



全面夯实安全根基 全力保障科学发展



苏州汽车客运集团有限公司

报告人：宋健



一、基本情况



- 11个分公司、65个控股子公司
- 在职员工16000余名
- 营运车辆7540辆
- 营运班线666条，日送旅客66万人次







二、安全工作开展情况

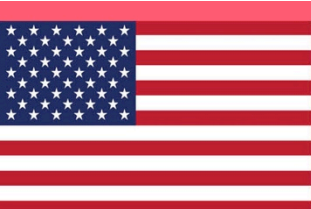
- 多年来，我们牢固树立安全发展、科学发展、和谐发展的科学理念，坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，全面贯彻实施安全生产的一系列法律、法规、制度和要求，并积极探索新形势下安全管理工作的新思路、新方法、新举措。



■ 近年来，通过“深化平安交通建设”和“安全基础管理年”等活动的开展，逐步建立并不断健全了安全目标管理、安全责任落实、安全规章执行、安全生产投入、安全督查整改、安全应急预案、安全基础台帐、安全文化建设等八大安全管理体系，形成了安全管理队伍和驾驶员队伍的准入、退出、培训、奖惩等四大安全管理机制。



始终坚持“一个方针”，即：“安全第一、预防为主、综合治理”的方针



1 思想认识到位

在任何时候、任何场合、任何情况下，我们时刻做到警钟长鸣、警示常讲、警戒常备。

2 组织领导到位

重视安全生产的组织领导，建立健全企业安全管理机制，切实加强企业安全管理的组织领导。

3 责任落实到位

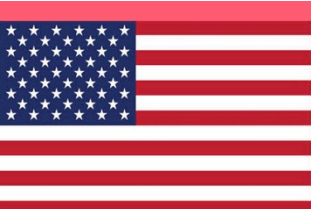
做到安全责任细化到人，安全指标分解到岗，安全风险大家承担，安全工作人人有责。

4 目标管理到位

全面推行了安全生产目标管理，层层分解安全指标，加大安全考核力度，强化目标过程控制。



着力抓好“两支队伍”，即：安全管理队伍建设和驾驶员队伍建设



一、安全管理队伍建设

充分调动一线安管人员的工作积极性和主观能动性，使他们在其位、谋其职、尽其心、出其力，发挥应有的作用。



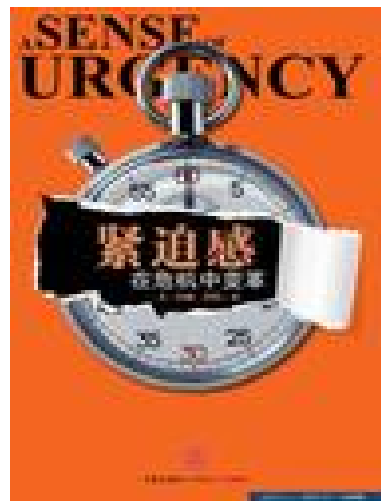
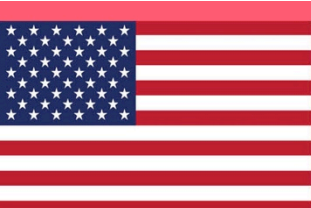
二、驾驶员队伍建设

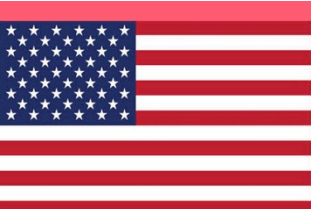
在准入方面，规范和统一各类驾驶员的准入条件和准入程序。





不断提升“三项管理”，即：坚持有效传统管理、强化规范基础管理、注重实用创新管理。





注重使用创新管理



责任人包干责任制

晚十点查岗制

贤内助活动制

安全督导员制



全面落实四大措施，即：安全文化建设、安全科技投入、安全应急预案、安全重点监控等措施的落实。



深化安全宣传教育

■为积极应对可能发生的重、特大事故，开展事故后的有效抢救、善后工作，最大限度地减少事故后人员伤亡和财产损失，采取积极的、主动的、行之有效的预防措施来保障安全。

强化安全重点监控

■严格执行“三不进站、六不出站”等各项安全规章制度，在保证安全的前提下，精心组织，周密部署，科学安排，合理调配，确保生产经营重点时期安全、效益双丰收。



完善安全应急预案

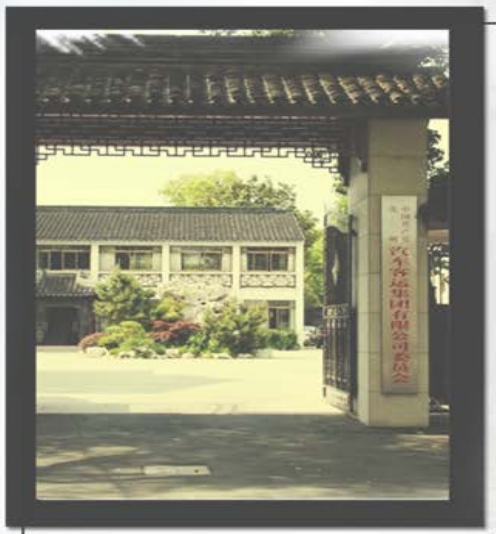
■积极倡导“以人为本”的安全文化理念，坚持正面教育，激励引导为主。大力弘扬和表彰安全生产的先进事迹和典型人物，形成安全生产有功，安全生产光荣的良好风气。

加大安全科技投入

■近几年，公司投入1200多万元建立了集团内部营运车辆GPS二级监控平台，三级监控网络，加大了监控和监管的力度，严肃处理各类违章违纪。



安全工作只有起点，没有
终点。作为交通事业的参与者，
承载着对政府、社会、员工的一
份责任。虽然，我们做了一些工
作，但对照各级政府、全社会的
要求以及企业自身发展的需要，
还存在一定的差距，我们将始终
如临深渊、如履薄冰、殚精竭虑、
恪尽职守、常抓不懈、警钟长鸣，
为企业安全发展、科学发展、和谐
发展而不懈努力。



谢谢



苏州汽车客运集团有限公司

Suzhou Passenger Transportation Group Co.,Ltd