



المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

التقرير ربع السنوي
والتقرير نصف السنوي المقدم
إلى كونغرس الولايات المتحدة

[30 تموز / يوليو 2009]

القانون العام 106-108 كما تم تعديله والقانون العام 95-452

بيان المهمة للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

- فيما يخص الخطط والبرامج والعمليات الأميركية في العراق الخاصة بإغاثة وإعادة إعمار العراق، يوفر المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بصورة مستقلة وموضوعية:
- الإشراف والمراجعة عبر عمليات تدقيق وتفتيش وتحقيق شاملة
 - النصح والتوصيات حول السياسات الآيلة إلى تعزيز الاقتصاد والفعالية
 - منع واكتشاف وردع أعمال الاحتيال والهدر والإساءة
 - المعلومات والتحليلات إلى الكونغرس، ووزير الخارجية، ووزير الدفاع، والشعب الأميركي.

صلاحيات المكتب تمتد إلى المبالغ المخصصة أو التي تمّ توفيرها بطرق أخرى لأي سنة مالية لصندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق، وصندوق قوات الأمن العراقية، وبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد، أو للمساعدة في إعادة إعمار العراق بموجب صندوق دعم الاقتصاد، والصندوق الدولي للرقابة على المخدرات وفرض تطبيق القانون أو أية أحكام أخرى للقانون.

(القسم ٣٠٠١ من القانون العام ١٠٦-١٠٨، كما تم تعديله)



من غير المتوقع أن يصبح مشروع إنشاء مستشفى الأطفال في البصرة البالغة كلفته ١٦٦ مليون دولار، شغّالاً بالكامل لغاية ٢٠١١، أي بعد أكثر من خمس سنوات على تاريخ الإنجاز المخطط له. وجدت معاينة قام بها مكتب المفتش العام في المشروع الجاري العمل فيه هذا العام ان الإنشاء كان بوجه عام مناسباً لكن النتيجة النهائية لن تكون من الدرجة الرفيعة التي كانت متوقعة عندما بدأ العمل في المشروع سنة ٢٠٠٤.



المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

التقرير ربع السنوي
والتقرير نصف السنوي المقدم
إلى كونغرس الولايات المتحدة

[30 تموز / يوليو 2009]

القانون العام 106-108 كما تم تعديله والقانون العام 452-95



رسالة من المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

هذا التقرير ربع السنوي الثاني والعشرون للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق أعطي بصورة مناسبة عنوان "من الأندفاع في عديد القوات الأميركية المقاتلة إلى السيادة". لقد أعطت عدة أحداث بارزة خلال ربع السنة هذا شكلها للبيئة العملائية الجديدة السائدة الآن في العراق:

- انسحاب القوات الأميركية المقاتلة من المدن العراقية في ٣٠ حزيران/يونيو، التي أعلنها رئيس الوزراء المالكي "يوم السيادة الوطنية".
- الانتخابات الرئاسية والبرلمانية في منطقة كردستان.
- الإعلان الصادر عن وزارة الدفاع (الأميركية) عن الانتشار الوشيك لألوية الجيش الأميركي الجديدة "ألوية الإرشاد والمساعدة" التي سيكون تركيزها على بناء القدرات بدلاً من الأمن.
- إعادة تنظيم السفارة الأميركية على يد السفير كريستوفر هيل، لكي تشمل إنشاء مركز نائب ثان لرئيس البعثة سوف يُركز على المرحلة الانتقالية لإعادة الإعمار.

على الرغم من هذه التطورات الهامة، تواصل عدة تهديدات ونقاط ضعف في إعاقة التقدم، من ضمنها:

- حصول عدة هجمات أدت إلى وقوع قتل جماعي، بصورة رئيسية في المحافظات الشمالية التي أدت إلى حوالي ١٠٠٠ قتيل عراقي خلال ربع السنة هذا.
- خسارة نائب مدير مكتب المساعدة الأميركي للمرحلة الانتقالية في العراق واثنين آخرين في هجوم بأجهزة تفجير مُرتجلة بالقرب من الفلوجة.
- تصاعد التوترات الكردية – العربية التي قد تطور، على حد قول رسمي كردي كبير، لتتحول إلى نزاع.
- الكفاح ضد الفساد المنتشر على نطاق واسع في الحكومة العراقية.

ضمن هذه السياقات المتطورة، يواصل المفتش العام تنفيذ مهمة الإشراف الشاقة في العراق مُحتفظاً بـ ٣٥ مدققاً ومحققاً ومفتشاً في البلاد. خلال السنوات الخمس الماضية، قام مكتب المفتش العام بإجراء حوالي ٣٠ تدقيقاً و ٣٠ تفتيشاً في السنة، ساعدت مجتمعة البرنامج الأميركي في تحسين مساره، وفي توفير عشرات الملايين من دولارات دافع الضرائب الأميركي. خلال ربع السنة هذا، كشف إشراف المفتش العام، من بين الأمور الأخرى، عما يلي:

- سجلات إطلاق النار من أسلحة تعود لمقاولي الأمن الخاص لم تكن كاملة، وأضعفت الإشراف على تقارير الحوادث الخطيرة.
- القيادة الأمنية الانتقالية المتعددة الجنسيات في العراق طبقت الدروس المكتسبة من المشاكل التي خبرتها في مشاريع سابقة لأجل الحصول على نتائج إنشائية جيدة في موقع قيادة تكريت، وهو قاعدة لقوات الأمن العراقية.

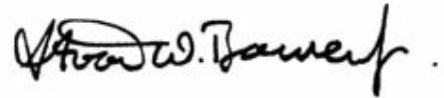
- مستشفى الأطفال في البصرة، الذي تأخر سنوات وكلف عشرات الملايين من الدولارات الإضافية، كان إنشائه جيداً بوجه عام لكنه لن يكون شغالاً بالكامل لغاية ٢٠١١.
- مستشفى الجراحة في ميسان كان متأخراً كثيراً عن الموعد، وكان ما أنجز منه يشكو من عدة نواقص، كما ان الحكومة العراقية لم تتوفر أية أموال للتدريب والتجهيزات.

حقق فريق التحقيقات خلال ربع السنة هذا تقدماً في أكثر من ٨٠ قضية قائمة. تشمل النقاط البارزة:

- الكشف عن ٢٣ تهمة مختلفة تدعي ان مقاولاً مدنياً دفع أكثر من ٢,٨ مليون دولار من الرشاوى لرائد في الجيش الأميركي كان يعمل كمسؤول رسمي عن العقود في الكويت.
- اعتراف بالذنب من قِبَل شركة كبرى مقيمة في ولاية مساتشوستس بخصوص تهمة جنائية تتعلق بتحقيق يخص عقد بقيمة ٨,٥ مليون دولار لعربات أمنية معقود بين شركة بريطانية وبين سلطة الائتلاف المؤقتة السابقة.
- اعتراف بالذنب من قِبَل مقاول للدفاع باستخدام الاحتيال والرشاوى فيما يتعلق بعقود التجهيزات الأمنية في العراق تم كشفه في ٢٧ أيار/مايو ٢٠٠٩).
- الحكم على عقيد سابق في احتياطي الجيش الأميركي بالسجن لمدة ٣٠ شهراً لمشاركته في برنامج احتيال.

الدراسة الدروس المكتسبة للمفتش العام، الدروس القاسية: تجربة إعادة إعمار العراق، تساعد حالياً في صياغة النقاش حول إصلاح المقاربة الأميركية الخاصة بالعمليات الطارئة ما وراء البحار. النقطة المركزية للنقاش لا تتعلق بما إذا كان النظام بحاجة إلى إصلاح، بل ما هي الهيكلية التي يجب تطويرها لأجل التخطيط والتنفيذ للحالات الطارئة المعقدة في المستقبل.

سوف أقوم عما قريب برحلتني الرابعة بعد العشرين إلى العراق منذ ان بدأ مكتب المفتش العام العمل في العراق في مطلع ٢٠٠٤. إنني أتطلع إلى دفع جهودنا قُدماً لتزويد الكونغرس ووزيري الخارجية والدفاع بالتقارير الأكثر حداثة ودقة الممكنة حول الإشراف على حالة إعادة الإعمار المتطورة بسرعة في العراق.



ستيورات دبليو بووين جونيور
المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

ملخص أداء مكتب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق
بتاريخ ٣٠ تموز/يوليو ٢٠٠٩

التدقيق

١٤٩	التقارير الصادرة
٣٨٦	التوصيات الصادرة
٨١,٦٠	الأموال التي تم توفيرها واسترجاعها (بملايين الدولارات)
٢٢٤,٧٢	الأموال التي أعيد استخدامها بصورة أفضل (بملايين الدولارات)
١٤,٩٣	المدفوعات المشكوك بأمرها (بملايين الدولارات)

التفتيش

١٥٤	التقييمات الصادرة حول المشاريع
٩٦	التقييمات المحدودة الصادرة التي جرت في الموقع
٧٧٩	تقييمات صور الأقمار الصناعية

التحقيقات

٤٣١	التحقيقات التي استُهلّت
٣٤٥	التحقيقات التي أُقفلت أو أُحيلت
٨٦	التحقيقات المفتوحة
٢٣	الاعتقالات
٢٩	الاتهامات الموجهة
٢١	الإدانات القضائية
٣٥,٥٠١,٨٠١\$	قيمة الأصول المسترجعة أو المصادرة بأوامر قضائية

الاتصالات عبر الخط المباشر بتاريخ ٣٠ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٨

١٨	فاكس
٧٧	هاتف
١١١	حضور شخصي
٣٤٦	رسائل إلكترونية
٢٦	إحالات
٢٨	بريد
١٢٣	موقع المفتش العام على الانترنت
٧٢٩	مجموع الاتصالات عبر الخط المباشر

منتجات غير تدقيقية

٢٧	شهادات أمام الكونغرس
٤	التقارير الصادرة حول الدروس المكتسبة

منطقة كردستان:
إربيل، دهوك، السليمانية
نينوى
التأميم
صلاح الدين
الأنبار
ديالي
بغداد
واسط
بابل
القادسية
كربلاء
النجف
المتنى
ذي - قار
ميسان
البصرة

القسم الرابع

إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

تدقيقات المفتش العام

التفتيش
التحقيقات
الخط المباشر للمفتش العام
موقع المفتش العام على شبكة الإنترنت
تحديث معلومات التشريعات

القسم الخامس

إشراف الوكالات الأخرى

مقدمة
تدقيقات الوكالات الأخرى
تحقيقات الوكالات الأخرى

القسم الأول

ملاحظات المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

إعادة إعمار العراق: من زيادة عديد القوات
الأميركية المقاتلة إلى السيادة
خفض عديد القوات الأميركية
إعادة النظر في إعادة الإعمار
تمويل إعادة إعمار العراق
الأمّن
شكل الحكم
الاقتصاد والبنية التحتية
مكافحة الفساد
حكم القانون
الالتزام الدولي
التطورات القانونية الهامة
إشراف المفتش العام
الكلفة البشرية

القسم الثاني

مصادر واستخدامات تمويل إعادة إعمار العراق

مصادر تمويل إعادة إعمار العراق
التعاقد
استخدامات التمويل الأميركي لإعادة الإعمار
الأمّن
البنية التحتية
شكل الحكم
الاقتصاد

القسم الثالث

إعادة الإعمار حسب المحافظات

الانتخابات في المناطق والمحافظات
فرق إعادة إعمار المحافظات
لقطات سريعة حول المحافظات

* النص الكامل لصيغة التقرير ربع السنوي هذا للمفتش العام لإعادة إعمار العراق متوفر على موقع SIGIR على الموقع www.sigir.mil. أنه النص الرسمي للتقرير الذي يحتوي على كافة الملحقات والتصحيحات.

الملحقات

الملحقات للتقرير ربع السنوي هذا ليست مُضمنة في النص المطبوع لهذه النشرة. انها منشورة على موقع المفتش العام على شبكة الانترنت على www.sigir.mil

الملحق أ مرجع استنادي لصفحات هذا التقرير حول المتطلبات القانونية من المفتش العام لرفع التقارير عن الأوضاع بموجب القسم ٣٠٠١ للقانون العام ١٠٦-١٠٨ كما هو معدل، وقانون المفتش العام لسنة ١٩٧٨، كما هو معدل.

الملحق ب يُلخص الآثار المالية وغير المالية لعمل المفتش العام.

الملحق ج مرجع استنادي لنصوص الموازنة المتعلقة بصندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق (IRRF)، وصندوق قوات الأمن العراقية (ISFF)، وصندوق دعم الاقتصاد (ESF)، وبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد (CERP) والدعم الدولي لإعادة إعمار العراق.

الملحق د يقدم مرجعاً استنادياً حول الطريقة التي يقسم فيها المفتش العام المشاريع والبرامج على فئات من مختلف الوكالات الحكومية الأميركية داخل القطاعات المحددة من قبل المفتش العام.

الملحق هـ يقدم تقارير عن المساهمة الدولية في جهود إعادة إعمار العراق.

الملحق و – يقدم قائمة بتدقيقات المفتش العام المكتملة والتوصيات المفتوحة ذات الشأن من التدقيقات السابقة، ومعلومات عن الآثار المالية وغير المالية لتدقيقات المفتش العام.

الملحق ز يحتوي على قائمة التفتيشات المكتملة للمفتش العام حول نشاطات إعادة إعمار العراق.

الملحق ح يحتوي على قائمة شاملة لحالات التوقيف والحظر المتعلقة بعقود إعادة إعمار العراق أو عقود دعم الجيش في العراق والكويت.

الملحق ط يقدم ملخصات للتدقيقات والمراجعات المكتملة والجارية على يد الوكالات الحكومية الأميركية الأخرى حول برامج ونشاطات إعادة إعمار العراق.

الملحق ي يحتوي على قائمة بالتدقيقات والتقارير والشهادات المكتملة حول نشاطات إعادة إعمار العراق التي أصدرها المفتش العام ووكالات التدقيق الأميركية الأخرى.

ملاحظات

المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

إعادة إعمار العراق ٢٠٠٩:
من طفرة عديد القوات الأميركية المقاتلة إلى السيادة

تخفيض عديد القوات الأميركية

إعادة النظر في إعادة الإعمار

تمويل إعادة إعمار العراق

الأمن

نظام الحكم

الاقتصاد والبنية التحتية

مكافحة الفساد

حكم القانون

العهد الدولي

التطورات القانونية الهامة

إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

الكلفة البشرية

القسم ١

إعادة إعمار العراق ٢٠٠٩: من الاندفاع في عديد القوات الأميركية المقاتلة إلى السيادة

في ٣٠ حزيران / يونيو، احتفل الشعب العراقي بما أسماه رئيس الوزراء المالكي "يوم السيادة الوطنية"، الذي أشار إلى الانسحاب الكامل للقوات الأميركية المقاتلة من المدن العراقية. وعلى الرغم من ان حوادث العنف شوّهت مرحلة ما قبل ومباشرة ما بعد هذا الحدث التاريخي، إلا ان الانتقال الذي حصل في ٣٠ حزيران / يونيو أكد سيادة العراق المتزايدة.

أظهرت الدولة العراقية تقدماً مُتفاوتاً في ثلاثة مجالات أساسية خلال ربع السنة هذا:

*** الأمن.** ظلت مستويات العنف إجمالاً عند مستويات متدنية قياسية. لكن نجاح الديمقراطية العراقية يتوقف على قدرة قوات الأمن العراقية (ISF) في الحفاظ على السلم. لقد ألزمت الولايات المتحدة قرابة نصف كامل أموالها المخصصة لإعادة الإعمار (٢٤,٤٢ مليار دولار) لتدريب، وتجهيز، ودعم الجيش العراقي والشرطة العراقية. ومع ان قوات الأمن العراقية تستمر في التحسن، إلا ان عدداً قليلاً من نقاط الضعف لا زال بحاجة إلى المعالجة قبل ان تعتبر هذه القوات جاهزة لضمان الأمن الداخلي والخارجي العراقي. خلال ربع السنة هذا، درست فرق التدقيق والتفتيش التابعة للمفتش العام عدة مشاريع أميركية تدعم قوات الأمن العراقية، ووجدت حصول تقدم. غير ان الخطر المستمر في القيام بعمليات في العراق تأكد بصورة مأساوية عند مقتل نائب مدير مكتب المساعدة الانتقالية في العراق التابع للسفارة الأميركية، ترنس بارنيس، وإثنين آخرين بواسطة أجهزة تفجير مرتجلة بالقرب من الفلوجة.

*** نظام الحكم.** العوامل الانتخابية سوف تصوغ صنع قرارات الحكومة العراقية لبقية العام ٢٠٠٩. الانتخابات الإقليمية البرلمانية والرئاسية المبرمجة في أواخر تموز / يوليو في منطقة كردستان، بعد مرور ستة أشهر على انتخابات المحافظات العراقية التي اختارت حكومات محافظات جديدة في ١٤ محافظة ذات الغالبية العربية. الانتخابات البرلمانية القومية المبرمجة في كانون الثاني ٢٠١٠، سوف تكون أول استفتاء حقيقي حول حكومة المالكي.

*** الاقتصاد.** في خضمّ الاضطراب الاقتصادي الدولي، أظهر العراق بعض الاستقرار الاقتصادي العام. فقد بقي التضخم متدنياً كما حافظ البنك المركزي العراقي على احتياطي هام. لكن الاعتماد على مبيعات النفط بالنسبة لمعظم عائداتها تعني ان أحوال الحكومة العراقية سوف تظل تتقلب مع أسعار النفط التي تراوحت بين ٥٠ و٧٥ دولار للبرميل خلال ربع السنة هذا، أي حوالي نصف ما كانت عليه قبل سنة. في ١٩ تموز / يوليو ٢٠٠٩، وافقت الوزارة العراقية على موازنة تكميلية من حوالي ٣ مليارات دولار شجعتها توقعات عائدات أعلى من صادرات النفط المتزايدة والرسوم المتوقعة من شركات الاتصالات. ويجب الآن ان يوافق عليها مجلس النواب (CoR).

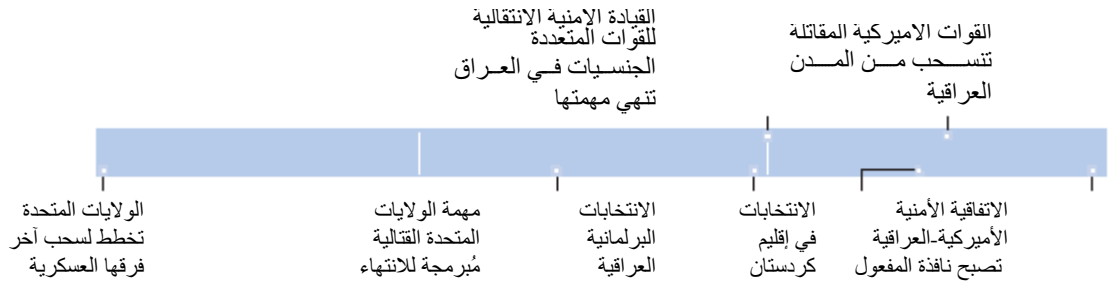
خفض عديد القوات الأميركية

خلال الأشهر الثلاثين القادمة، سوف تسحب الولايات المتحدة معظم قواتها وتفكك جزء كبير من بنيتها التحتية العسكرية الداعمة في العراق. إن إحدى أهم القضايا التي يثيرها هذا الانسحاب هي ما الذي يجب تركه لاستخدام الحكومة العراقية وما الذي يجب نقله إلى الولايات المتحدة. لاحظ مكتب المحاسبة الحكومية ان هناك على الأقل ١٧٣،٠٠٠ قطعة معدات بقيمة ١٦,٥ مليار دولار تخضع لإمكانية إعادتها إلى الولايات المتحدة.^(١)

الانسحاب العسكري سوف يحصل على خلفية عدة أحداث هامة أخرى سوف تُعيد صياغة شكل العلاقات الثنائية الأميركية – العراقية. الشكل ١-١ يلقي الأضواء على بعض هذه الأحداث الهامة التي سوف تتكشف من الآن ولغاية كانون الأول ٢٠١١.

الشكل ١-١

الجدول الزمني للأحداث الأساسية



المصدر: تحليلات مكتب المفتش العام للمصادر المفتوحة والمستندات الرسمية.

ملاحظات المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق



القوات المتعددة الجنسيات في العراق تفكك قاعدة أميركية

إعادة صياغة إعادة الإعمار

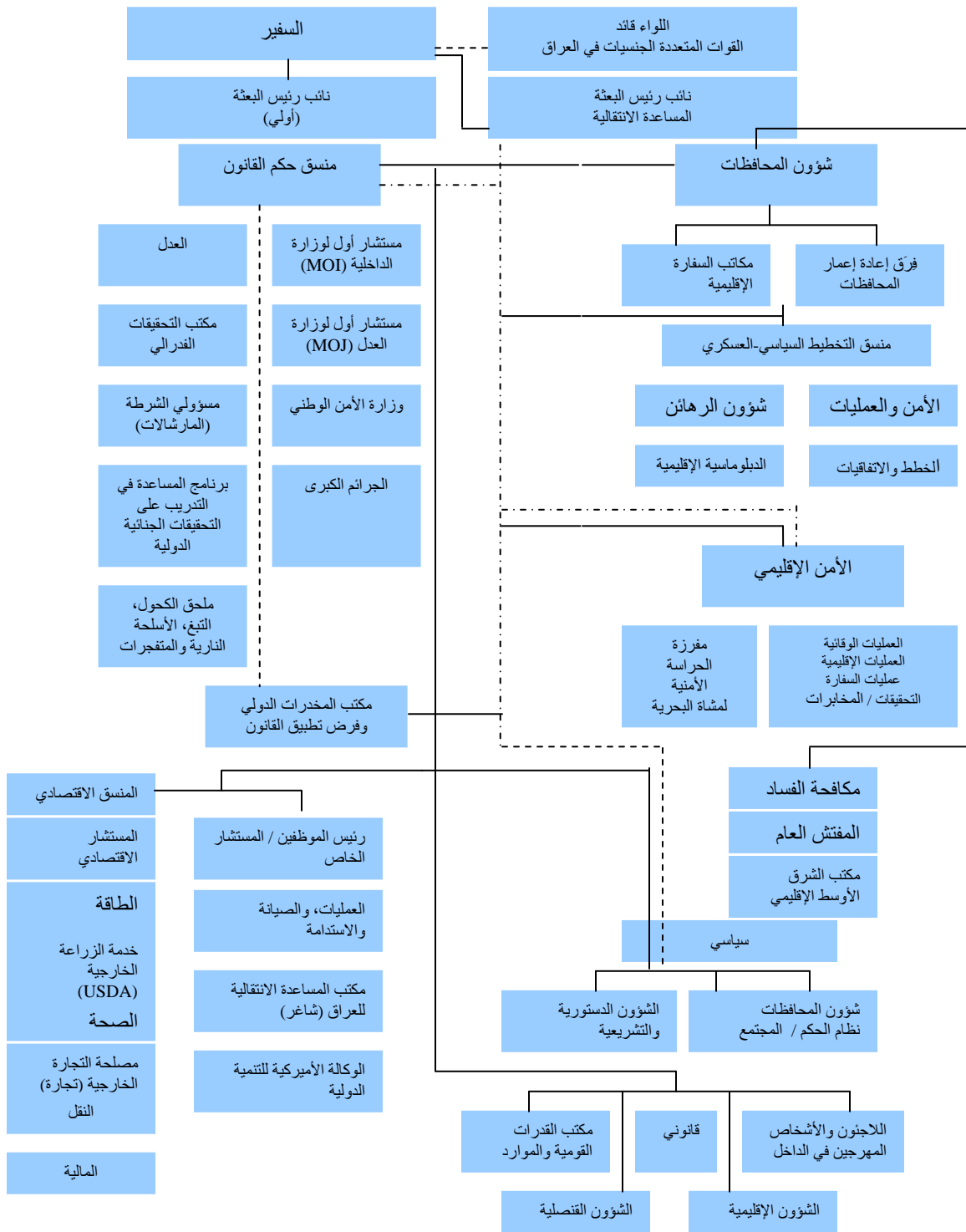
خفض عديد القوات الأميركية سوف يؤثر مباشرة على الجهود الأميركية المستمرة في إعادة الإعمار. مثلاً، في نهاية تموز / يوليو ٢٠٠٩، سوف تنتقل عدة كيانات كبرى لدعم إعادة الإعمار - من ضمنها سلاح الهندسة في الجيش الأميركي التابع لفرقة منطقة الخليج (USACE) وقيادة العقود المشتركة في العراق وأفغانستان - من المنطقة الدولية إلى معسكر فيكتوري في ضواحي بغداد. الانسحاب الإضافي المُنظم لسلاح الهندسة في الجيش الأميركي سوف يشمل إغلاق مكتبه في قطاع شمال العراق. بالنسبة لباقي ٢٠٠٩، سوف تحافظ فرقة إعادة إعمار المحافظات (PRTs) على المستويات الحالية - ١٦ فرقة إعادة إعمار المحافظات و٧ فرقة مرافقة (ePRTs) لكن مزيد من برامج خفض العديده سوف يبدأ في ٢٠١٠. الشكل ١-٢ يبين هيكلية القيادة الحالية للقوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNF-1).

السفارة الأميركية في بغداد بصدد إعادة تنظيمها لتلبية المهمة المتطورة في العراق. منذ ٢٠٠٤، شغلت السفارة برنامج إعادة الإعمار عبر سلسلة من المكاتب المؤقتة. مع تراجع البرامج تم في الوقت نفسه خفض عدد هذه المكاتب من حيث الحجم والنطاق، وأنشأت السفارة مركز نائب ثانٍ لرئيس البعثة للمساعدة خلال المرحلة الانتقالية، وعلى وجه التحديد لإدارة مبادرات إعادة الإعمار الأميركية المستمرة، ولتحسين عملية نقل المشاريع والبرامج إلى الحكومة العراقية. الشكل ١-٣ يظهر الهيكلية الإدارية الجديدة للسفارة الأميركية.

ملاحظات المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق

الشكل ٣-١

الرسم البياني التنظيمي للسفارة الأمريكية في بغداد، ٧ / ٢٠٠٩

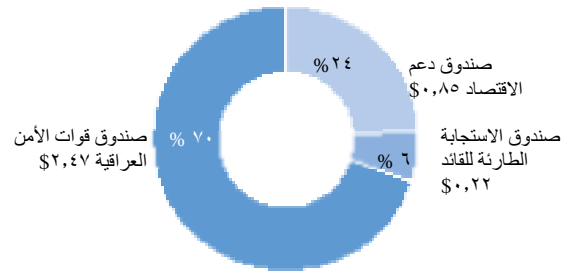


تمويل إعادة إعمار العراق

تركز الجهود الأميركية لإعادة الإعمار الآن على بناء قدرات المؤسسات العراقية الحاكمة، وعلى إنجاز المشاريع المتبقية، وتعزيز قوات الأمن العراقية. علاوة على ذلك، ومع تحسّن الوضع الأمني، أعادت الأسرة الدولية التزامها تدريجياً، وهي تدعم الآن تشكيلة متواضعة من برامج تنمية القدرات الهادفة إلى تحسين البنية التحتية السياسية والاجتماعية والاقتصادية العراقية. الشكل ١-٤ يُصوّر الأموال الأميركية لإعادة الإعمار التي لا تزال غير مُلزمة.

الشكل ١-٤

الصناديق الأميركية الكبرى المتوفرة للإلزام
بمليارات الدولارات. المجموع ٣,٥٤ مليار دولار



المصادر: استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب مكتب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩ / ٧ / ٦ و ٢٠٠٩ / ٧ / ١٦؛ استجابة فرقة منطقة الخليج (GRD) لطلب مكتب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩ / ٧ / ٤ و ٢٠٠٩ / ٧ / ١٨؛ مكتب المساعدة الانتقالية للعراق (ITAO)، تقرير المؤشرات الأساسية، ٢٠٠٩ / ٥ / ١٤؛ القوات المتعددة الجنسيات في العراق التقرير ربع السنوي، ٢٠٠٩ / ٤ / ٧ و ٢٠٠٩ / ٤ / ٧ / ٧؛ استجابة مكتب وزير الدفاع لطلب مكتب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩ / ٧ / ٢ و ٢٠٠٩ / ٧ / ١٣.

التمويل الأميركي

منذ ٢٠٠٣، خصصت الولايات المتحدة ٥٢,٢٧ مليار دولار لإعادة إعمار العراق. خصص الكونغرس أكثر من ٨٩% من هذه الأموال لأربعة صناديق رئيسية: صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق (IRRF) ٢٠,٨٦ مليار دولار؛ صندوق قوات الأمن العراقية (ISFF) ١٨,٠٤ مليار دولار؛ صندوق دعم الاقتصاد - ٤,١٨ مليار دولار؛ وبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد (CERP) ٣,٦٣ مليار دولار.

بتاريخ ٣٠ حزيران / يونيو ٢٠٠٩، كان قد تم إلزام أكثر من ٤٢,٥٩ مليار دولار من هذه الصناديق الأربعة الكبرى كما تم اتفاق ٣٨,٤٩ مليار دولار. قرابة ٣,٥٤ مليار دولار لا تزال متوفرة للإلزام، و ٨,٢٢ مليار دولار لم تُنفق. المبلغ الأكبر من الأموال الأميركية غير المُنفقة متواجد في صندوق قوات الأمن العراقية الذي يدعم الجيش العراقي وقوات الشرطة.^(٢)

ملاحظات المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق

التمويل المتزايد لصندوق دعم الاقتصاد وبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد

قانون المخصصات التكميلية الذي أقر خلال ربيع السنة هذا جعل ٤٣٩ مليون دولار متوفرة لبرامج قوات الأمن العراقية، بما في ذلك ١١٨ مليون دولار مخصصة على وجه التحديد لمبادرات الديمقراطية والمجتمع المدني.^(٣) ويقدم القانون أيضاً ٤٥٣ مليون دولار إضافية لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد للعراق وأفغانستان.^(٤)

خلال ربيع السنة هذا، أعلنت القوات المتعددة الجنسيات في العراق أنها سوف تخفض مبلغ أموال برنامج الاستجابة الطارئة للقائد الذي كانت تنوي إنفاقه في العراق خلال السنة المالية ٢٠٠٩ بنسبة ٢٤٧ مليون دولار، أي من ٧٤٧ مليون دولار إلى ٥٠٠ مليون دولار.^(٥) أحد أسباب هذا الخفض هو إنهاء المسؤوليات الأميركية المالية خلال الربيع الماضي بالنسبة لبرنامج أبناء العراق (SOI). كانت الأموال تدفع لوحدات أبناء العراق من أموال برنامج الاستجابة الطارئة للقائد لغاية مطلع هذا العام، لكن البرنامج انتقل الآن بالكامل إلى الحكومة العراقية.

خطة الإنفاق الجديدة للحكومة العراقية على إعادة الإعمار

في أواخر نيسان / إبريل، وافق مجلس وزراء الحكومة العراقية على مسودة مبادرة إنفاق على إعادة الإعمار على مدى خمس سنوات بقيمة ٦٥,٧ مليار دولار سوف تُركز على الإسكان والزراعة، والنقل، والمياه، والكهرباء، والمدارس. وسوف يكرس حوالي ٢٥ مليار دولار لقطاع الإسكان، و١٧,٨ مليار دولار للزراعة و٩,٣ مليار دولار لتحسين شبكة النقل في العراق و٥,٥ مليار دولار للمياه ولبرامج الصرف الصحي المتعلقة بها. وسوف تُخصص الأموال المتبقية للقطاعات الأخرى. أما إذا كانت هذه الخطة الطموحة سوف تعطي ثمارها فيتوقف على كيفية تأثير تقلبات أسعار سوق النفط العالمية على مجرى عائدات الحكومة العراقية.^(٦)

الالتزام الدولي بإعادة إعمار العراق

منذ ٢٠٠٣، تعهد المانحون الدوليون تقديم حوالي ١٧ مليار دولار للمساعدة في جهود إعادة إعمار العراق من ضمنها ٥,٢٦ مليار دولار على شكل منح و١١,٧٥ مليار كقروض. وألزم هؤلاء المانحون ٩,٨٦ مليار دولار (أو ٥٨%) من الأموال التي تعهدوا بها أصلاً.^(٧)



السفير الأميركي كريستوفر هيل (الثاني من اليمين) والرسامون في الحكومة العراقية يقومون بزيارة محطة كهرباء قُداس في بغداد حيث تم خلال ربيع السنة هذا إنجاز مشروع توسعة أكبر محطة للكهرباء بتمويل أميركي.

ملاحظات المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

واصلت الحكومة العراقية المفاوضات خلال ربع السنة هذا مع صندوق النقد الدولي لوضع الصيغة النهائية لشروط قرض جديد بقيمة ٥,٥ مليار دولار. وقد يكون ضمن شروط القرض مجموعة من الإصلاحات المصرفية الهادفة إلى تحديث القطاع المالي العراقي غير الشفاف.^(٨)

الأمن

صحيح ان متوسط عدد الحوادث الأمنية الشهرية بقي مُتدنياً خلال ربع السنة هذا، إلا ان هجمات متعددة للقتل الجماعي قد ساهمت في وفاة حوالي ١٠٠٠ عراقي. ففي فترة أربعة أيام، (٢٠ - ٢٤ حزيران / يونيو)، قُتل ١٣٦ مواطناً عراقياً على الأقل وجرح أكثر من ٣٠٠ في حوادث تفجير متعددة.^(٩) الشكل ١-٥ يبين معلومات حول بعض الحوادث الأمنية الخطيرة خلال ربع السنة هذا.

تنفيذ الاتفاقية الأمنية الأميركية - العراقية

الاتفاقية الأمنية الأميركية العراقية واتفاقية إطار العمل الاستراتيجي تحكمان الآن العلاقات بين الولايات المتحدة والعراق. القسم ٢٤ من هذه الاتفاقية ينص على انسحاب كافة القوات القتالية الأميركية من "المدن والقرى والنواحي" العراقية بتاريخ أقصاه ٣٠ حزيران / يونيو ٢٠٠٩.^(١٠) عملاً بموجب هذه الشروط، نقلت القوات المتعددة الجنسيات في العراق آخر وحداتها القتالية إلى خارج المدن في حزيران / يونيو الماضي. غير ان الكتائب الاستشارية والتدريبية الأميركية سوف تبقى في المدن والبلدات لإرشاد وحدات الجيش العراقي والشرطة العراقية. علاوة على ذلك، ستواصل القوات القتالية الأميركية، بالشراكة مع قوات الأمن العراقية، قيادة العمليات خارج المدن والبلدات العراقية.

بتاريخ تموز / يوليو ٢٠٠٩، كان حوالي ١٣٠،٠٠٠ جندي أميركي يخدمون في العراق، لكن هذا العدد سوف يُخفّض بصورة كبيرة خلال السنة القادمة، ذلك انه من المخطط إنهاء المهمة القتالية الأميركية في العراق بحلول آب / أغسطس ٢٠١٠. بعد هذا التاريخ، سيبقى حوالي ٣٥،٠٠٠ إلى ٥٠،٠٠٠ مستشار ومُدرّب حتى نهاية كانون الأول / ديسمبر ٢٠١١ عندما يتوقع ان تكون كافة القوات الأميركية المتبقية قد غادرت العراق.^(١١)

منذ الأول من كانون الثاني / يناير ٢٠٠٩، أغلقت الولايات المتحدة أو سلّمت إلى الحكومة العراقية ١٤٢ قاعدة عسكرية على الأقل، مُخفضة إجمالي عدد القواعد التي تديرها القوات الأميركية إلى حوالي ٣٢٠ قاعدة.^(١٢) المرافق المتبقية تشمل القواعد التشغيلية الأمامية الكبرى مثل معسكر فيكتوري، وحصون حدودية أصغر. معظم القواعد العمالية القتالية في المدن التي شغلتها القوات الأميركية خلال أوج "الاندفاع" في عديد القوات الأميركية (surge) قد سلّمت إلى قوات الأمن العراقية أو أعيدت إلى استخداماتها المدنية السابقة.

القيادة الأمنية الانتقالية المتعددة الجنسيات في العراق سوف تنهي مهمتها في كانون الأول /

ديسمبر ٢٠٠٩

القيادة الأمنية الانتقالية المتعددة الجنسيات في العراق (MNSTC-I) تأسست في ٢٨ حزيران / يونيو حزيران / يونيو ٢٠٠٤ لإدارة ودعم تدريب وتجهيز قوات الأمن العراقية. في ٣١ كانون الأول / ديسمبر، من المتوقع ان تنهي القيادة الأمنية الانتقالية المتعددة الجنسيات في العراق رسماً مهمتها. فكما هو مُبرمج، سوف تقوم بعثة المساعدة الأمنية في العراق (ISAM) وبعثة التدريب والاستشارات في العراق (ITAM) بواجبات القيادة الأمنية الانتقالية المتعددة الجنسيات في العراق بحلول آخر السنة. وستكون بعثة المساعدة

ملاحظات المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق

الأمنية في العراق المركز العملائي لمكتب التعاون الأمني التابع للسفارة الأميركية. وسوف تنقل بعثة التدريب والاستشارات في العراق ربما مهمة تدريب الشرطة إلى وزارة الخارجية الأميركية (DoS).^(١٣) سوف يقوم مكتب وزارة الخارجية الأميركية الدولي للمخدرات وشؤون فرض تطبيق القانون (INL) تحمّل بكامل مسؤوليات تدريب الشرطة العراقية.

الشكل ٥-١

الحوادث الأمنية الهامة، ١ / ٤ / ٢٠٠٩ - ٢١ / ٧ / ٢٠٠٩

الأربعاء، ١٥ نيسان / إبريل: قتل ١١ عراقياً في انفجارات في كركوك.
الخميس، ٢٣ نيسان / إبريل: قتل انتحاريون ٦٠ عراقياً في هجمات في بغداد وديالى
الجمعة، ٢٤ نيسان / إبريل: قتل إنتحاريان أكثر من ٦٠ عراقياً وحجاجاً دينيين وجرحوا أكثر من ١٢٥ خارج مقام ديني في بغداد.
الأربعاء، ٢٩ نيسان / إبريل: قتل ١٦ عراقياً وجرح أكثر من ٤٥ إثر انفجار ثلاث سيارات في بغداد.

نيسان / إبريل ٢٠٠٩



الأربعاء، ٦ أيار / مايو: قتل ١١ عراقياً وجرح ٤٤ على الأقل في انفجار سيارتين في بغداد.
الاثنين، ١١ أيار / مايو: قتل انفجار سيارة في كركوك ١١ عراقياً.
الأربعاء، ٢٠ أيار / مايو: قتل ٣٥ عراقياً وجرح ٧٢ على الأقل في انفجار سيارة خارج مطعم في بغداد.
الخميس، ٢١ أيار / مايو: قتل انتحاريون في بغداد وكركوك ٢٠ عراقياً وجرحوا ٣٣.

أيار / مايو ٢٠٠٩



الأربعاء، ١٠ حزيران / يونيو: قتل إرهابيون ٢٦ مدنياً في هجوم بسيارة مفخخة في الناصرية.
السبت، ٢٠ حزيران / يونيو: قتل حوالي ٧٠ عراقياً وجرح أكثر من ٢٠٠ إثر هجوم على مسجد في كركوك.
الاثنين، ٢٢ حزيران / يونيو: قتل ١٤ عراقياً وجرح ٦٠ في سلسلة هجمات في بغداد وأبو غريب.
السبت، ٢٧ حزيران / يونيو: قتل ١٣ عراقياً في انفجار دراجة نارية في وسط بغداد.

حزيران / يونيو ٢٠٠٩



الأربعاء، ٨ تموز / يوليو: قتل أو جرح ٣٣ عراقياً على الأقل في انفجارين في الموصل.
الخميس، ٩ تموز / يوليو: قتل أو جرح حوالي ٥٢ عراقياً في سلسلة هجمات إرهابية في تلّ عفر، الموصل، بغداد وكركوك.
الاثنين، ٢٠ تموز / يوليو: قتل ١٠ عراقيين في سلسلة هجمات بينهم ٥ رجال شرطة في الموصل.
الثلاثاء، ٢١ تموز / يوليو: قتل حوالي ١٥ عراقياً وجرح حوالي ١٠٠ في سلسلة هجمات في بغداد.

تموز / يوليو ٢٠٠٩



60 < إصابة
40-60 إصابة
20-40 إصابة
20-0 إصابة

ملاحظة: الأرقام الواردة في الرسم البياني للروزنامة هي تقديرات شاملة لمجموع الإصابات عبر كامل البلاد في هذه الأيام المُعيّنة. النص إلى اليمين يصف باختصار الهجمات الهامة في أيام مختارة ولا علاقة لها بالتفاصيل الشاملة لكافة الحوادث الأمنية التي حدثت في تلك الأيام المُعيّنة.
المصادر: المعلومات المقدمة هنا تستند إلى تحليلات المفتش العام من مصادر مفتوحة ومن مستندات ودراسات وتحليل رسمية بالانكليزية والعربية. كافة الأرقام تستند إلى أفضل المعلومات حول الإصابات وتمثل إجمالي عدد القتلى والجرحى في كل حادث.



القوات المتعددة الجنسيات في العراق تسلم قاعدة إلى الجيش العراقي.

كتائب النصح والمساعدة

في أيار / مايو ٢٠٠٩، أعلنت وزارة الدفاع (DoD) عن تشكيل أول كتائب للنصح والمساعدة (AABs) التي سوف تنتشر في جنوب العراق هذه السنة. كتائب النصح والمساعدة مصممة على وجه التحديد لتعزيز عمليات إعادة الإعمار وإرساء الاستقرار التي تقوم بها الوكالات فيما بينها. التدريب السابق لانتشار الجنود المعينين لكتائب النصح والمساعدة يُشدد على الشؤون المدنية، وإدارة المدن، وأمن الحدود، إضافة إلى العمليات القتالية التقليدية. كتائب النصح والمساعدة المخصصة لجنوب العراق ستكون مهمتها الأولية دعم فرق إعادة إعمار المحافظات المرافقة، والمساعدة في تدريب قوات الأمن العراقية. ذكرت وزارة الدفاع ان ستة كتائب على الأقل هي في طور الإعداد.^(١٤)

التحديات التي تواجه قوات الأمن العراقية

موازنة وزارة الدفاع العراقية لسنة ٢٠٠٩ أدنى بنسبة ٢١% عما كانت عليه سنة ٢٠٠٨، في حين ان موازنة وزارة الداخلية لسنة ٢٠٠٩ تزيد بنسبة ٢%. هذه القيود في الموازنة اضطرت قوات الأمن العراقية إلى اتخاذ قرارات صعبة حول تشكيل قواتها، والتشديد على التدريب، وخطط الانفاق في المستقبل. تعمل وزارة الداخلية وفقاً لقرار تجميد التوظيف ولم توظف أحد منذ كانون الأول / ديسمبر ٢٠٠٨. علاوة على ذلك، ذكرت القيادة الأمنية الانتقالية المتعددة الجنسيات في العراق ان وزارة الداخلية لن تكون قادرة على توظيف العاملين الضروريين لفرقة خامسة للشرطة الوطنية، ولن تكون قادرة على توظيف حُرأس حدود إضافيين.^(١٥)

يوصل الجيش العراقي التصارع لدمج وتكامل الأسلحة والعربات الأميركية الصنع الجديدة مع معدات حلف وارسو الروسية التي تم شراؤها على عهد النظام السابق. فقابلية التشغيل المتبادل لهذه المعدات المختلفة لا تزال تشكل مشكلة كما هي الحال أيضاً بالنسبة لصيانتها. لقد أعرب البعض داخل قيادة الجيش العراقي عن شكهم حول ما إذا كان شراء المعدات التقليدية الثقيلة – مثل دبابات أبرامز القتالية الرئيسية – هو أفضل طريقة لانفاق أموال قوات الأمن العراقية المحدودة في وقت لا يزال فيه التدريب والمخابرات تُشكّل الحاجات الأكثر إلحاحاً.^(١٦)

ملاحظات المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق

خلال ربع السنة هذا، دقق مكتب المفتش العام في المراحل الأخيرة لعقد بقيمة ٣٥٠ مليون دولار لقوات الأمن العراقية لإنجاز إنشاء مستودع الصيانة الوطني في التاجي. وجد المفتش العام عيوباً في بعض أوجه المرافق ونقصاً في عدد المتدربين العراقيين، جزئياً، بسبب الاتجاه إلى ترك القوات تقاتل في الميدان بدلاً من تعلم المهارات اللوجستية. وقدّرت القيادة الأمنية الانتقالية ان في المستودع ٦٢% من عدد الجنود المُحددين له، وان ٤٦% منهم فقط كانوا حاضرين للخدمة في أي يوم من الأيام.^(١٧)

دمج مجموعات أبناء العراق في الحكومة العراقية

في نيسان / إبريل ٢٠٠٩، أنجزت القوات المتعددة الجنسيات في العراق عملية نقل حوالي ٩٤,٠٠٠ من أعضاء منظمة أبناء العراق إلى السيطرة الإدارية للحكومة العراقية. لقد أصبحت الحكومة العراقية الآن مسؤولة عن دفع أجور مجموعات أبناء العراق السنوية في معظمها والتي كانت سابقاً تتلقى الأجور من أموال برنامج الاستجابة الطارئة للقائد الأميركي. بتاريخ أيار / مايو ٢٠٠٩، أمنت الحكومة العراقية الوظائف أو المنح إلى حوالي ١٧,٠٠٠ من أبناء العراق فقط، ووضع حوالي ١٣,٠٠٠ في قوات الأمن العراقية. لكن، منذ نيسان / إبريل ٢٠٠٩، لم يجر توظيف أي عضو من أبناء العراق لدى الحكومة العراقية. لقد قاد هذا عناصر داخل الطائفة السنوية إلى التساؤل حول مدى التزام الحكومة العراقية بالنسبة لبرنامج أبناء العراق. ومما زاد في تعقيد هذه الصعوبات، توقيف ٤١ قائداً على الأقل من أبناء العراق منذ تشرين الثاني / نوفمبر ٢٠٠٨.^(١٨)



البحرية العراقية تتشكل مع وصول بارجة القيادة "فتح" الإيطالية الصنع.

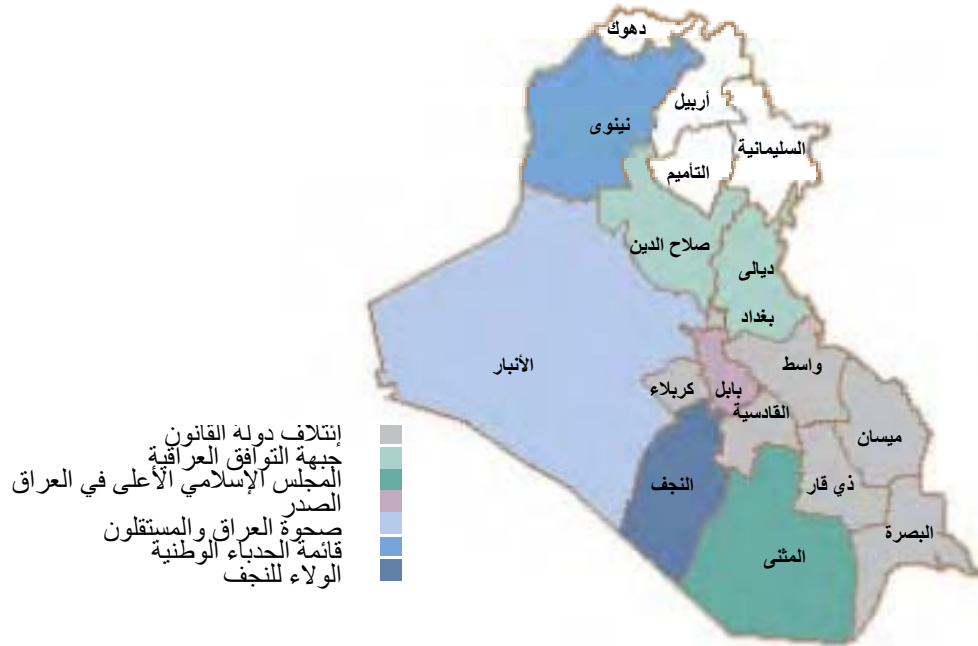
نظام الحكم

المجالس الجديدة في المحافظات

وفقاً لقانون سلطات المحافظات العراقي الصادر في ٢٠٠٨، اختارت مجالس المحافظات الـ ١٤ المنتخبة في ٣١ كانون الثاني / يناير ٢٠٠٩، المحافظين خلال ربع السنة هذا. سيطر ائتلاف رئيس الوزراء المالكي، المسمى دولة القانون، على الانتخابات لكنه فشل في الحصول على الأكتريات المطلقة في كافة المحافظات باستثناء محافظتي بغداد والبصرة. تبعاً لذلك، اضطر الائتلاف إلى الدخول في تحالفات خاصة بكل محافظة لضمان سبع محافظين. الشكل ١-٦ يظهر أية أحزاب تسيطر على منصب المحافظين في المحافظات الأربعة عشرة التي أجريت فيها الانتخابات في كانون الثاني / يناير.

الشكل ١-١

حكم المحافظات حسب الأحزاب



المصدر: الحكومة العراقية، اللجنة العليا المستقلة للانتخابات، www.ihec.iq / arabic تم الوصول إليها في ٤ / ٧ / ٢٠٠٩

النطاق الدقيق لصلاحيات هؤلاء الرسميين في المحافظات لا يزال ملتبساً، ويتوقف إلى حد كبير على درجة السلطات الفعلية التي تعطيها الحكومة القومية حول الانفاق والموظفين. مثلاً، فُدرتها على تنفيذ الموازنات سوف تُختبر عما قريب. في حزيران / يونيو الماضي، حرّرت وزارة المالية ٥٠% من موازنات المحافظات، وألحّت على حكومات المحافظات استخدام تلك الأموال لإنجاز المشاريع المتأخرة ولإعادة تأهيل البنية التحتية.^(٩) تدابير الحكومة العراقية لتمويل المحافظات سوف تستكمل خلال ما تبقى من سنة ٢٠٠٩ بواسطة المشاريع الممولة من برنامج الاستجابة الطارئة للقائد وصندوق دعم الاقتصاد الهادفة على وجه التحديد إلى تعزيز صلاحيات الحكومات الجديدة للمحافظات.

التوترات الكردية – العربية

في ٢٤ حزيران / يونيو ٢٠٠٩، صادق البرلمان الكردي على مسودة دستور سوف تعرض على الناخبين في المنطقة للموافقة عليها عبر استفتاء – على الأرجح في نهاية هذا العام. تنص مسودة الدستور على ان مدينة كركوك تشكل جغرافياً جزءاً من منطقة كردستان، لكنها تقرّ بأن المادة ١٤٠ من الدستور العراقي سوف تحدد الحدود السياسية بين حكومة إقليم كردستان (KRG) والعراق.^(٢٠) الأحكام البارزة الأخرى تشمل:

- ضمان الحرية الدينية للمسيحيين واليزيديين
- حصة للنساء (٣٠%) وللأقليات الإثنية والدينية (١١ من أصل ١١١ مقعد) في البرلمان الإقليمي.
- مادة تقول ان التركمان والعرب والأشوريين والمجموعات الأخرى لهم الحق في الاستقلال الذاتي في المناطق والمجمعات حيث تشكل تلك المجموعات الأكثرية.^(٢١)

بعد مرور خمسة أيام على موافقة برلمان كردستان العراق على مسودة الدستور، وقع ٥٠ عضواً في مجلس النواب العراقي عريضة ينتقدون فيها هذا الدستور باعتباره منافياً للدستور العراقي. يعكس هذا تصاعداً متواصلًا للتوترات بين المجتمعات العربية والكردية في العراق. في أواسط تموز / يوليو، أعرب زعيم كردي عن مخاوفه من ان هذه التوترات قد تغلي لتتحول إلى نزاع مسلح.

تأجيل الانتخابات القومية والاستفتاء على الاتفاقية الأمنية

في أيار / مايو، أرجأت الحكومة العراقية الانتخابات البرلمانية من كانون الأول / ديسمبر ٢٠٠٩ إلى كانون الثاني / يناير ٢٠١٠. وأرجأت الحكومة العراقية الاستفتاء القومي على الاتفاقية الأمنية إلى كانون الثاني / يناير ٢٠١٠. انتخابات كانون الثاني / يناير القادم سوف تحدد تشكيل مجلس النواب العراقي المؤلف من ٢٧٥ مقعداً، للسنوات الأربع القادمة، وسوف تعطي الناخبين العراقيين أول فرصة مباشرة للحكم على أداء رئيس الوزراء المالكي.



الجيش العراقي يجري استعراضاً على مقربة من ضريح الجندي المجهول في بغداد.

التطورات التشريعية

رغم ان سلة قوانين الهيدروكربون لا تزال متوقفة، إلا ان رئيس مجلس النواب الجديد بادر إلى طرح برنامج للتعجيل بالموافقة على التشريعات الأخرى العالقة، وإلى تعزيز دور إشراف مجلس النواب، والإعداد للانتخابات البرلمانية. التطورات التي أثرت على المجلس التشريعي شملت:

- القراءة الأولى لقانون يُنظم عمليات وتمويل المنظمات غير الحكومية التي انتشرت بكثرة في أرجاء العراق منذ ٢٠٠٣.

ملاحظات المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

- موافقة مجلس الوزراء على مشروع قانون يُشرّع الملكية الأجنبية للممتلكات.
- العمل المتواصل على قانون يكافح الاتجار بالبشر بعد صدور تقرير لوزارة الخارجية (الأميركية) سنة ٢٠٠٨، يلقي الأضواء على خطورة هذه القضية في العراق.
- اغتيال، خارج مسجد في بغداد، الشخصية السنوية البرلمانية البارزة، حارث العبيدي، الذي كان معروفاً بدفاعه عن حقوق الموقوفين والذي اختير لقيادة جبهة التوافق العراقية بعد أن أصبح سلفه في هذا الدور رئيساً لمجلس النواب في نيسان / إبريل ٢٠٠٩.

الاقتصاد والبنية التحتية

النفط

أكثر من ٨٥% من عائدات الحكومة العراقية ترد من صادرات النفط، جاعلة العراق عرضة بنوع خاص لتقلبات الأسعار.^(٢٢) الشكل ١-٧ يرسم سعر النفط الخام في كركوك على مدى السنتين الماضيتين.

لقد ارتفع إنتاج النفط خلال ربع السنة هذا إلى متوسط ٢,٤٠ مليون برميل في اليوم (MBPD)، بزيادة ٥% عن ربع السنة الأخير، لكنه لا يزال أقل قليلاً من متوسط ٢٠٠٨ الذي بلغ ٢,٤٢ مليون برميل في اليوم.^(٢٣) لقد بلغ متوسط الصادرات ١,٨٨ مليون برميل في اليوم، أي دون أرقام ما بعد ٢٠٠٣ القياسية. البنية التحتية المتقدمة والهشة للنفط تواصل الحدّ من نموّ الصادرات.

في ٣٠ حزيران / يونيو ٢٠٠٩، نظّم العراق مزاداً علنياً يعود لحقوق الإنتاج في ستة حقول نفط قائمة وفي حقولين غير متطورين للغاز. فازت شركة بريتيش بتروليوم وشركة النفط الوطنية الصينية باتفاقية التنمية الوحيدة التي مُنحت خلال المزاد الذي تم بثه على شاشة التلفزيون. اتفقت وزارة النفط وائتلاف الشركات الانكليزية - الصينية حول عقد خدمة لمدة ٢٠ سنة بالنسبة لحقل النفط في الرميلة الذي يحتوي على ١٧ مليار برميل من النفط (١٥% من احتياطي العراق المُثبت حالياً). رفضت الوزارة الشروط المقدمة من شركات النفط الأخرى. يُخطط العراق لتنظيم مزاد علني ثانٍ لحقول نفط وغاز أخرى لاحقاً هذا العام.

خلال ربع السنة هذا، ولأول مرة منذ ٢٠٠٧، صدّرت المنطقة الكردية النفط عبر أنابيب النفط التي تسيطر عليها الحكومة العراقية والتي تنتهي في جيهان بتركيا. ذكر الرسميون في حكومة إقليم كردستان ان بالإمكان تصدير لغاية ١٠٠,٠٠٠ برميل في اليوم عبر هذه الطريق، لكن الصادرات من هناك يمكن ان تزداد بصورة كبيرة مع البنية التحتية المُحسّنة والاستقرار الأمني المتواصل.^(٢٤) تنمية قدرات كافة حقول النفط في العراق حيوية لتنمية اقتصاد البلاد لأن العراق يُنتج أقل من طاقته بالنسبة للأعضاء الآخرين في منظمة الدول المصدرة للنفط. مع احتياطي مُثبت مُقدّر بـ ١١٥ مليار برميل من النفط، ينتج العراق ٢,٤ مليون برميل في اليوم. أما الكويت، فينتج، مع احتياطي مُثبت من ١٠٤,٠ مليار برميل، حوالي ٣ مليون برميل في اليوم.^(٢٥) الشكل ١-٨ يضع إنتاج العراق المتدنى في سياق إقليمي أوسع.

ملاحظات المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق

الشكل ٧-١

سعر النفط الأسبوعي، ٢٠٠٧ / ٧ - ٢٠٠٩ / ٦
دولارات للبرميل الواحد



ملاحظة: القيمة تعكس متوسط السعر الأسبوعي لنفط كركوك الخام.

المصدر: الإدارة الأميركية لمعلومات الطاقة؛ "السعر العالمي للنفط الخام: متوسط منظمة الدول المصدرة للنفط"، ٣٠ / ٦ / ٢٠٠٩، ١٥ / ٧ / ٢٠٠٩ التي تم التوصل إليها في ٣٠ / ٦ / ٢٠٠٩، www.eia.doe.gov

الكهرباء

ازداد إجمالي إنتاج الكهرباء في العراق لربع السنة الخامس على التوالي. كان متوسط الإنتاج اليومي من نيسان / إبريل إلى حزيران / يونيو ٢٠٠٩، ١٢٤،٧١٣ ميغاواط / ساعة (MWh)، أي بزيادة ٤٤ % عما كان عليه في ربع السنة الثاني سنة ٢٠٠٧.

خلال ربع السنة هذا، استورد العراق متوسط ١٦،٣٢٧ ميغاواط / ساعة من الكهرباء في اليوم، أي بزيادة ٨٢ % عن ربع السنة نفسه من سنة ٢٠٠٨، وبزيادة ١١٨ % عن ربع السنة نفسه من سنة ٢٠٠٧. ومن الأول من كانون الثاني / يناير إلى ٣٠ حزيران / يونيو ٢٠٠٩، ازدادت القدرات الممكنة لمحطات الكهرباء في العراق بمعدل ٨٥٠ ميغاواط.^(٢٦)

الزراعة

على الرغم من امتلاكه أراض زراعية شاسعة، يعتبر العراق بلداً مستورداً للغذاء. اللاتوازن هذا زاده تفاقم الجفاف الحاد سنة ٢٠٠٨ الذي لا زالت البلاد بحاجة إلى الشفاء منه. النقص في المياه الذي سببه الجفاف سبب سنة ثانية متتالية من انخفاض محاصيل القمح.^(٢٧) تقدر وزارة الزراعة الأميركية ان إنتاج العراق من القمح سنة ٢٠٠٩ - ٢٠١٠ سيكون دون المستويات العادية بنسبة ٤٥ %.^(٢٨)

ملاحظات المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق

الشكل ٨-١

الاحتياطي الثابت لبلدان منظمة الدول المصدرة للنفط مقابل الانتاج
مليار برميل

البلد	الاحتياطي المُتَبَت	الانتاج السنوي ٢٠٠٨	الانتاج السنوي الاحتياطي المُتَبَت	كسبة مئوية من
أنغولا	٩,٠٤٠	٠,٧٢٥		
الجزائر	١٢,٢٠٠	٠,٦٨٥		
الإكوادور	٤,٦٦٠	٠,١٨٥		
قطر	١٥,٢١٠	٠,٣٣٨		
نيجيريا	٣٦,٢٢٠	٠,٧٩٢		
ليبيا	٤٣,٦٦٠	٠,٦٢٨		
العربية السعودية	٢٦٦,٧١٠	٣,٣٩٠		
إيران	١٣٦,١٥٠	١,٤٧٣		
الإمارات العربية المتحدة	٩٧,٨٠٠	٠,٩٨١		
الكويت	١٠٤,٠٠٠	٠,٩٤٦		
فنزويلا	٩٩,٣٧٧	٠,٨٧٦		
العراق	١١٥,٠٠٠	٠,٨٦٣		

ملاحظة: الأرقام تتأثر بالتدوير. الاحتياطي المُتَبَت كما هو بتاريخ ١ / ١ / ٢٠٠٩.

المصدر: EIA "الاحتياطي العالمي المُتَبَت للنفط والغاز الطبيعي، أكثر التقديرات حداثة". <http://emeu/www.eia.doe.gov/> / [reserves.html / international](http://reserves.html/international) التي تم الوصول إليها في ٧ / ٥ / ٢٠٠٩. EIA تذكر مصدر هذه البيانات على انه شركة PenWell Corporation، أويل أند غاز جورنال، المُجلد 106.48 (٢٢ / ١٢ / ٢٠٠٨).

مكافحة الفساد

في تموز / يوليو ٢٠٠٩، كشف القائد العام للقوات المتعددة الجنسيات في العراق، ريموند أوديبيرنو، عن مقاربة جديدة لجهود القوات المتعددة الجنسيات في العراق لمكافحة الفساد والتي ستركز على أربع محافظات أساسية: بغداد، الأنبار، البصرة والتأميم. سوف تشدد القوات هذه على دعم الجهود الجارية التي ترعاها فرق إعادة إعمار المحافظات، وعلى تعزيز برامج التواصل مع الناس، وزيادة الشفافية القانونية والخاصة بالموازنات. التعاون الوثيق بين المبادرة الجديدة للقوات المتعددة الجنسيات في العراق والبرامج القائمة التي يشرف عليها مكتب تنسيق مكافحة الفساد التابع لوزارة الخارجية، أساسي إذا ما أريد لجهود مكافحة الفساد الأميركية ان تحرز تقدماً.

الإستراتيجية الأميركية لمكافحة الفساد:

تقرير عن الوضعية

تركز جهود السفارة الأميركية لتعزيز المساءلة والشفافية داخل الحكومة العراقية على جعل العراق يتماشى مع ميثاق الأمم المتحدة لمكافحة الفساد (UNCAC)، التي صادقت عليه الحكومة العراقية سنة ٢٠٠٨. تعمل السفارة حالياً على بناء قدرات الوكالات العراقية الرئيسية الثلاث لمكافحة للفساد: هيئة النزاهة، والمجلس الأعلى للتدقيق، والمفتشين العامين الوزاريين (IGs). كي تتصاح الحكومة العراقية بالكامل للميثاق الدولي لمكافحة الفساد، على الحكومة العراقية تحسين أداء هذه الكيانات الثلاثة، وإصدار قوانين إصلاح تشريعية من ضمنها إعادة النظر في أو إلغاء المادة (b) 136 من قانون الإجراءات الجنائية العراقي لسنة ١٩٧١. يمنح هذا القانون الوزراء صلاحية حماية موظفيهم من المقاضاة بسبب الاحتيال. في أواخر تموز / يوليو أعلن رئيس الوزراء ان الرسميين السابقين في الحكومة العراقية لن يحصلوا بعد الآن على الحماية بموجب المادة (b) 136.

خلال ربع السنة هذا، سألت هيئة النزاهة عدة وزراء حول مزاعم الفساد داخل وزاراتهم. استقال وزير التجارة بعد وقت قصير من ظهوره أمام الهيئة، وتم فيما بعد إلقاء القبض عليه وهو في طريقه إلى دبي بتهم سرقة الأموال العامة وسوء إدارة الوزارة عن طريق استيراد مواد غذائية فاسدة. وزارة التجارة مؤسسة هامة بشكل خاص لأنها تدير نظام التوزيع العام – البرنامج الوطني العراقي للحصص الغذائية.

المجلس العراقي الوطني لمكافحة الفساد

في أواخر ٢٠٠٨، أنشأت الحكومة العراقية المجلس الوطني لمكافحة الفساد (NACB) لرصد عمل المفتشين العامين. للمجلس صلاحية تقديم التوصيات إلى مكتب رئيس الوزراء بالنسبة للاحتفاظ بالمفتشين العامين أو استبدال بعض منهم. ولما كان العديد من المفتشين العامين على وشك إنهاء مدة الخمس سنوات المحددة لهم، سيلعب المجلس الوطني دوراً بارزاً في زيادة التطوير لنظام المفتشين العامين في العراق.

حكم القانون

خلال ربع السنة هذا، اجتمع المفتش العام مع رئيس القضاة مدحت، رئيس المجلس الأعلى للقضاء في العراق (HJC). الطبيعة المركزية للقضاء العراقي تضع سلطات هامة في يد مكتب رئيس القضاة. مثلاً، يؤثر رئيس القضاة على انتقاء القضاة على كافة المستويات في النظام القضائي في العراق. خلال ربع السنة هذا، عندما سأل المفتش العام رئيس القضاة الذي هو في الخدمة منذ زمن طويل عما إذا كان لدى المجلس القضاء أية خطط رسمية لانتقال قيادة القضاء، اعترف القاضي مدحت ان لا وجود لمثل هذه الخطط.

الأمن القضائي

لم يجر اغتيال أي قاض منذ صيف ٢٠٠٨، لكن غياب الأمن القضائي لا يزال يشكل عائقاً بوجه إقامة حكم القانون في العراق. في منتصف حزيران / يونيو، أصيب قاض في فرع الموصل للمحكمة الجنائية المركزية في العراق بجروح عندما أصيبت سيارته بأضرار جراء انفجار جهاز تفجير ارتجالي. علاوة على ذلك، لا يزال العديد من القضاة في العراق يفتقرون إلى الحراس المكرسين لأمنهم الشخصي (PSDs) لأن الأموال لدفع أجور وتدريب هؤلاء الحراس لم تتوفر من وزارة المالية. بالنسبة للقضاة الذين لا يسكنون في مرافق إسكان قضائية آمنة، مثل تلك الممولة من الولايات المتحدة في بغداد، يجعل غياب دعم الحراس الشخصيين القضاة عرضة للتهديدات والترهيب والعنف.

قضايا الموقوفين

في ذروة "الاندفاع" في عديد القوات الأميركية المقاتلة، كانت الولايات المتحدة تحتجز أكثر من ٢٥,٠٠٠ موقوف في عدد من المرافق السجون من ضمنها معسكر كروبر (بالقرب من مطار بغداد)، ومعسكر التاجي (إلى الشمال من بغداد)، ومعسكر بوكا (على مقربة من الحدود العراقية – الكويتية). خلال ربع السنة هذا، هبط عدد الموقوفين المتبقين في عهدة الأميركيين إلى حوالي ١٠,٠٠٠، وهو المستوى الأدنى في أربع سنوات. منذ دخول الاتفاقية الأمنية حيّز التنفيذ في كانون الثاني / يناير ٢٠٠٩، أطلقت الولايات المتحدة سراح حوالي ٣,٧٠٠ موقوفاً، ونقلت ٨٠٠ آخرين إلى الحكومة العراقية. وكنتيجة لتلك التخفيضات، يتوقع إقفال مرفق الاحتجاز في معسكر بوكا في أيلول / سبتمبر ٢٠٠٩، وبعدها سوف يحتجز الذين في عهدة الولايات المتحدة فقط في معسكري كروبر والتاجي.^(٢٩)

مع خفض عدد الموقوفين لدى الولايات المتحدة، تواصل الحكومة العراقية محاولة زيادة طاقات استيعاب سجونها. خلال ربع السنة هذا، عاين المفتش العام سجن شمشال في شمال العراق. كان المرفق الممول من الولايات المتحدة مُصمماً لإيواء ١٠٠٠ سجين خطير تحت ظروف أمنية عالية و ٢٠٠٠ سجين تحت ظروف أمنية متوسطة. في شباط / فبراير ٢٠٠٩، سلمت الولايات المتحدة السيطرة على شمشال إلى وزارة العدل العراقية (MOJ). لكن لا يزال هذا السجن فارغاً لأنه لم يتلق ما يكفي من الطاقة الكهربائية من الشبكة القومية ليصبح شغالاً، كما ان وزارة العدل لم يكن لديها الأموال الكافية لتوظيف ١٢٠٠ حارس ضروري للسجن لإدارة العمليات بدوام كامل. التقييم الكامل لسجن شمشال من قبل المفتش العام سوف يُنشر في ربع السنة القادم.

المشاركة الدولية

على الرغم من مواصلة العراق جهوده للاندماج تماماً في الأسرة الدولية، لا تزال الهواجس الأمنية تحدّ من مستوى الانخراط الدولي على الأرض في العراق.

البنك الدولي

في وقت مبكر من هذا العام، أصدر البنك الدولي بيان إستراتيجية مؤقت يؤكد خطته لمساعدة العراق من الآن ولغاية آخر ٢٠١١. يُقدر البنك ان القطاع العام في العراق يوظف حوالي ٢,٨ مليون عامل - حوالي واحد من كل ١٠ مواطنين عراقيين - ويلاحظ أيضاً الفارق اللافت القائم قانونياً بين الهيكلية الحكومية كما هي موصوفة في الدستور العراقي، وبين الواقع القائم فعلاً. مثلاً، على الرغم من الالتزام القومي المُعلن لإقامة اللامركزية والسيطرة المحلية، إلا ان كافة السلطات لا تزال عملياً - خارج المنطقة الكردية - في أيدي الحكومة القومية في بغداد.

البنك الدولي مهتم أيضاً بإصلاح عمليات تخطيط الموازنة لدى الحكومة العراقية. فهو يُحذر من ان الافتقار إلى خطوط واضحة للمسؤولية بين مختلف المؤسسات الحكومية العراقية التي تُعنى بوضع الموازنات قد تشجع الفوضى حول إدارة العائدات والانفاق، ويذهب البنك إلى أبعد من ذلك فيوصي بالإصلاحات التالية:

- تحديد أولويات الإنفاق الحكومي
- تقوية الأدوار التنظيمية والإشرافية للبنك المركزي العراقي
- تحرير أسعار المحروقات
- إصلاح سياسات التعريفات والضرائب لتأمين مصادر عائدات إضافية
- تحسين تسليم الخدمات في المحافظات.

العهد الدولي مع العراق

في أيار / مايو ٢٠٠٩، بادرت الحكومة العراقية للتخطيط للمؤتمر الوزاري المتعدد الأطراف القادم حول العهد الدولي مع العراق (ICI) المُبرمج لاحقاً هذه السنة. قبل الاجتماع، سيتوجب على الحكومة العراقية إعداد مجموعة هامة من "التقديمات" التي ستلتزم تحقيقها خلال الاجتماع. لقد شكّلت الحكومة العراقية مجموعة عمل خاصة بالعهد الدولي مع العراق لأجل تطوير هذه "التقديمات" بالتشاور مع الأمم المتحدة. سوف تركز التقديمات هذه على الحكم الصالح والنمو الاقتصادي والمصالحة الوطنية.

بعثة الأمم المتحدة لمساعدة العراق

بعثة الأمم المتحدة لمساعدة العراق (UNAMI) ساعدت الحكومة العراقية في تطوير العمليات لحل مسائل الحدود الداخلية المتنازع عليها في شمال العراق. في ٢٢ نيسان / إبريل ٢٠٠٩، قدّمت البعثة إلى كبار الرسميين في الحكومة العراقية وفي حكومة إقليم كردستان تقريراً جوهرياً حول هذه القضايا، واقترحت مقررات محتملة للمناطق المتنازع عليها بالقرب من كركوك. شملت اقتراحات البعثة لحل قضية كركوك حكماً مشتركاً من قِبَل حكومة إقليم كردستان وحكومة بغداد، وتحويل كركوك إلى منطقة صغيرة شبه مستقلة، مع تقاسم السلطة بين المجتمعات المختلفة على غرار الترتيبات التي تم التوصل إليها في أيرلندا الشمالية.^(٣١)

العراق – الكويت: عقوبات الفصل السابع

خلال ربع السنة هذا، واصلت الحكومة العراقية اندفاعها الدبلوماسي لأجل إزالة العراق من العقوبات الدولية التي فرضت عليه بعد غزو العراق للكويت سنة ١٩٩٠. فنتبعاً لقرار مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة رقم ١٨٥٩، والمُمرّر بموجب الفصل السابع من شريعة الأمم المتحدة، يتوجب على العراق دفع جزء من أموال نفطه إلى صندوقين، بحيث يقوم واحد من الصندوقين بدفع التعويضات للكويت جراء الغزو العراقي للإمارة. قام الدبلوماسيون والبرلمانيون العراقيون بزيارة الأمم المتحدة والكويت في تموز / يوليو لإجراء محادثات على مستوى رفيع لم تكن نتائجها حاسمة. فالأموال العراقية المحفوظة في صندوق تنمية العراق لا تزال محمية من المصادرة من قِبَل المدينين بموجب القرار رقم ١٨٥٩.^(٣٢)

تطور قانوني هام

على أثر غزو صدام حسين للكويت سنة ١٩٩٠، أعلنت الولايات المتحدة العراق كدولة ترعى الإرهاب. بعدها بست سنوات، استثنى الكونغرس الدول الراحية للإرهاب من قانون الحصانات السيادية الخارجية، سامحاً عملياً بالادعاء على تلك الدول أمام المحاكم الفدرالية.

في أيار / مايو ٢٠٠٣، جعل الرئيس، تبعاً لقانون أقره الكونغرس، كافة القوانين التي تطبق على الدول الراحية للإرهاب، غير قابلة للتطبيق بالنسبة للعراق على أساس ان النظام السابق قد أطيح به. غير ان المحاكم الفدرالية الدنيا رفضت التنازل عن دعويين ضد العراق على الرغم من عمل الرئيس. نتيجة لذلك، كان على المحكمة العليا الأميركية حل القضية.

في ٨ حزيران / يونيو ٢٠٠٩، في دعوى الجمهورية العراقية ضد بيتي وغره، وافقت المحكمة العليا على حجة الحكومة العراقية – وعلى حجة الولايات المتحدة – وقررت بالإجماع ان المواطنين الأميركيين المسجونين أو الذين أساء النظام البعثي معاملتهم خلال وبعد حرب الخليج سنة ١٩٩١ لم يعد بإمكانهم مقاضاة العراق أمام المحاكم الفدرالية. فقد وجدت المحكمة ان حصانة العراق السيادية قد أعيدت له عندما ألقى الرئيس العراق من "أية أحكام القانون الذي يطبق على البلدان التي دعمت الإرهاب".^(٣٣)

إشراف المفتش العام

التدقيقات

نشر المفتش العام ٧ تقارير تدقيق خلال ربع السنة هذا رافعاً العدد الإجمالي إلى ١٤٩ تقرير تدقيق صدرت منذ ٢٠٠٤. أحد التدقيقات خلال ربع السنة هذا تمّ تحضيره بالشراكة بين المفتش العام ومكتب المفتش العام في وزارة الخارجية، وقيم أداء مقاول الأمن الخاص بلاكووتر. المشاريع، والمرافق، والقضايا الأخرى التي تمّت مراجعتها شملت التقدم الحاصل في إنشاء قاعدة دعم لوجستية لقوات الأمن العراقية في تكريت، والحوادث التي تتعلق بمقاولون للأمن الخاص قاموا بإطلاق نيران سلاحهم، ومستودع الصيانة القومي في التاجي، وفندق في مطار بغداد الدولي مُمول من برنامج الاستجابة الطارئة للقائد (CERP)، وحركة المقاولين عبر الأراضي التي تسيطر عليها القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNF-I)، ومشروع لتوزيع الكهرباء مُمول من برنامج الاستجابة الطارئة للقائد في ضواحي بغداد:

- **التدقيق المشترك لعقد بلاكووتر وأوامر المهمة لعقد خدمات الحماية الشخصية في أرجاء العالم، (WPPS II).** عالج المفتش العام مع شركائه في التدقيق أربعة أهداف لها علاقة بأوامر مهمات بلاكووتر بموجب عقد من وزارة الخارجية. وجد التدقيق ان اثنين من أصل ثلاثة أوامر مهمة قد مُنحت بصورة تنافسية إلى بلاكووتر كما ان العقد الذي منح بصورة غير تنافسية كان مُبرراً، وان إجمالي كلفة أوامر المهمة كان أكثر من مليار دولار. انتقد التقرير كون بلاكووتر لم تخضع لغرامات تقدر بـ ٥٥ مليون دولار لتقصيرها في تأمين جميع الموظفين المطلوبه تعاقدياً.
- **مشروع مركز قيادة تكريت.** هذا العقد البالغة قيمته ٣٧,٨ مليون دولار والممول من صندوق قوات الأمن العراقية يُمول إنشاء قاعدة دعم جديدة للجيش العراقي في المنطقة. يجب إنجاز المشروع في نهاية أيلول / سبتمبر ٢٠٠٩ لكن القيادة الأمنية الانتقالية المتعددة الجنسيات في العراق تعمل حالياً مع الحكومة العراقية لإعداد بروتوكولات النقل ومساندة الاستدامة. هذا مثال عن مشروع طُبّق أفضل الممارسات وكان مجهزاً بالعاملين ومُداراً بصورة جيدة، واستفاد من الدروس المكتسبة.
- **سجلات تتعلق بالحوادث الناجمة عن إطلاق النيران من قِبل الشركات الأمنية الخاصة (PSCs).** النقص في حفظ السجلات يواصل إعاقة الإشراف على الحوادث التي تورط فيها مقاولون للأمن الخاص في العراق. تحاليل المفتش العام لإطلاق العيارات النارية، من ١٠٦ قطعة سلاح تظهر ان الأعمال التحقيقية والتأديبية لم يجر دائماً تعقبها.
- **مستودع الصيانة الوطني في التاجي.** وجد مدققو المفتش العام ان هذا المشروع التابع لصندوق قوات الأمن العراقية لا زال يكافح لتحقيق أهدافه. فالأداء الرديء للمقاولين بما في ذلك شبكة الأسلاك الرديئة لسخانات المياه – التي كان يمكن ان تؤدي إلى القتل بالصدمة الكهربائية – قد أثر بصورة سلبية على تشغيل المرفق. صفوف التدريب ألغيت أيضاً أو أُرجئت بسبب التخطيط الرديء والافتقار إلى التدريب الكافي. رغم ان إدارة العقد قد تحسنت بالنسبة للفترات الأولى، إلا انه يبدو ان الجيش العراقي قد لا تكون لديه القدرات الكافية لإصلاح معداته الخاصة عندما سيُسلم المرفق له في نهاية السنة.

ملاحظات المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق

- **فندق كرفان في مطار بغداد الدولي.** كان من المقدر في الأصل ان كلفة مشروع برنامج الاستجابة الطارئة للقائد (CERP) هذا ستكون ٢,٧ مليون دولار. وفي نهاية المطاف، كلف ٤,٢ مليون دولار. الفندق يُشغل كما هو مخطط له حيث يوفر الغرف للمستثمرين والضيوف بكلفة ٢٢٥ دولار لليلة – لكن المشروع لم يُسلم إلى الحكومة العراقية خوفاً من احتمال قيام وزارة النقل بنقل التجهيزات وإفقال المرفق. علاوة على ذلك، لا تزال هناك أسئلة حول سلطة الجيش الأميركي في مواصلة تشغيل الفندق ومرفق المؤتمرات حيث تقسم الأرباح بين المقاولين الذين يقومون بالإدارة والحكومة العراقية.
 - **القادة الميدانيون لمراقبة وتنسيق مهمات مقاولي الأمن الشخصي في العراق.** خلص المفتش العام إلى ان القادة العسكريين الميدانيين الأميركيين يعتقدون بوجه عام ان الإجراءات التنسيقية التي وُضعت في أواخر ٢٠٠٧ إثر حادث إطلاق بلاكووتر النار في ساحة نيسور قد كانت فعالة في ضمان ان لا تكون عمليات الشركات الأمنية الخاصة متنافية مع العمليات القتالية الجارية.
 - **مشروع المحلة ٣١٢ لتوزيع الكهرباء.** في أكبر مشروع مُمول من برنامج الاستجابة الطارئة للقائد لتاريخه، أنفقت الحكومة الأميركية حوالي ١٢ مليون دولار لتسليم الكهرباء إلى حوالي ١٢,٠٠٠ إنسان يقيمون في حي يتشكل من عشر شوارع سكنية مربعة. رغم ان المشروع احتاج إلى وقت أطول للإنجاز مما كان متوقعاً لكن المفتش العام وجد ان العقد كان حسن الإدارة وان التنسيق مع الحكومة العراقية كان ممتازاً. لقد تم نقل المشروع إلى وزارة الكهرباء العراقية في كانون الثاني / يناير ٢٠٠٩.
- واصل المفتش العام العمل مع المجلس الأعلى للتدقيق في العراق في مراجعة مشتركة لمشاريع مُنتقاة مُمولة من البرنامج العراقي للاستجابة الطارئة للقائد، (I-CERP). عبر هذا البرنامج، تساعد الولايات المتحدة الحكومة العراقية في إنفاق الأموال العراقية على مشاريع أصغر لإعادة الإعمار.



فريق المفتش العام يكشف على شبكة المحلة ٣١٢ للتوزيع الكهربائي

ملاحظات المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق

في آذار / مارس ٢٠٠٩، قاد تحقيق مشترك بين المفتش العام ووزارة الدفاع إلى عودة أكثر من ١٣ مليون دولار من الأموال العراقية إلى البنك المركزي العراقي. كانت هذه الأموال جزءاً من صندوق تنمية العراق. خلال ربع السنة هذا أعلن المفتش العام عن تدقيق سوف يتابع هذا التحقيق لضمان ان تكون الوكالات الحكومية الأميركية الأخرى قد احتسبت بصورة جيدة أموال صندوق تنمية العراق التي تلفتها أو احتفظت بها.

لمزيد من المعلومات حول نشاطات تدقيق المفتش العام خلال ربع السنة هذا، أنظر القسم ٤، تدقيقات المفتش العام.

التفتيش

نشر المفتش العام ٦ تقارير تفتيش خلال ربع السنة هذا، من ضمنها تقييمات لمشاريع في قطاعات الصحة والأمن والنقل. وبوجه عام، أنتج المفتش العام ١٥٤ تقييم مشاريع. شملت تقارير ربع السنة هذا:

- **جسر قناة المجرّة.** كان هدف المشروع المُمول من برنامج الاستجابة الطارئة للقائد إصلاح جسر قناة المجرّة لزيادة حركة السير بين المدينتين الرئيسيتين في محافظة الأنبار، - الرمادي والفوجة. لقد أصيب الجسر بأضرار جراء انفجار سيارة مفخخة بجهاز تفجير إرتجالي. خلّص المفتش العام إلى ان نتائج المشروع هي أو انها ستكون متماشية مع الأهداف الأصلية على الرغم من بعض العيوب الطفيفة في الإنشاء والتأخير في الأداء.
- **مرسى لسفن التحميل الأفقية (Roll-on / Roll-off) في ميناء أم قصر.** كانت الغاية من مشروع صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق هذا إنشاء مرسى ثان لسفن التحميل الأفقية في ميناء أم قصر الشمالي الذي سيسمح لمزيد من السفن من الرسو هناك وبالتالي زيادة قدرات استيعاب الميناء العامة. وجد المفتش العام ان الميناء يعمل كما كان ملحوظاً في العقد إلى جانب بعض البلى بسبب الاستخدام.
- **ثكنات المقر الرئيسي للواء الجيش العراقي في ميسان.** كان الهدف من هذا المشروع البالغة كلفته ١,٢ مليون دولار إنشاء مبان جديدة وإعادة تجديد البنية القائمة لفرقة المشاة العاشرة في اللواء الرابع في الجيش العراقي. حدّد المفتش العام ان مرافق المقر الرئيسي قد أنشئت بصورة مناسبة وان الموظفين العراقيين المقيمين هناك يأخذون المبادرة لأداء أعمال الصيانة الروتينية وتنظيف المشاغل.
- **مستشفى الأطفال في البصرة.** كان الهدف من هذا المشروع العام - الخاص، والمتعدد التمويل إنشاء مستشفى للأطفال في البصرة من نوع آخر ما توصلت إليه التكنولوجيا. وجد المفتش العام انه يبدو ان الإنشاء الجاري يلبي معايير بيان الأشغال للمبنى الرئيسي للمستشفى المُمول من الولايات المتحدة. اليوم، نتائج المشروع تتوافق جزئياً مع أهداف المشروع، غير ان نتائج المشروع غير متوافقة مع مستشفى متخصص للأطفال من النوع الذي يلبي آخر ما توصلت إليه التكنولوجيا من حيث التجهيزات الطبية والتشغيل. التقديرات الحالية تقول ان المستشفى سيكون شغالاً بالكامل سنة ٢٠١١.
- **المستشفى الجراحي في ميسان - المرحلتان ١ و ٢.** كان المشروع إلى حد كبير متأخراً عن الموعد. كان يجب إنجاز المرحلة الأولى في ٢٤ آذار / مارس ٢٠٠٩، والمرحلة الثانية في ٧ أيلول / سبتمبر ٢٠٠٩. قدّر المفتش العام انه بتاريخ كانون الثاني / يناير ٢٠٠٩، كانت كل واحدة من المرحلتين منجزة

ملاحظات المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق

بنسبة ١٠ إلى ١٥% تقريباً. ولاحظ المفتش العام أيضاً وجود عيوب في الإنشاء. كانت الحكومة العراقية مسؤولة عن تقديم التجهيزات والموظفين وعن تشغيل المستشفى، لكن ليس هناك أموال متوفرة حالياً لتمويل هذه الاحتياجات. بانتظار توفر هذه التجهيزات في مكانها، لن يخدم المستشفى أية مقاصد مفيدة.

- **تجديد سوق عمانه.** كان هدف هذا المشروع إنشاء وتجديد سوق عمانه في بغداد، لأجل استخدام أكثر فعالية للمكان والزمان بالنسبة للناس الذين يشترون ويبيعون السلع. صحيح ان المفتش العام عثر على عدة عيوب في الإنشاء، إلا ان السوق فتحت للأعمال مع التجار الذين يبيعون السلع للسكان المحليين.

لمزيد من المعلومات حول هذا التفتيش، أنظر القسم ٤.

التحقيقات

خلال ربع السنة هذا، أنجز المفتش العام النتائج بالنسبة لعدد من التحقيقات الجنائية الهامة المتعلقة بإعادة إعمار العراق. وواصل المفتش العام العمل عن كثب مع المدعين العامين الفدراليين والوكالات الأميركية الأخرى، ومع محققي شركاء الائتلاف. هنا النقاط البارزة في النشاطات التحقيقية خلال ربع السنة هذا:



المفتش العام مجتمعاً مع نائب الرئيس طارق الهاشمي

- في ٦ أيار / مايو ٢٠٠٩، تم الكشف عن ٢٣ اتهاماً تزعم ان مقاولاً مدنياً دفع أكثر من ٢,٨ مليون دولار من الرشاوى إلى مقدم في الجيش الأميركي يعمل كمسؤول رسمي عن العقود في الكويت وزوجته.
- وفي أيار / مايو أيضاً أقر رئيس شركة كبرى مقيمة في ولاية مساتشوستس بالذنب وبمعلومات جنائية. هذا التحقيق الجاري يتعلق بعقد بقيمة ٨,٥ مليون دولار بين شركة بريطانية وبين سلطة الائتلاف المؤقتة السابقة. كان العقد ينص على إنتاج وتسليم ٥٣ عربة مُصفحة وغير مُصفحة سوف تبني في روسيا وتستخدمها الشرطة العراقية.
- ديانا ديميلتا، المقابلة الدفاعية، أقرت بالذنب لاحتيايل برقي وأقرت انها شاركت في تصرف آخر له علاقة بالرشاوى وبعقد في العراق، وذلك وفقاً لاتفاقية الإقرار بالذنب التي تسجلت في محكمة المقاطعة الأميركية بمقاطعة كولومبيا سنة ٢٠٠٧، وكُشف عنها في ٢٧ مايو / أيار ٢٠٠٩. كشف مستند المحكمة ان ديميلتا أعطت تعليماتها إلى متآمر شريك لتقديم عروض صورية لعقد تزويد سترات مضادة

ملاحظات المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق

للرصاص. جرى طرح هذه العروض بأسعار زائدة عن سابق تعمد بحيث تفوز إحدى الشركات بالعقد بسعر أدنى. لقد حكم على السيدة ديميلتا بالتوقيف لمدة ستة أشهر وبالإقامة الجبرية في منزلها لمدة ١٢ شهراً، يليها ٢٤ شهراً من الاختبار الخاضع للمراقبة. وأمرت أيضاً بدفع ٧٠,٠٠٠ دولار كإعادة و ٢٥,٠٠٠ دولار غرامة. قاد المفتش العام هذا التحقيق بالتعاون الوثيق مع عدة وكالات تحقيق أخرى.

- في ٤ حزيران / يونيو ٢٠٠٩، حكم على ديبورا هاريسون، العقيد السابق في احتياطي الجيش الأميركي، بالسجن لمدة ٣٠ شهراً لمشاركتها في خطة للاحتيال على الحكومة الأميركية، وعلى الحكومة العراقية وعلى سلطة الائتلاف المؤقتة. وأمرت هاريسون أيضاً بتمضية سنتين من إطلاق السراح الخاضع للمراقبة بعد سجنها، وبدفع أكثر من ٣٦٠,٠٠٠ دولار استعادة.
- في وقت متأخر من حزيران / يونيو، أقر موظف مدني سابق في وزارة الدفاع بالذنب لتقديمه بيانات عائدات ضريبية مزورة. فقد عمل كضابط عقود في الكويت من ١٩٩٤ لغاية توقيفه في أيار / مايو ٢٠٠٨. وأقر انه احتفظ بحسابات مصرفية خارجية في الولايات المتحدة وفي جزيرة جيرسي من جزر القنال الإنكليزي لم يذكرها بالصورة المناسبة في أوراق عائدات الضريبة على الدخل. انه يواجه لغاية ثلاث سنوات سجن وغرامة بقيمة ١٠٠,٠٠٠ دولار عن كل واحد من الحسابات الخمسة التي أقر بالذنب بشأنها. من المتوقع ان يصدر الحكم عليه لاحقاً هذه السنة.
- في ٢ تموز / يوليو ٢٠٠٩، ردت هيئة المحلفين الكبرى الفدرالية في نيو جيرسي اتهاماً بديلاً موجهاً إلى آخر مدعى عليه في تحقيق بلوم – شتاين مع أربع قضايا تبييض أموال.
- في ١٧ تموز / يوليو ٢٠٠٩، حكم على ديفيد ريكاردو راميرز، موظف العقود في وزارة الدفاع، في محكمة مقاطعة أميركية بسان أنطونيو، بولاية تكساس، بالسجن لمدة ٥٠ شهراً. استند الحكم على اعتراف راميرز بالذنب. نتيجة لهذا الاعتراف، وافق راميرز أيضاً على مصادرة ملكية مشتركة، ودراجة نارية وسيارة لامبورغيني.

يوصل المفتش العام دعمه لمراجعة الفواتير المستمرة على يد مصلحة التحقيقات الجنائية الدفاعية (DCIS) التابعة لمصلحة المالية والمحاسبة الدفاعية. تحلل مصلحة التحقيقات الجنائية الدفاعية عدة مليارات من المدفوعات بالدولار المتعلقة بمشتريات الجيش الأميركي التي دعمت الجهود القتالية والإنشائية الأميركية في العراق. لمزيد حول تحقيقات المفتش العام، أنظر القسم ٤.

تطبيق الدروس القاسية للمفتش العام في أفغانستان

في مذكرة وجهها إلى وزير الدفاع ورئيس قيادة الأركان المشتركة في ٢٤ نيسان / إبريل ٢٠٠٩، أعرب الجنرال ديفيد بيتريوس عن اعتقاده ان وزارة الدفاع بإمكانها تطبيق ٩ من أصل ال ١٣ درساً مكتسباً التي ذكرها المفتش العام في تقريره الصادر مؤخراً بعنوان *الدروس القاسية: تجربة إعادة إعمار العراق*. لاحظ الجنرال بيتريوس ان المفتش العام عيّن ضرورة وجود "مقاربة حكومية شاملة" بالنسبة لإعادة الإعمار ولعمليات إرساء الاستقرار، وان تطبيق توصيات المفتش العام في أفغانستان قد تمكن الولايات المتحدة من ان تكون لها حظوظ أفضل في النجاح هناك.^(٣٤)

التعاقد في العراق

القسم ٢ من هذا التقرير يُوسّع تغطية المفتش العام للتعاقد وتحليل الكيفية التي غيرت بها الحكومة الأميركية استخدامها للمقاولين منذ ان أصبحت الاتفاقية الأمنية سارية المفعول في الأول من كانون الثاني / يناير ٢٠٠٩. يدرس هذا القسم أيضاً الإجراءات الأخيرة التي اتخذتها وزارة الدفاع ووزارة الخارجية لتعزيز الإشراف ولتقوية عملية رصد العقود.

الكلفة البشرية

طيلة الأشهر الثلاثة الماضية، سبّب القصف المدفعي المتقطع والصواريخ عدة إصابات في منطقة بغداد التي كانت تعرف قبلاً "بالمنطقة الخضراء" والتي لا تزال تأوي آلافاً من المواطنين الأميركيين. في ١٢ تموز / يوليو ٢٠٠٩، انفجرت قنبلة على جانب الطريق على مقربة من موكب ينقل السفير الأميركي كريستوفر هيل، في محافظة ذي-قار. ولم يذكر عن وقوع إصابات. في تلك الأثناء، أعرب بعض أعضاء فريق إعادة إعمار المحافظات عن مخاوفهم من القوانين الأمنية المُقيّدة التي تمنعهم من التواصل بصورة فعلية مع السكان المحليين.

المدنيون الأميركيون

في ٢٦ أيار / مايو ٢٠٠٩، قتل نائب مدير مكتب المساعدة الانتقالية للعراق التابع لوزارة الخارجية، ومدني يعمل في وزارة الدفاع وبحار أميركي بانفجار قنبلة إلى جانب الطريق على مقربة من الفلوجة. ذكرت وزارة الخارجية، ان أربعة مدنيين أميركيين توفوا في العراق خلال ربع السنة هذا، اغتيل أحدهم في المنطقة الخضراء. تواصل وكالات فرض تطبيق القانون الأميركية وتلك التابعة للحكومة العراقية التحقيق في هذه القضية وفقاً للخطوط الإرشادية المنصوص عنها في الاتفاقية الأمنية.

المقاولون

خلال ربع السنة هذا، ذكرت وزارة العمل حصول ٢٩ وفاة جديدة بين المقاولين المدنيين العاملين في العراق. وذكرت أيضاً ان ٦٠٧ مقاول عانوا من إصابات تطلبت التغيب أربعة أيام عن العمل على الأقل. منذ آذار / مارس ٢٠٠٤، كان قد سجل ١٣٩٥ حالة وفاة لدى وزارة العمل.^(٣٥)

الصحفيون

في ٣١ أيار / مايو ٢٠٠٩، توفي مراسل رياضي من شبكة محطة التلفزيون البغدادية القاهرية نتيجة إصابته بجراح جراء زرع جهاز تفجير ارتجالي في سيارته. وقتل ثلاثة صحفيين من تلفزيون البغدادية على الأقل في العراق هذا العام. وجرح أيضاً صحفي في إذاعة محلية كان يرافقه إثر الهجوم.^(٣٦)

في وقت متأخر من أيار / مايو ٢٠٠٩، نظم الاتحاد الدولي للصحفيين مؤتمراً لمدة يومين في بغداد عالج خلاله قضايا سلامة وحرية الصحافة. تحدث رئيس الوزراء المالكي والممثل الخاص للأمين العام للأمم المتحدة لدى العراق (SRSG) إلى الحشد الذي ضم أكثر من ٨٠ صحفياً دولياً. لاحظ الممثل الخاص للأمين العام ان حوالي ٧٠% من العراقيين يملكون وصول إلى التلفزيون الفضائي اليوم، مما أتاح لهم قيام حوار سياسي مفتوح نسبياً خلال الحملة الانتخابية الأخيرة في المحافظات.^(٣٧)

المسيحيون

في ١٢ تموز / يوليو ٢٠٠٩، ضرب قصف إرهابي متعدد بالقنابل الكنائس المسيحية في بغداد وقتل أربعة مدنيين على الأقل. خلال رحلته في أيار / مايو إلى الشرق الأوسط، دعا البابا إلى التحابب بين الطوائف بين المسيحيين والمسلمين في العراق.

المهجرون

اللاجئون والأشخاص المهجرون في الداخل العراقيون واصلوا العودة إلى ديارهم ببطء خلال ربع السنة هذا، لكن أكثر من ٥ ملايين عراقي لا يزالون مهجرين.^(٣٨) العديد من منازلهم يقع في مجتمعات تم تنظيفها إثنياً خلال سنوات من النزاعات المذهبية. وثمة اعتقاد سائد ان هؤلاء لن يتمكنوا من العودة يوماً إلى منازلهم.

إعادة إعمار العراق مصادر التمويل والاستخدامات

مصادر تمويل إعادة إعمار العراق

التعاقد

استخدامات التمويل الأميركي لإعادة الإعمار

الأمن

البنية التحتية

نظام الحكم

الاقتصاد

القسم

٢

مصادر تمويل إعادة إعمار العراق

بتاريخ ٣٠ حزيران / يونيو ٢٠٠٩، كان قرابة ١٤٠,٢٩ مليار دولار قد جعلت متوفرة لإغاثة وإعادة إعمار العراق. هذه الأموال جاءت من ثلاثة مصادر رئيسية:^(٣٩)

- الموازنات الرأسمالية العراقية وصندوق تنمية العراق (DFI) – ٧١,٠١ مليار دولار.
- تعهدات المساعدة الدولية من مصادر غير أميركية – ١٧,٠١ مليار دولار.
- المخصصات الأميركية – ٥٢,٢٧ مليار دولار.

أنظر الرسم ٢-١ لنظرة عامة على مصادر التمويل هذه.

التمويل العراقي

كل سنة منذ غزو ٢٠٠٣، زادت الحكومة العراقية مساهمتها في جهود إعادة الإعمار، وهي تقدم الآن تمويلاً أكبر من الولايات المتحدة وكافة المانحين الدوليين مجتمعين. أيام سلطة الائتلاف المؤقتة (CPA)، كان تمويل إعادة إعمار العراق يأتي مباشرة من صندوق تنمية العراق. حالياً، ٩٥% من عائدات الحكومة العراقية من النفط تنجم من صندوق تنمية العراق الذي يستخدم لتمويل الموازنة العراقية السنوية بما في ذلك الموازنة الرأسمالية الموجهة لإعادة الإعمار.^(٤٠) بتاريخ ٣٠ حزيران / يونيو ٢٠٠٩، بلغ إجمالي التمويل العراقي لإعادة الإعمار من صندوق تنمية العراق أيام سلطة الائتلاف المؤقتة وموازنتها الرأسمالية السنوية أكثر من ٧١,٠١ مليار دولار.

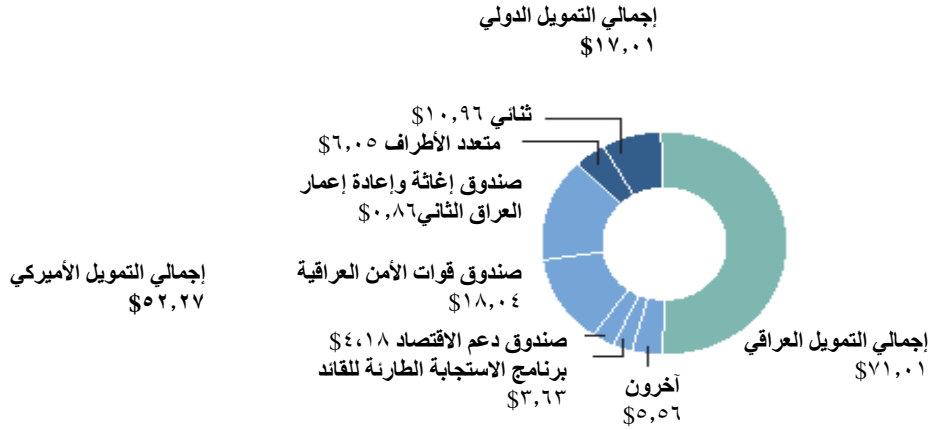
معدل الانفاق العراقي لا يزال مُتخلفاً عن الانفاق الأميركي.^(٤١) المخصصات غير المنفقة في الموازنة الرأسمالية ساهمت بما يُقدَّر بـ ٢١,٥ مليار دولار من الفائض المالي المتراكم المُجمَّع في نهاية ٢٠٠٨.^(٤٢) يواجه العراق الآن عجزاً ملحوظاً في الموازنة بقيمة ١٦ مليار دولار سنة ٢٠٠٩،^(٤٣) ذلك ان أسعار النفط المتدنية قد خفضت عائدات الحكومة العراقية وأن أجور القطاع العام ترتفع بينما ترفع المسؤوليات الأمنية التكاليف التشغيلية للحكومة العراقية.^(٤٤) فقط ٢٢% من الموازنة المُعدّلة قد خصص للمشاريع الرأسمالية، أما الانفاق فإنه أدنى. فقد ذهبت ٥٠٠ مليون دولار (٦%) من اصل ٨,٦ مليار دولار سنة ٢٠٠٩ من الانفاقات الحكومية الى المشاريع الرأسمالية.^(٤٥)

مصادر تمويل إعادة إعمار العراق

الشكل ٢-١

مصادر التمويل

بمليارات الدولارات - المجموع ١٤٠,٢٩ \$



ملاحظة: البيانات لم تدقق. الأرقام تتأثر بالتدوير.

المصادر: استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢ / ٧ / ٢٠٠٩؛ استجابة مكتب شؤون الشرق الأوسط - العراق (NEA- I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢ / ٧ / ٢٠٠٩؛ استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٦ / ٧ / ٢٠٠٩ و ١٦ / ٧ / ٢٠٠٩؛ استجابة فرقة منطقة الخليج لطلب المفتش العام للبيانات، ٤ / ٧ / ٢٠٠٩؛ مكتب المساعدة الانتقالية للعراق (ITAO)، تقرير المؤشرات الأساسية، ١٤ / ٥ / ٢٠٠٩؛ استجابة مكتب وزير الدفاع لطلب المفتش العام للبيانات، ٢ / ٧ / ٢٠٠٩ و ١٣ / ٧ / ٢٠٠٩؛ المفتش العام، التقارير ربع السنوية ونصف السنوية إلى كونغرس الولايات المتحدة، ٣ / ٢٠٠٤ - ٤ / ٢٠٠٩.

مساعادات التنمية الدولية

بتاريخ ٣٠ حزيران / يونيو ٢٠٠٩، تعهد المانحون الدوليون بتقديم ١٧,٠١ مليار دولار - ٥,٢٦ على شكل منح و ١١,٧٥ كقروض لإعادة إعمار العراق. لقد ألزم هؤلاء المانحون ٩,٨٦ مليار دولار، أو ٥٨% من الأموال الموعودة.^(٤٦) بالنسبة لنظرة عامة على مساعدات التنمية الثنائية والمتعددة الأطراف للعراق، أنظر الشكل ٢-٢.

مساعادات التنمية الثنائية

تشمل مساعدات التنمية الثنائية التزامات وتعهدات المنح والقروض من البلدان المانحة. بتاريخ ٣٠ حزيران / يونيو ٢٠٠٩، تم إلزام ٧,١٥ مليار دولار كمساعدات ثنائية للعراق. تشمل قائمة أكبر المانحين الدوليين (غير الولايات المتحدة)، اليابان بمبلغ ٣,٦ مليار دولار ألزمت عبر منح وقروض، والمفوضية الأوروبية بمبلغ ٠,٧٢ مليار دولار عبر منح. التغيير الوحيد خلال ربع السنة هذا كان منحة من المملكة العربية السعودية بقيمة ٣,٥ مليار دولار إلى مكتب المفوضية العليا للاجئين التابعة للأمم المتحدة (UNHCR) لصالح اللاجئين العراقيين.^(٤٧)

مساعدات التنمية المتعددة الأطراف

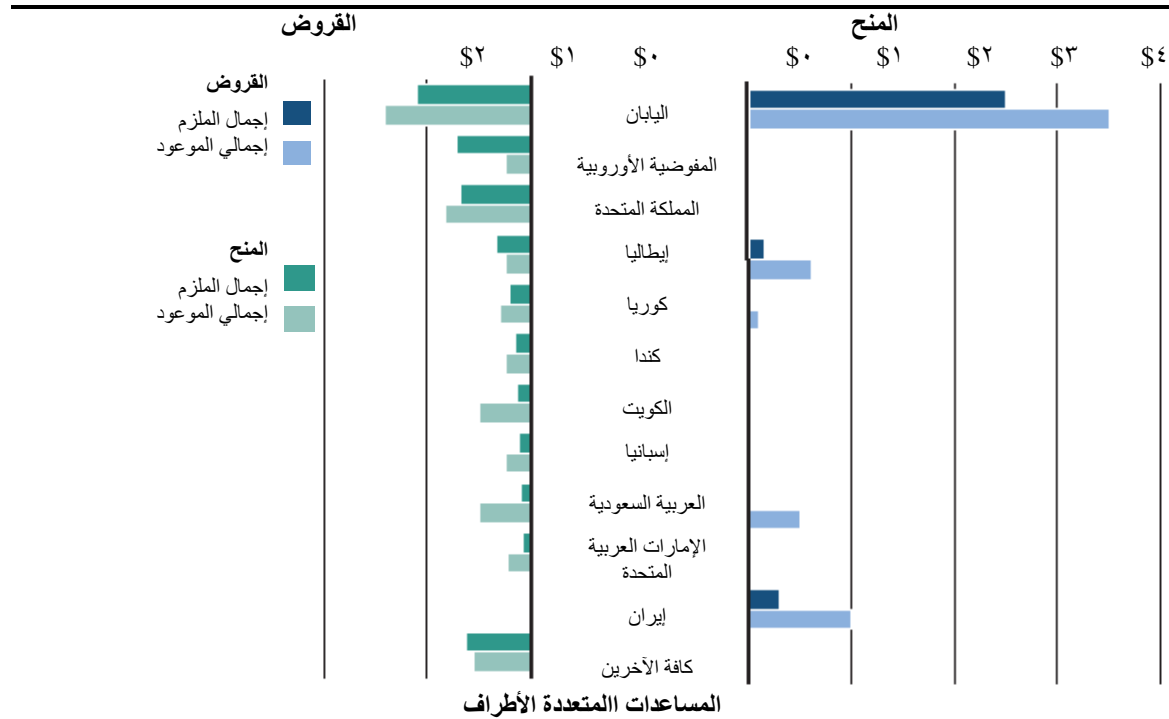
تشمل مساعدات التنمية المتعددة الأطراف التزامات وتعهدات القروض من البنك الدولي وصندوق النقد الدولي والبنك الإسلامي للتنمية ، كما ومن ودائع المانحين في صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق الأول (IRFF I) .

لقد أطلق صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق الأول (IRFF I) سنة ٢٠٠٤ لمساعدة الدول المانحة في إيصال مواردها وتنسيق الدعم لإعادة الإعمار والتنمية في العراق. يضم صندوق ائتمان العراق لدى البنك الدولي وصندوق ائتمان العراق لمجموعة التنمية لدى الأمم المتحدة (United Nations Development Group Iraq Trust Fund). مشاريع صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق الأول الجديدة يجب ان تبدأ في نهاية ٢٠١٠، وإنجاز المشاريع والمدفوعات يجب ان تجري في تاريخ أقصاه ٣١ كانون الأول ٢٠١٣.^(٤٨) بتاريخ ٣٠ حزيران / يونيو ٢٠٠٩، كان المانحون قد ألتزموا ١,٨٤ مليار دولار لإعادة إعمار العراق عبر صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق الأول.^(٤٩)

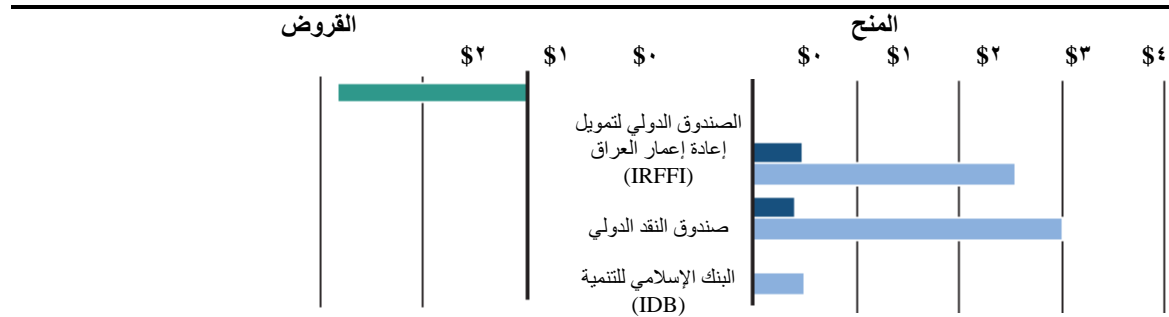
الشكل ٢-٢

المنح والقروض الدولية الموعودة مقابل تلك الملزمة من قِبَل المانحين
بمليارات الدولارات

المساعدات الثنائية



المساعدات المتعددة الأطراف



ملاحظة: الالتزامات الثنائية تستثني ودائع الصندوق الدولي لتمويل إعادة إعمار العراق. لا تزال المفوضية الأوروبية (EC) المساهم الأكبر في الصندوق الدولي لتمويل إعادة إعمار العراق بودائع يبلغ مجموعها ٧٧٢ مليون دولار، أو ٤٢% من مجموع ودائع الصندوق الدولي لتمويل إعادة إعمار العراق.
المصدر: استجابة مكتب شؤون الشرق الأوسط - العراق لطلب المفتش العام للبيانات، ٢ / ٧ / ٢٠٠٩.

التمويل الأميركي

خصص الكونغرس الأميركي أو جعل متوفراً ٥٢,٢٧ مليار دولار لجهود إعادة الإعمار في العراق بما في ذلك بناء البنية التحتية المادية، وإقامة المؤسسات السياسية والاجتماعية، وإعادة تكوين القوات الأمنية، وشراء المنتجات والخدمات لصالح الشعب العراقي.^(٥٠)

بتاريخ ٣٠ حزيران / يونيو ٢٠٠٩، كان قد تم تخصيص ٤٦,٧١ مليار دولار (٨٩%) من كافة التمويل الأميركي للعراق إلى أربعة صناديق كبرى رئيسية:^(٥١)

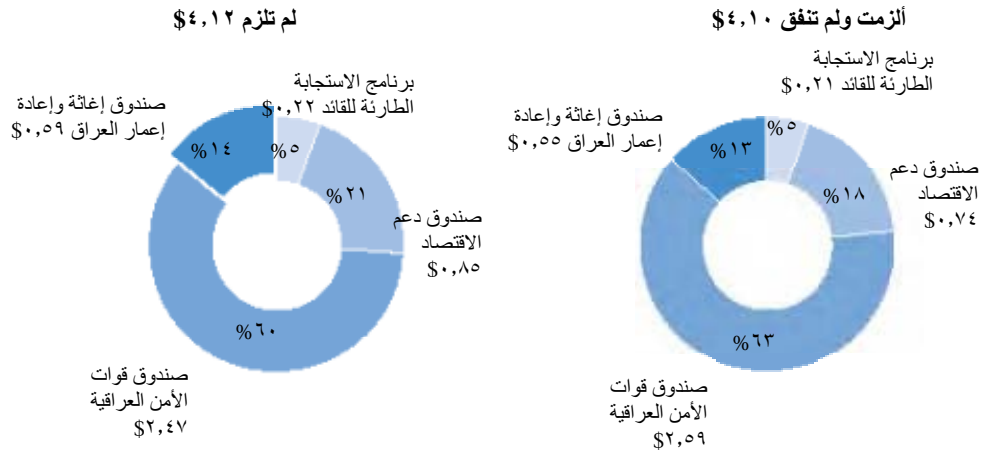
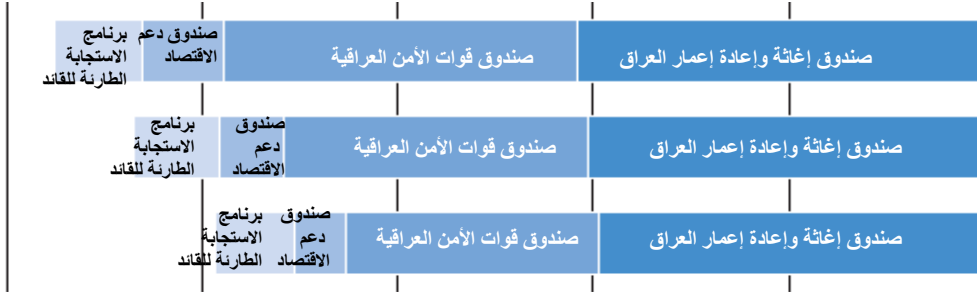
- **صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق (IRFF).** بمبلغ ٢٠,٨٦ مليار دولار، يعتبر صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق أكبر صندوق أميركي لإعادة الإعمار، لكن ٥٣٤ مليون دولار فقط لا تزال متوفرة للإنفاق على المشاريع الجاري تنفيذها.^(٥٢)
 - **صندوق قوات الأمن العراقية (ISFF).** لقد تم تخصيص ١٨,٠٤ مليار دولار لصندوق قوات الأمن العراقية لدعم حاجات البنية التحتية، والتجهيزات والتدريب ومساندة الاستدامة لقوات الأمن العراقية (ISF). يشكل صندوق قوات الأمن العراقية ٦٠% من التمويل الأميركي غير الملزم و ٦٢% من الأموال المتبقية للإنفاق.^(٥٣)
 - **صندوق دعم الاقتصاد (ESF).** لقد تم تخصيص ٤,١٨ مليار دولار لصندوق دعم الاقتصاد. الصندوق الذي تديره وزارة الخارجية (DoS) يدعم المشاريع في برنامج من ثلاثة مسارات: الأمني والاقتصادي والسياسي.
 - **برنامج الاستجابة الطارئة للقائد (CERP).** مع ٣,٦٣ مليار دولار يُعتبر برنامج الاستجابة الطارئة للقائد أصغر الصناديق الكبرى لإعادة الإعمار. كان الكونغرس يريد من الصندوق ان يُستخدم من قِبَل القادة العسكريين الأميركيين لمعالجة حاجات الإغاثة وإعادة الإعمار الملحة في مناطق مسؤولياتهم.^(٥٤)
- بتاريخ ٣٠ حزيران / يونيو ٢٠٠٩، كان قد تم إلزام أكثر من ٤٢,٥٩ مليار دولار (٩١%) من الصناديق الأربعة الكبرى كما ان ٣٨,٤٩ مليار دولار (٨٢%) تم إنفاقها.^(٥٥)
- إضافة إلى الصناديق الأربعة الكبرى هذه، تم تخصيص ٥,٥٦ مليار دولار لعدة صناديق صغيرة.^(٥٦)
- بالنسبة لاحتساب مُفصل للمخصصات والالتزامات والإنفاقات، بتاريخ ٣٠ حزيران / يونيو ٢٠٠٩، أنظر الشكل ٣-٢ والجدول ١-٢.

قانون المخصصات التكميلية، ٢٠٠٩

في ٢٤ حزيران / يونيو ٢٠٠٩، وقع الرئيس على القانون العام 111-32، قانون المخصصات التكميلية لسنة ٢٠٠٩. القسم 306(a) من هذا القانون يلغي مليار دولار من صندوق قوات الأمن العراقية (التي كانت ستكون غير متوفرة للإلزام بعد ٣٠ أيلول / سبتمبر ٢٠٠٩) وخصص مليار دولار لنفس الغرض لكي يبقى المبلغ متوفراً لغاية ٣٠ أيلول / سبتمبر ٢٠١٠. إجمالي المبلغ المخصص لصندوق قوات الأمن العراقية ظل بلا تغيير لكن الوقت المتوفر لإلزامه قد مُدّد.^(٥٧)

مصادر تمويل إعادة إعمار العراق

الشكل ٣-٢
وضعية الصناديق الأميركية الكبرى
بمليارات الدولارات



ملاحظة: البيانات لم تدقق - الأرقام تتأثر بالتدوير

المصادر: استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٦ / ٧ / ٢٠٠٩ و ١٦ / ٧ / ٢٠٠٩، استجابة فرقة منطقة الخليج لطلب المفتش العام للبيانات، ٤ / ٧ / ٢٠٠٩ و ١٨ / ٧ / ٢٠٠٩، مكتب المساعدة الانتقالية للعراق، تقرير المؤشرات الأساسية، ١٤ / ٥ / ٢٠٠٩، الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق، التقرير ربع السنوي، ٧ / ٤ / ٢٠٠٩ و ٧ / ٤ / ٢٠٠٩، استجابة مكتب وزير الدفاع لطلب المفتش العام للبيانات، ٢ / ٧ / ٢٠٠٩ و ١٣ / ٧ / ٢٠٠٩.

القانون العام 111-32 يخصص ٢,٩٧ مليار دولار لصندوق دعم الاقتصاد، حُصص ٤٣٩ مليون دولار منها (١٥%) لإعادة إعمار العراق. مخصصات العراق موزعة بين عدة برامج بما فيها ١١٨ مليون دولار لبرنامج الديمقراطية والمجتمع المدني و ٥٠ مليون دولار لبرنامج نشاط المجتمعات الأهلية. هناك ما مجموعه ٢٣٩ مليون دولار لصندوق دعم الاقتصاد للعراق لم تخصص على مستوى البرنامج.^(٥٨)

خصص الكونغرس أيضاً ٢٠ مليون دولار للعراق من الصندوق الدولي للرقابة على المخدرات وتطبيق القانون.^(٥٩) المادة XI من القانون تنص على تحويل ٧ ملايين دولار إلى مكتب المفتش العام ويُخصص

مصادر تمويل إعادة إعمار العراق

مليوني دولار للعراق بموجب صندوق التعليم والتدريب العسكري الدولي. ^(٦٠) وخصص ما مجموعه ٤٥٣ مليون دولار لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد لكن هذا المبلغ لم يوزع بعد بين العراق وأفغانستان. ^(٦١)

الجدول ١-٢
الأموال الأميركية المخصصة
بملايين الدولارات

المخصصات حسب السنة المالية. السنة المالية ٢٠٠٣-السنة المالية ٢٠٠٧				
٢٠٠٧	٢٠٠٦	٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٣
P.L. 109-289, P.L. 110-28	P.L. 109-102, P.L. 109-148, P.L. 109-234	P.L. 109-13	P.L. 108-106, P.L. 108-287	P.L. 108-7, P.L. 108-11
٢٠٠٧	٢٠٠٦	٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٣
الصناديق الكبرى				
صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق (IRRF) ^(٦١)				
١٨,٤٣٩				
٥,٥٤٢	٣,٠٠٧	٥,٤٩٠		
صندوق قوات الامن العراقية (ISFF)				
١,٤٧٨	١,٥٤٥			٥٠
٧٤٣	٦٧٨	٧١٨	١٤٠	
صندوق دعم الاقتصاد (ESF) ^(٦٢)				
برنامج الاستجابة الطارئة للقائد (CERP) ^(٦٣)				
صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق الأول (IRRF1)				
٢,٤٧٥				
٧,٧٦٤	٥,٢٣٠	٦,٢٠٨	١٨,٥٧٩	٢,٥٢٥
المجموع الفرعي				
برامج المساعدة الاخرى				
صندوق حرية العراق (نشاطات الإعمار الأخرى) ^(٦٤)				
				٧٦٦
٤٥				٣٧
مساعادت الهجرة واللجئين (MRA) ^(٦٥)				
				٤٨٩
صندوق إعادة إصلاح الأخطار التي تتعرض لها الموارد الطبيعية (NRRRF)				
١٥٠	٩١			٢٠
الصندوق الدولي للرقابة على المخدرات وتطبيق القانون (INCLE)				
٢٥٠				
صندوق الديمقراطية (وزارة الخارجية / الديمقراطية)				
	٨			١٤٤
مساعادت الكوارث الدولية (IDA) ^(٦٦)				
٥٠				
صندوق حرية العراق (TF-BSO)				
		٣		٦٨
القانون العام -PL 480 العنوان ٢، المساعدات الغذائية				
				٩٠
صندوق برامج حماية أرواح الأطفال والصحة (CSH)				

مصادر تمويل إعادة إعمار العراق

الجدول ١-٢ (تابع)

المخصصات حسب السنة المالية. السنة المالية ٢٠٠٣-السنة المالية ٢٠٠٧				
٢٠٠٧	٢٠٠٦	٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٣
٤٥				مساعدة ضحايا الكوارث الدولية والمجاعة (IDFA) ^(١)
			٥٠	عمليات حفظ السلام الطوعية (PKO)
			٤٠	محطة إذاعة الحرة العراقية
٧				برنامج عدم إنشاء أسلحة الدمار الشامل ومقاومة الإرهاب ونزع الأغام والأمور المتعلقة بها (NADR)
			١٧	المساعدات الإنسانية الخارجية وبمناسبة الكوارث المدنية (OHDACA)
	٦			برامج التعليم والتبادل الثقافي (DOS) / Exchange
٣	١٣			المساعدات الفنية في الشؤون الدولية (OTA)
				التدريب العسكري والتعليم الدولي (IMET)
	١			مساعدة القضاة (خدمات دعم النزاعات)
٢				وزارة العدل (DOJ)
٥٥١	١١٩	٣	٥٧	١,٦٦٤
المجموع الفرعي				
الإنفاقات التشغيلية المتعلقة بإعادة الإعمار				
			٨٣٣	سلطة الائتلاف المؤقتة (CPA) ^(١)
٦٣٠	٢٠٠			مكتب المشاريع والعقود (PCO) ^(١)
	٧٩	٢٤		٢١
				الإنفاقات التشغيلية للوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID) (OE) ^(٢)
١٠٠				صندوق حرية العراق (التكاليف الإدارية لفرق إعادة إعمار المحافظات)
				المساهمات الأميركية إلى المنظمات الدولية (IO Contributions)
٧٣٠	٢٧٩	٢٤	٨٣٣	٢١
المجموع الفرعي				

مصادر تمويل إعادة إعمار العراق

الجدول ١-٢ (تابع)

المخصصات حسب السنة المالية. السنة المالية ٢٠٠٣- السنة المالية ٢٠٠٧				
٢٠٠٧	٢٠٠٦	٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٣
P.L. 109-289, P.L. 110-28	P.L. 109-102, P.L. 109-148, P.L. 109-234	P.L. 109-13	P.L. 108-106, P.L. 108-287	P.L. 108-7, P.L. 108-11
٣٥	٢٤		٧٥	
	٥			
١		٣	٢	٤
١٦				
٢	١			
٥٣	٣٠	٣	٧٧	٤
٩,٠٩٩	٥,٦٥٨	٦,٢٣٨	١٩,٥٤٦	٤,٢١٤

- (أ) تمثل ال ١٨,٤٣٩ مليار دولار المبلغ الذي خصصه الكونغرس لبرامج العراق في صندوق إعانة وإعادة إعمار العراق الثاني (IRRF2) بموجب القانون العام 108-106 الذي اقر في تشرين الثاني / نوفمبر ٢٠٠٣، لقد خصص الكونغرس في الاساس ١٩,٦٤٩ مليار دولار لصندوق إعانة وإعادة إعمار العراق الثاني (IRRF2) لكنه أشار إلى وجوب تحويل ٢١٠ ملايين إلى حسابات أخرى لبرامج في الاردن وليبيريا والسودان. من اصل ال ١٨,٤٣٩ مليار دولار المتبقية حولت الإدارة من صندوق إعانة وإعادة إعمار العراق (IRRF) إلى حسابات أخرى قرابة ٥٦٢ مليون دولار إلى برامج لها علاقة بالعراق يمكن تنفيذها فقط في حسابات اخرى مثل ٣٥٢ مليون برامج عفو عن ديون عراقية ثنائية إلى الولايات المتحدة التي تتطلب تمويلاً في حساب في وزارة المالية. لقد أبلغ الكونغرس عن كافة التحويلات من صندوق إعانة وإعادة إعمار العراق (IRRF). علاوة على ذلك، أشار الكونغرس إلى وجوب تحويل ٩٥٩ مليون دولار من مخصصات السنة المالية ٢٠٠٤ إلى صندوق إعانة وإعادة إعمار العراق (IRRF) من صندوق دعم الاقتصاد (ESF) التابع لوزارة الخارجية. يشمل ذلك أيضاً إلغاء ٥٠ مليون دولار كما هو مبني في HR 2642
- (ب) يشمل ٤٠ مليون دولار من صندوق دعم الاقتصاد (ESF) الأساس للسنة المالية ٢٠٠٣ لم يتم تسديدها، ١٠ ملايين من القانون العام 108-11 PL، المخصصات التكميلية الطارئة لصندوق دعم الاقتصاد للسنة المالية ٢٠٠٧، تشمل ٧٦ مليون دولار الغيت.
- (ج) الأموال المخصصة لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد (CERP) هي للجهود في العراق وأفغانستان. ذكر مكتب المفتش العام مخصصات من وزارة الدفاع إلى برنامج الاستجابة الطارئة للقائد.

مصادر تمويل إعادة إعمار العراق

الجدول ١-٢ (تابع)

المخصصات حسب السنة المالية. السنة المالية ٢٠٠٨-السنة المالية ٢٠٠٩							
وضعية الصناديق	P.L. 111-32	P.L. 110-252	P.L. 110-161	P.L. 110-92,	P.L. 110-116,	P.L. 110-137,	P.L. 110-149
انفقت	الزمت	خصصت	مجموع	/٦/٢٤ ٢٠٠٩	/٦/٣٠ ٢٠٠٨	٢٠٠٧/١٢/٢٦	/١٢/٢١ ٢٠٠٧
وضعية الصناديق							
١٧,٤٨٢	١٨,٠١٦	١٨,٠١٦	١٨,٣٨٩		(٥٠)		
صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق الثاني							
١٢,٩٧٩	١٥,٥٧٣	١٨,٠٣٩	١٨,٠٣٩	١,٠٠٠	١,٥٠٠	١,٥٠٠	
صندوق قوات الأمن العراقية							
٢,٥٨٤	٣,٣٢٧	٣,٦٣٢	٤,١٧٧	٤٣٩	٥٢٧	١٥	١٢٣
صندوق دعم الاقتصاد							
٣,١٩٥	٣,٤٠٩	٣,٦٣٠	٣,٦٣٠		٩٨٦	٣٦٥	
برنامج الاستجابة الطارئة للقائد							
٢,٢٤٩	٢,٢٦١	٢,٢٧١	٢,٤٧٥				
صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق الأول							
٣٨,٤٨٩	٤٢,٥٨٧	٤٥,٥٨٩	٤٦,٧١٠	١,٤٣٩	٢,٩٦٢	١,٨٨٠	١٢٣
المجموع الفرعي							
برامج المساعدة الأخرى							
٧١٥	٧٤٦	٧٦٦	٦٦٦				
صندوق حرية العراق (نشاطات الإعمار الأخرى)							
٣٧٢	٤٥٥	٤٨٥	٥٢٠		٢٦٩	١٤٩	٢٠
مساعادات الهجرة واللاجئين (MRA) (٥)							
٤٨٩	٤٨٩	٤٨٩	٤٨٩				
صندوق إعادة إصلاح الأخطار التي تتعرض لها الموارد الطبيعية (NRRRF)							
١٤٤	٣٢٢	٣٤٦	٣٨٦	٢٠	٨٥		٢٠
الصندوق الدولي للرقابة على المخدرات وتطبيق القانون (INCLE)							
١٢٤	٣١٥	٣٢٥	٣٢٥		٧٥		
صندوق الديمقراطية (وزارة الخارجية / الديمقراطية)							
٣٥	٨٢	٩٣	٢٤٧		٤٥	٥٠	
مساعادات الكوارث الدولية (IDA)							
			١٠٠		٥٠		
صندوق حرية العراق (TF-BSO)							
			٩٤			٢٣	
القانون العام PL 480-العنوان ٢، المساعدات الغذائية							
			٩٠				
صندوق برامج حماية أرواح الأطفال والصحة (CSH)							

مصادر تمويل إعادة إعمار العراق

الجدول ١-٢ (تابع)

المخصصات حسب السنة المالية. السنة المالية ٢٠٠٨-السنة المالية ٢٠٠٩						
وضعية الصناديق	P.L. 111-32	P.L. 110-252	P.L. 110-161	P.L. 110-92,	P.L. 110-116,	P.L. 110-137,
				P.L. 110-149		
انفقت	الزمت	خصصت	مجموع	/٦/٢٤ ٢٠٠٩	/٦/٣٠ ٢٠٠٨	٢٠٠٧/١٢/٢٦ /١٢/٢١ ٢٠٠٧
			٥٠			٥
			٥٠			
			٤٠			
٢٧	٣٢	٣٤	٤٠		٥	١٦
			١٧			١٢
			١٦			٦
١٤	١٦	١٦	١٦			
			٣	٢		٠
			٣		٢	
			٢			
		البيانات ناقصة	٣,٢٥٥	٢٢	٥٣٠	٢٤٤
			٨٣٣			٦٤
٧٩٩	٨٣٢	٨٣٢	٨٣٣			
			٨٣٠			
			٢٢٢		٧٧	٢١

مصادر تمويل إعادة إعمار العراق

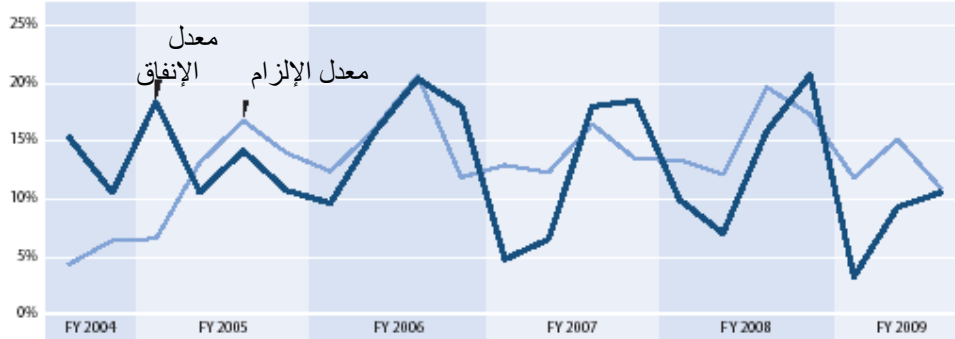
الجدول ١-٢ (تابع)

المخصصات حسب السنة المالية. السنة المالية ٢٠٠٨-السنة المالية ٢٠٠٩					
وضعية الصناديق	P.L. 111-32	P.L. 110-252	P.L. 110-161	P.L. 110-92, P.L. 110-116, P.L. 110-137, P.L. 110-149	
انفقت	مجموع	/٦/٢٤ ٢٠٠٩	/٦/٣٠ ٢٠٠٨	٢٠٠٧/١٢/٢٦	/١٢/٢١ ٢٠٠٧
	١٠٠				صندوق حرية العراق (التكاليف الإدارية لفرق إعادة إعمار المحافظات)
	٦٨		٦٨		المساهمات الأميركية إلى المنظمات الدولية (IO Contributions)
البيانات ناقصة	٢٥٣		١٤٥	٢١	المجموع الفرعي
					الإشراف على إعادة الإعمار
	١٨٠	٧	٣٩		المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)
	٢٦			٢١	وزارة الدفاع / مكتب المفتش العام (DoD OIG)
	١٨		٤	٣	الوكالة الأميركية للتنمية الدولية-مكتب المفتش العام (USAID-OIG)
	١٦				وكالة تدقيق العقود الدفاعية (DCAA)
	١٣		٨	١	وزارة الخارجية-مكتب المفتش العام (DoS OIG)
البيانات ناقصة	٢٥٣	٧	٥١	٢٥	المجموع الفرعي
	\$٢,٢٧٠	١,٤٦٨	٣,٦٨٨	٢,١٧٠	المجموع

- (د) يشمل الأموال المخصصة لصندوق حرية العراق بموجب القانون العام PL 108-11، العنوان ١ والمحول إلى النشاطات الإنشائية.
- (هـ) HR 2642 التمويل المخصص لمساعدات الكوارث الدولية والمجاعة ولمساعدات الهجرة واللاجئين معرض للتغيير ويتوقف على التخصيص النهائي في العام لهذين الصندوقين.
- (و) يستثنى ٧٥ مليون دولار للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بموجب القانون العام PL 108-106
- (ز) وفق تقارير كل مؤتمر للقانونيين العاملين PL 109-234 و PL 110-28، تمويل دعم إعادة الإعمار متوفر هنا لنشاطات مكتب المشاريع والعقود.
- (ح) غير منجز بانتظار مزيد من التحقيق بخصوص الانفاقات الإدارية لكافة السنوات المالية.
- (ط) كما هو مبين في تقرير القانون العام PL 110-28. يشمل جهود إعادة إعمار العراق بالنسبة للموظفين المدنيين والواجبات المؤقتة الإضافية والعقود المختلفة.

الشكل ٢-٤

معدلات الإلزامات والإنفاقات ربع السنوية للصناديق الأميركية الكبرى
% من الأموال المتوفرة الملزمة والمنفقة



ملاحظة: الأرقام تتأثر بالتدوير. معدل الإلزام هو نسبة الأموال الملزمة خلال ربع السنة مقابل إجمالي الأموال المتوفرة (المخصصات ناقص الأموال التي انقضت مدتها) عند بداية ربع السنة. معدل الإنفاق هو نسبة الأموال المنفقة خلال ربع السنة مقابل إجمالي الأموال المتوفرة عند بداية ربع السنة.

المصدر: استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩ / ٧ / ٦ و ٢٠٠٩ / ٧ / ١٦؛ استجابة فرقة منطقة الخليج لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩ / ٧ / ٤ و ٢٠٠٩ / ٧ / ١٨، مكتب المساعدة الانتقالية للعراق، تقرير المؤشرات الأساسية، ٢٠٠٩ / ٥ / ١٤؛ القوات المتعددة الجنسيات في العراق، التقارير ربع السنوية، ٢٠٠٩ / ٤ / ٧ و ٢٠٠٩ / ٧ / ٤؛ استجابة مكتب وزير الدفاع لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩ / ٧ / ٢ و ٢٠٠٩ / ٧ / ١٣؛ المفتش العام. التقارير ربع السنوية ونصف السنوية إلى كونغرس الولايات المتحدة، ٢٠٠٤ / ٣ - ٢٠٠٩ / ٤.

الإلزامات والإنفاقات ربع السنوية

خلال ربع السنة هذا، تم إلزام قرابة ٧٦٠ مليون دولار كما أنفق أكثر من ٨٥٣ مليون دولار من الصناديق الأربعة الكبرى.^(٦٢) أنظر الجدول ٢-٢ بالنسبة للإلزامات والإنفاقات من قبل الصناديق الأميركية الكبرى خلال ربع السنة هذا.

معدلات الإلزامات ربع السنوية اتخذت نمطاً أكثر انتظاماً منذ أواخر ٢٠٠٦، وبلغت ذروتها في ربع السنة الرابع من كل سنة مالية. لكن ربع السنة هذا كان له أدنى معدل إنفاق ربع سنوي للأموال المتوفرة منذ كانون الثاني / يناير ٢٠٠٥.^(٦٣) أنظر الشكل ٢-١٢ بالنسبة لنظرة عامة على معدلات الإلزام مقابل معدلات الإنفاق مع مرور الزمن.

مصادر تمويل إعادة إعمار العراق

الجدول ٢-٢

الإلزامات والإنفاقات ربع السنوية للصناديق الأميركية الكبرى، ٢٠٠٩ / ١ / ٤ - ٢٠٠٩ / ٦ / ٣٠
بملايين الدولارات

الصندوق	الملزم	المُنْفَق
صندوق قوات الأمن العراقية	٧٠١	٤٩٧
صندوق دعم الاقتصاد	٤٩	١٨٦
برنامج الاستجابة الطارئة للقائد	٢٠	١٠٠
صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق	١٠-	٧٠
المجموع	٧٦٠	٨٥٣

المصادر: استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩ / ٦ / ٧ و ٢٠٠٩ / ٧ / ١٦، استجابة فرقة منطقة الخليج لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩ / ٧ / ٤ و ٢٠٠٩ / ٧ / ١٨؛ مكتب المساعدة الانتقالية للعراق، تقرير المؤشرات الأساسية، ٢٠٠٩ / ٥ / ١٤ و استجابة مكتب وزير الدفاع لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩ / ٧ / ٢ و ٢٠٠٩ / ٧ / ١٣.

صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق

صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق هو أكبر مصدر للتمويل الأميركي لإعادة الإعمار، وهو يتضمن ٢٠,٨٦ مليار دولار جعلت متوفرة عبر مُخصّصين إثنين: صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق الأول (٢,٤٨ مليار دولار) وصندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق الثاني (١٨,٣٩ مليار دولار).^(٦٤) بتاريخ ٣٠ حزيران / يونيو ٢٠٠٩، كان قد أُلزم ٢٠,٢٨ مليار دولار من أموال صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق وأنفق ١٩,٧٣ مليار دولار (٩٥%).^(٦٥) لا يزال حوالي ٥٣٤ مليون دولار متوفرة للإنفاق على مشاريع مفتوحة.^(٦٦)

أكبر مخصصات صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق الثاني حسب القطاعات كانت للأمن وفرض تطبيق القانون (٤,٩٤ مليار دولار). خلال ربع السنة هذا جرت أكبر إنفاقات في قطاع الكهرباء وبلغ مجموعها ٢٢ مليون دولار بين الأول من نيسان / إبريل و ٣٠ حزيران / يونيو ٢٠٠٩.^(٦٧) بالنسبة لوضع مخصصات وإلزامات وإنفاقات صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق الثاني حسب القطاعات، أنظر الجدول ٣-٢.

مصادر تمويل إعادة إعمار العراق

الجدول ٣-٢
وضعية صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق حسب المخصصات والقطاعات

المخصصات	القطاع	وضعية الصندوق (بملايين الدولارات)			التغيير ربع السنوي	
		خصصت	الزمت	انفقت	الزمت	انفقت
صندوق إغاثة وإعادة إعمار الأول	المجموع الفرعي	٢,٢٧١,٣	٢,٢٦٠,٨	٢,٢٤٨,٩	-	-
صندوق إغاثة	الأمن وفرض تطبيق القانون	٤,٩٣٦,٥	٤,٩٣٦,٥	٤,٨٩٢,٤	(%)٠,٨-	(%)٠,٨-
وإعادة إعمار العراق الثاني	قطاع الكهرباء	٤,٠٧٥,٨	٤,٠٧٥,٨	٤,٠٠٩,٨	(%)٠,٩-	(%)٠,٩-
	الأمن، البنية التحتية، السلامة العامة، والمجتمع المدني	٢,٣٠٩,٤	٢,٣٠٩,٤	٢,١٨٠,٤	(%)٠,٢-	(%)٠,٢-
	الموارد المائية والصرف الصحي	١,٩٦٥,٥	١,٩٦٥,٥	١,٨٩١,١	(%)٠,٢-	(%)٠,٢-
	البنية التحتية والنفط	١,٦٠٤,٥	١,٦٠٤,٥	١,٥٩١,٦	(%)٠,٢-	(%)٠,٢-
	العناية الصحية	٧٩٥,٩	٧٩٥,٩	٧٩٥,٩	(%)٠,١-	(%)٠,١-
	تنمية القطاع الخاص	٨٦٠,٠	٨٦٠,٠	٨٢٦,١	(%)٠,١-	(%)٠,١-
	التعليم، اللاجئين، حقوق الإنسان، الديمقراطية ونظام الحكم	٥١٩,٦	٥١٩,٦	٤١٧,٠	(%)٠,٦-	(%)٠,٦-
	مشاريع النقل والاتصالات	٤٤٨,١	٤٤٨,١	٤٣٥,٠	(%)٠,٩-	(%)٠,٩-
	الطرق، الجسور والإنشاء	٢٨١,٤	٢٨١,٤	٢٦٢,٥	(%)٠,٥-	(%)٠,٥-
	النفقات الإدارية	٢١٩,٣	٢١٩,٣	٢١٠,٣	(%)٠,٣-	(%)٠,٣-
	المجموع الفرعي	١٨,٠١٦,٠	١٨,٠١٦,٠	١٧,٤٨٢,٠	(%)٠,٣-	(%)٠,٣-
المجموع		٢٠,٢٨٧,٣	٢٠,٢٧٦,٨	١٩,٧٣١,٠	(%)٠,٣-	(%)٠,٣-

ملاحظة: البيانات لم تدقق - الأرقام تتأثر بالتدوير
المصدر: استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٦ / ٧ / ٢٠٠٩، المفتش العام، التقرير ربع السنوي لكونغرس الولايات المتحدة، ٤ / ٢٠٠٩.

صندوق قوات الأمن العراقية

الـ ١٨,٠٤ مليار دولار المخصصة لصندوق قوات الأمن العراقية الذي تديره وزارة الدفاع الأميركية (DoD) عبر القيادة الأمنية الانتقالية المتعددة الجنسيات في العراق، وتدعم وزارة الدفاع العراقية ووزارة الداخلية العراقية في تطوير قوات الأمن العراقية.

بتاريخ ٣٠ حزيران / يونيو ٢٠٠٩، كان قد تم إلزام ١٥,٥٧ مليار دولار (٨٦%) وإنفاق ١٢,٩٨ مليار دولار (٧٢%) من صندوق قوات الأمن العراقية^(٦٨) بالنسبة لوضعية الأموال، أنظر الشكل ٥-٢.

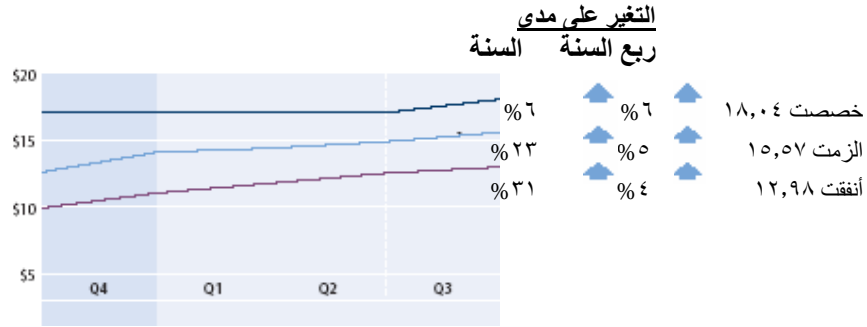
الإلزامات والإنفاقات ربع السنوية لصندوق قوات الأمن العراقية حسب مجموعات النشاط الفرعي

من مجموع الـ ١٨,٠٤ مليار المخصصة لصندوق قوات الأمن العراقية، خصص ١٦,٩٦ مليار دولار (٩٤%) لأربع مجموعات كبرى للنشاط الفرعي:^(٦٩)

- المعدات – شراء المعدات بما فيها الأسلحة والعربات والاتصالات.
- مساندة الاستدامة – الصيانة، التجهيزات، ودعم اللوجستية للاستثمارات القائمة.
- التدريب – تنمية القدرات الوزارية، تدريب الوحدات والنصح والمساعدة.
- البنية التحتية – مرافق التدريب، القواعد العسكرية ومحطات الشرطة.

الشكل ٥-٢

وضعية أموال صندوق قوات الأمن العراقية بمليارات الدولارات



ملاحظة: البيانات لم تدقق. الأرقام تتأثر بالتدوير.

المصادر: استجابة مكتب وزير الدفاع لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩ / ٧ / ٢ و ٢٠٠٩ / ٧ / ١٣؛ المفتش العام، التقارير ربع السنوية ونصف السنوية إلى كونغرس الولايات المتحدة، ٢٠٠٨ / ٧ / ٣١ – ٢٠٠٩ / ٤ / ٣٠.

مصادر تمويل إعادة إعمار العراق

الجدول ٤-٢

وضعية صندوق قوات الأمن العراقية حسب الوزارات ومجموعات النشاط الفرعية

الوزارة	مجموعة النشاط الفرعي	وضعية الصندوق (بملايين الدولارات)			التغيير ربع السنوي	
		خصصت	الزمت	انفقت	الزمت	انفقت
وزارة الدفاع	المعدات	٤,٦٦٤,٨	٤,٦٦٤,٨	٣,٢٤٤,٩	١٣٣,٥	٧٩,٥
	المعدات	٣,٢٥٦,٥	٣,٠٢٣,٠	٢,٦١١,٠	٩٩,٦	٩٩,٥
	البنية التحتية	١,٩٥١,٨	١,٦٠١,٥	٢٨٤,٧	٦٧,٩	٦٧,٩
	مساندة الاستدامة	٥٤٠,٨	٣٣٣,٥	٢٨٤,٩	٠١-	٢٨,١
	المجموع	١٠,٤١٣,٩	٩,٢٠٤,٣	٧,٧٤٢,٣	٢٦١,٧	٢٧٥,٠
وزارة الداخلية	التدريب	٢,٥٨٥,٩	٢,١٥١,٥	١,٨٩١,٠	٢٣٨,٨	١٣,٦
	المعدات	١,٨٦٤,٦	١,٤٩١,٦	١,١٥٤,٩	٧٤,٩	٩٣,١
	البنية التحتية	١,٤٤١,٨	١,٣٦٧,١	١,٠٢٠,٤	٧٤,٩	٤٦,٠
	مساندة الاستدامة	٦٥٠,٥	٥٣٢,٨	٥٠٤,٤	٠,٠	٧,٠
	المجموع الفرعي	٦,٥٤٢,٩	٥,٥٤٣,٠	٤,٥٧٠,٦	٣٨٨,٥	١٥٩,٧
أخرى	نشاطات لها صلة بالموضوع	١,٠٨٢,٥	٨٢٥,٩	٦٦٥,٨	٥٠,٨	٦٢,٤
المجموع		١٨,٠٣٩,٣	١٥,٥٧٣,٢	١٢,٩٧٨,٧	٧٠٠,٩	٤٩٧,١

ملاحظات: البيانات لم تدقق. الأرقام تتأثر بالتدوير
 المصادر: استجابة مكتب وزير الدفاع لطلب المفتش العام للبيانات، ٢ / ٧ / ٢٠٠٩ و ١٣ / ٧ / ٢٠٠٩، المفتش العام، التقرير ربع السنوي إلى كونغرس الولايات المتحدة، ٤ / ٢٠٠٩

ما تبقى من صندوق قوات الأمن العراقية مخصص لمجموعات النشاط الفرعي. مجموعات النشاطات الفرعي المُسمّاة جماعياً "نشاطات ذات علاقة" تشمل صندوق الاستجابة السريعة التابع لصندوق قوات الأمن العراقية، نزع السلاح، التسريح من الجيش وإعادة الدمج؛ عمليات الموقوفين ومُجمّعات حكم القانون.^(٧٠)

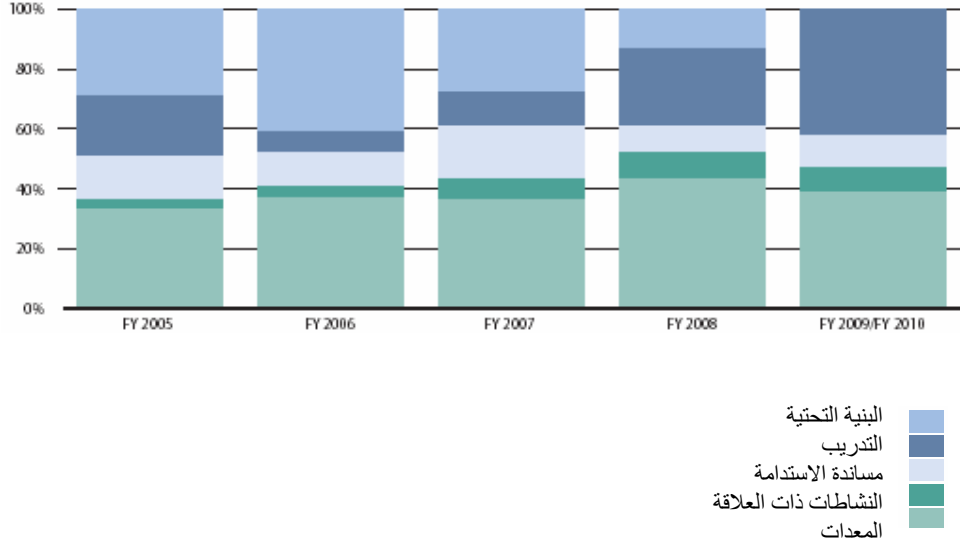
من أصل الـ ٧٠١ مليون دولار من الإلزامات الجديدة لصندوق قوات الأمن العراقية خلال ربع السنة هذا، شكلت برامج دعم وزارة الدفاع ٣٧% وبرامج تطوير وزارة الداخلية ٥٥%. من أصل الـ ٤٩٧ مليون دولار من الإنفاقات الجديدة خلال ربع السنة هذا، شكلت برامج وزارة الدفاع ٥٥% وبرامج وزارة الداخلية ٣٢%.^(٧١) بالنسبة لوضعية صندوق قوات الأمن العراقية حسب الوزارات ومجموعات النشاطات الفرعية، أنظر الجدول ٢-٤. أرقام الإلزامات والإنفاقات لا تشمل تمويل الجسر البالغ مليار دولار لصندوق قوات الأمن العراقية للسنة المالية ٢٠٠٩، الذي ألغي ثم خصص من جديد بموجب القانون العام P.L. 111-32. جعل الكونغرس هذا الأموال متوفرة لغاية ٣٠ أيلول / سبتمبر ٢٠١٠.^(٧٢)

إتجاهات المخصصات

تحولت أولويات صندوق قوات الأمن العراقية، كما هو مبين في الشكل ٢-٦، بصورة كبيرة، مع تشديد متناقص على البنية التحتية وتشديد متزايد على التدريب. مخصصات البنية التحتية هبطت من ذروة ٤١% من مخصصات السنة المالية ٢٠٠٦ إلى ١٤% من مخصصات السنة المالية ٢٠٠٨.^(٧٣) لم تُخصص أية أموال للبنية التحتية للسنة المالية ٢٠٠٩ والسنة المالية ٢٠١٠، تماشياً مع حظر الكونغرس أية إلزامات جديدة لصندوق قوات الأمن العراقية لصالح البنية التحتية في المخصصات الأخيرة.^(٧٤) مخصصات التدريب ازدادت من ٨% المتدنية لمخصصات السنة المالية ٢٠٠٦ إلى ٤٣% من مخصصات السنة المالية ٢٠٠٩ / السنة المالية ٢٠١٠. مشتريات المعدات كانت دائماً مُمولة بصورة جيدة من ٢٠٠٥ إلى ٢٠٠٨. ومع ان المعدات شكلت قرابة ٣٨٦ مليون دولار (٣٩%) من خطة الإنفاق للسنة المالية ٢٠٠٩ / ٢٠١٠، إلا ان الإنفاقات أقل بكثير من الـ ١,١٦ مليار دولار المطلوبة أصلاً من وزارة الدفاع في السنة المالية ٢٠٠٩.^(٧٥)

الشكل ٦-٢

مخصصات صندوق قوات الأمن العراقية حسب السنة المالية للمخصصات
% من مجموع المخصصات



ملاحظة: البيانات لم تُدقق.

المصدر: استجابة مكتب وزير الدفاع لطلب المفتش العام للبيانات، ٢ / ٧ / ٢٠٠٩.

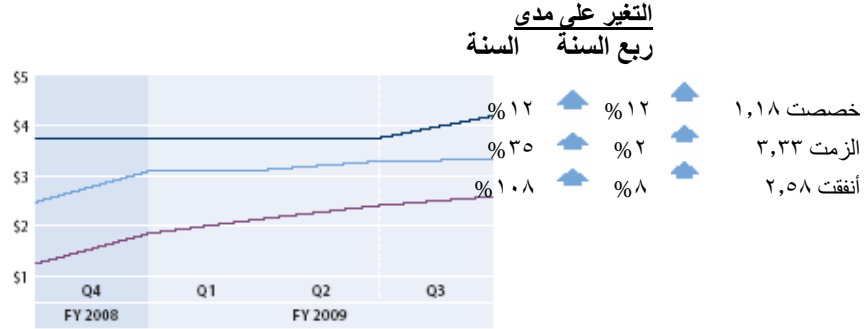
صندوق دعم الاقتصاد

منذ ٢٠٠٣، خصص الكونغرس ٤,١٨ مليار دولار لصندوق دعم الاقتصاد لتحسين البنية التحتية وأمن المجتمعات، وتشجيع الديمقراطية والمجتمع المدني، ودعم بناء القدرات والتنمية الاقتصادية.^(٧٦)

بتاريخ ٣٠ حزيران / يونيو ٢٠٠٩، كان قد تم إلزام ٣,٣٣ مليار دولار (٨٠%) وإنفاق ٢,٨٥ مليار دولار (٦٢%).^(٧٧) بالنسبة لوضعية هذه الأموال، أنظر الشكل ٧-٢.

الشكل ٧-٢

وضعية أموال صندوق دعم الاقتصاد
بمليارات الدولارات



ملاحظة: البيانات لم تدقق. الأرقام تتأثر بالتدوير.

المصادر: استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٦ / ٧ / ٢٠٠٩ و ١٦ / ٧ / ٢٠٠٩؛ استجابة فرقة منطقة الخليج لطلب المفتش العام للبيانات، ٤ / ٧ / ٢٠٠٩؛ مكتب المساعدة الانتقالية للعراق، تقرير المؤشرات الأساسية، ١٤ / ٥ / ٢٠٠٩. المفتش العام، التقارير ربع السنوية ونصف السنوية إلى كونغرس الولايات المتحدة، ٧ / ٢٠٠٨ - ٤ / ٢٠٠٩.

الإلزامات والإنفاقات ربع السنوية لصندوق دعم الاقتصاد حسب البرامج

قراءة الـ ٤,١٨ مليار دولار المخصصة لصندوق دعم الاقتصاد خصصت لبرامج في ثلاثة مسارات:

- أمني – ركزت البرامج على خفض العنف، وتحسين أمن البنية التحتية، وتعزيز الروابط بين الحكومة والمجتمعات الأهلية.
- سياسي – نشاطات تهدف إلى زيادة قدرات الحكومة القومية وحكومات المحافظات.
- اقتصادي – هدفت البرامج إلى زيادة قدرات عمليات الحكومة العراقية وقدرات الصيانة، وإلى تحفيز نمو القطاع الخاص.

أكبر البرامج هي فرق إعادة إعمار المحافظات / لجان إعادة إعمار وتنمية المحافظات (PRT) / (PRDC) وبرنامج استقرار المجتمع الأهلي، وكلاهما في المسار الأمني.^(٧٨)

كان لصندوق دعم الاقتصاد ٤٩ مليون دولار من الإلزامات الجديدة خلال ربع السنة هذا، مثل فيها صندوق الاستجابة السريعة لفرق إعادة إعمار المحافظات أكبر حصة بلغت أكثر من ٢٥ مليون دولار (٥١%). الإنفاقات ربع السنوية كانت أكثر تشتتاً؛ من أصل قرابة ١٨٧ مليون دولار من الإنفاقات الجديدة خلال ربع السنة هذا، شكل برنامج استقرار المجتمع الأهلي ٤٣ مليون دولار (٢٣%) وشكلت مشاريع فرق إعادة إعمار المحافظات / لجان إعادة إعمار وتنمية المحافظات (PRT) / (PRDC) ٤٢ مليون دولار (٢٣%).^(٧٩) بالنسبة لوضعية صندوق دعم الاقتصاد حسب المسارات والبرامج، أنظر الجدول ٥-٢.

المخصصات والإنفاقات التاريخية لصندوق دعم الاقتصاد حسب الوكالات

تلقى العراق تمويل صندوق دعم الاقتصاد عبر المخصصات القياسية الأميركية للعمليات الخارجية إضافة إلى المخصصات التكميلية للحالات الطارئة في زمن الحرب.^(٨٠) لقد أنشئ صندوق دعم الاقتصاد لتقديم

مصادر تمويل إعادة إعمار العراق

المساعدة للبلدان التي لم تحصل على مساعدات تنمية تقليدية.^(٨١) تاريخياً، استخدم الصندوق لدعم الاستقرار الاقتصادي والسياسي في البلدان التي للولايات المتحدة فيها مصالح أمنية قومية أو مصالح أخرى إستراتيجية. بين ١٩٧٦ و ٢٠٠١، بلغت مخصصات صندوق دعم الاقتصاد لإسرائيل ومصر أكثر من نصف مجموع مخصصات صندوق دعم الاقتصاد.^(٨٢)

تبرير الكونغرس لموازنة السنة المالية ٢٠١٠ للعمليات الخارجية طالب بـ ٦,٥ مليار دولار لصندوق دعم الاقتصاد (دون حساب الأموال التكميلية التي قد تُطلب). من أصل هذا المبلغ، مطلوب ٤١٦ مليون دولار (٦%) للعراق لدعم بناء القدرات، والمساعدات في إعادة دمج اللاجئين، المهجرون في الداخل (IDPs)، وتمويل برامج مكافحة الفساد وتشجيع النمو الاقتصادي على قاعدة عريضة.^(٨٣)

تُنقذ الوكالة الأميركية للتنمية الدولية وفرقة منطقة الخليج، وسلاح الهندسة في الجيش الأميركي، بموجب الإرشاد السياسي لوزارة الخارجية، معظم برامج صندوق دعم الاقتصاد في العراق.^(٨٤) بالنسبة لمقارنة مخصصات وإلزامات وإنفاقات صندوق دعم الاقتصاد حسب الوكالات، أنظر الشكل ٢-٨.

مصادر تمويل إعادة إعمار العراق

الجدول ٥-٢
وضعية صندوق دعم الاقتصاد حسب المسارات والبرامج

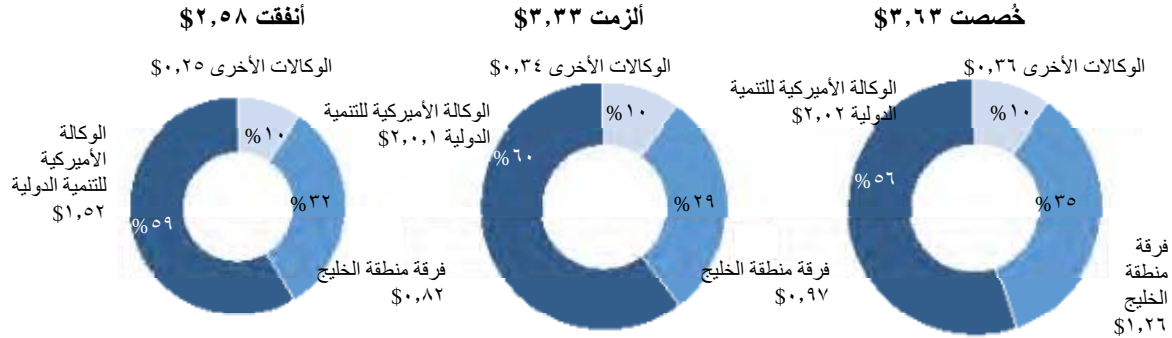
المسار	البرنامج	وضعية الأموال (بملايين الدولارات)			التغيير ربع السنوي	
		خصصت	الزمت	انفقت	الزمت	انفقت
الأمني	مشاريع فرق إعادة إعمار المحافظات / لجان إعادة إعمار وتنمية المحافظات	٧٠٠,٠	٤٦٨,٧	٣٢٣,٧	١٦,٦ (%)	٤٢,١ (%)
	برنامج استقرار المجتمع المدني (PRT) / (PRDC)	٦٤٦,٣	٦٤٦,٣	٥٩٦,٨	٠,٢ (%)	٤٢,٨ (%)
	برنامج الحكم المحلي	٣٥٥,٥	٣٥٥,٥	٢٥٧,٩	-	٢,٧ (%)
	برنامج عمل المجتمع الأهلي	٢٦٥,٠	٢٦٥,٠	١٦٠,٨	-	٥,٥ (%)
	حماية أمن البنية التحتية	٢١٧,٠	١٨١,١	١٧٦,٠	١,٣ (%)	١٠,٩ (%)
السياسي	صندوق الاستجابة السريعة لفرق إعادة إعمار المحافظات	٢٠٤,٠	١٩٥,٤	١٠٧,١	٢٥,٤ (%)	١٣,٠ (%)
	المجموع الفرعي	٢,٣٨٧,٧	٢,١١١,٩	١,٦٢٢,٣	٤٣,٠ (%)	١١٧,٠ (%)
	تنمية القدرات القومية الديمقراطية والمجتمع المدني	١٨٨,٩	١٨٥,٢	١٤٤,٥	٢,١ (%)	٥,٣ (%)
	الحكم الاقتصادي الثاني، الإصلاحات السياسية والنظامية	٨٥,٠	٨٥,٠	٨٥,٠	-	-
	اللاجئون العراقيون (الأردن)	٥٨,٠	٥٨,٠	٣٦,٠	-	-
	تنمية القدرات الوزارية	٣٨,٠	٣٧,١	٢٧,٨	٠,١ (%)	٠,٣ (%)
	مكتب اتصال جرائم النظام	٣٣,٠	٣٠,١	٢٨,٤	٠,٦ (%)	٠,٣ (%)
	المجموع الفرعي	٦٦٧,٢	٦٥٩,٧	٥١٢,١	٢,٨ (%)	٢٧,٤ (%)
	دعم استدامة التشغيل والصيانة	٢٩٤,٢	٢٧٣,٤	٢٧١,٥	١٠,٨ (%)	٢١,٧ (%)
	تنمية إنباء للأعمال الصناعية / الزراعية	٩٢,٥	٩٢,٥	٦١,٩	-	٨,٩ (%)
النمو الاقتصادي في المحافظات	٦٠,٨	٦٠,٨	٢٨,٨	-	٨,٢ (%)	
برنامج التنمية المحددة الأهداف	٥٧,٤	٥٧,٤	١٨,٤	-	٤,٩ (%)	
تنمية القدرات والتدريب الفني على مستوى المصانع	٤٨,٧	٤٧,٦	٤٦,٥	١,٦ (%)	١,٨ (%)	
ازدهار	٢٣,٨	٢٣,٨	٢٢,٤	-	-	
المجموع الفرعي	٥٧٧,٤	٥٥٥,٦	٤٤٩,٥	٩,٢ (%)	٤٢,٠ (%)	
المجموع	٣,٦٣٢,٣	٣,٣٢٧,٢	٢,٥٨٤,٠	٤٩,٥ (%)	١٨٦,٥ (%)	

ملاحظات: البيانات لم تدقق. الأرقام تتأثر بالتدوير
المصادر: استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٦ / ٧ / ٢٠٠٩، و ١٦ / ٧ / ٢٠٠٩، استجابة فرقة منطقة الخليج لطلب المفتش العام للبيانات، ٤ / ٧ / ٢٠٠٩، مكتب المساعدة الانتقالية للعراق، تقرير المؤشرات الأساسية، ١٤ / ٥ / ٢٠٠٩، المفتش العام، التقرير ربع السنوي إلى كونغرس الولايات المتحدة، ٤ / ٢٠٠٩.

مصادر تمويل إعادة إعمار العراق

الشكل ٢-٨

مخصصات وإلزامات وإنفاقات صندوق دعم الاقتصاد حسب الوكالات بمليارات الدولارات



ملاحظة: البيانات لم تدقق. الأرقام تتأثر بالتدوير.

المصادر: استجابة السفارة الأمريكية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦ و ٢٠٠٩/٧/١٦، استجابة فرقة منطقة الخليج لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٤ و ٢٠٠٩/٧/١٨، مكتب المساعدة الانتقالية للعراق، تقرير المؤشرات الأساسية، ٢٠٠٩/٥/١٤.

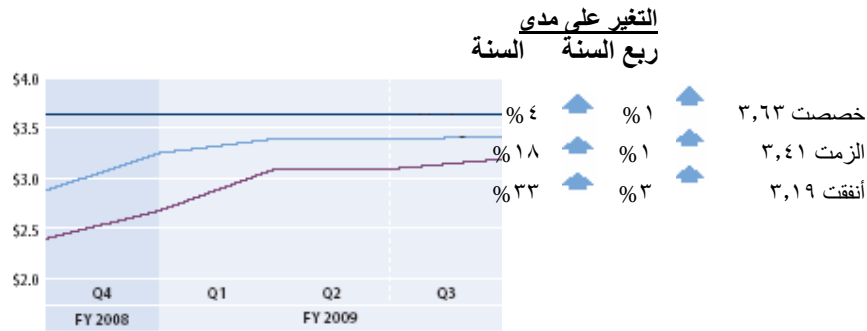
برنامج الاستجابة الطارئة للقائد

منذ ٢٠٠٤، خصص الكونغرس ٣,٦٣ مليار دولار لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد لتمكين قادة القوات المتعددة الجنسيات في العراق من تقديم إغاثة وإعادة إعمار محلية مُحددة الأهداف في أنحاء العراق.^(٨٥)

بتاريخ ٣٠ حزيران / يونيو ٢٠٠٩، كان قد أُلزم ٣,٤١ مليار دولار (٩٤%) وأنفق ٣,١٩ مليار دولار (٨٨%).^(٨٦) بالنسبة لوضعية هذه الأموال، أنظر الشكل ٢-٩.

الشكل ٢-٩

وضعية أموال برنامج الاستجابة الطارئة للقائد بمليارات الدولارات



ملاحظة: البيانات لم تدقق. الأرقام تتأثر بالتدوير.

المصادر: استجابة مكتب وزير الدفاع لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٣؛ المفتش العام، التقارير ربع السنوية ونصف السنوية إلى كونغرس الولايات المتحدة، ٢٠٠٨/٧ - ٢٠٠٩/٤.

الإلزامات والإنفاقات ربع السنوية لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد

ألزمت وزارة الدفاع الأميركية (DoD) برنامج الاستجابة الطارئة للقائد لعشرين فئة مشاريع من بينها فئات مشاريع لها علاقة بالأمن تلقت أغلبية الإلزامات خلال السنوات الأخيرة.^(٨٧)

كانت معظم الإلزامات والإنفاقات الجديدة تقريباً خلال ربع السنة هذا في قطاعي المياه والصرف الصحي التي بلغت ٩٧% من الإلزامات الجديدة و٩٧% من الإنفاقات. تشكل المياه والصرف الصحي الآن ٢١% من كافة إلتزامات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد.^(٨٨)

التدابير الوقائية هي ثاني أكبر فئة إجمالاً وتمثل أكثر من ٤٠١ مليون دولار (١٢%) من مجموع الإلزامات.^(٨٩) تشمل هذه الفئة إنشاء وإصلاح الأسيجة والأنوار والحواجز وأبراج الحراس، والتدابير الأخرى لتعزيز دوام وبقاء مواقع البنية التحتية الحيوية.^(٩٠) بالنسبة لوضعية مشاريع البرنامج حسب القطاعات، أنظر الجدول ٢-٦.

معظم أموال البرنامج أنفقت ببطء خلال السنة المالية هذه لأن القوات المتعددة الجنسيات في العراق ركزت خلال ربعي السنة الأوليين على تنفيذ المشاريع عبر برنامج الاستجابة الطارئة للقائد - العراقي (I-CERP) الممول من الحكومة العراقية على غرار برنامج الاستجابة الطارئة للقائد. بتاريخ أواسط حزيران / يونيو، كان برنامج الاستجابة الطارئة للقائد العراقي قد ألزم بنسبة ٩٠%.^(٩١) اختارت الحكومة العراقية عدم مواصلة تمويل البرنامج بسبب الضغوط على الموازنة التي سببها انخفاض عائدات النفط.^(٩٢) نتيجة لذلك، تتوقع القوات المتعددة الجنسية في العراق تنفيذ كامل ال ٥٠٠ مليون دولار المتوفرة في برنامج الاستجابة الطارئة للقائد للسنة المالية ٢٠٠٩.^(٩٣) وتتوقع هذه القوات أيضاً تنفيذ ٥٠٠ مليون دولار إضافية في السنة المالية ٢٠١٠، مركزاً على الموصل وديالى والتأميم وبغداد والبصرة.^(٩٤)

كما في السنوات السابقة، في حال لم تنفق كافة أموال برنامج الاستجابة الطارئة للقائد، سوف تُعاد الأموال إلى حساب العمليات والصيانة في الجيش حيث يمكن ان تلزم لأغراض أخرى قبل انقضاء مدة صلاحيتها. أعادت القوات المتعددة الجنسيات في العراق ٢٤٣ مليون دولار من أموال برنامج الاستجابة الطارئة للقائد المخصصة للسنة المالية ٢٠٠٨ التي ألزمت عندها لأولويات أخرى في وزارة الدفاع قبل نهاية السنة المالية.^(٩٥)

مصادر تمويل إعادة إعمار العراق

الجدول ٦-٢
وضعية برنامج الاستجابة الطارئة للقائد حسب القطاعات

القطاع	وضعية الأموال (بملايين الدولارات)			التغيير ربع السنوي	
	خصصت	ألزمت	انفقت	ألزمت	أنفقت
المياه والصرف الصحي	٦٠١,٤	٦٠٩,١	٥٣٨,١	٤٤٣,٥ (٢٦٨%)	٣٩٦,٩ (٢٨١%)
التدابير الوقائية	٤٠٤,٥	٤٠١,٣	٢٩٨,٢	١٣,٣ (٣%)	٢٢,٥ (٨%)
الكهرباء	٣٢٦,٠	٣٢٩,٩	٢٦٥,٤	٦,٧ (٢%)	٣,١ (١%)
النقل	٣١٣,٨	٣١٧,٤	٢٦٨,٣	٠,٨ (٠%)	٧,١ (٣%)
التعليم	٢٩٨,٢	٣٠٠,٧	٢٤١,١	١٣,٢ (٥%)	٨,٨ (٤%)
نشاطات التنظيف المدنية	١٥٨,٧	١٥٨,٢	١٢٥,٠	٠,٤ (٠%)	٧,٩- (٦-%)

الجدول ٦-٢ (تابع)

القطاع	وضعية الأموال (بملايين الدولارات)			التغيير ربع السنوي	
	خصصت	ألزمت	انفقت	ألزمت	أنفقت
المشاريع الإنشائية وإعادة الإعمار الأخرى	١٢٥,٧	١٢٥,٧	٩١,٢	٣,٢- (٣-%)	٥,٨- (٦-%)
العناية الصحية	٩٩,٦	٩٩,٣	٨٤,٦	٠,٩ (١%)	٠,١- (٠%)
القانون ونظام الحكم	٩٩,٦	٩٨,٩	٨٨,٧	٢,٣ (٢%)	١,٠ (١%)
الزراعة	٩٢,٠	٩١,١	٦٥,٠	٢,١ (٢%)	١,٣- (٢-%)
إصلاح البنية التحتية المدنية	٨٣,٧	٨٢,٩	٧٠,٨	٩,١- (١٠-%)	١,٨- (٣-%)
التحسينات الاقتصادية والمالية والإدارية والمؤاساة	٨٢,٦	٨١,٧	٦٤,٩	١,٦- (٢-%)	٢,٦- (٤-%)
مدفوعات	٣٩,٠	٣٨,٤	٣٤,٥	٩,٠- (١٩-%)	٨,٥- (٢٠-%)
أضرار المعارك	٣٧,٧	٣٧,٤	٣٠,٨	١,٢- (٣-%)	١,٨- (٦-%)
الاتصالات السلكية واللاسلكية	٢٧,٥	٢٧,٩	٢٥,٣	٠,٧- (٢-%)	٢,٥ (١١%)
عربات الدعم المدني	١٩,٩	١٩,٨	١٦,٧	-	٠,٨- (٥-%)
إنتاج وتوزيع الغذاء	١٢,٧	١٢,٦	٩,٦	٠,٥- (٤-%)	٠,٢- (٢-%)
المدفوعات للموقوفين المطلق سراحهم	٠,٩	٠,٩	٠,٥	٠,١- (٦-%)	٠,١- (٩-%)
المجموع الفرعي	٢,٨٢٣,٥	٢,٨٣٣,٣	٢,٣١٨,٨	٤٥٧,١ (١٩%)	٤١١,١ (٢٢%)
غير المحتسب لمخصصات برامج الاستجابة الطارئة للقائد	٨٠٦,٣	٥٧٦,٢	٨٧٦,٢	٤٣٧,٥- (٤٣-%)	٣١١,٠- (٢٦-%)
المجموع	٣,٦٢٩,٨	٣,٤٠٩,٥	٣,١٩٥,٠	١٩,٥ (١%)	١٠٠,٢ (٣%)

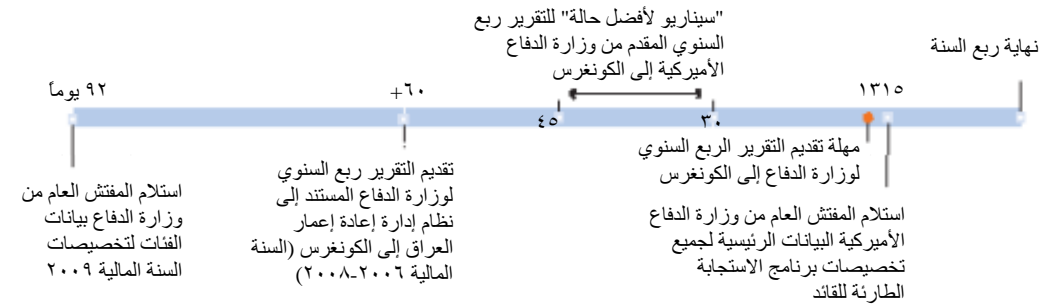
الملاحظة: لم يذكر مكتب وزير الدفاع بيانات المخصصات والإلزامات والإنفاقات لفئات المشاريع على أساس ربع سنوي لمخصصات السنوات المالية. صف "المخصصات غير المحتسبة لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد" هو الفارق بين بيانات المخصصات الواردة في أول سطر والإلزامات والإنفاقات المقدمة من مكتب وزير الدفاع والبيانات الفئوية المتوفرة من مكتب إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS).
المصادر: القوات المتعددة الجنسيات في العراق، التقرير ربع السنوي، ٧ / ٤ / ٢٠٠٩ و ٧ / ٤ / ٢٠٠٩، استجابة مكتب وزير الدفاع لطلب المفتش العام للبيانات، ١٣ / ٧ / ٢٠٠٩، المفتش العام، التقرير ربع السنوي إلى كونغرس الولايات المتحدة، ٤ / ٢٠٠٩.

ممارسات رفع التقارير من قِبَل برنامج الاستجابة الطارئة للقائد

يطلب الكونغرس المفتش العام بتقديم تقرير ربع سنوي يُفصّل كافة الإلزامات والإنفاقات والعائدات التي لها علاقة بإعادة إعمار وإهيل العراق، بما في ذلك حسابات التكاليف حسب كل مشروع بمفرده وكل برنامج بمفرده كما حصلت في نهاية كل ربع سنة ضمن فترة ٣٠ يوماً بعد نهاية ربع السنة.^(٩٦) في التقارير ربع السنوية السابقة، أشار المفتش العام إلى الصعوبة التي تعاني منها وزارة الدفاع في تقديم معلومات كاملة وفي الوقت المناسب حول إلزامات وإنفاقات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد وحول المشاريع المنجزة والجاري تنفيذها.

الشكل ١٠-٢

ممارسات رفع التقارير من قِبَل برنامج الاستجابة الطارئة للقائد الأيام منذ نهاية ربع السنة



المصدر: استجابة مكتب المفتش العام في وزارة الدفاع لطلب المفتش العام للبيانات، ١٢ / ١ / ٢٠٠٩، استجابة مكتب وزير الدفاع لطلب المفتش العام للبيانات، ٢ / ٧ / ٢٠٠٩ و ١٣ / ٧ / ٢٠٠٩،

التشريعات التي أوجدت برنامج الاستجابة الطارئة للقائد تطالب وزارة الدفاع بتقديم تقارير ربع سنوية إلى الكونغرس ضمن فترة ١٥ يوماً بعد نهاية كل ربع سنة. وينص الكونغرس أيضاً على ان تتضمن هذه التقارير مصدر ومخصصات واستخدام الأموال من قِبَل فئة مشروع البرنامج، وان تثبت كيف تدعم المشاريع التي زادت قيمتها عن ٥٠٠,٠٠٠ دولار أهداف برنامج الاستجابة الطارئة للقائد.^(٩٧)

بصفته الوكيل المنقذ لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد، مطلوب من وزير الجيش إرسال التقارير ربع السنوية الصادرة عن برنامج الاستجابة الطارئة للقائد إلى رئيس وإلى الأعضاء الكبار في لجان الدفاع الأربع الكبرى في الكونغرس كما وإلى مراقب وزارة الدفاع. لغاية أواسط ٢٠٠٨، كانت تفاصيل مشاريع برنامج الاستجابة الطارئة للقائد متوفرة فقط عبر نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، وهو نظام قائم على شبكة الانترنت حافظت عليه القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNC-I). غير ان النظام لم يكن متوافقاً مع نظام المحاسبة في الجيش وأثبت انه مصدر لا يمكن الاعتماد عليه بالنسبة للتفاصيل على مستوى المشاريع، وكان التأخير لمدة ٦٠ يوماً أو أكثر أمراً عادياً.^(٩٨)

لتحسين الدقة، انتقل الجيش إلى التقارير اليدوية حول تفاصيل مشاريع برنامج الاستجابة الطارئة للقائد (CERP) في السنة المالية ٢٠٠٩. يتم الآن رفع التقارير عن البيانات من ميدان مركزية الجيش الأميركي وتُمرر إلى مكتب موازنة الجيش حيث يقوم الأعضاء الموظفون بمراجعة كل خط مشروع لضمان تقيده بنوايا برنامج الاستجابة الطارئة للقائد (CERP) وكذلك دقة ذكر الفئة. بعدها تقدم تفاصيل المشاريع إلى المراقب في وزارة الدفاع وإلى عناصر في الأركان المشتركة وقيادة المنطقة الوسطى للقوات المسلحة

الأميركية (CENTCOM) لإجراء مراجعة مقابلة. بعد الموافقة عليها، ترسل السلة إلى الكونغرس. " سيناريو أفضل حال" لرفع التقارير الدقيقة باستخدام النظام اليدوي هو ٣٠ إلى ٤٥ يوماً^(٩٩). بالنسبة للجدول الزمني لممارسات رفع تقارير برنامج الاستجابة الطارئة للقائد، أنظر الشكل ٢-١٠.

خلافًا للصناديق الكبرى الأخرى، لم يكن رفع التقارير عن بيانات إلزامات وإنفاقات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد لمخصصات ما قبل السنة، عن فئات المشاريع، على أساس ربع سنوي. كانت وزارة الدفاع ترفع التقارير عن بيانات الإلزامات والإنفاقات عن كل فئة مشاريع فقط لمخصصات السنة المالية الجارية. بيانات الإلزامات والإنفاقات التاريخية متوفرة فقط لدى نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS) - نظام رفع التقارير الذي اعتبره مكتب المفتش العام في وزارة الدفاع والمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق غير جدير بالثقة^(١٠٠). بالنسبة لرفع التقارير عن مهمته، وافق المفتش العام مؤخراً على قبول بيانات الإلزامات وإنفاقات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد حسب فئة المشاريع بعد ٩٠ يوماً على نهاية ربع السنة المالية لأجل ملاءمة ممارسات رفع تقارير مكتب وزير الدفاع. بيانات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد للسنة المالية ٢٠٠٩ حسب الفئات، عن ربع السنة المنتهي في ٣١ آذار / مارس ٢٠٠٩ لم يتم تسليمها لغاية ٢ تموز / يوليو ٢٠٠٩، وكانت تفتقر إلى بيانات الإنفاق لمخصصات السنة السابقة^(١٠١).

التعاقد

كان التعاقد في العراق يتم بصورة عشوائية^(١٠٢)
وزير الدفاع
روبرت غيتس
كانون الثاني / يناير ٢٠٠٩

يواصل المقاولون لعب دور كبير في دعم العمليات العسكرية والدبلوماسية الأميركية كما وبرامج إعادة الإعمار في العراق. الخدمات التي يقدمونها تتراوح بين مشاريع إنشاءات البناء الأساسية (مرافق توليد الكهرباء، والمرافق الصحية والأمنية) إلى النشاطات غير الإنشائية (بناء قدرات الحكومة العراقية)، إلى نشاطات تدعم الجنود المرتدين بزّات رسمية والموظفين الدبلوماسيين (دعم الحياة والأمن الشخصي). صحيح ان دعم المقاولين للجهود العسكرية والدبلوماسية يمكن النظر إليه على انه مُنفصل عن العمل التعاقد الذي له صلة بإعادة الإعمار، إلا ان الخطوط بينها هي أحياناً كثيرة ملتبسة.

الجهود الأميركية المبكرة في العراق أشركت مراراً وتكراراً وكالات متعددة مع صلاحيات متراكبة – وبدون موارد مناسبة – للإشراف على عمليات التعاقد وإدارة المشاريع الناتجة عنها.^(١٠٣) غير ان عمليات التعاقد والمشتريات تحسّنت بوجه عام مع سير جهود إعادة الإعمار. تعالج الوكالات مشاكل الدروس المكتسبة – مثل إدارة الشركات الأمنية الخاصة (PSCs)، وهو ما أدى إلى تحسين العمليات التشغيلية.

منظمات التعاقد الأميركية

هناك ست منظمات حكومية أميركية مسؤولة بصورة أولية عن تنفيذ جهود إعادة إعمار العراق، بما في ذلك إدارة المقاولين الذين ينفذونها:^(١٠٤)

- القيادة المشتركة للعقود في العراق وأفغانستان (JCC-I) / (A).
- سلاح الهندسة في الجيش الأميركي / فرقة منطقة الخليج (GRD).
- الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق (MNC-I).
- مركز القوات الجوية للامتياز البيئي (AFCEE)
- الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID).
- وزارة الخارجية (DoS).

ترفع القيادة المشتركة للعقود في العراق وأفغانستان التقارير للقوات المتعددة الجنسيات في العراق، وتقدم الإدارة الممركزة والدعم للتعاقد التشغيلي. لقائد القيادة المشتركة للعقود في العراق وأفغانستان سلطة الموافقة على بيانات الأشغال لضمان ان تكون أحكام وشروط العقود المناسبة مُتضمنة في العقود لتسليم الإمدادات والخدمات.^(١٠٥)

تخطط فرقة منطقة الخليج لإعادة تنظيم عملياتها في العراق، وتنتقل من فرقة لديها ثلاث مقاطعات إلى مقاطعة واحدة في آذار / مارس ٢٠١٠. القوات المتعددة الجنسيات في العراق بصدد تطوير إطار عمل

سوف يخفض بموجبه الأفراد الأميركيون في العراق حضورهم في العراق بين الآن وآب / أغسطس ٢٠١٠. هذا الخفض للقوات العسكرية وللمدنيين من وزارة الدفاع سوف ينتج عنه على الأرجح زيادة الاعتماد على موظفي المقاولين.^(١٠٦)

ذكرت الوكالة الأميركية للتنمية الدولية انه مع خفض عدد الجنود الأميركيين، سوف تعتمد أكثر على تجهيزات ومقاولي الحكومة العراقية لمواصلة البرامج الأساسية على المستوى القومي ومستوى المحافظات.^(١٠٧)

نظام تعقب المقاول

نظام التعاقد الطارئ المشترك (JCCS) كان يدعم عمليات التعاقد الطارئة للحملة الأميركية لمدة سنتين، فسُهل عدة وظائف حيوية بالنسبة للإشراف الفعال والمجدي، من ضمنها:^(١٠٨)

- توفير موقع لحفظ كافة عقود إعادة الإعمار في العراق وأفغانستان.
- تعقب الأداء السابق للباعة.
- الإعلان عن كافة طلبات العروض الخاصة بإعادة الإعمار في العراق وأفغانستان.
- توفير موقع للباعة لعرض اقتراحاتهم.
- تعقب كافة بيانات العقود التاريخية لإعادة الإعمار.
- السماح بالإشراف على العقود الميدانية لأجل رصد التكاليف والبرامج والأداء كما ونشاطات الباعة.

يجري الآن تعقب أكثر من ٣٣،٤٠٠ بائع في نظام التعاقد الطارئ المشترك (JCCS) كما ان أكثر من ٧٧،٨٥٠ عملية قد منحت لباعة عراقيين وأفغان محليين تسجلوا في النظام.^(١٠٩) معالم النظام الأخيرة شملت ما يلي:^(١١٠)

- ٢٢ قيادة عقود إقليمية عبر العراق وأفغانستان أصبحت ممكنة ومربوطة ومرطبة بقاعدة بيانات مُركزة لالتقاطها إلكترونياً ولرفع التقارير عن عقود إعادة الإعمار.
- عملية انتقال الأشغال لكل من القادة وضباط التعاقد المتعاقدين قد تحسن.
- العناوين الكبرى والإشعارات على الصفحة الرئيسية للموقع على شبكة الانترنت تؤمن منطقة اتصال مُركزة عبر القيادة المشتركة للعقود في العراق وأفغانستان.
- كافة المعلومات حول التعاقد عُلِّقَ المهتمات لأجل تحسين عمليات الأعمال والاستقرار قد أُدمجت في نظام التعاقد الطارئ المشترك (JCCS) بتاريخ الأول من كانون الثاني / يناير ٢٠٠٩.

نظرة عامة على عقود إعادة الإعمار

منذ ٢٠٠٣، منحت الوكالات الأميركية أكثر من ٤٢ مليار دولار لعقود إعادة الإعمار في العراق أو أكثر من ٩١% من كافة المخصصات الأميركية لإعادة الإعمار،^(١١١) لكن بيانات عقود نظام الإدارة المالية لسلاح الهندسة (CEFMS) والوكالة الأميركية للتنمية الدولية لا تحتسب كافة الإلزامات.

مصادر تمويل إعادة إعمار العراق

بالنسبة لمخلص حول كبار المقاولين الذين نفذوا مشاريع مُمولة من صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق الثاني (IRRF2) وصندوق قوات الأمن العراقية (ISFF) وصندوق دعم الاقتصاد (ESF)، بتاريخ ٣٠ حزيران / يونيو ٢٠٠٩، أنظر الجدول ٢-٧.

المبادرة الأميركية لمشاريع الأعمال التي تملكها نساء

مليون امرأة على الأقل ترأس أسر في العراق وأفغانستان.^(١١٢) كجزء من الجهود الرامية إلى زيادة الوصول إلى فرص التعاقد لمشاريع الأعمال التي يملكها العراقيون، وعلى وجه التحديد تلك التي تملكها تقليدياً مجموعات محرومة من الخدمات،^(١١٣) أطلقت القيادة المشتركة للعقود في العراق وأفغانستان برنامج مشاريع الأعمال التي تملكها النساء (WOB) لمساعدة النساء في تحمل أعبائهن وأعباء عائلاتهن.^(١١٤)

يشكل البرنامج، في العراق، جزءاً من برنامج تنمية مشاريع الأعمال والتواصل (BDOP) الذي يقدم التعليم حول مشاريع الأعمال والتدريب على مهارات المبادرة في الأعمال، والفرص الاقتصادية للنساء العراقيات. يوظف برنامج تنمية مشاريع الأعمال والتواصل ١٢ مستشاراً من أصحاب مشاريع الأعمال يتكلمون العربية ويفهمون الثقافة المحلية.^(١١٥)

ذكرت القيادة المشتركة للعقود في العراق وأفغانستان انه منذ السنة المالية ٢٠٠٦ ولغاية السنة المالية ٢٠٠٩، تم منح مشاريع الأعمال التي تملكها النساء في العراق عقوداً بقيمة تزيد عن ٤٥٠ مليون دولار، أي بزيادة أكثر من ٣٠٠% منذ ٢٠٠٥. وبتاريخ ٣٠ حزيران / يونيو ٢٠٠٩، كان قد تم تسجيل أكثر من ٢٠٠٠ مشروع أعمال تملكها النساء للتعامل مع القيادة المشتركة للعقود.^(١١٦)



تدريب "تطوير" / إنماء القدرات الوطنية لبناء القدرات التنموية في بغداد

مصادر تمويل إعادة إعمار العراق

الجدول ٧-٢

المقاولون الكبار لصندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق الثاني (IRRF2)، وصندوق قوات الأمن العراقية (ISFF) وصندوق دعم الاقتصاد (ESF) بملايين الدولارات

اسم الصندوق	المقاول	ألزمت	أنفقت
صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق الثاني (IRRF2)	فليور أميك، آل آل سي	٩٤٤	٩٤٢
	خدمات بارسونز الدولية	٦٦٣	٦٤١
	كيلوغ، براون أند روت سرفيسز	٦٣٠	٦٢٠
	بارسونز العراق، ائتلاف شركات	٦٢٨	٦٢٥
	واشنطن غروب انترناشونال، (الطاقة)	٤٩٠	٤٨٨
	انفيرمنتال كيميكال كوربوريشن	٣١٢	٣١٠
	ائتلاف شركات انهام	٢٥٩	٢٥٩
	ائتلاف شركات أوروك-بغداد	١٦٩	١٦٩
	واشنطن انترناشونال / بلاك اند فيتش	١٥٧	١٥٣
	ايكوم غورنمنت سيرفيسز	٨٥٩	٧١٠
صندوق قوات الأمن العراقية (ISFF)	انفيرمنتال كيميكال كوربوريشن	٧٠٩	٦٩١
	اميكو	٤٩٧	٣٨٦
	نافيستار ديفنس، آل آل سي	٤٣٧	٢٨٣
	المكو المحدودة	٣١٣	٢٥٠
	اينوفاتيف تكنولوجي سولوشينز	٢٨٤	٢٧٣
	تيترا تك إي سي	٢٧٨	٢٧٤
	تولنست المحدودة	٢٦٧	٢٦١
	وامار انترناشونال	٧١	٦٨
	بارسونز برنكرهوف	٦٢	٦٢
	ستانلي بايكر هيل، آل آل سي	٢٦	٢٥
	ضفاف النهرين الشرقية	٢٤	٩
	الحلف الكهربائي العراقي-ائتلاف شركات	٢٢	٢٢
	شركة الطيف الابيض	٢١	١٠
	شركة صقر الفحل	١٧	١٧
	شركة القصوى المتحدة للعقود العامة	١٤	١٤
	شركة مجموعة زنا	١٣	١٣
	شركة مجموعة الكهلاء	١٣	١٠

ملاحظة: الأرقام تتأثر بالتدوير. هذه القائمة انتجت عن طريق جمع بيانات الالتزامات على مستوى العقود التي قدمتها الوكالات المختلفة.

المصدر: نظام الإدارة المالية لسلح الهندسة (CEFMS)، ٤ / ٧ / ٢٠٠٩؟

مصادر تمويل إعادة إعمار العراق

الجدول ٨-٢
دعم المقاولين للعراق

الوكالة	المواطنون الأميركيون	مواطنو البلدان الثالثة	مواطنون عراقيون	إجمالي المقاولين
وزارة الخارجية	٤٠٠٧٩	-	-	٤٠٠٧٩
وزارة الدفاع	٣٤٠٨٤٦	٥٦٠١٩١	٣٤٠١٢٦	١٢٥٠١٦٣
آخرون	٨٠٩٤٨	٢٦٠٩٧٣	٥٠٩٢٩	٤١٠٨٥٠
المجموع	٤٧٠٨٧٣	٨٣٠١٦٤	٤٠٠٥٥	١٧١٠٠٩٢

ملاحظة: المعلومات حول المواطنين العراقيين ومواطني البلدان الثالثة المتعاقدين مع وزارة الخارجية لم تكن متوفرة.

المصادر: معاون نائب وزير الدفاع لدعم البرنامج، "دعم العقود في العمليات الطارئة"، ٥ / ٢٠٠٩، ص ٤؛ استجابة مكتب وزير الدفاع لطلب المفتش العام للبيانات، ١٤ / ٧ / ٢٠٠٩؛ استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٦ / ٧ / ٢٠٠٩.

أحدث المعلومات عن موظفي المقاولين

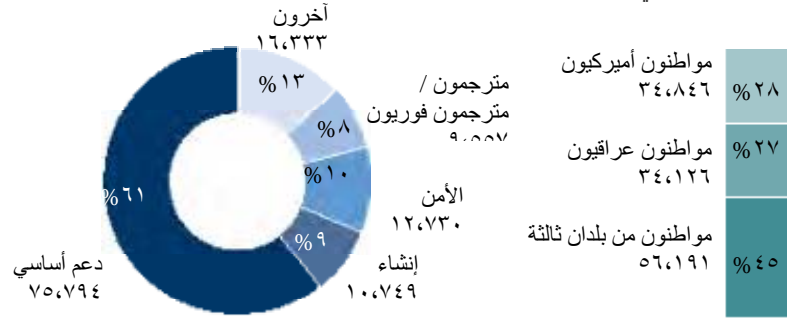
حالياً، يعمل أكثر من ١٦٧,٠٠٠ موظف مقاولين (٧٢% منهم ليسوا مواطنين أميركيين) في العراق لدعم عمليات ومشاريع الجيش الأميركي، ووزارة الخارجية والوكالات الحكومية الأميركية الأخرى. على المقاولين الأولين والمقاولين من الباطن التسجيل للحصول على دخول إلى العراق. غير ان الحكومة الأميركية لا تستطيع تأكيد ما إذا كان الإحصاء اليدوي لهؤلاء المقاولين الذين يعملون هناك يشمل كافة كيانات المقاولين من الباطن.^(١١٧) بالنسبة للعدد الإجمالي المُقدّر للمقاولين حسب الوكالات، أنظر الجدول ٨-٢.

عدد المقاولين يقدم تشكيلة واسعة من المهارات والقدرات. بالنسبة لتوزيع مقاولي وزارة الدفاع حسب الأصول القومية ونوع الخدمات التي يقدمونها بتاريخ ٣٠ أيار / مايو ٢٠٠٩. أنظر الشكل ١١-٢.

الشركات التي تقدم الخدمات للحكومة الأميركية في العراق تدخل في تلك العقود مع بعض التوقعات حول المخاطر التي قد تواجهها في بيئة عمل معادية. منذ ٢٠٠٣، توفي أكثر من ١٤٦٩ مقاول أميركي في العراق. (أنظر الشكل ١٢-٢).^(١١٨)

مصادر تمويل إعادة إعمار العراق

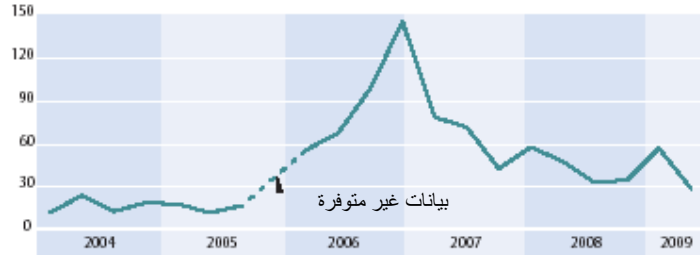
الشكل ١١-٢
مقاولو وزارة الدفاع في العراق
إجمالي المقاولين ١٢٥,١٦٣



ملاحظة: الأرقام تتأثر بالتدوير. هذه الأرقام تعكس أعداد مقاولي وزارة الدفاع فقط. إجمالي المقاولين العاملين في إعادة الإعمار في الوكالات الأخرى غير متوفر.

المصادر: معاون نائب وزير الدفاع لبرنامج الدعم، "دعم المقاولين للعمليات الأميركية في القيادة الوسطى للقوات المسلحة الأميركية، في العراق وأفغانستان"، ٢٠٠٩ / ٥ / ٥. استجابة مكتب وزير الدفاع لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩ / ٧ / ١٤.

الشكل ١٢-٢
وفيات المقاولين في العراق حسب أرباع السنة، ٢٠٠٤ / ١ / ١ - ٢٠٠٩ / ٦ / ٣٠



المصادر: استجابة وزارة العمل لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩ / ٧ / ١؛ مكتب المفتش العام، التقارير ربع السنوية إلى كونغرس الولايات المتحدة، ٢٠٠٩ / ٧ - ٢٠٠٤ / ٤.

التحديات التي تواجه الإشراف الفعال على عقود العمليات الطارئة في الخارج

نجاح برامج إعادة الإعمار للعمليات الطارئة في الخارج (OCOs) يتوقف إلى حد كبير على قدرة الحكومة الأميركية على الانتشار الفعال والسريع للخدمات والمعدات وأنظمة الدعم. يتطلب هذا عمليات تعاقد ومشتريات ذات هيكلية جيدة ومصممة وفقاً للأوضاع الطارئة.

السبب الأساسي للافتقار إلى وحدة الجهود بين الوكالات الأميركية المشاركة في جهود إعادة إعمار العراق هو غياب الهيكلية الإدارية المتكاملة لتنفيذ برامج إعادة الإعمار بصورة فعالة وجديّة في الدول - الأمم غير المستقرة.

مصادر تمويل إعادة إعمار العراق

منذ ٢٠٠٤، وثق المفتش العام بالتعاون مع وكالات الإشراف الأخرى العديد من الأمثلة حول فشل تكامل جهود الوكالات بصورة فعالة الذي أعاق المهمة الأميركية في العراق. مثلاً، ابتلت الجهود الأميركية الأولية لإعادة الإعمار في العراق بـ: (١١٩)

- الفرص التكتيكية والإستراتيجية الفائتة
- برامج الإشراف الضعيفة
- الإدارة غير المناسبة للعقود
- أعداد الموظفين والموارد المالية والتعاقدية غير الكافية
- المحاسبة المالية الرديئة
- الافتقار إلى نظام تشغيل مُوحّد لضمان القيادة والرقابة

لاحظ تقرير رفع إلى خدمة الكونغرس للأبحاث (CRS) لسنة ٢٠٠٩، تناول الحاجة إلى إصلاح الطريقة التي تدير بها الحكومة الأميركية عمليات إعادة الإعمار وإرساء الاستقرار (R&S) خمس نقاط مشتركة سلّطت عليها الأضواء في الدراسات الأخيرة حول هذه القضية: (١٢٠)

- النظام الاستثنائي الخاص يحتاج إلى استبداله بألية دائمة لأجل تطوير خطط وإجراءات الحالات الطارئة للعمليات المدنية – العسكرية المشتركة التي يقودها مدنيون
- يجب تطوير الآليات لأجل الانتشار السريع للموظفين الحكوميين والمقاولين الأميركيين في أوضاع إعادة الإعمار وإرساء الاستقرار.
- يجب ان تكون الأعمال الوقائية متناغمة
- تحتاج الحكومة الأميركية إلى "تعزيز القدرات المتعددة الجنسيات" للقيام بمهام أمن إعادة الإعمار وإرساء الاستقرار وتنسيق المساعدات الدولية
- يجب تطوير ترتيبات تمويل مرنة لجهود إعادة الإعمار وإرساء الاستقرار

تعزيز الإشراف على المقاولين

سنة ٢٠٠٨، أسس الكونغرس لجنة التعاقد في زمن الحرب في العراق وأفغانستان. اللجنة المؤلفة من ثمانية أعضاء كيان حزبي ثنائي، مستقل، مكلف تقييم ورفع التقارير عن العقود الأميركية في زمن الحرب بالنسبة للوجستية وإعادة الإعمار والأمن. في تقريرها المؤقت الصادر في حزيران / يونيو ٢٠٠٩، أعادت اللجنة التأكيد على خلاصة جاء ذكرها في العديد من تدقيقات المفتش العام: "هناك نقص حاد في الموظفين المؤهلين في وزارة الدفاع لرصد عقود إعادة الإعمار". (١٢١)

أعلن وزير الدفاع، كجزء من جهوده لتعزيز الإشراف على العقود، في أيار / مايو ٢٠٠٩، ان وزارة الدفاع قد تبنت هدف استبدال ٢٠,٠٠٠ مقاول (كانوا يشرفون على العقود) بموظفين مدنيين خلال السنوات الخمس القادمة. الهدف القصير الأجل لوزارة الدفاع لسنة ٢٠١٠ هو استبدال ٤١٠٠ مقاول بموظفين مدنيين. (١٢٢)

قاعدة بيانات شاملة للمقاولين الإداريين

القسم ٨٦١ من قانون تفويض الدفاع القومي (الأميركي) (NDAA) للسنة المالية ٢٠٠٨ طالب وزير الدفاع ووزيرة الخارجية ومدير الوكالة الأميركية للتنمية الدولية الدخول في مذكرة تفاهم (MOU) تتعلق بالقضايا التالية ذات الصلة بالتعاقد في العراق وأفغانستان:^(١٢٣)

- تعيين / تحديد الفئات الكبرى للعقود
- تحديد أدوار ومسؤوليات كل وكالة
- مسؤولية وضع الإجراءات لها، وتنسيقها وحركة المقاولين
- تحديد قواعد بيانات مشتركة سوف تخدم كمستودعات للمعلومات حول العقود في العراق.

عيّنت مذكرة تفاهم في تموز / يوليو ٢٠٠٨ بين تلك الوكالات، قاعدة البيانات (SPOT) كنظام لتعقب المعلومات المطلوبة من قِبَل هذه الاتفاقية. هذه الأداة القائمة على شبكة الانترنت تقدم معلومات حول موظفي المقاولين العاملين في المسرح. مطلوب الآن كتاب ترخيص صادر عن قاعدة البيانات لتلقي المقاولين الدعم الحكومي، الأمر الذي شجع زيادة هامة في موظفي المقاولين المسجلين. لدى قاعدة البيانات الآن أكثر من ١٥٩,٠٠٠ سجل لمقاولين نشطاء.^(١٢٤)

ذكرت السفارة الأميركية في بغداد ان لديها قدرات محدودة لفرض استخدام قاعدة البيانات لأن لوزارة الدفاع القيادة في صيانة قاعدة البيانات كما ان أغلبية المقاولين المدرجين في قائمة قاعدة البيانات هم مقاولون تابعون لوزارة الدفاع. لتعقب مقاوليها هي، تطالب وزارة الخارجية مقاوليها العراقيين والأفغان بتقديم كتاب ترخيص صادر عن قاعدة البيانات قبل إصدارها بطاقة دخول مشتركة للاستخدام خلال الانتشار. وعلى الرغم من هذه الجهود وغيرها لتحسين المحاسبة، تواصل الوكالات استخدام أنظمة مختلفة لتعقب موظفي المقاولين. الاستخدام المؤدّد لقاعدة البيانات من قِبَل مقاولي وزارة الدفاع، والوكالة الأميركية للتنمية الدولية ووزارة الخارجية ليس هو المعيار بعد.^(١٢٥)

تعزيز عملية رصد العقود

الدروس القاسية: تجربة إعادة إعمار العراق للمفتش العام التي نشرت في شباط / فبراير ٢٠٠٩، راجعت الجهود الأميركية للمساعدة في إعادة بناء العراق ولخصت الدروس التي يمكن استخلاصها من هذه التجربة، بما في ذلك الدروس التي يمكن تطبيقها على العقود الحكومية. في أيار / مايو، وصف الجنرال ديفيد بيتريوس، قائد قيادة المنطقة الوسطى للقوات المسلحة الأميركية (CENTCOM) كيف يجري تطبيق تلك الدروس في أفغانستان.^(١٢٦) بالنسبة لنظرة عامة على هذه الدروس، كما وعلى ملخص حول كيفية ما أعلنته وزارة الدفاع عن تطبيقها هذه الدروس، او كيف تعتقد قيادة المنطقة الوسطى للقوات المسلحة الأميركية (CENTCOM) وجوب تطبيق هذه الدروس، أنظر الجدول ٢-٩.

مصادر تمويل إعادة إعمار العراق

الجدول ٢-٩

تطبيق وزارة الدفاع الدروس القاسية في أفغانستان

المطبقة في أفغانستان	الدروس المكتسبة في العراق
لقد تم نشر ١٧,٠٠٠ جندي إضافي؛ طالبت وزارة الدفاع بـ ٣,٧ مليار دولار من التمويل الإضافي.	الأمن ضروري لنجاح إعادة الإعمار على نطاق واسع
فرقة الهندسة الأميركية في أفغانستان منحت عقوداً بقيمة ٧٠% من اقتراحاتها للشركات الأفغانية والأفغانية / الأميركية وأنشأت برامج تدريب للإشراف على المهندسين المتدربين	تنمية قدرات الناس والنظم هامة بقدر ما هي هامة عملية إعادة الإعمار بحد ذاتها
وحدات المناورة تقوم بإجراء تصحيحات لبرامج الكمبيوتر لديها. لقد تم نشر "فرق السفر البعيد" لمساعدة الحكومات المحلية، كما تم نشر فرق تنمية الصناعات الزراعية.	برامج كمبيوتر تخدم كتكملة هامة للعمليات العسكرية في البيئات غير الآمنة.
المشاريع المحلية مصممة لضمان تماشيا مع الخطط القومية المفتش العام لإعادة إعمار أفغانستان (SIGAR) بصدد تقييم استراتيجيات المانحين استناداً إلى الخطط والأولويات القومية.	يجب تحويل البرامج باتجاه الأولويات المحلية
برنامج إطار عمل تقييم النزاع التكنيكي التابع للوكالة الأميركية للتنمية الدولية يجري حالياً اختباره	إعادة إعمار امتداد للإستراتيجية السياسية
على مكتب وزير الدفاع المطالبة بأن يُعَيَّن مكتب مُنسق إعادة الإعمار وإرساء الاستقرار في وزارة الخارجية وكيلاً تنفيذياً واحداً لتنسيق كافة عمليات الإغاثة وإعادة الإعمار الطارئة. وان يقيم لجنة للتنسيق المشترك ما بين الوكالات.	السلطة التنفيذية تحت الرئيس ضرورية لضمان فعالية عمليات الإغاثة وإعادة الإعمار الطارئة
أقام المفتش العام الخاص لإعادة إعمار أفغانستان مكاتب في واشنطن العاصمة وكابول مع حضور إضافي مرتجى في قندهار وبغرام، ومع القيادة الأمنية الانتقالية المُجمعة في أفغانستان، في كابول (CSTC-A)	الإشراف المتواصل ضروري لضمان قيمة دافع الضرائب في العمليات الطارئة
القوات الأميركية في أفغانستان تستخدم نظاماً متكاملًا لجمع بيانات إعادة الإعمار لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT). تطوّر الوكالة الأميركية للتنمية الدولية قاعدة بيانات مشتركة.	الهيكلية الإدارية المتكاملة ضرورية لضمان الجهود الفعالة لإعادة الإعمار ما بين الوكالات
تدرس القيادة الأمنية الانتقالية المُجمعة في أفغانستان، في كابول الأساليب للحؤول دون تسليم الإدارة إلى المقاولين	استدراج العمل من الخارج إلى المقاولين في الخارج يجب ان يكون محدوداً لأنه يُعقد خطوط الصلاحيات في عمليات إعادة الإعمار الطارئة.
نائب وزير الدفاع للمشتريات يجب ان يستضيف هيئة من مستشاري المشتريات ما بين الوكالات لوضع قانون تنظيمي واحد للمشتريات الفدرالية الطارئة ما بين الوكالات.	على الحكومة الأميركية تطوير قواعد جديدة للعقود تسمح بمزيد من المرونة
نشاطات الموارد البشرية لوزارة الدفاع يجب ان تعمل مع مكتب إدارة الموظفين لرعاية هيئة مؤلفة ما بين الوكالات لصياغة قواعد عالمية للموارد البشرية لحالات الطوارئ	الحكومة الأميركية بحاجة إلى نظام جديدة لإدارة الموارد البشرية قادر على تلبية طلبات عمليات الإغاثة وإعادة الإعمار الواسعة النطاق

الجدول ٩-٢ (تابع)

المطبقة في أفغانستان	الدروس المكتسبة في العراق
سوف تضيف وزارة الدفاع ٧٢٠ موظفاً للإشراف على العقود لوكالة إدارة العقود الدفاعية خلال السنوات الخمس القادمة. وقعت وزارة الدفاع ووزارة الخارجية والوكالة الأميركية للتنمية الدولية مذكرة تفاهم لأجل استخدام قاعدة بيانات SPOT	على الحكومة الأميركية تعزيز قدراتها لإدارة المقاولين الذين ينفذون أشغال إعادة الإعمار في الإغاثة وإعادة الإعمار الطارئة
مكتب السياسة الإدارية في وزارة الخارجية يعمل مع مكتب الإدارة والموازنة لتقديم النصح والإرشاد فيما يتعلق بالأجندة الإدارية للرئيس	الخبرات الدبلوماسية والتنموية والمناطقية يجب توسعتها لضمان توفير عدد كافٍ من الموظفين المدنيين المؤهلين في عمليات إعادة الإعمار الطارئة

المصدر: القائد، القيادة المركزية الأميركية، مكتب القائد، مذكرة إلى وزير الدفاع، "تطبيق الدروس المكتسبة في العراق وأفغانستان"، ٢٤ / ٥ / ٢٠٠٩.

استخدامات التمويل الأميركي لإعادة الإعمار

صنّف المفتش العام التمويل الأميركي لإعادة إعمار العراق حسب استخداماته إلى ٤ مجالات إعادة إعمار تضم ١٧ قطاعاً حصرياً. التطورات داخل مجالات إعادة الإعمار هذه جرت مناقشتها في الأقسام الثانوية التالية للأمن والبنية التحتية ونظام الحكم والاقتصاد.

بالنسبة لوضعية التمويل الأميركي لإعادة الإعمار حسب استخداماته، أنظر الجدول ٢-١٠. بالنسبة لنظرة عامة حول مصادر التمويل الأميركي واستخداماته، أنظر الشكل ٢-١٣.

الجدول ٢-١٠

وضعية صناديق إعادة الإعمار الأميركية الكبرى حسب استخدامها

المجال	القطاع	وضعية الصناديق (بملايين الدولارات)			التغير ربع السنوي	
		خصصت	ألزمت	أنفقت	الزمت	أنفقت
الأمن	معدات قوات الأمن العراقية	٧,٢٢	٦,٢٥	٥,٠٩	٠,٢١ (٣%)	٠,١١ (٢%)
	تدريب قوات الأمن العراقية	٦,٠١	٥,٣٦	٥,٠٢	٠,٢٤ (٥%)	٠,٠٣ (١%)
	البنية التحتية لقوات الامن العراقية	٥,٧٨	٥,٤٧	٤,٧١	٠,١٧ (٣%)	٠,١٤ (٣%)
	مساندة استدامة قوات الامن العراقية	٢,٦٠	٢,٣١	٢,١١	٠,١٠ (٥%)	٠,١٣ (٧%)
البنية التحتية	حكم القانون	١,٤٦	١,٤٥	١,٢٣	٠,٠١ (١%)	٠,٠٣ (٢%)
	النشاطات التي على صلة	١,٣٦	١,١٠	٠,٩٣	٠,٠٢ (٢%)	٠,٠٥ (٥%)
	المجموع الفرعي	٢٤,٤٢	٢١,٩٥	١٩,٠٩	٠,٧٥ (٤%)	٠,٤٩ (٣%)
	الكهرباء	٥,٠٠	٤,٩٧	٤,٨٤	٠,٠١ (٠%)	٠,٠٣ (١%)
	المياه والصرف الصحي	٢,٦١	٢,٦١	٢,٤٦	٠,٤٤ (٢٠%)	٠,٤٢ (٢١%)
	النفط والغاز	١,٩٤	١,٩٢	١,٩١	-	٠,٠١ (١%)
	البنية التحتية العامة	١,٢٥	١,٢٤	١,٢٤	-	-
	النقل والاتصالات	١,٠٨	١,٠٩	١,٠٠	-	٠,٠٢ (٢%)
	المجموع الفرعي	١١,٨٨	١١,٨٣	١١,٤٥	٠,٤٥ (٤%)	٠,٤٩ (٤%)
	نظام الحكم	تنمية القدرات	٢,٤١	٢,١٧	١,٧٥	٠,٠٤ (٢%)
الديمقراطية والمجتمع المدني	١,٩٤	١,٩٤	١,٦١	-	٠,٠٢ (١%)	
الخدمات العامة	١,٨٦	١,٨٦	١,٧٠	٠,٠١ (٠%)	٠,٠١ (٠%)	
الإغاثة الإنسانية	٠,٨١	٠,٨١	٠,٧٤	-	٠,٠١ (١-)	
المجموع الفرعي	٧,٠١	٦,٧٧	٥,٨٠	٠,٠٤ (١%)	٠,١٤ (٣%)	
الاقتصاد	نظام الحكم الاقتصادي	٠,٧٩	٠,٧٩	٠,٧٤	-	-
	تنمية القطاع الخاص	٠,٨٦	٠,٦٧	٠,٥٤	-	٠,٠٢ (٤%)
	المجموع الفرعي	١,٤٦	١,٤٦	١,٢٨	-	٠,٠٢ (١%)
	المجموع	٤٤,٧٨	٤٢,٠١	٣٧,٦١	١,٢ (٣%)	١,١ (٣%)

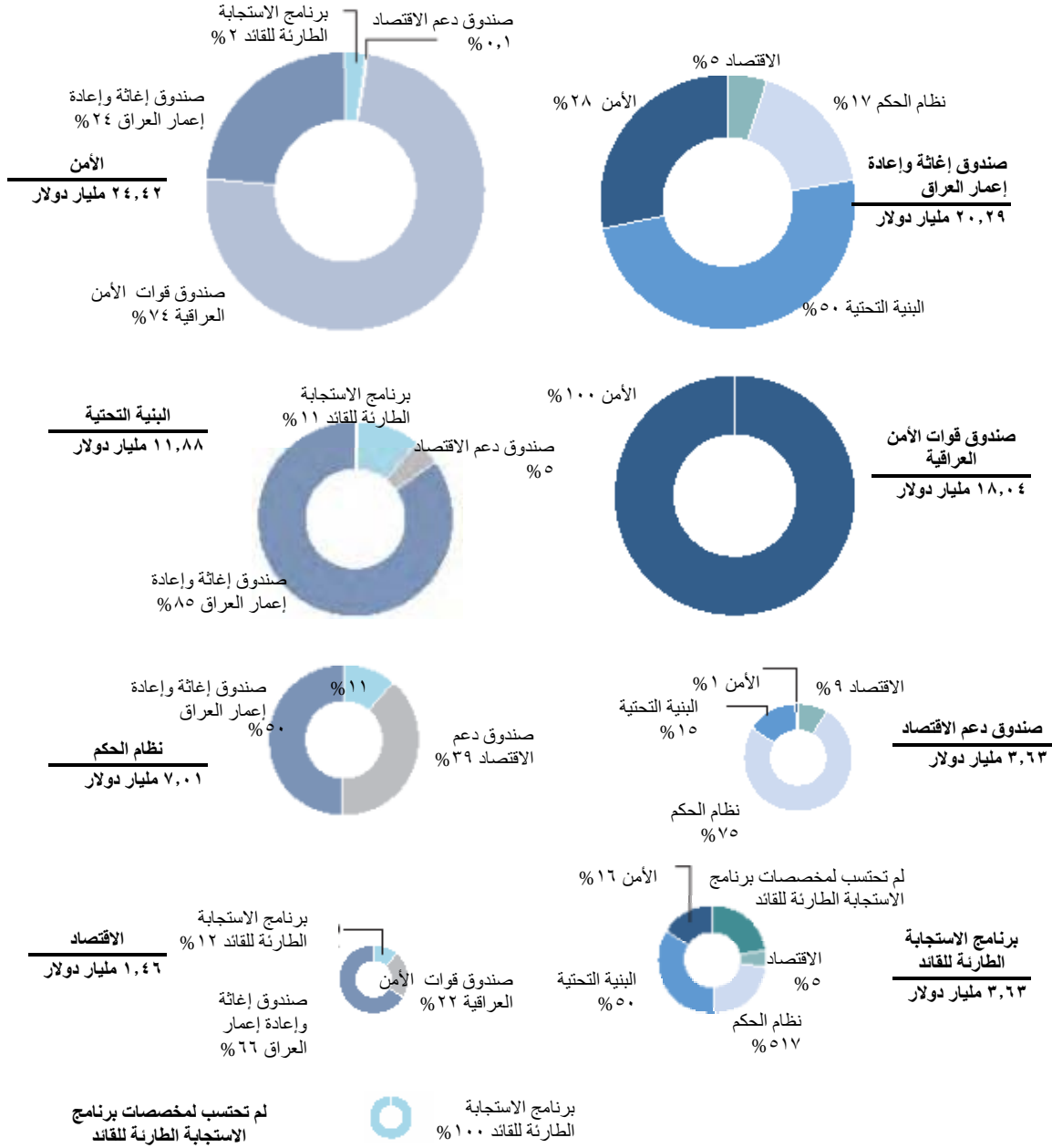
ملاحظة: البيانات لم تدقق. الأرقام تتأثر بالتدوير. إجمالي القيمة للتمويل الأميركي لإعادة إعمار العراق حسب الاستخدام، أدنى من التمويل الأميركي لإعادة الإعمار حسب المصدر، لان وضعية تمويل برنامج الاستجابة الطارئة للقائد حسب فئات المشاريع لمخصصات ما قبل السنة المالية، غير متوفرة.

المصادر: استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٦ / ٧ / ٢٠٠٩ و ١٦ / ٧ / ٢٠٠٩، استجابة فرقة منطقة الخليج لطلب المفتش العام للبيانات، ٤ / ٧ / ٢٠٠٩ و ١٨ / ٧ / ٢٠٠٩. مكتب المساعدة الانتقالية للعراق، تقرير المؤشرات الأساسية، ١٤ / ٥ / ٢٠٠٩. القوات المتعددة الجنسيات في العراق، التقارير ربع السنوية، ٧ / ٤ / ٢٠٠٩ و ٤ / ٧ / ٢٠٠٩، استجابة مكتب وزير الدفاع لطلب المفتش العام للبيانات، ٢ / ٧ / ٢٠٠٩ و ١٣ / ٧ / ٢٠٠٩.

مصادر تمويل إعادة إعمار العراق

الشكل ٢-١٣

مخصصات صناديق إعادة الإعمار الأميركية الكبرى، بتاريخ ٣٠ / ٦ / ٢٠٠٩



ملاحظة: البيانات لم تدقق. الأرقام تتأثر بالتدوير. إجمالي القيمة للتمويل الأميركي لإعادة إعمار العراق حسب الاستخدام، أدنى من التمويل الأميركي لإعادة الإعمار حسب المصدر، لأن وضعية تمويل برنامج الاستجابة الطارئة للقائد حسب فئات المشاريع لمخصصات ما قبل السنة المالية، غير متوفرة.

المصادر: استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩ / ٧ / ١٦ و ٢٠٠٩ / ٧ / ٦، استجابة فرقة منطقة الخليج لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩ / ٧ / ٤ و ٢٠٠٩ / ٧ / ١٨، مكتب المساعدة الانتقالية للعراق، تقرير المؤشرات الأساسية، ٢٠٠٩ / ٥ / ١٤. القوات المتعددة الجنسيات في العراق، التقارير ربع السنوية، ٢٠٠٩ / ٤ / ٧ و ٢٠٠٩ / ٧ / ٤، استجابة مكتب وزير الدفاع لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩ / ٧ / ٢ و ٢٠٠٩ / ٧ / ١٣.

الأمّن

خصّصت الولايات المتحدة ٢٤,٤٢ مليار دولار^(١٢٧) لبرامج مشاريع لتطوير قوات الأمّن العراقية (ISF)، وإنشاء البنية التحتية التابعة لها ودعم القدرات المتزايدة لحكم القانون. بالنسبة لمخصص حول الإلزامات وإنفاقات صندوق قوات الأمّن العراقية وبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد وصندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق، وصندوق دعم الاقتصاد، والصندوق الدولي للرقابة على المخدرات وتطبيق القانون (INCLE) لبرامج الأمّن والعدل، أنظر الشكل ١٤-٢.

اتفاقية إطار العمل الإستراتيجي والاتفاقية الأمنية بين حكومة الولايات المتحدة والحكومة العراقية تحدّد حضور قوات الأمّن العراقية في المستقبل. عملية انسحاب القوات الأميركية وتولي العراقيين كامل مسؤولية الشؤون الأمنية هي العناصر الأساسية للعلاقات الأمنية الحالية بين الولايات المتحدة والحكومة العراقية.^(١٢٨) الحكومة الأميركية ملتزمة أيضاً مواصلة الدعم للمؤسسات القانونية والقضائية الديمقراطية في العراق.^(١٢٩)

في ٣٠ حزيران / يونيو ٢٠٠٩، احتفل العراق بانسحاب القوات المقاتلة الأميركية من كافة المدن العراقية كيوم عيد وطني. سوف تحل أفراد قوات الأمّن العراقية محل القوات الأميركية التي أعيد تموضعها في قواعد وأماكن مؤقتة أخرى في العراق. غير ان بعض القوات الأميركية لا زالت في المدن برفقة قوات الأمّن العراقية كمستشارين وضباط ارتباط سيكونون قادرين على دعوة قوات ردة الفعل السريعة الأميركية إذا دعت الحاجة.^(١٣٠) خلال بقائها في العراق، سوف تقوم القوات الأميركية بعمليات مع قوات الأمّن العراقية عندما يطلب منها ذلك. الجهود المشتركة تهدف إلى تأمين دفاع مُقسم إلى طبقات بحيث تقوم قوات الأمّن العراقية بضمان أمن المدن وتقوم القوات المتعددة الجنسيات في العراق بضمان الحزامات والحدود لإزالة الملاذ الآمنة وحرمان الإرهابيين من حرية التحرك.^(١٣١)

الخطط الداعمة لبرامج الأمّن والعدل في العراق تشدّد على تدريب وتجهيز قوات الأمّن العراقية، وتنفيذ مخطط العمل الإستراتيجي لحكم القانون (RoLSAP). هذه النشاطات يتم تنسيقها من قِبَل السفارة الأميركية وتشمل ما يلي:

- المخصصات القائمة لصندوق قوات الأمّن العراقية مُبرمجة لوضع برنامج تدريب للقوات على نطاق البلاد لأجل تلبية مُتطلبات توليد القوات في الوقت الذي يتواصل فيه دعم حيازة المعدات اللازمة.

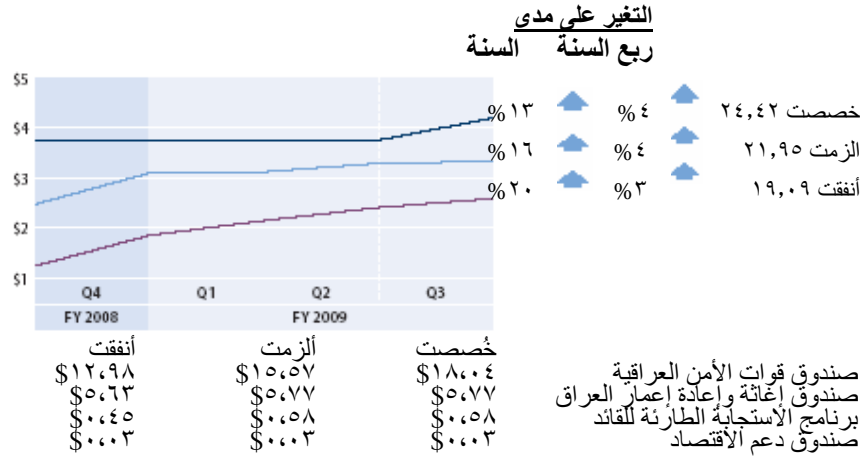
مصادر تمويل إعادة إعمار العراق

- مخطط العمل الإستراتيجي لحكم القانون سوف يوسع برامج تنمية القدرات في الوزارات وفي نشاطات فرق إعادة إعمار المحافظات في المحافظات، في الوقت الذي يجري فيه نقل مشاريع البنية التحتية القائمة (مثل السجون) إلى الحكومة العراقية.

سوف تتبع الولايات المتحدة إستراتيجية جديدة لإنهاء الحرب في العراق عبر الانتقال إلى مسؤوليات عراقية كاملة. سوف تكون هناك بكل تأكيد فترات صعبة وتصحيحات تكتيكية، لكن يجب ان لا يبقى أدنى شك لدى أعدائنا، أن هذه الخطة تعطي قواتنا العسكرية القوة والمرونة التي تحتاجها لدم شركائنا العراقيين وللنجاح.^(١٣٢)

- الرئيس باراك أوباما، ٢٧ شباط / فبراير ٢٠٠٩

الشكل ٢-١٤ الأمن – وضعية الأموال بمليارات الدولارات

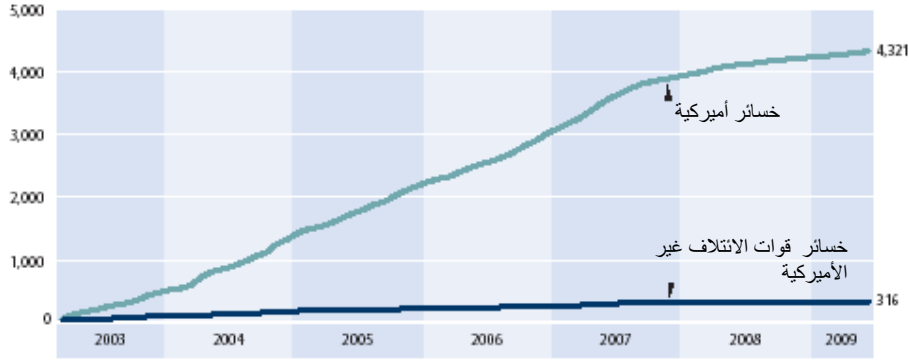


ملاحظة: البيانات لم تدقق – الأرقام تتأثر بالتدوير

المصادر: الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق (MNC-I)، التقرير ربع السنوي، مكتب المساعدة الانتقالية للعراق (ITAO)، تقرير المؤشرات الأساسية، ١٤ / ٥ / ٢٠٠٩؛ استجابة مصلحة المالية الدفاعية والمحاسبة لطلب المفتش العام للبيانات؛ ١٠ / ٤ / ٢٠٠٩؛ استجابة وزارة الخارجية لطلب المفتش العام للبيانات، ٥ / ٤ / ٢٠٠٩؛ استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٦ / ٧ / ٢٠٠٩؛ استجابة مكتب وزير الدفاع لطلب المفتش العام للبيانات، ٢ / ٧ / ٢٠٠٩ و ١٣ / ٧ / ٢٠٠٩.

الشكل ١٥-٢

الخسائر البشرية في عملية حرية العراق، ٢٠٠٣ / ٣ - ٢٠٠٩ / ٦
خسائر تراكمية



ملاحظة: تستثنى خسائر قوات الأمن العراقية.

المصادر: مؤسسة بروكنغز، مؤشر العراق، ٢٥ / ٦ / ٢٠٠٩، ص ١٥، ١٧؛ وزارة الدفاع، "وضعية الخسائر الأميركية في عملية حرية العراق"، ٢ / ٧ / ٢٠٠٩.

الموظفون الأمنيون الأميركيون وبيئة عمليات جديدة

انتقال المسؤوليات الأمنية تبعاً للاتفاقية الأمنية ينص على انسحاب القوات المقاتلة الأميركية من المدن العراقية بحلول ٣٠ حزيران / يونيو ٢٠٠٩، وانسحاب القوات الأميركية من العراق بحلول ٣١ كانون الأول / ديسمبر ٢٠١١. كما أن الحضور الأميركي في القواعد والمواقع قد تحول هو أيضاً. ذكرت القوات المتعددة الجنسيات في العراق أن ١٤٢ قاعدة قد أغلقت أو سلمت إلى الحكومة العراقية ليصبح إجمالي عدد القواعد والمواقع الأخرى التي تشغلها القوات الأميركية حوالي ٣٢٠. (١٣٣) التعاقد لأجل الأمن الخاص كان قد ارتفع أيضاً. يعمل مقاولو الأمن الخاص بموجب قواعد تعهد قررتها الحكومة العراقية، كما ان تنقلاتهم يتم تنسيقها مع القيادات العسكرية الأميركية. (١٣٤)

في بغداد، يبدو ان القيود الأمنية تلين مع إزالة العديد من جدران الخرسانة المؤقتة من المناطق الحضرية كجزء من عملية تطبيع أوسع. يعتقد المسؤولون الرسميون في الحكومة العراقية ان قوات الأمن العراقية قادرة على تولي المسؤولية الأمنية مكان القوة المتعددة الجنسيات المغادرة. (١٣٥) غير ان وزارة الداخلية اعترفت بان القوات الأميركية لا تزال تلعب دوراً هاماً، مشيرة إلى التضحيات العديدة التي قدمتها للمساعدة في إيصال العراق إلى أمنه الحالي واستقراره. (١٣٦) منذ بداية عملية حرية العراق ولغاية الثالث من تموز / يوليو ٢٠٠٩، قتل ٤٣٢١ موظف أميركي وجرح أكثر من ٣١,٣٥٠ في العمليات. (١٣٧) بالنسبة للجدول الزمني للخسائر التي أصابت القوات الأميركية، أنظر الشكل ١٥-٢.

منذ ان نشرت الولايات المتحدة إستراتيجيتها الأيلة إلى زيادة عديد القوات المقاتلة الأميركية في ٢٠٠٧، تراجع عدد الحوادث الأمنية بصورة ملحوظة. سنة ٢٠٠٧، كان يجري أسبوعياً تنفيذ ٩٠٠ حادث. سنة ٢٠٠٨، هبط هذا العدد إلى ٢٠٠، وهذه السنة، كان هناك أقل من ١٠٠ حادث كل أسبوع. (١٣٨) ومع ان

مصادر تمويل إعادة إعمار العراق

الوضع الأمني في العراق قد تحسّن على العموم منذ ٢٠٠٨، إلا ان الارتفاع الأخير في حوادث القتل الجماعي يظهر ان هجمات الإرهابيين تتواصل لتشكل أخطر تحدّ أمني جدي.^(١٣٩)

خلال ربع السنة هذا بلغت موجة من الانفجارات الانتحارية ذروتها مع سلسلة من ٤٠٤ قنابل فُجرت في أرجاء العراق جاعلة إجمالي عدد القتلى العراقيين خلال ربع السنة هذا إلى حوالي ١٠٠٠ قتيل.^(١٤٠) صحيح ان نشاط التمرد في أرجاء البلاد قد تراجع خلال الأشهر الـ ١٢ الماضية، إلا ان القاعدة والعناصر المتطرفة الأخرى تواصل إثبات قدرتها على القيام بهجمات كبيرة ضد الرسميين الحكوميين، والقوات الأمنية، والسكان المحليين في محاولة لتقويض ثقة الناس بقدرة الحكومة على توفير الأمن الفعلي.^(١٤١) بالنسبة للمعلومات حول الحوادث الأمنية اليومية والسنوية وأماكن حصولها منذ ٢٠٠٣، أنظر الشكل ٢-١٦.

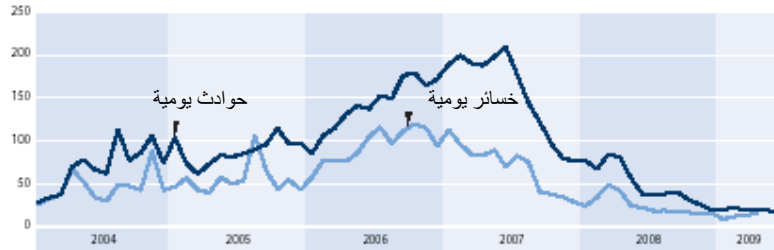
بالنسبة لوضعية الموظفين الأمنيين العاملين في العراق، أنظر الجدول ٢-١١.



تقيدت الولايات المتحدة بأحكام الاتفاقية الأمنية وسحبت كل قواتها المقاتلة من المدن العراقية في ٣٠ حزيران / يونيو ٢٠٠٩.

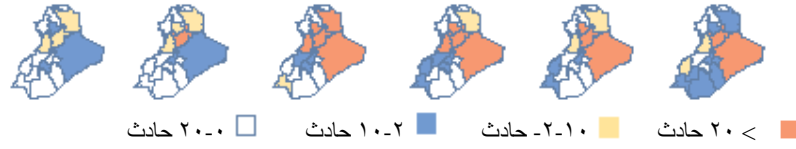
الشكل ٢-١٦

الحوادث الأمنية والضحايا المدنيين العراقيين، ١ / ٢٠٠٤ - ٦ / ٢٠٠٩
متوسط الحوادث اليومية والمتوسط اليومي المقدر للخسائر حسب الأشهر



مصادر تمويل إعادة إعمار العراق

الحوادث السنوية بالنسبة لكل ١٠,٠٠٠ نسمة، حسب المحافظات



ملاحظة: تشمل الحوادث الهجمات ضد البنية التحتية العراقية والمنظمات الحكومية، والقنابل التي يتم العثور عليها وتتم إزالتها (بما في ذلك أجهزة التفجير الارتجالية والألغام) والقنابل المُفجّرة، والقناصة، والكمائن، والهجمات بواسطة الأسلحة الصغيرة الأخرى والهجمات بالمدافع والصواريخ وهجمات الأرض - جو.

المصادر: استجابة القوات المتعددة الجنسيات لطلب المفتش العام للبيانات، ٢ / ٧ / ٢٠٠٩؛ استجابة قيادة المنطقة الوسطى للقوات المسلحة الأميركية (CENTCOM) لطلب المفتش العام للمعلومات، ١٠ / ١ / ٢٠٠٩؛ عدد القتلى العراقيين www.iraqbodycount.org, ٣ / ٧ / ٢٠٠٩؛ مؤسسة بروكنغز، مؤشر العراق، ٢٥ / ٦ / ٢٠٠٩.

مصادر تمويل إعادة إعمار العراق

الجدول ١١-٢
القوات الأمنية في العراق

الخدمة	الموظفون المكلفون	الاتجاه	الوضعية
القوات الأميركية	١٣٠,٠٠٠	↓	كافة القوات المقاتلة الأميركية خارج المدن العراقية، ٣٠ حزيران / يونيو ٢٠٠٩
مقاولو الأمن الخاص ^(١)	٣٠,٠٠٠	—	كافة الوكالات التي تقيم وضعية مقاوليها للأمن الخاص
قوات الأمن العراقية			
وزارة الدفاع ^(٢)	٢٠١,٣٥٦	↑	تجميد التجنيد بسبب الضغوط على الموازنة.
الجيش العراقي	٢٣,٤٥٢	—	العمل جارٍ لتحسين توليد القوات
التدريب والدعم	٢,٠٠٦	—	بناء القدرات
سلاح الجو	١,٨٩٨	—	تنمية القدرات
البحرية	٢٢٨,٧١٢	↑	إجمالي وزارة الدفاع
وزارة الداخلية ^(٣)	٢٩١,٥٢٠	↓	يجري العمل باتجاه إدارة مستقلة للقوات
الشرطة العراقية	٥١,٧٦٦	↑	تحسين اللوجستية والتدريب
الشرطة القومية	٤٢,٤٣١	↑	التدريب استعداداً لخفض عدد القوات الأميركية
حماية الحدود	٢٩,٤١١	—	تباطؤ أمن البنية التحتية بسبب تحمدي التوظيف
شرطة النفط	٨٧,٠٠٠ ^(٤)	—	متوقفة على اصلاح التشريعات لجعل خدمة حماية المرافق دائرة رسمية تحت إمرة وزارة الداخلية
خدمة حماية المرافق (FPS)	٥٠٢,١٢٨	↑	إجمالي وزارة الجالية
مكافحة الإرهاب	٤,١٦٠	—	يتوقف على إصلاح التشريع في مجلس النواب لكي يصبح وزارة عراقية جديدة
العمليات الخاصة	٧٣٥,٠٠٠	↓	إجمالي قوات الأمن العراقية
إجمالي قوات الأمن العراقية	٨٥٨,٩٩٦	↓	المجموع الإجمالي

ملاحظة: الأرقام تتأثر بالتدوير

- (أ) أعداد مقاولي الأمن الخاص تتغير باستمرار على أساس تغير نشاطات العقود ومستوى الخدمات الأمنية المطلوب. يعكس الرقم الإجمالي تقديرات المفتش العام.
- (ب) أعداد المكلفين تصور بيانات جداول الرواتب، ولا تعكس إجمالي الحاضرين للقيام بواجباتهم، حوالي ١١٢,٠٠٠ موظف من وزارة الداخلية غير مدرجين في أعداد قوات الأمن العراقية.
- (ج) موظفو خدمة حماية المرافق غير محتسبين في جداول الخدمة الرسمية لوزارة الداخلية، لأنهم متعاقدون ولأن إصلاح التشريع لم يصادق عليه.

المصادر: المفتش العام، التقارير ربع السنوية ونصف السنوية إلى كونغرس الولايات المتحدة، ٣١ / ١ / ٢٠٠٩ و ٣٠ / ٤ / ٢٠٠٩، استجابة مكتب وزير الدفاع لطلب المفتش العام للبيانات، ٢ / ٤ / ٢٠٠٩، وزارة الدفاع، قياس الاستقرار والأمن في العراق، ٣١ / ١٢ / ٢٠٠٨، استجابة مكتب وزير الدفاع لطلب المفتش العام للبيانات، ١ / ٧ / ٢٠٠٩.

وضعية القوات الأميركية

بتاريخ ٣٠ حزيران / يونيو ٢٠٠٩، لا يزال في العراق حوالي ١٣٠،٠٠٠ جندي أميركي، وبحلول آب / أغسطس ٢٠١٠، من المخطط ان تتحول مهمة قواتهم القتالية إلى دور داعم، يقوم به ٣٥،٠٠٠ إلى ٥٠،٠٠٠ مستشار ومُدرب عسكري.^(١٤٢) وفي تلازم مع خفض عدد القوات المخطط له، سوف تجري الولايات المتحدة تغييرات داخل هيكلية القوات الأميركية. فسوف تُستبدل القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNF-I) بالقوات الأميركية في العراق (USF-I). علاوة على ذلك، ستتولى بعثة المساعدة الأمنية للعراق (ISAM)،^(١٤٣) وبعثة التدريب والمشورة في العراق (ITAM) الوظائف التي تؤديها الآن القيادة الأمنية الانتقالية المتعددة الجنسيات في العراق (MNSTC-I).

منظمات البعثة التدريبية والاستشارية سوف ترفع التقارير إلى نائب اللواء القائد للبعثة التدريبية والاستشارية في العراق تحت إمرة اللواء القائد للقوات الأميركية في العراق، كما وإلى مكاتب وزارة الخارجية في السفارة التي تواصل مهمة الإشراف المشتركة^(١٤٤) سوف تعمل البعثة التدريبية والاستشارية في العراق على تسليم مهمتها تدريب الشرطة العراقية، حالما ستكون وزارة الخارجية جاهزة لذلك. عندها ستكون بعثة المساعدة الأمنية للعراق نواة مكتب عمليات التعاون الأمني الذي سيعمل تحت إمرة السفارة الأميركية كما تحددها قيادة القوات المتعددة الجنسيات في العراق / القوات الأميركية في العراق وإرشادات تحول السيطرة.^(١٤٥)

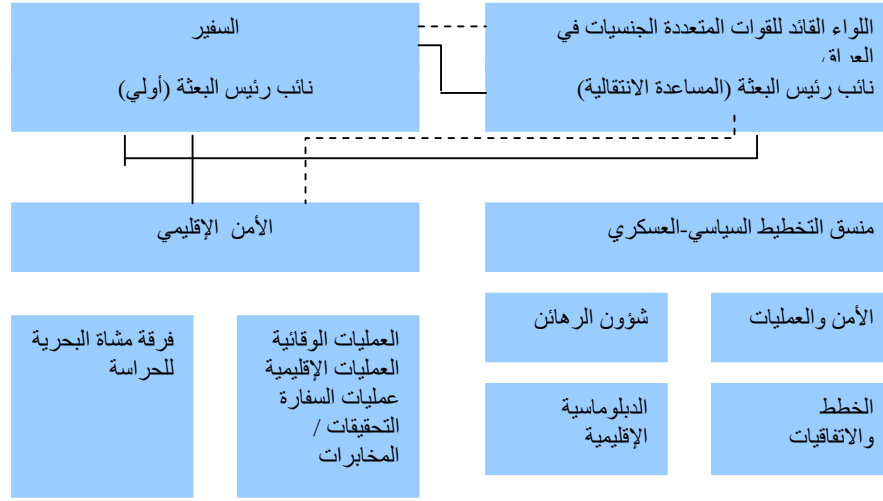
للاطلاع على نظرة عامة حول تنظيم العمليات الأمنية للسفارة الأميركية، أنظر الشكل ٢-١٧.

مقاولو الأمن الخاص

رغم انه يبدو ان إجمالي عدد المقاولين العاملين في العراق قد انخفض، إلا ان عقود وزارة الدفاع الهادفة إلى دعم مقاولي الأمن الخاص قد ازدادت بنسبة ٢٣% منذ كانون الثاني / يناير ٢٠٠٨.^(١٤٦) ينسق مقاولو الأمن الخاص جهود فرّق المواقبة الأمنية (SETs)، وفرّق الاستطلاع والاتصال (RLTs) عبر نظام من مراكز دعم إعادة الإعمار. فرّق المواقبة الأمنية تواكب الموظفين العسكريين والمدنيين وتؤمن الأمن للزيارات إلى مواقع إعادة الإعمار. فرّق الاستطلاع والاتصال (RLTs) تقوم بزيارة المجتمعات الأهلية والزعماء المحليين لأجل تطوير علاقات دعم إيجابية، وتقوم بمعاینات فنية لمشاريع إعادة الإعمار الجاري تنفيذها.

الشكل ٢-١٧

الرسم البياني التنظيمي للعمليات الأمنية للسفارة الأميركية



المصدر: استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ١٦ / ٧ / ٢٠٠٩.

رغم أن الاتفاقية الأمنية لم تُسبب حتى الآن أي تغيير يذكر في هذه النشاطات الأمنية، إلا أن فرقة منطقة الخليج ذكرت أن دورها التنسيقي سوف يتراجع خلال السنة القادمة. فمع تراجع أعباء أشغال إعادة الإعمار، سوف تصح فرقة منطقة الخليج دعمها لمقاولي الأمن الخاص وفقاً لذلك.^(١٤٧)

بموجب القوانين الحالية للدولة المضيفة، ولتتمكن من حمل السلاح، على موظفي مقاولي الأمن الخاص في العراق، أن يعملوا فقط لصالح مقاول الأمن الخاص المسجل والحاصل على ترخيص، بالطريقة الصحيحة من سلطات الحكومة العراقية، بما في ذلك وزارتي التجارة والداخلية. يجب على مقاولي الأمن الخاص المنتسبين إلى وزارة الدفاع أن يكونوا حائزين على تراخيص لحمل السلاح ويجب أن يتلقوا موافقة على عملياتهم من القيادة الوسطى للقوات المسلحة الأميركية لدى قوات التحالف. قبل يومين من دخول الاتفاقية الأمنية بين الولايات المتحدة والعراق حيز التنفيذ، في ٣٠ كانون الأول / ديسمبر ٢٠٠٨، أصدر وزير الداخلية العراقي أمراً بإقامة لجان مشتركة لمراجعة السياسات القائمة المتعلقة بمقاولي الأمن الخاص ولتطوير سياسات وإجراءات جديدة. تضم كل لجنة أعضاء ممثلين عن وزارة الداخلية والحكومة العراقية والقوات المتعددة الجنسيات في العراق والسفارة الأميركية في بغداد. وتشارك القيادة المشتركة للعقود في العراق وأفغانستان عند الطلب.

ناقشت اللجان وطبقت التوجيهات حول عدة قضايا أساسية من ضمنها:^(١٤٨)

- الترخيص للمقاولين
- تسجيل الأسلحة النارية والأسلحة الأمن الشخصي
- تسجيل العربات
- الترخيص للطيارين والطائرات الموظفين الأمنيين والعمليات الأمنية

- الرسوم الجمركية، الرسوم الأخرى، التعريفات، الضرائب والمعاينات
- إجراءات الخروج والدخول واستخدام أصول وزارة الدفاع لنقل أفراد القوات الأميركية، والعناصر المدنية في وزارة الدفاع وموظفي المقاولين الأميركيين وموظفي السفارة الأميركية.



جنود أميركيون يحضرون حفل سلطة مركز الأمن المشترك شرق بغداد.

تواصل وزارة الدفاع ووزارة الخارجية التنسيق مع الحكومة العراقية فيما يتعلق بالمحاسبة والمساءلة القانونية لموظفي المقاولين الأميركيين كما لعمليات مقاولي الأمن الخاص التشغيلية والأمنية. خلال ربع السنة هذا، أصدر المفتش العام تدقيقاً حول التنسيق بين العسكريين الأميركيين ومقاولي الأمن الخاص في العراق، ووجد ان استخدام المقاولين لم يخلُ من المشاكل، بما في ذلك حوادث بين مقاولي الأمن الخاص والعراقيين كما وبين القوات الأميركية. في أواخر ٢٠٠٧، بدأت وزارة الدفاع ووزارة الخارجية إدخال تغييرات تنظيمية وإجرائية لتعزيز إشرافها وتنسيقها ورقابتها على نشاطات مقاولي الأمن الخاص. أُجري تدقيق المفتش العام للحصول على رأي القادة الميدانيين حول آثار هذه التغييرات ولمعالجة متطلبات القسم ٨٤٢ من قانون تفويض الدفاع القومي (الأميركي) للسنة المالية ٢٠٠٨ (القانون العام 110-181 PL) الذي يُشجع وكالات الإشراف لتحديد المدى الذي استطاع القادة الميدانيون أن يصلوا إليه في تنسيق أو توجيه الأداء المباشر للمقاولين في مناطق العمليات القتالية.

وجد تدقيق المفتش العام ان القادة الميدانيين يعتقدون، على العموم، ان إجراءات الرقابة والتنسيق الجديدة كانت فعالة في ضمان ان تكون عمليات مقاولي الأمن الخاص متناغمة مع العمليات القتالية الجارية. وكان قد سبق للمفتش العام ان راجع التقارير والتحقيقات وعلاجات حوادث خطيرة تورط فيها مقاولو الأمن الخاص، ووجد ان بالإمكان تحقيق إشراف وتنسيق أفضل للحوادث الخطيرة عن طريق وضع معايير وسياسات وإجراءات جوهرية بصورة مبكرة في الحالات الطارئة. عرّف المفتش العام هذا كدرس مكتسب، كما ان التدقيق الصادر خلال ربع السنة هذا قُدم دليلاً إضافياً على أهمية هذه النشاطات.^(١٤٩)

أجرى المفتش العام أيضاً تدقيقاً حول سجلات التحقيقات والعلاجات المتعلقة بحوادث إطلاق النار على يد مقاولي الأمن الخاص. وجد المفتش العام تقارير بحصول ١٠٩ حادث إطلاق النار على يد مقاولي الأمن الخاص من أيار / مايو ٢٠٠٨ إلى شباط / فبراير ٢٠٠٩، وتم تسجيلها في قاعدة بيانات وزارة الدفاع. وعلى الرغم من ان وزارة الدفاع قد حسنت تعقبها لهذه الحوادث إلا انها لا تملك المستندات الداعمة للتحقق

من الإجراءات المتخذة بالنسبة لـ ٥٦ من تلك الحوادث. وهكذا، كان من الصعب، وأحياناً من المستحيل، تحديد إجمالي عدد الإجراءات المتخذة للتحقيق بالحوادث ومعالجتها بما في ذلك الإجراءات المتخذة ضد مقاولي الأمن الخاص ضمن الإطار الزمني هذا.^(١٥٠)



القوات الأميركية تقوم بدوريات على الحدود

تدقيق المفتش العام المشترك بخصوص عقود الأمن الخاص

راجع تدقيق أجراه المفتش العام بمشاركة المفتش الخاص لدى وزارة الخارجية، التمويل والأداء بموجب عقود بلاكووتر الاستشارية الأمنية لتأمين خدمات الحماية الشخصية في العراق. بلغ مجموع التكاليف المقدرة لعقود وأوامر المهمات لوزارة الخارجية الممنوحة إلى بلاكووتر (التي غيرت فيما بعد اسمها إلى Xe) أكثر من مليار دولار بتاريخ ٢٩ ايار / مايو ٢٠٠٨. كانت هذه العقود مُمولة أصلاً بأموال البرامج الدبلوماسية والقنصلية التابعة لوزارة الخارجية، وبحوالي ٧٦ مليون دولار من صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق. قدم التقرير النتائج التالية التي توصل إليها:^(١٥١)

- الموظفون الرسميون لوزارة الخارجية في العراق لم يضعوا أو يتخذوا تدابير لتأكيد دقة كلفة اليد العاملة المستخدمة كأساس لفواتير العقد. الفواتير الشهرية الواردة من المقاول كانت تدفع دون مراجعة صحيحة للمستندات الداعمة.
- الإدارة الكاملة للمواكبة الأمنية الوقائية هامة بالنسبة لسلامة الشخص الذي تجري حمايته كما ولأعضاء المواكبة الأمنية الوقائية. غير ان غرامات عدم التقيد بشروط عدد الموظفين الواردة في العقد لم يجر تقييمها.
- تكاليف سفرات شركة بلاكووتر لم تجر مراجعتها بالطريقة الصحيحة. تكاليف السفر غير المؤهلة بلغت ١٢٧،٣٦٤ دولار دُفعت لبطاقات السفر جواً زيادة عن الكلفة. خلال التدقيق، استرجع ضابط العقود ٥٦،٤٥٧ دولار من إجمالي المبلغ غير المؤهل للدفع بموجب العقد.
- ملفات الإشراف على العقود المطلوبة من قِبَل ممثلي ضابط العقود لم يكن من السهل الوصول إليها وقد لا تكون كاملة في العراق وفي المركز الرئيسي للشركة.

قوات الأمن العراقية

على الرغم من ان وزارة الدفاع تعتقد ان "قوات الأمن العراقية تبرهن عن قدرات وثقة متنامية في توفير الأمن وقيادة العمليات في بلادها"،^(١٥٢) إلا ان هناك أيضاً مؤشرات تدل على ان الأداء الذاتي الاستدامة للقوات الأمنية العراقية لا تزال موضع تساؤل بكافة أشكاله.^(١٥٣) فتدريب الموظفين الأمنيين لم يكن بنفس وتيرة بناء القوات، وهذا التراجع هو ما يُبرر خطط إنشاء قاعدة التدريب الممولة من صندوق قوات الأمن العراقية خلال ٢٠٠٩ و ٢٠١٠.^(١٥٤)

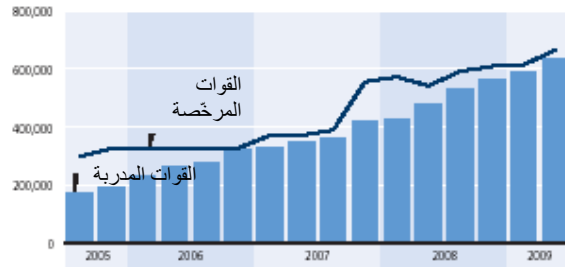
تواصل الفرَق الاستشارية للقيادة الأمنية الانتقالية للقوات المتعددة الجنسيات في العراق العمل عن كثب مع كل من وزارة الدفاع ووزارة الداخلية لأجل تحسين دقة التقارير التي يصدرها الموظفون. ان عدد موظفي وزارة الداخلية المُعَيَّنِينَ لا زال فائضاً عن عدد الموظفين المدربين. فمراكز التدريب لم تكن قادرة على اللحاق بوتيرة التوظيفات سنة ٢٠٠٧ و ٢٠٠٨، ومع وتيرة عودة موظفي الجيش السابقين الذين سُبِّعوا تدريبهم. إضافة إلى ذلك، ومع انتقال المهام إلى وزارة الداخلية، - مثل شرطة النفط، وشرطة الكهرباء وخدمة حماية المرافق (FPS)، يجري نقل الموظفين ذوي التدريب المحدود والتجهيزات غير المناسبة مما يراكم عدد الموظفين غير المدربين وغير المؤهلين.

جهود تدريب مُدرَّبِي وزارة الداخلية وبناء البنية التحتية جزء من برنامج تنمية القدرات الهادف إلى معالجة النواقص الفورية. لكن التركيز على المشتريات والتوزيع ومساندة الاستدامة لا زال ضرورياً لضمان ان تكون قوات الأمن العراقية مُجهَّزة بصورة مناسبة.^(١٥٥)

يخدم الآن أكثر من ٦٤٨،٠٠٠ عراقي في وزارة الداخلية ووزارة الدفاع والقوة العراقية لمكافحة الإرهاب. (أنظر الشكل ٢-١٨).^(١٥٦)

الشكل ٢-١٨

العديد التراكمي المقدر لقوات الأمن العراقية، حسب ربع السنة



ملاحظة: العديد التراكمي للجيش وسلاح الجو والبحرية العراقية، والشرطة العراقية، والشرطة القومية، وحماية الحدود وأفراد العمليات الخاصة. بيانات حزيران / يونيو ٢٠٠٩ تقديرات للمفتش العام.

المصادر: وزارة الدفاع، قياس الاستقرار والأمن في العراق، ٧ / ٢٠٠٥، ١٠ / ٢٠٠٥ - ٢ / ٢٠٠٦، ٥ / ٢٠٠٦، ٨ / ٢٠٠٦، ١٧ / ٢٠٠٦، ٣ / ٢٠٠٧، ٦ / ٢٠٠٧، ٩ / ٢٠٠٧، ١٢ / ٢٠٠٧، ٣ / ٢٠٠٨، ٦ / ٢٠٠٨، ٩ / ٢٠٠٨، ١٢ / ٢٠٠٨. وزارة الخارجية، تقرير الوضع العراقي، ١٨ / ٣ / ٢٠٠٩؛ استجابة مكتب وزير الدفاع لطلب المفتش العام للبيانات، ١٤ / ٧ / ٢٠٠٩.

وضعية برنامج أبناء العراق

منذ انتقال برنامج أبناء العراق إلى السيطرة الكاملة للحكومة العراقية في نيسان / إبريل ٢٠٠٩، لم يجر نقل أي عضو في منظمة أبناء العراق إلى قوات الأمن العراقية أو إلى الوظائف الوزارية لأن وزارة الدفاع ووزارة الخارجية هما حالياً في مرحلة تجميد التوظيف. بين كانون الثاني / يناير ٢٠٠٦ وحزيران / يونيو ٢٠٠٧، وقبل بداية برنامج أبناء العراق، كان قد تم نقل ٨٢٠٦ عضو من حركة الصحوة الأصلية إلى شرطة محافظة الأنبار.^(١٥٧) للاطلاع على الجدول الزمني لنقل الأفراد من قوة منظمة أبناء العراق البالغة ٩٤,٠٠٠ فرداً، أنظر الجدول ٢-١٢.

الجدول ٢-١٢

موظفو منظمة أبناء العراق المنقولين إلى الحكومة العراقية وإلى مراكز في قوات الأمن العراقية، بتاريخ ٣٠ / ٦ / ٢٠٠٩.

عدد الأفراد	المنظمة الجديدة	تاريخ الانتقال
٨,٧٧٧	قوات الأمن العراقية	٢٠٠٧ / ٩ - ٢٠٠٨ / ٦
٢,٣٦٤	مراكز غير أمنية في الحكومة العراقية	(تاريخ بداية برنامج أمر رئيس الوزراء العراقي 118C)
١١,١٤١	المجموع الفرعي	٢٠٠٨ / ١٠ - ٢٠٠٩ / ٦
٤,٥٦٥	قوات الأمن العراقية	(من تاريخ الأمر 118C حتى تاريخه)
١,٧١٧	مراكز غير أمنية في الحكومة العراقية	
٦,٢٨٢	المجموع الفرعي	
١٧,٤٢٣	إجمالي المنقولين	

المصدر: استجابة مكتب وزير الدفاع لطلب المفتش العام للبيانات، ٢ / ٧ / ٢٠٠٩.

في نيسان / إبريل ٢٠٠٩، خصّصت الحكومة الأميركية ١,٢٧ مليون دولار من برنامج الاستجابة الطارئة للقائد لإنهاء مسؤوليات التحالف عن مدفوعات منظمة أبناء العراق في أجزاء من محافظات بغداد والقادسية وصلاح الدين. لم تُستخدم أية أموال أميركية منذ أيار / مايو ٢٠٠٩ لدعم برنامج منظمة أبناء العراق، وليس هناك من خطط في المستقبل لمواصلة استخدام تمويل برنامج الاستجابة الطارئة للقائد لهذا الغرض. تدفع الحكومة العراقية الآن كافة الرواتب وتكاليف اية برامج تدريبية مهنية لمنظمة أبناء العراق.^(١٥٨)

القادة الأساسيون من خلية المصالحة والالتزامات التابعة للقوات المتعددة الجنسيات في العراق (هيئة ارتباط الحكومة الأميركية لبرنامج أبناء العراق) ولجنة الحكومة العراقية للمصالحة الوطنية تجتمعان مرتين في الأسبوع لمناقشة مواضيع منظمة أبناء العراق الحالية بما في ذلك المدفوعات والانتقال وتوقيف واعتقال قادة منظمة أبناء العراق. خلال ربع السنة هذا، كانت أكثر القضايا تحدياً هي ضمان توقّر الأموال لدفع رواتب منظمة أبناء العراق. فبسبب تراجع أسعار النفط، عمدت الحكومة العراقية إلى إجراء عدة مراجعات لموازنتها لسنة ٢٠٠٩، الأمر الذي سبّب تأخيراً في دفع رواتب منظمة أبناء العراق. لقد صحّحت الحكومة العراقية منذ ذلك الحين هذا الوضع وخصّصت المال الكافي لتمويل الرواتب لغاية آخر هذه السنة.^(١٥٩)

تواصل القوات الأميركية العمل عن كثب مع الحكومة العراقية لضمان ان يتلقى أكثر من الـ ٨٨,٠٠٠ المتبقيين من أعضاء منظمة أبناء العراق المدفوعات بموجب البرنامج الذي يسيطر عليه العراق.

منذ تشرين الثاني / نوفمبر ٢٠٠٨، تم توقيف ٤١ قائداً من منظمة أبناء العراق كما أطلق سراح ٦. معظم قادة منظمة أبناء العراق تم توقيفهم بتهمة الإرهاب. صحيح انه يبدو ان بعض الاعتقالات قد تمت لأسباب قانونية، إلا ان هناك مخاوف من ان بعض هذه الاعتقالات تمت على أسس مذهبية أو سياسية.^(١٦٠)



تدريب مجنّدات الشرطة العراقية في أكاديمية الشرطة في كركوك

النساء العراقيات في قوات الأمن العراقية

لقد أطلقت الولايات المتحدة مجموعة واسعة ومتنوعة من البرامج لمساعدة النساء العراقيات في الحصول على حماية متساوية بموجب القانون. تدير فرق إعادة إعمار المحافظات ٤٨ مشروعاً لمساعدة النساء. وتقدم مراكز التدريب في بغداد والبصرة الممولة من مكتب الديمقراطية وحقوق الإنسان والعمل (DRL) التابع لوزارة الخارجية المهارات الوظيفية للنساء. ويُموّل المكتب أيضاً برنامجاً بقيمة ٥ ملايين دولار مخصص للنساء الأرمال. القوات المتعددة الجنسيات في العراق درّبت مئات الأفراد الأمنيين من النساء كجزء من إستراتيجيتها لإحباط الانتحاريات من النساء.^(١٦١)

كسرت منظمة بنات العراق (DOI) المعايير المجتمعية التقليدية لمساعدة السلطات في مقاومة استخدام القاعدة للنساء. بدأ البرنامج الأمني في تشرين الأول / أكتوبر ٢٠٠٨ كجناح غير مسلح لمنظمة أبناء العراق. يعمل أفراد منظمة بنات العراق مع الشرطة العراقية لتفتيش النساء عند حواجز التفتيش للحد من التهديد الذي تمثله الإناث الانتحاريات كما والذكور الانتحاريون الذين يتنكرون كنساء.^(١٦٢) مؤخراً، شهدت الحكومة العراقية طلباً متزايداً على الموظفين الأمنيات من النساء بسبب الارتفاع الحاد للحوادث الانتحارية النسائية.

البرامج الأمنية الممولة من الولايات المتحدة

منذ ٢٠٠٣، خصّصت الولايات المتحدة ٢٤,٤٢ مليار دولار وألزمت ٢١,٩٥ مليار دولار لبرامج لتطوير قدرات العراق الأمنية والعسكرية. بتاريخ ٣٠ حزيران / يونيو ٢٠٠٩، كان هناك ٢,٤٧ مليار دولار متبقية للإلزام و٥,٣٤ مليار للإنفاق.^(١٦٣) التمويل المتواصل مُوجه إلى برامج تهدف إلى تنمية قدرات (التدريب) وإمكانات (مساندة الاستدامة والتجهيزات) قوات الأمن العراقية.

تاريخياً، دعم التمويل أيضاً مشاريع البنية التحتية ذات الصلة بالأمن. فمنذ ٢٠٠٤، أمن صندوق قوات الأمن العراقية الأموال لإنشاء ٦٠٩ مركز للشرطة في أرجاء العراق، إضافة إلى إعادة تأهيل وإنشاء حُصُون حدودية وموانئ دخول ومراكز تدريب لوزارة الداخلية. إجمالي كلفة الإنشاءات حتى تاريخه تبلغ قرابة مليار دولار.^(١٦٤) السلطة المُخوَّلة إلزام أموال صندوق قوات الأمن العراقية سوف تنتهي مدتها في ٣٠ أيلول / سبتمبر ٢٠٠٩.

ذكرت القوات المتعددة الجنسيات في العراق انه وإن كان تمويل برنامج الاستجابة الطارئة للقائد لا يزال يشكل جزءاً لا يتجزأ من البرامج الأمنية الأميركية، إلا ان آثار خفض ٢٤٧ مليون دولار من ال ٧٤٧ مليون دولار المخططة في الأصل للسنة المالية ٢٠٠٩ يمكن تلطيفها. علاوة على ذلك، لا تتوقع القوات المتعددة الجنسيات في العراق ان يُغير انسحاب القوات الأميركية من المدن في ٣٠ حزيران / يونيو ٢٠٠٩ خطط تنفيذ ٥٠٠ مليون دولار في السنة المالية ٢٠٠٩.^(١٦٥)

المستوى المُنخفض للتمويل الأميركي للنشاطات ذات الصلة بالعراق في السنة المالية ٢٠٠٩ يتناغم مع تولي وزارة الدفاع ووزارة الداخلية العراقية سيطرة متزايدة عملائية وإستراتيجية من القوات الأميركية.^(١٦٦)

عمليات تفتيش المفتش العام لثكنات الجيش العراقي

خلال ربع السنة هذا، قام فريق المفتش العام بعمليات تفتيش لثكنات المقر العام للجيش العراقي في ميسان – العراق. كان العقد البالغة قيمته ١,٢ مليون دولار يهدف إلى إنشاء وتجديد عدة مبان ومرافق من بينها مبنى للمكاتب، ومراحيض وحمامات وطرق. ورُكِّب المقاولون أيضاً مُولداً للكهرباء، وخزانات وقود وتجهيزات أخرى. سُلم المرفق إلى الحكومة العراقية في آذار / مارس ٢٠٠٨.

لم يلاحظ المفتش العام أية علامات قصور أو إخفاق بنبوية وخلص إلى انه، على الرغم من بعض العيوب الإنشائية الصغيرة، والهواجس المتعلقة بالسلامة، والأضرار من الاستخدام غير الملائم، كان الإنشاء مناسباً ونُقل إلى الحكومة العراقية في ظروف قابلة للاستدامة. أوصى المفتش العام ان تحدّد فرقة منطقة الخليج مكان الرسوم والتصاميم المُفصَّلة للإنشاء لمبنى مقر عام الكتيبة الجديدة والاحتفاظ بها في ملف سجلات المشروع.^(١٦٧)

إستراتيجية البرنامج الأمني الأميركي

تواصل الحكومة العراقية تولي ملكية أوسع والتزاماً مالياً متزايداً إزاء قواتها الأمنية وإزاء البرامج التي تدعم وزارة الدفاع ووزارة الداخلية. ومع ان هذا التمويل هو دون مطالب الموازنة، فإن كل من وزارة الداخلية ووزارة الدفاع تواصلان إظهار تقدم في تنمية القدرات الوزارية، وان كان ذلك يتم ببطء وبصورة غير متساوية.

لتوسعة القدرات المؤسسية، ستكون رعاية وشراكة التحالف ضرورية لبعض الوقت للتغلب على عقود من العزلة والجمود في تطبيق القانون والتعليم والتدريب العسكري. إن الافتقار إلى قدرة تدريب الإداريين المدنيين، والنقص في موظفي التدريب، وتدهور أحوال بعض المرافق، وعدم القدرة على إشغال بعض الوظائف بالموظفين المدربين، تحديات لا تزال تعرق تقدم هذه الوزارات. حالياً، العديد من المدنيين

العراقيين العاملين في وزارة الدفاع ووزارة الداخلية ليسوا مدربين تدريباً كاملاً ولا هم مؤهلين تماماً لمناصبهم. أكثر من ذلك، ان العديد منهم يرفضون مواصلة تدريب يُركز على التكنولوجيا.^(١٦٨)

تدعو خطط البعثة التدريبية والاستشارية في العراق (ITAM) لتقديم التوجيه والإشراف وتقييم التدريب على المستوى المؤسسي ومساعدة قوات الأمن العراقية لدعم توليد القوات وبناء القدرات، وتطوير وتعزيز الإمكانات الأساسية، وتحسين الكفاءة والاحترافية.^(١٦٩)

طوّرت القوات المتعددة الجنسيات، كجزء من عملية النقل إلى قوات الأمن العراقية، برنامج قاعدة التدريب ٢٠٠٩، لكي يخدم كقاعدة للتخطيط في وزارة الدفاع. الهدف هو إضفاء طابع مؤسسي على التدريب في الجيش وضمان تلبية الأولويات التالية:^(١٧٠)

- تعيين توليد القوات ومطالب إعادة التزويد.
- مواصلة جعل الجيش العراقي جيشاً احترافياً عبر التدريب المتخصص والمقررات التعليمية لضباط الصف.
- إضفاء الطابع المؤسسي على تكتيكات الكتائب عبر برنامج تمارين المحاربين.
- تدريب وحدات الجيش العراقي على دبابة MIAI؛ وعلى مدافع ٦٠ ملم و ١٢٠ ملم، وعلى المدفعية الثقيلة الأخرى.

خلال ربع السنة هذا، تواصلت تنمية القدرات لتوليد القوات في وزارة الداخلية مع تحوّل التمويل الأميركي من مساندة الاستدامة والتدريب إلى توفير المزيد من الدعم في المعدات ووسائل النقل.^(١٧١) تواصل القيادة الأمنية الانتقالية المتعددة الجنسيات في العراق دعم كل من وزارة الداخلية ووزارة الدفاع لتنمية قدرات التدريب المهني. للاطلاع على ملخص حول بنود الموازنة المعدلة للسنة المالية ٢٠٠٩، أنظر الجدول ٢-١٣.

بناء القدرة على الصيانة

إن إنشاء وحدات قادرة لوجستياً لا تزال في رأس أولويات البرامج الأميركية التي تقدم لتدريب للقوات، والمساندة للاستدامة وللمعدات. الجهود لتوسعة القدرات الوزارية داخل وزارة الدفاع ووزارة الداخلية جارية أيضاً وتعتبر هامة بالنسبة لقدرة الحكومة العراقية على تولي المسؤولية الأمنية. هذه النشاطات، التي تتناغم إلى حدّ كبير مع المساعدات الأميركية النموذجية للقوات الأمنية الأجنبية،^(١٧٢) تتطلب الدعم الكامل للفرقاء العراقيين المعنيين. غير انه يبدو ان هناك تحديات كبرى بوجه التزام الحكومة العراقية برفع فرص التدريب وتنمية القدرات إلى حدها الأقصى. هذه التحديات سيكون لها أثر سلبي نسبي على تنمية القدرات اللوجستية وتلك الخاصة بمساندة الاستدامة.

دعم الصيانة الوطنية

إن إقامة قاعدة لوجستية وطنية تديرها الحكومة العراقية مُكوّن هام لبناء قوة أمنية ذاتية الاستدامة. لقد استثمرت الولايات المتحدة في المراحل المتعددة لتطوير مستودع الصيانة الوطني في التاجي الذي من المقرر إنجازه ونقله إلى السيطرة العراقية الكاملة في الأول من كانون الثاني / يناير ٢٠١٠.^(١٧٣) لقد شكل خروج أول سيارة هومفي M114، التي أعيد بناؤها بالكامل، من مرفق التجميع والتفكيك الرئيسي في ٤

مصادر تمويل إعادة إعمار العراق

آذار / مارس، معلماً هاماً. فقد أنجز ميكانيكيو الجيش العراقي عملية إعادة البناء كجزء من برنامج التدريب في موقع العمل والبالغة مدته ستة أشهر في المستودع^(١٧٤) لكن تدقيقاً حديثاً للمفتش العام تساءل عما إذا كانت القوات العسكرية العراقية ستكون قادرة على أداء إصلاحات الصيانة بحلول نهاية العام، ولو بمستوى إنتاج مُنخفض.

درس تدقيق حديث للمفتش العام عقداً بقيمة ٣٥٠ مليون دولار للقيادة الأمنية الانتقالية المتعددة الجنسيات في العراق (مُمول من صندوق قوات الأمن العراقية) لإنجاز مستودع الصيانة الوطني في التاجي، في محافظة بغداد. لقد جرى الإنشاء على سبع مراحل كما ان العقد الذي تم تدقيقه كان يهدف إلى إنجاز المراحل الأربع الأخيرة: شراء وتركيب التجهيزات، تدريب الجنود والمدنيين العراقيين في صيانة وعمليات المستودع، والمباشرة بالعمليات ونقل المستودع إلى السيطرة العراقية.

الجدول ٢-١٣

خطط إنفاق صندوق قوات الأمن العراقية

بملايين الدولارات

السنة المالية ٢٠٠٩ - السنة المالية ٢٠١٠		السنة المالية ٢٠٠٨ / السنة المالية ٢٠٠٩		مجموعة النشاط الفرعي	
طلب جسر السنة المالية ٢٠٠٩	خطة الإنفاق المعدلة	ووفق عليها سابقاً (٢٠٠٨ / ٩)	خطة الإنفاق المعدلة		
٩١,٨	٩١,٨	١٧٣,٩	١٥٤,٧	مساندة الاستدامة	وزارة الدفاع
٢٦٠,١	١,٠٣٠,١	٩٢٥,٠	٩١٧,٩	المعدات	
١٩٦,٥	٢٣٤,٠	١٩٢,٤	١١٦,١	التدريب	
٠,٠	٠,٠	٢٩٨,٥	٢٩٨,٥	البنية التحتية	
٥٤٨,٤	١,٣٥٥,٩	١,٥٨٩,٨	١,٤٨٧,٢	المجموع الفرعي لوزارة الدفاع	
٢٠,٠	٢٠,٠	٦٦,٠	١٠٦,٠	مساندة الاستدامة	وزارة الداخلية
١٢٥,٦	١٢٥,٦	٤٣٢,٠	٣٩٢,٠	المعدات	
٢٣١,٠	٤١٧,٢	٦٥٠,٠	٦٥٠,٠	التدريب	
٠,٠	٠,٠	١١٠,٠	١١٠,٠	البنية التحتية	
٣٧٦,٦	٥٦٢,٨	١,٢٥٨,٠	١,٢٥٨,٠	المجموع الفرعي لوزارة الداخلية	
٧٥,٠	٩٦,٢	١٥٢,٢	٢٥٤,٨	النشاطات ذات الصلة	آخرون
١,٠٠٠,٠	٢,٠١٤,٩	٣,٠٠٠,٠	٣,٠٠٠,٠	المجموع	

ملاحظة: البيانات لم تدقق، الأرقام تتأثر بالتدوير
المصدر: استجابة مكتب وزير الدفاع لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩ / ٧ / ٢

مصادر تمويل إعادة إعمار العراق

الجدول ٢-١٤
قيادات المواقع
بملايين الدولارات

القيادة الموقع	المحافظة	الصندوق	الكلفة
كركوش	ديالى	صندوق قوات الأمن العراقية	\$٧,٣٥
كركوك	التأميم	صندوق قوات الأمن العراقية	\$٧,٩٥
النعمانية	واسط	صندوق قوات الأمن العراقية	\$٧,٧٥
التاجي	بغداد	صندوق قوات الأمن العراقية	\$٢١,٩١
الحيانية	الأنبار	صندوق قوات الأمن العراقية، صندوق الاستجابة السريعة	\$٢١,٤٦
التليل	صلاح الدين	صندوق قوات الأمن العراقية، صندوق الاستجابة السريعة	\$٢٨,٨٠
حمام	نينوى	صندوق قوات الأمن العراقية	\$١٢,٥٠
الكاسيك	نينوى	صندوق قوات الأمن العراقية، صندوق الاستجابة السريعة	\$٦,٧٨
شايبه	البصرة	صندوق قوات الأمن العراقية، FMS	\$٤٠,٦٧
الأسد	الأنبار	صندوق قوات الأمن العراقية	\$٩,٢٤
المجموع			\$١٦٣,٨٣

ملاحظة: الأرقام تتأثر بالتدوير

المصدر: استجابة مكتب وزير الدفاع لطلب المفتش العام للبيانات، ٦ / ٧ / ٢٠٠٩.

وجد مدققو المفتش العام ان كلفة هذا العقد التي يبلغ مجموعها الإجمالي حالياً ٢٢٠ مليون دولار سوف تزداد على الأرجح بسبب إصلاح أخطار جديّة على السلامة ومشاكل كهربائية تتعلق بمراحل مبكرة من العقد. وخُصّ المدققون أيضاً إلى ان إمكانية نقل المستودع إلى التشغيل تحت السيطرة العراقية للتشغيل ولو بمعدل قادر على إنتاج متدن، بحلول الموعد النهائي للعقد، في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٩، أمر بعيد الاحتمال. فالتجهيزات غير الكافية قد أجبرت على إلغاء التدريب وتأجيله. غير ان العائق الكبير كان غياب الالتزام العراقي للتدريب.

فحوالي نصف الطلاب المُعيّنين غائبون في أي وقت لأسباب مختلفة. بتاريخ ٣١ أيار / مايو ٢٠٠٩، كانت نسبة ٧٤% فقط من القوة العاملة المطلوبة قد أنهت تدريبها كما ان مستوى مهارات هؤلاء المتدربين كان مُقيماً بأنه "هامشي". صحيح ان إدارة العقد قد تحسّنت بالنسبة للفترات الزمنية السابقة، وان القيادة الأمنية الانتقالية المتعددة الجنسيات في العراق قد اتخذت التدابير لمعالجة العيوب / النواقص السابقة، إلا ان قدرة الجيش العراقي على تأمين صيانة المستودع العسكري تبدو في خطر.^(١٧٥)

الصيانة الإقليمية

يقدم مستودع التاجي أعلى مستوى من قدرات دعم الصيانة لتصليح معدات وعربات الجيش العراقي وحفظ مستواها. إضافة إلى ذلك، تقدم المرافق الإقليمية المُسمّاة قيادات المواقع

(LCs) دعم صيانة من الدرجة الثانية لوحدات الجيش العراقي في أرجاء العراق. بموجب عقد خدمات الصيانة والإمدادات (GMASS) تم تزويد تجهيزات ومعدات لعشر قيادات مواقع (أنظر الجدول ٢-١٤).^(١٧٦) قام المفتش العام مؤخراً بمراجعة العقود الهادفة إلى دعم التدريب والقدرات اللوجستية للاستدامة للجيش العراقي كما إنشاء البنية التحتية المادية لقيادة مواقع واحد.

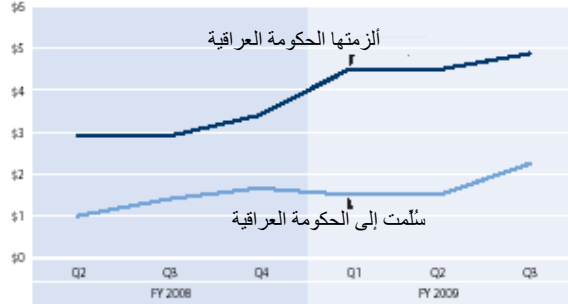
خلال ربع السنة الماضي، أجرى المفتش العام تدقيقاً لعقد خدمات الصيانة والإمدادات (GMASS) في العراق.^(١٧٧) يدعم هذا العقد برنامج القيادة الأمنية الانتقالية المتعددة الجنسيات في العراق لمساعدة الجيش العراقي في تطوير قدرات لوجستية، بحيث يصبح مكتفي ذاتياً. وجد المفتش العام ان هذه الجهود لم تنجح في تحقيق الهدف الهام وهو تدريب موظفي الجيش العراقي على أداء بعض وظائف الصيانة وتشغيل نظام الإمدادات. الملاحظ ان الجيش العراقي لم يقدم عدداً كافياً من الجنود للتدريب. وعلى الرغم من أن المفتش العام أقر ان لدى الجيش العراقي بعض القدرات على الصيانة، إلا انه لم يكن واضحاً ما إذا كانت هذه القدرات كافية للقيام بكافة نشاطات الصيانة دون دعم من مقاول. إضافة إلى ذلك لم يكن واضحاً ما إذا كان الجيش العراقي قادراً على تشغيل نظام إمداداته بصورة مستقلة. لمعالجة هذه المشاكل، خطت القيادة الأمنية الانتقالية المتعددة الجنسيات في العراق لمواصلة أمر المهمة القائم لدعم نظام الصيانة والإمدادات – وهو أمر المهمة الذي جرى تعديله في السابق ١٦١ مرة.

خلال ربع السنة هذا، أصدر المفتش العام تدقيقاً حول قيادة موقع تكريت كجزء من المتطلبات التشريعية لإعداد تدقيق شرعي نهائي حول الأموال التي تم توفيرها لإغاثة وإعادة إعمار العراق. درست هذه المراجعة مشروعاً بقيمة ٣٧,٨ مليون دولار لإنشاء قاعدة دعم جديدة للمنطقة لصالح الجيش العراقي. كان هذا الجهد المشترك بين القيادة الأمنية الانتقالية المتعددة الجنسيات في العراق وبين البعثة التدريبية والاستشارية في العراق (ITAM) مُمولاً من صندوق قوات الأمن العراقية. قامت القيادة المشتركة للعقود في العراق وأفغانستان بمنح العقد وهي مسؤولة عن الإشراف عليه، لكن القطاع الشمالي لفرقة منطقة الخليج يقدم إدارة البرنامج والإشراف الهندسي.

بتاريخ ٣١ أيار / مايو ٢٠٠٩، كان المقاول يُلبّي شروط العقد كما ان مدفوعات الكلفة قد بدأت تتم مع تقديرات الإدارة لوضعية الإنشاء. قرّر مدير برنامج فرقة منطقة الخليج ان الإنشاء العام منجز بنسبة ٧٨ %، ويعتقد كل من مدير فرقة منطقة الخليج والمقاول ان الإنشاء سوف يُنجز بحلول نهاية الفترة الحالية للأداء في ٢٦ أيلول / سبتمبر ٢٠٠٩. لدى القيادة الأمنية الانتقالية المتعددة الجنسيات في العراق خطة جاهزة لنقل الأصول وهي تعمل الآن مع الحكومة العراقية لمعالجة عدة قضايا تدريب ومساندة الاستدامة قبل نقل المشروع.^(١٧٨)

الشكل ١٩-٢

المبيعات العسكرية الخارجية للحكومة العراقية
بمليارات الدولارات - تراكمية بحلول ربع السنة المالية



ملاحظة: الأرقام تتأثر بالتدوير

المصادر: وزارة الدفاع، قياس الاستقرار والأمن في العراق، ٢٠٠٨/٣، ٢٠٠٨/١٢، ٢٠٠٩/٣؛ استجابة وكالة التعاون للأمن الدفاعي (DSCA) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٨/١٥، ٢٠٠٨/١٠، ٢٠٠٨/٣؛ استجابة القيادة الأمنية الانتقالية المتعددة الجنسيات في العراق لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٨/٤، ٢٠٠٨/٧، ٢٠٠٨/٧، ٢٠٠٨/٧؛ استجابة مكتب وزير الدفاع لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤، ٢٠٠٩/١، ٢٠٠٩/٧.

المبيعات العسكرية الخارجية

برنامج المبيعات العسكرية الخارجية (FMS) يسمح للحكومة العراقية بإعادة بناء وتعزيز قوات الأمن العراقية عبر شراء المعدات الدفاعية والخدمات والتدريب من الولايات المتحدة. لقد كان البرنامج في الاستخدام منذ ٢٠٠٥، كما ان كافة العقود مُدارة عبر نظام التملك لوزارة الدفاع الأميركية.^(١٧٩)

ابتداءً من ٣٠ حزيران / يونيو ٢٠٠٩، نفذت الحكومة العراقية ١٣٤ حالة مبيعات عسكرية أجنبية، وألزمت ٤,٨٨ مليار دولار لشراء معدات عسكرية وإمدادات وتدريب من الولايات المتحدة.^(١٨٠) في أي وقت كان، يمكن ان تكون هناك حالات تم توقيعها لكنها لم تُموّل (أو هي في طور التمويل). غير ان الحكومة العراقية قد برهنت في توقيعها على هذه الحالات ان لديها الأموال الكافية للدفع.^(١٨١) أنظر الشكل ١٩-٢ لمزيد من التفاصيل.

البرامج الأميركية لدعم حكم القانون

لا يزال الأمن القضائي هاجساً أولياً بالنسبة للحكومة العراقية، كما تواصل الولايات المتحدة مساعدة الجهود لتأمين سلامة القضاة وعائلاتهم. ونظراً للتاريخ الطويل من عدم الثقة وغياب التعاون بين وزارة الداخلية ومجلس القضاء الأعلى (HJC)، يعتبر التقدم الحاصل خلال ربع السنة هذا جدير بالانتباه. ففي محافظة نينوى، مثلاً، ساعد المستشارون الأميركيون وزارة الداخلية ومجلس القضاء الأعلى في إجراء تقييم حسب كل محافظة للحاجات الأمنية القضائية لكل عضو في القضاء العراقي. فقد اتفق مجلس القضاء الأعلى ووزارة الداخلية على معالجة الاحتياجات بصورة مشتركة عند تحديدها.

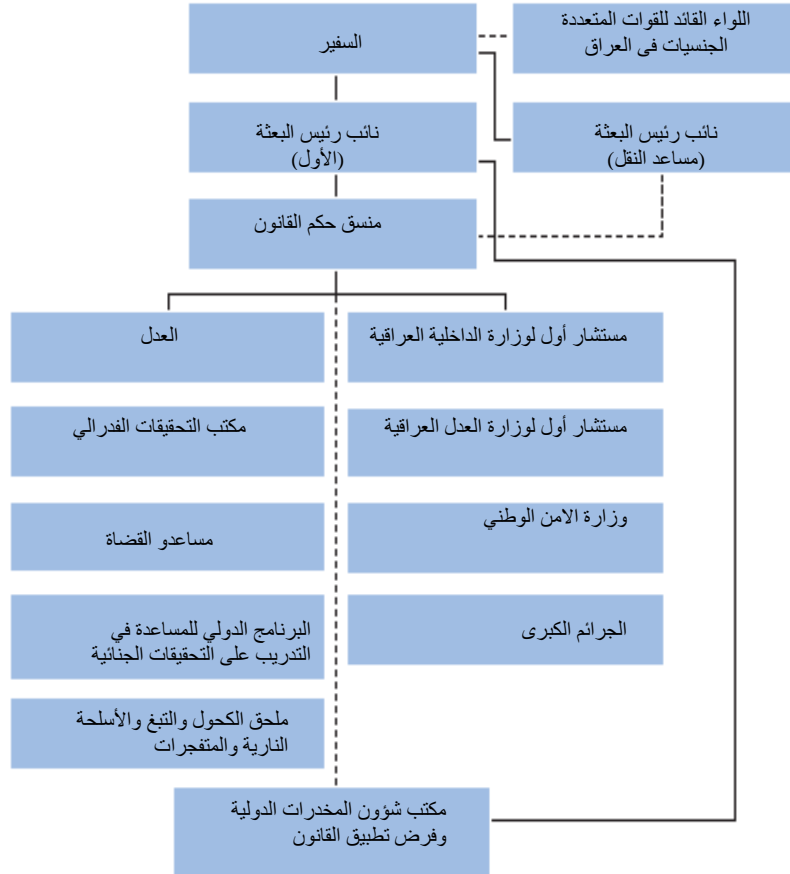
قاد مُنسّق حكم القانون (RoLC) في السفارة الأميركية عدداً من البرامج لمعالجة احتياجات نظم المحاكم العراقية، ومرافقها الإصلاحية ونشاطات تنمية القدرات الأخرى لدعم حكم القانون. هذا المُنسّق مسؤول عن الإشراف على نشاطات وسياسات حكم القانون داخلياً ضمن السفارة وخارجياً مع الحكومة العراقية (رئيس

مصادر تمويل إعادة إعمار العراق

القضاة ومجلس القضاء الأعلى)، كما ومع القوات المتعددة الجنسيات في العراق، وفرقة المهمة-١٣٤ التي تشرف على قيادة المعتقلين وعلى عمليات الرقابة.^(١٨٢) بالنسبة للبنية التنظيمية لحكم القانون في السفارة الأميركية، انظر الشكل ٢-٢٠.

الشكل ٢-٢٠

الرسم البياني التنظيمي لحكم القانون في السفارة الأميركية في بغداد



المصدر: الملحق العدلي في السفارة الأميركية (بغداد) - "الرسم البياني التنظيمي لحكم القانون"، ١٦ / ٧ / ٢٠٠٩.

تطوير حكم القانون

خطة العمل الإستراتيجية لحكم القانون التي وافق عليها رئيس البعثة في شباط / فبراير ٢٠٠٩، ترشد النشاطات الأميركية لدعم الحكومة العراقية. النشاطات مُركزة على الأولويات الثلاث التالية:

- خلق خطة أمنية قضائية توفق بين جهود مجلس القضاء الأعلى ووزارة الداخلية
- تنسيق الجهود المدنية والعسكرية لتقديم سياسات اعتقال فعالة ولتحسين فعالية عملية النظر في قضايا المعتقلين وإطلاق سراحهم

- بناء القدرات عبر جهود حكم القانون على مستوى المحافظات والعمل عبر فرق إعادة إعمار المحافظات

لكن، ووفقاً لمُنسق حكم القانون، تواجه بعثة حكم القانون في العراق العديد من التحديات: يفتقر البرنامج إلى التمويل الكافي؛ الفساد المستأصل مُستشر في العديد من مؤسسات الحكومة العراقية؛ كما ان البنية التحتية لحكم القانون، بما في ذلك المحاكم والمرافق الإصلاحية، لا تزال بحاجة للخروج من حالة التدهور التي سمح بها النظام السابق والنتيجة عن الحرب.^(١٨٣)

في آذار / مارس ٢٠٠٩، عيّن مُنسق حكم القانون ضباط ارتباط في المحافظات لدعم كل واحدة من المحافظات. هذه التعيينات تمت على نسق موظفي مكتب شؤون المحافظات، وهي تقدم الدعم للنشاطات التالية:^(١٨٤)

- الالتقاط السريع لتطورات وإنجازات وتحديات حكم القانون في المحافظات
- تقديم توجيه سياسي مُوحد وأكثر تجانساً لمهمة حكم القانون في المحافظات
- التنسيق بصورة أوسع وأكثر فعالية مع النظراء العسكريين على كافة المستويات

لمعرفة مواقع حصول المساعدة الأميركية لحكم القانون في العراق، أنظر الشكل ٢-١٢

الشكل ١٢-٢
مساعدة حكم القانون للنظام القضائي للحكومة العراقية



المصدر: وزارة الخارجية (DoS)، "تقرير مكتب شؤون المخدرات الدولية وتطبيق القانون حول دور العدل" ١٠ / ٢٠٠٨.

تنمية القدرات

مكتب شؤون المخدرات الدولية وتطبيق القانون (INL) التابع لوزارة الخارجية ومجلس القضاء الأعلى العراقي يعملان لتطوير دراسة للمنهج التعليمي لمعهد التعليم والتطوير القضائي (JEDI). وقد جرى توزيع هذه الدراسة لجمع الملاحظات عليها. قيمة هذه الدراسة كانت كبيرة لدرجة انه طلبت دراسات إضافية لدائرة تكنولوجيا المعلومات كما طلب موظفون لإدارات المحاكم من قِبَل مجلس القضاء الأعلى. لقد طلب من أعضاء مشروع التكامل العدلي في العراق تقديم ملخص إلى مجلس الأمن القومي العراقي حول الدروس المكتسبة وحسنات المشروع كما طلب أيضاً نموذج لأفضل الممارسات التشغيلية. هذه التصورات سوف تستخدم من قِبَل الحكومة العراقية في التخطيط لنظام لتبادل المعلومات على نطاق الحكومة. دائرة تكنولوجيا المعلومات في مجلس القضاء الأعلى تطلق الآن جزءاً من موقع استرشادي لإدارة الحالات يستند إلى دعم فني قدم سنة ٢٠٠٨. التمويل من مكتب شؤون المخدرات الدولية وتطبيق القانون تم إلزامه لربع السنة الثالث للسنة المالية ٢٠٠٩.

بدأت إقامة معهد التعليم والتطوير القضائي في تشرين الأول / أكتوبر ٢٠٠٨ وجرى العمل فيه وفقاً للجدول الزمنية المعدلة لتتوافق مع توجيهات مجلس القضاء الأعلى كما ومع التغييرات الكبرى في الخطة الأمنية. لقد حدّد موعد بدء الدراسة في الصفوف في آب / أغسطس كما ان التسليم النهائي مُتوقع بحلول أيلول / سبتمبر.^(١٨٥)

أحدث المعلومات عن السجون

خلال ربع السنة هذا، عين فريق المفتش العام سجن شمشمال الذي بناه الأميركيون بكلفة ما تزيد عن ٣٢ مليون دولار، والذي صمم لإيواء ٣٠٠٠ نزيل: ١٠٠٠ سجين خطير و ٢٠٠٠ سجين خطورتهم متوسطة. تتسع المهاجع في المرفق أيضاً لحوالي ٤٠٠ عنصر موظف. رغم ان نقل المرفق إلى الحكومة العراقية قد تم في ١٩ آذار / مارس ٢٠٠٩، إلا ان السجن لا يزال خالياً. قال أمر السجن ان هناك حاجة إلى ١٢٠٠ حارس لتشغيل ثلاث فرق مناوبة في اليوم، وان وزارة العدل ليس لديها الأموال الكافية لتوظيفهم أو لدفع تكاليف الوقود لمولدات الكهرباء للمرفق.^(١٨٦)

للاطلاع على أحدث المعلومات عن مشاريع السجون الممولة من الولايات المتحدة، أنظر الجدول ٢-١٥.

مصادر تمويل إعادة إعمار العراق

الجدول ٢-١٥

إنشاءات السجون الجارية حالياً والممولة من مكتب شؤون المخدرات الدولية وتطبيق القانون

السجن	الكلفة للإنجاز (بملايين \$)	الموقع	النسبة المنوية بتاريخ ٣٠ /٦/ ٢٠٠٩	التمويل	تاريخ الإنجاز المقدر	السعة المقدرة	سبب التأخير
سجن البصرة المركزي	٩,٧	البصرة	%٢٢	الصندوق الدولي للرقابة على المخدرات وتطبيق القانون	١١ / ٦ ٢٠٠٩	١٢٠٠ سرير	
حصن سوز: المرحلة الأولى	٥,٦	السليمانية	%٨٧	الصندوق الدولي للرقابة على المخدرات وتطبيق القانون	٧ / ١٥ ٢٠٠٩	٦٨٩ سرير	الخدمات الإصلاحية قصرت في التوقيع لمجالات التجديد
حصن سوز: المرحلة الثانية	١١,١	السليمانية	%٢٧	الصندوق الدولي للرقابة على المخدرات وتطبيق القانون	٨ / ١٨ ٢٠٠٩	٥٠٠ سرير	المقاوم بصدد خفض نطاق إنشاء المبنى ذي الأمن العالي المؤلف من ٣ طوابق بسبب مشاكل هندسية واجهها التصميم وظروف الموقع. عدد الأسرة المقرر في هذا المشروع خفض من ١٠٠٠ سرير إلى ٥٠٠ سرير.
الناصرية: المرحلة الثانية	٨,٠	ذي-قار	%٧٤	الصندوق الدولي للرقابة على المخدرات وتطبيق القانون	٨ / ٢ ٢٠٠٩	٤٠٠ سرير	توقفات في الأشغال

المصدر: استجابة مكتب شؤون المخدرات الدولية وتطبيق القانون لطلب المفتش العام لليبيانات، ١ / ٧ / ٢٠٠٩.

خدمات حماية القضاة العراقيين

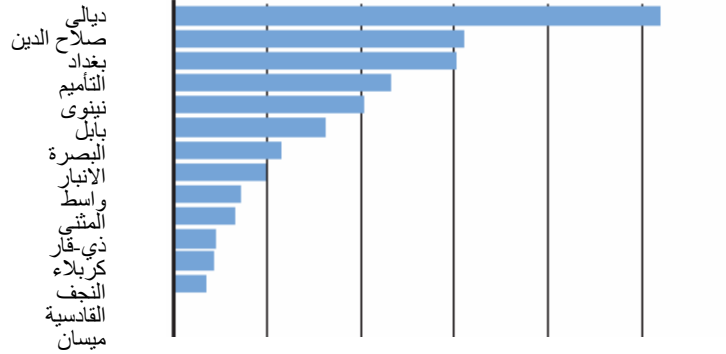
بالتنسيق مع مجلس القضاء الأعلى، قام مستشارو مكتب شؤون المخدرات الدولية وتطبيق القانون (INL) بزيارة خمس محافظات وأنجزوا سبعة تقييمات لنقاط الضعف كخطوة أولى في تطوير مناهج تعليم لتطبيقها في معهد التعليم والتطوير القضائي ولتعزيز قدرة مجلس القضاء الأعلى على تأمين أمنه الخاص على صعيد كل البنية التحتية والعاملين. وذكر مكتب كتب شؤون المخدرات الدولية وتطبيق القانون النشاطات التالية:^(١٨٧)

- إجراء تقييمات حديثة لخمسة مباني محاكم
- إنجاز آخر تحديثين أمنيين (المرحلة الأولى) في الموصل (محافظة نينوى) وبعقوبة (محافظة ديالى)
- تسهيل التوصل إلى اتفاق مع مدير التدريب لوزارة الداخلية لتدريب ٧٥٠٠ مقاول للأمن الخاص الذين سوف يقومون بحماية قضاة مجلس القضاء الأعلى في أرجاء البلاد.
- تقديم تقييم لنقاط الضعف في المحاكم الرئيسية التي تنظر في قضايا الإرهاب، في بغداد.

منذ ١٧ حزيران / يونيو ٢٠٠٣، هدرت أرواح ١٤٣ شخصاً في محاولات اغتيال قضائية – ٣٨ قاض، و ٦ أفراد عائلات قضاة، و ٩٩ موظف قضائي بما في ذلك الموظفين الأمنيين. لم يجر اغتيال أي قاض أو موظفين أو موظفين أمنيين خلال ربع السنة هذا. لكن، في أو حوالي ٢٢ نيسان / إبريل ٢٠٠٩، جرى خطف قاض في كركوك أطلق سراحه فيما بعد.^(١٨٨) بالنسبة لمخلص عن الاغتيالات بين العاملين في مباني المحاكم، أنظر الشكل ٢-٢٢.

الشكل ٢-٢٢

اغتيالات القضاة العراقيين وموظفي مباني المحاكم منذ ٢٠٠٣



ملاحظة: لا توجد بيانات لمنطقة كردستان

المصادر: مكتب المفتش العام، التقرير ربع السنوي لكونغرس الولايات المتحدة، ٣٠ / ٤ / ٢٠٠٩؛ استجابة الملحق العدلي الأميركي في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢ / ٧ / ٢٠٠٩.

فريق مهمات الجرائم الرئيسية

تواصل الولايات المتحدة العمل على بناء قدرات فريق مهمات الجرائم الرئيسية (MCTF). يعمل الآن ٢٣ محققاً عراقياً مع فريق مهمات الجرائم الرئيسية (MCTF)، أخذوا من دائرة الشؤون الداخلية في وزارة الداخلية العراقية، ومن مكتب المفتش العام لوزارة الداخلية، والوكالة الوطنية للمعلومات والتحقيقات وقسم التحقيقات الجنائية (CID) في وزارة الداخلية. ازدادت أيضاً المساهمة الأميركية بإضافة موظف أميركي ثالث من قسم التحقيقات الجنائية في الجيش الأميركي، وموظف ثان من دائرة التحقيقات الجنائية في وزارة الدفاع (DCIS).

بتاريخ ١٥ حزيران / يونيو ٢٠٠٩، كان فريق مهمات الجرائم الرئيسية (MCTF) قد فتح ٤٩ تحقيقاً وحصل على ١١١ مذكرة اعتقال، ونفذ ١١ اعتقال، وأجرى مقابلات مع شهود / مصادر، من ضمن نشاطات أخرى. وواصل الموظفون الفدراليون الأميركيون رعاية وتدريب وإعطاء المشورة للمحققين العراقيين في فريق المهمات. وقد أنجزت التحقيقات هامة خلال ربع السنة هذا: (١٨٩)

- في نيسان / إبريل ٢٠٠٩، فتح مُحققو فريق مهمات الجرائم الرئيسية (MCTF) تحقيقاً حول محاولة اغتيال السكرتير التنفيذي لوزير العدل. فقدت الضحية ساقها جراء انفجار خلال الهجوم.
- في حزيران / يونيو ٢٠٠٩، فتح فريق مهمات الجرائم الرئيسية (MCTF) تحقيقاً حول اغتيال مواطن أميركي قتل في المنطقة الدولية. انه أول تحقيق من نوعه يقوم به فريق مهمات الجرائم الرئيسية (MCTF). لقد تطلب التحقيق مُذكرتي تفتيش عراقيتين أدت إلى توقيف ٥ مقاولين أميركيين ومواطن عراقي واحد، كما صادرة مخدرات وأدوات تُستخدم لصناعة لوحات رخص عراقية وبطاقات تسجيل سيارات مُزوَّرة وأكثر من ٥٠ قطعة سلاح.

إطلاق سراح المعتقلين وتراكم الدعاوى في المحاكم

بتاريخ ١٥ حزيران / يونيو ٢٠٠٩، هبط العدد الإجمالي للمعتقلين في عهدة القوات المتعددة الجنسيات في العراق إلى ١٠،٩٥٦ مع مواصلة القوات المتعددة الجنسيات في العراق العمل مع الحكومة العراقية لإطلاق سراح المعتقلين أو نقلهم إلى عهدة الحكومة العراقية وفقاً للاتفاقية الأمنية. منذ الأول من كانون الثاني / يناير ٢٠٠٩، تم إطلاق سراح أكثر من ٣٦٨٢ معتقلاً. ان معدل إطلاق سراح المعتقلين أو تسليمهم إلى فرع عمليات اعتقال لدى فرقة المهمة المشتركة-١٣٤ بلغ متوسطه ٧٥٠ معتقلاً في الشهر.^(١٩٠) من بين الذين لا يزالون معتقلين لدى التحالف، تم إدانة ٢٣٢٥ أو هم في مرحلة ما من جدولتهم للمحاكمة أمام المحاكم الجنائية المركزية العراقية (CCC-I).^(١٩١)

لقد اتخذت الحكومة الأميركية خطوات متعددة لمساعدة مجلس القضاء الأعلى (HJC) في تخفيف عبء الدعاوى المترامية على المدى القصير، يقدم مستشارو حكم القانون (ROL) في العديد من المحافظات المساعدة اللوجستية الأساسية. كما وتقدم القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNF-I) مساعدة لوجستية عن طريق نقل بعض المعتقلين إلى المحاكم وقضاة إلى مناطق في العراق تفتقر إلى العدد الكافي من العاملين القضائيين لكي يعالجوا بالصورة المناسبة الكمية الضخمة من القضايا الإضافية الناتجة أحياناً كثيرة عن العمليات الأمنية.

تواصل قوة مهمة القانون والنظام (LAOTF) التابعة لوزارة العدل العراقية بالتنسيق مع فرقة إعادة إعمار محافظة بغداد، عملها خارج مركز الدفاع القانوني في الرصافة مقدمة ٢٥ محام عراقي لمساعدة آلاف المعتقلين في الحصول على خدمات قانونية - وهو إجراء يهدف إلى الحد من تراكم الملفات القضائية. منذ تأسيسه، أجرى مركز الدفاع القانوني في الرصافة آلاف الاستشارات القانونية. لقد كانت هناك بعض الاستجابة الإيجابية من قِبَل الحكومة العراقية لهذه المبادرة كما تجري حالياً نشاطات مماثلة قيد الإعداد في المحافظات الأخرى، وبنوع خاص في الأنبار وديالى. لقد قدمت قوة مهمة القانون والنظام (LAOTF) أيضاً المساعدة الفنية عن طريق إعداد نظام أساسي لمساعدة موظفي المحاكم بصورة أكثر فعالية لتحديد مواقع المعتقلين ونقلهم إلى المحاكم لجلسات الاستماع.

تطور وزارة الخارجية ومكتب شؤون المخدرات الدولية وفرض تطبيق القانون (INL) أيضاً مبادرات ذات أبعاد أوسع مثل مشروع إدارة المحاكم التابع لمجلس القضاء الأعلى في العراق الذي سيسمح لمجلس القضاء الأعلى بزيادة قدراته في كافة جوانب الإدارة القضائية بما في ذلك إدارة القضايا. يفتقر مجلس القضاء الأعلى حالياً إلى نظام مركزي لإدارة القضايا وهناك أحياناً كثيرة القليل من القضايا التي تجري متابعتها. تهدف المبادرة إلى وضع معايير موحدة لنظام قومي لإدارة القضايا، في البداية، عبر نظام يدوي، ومن ثم، تخطط لتحويله تدريجياً إلى نظام آلي (يعمل بالكمبيوتر). لقد وضعت مؤسسة التعليم القضائي والتنمية (JEDI) إدارة للقضايا الجنائية كأولوية في تطوير منهاجها التعليمي.

قانون العفو

بدءاً من حزيران / يونيو ٢٠٠٩، كان ١٣٣،٤٢٢ متهم جنائي عراقي مرشح للعفو بموجب قانون مُرر في شباط / فبراير ٢٠٠٨، كان ٣٢،٨٥٨ غير مؤهلين للعفو.^(١٩٢) للاطلاع على التفاصيل، أنظر الجدول ٢-



محكمة الاستئناف في الانبار استعداداً لحفلة الافتتاح

الجدول ١٦-٢
عدد المعتقلين الذين طالهم قانون العفو (٢ / ٢٠٠٨ - ٦ / ٢٠٠٩)

عدد المرفوظين	عدد المؤهلين	محكمة الاستئناف
٨,١٨١	١٣,٦٨٧	بغداد - الرصافة
٧,٠٢٥	١٦,٢٨٢	بغداد - الكرخ
٢,١٨٩	١٢,٩٨٩	نينوى
١,٥٠١	١,٨٧٣	ديالى
١,٦٩٥	٤,٥٧٣	القادسية
٥١٣	٣,٤٠٢	ميسان
١,٥٨٧	٩,٩٨٩	البصرة
٥٧٩	٧,٣٣٩	كربلاء
٢,٥٦٥	١٦,٨٥٧	بابل
٩١٢	٦,٥١٥	واسط
٥٤١	١,٤٤٣	الأنبار
٧٠١	٥,٦٨٤	المتن
١,٦٢١	٩,٩١٣	دي-قار
٧٨٢	١١,٠٧٣	النجف
١,٢٢٥	٧,٤٥٠	التأميم
١,٢٤١	٤,٢٠٦	صلاح الدين
٣٢,٨٥٨	١٣٣,٤٢٢	المجموع

المصدر: استجابة مكتب شؤون المخدرات الدولية وفرض تطبيق القانون لطلب المفتش العام للبيانات، ٢ / ٧ / ٢٠٠٩.

أحدث المعلومات حول إعادة إعمار مباني المحاكم

خلال ربع السنة هذا، تم إنجاز مشروع إنشاء وترميم مبنى محكمة الاستئناف في الأنبار (الممول عبر صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق (IRRF) وصندوق قوات الأمن العراقية، (ISFF) وصندوق الحكومة العراقية الانتقالية). فعلاوة على تجديد ثلاثة قصور سابقة، تخدم كمباني محاكم، شمل المشروع الذي تديره فرقة منطقة الخليج، إنشاء مرافق إسكان للقضاة وثكنات للحراس الأمنيين.^(١٩٣)

في أيار / مايو ٢٠٠٩، تم إنجاز تجديد مبنى محكمة الموصل. كان هذا المشروع البالغة كلفته ٥١١،٠٠٠ دولار مُمولاً من مكتب شؤون المخدرات الدولية وتطبيق القانون يهدف لرفع مستوى الأمن عدة درجات من أجل حماية المواطنين وموظفي وزارة العدل على السواء.^(١٩٤)

تحديث معلومات عمليات المحاكم

في نيسان / إبريل ٢٠٠٩، وبأمر من رئيس القضاة مدحت، تم دمج محكمة الرصافة الابتدائية لدى المحاكم الجنائية المركزية العراقية (CCC-I) مع محكمة الجنايات المحلية في بغداد وأعيد تسميتها باسم محكمة الجنائية في قصر الرصافة. تشرف المحكمة الجديدة على المحاكمات الجنائية إضافة إلى القضايا الإرهابية. تنامياً مع ممارسات سابقة، قدمت الحكومة الأميركية دعماً لوجستياً وفنياً هاماً إلى مباني المحاكم الجنائية المركزية العراقية (CCC-I).

المحكمة الجنائية المركزية العراقية (CCC-I) – الرصافة

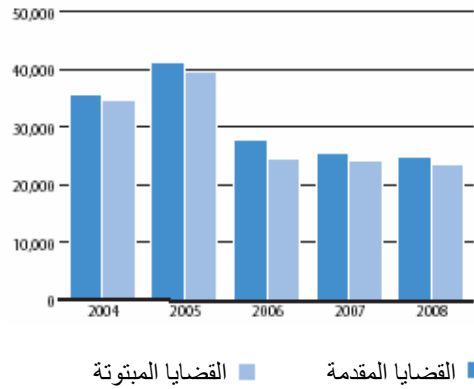
تواصل قوة مهمة القانون والنظام (LAOTF) تقديم المساعدة اللوجستية والفنية لزيادة فعالية وأمن المرفق وقد أفادت عن المعالم التالية:

- مبادرة هيئة الدفاع: مركز بغداد للدفاع القانوني أصبح أقل اعتماداً على رعاية قوة مهمة القانون والنظام (LAOTF) وهو يطور علاقات مع الحكومة العراقية التي سوف تساند استدامته في المستقبل. ذكر المركز انه يحسن ويوسع إمكاناته للمساعدة في قضايا المعتقلين وهي تتدرج عبر النظام.
- سجن الرصافة: أقامت قوة مهمة القانون والنظام (LAOTF) موظف ارتباط بدوام كامل (خط عمل، أو LNO) مع سجن الرصافة لتحسين التنسيق بين المحاكم وبين موظفي خدمات السجون (ICS) لحل القضايا التي تؤخر إطلاق سراح المعتقلين. قدم موظف الارتباط عرضاً موجزاً لوزير العدل حول حوالي ١٠٠٠ معتقل من الجيش العراقي الذين لم يجر بحقهم أي عمل قضائي ذات مغزى لمدة ٢ إلى ٥ سنوات. معظم المعتقلين المحتجزين منذ ٢٠٠٣ و ٢٠٠٤ يواجهون تهماً جنائية خطيرة؛ غير ان قضاياهم تجري معاملاتها ببطء كما ان جمع الأدلة والمفاهيم الأساسية للمحاكمات حسب الأصول يبدو انها تشكل تحديات. تدفع قوة مهمة القانون والنظام (LAOTF) الأمور بحيث تتم معالجة هذه القضايا إما أمام المحاكم العادية أو عبر العملية التي ينص عليها قانون العفو.
- لجنة التحقيق المشتركة (JIC): فريق قاضي التحقيقات (IJ) لدى قوة مهمة القانون والنظام (LAOTF) يُنسّق مع قوات الائتلاف ومع قوات الأمن العراقية للحصول على أكثر من ٦٠٠ مذكرة توقيف وأكثر من مئة أمر توقيف ضد أعضاء في القاعدة وحزب الله وغيرهم تبعاً للاتفاقية الأمنية. أوجد الفريق عمليات نموذجية بالتعاون مع لجنة التحقيق المشتركة التي تضم قاضي تحقيق عراقي ومحققين يعملون مع التحالف ومع الوحدات العسكرية العراقية للتحقيق وإحالة قضايا الإرهاب إلى المحاكم الجنائية المركزية العراقية (CCC-I).

المحكمة الجنائية المركزية العراقية (CCC-I) في الكرخ
تحتفظ فرقة المهمة ١٣٤ بمكتب ارتباط مع المحكمة الجنائية المركزية العراقية (CCC-I) في الكرخ للمساعدة في مقاضاة القضايا التي تكون فيها قوات التحالف ضحية أعمال إجرامية أو حيث تحقق هذه القوات في جرائم خطيرة ارتكبت بحق جنود أو ضحايا مدنيين عراقيين. يُنسّق المكتب ظهور الموقوفين والشهود أمام المحاكم ويساعد المحققين العسكريين العراقيين في جمع وتقديم الأدلة.

الشكل ٢-٢٣

محكمة التمييز الفدرالية: القضايا المُقدّمة مقابل القضايا التي بُتت، ٢٠٠٤ - ٢٠٠٨



ملاحظة: محكمة التمييز الفدرالية محكمة استئناف. تعتبر القضايا "مبتوتة" إذا ردّ القاضي القضية أو إذا تم التوصل إلى حكم.

المصدر: الحكومة العراقية، مجلس القضاء الأعلى، "التقرير الإحصائي السنوي حول قضايا المحاكم العراقية لسنة ٢٠٠٨"، ٥ / ٢٠٠٩، ص ٦.

مكتب الملحق العدلي داخل قسم حكم القانون في السفارة الأميركية يواصل دعم المحكمة الجنائية المركزية العراقية (CCC-I) في الكرخ كذلك، بما في ذلك تقديم المشورة والمعلومات للقضاة. في حزيران / يونيو ٢٠٠٩، خدم الملحق العدلي ورئيس قضاة التحقيقات كهيئة مشتركة لتدريب ضباط فرض تطبيق القانون الأميركيين والعراقيين على عمليات البحث عن مطلوبين وإلقاء القبض عليهم.^(١٩٥)

أنجزت محكمة التمييز الفدرالية ٦٨% من أصل ٩٥٦٤ قضية استلمتها خلال ربع السنة هذا. للمقارنة مع السنوات السابقة، أنظر الشكل ٢-٢٣.^(١٩٦)



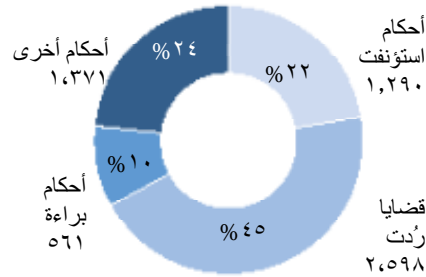
ترميم وتجديد المبنى القديم لمحكمة الموصل بتمويل من الولايات المتحدة

سنة ٢٠٠٨، تم الاستماع إلى ١١,٧٣٦ قضية في المحاكم الجنائية العراقية. من أصل هذا العدد، تم بت ب ٢٩ بالمئة من القضايا (أي رُدّت أو أُنجزت) و ٤% منها انتهت بإصدار أحكام لصالح المدعى عليهم. القضايا الأخرى انتهت بأحكام إدانة أخرى. على العكس من ذلك، استمعت المحاكم الجنائية المركزية العراقية (CCC-I) التي تنظر في القضايا عبر منطقة بغداد الكبرى إلى ٥٨٢٠ قضية سنة ٢٠٠٨. للاطلاع على نتائج الأحكام الصادرة بحق تلك القضايا، أنظر الشكل ٢-٢٤.

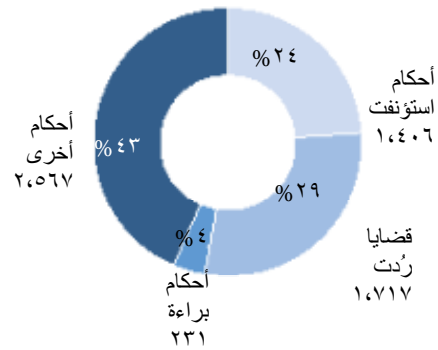
الشكل ٢-٢٤

قضايا المحاكم الجنائية التي تم البت بها سنة ٢٠٠٨

قضايا المحكمة الجنائية المركزية التي تم البت بها



قضايا المحاكم الجنائية التي تم البت بها في أرجاء البلاد



ملاحظة: "الأحكام المستأنفة" تشير إلى تلك القضايا حيث تم التوصل إلى حكم لكن القضية أحيلت إلى محكمة التمييز الفدرالية التي تعمل كمحكمة استئناف. تعتبر القضايا مبتوتة إذا ردها القاضي أو إذا تم التوصل إلى حكم فيها.

المصدر: الحكومة العراقية، مجلس القضاء الأعلى، التقرير الإحصائي السنوي لقضايا المحاكم العراقية لسنة ٢٠٠٨، ٥ / ٢٠٠٩ صفحة ٥٨ و ٦٢.

البنية التحتية

ليس بوسع الدولة تحمل كافة الأعباء التي اعتادت تحملها. تحتاج الدولة إلى نقل مزيد من الأشغال والأعباء إلى القطاع الخاص واجتذاب الاستثمارات الأجنبية. أعتقد أننا إذا تحركنا أكثر باتجاه الخصخصة، سوف نرى التحسينات.^(١٩٧)
- وزير التخطيط علي بابان، نيسان / إبريل ٢٠٠٩

منذ ٢٠٠٣، خصصت الولايات المتحدة ١١,٨٨ مليار دولار لبرامج إعادة تأهيل البنية التحتية في العراق، بما في ذلك قطاعات الطاقة والمياه والنقل والاتصالات. لغاية ٣٠ حزيران / يونيو ٢٠٠٩، كان قد أُلزم ١١,٨٣ مليار دولار وأنفق ١١,٤٥ مليار دولار.^(١٩٨) للاطلاع على وضعية الانفاقات الأميركية على البنية التحتية، أنظر الشكل ٢-٢٥.

للاطلاع على نظرة عامة حول فريق السفارة الأميركية الحالي للشؤون الاقتصادية والبنية التحتية، أنظر الشكل ٢-٢٦

خلال ربع السنة هذا، واصلت مشاريع البنية التحتية الأميركية إقفالها وتم التوصل إلى عدة معالم:

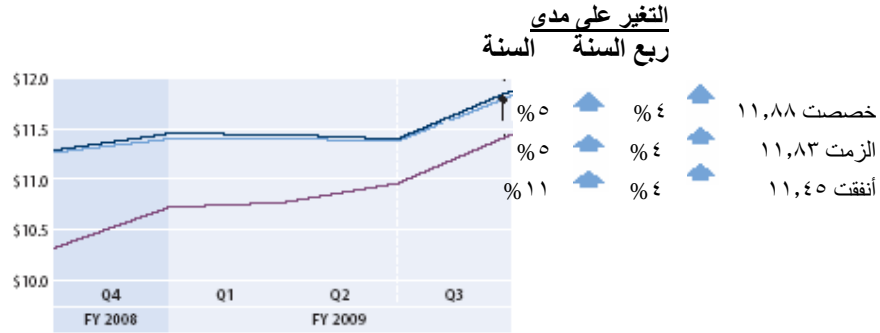
- بلغ متوسط إنتاج النفط الخام ٢,٤٠ مليون برميل في اليوم (MBPD) أي بزيادة ٥% عن ربع السنة الماضي، ولكن أدنى بنسبة ٣% عما كان عليه خلال ربع السنة نفسه من العام ٢٠٠٨. بلغ متوسط صادرات النفط الخام ١,٨٨ مليون برميل في اليوم (MBPD) أي بزيادة ٣% عما كان عليه في ربع السنة الماضي، وتعادل تقريباً مع صادرات ربع السنة نفسه من العام الماضي.^(١٩٩)
- في جولتها الأولى للتعاقد لأجل تطوير حقول النفط والغاز، قبلت وزارة النفط عرضاً من كونسورتيوم بقيادة بريتيش بتروليوم لتطوير حقل الرميطة، أوسع حقل للنفط في العراق. رفضت الوزارة كافة عروض تطوير الحقول الأخرى.^(٢٠٠)
- مشروع توسعة محطة كهرباء قَدَس – أكبر مبادرة أميركية لمحطة توليد الكهرباء – أنجز في أيار / مايو، مضيفاً ٢٠٠ ميغاواط (MW) من قدرة الإنتاج الممكنة إلى شبكة الكهرباء الوطنية.^(٢٠١)
- بلغت إمدادات الكهرباء أعلى رقم قياسي لما بعد الغزو لربع السنة الرابع على التوالي، مع زيادة ٧% عما كانت عليه في ربع السنة الماضي، وزيادة ٣٥% عما كانت عليه في ربع السنة نفسه من عام ٢٠٠٨.^(٢٠٢)
- التدفق المتزايد للمياه في نهر دجلة قاد إلى إنتاج كهربائي متزايد.^(٢٠٣)

مصادر تمويل إعادة إعمار العراق

الوكالات الأميركية تركز الآن على مساعدة العراق في صيانة ومساندة استدامة المشاريع المنجزة سابقاً وعلى بناء قدرات العراق لمواصلة تنمية البنية التحتية.^(٢٠٤)

جهود الحكومة العراقية لإعادة بناء وتحسين بنيتها التحتية يعيقها التمويل المحدود المتوفر. موازنة الحكومة العراقية لسنة ٢٠٠٩ تضمنت انخفاضات في الموازنات الرأسمالية لعدة وزارات أساسية، وذكرت وزارة الكهرباء العراقية (MOE) ان جهودها لزيادة الإنتاج أعاقها غياب التمويل الضروري لشراء تجهيزات جديدة لتوليد الكهرباء. علاوة على ذلك، ومع ان الحكومة العراقية قد باشرت عدة مشاريع كبرى لتحسين معالجة المياه، والطرق وإنتاج النفط، إلا ان هناك حاجة إلى قدرات حكومية أكبر وإلى موارد أكبر لدعم تنمية البنية التحتية العراقية. لمواجهة التحديات المالية التالية:

الشكل ٢-٢٥
البنية التحتية – وضعية التمويل
بمليارات الدولارات



السنة المالية ٢٠٠٨ السنة المالية ٢٠٠٩

السنة المالية ٢٠٠٨	السنة المالية ٢٠٠٩
خصصت \$١٠,٠٦	خصصت \$١٠,٠٦
الزمت \$١,٢٨	الزمت \$١,٢٨
أنفقت \$٠,٤٨	أنفقت \$٩,٨٧

صندوق إعانة وإعادة إعمار العراق
برنامج الاستجابة الطارئة للقائد
صندوق دعم الاقتصاد

ملاحظة: البيانات لم تدقق. الأرقام تتأثر بالتدوير.

المصدر: استجابة فرقة منطقة الخليج لطلب المفتش العام للبيانات، ٤ / ٧ / ٢٠٠٩ و ١٨ / ٧ / ٢٠٠٩، الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق، التقرير ربع السنوي، ٤ / ٧ / ٢٠٠٩؛ استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات ٦ / ٧ / ٢٠٠٩؛ المفتش العام، تقرير ربع السنوي لكونغرس الولايات المتحدة، ٤ / ٢٠٠٩.

- تلقت الحكومة العراقية قرصاً بقيمة ٥٠٠ مليون دولار من البنك الدولي سوف يُموّل مشاريع الكهرباء والمياه ومعالجة المياه. هذا القرض يضاف إلى مخصصات بقيمة مليار دولار من البنك الدولي سنة ٢٠٠٣.^(٢٠٥)
- في ١٧ أيار / مايو ٢٠٠٩، وافق مجلس الوزراء العراقي على بيع ٣ مليارات من سندات الخزينة مُعَيّنة بالدينار لتأمين ٢,٤ مليار دولار من التمويل لمشاريع الكهرباء و ٦٠٠ مليون دولار لمشاريع المياه والسكة الحديدية. غير ان هذه الإجراءات لا تزال بحاجة إلى موافقة مجلس النواب بسبب قضايا لم يجر حلّها.^(٢٠٦)

لعبت الاستثمارات الخاصة دوراً صغيراً فقط في إعادة إعمار العراق رغم تلقي قطاعي النقل والاتصالات أكبر إدخال من الرساميل.^(٢٠٧) غير ان آخر جولة من عروض النفط والغاز والشراكة التي تمت مؤخراً في قطاع الكهرباء تشير إلى اهتمام متزايد من قبل الحكومة العراقية بالاستثمارات المالية الأجنبية.^(٢٠٨) في الماضي، أعاققت الهواجس الأمنية والفساد وبيئة الأعمال التجارية الرديئة على العموم تدفق الرساميل الضرورية إلى البلاد.^(٢٠٩) لمزيد من المعلومات حول الاستثمار الأجنبي في العراق، أنظر قسم الاقتصاد في هذا التقرير.

الشكل ٢-٢٦

الرسم البياني التنظيمي للمساعدة الانتقالية للسفارة الأميركية



المصدر: استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ١٦ / ٧ / ٢٠٠٩

الطاقة

منذ ٢٠٠٣، خصصت الولايات المتحدة ٦,٩٤ مليار دولار وألزمت ٦,٨٩ مليار دولار، وأنفقت ٦,٧٤ مليار دولار لإعادة تجديد وتوسعة قطاع الطاقة العراقي (النفط، الغاز والكهرباء).^(٢١٠)

يعتمد العراق على النفط لحاجاته الداخلية من الطاقة كما وللتمول الحكومي. ان أكثر من ٩٠% من حاجات العراق من الطاقة يلبئها النفط. أكثر من ذلك، تؤمن صادرات النفط الخام ونشاطات التكرير حالياً أكثر من ٨٥% من عائدات الحكومة العراقية^(٢١١). لمزيد من المعلومات حول عائدات النفط والموازنة العراقية، أنظر قسم الاقتصاد في هذا التقرير.

النفط والغاز

لغاية ٣٠ حزيران / يونيو ٢٠٠٩، كانت الولايات المتحدة قد خصصت ١,٩٤ مليار دولار وألزمت ١,٩٢ مليار دولار وأنفقت أكثر من ١,٩١ مليار دولار لإعادة تأهيل البنية التحتية للنفط والغاز.^(٢١٢)

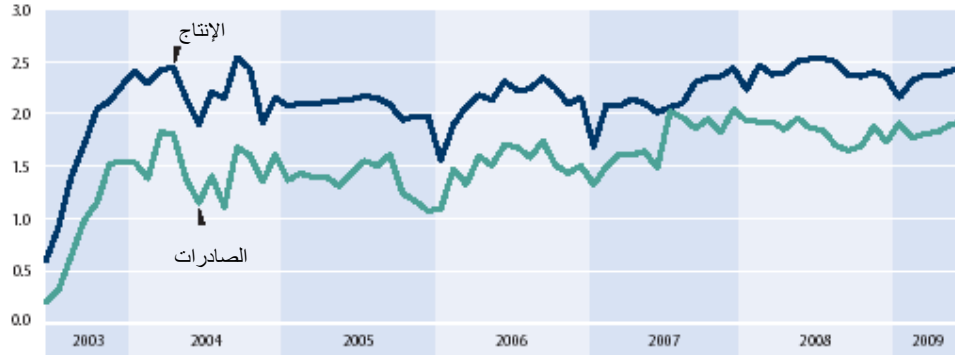
صحيح ان الولايات المتحدة ليس عندها أية مشاريع إنشاء قيد التنفيذ في قطاع النفط والغاز، غير ان برامج تنمية القدرات تتواصل لموظفي وزارة النفط:

- نظمت وزارة التجارة الأميركية ورش عمل حول برنامج تطوير القانون التجاري؛ ركزت الدورات على عقود وتراخيص واقتصاديات وتطوير الحقول النفطية.^(٢١٣)
- نظمت مصلحة إدارة المعادن في وزارة الداخلية الأميركية. دورة تعليمية لمدة أربعة أيام لموظفي النفط حول القوانين التنظيمية الدولية وإدارة التأجير والعطاءات، وتلطيف الخلافات.^(٢١٤)
- أطلقت الوكالة الأميركية للتنمية الدولية مبادرة لتحديث البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات في مصفاة الدورة التي زادت مؤخراً إنتاج وقود النفط بنسبة ٧٧%. درّبت الوكالة موظفي وزارة النفط على إدارة المشاريع، والمشتريات والتعاقد كما على إدارة نظم الصحة والسلامة والبيئة.^(٢١٥)

تركز وزارة النفط جهودها على زيادة إنتاج النفط عبر عقود خدمات جديدة مع شركات النفط الدولية.^(٢١٦)

الشكل ٢-٢٧

إنتاج وصادرات النفط الخام حسب الأشهر، ٢٠٠٣ / ٧ - ٢٠٠٩ / ٦
مليون برميل في اليوم



المصادر: مكتب المساعدة الانتقالية للعراق (ITAO)، ورقة العمل المفصلة للاستيراد والإنتاج والتصدير الشهري، ٢٠٠٨ / ١؛ استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢ / ١٠ / ٢٠٠٩؛ وزارة الخارجية، تقرير وضعية العراق، ٢٧ / ٥ / ٢٠٠٩؛ استجابة مكتب شؤون الشرق الأوسط في العراق لطلب المفتش العام للبيانات، ٢ / ٧ / ٢٠٠٩.

إنتاج وصادرات النفط

بلغ متوسط إنتاج النفط الخام خلال ربع السنة هذا ٢,٤٠ مليون برميل في اليوم (MBPD) بزيادة ٥% عن ربع السنة الماضي، لكن أدنى من الرقم القياسي لما بعد الغزو، أي ٢,٤٨ مليون برميل في اليوم الذي تم بلوغه في ربع السنة الثاني لسنة ٢٠٠٨. بلغ متوسط صادرات النفط الخام ١,٨٨ مليون برميل في اليوم، بزيادة ٣% عن ربع السنة الماضي وحوالي نفس رقم الصادرات خلال ربع السنة نفسه من العام ٢٠٠٨. غير أن الصادرات كانت دون أعلى ما تحقق ما بعد الغزو، أي ١,٩٤ مليون برميل في اليوم، في الربع الرابع من العام ٢٠٠٧.^(٢١٧)

بلغ متوسط مدخل إلى المصفاة خلال ربع السنة هذا حوالي ٤٠٠,٠٠٠ برميل في اليوم. بعد الصادرات ومدخلات المصفاة، تم استخدام الـ ١٢٠,٠٠٠ برميل في اليوم المتبقية من النفط الخام المنتج إما كوقود في محطات توليد الكهرباء أو لم يكن بالإمكان احتسابه.^(٢١٨)

للاطلاع على مستويات إنتاج وتصدير النفط الخام منذ العام ٢٠٠٣، أنظر الشكل ٢-٢٧.

جهود الحكومة العراقية لزيادة الإنتاج

تقدر وزارة النفط أن ما قيمته ٧٥ مليار دولار على الأقل من الاستثمارات سيكون ضرورياً لتحقيق هدفها إنتاج ٦ ملايين برميل في اليوم بحلول ٢٠١٧.^(٢١٩) إذا كان لمستويات الإنتاج أن تبلغ ٦ ملايين برميل في اليوم، فقد يصبح العراق رابع أكبر منتج للنفط في العالم.^(٢٢٠) بلوغ هذا الهدف يتوقف على عوامل فنية وسياسية.^(٢٢١)

تهدف الوزارة إلى زيادة الإنتاج عبر عقود خدمات جديدة سوف تمنح في ثلاث جولات من العطاءات، أولى المزادات التي تقام منذ تأمين قطاع النفط سنة ١٩٧٢. الجولة الأولى التي نظمت في ٣٠ حزيران /

مصادر تمويل إعادة إعمار العراق

يونيو، هدفت إلى إنجاز العقود بالنسبة لستة حقول للنفط وحقلين للغاز لأجل رفع الإنتاج بزيادة ١,٨ مليون برميل في اليوم بحلول ٢٠١٣. كانت العطاءات تتضمن مُكوّنين إثنيين: (٢٢٢)

- المبلغ عن كل برميل الذي ستعيد الوزارة دفعه إلى المقاول بالنسبة للزيادات عن الخط الأساسي للإنتاج.
- مستوى الإنتاج الذي سيتم التوصل إليه والذي سيُستدام طيلة مدة سبع سنوات.

قبلت الوزارة واحداً فقط من العطاءات وهي بصدد الموافقة على عقد خدمات لمدة ٢٠ سنة لتطوير حقل الرميّله الذي يحتوي على ما يقدر بـ ١٧ مليار برميل من النفط، أو ١٥% من الاحتياطي العراقي المثبت الحالي. (٢٢٣) هذا العرض وافق عليه لاحقاً مجلس الوزراء. (٢٢٤) أعلنت الوزارة انه يتوقع ان يزيد الإنتاج في الرميّله إلى ٢,٨٥ برميل في اليوم بالمقارنة مع الإنتاج الحالي الذي هو أقل قليلاً من مليون برميل في اليوم. رفضت الحكومة الشروط التي قدمتها شركات النفط الدولية لعقود الخدمات لحقول النفط الأخرى. (٢٢٥)

من المخطط ان تجري الجولة الثانية للعطاءات خلال النصف الثاني من ٢٠٠٩. تخطط الوزارة لمزاد حول ١٠ حقول نفط خلال تلك الجولة مع هدف زيادة الإنتاج بمليون برميل إضافي بحلول ٢٠١٣. ويتوقع ان تشمل الجولة الثالثة عطاءات لحقول النفط الأخرى المكتشفة في البلاد. (٢٢٦)

العديد من التحديات تواجه وزارة النفط في هدفها زيادة إنتاج وصادرات النفط. أولاً، ووفقاً لمركز دراسات الطاقة العالمية، لا وزارة النفط ولا الحكومة العراقية لديها خطة إستراتيجية للبترول لأجل تنمية الموارد العراقية على المدى الطويل. ثانياً، لا تزال سلّة قوانين الهيدروكربون متوقفة (٢٢٧) كما ان الشركات العالمية لا تزال متحفظة حول السعي إلى فرص في العراق. ثالثاً، يواجه الإنتاج والتصدير مآزق كبرى، كما ان وزارة النفط لديها قدرات محدودة من حيث اليد العاملة والتجهيزات والخدمات. (٢٢٨)

لقد دعي وزير النفط، حسين الشهرستاني، أمام البرلمان العراقي إلى الإجابة عن أسئلة حول قيادته للوزارة ولماذا لم تجر زيادة إنتاج النفط. (٢٢٩)

صادرات جديدة للنفط من منطقة كردستان

في الأول من حزيران / يونيو ٢٠٠٩، بدأت حكومة إقليم كردستان، بالاتفاق مع الحكومة العراقية، (٢٣٠) تصدير النفط من حقول توكه وتاك تاك. حقل توكه متصل بخط الأنابيب العراقي – التركي، كما ان النفط من حقل تاك تاك يُحمل إلى مرافق الحكومة العراقية ليُصنّح عبر نفس الخط. (٢٣١) تخضع عائدات النفط لرقابة وزارة المالية التي تدفع لشركات النفط الأجنبية لقاء أشغالها لتطوير حقول النفط والإشراف على الإنتاج (٢٣٢)، لكن ليس هناك أي اتفاق لأية أموال إضافية فوق ١٧% من إجمالي عائدات الحكومة العراقية التي تتلقاها حكومة إقليم كردستان بصورة آلية. (٢٣٣)

أمن أنابيب النفط

بسبب أعمال التخريب المتكررة، أصبحت حماية البنية التحتية للطاقة في العراق أولوية هامة بالنسبة لجهود الولايات المتحدة المبكرة لإعادة الإعمار. لقد أنشأت الولايات المتحدة، بموجب برنامج أمن البنية التحتية المُمول من صندوق دعم الاقتصاد (ESF) والذي تنفذه فرقة منطقة الخليج، مناطق الحظر حول أنابيب

النفط (PEZs) – مساح (أرصفة) عريضة وسياجات وتدابير أمنية أخرى تمنع الوصول إلى خطوط أنابيب النفط الرئيسية.

لم يتعرض أي خط أنابيب خلال ربع السنة هذا داخل منطقة الحظر إلى الهجمات. خط أنابيب حقل النفط في باني حسن، وهو خط للغاز يصل إلى محطة الكهرباء في الموصل، ومصفاة بياجي تعرضا لهجمات خلال ربع السنة هذا، لكن لم يكن لهذه الهجمات أي أثر على الإنتاج أو الصادرات.^(٢٣٤)

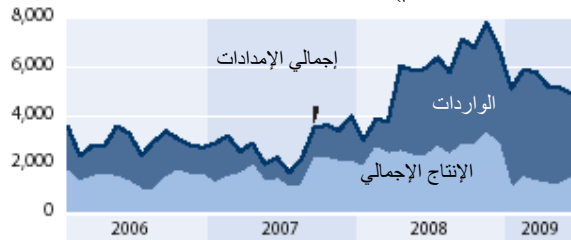
خلال ربع السنة هذا، تولت البحرية العراقية المسؤولية على نقطة أمنية من قوات التحالف في رصيف **تحميل النفط في خور العمايا**. منذ ٢٠٠٤، أمنت قوات التحالف والقوات العراقية بصورة مشتركة الأمن لمنصات النفط العراقية كما ان هذه الخطوة هي الأولى في عملية نقل المسؤولية الأمنية في خور العمايا **ومحطة البصرة لتحميل النفط (ABOT)** إلى البحرية العراقية. سوف يتواصل الأمن المشترك في محطة البصرة لتحميل النفط. قرابة ثلاثة أرباع النفط العراقي ينقل إلى ناقلات النفط لتصدير من أرصفة التحميل تلك.^(٢٣٥)

المصافي ومنتجات النفط

تقدم العراق منذ ٢٠٠٣ في زيادة إنتاج المصافي من البنزين والمازوت والغاز والبتترول المسيل (LPG) مما أدى إلى استيراد كمية أقل بكثير من المطلوب لتلبية الاستهلاك الداخلي. توصلت الاتجاهات الحديثة خلال ربع السنة هذا: أنتج العراق أغلبية إجمالي إمداداته من البنزين والغاز ووقود الديزل، لكنه استورد من غاز البترول المسيل (LPG) أكثر مما أنتج. خلال ربع السنة هذا، استورد العراق ٧٤% من إجمالي إمداداته من غاز البترول المسيل، و ٢٨% من البنزين و ١٣% من وقوده من المازوت، ولم يستورد الكاز.^(٢٣٦) لمزيد من المعلومات حول الوقود المكرر، أنظر الشكل ٢-٢٨.

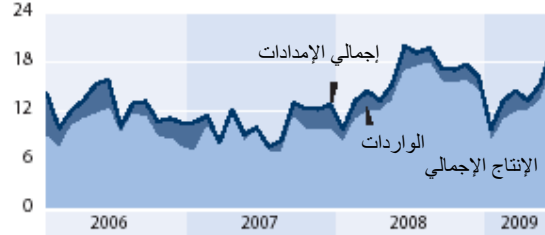
الشكل ٢-٢٨

إنتاج واستيراد الوقود المكرر حسب الأشهر، ٢٠٠٦-٢٠٠٩
غاز البترول المسيل
(أطنان مترية باليوم)



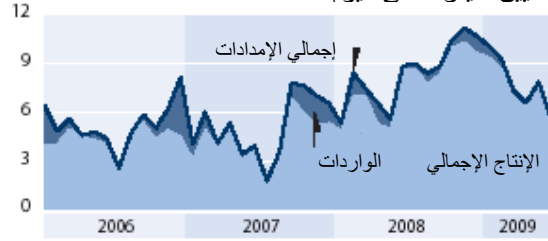
وقود المازوت (الديزل)

ملايين الليترات في اليوم



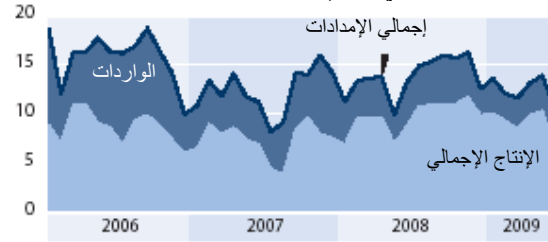
الكاز

ملايين الليترات في اليوم



البنزين

ملايين الليترات في اليوم



ملاحظة: بيانات الأشهر الثلاثة الأولى من سنة ٢٠٠٩ تشمل بيانات مصححة استلمت من مكتب شؤون الشرق الأدنى في العراق، وتختلف عن البيانات المبينة في التقرير ربع السنوي للمفتش العام في نيسان / ابريل ٢٠٠٩. المصدر: استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى في العراق لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩ / ٧ / ٢ و ٢٠٠٩ / ١ / ٥.

الغاز الطبيعي

يملك العراق عاشر أكبر احتياطي مثبت للغاز الطبيعي في العالم.^(٢٣٧) لكنه يفتقر حالياً إلى البنية التحتية لاستخدام أو لتصدير مصدر الطاقة هذا. يقال ان حوالي ٤٠ % من إنتاج العراق من الغاز يحترق في الهواء.^(٢٣٨)

لقد أعربت حكومة إقليم كردستان عن رغبتها في تصدير الغاز الطبيعي عبر خط أنابيب نابوكو كجزء من مشروع بقيمة ٨ مليار دولار، لكن الحكومة العراقية رفضت أية صفقات أحادية الجانب لتصدير الغاز من إقليم كردستان.^(٢٣٩) إلا أن الحكومة العراقية أنكرت على حكومة إقليم كردستان حق تصدير النفط ووافقت فيما بعد على ذلك بموجب تسوية.^(٢٤٠) المشروع البالغة قيمته ١١ مليار دولار يهدف إلى بناء خط أنابيب بطول ٣٧٠٠ كيلومتر لتزويد أوروبا بالغاز الطبيعي من آسيا الوسطى والشرق الأوسط. يقال ان خط الأنابيب البالغة دائرته ٥٦ بوصة لديه قدرة على نقل ٣١ مليار متر مكعب من الغاز الطبيعي في السنة من شرق تركيا إلى النمسا.^(٢٤١)

الكهرباء

منذ ٢٠٠٣، خصصت الولايات المتحدة خمسة مليارات دولار وألزمت ٤,٩٧ مليار دولار وأنفقت ٤,٨٤ مليار دولار^(٢٤٢) لمساعدة العراق في تحسين توليد ونقل وتوزيع الكهرباء كما وفي تدريب موظفي وزارة الكهرباء على العمليات والصيانة.^(٢٤٣)

الشكل ٢-٢٩

متوسط الإنتاج العراقي للكهرباء والواردات وإجمالي الإمدادات حسب الأشهر، ٢٠٠٦ / ٧ - ٢٠٠٩ / ٦
ميغاواط / ساعة في اليوم



المصدر: مكتب المساعدة الانتقالية للعراق / خلية دمج الطاقة (ITAO) / EFC، تقارير الأداء اليومي للكهرباء، ٢٠٠٦ / ٧ / ١ - ٢٠٠٩ / ٦ / ٣٠.

قدرة التوليد، الإنتاج والواردات

واصل العراق الصعود بصورة ثابتة في إنتاج وإمداد الكهرباء مُسجلاً أرقاماً قياسية جديدة لما بعد الغزو خلال كل واحد من أرباع السنة الأخيرة. كان متوسط الإنتاج اليومي للكهرباء بين الأول من نيسان / إبريل ٢٠٠٩ و ٣٠ حزيران / يونيو ٢٠٠٩، ١٢٤،٧١٣ ميغاواط / ساعة (MWh) كما كان متوسط الواردات ١٦،٣٢٧ ميغاواط / ساعة لإجمالي الإمداد البالغ ١٤١،٠٤٠ ميغاواط / ساعة أو ٥،٨٧٧ ميغاواط. يمثل هذا زيادة ٧% عن ربع السنة الماضي وزيادة ٣٦% عن ربع السنة الثاني من العام ٢٠٠٨ - وحوالي ٥٠% أعلى من المستوى خلال ربع السنة الأول من سنة ٢٠٠٧^(٢٤٤). إجمالي إمداد الكهرباء خلال السنوات الثلاث الماضية مُبين في الرسم ٢-٢٩ موزّع حسب الإنتاج المحلي والواردات.

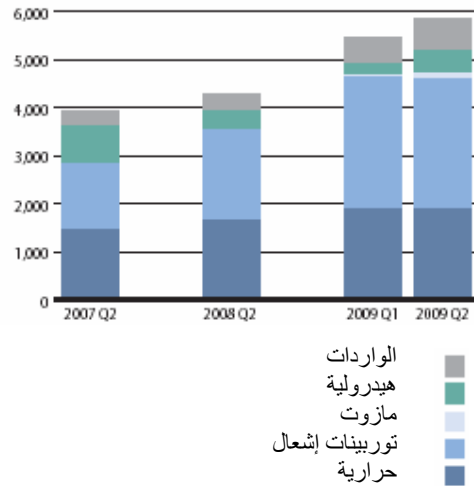
بلغ متوسط قدرات العراق على الإنتاج العملي ١٠،٧٢٢ ميغاواط خلال ربع السنة هذا، بزيادة ٥% عن ربع السنة الماضي. القدرات الفعلية هي الإنتاج الأقصى للمحطات الكهربائية عند الأخذ بعين الاعتبار ظروف المحطات. خلال ربع السنة هذا، عملت محطات الكهرباء العراقية بنسبة ٤٨% من قدراتها العملية، وهو رقم لم يتغير منذ ربع السنة الأخير، ولغاية ٤٠% في ربع السنة الثاني من ٢٠٠٨^(٢٤٥).

النمو في إمداد الكهرباء خلال السنوات القليلة الماضية يمكن عزوه بصورة أولية إلى إعادة تزويد وإنشاء محطات الكهرباء العاملة بتوربينات الإشعال (أنظر الشكل ٢-٣٠). الاستثمارات الأميركية في قدرات التوليد ركزت على هذا النوع من محطات الكهرباء. لكن، وحتى مع إضافة القدرات الجديدة في محطة قَدَس في بغداد، لا يزال الإنتاج من المحطات العاملة على توربينات الإشعال كما هو خلال ربعي السنة الأول والثاني سنة ٢٠٠٩. الزيادة البالغة ٤٠٠ ميغاواط في الإمدادات خلال ربع السنة هذا جاءت بصورة كاملة تقريباً من واردات الكهرباء ومن إنتاج أكبر من المحطات الكهربائية المائية^(٢٤٦).

كما هو مبين في الشكل ٢-٣١، خلال أرباع السنة الثلاثة الأخيرة، كان العراق يزيد بثبات وارداته من الكهرباء بنسبة الربع خلال ربع السنة الأخير وكانت تمثل حوالي ١٢ % من إجمالي الإمدادات على الشبكة بالمقارنة مع ٩ % خلال ربع السنة نفسه من العام الماضي.^(٢٤٧)

لقد تضاعف تقريباً الإنتاج الكهرومائي بالنسبة لربع السنة الأخير،^(٢٤٨) وذلك مع ورود كافة الإنتاج الإضافي عملياً من سدّ الموصل على نهر دجلة.^(٢٤٩) الإنتاج الأعلى يمكن عزوه إلى ثلاثة عوامل: الإجراءات من قبل تركيا التي زادت بصورة مؤقتة تدفق مياه النهر إلى البلدان الواقعة في اتجاه مجراه، والزيادة الطفيفة في تساقط الأمطار، والانحسار القصير الأمد للجفاف الإقليمي.^(٢٥٠) بالنسبة لمتوسط الإنتاج خلال الربع الأول من ٢٠٠٩، ازداد الإنتاج الكهرومائي بنسبة ٦٤ % في نيسان / إبريل وبنسبة ١٤٢ % في أيار / مايو قبل ان يعود إلى الهبوط إلى مستوى نيسان / إبريل تقريباً في حزيران / يونيو - عاكساً تقلبات المحطات الكهرومائية.^(٢٥١) المياه المخزنة خلف السدود مخصصة بصورة أولية للرّي ولمياه الشرب. توليد الكهرباء إنتاج ثانوي لنظم السيطرة على المياه، كما ان الإنتاج المنخفض للكهرباء من تلك المحطات يعكس أحياناً كثيرة جهود حفظ المياه.^(٢٥٢)

الشكل ٢-٣٠
إمداد الكهرباء، حسب المصدر، في أرباع سنة منتقاة
ميغا واط

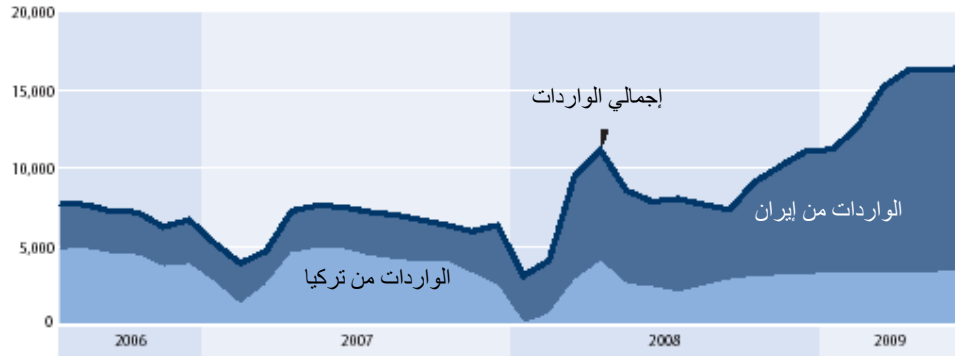


المصدر: مكتب المساعدة الانتقالية للعراق / خلية دمج الطاقة (ITAO) / EFC، تقارير الأداء اليومي للكهرباء، ١ / ٤ / ٢٠٠٧ - ٣٠ / ٦ / ٢٠٠٩.

مصادر تمويل إعادة إعمار العراق

الشكل ٣١-٢

واردات الكهرباء، حسب الأشهر، ٢٠٠٦ / ٧ - ٢٠٠٩ / ٦
ميغاواط ساعة في اليوم

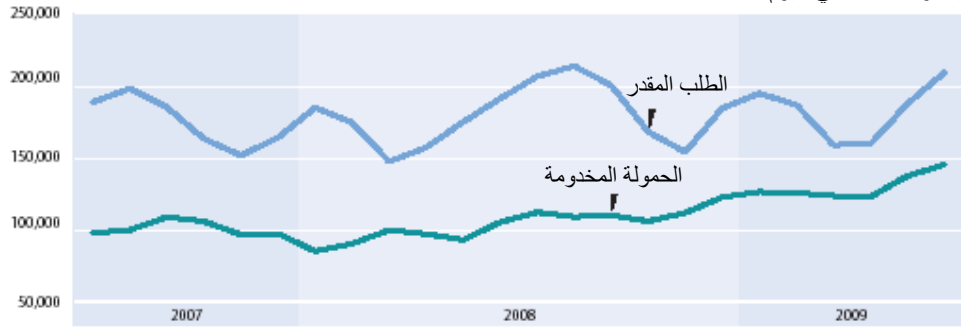


المصدر: مكتب المساعدة الانتقالية للعراق / خلية دمج الطاقة (ITAO) / EFC، تقارير الأداء اليومي للكهرباء، ٢٠٠٦ / ٦ / ١ - ٢٠٠٩ / ٦ / ٣٠.

الشكل ٣٢-٢

الطلب المقدر على الكهرباء والحمولة الموزعة ٢٠٠٧ / ٧ - ٢٠٠٩ / ٦

ميغاواط ساعة في اليوم



المصدر: مكتب المساعدة الانتقالية للعراق / خلية دمج الطاقة (ITAO) / EFC، تقارير الأداء اليومي للكهرباء، ٢٠٠٦ / ٧ / ١ - ٢٠٠٩ / ٦ / ٣٠.

الجدول ١٧-٢

مشاريع الكهرباء الجاري تنفيذها لفرقة منطقة الخليج (GRD)

نوع المشروع	عدد المشاريع	الكلفة (بملايين الدولارات)
توليد الكهرباء	٥	\$٢٠٢,٧
النقل	٧	\$١٤٣,١
التوزيع	٣	\$٤,٦
المجموع	١٥	\$٣٥٠,٤

المصدر: فرقة منطقة الخليج (GRD)، تقارير الوضعية الشهري، ٢٠٠٩ / ٤، الشريحة ٣

الجهود لزيادة القدرات والإنتاج

حتى مع دخول توربينات الإشعال على الخط وازدياد الإمداد، لا يزال العراق عاجزاً عن تلبية الطلبات على الكهرباء. يقدر مكتب المساعدة الانتقالية للعراق (ITAO) ان إمدادات الكهرباء المتوفرة تلبى أقل من ثلاثة أرباع الطلب.^(٢٥٣) الشكل ٢-٣٢ يبين تقدير للطلب وللحمولة الموزعة خلال السنتين الماضيتين.

أنجزت فرقة منطقة الخليج ٤٥٧ مشروعاً تقدر قيمتها بأكثر من ٢,١٢ مليار دولار لزيادة توليد ونقل وتوزيع الكهرباء.^(٢٥٤) بالنسبة للتفاصيل حول مشاريع الكهرباء الجاري تنفيذها، أنظر الجدول ٢-١٧.

توسعة محطة كهرباء قدس تم إنجازها خلال ربع السنة هذا. كان هذا المشروع البالغة قيمته ١٧٦ مليون دولار أكبر مشروع توسعة لمحطة كهرباء تشرف عليها فرقة منطقة الخليج وآخر مشروع لتوليد الكهرباء يموله صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق. صممت شركتان عراقيتان وركبت توربينين جديدين يعملان إما على النفط الخام أو على وقود الديزل / المازوت. أضاف هذا المشروع ٢٠٠ ميغا واط، أو ٢% من الطاقة الإنتاجية العملية إلى الشبكة القومية. خلال ذروة الإنشاء، تم توظيف ٤٠٠ عامل محلي في المشروع. أمن مكتب المساعدة الانتقالية للعراق إدارة البرنامج وأشرفت فرقة منطقة الخليج على العقد وعلى إنشاء المشروع، وتولت وزارة الكهرباء العراقية مسؤولية العمليات اليومية.^(٢٥٥)

وقعت الحكومة العراقية عقوداً مع شركات أجنبية لزيادة قدرات الإنتاج المحلي للكهرباء. البنك الدولي ووزارة الكهرباء يمولان مشروعاً لاستقدام مولدي كهرباء جديدين ٢٠٠ ميغا واط إلى محطة هرثه الحرارية. يجري حالياً تركيب أربع وحدات توليد جديدة في محطة للكهرباء في العمارة سوف تضيف ٢٠٠ ميغا واط إضافية إلى الشبكة ومن المتوقع ان تأتي أربعة مشاريع أخرى مع سيمنس وشركات أجنبية أخرى بـ ٦٠٠ ميغا واط للشبكة في وقت ما بين أيلول / سبتمبر وكانون الأول / ديسمبر. وهناك خطط إضافية مخططة لزيادة أخرى لقدرات إنتاج الكهرباء في العراق^(٢٥٦)، غير ان وزارة الكهرباء قد طالبت بمليار دولار لعقود قصيرة الأمد لم تتلقى منها إلا ٤٠٠ مليون دولار فقط، مما أدى إلى وقف مشاريع مدّ كبلات كهربائية جديدة ورفع مستوى معدات ومفاتيح كهربائية ضرورية لزيادة الإنتاج.^(٢٥٧)



وجد تدقيق المفتش العام لمشروع توسعة محطة كهرباء المحلة ٣١٢ ان المقاول لبي مواصفات العقد

وقعت الحكومة العراقية عقداً جديداً لزيادة قدرات إنتاج الكهرباء بالطاقة الشمسية عبر البلاد. يشمل العقد شروط لبناء خط إنتاج كامل من اللوحات الشمسية القادرة على توليد لغاية ٢٥٠ واط من الكهرباء لكل لوحة. من المتوقع ان يبدأ الإنتاج في تشرين الثاني / نوفمبر ٢٠٠٩.^(٢٥٨)

النقل والتوزيع

مع زيادة العراق قدرات توليد جديدة على مدى الثلاث إلى خمس سنوات القادمة، سوف تحتاج نظم النقل والتوزيع إلى رفع هام لمستواها لكي تعمل باعتمادية مقبولة. صحيح ان نظام النقل متناسب على العموم مع الحمولات الحالية، إلا أنه يتعرض على ما يبدو للضغط في بعض المناطق – وبصورة خاصة أكثر في الشمال بما في ذلك إقليم كردستان، حيث نظام النقل ضعيف نسبياً بالنسبة لكمية الكهرباء التي تتدفق عبره من محطات الكهرباء إلى المحطات الفرعية. رفع مستوى نظم التوزيع المحلية التي تنقل الكهرباء من المحطات الفرعية إلى المستهلكين ضرورية أيضاً للتماشي مع توليد الكهرباء المتزايد ولتقاسم الكهرباء المنتجة بصورة أكثر عدلاً. التمويل غير الملائم لرفع المستوى قد يسبب مشاكل فنية وسياسية.^(٢٥٩)

في محافظة ذي-قار، أنهت فرقة منطقة الخليج (GRD) مؤخراً مشروعاً بقيمة ٢٤ مليون دولار يهدف إلى تأمين مزيد من الاستقرار لشبكة الكهرباء. المرحلة الأولى من المشروع ركبت خط نقل هوائي بقيمة ١٤,٨ مليون دولار يربط محطة إنتاج الكهرباء في الناصرية ومحطة الشطرة الفرعية. في المرحلة الثانية، أنجزت فرقة منطقة الخليج مشروع رفع مستوى محطة فرعية ومحطة لإنتاج الكهرباء بقيمة ٩,٢ مليون دولار، وأمنت الكهرباء لـ ٥٠٠ ألف نسمة على مسافة تصل إلى البصرة.^(٢٦٠)

وسلّمت فرقة منطقة الخليج (GRD) أيضاً مؤخراً خمس محطات فرعية ١٣٢ كيلوفلت مُمولة من صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق إلى وزارة الكهرباء في منطقة البصرة. كانت المشاريع مقدّرة بأكثر من ٤٨ مليون دولار.^(٢٦١) سمح استقرار الشبكة المُضاف لتلك المحطات الفرعية خدمة ٢٧٥,٠٠٠ مقيم والصناعات المحلية وميناء خور الزُبَيْر والمرافق النفطية المجاورة.^(٢٦٢) تشرف فرقة منطقة الخليج (GDR) أيضاً على إنشاء كلية لهندسة الكهرباء في جامعة الكوفة بقيمة ٣,٤ مليون دولار مُمول من صندوق دعم الاقتصاد (ESF).^(٢٦٣)

خلال ربع السنة هذا، أجرى المفتش العام تدقيقاً لمشروع توزيع كهرباء المحلّة ٣١٢. ومع ان المشروع احتاج إلى وقت أطول للإنجاز مما كان متوقعاً، كانت المبادرة البالغة قيمتها ٧٦,١١ مليون دولار ناجحة في تحقيق هدف إعادة تأهيل مرفق لتوزيع الكهرباء وأمنت بالتالي تزويد الطاقة الكهربائية إلى ١٢,٠٠٠ إنسان في ١٠ مربعات سكنية في ضواحي بغداد. أدارت فرقة منطقة الخليج (GRD) وأشرفت بصورة فعّالة على العقد كما ان التنسيق مع الحكومة العراقية كان ممتازاً، مما أدّى إلى نقل المرفق إلى وزارة الكهرباء في ١٣ كانون الثاني / يناير ٢٠٠٩. أكّدت زيارة المفتش العام في ٢٠ أيار / مايو أن الحكومة العراقية كانت تساند استدامة المشروع، وهو شيء لاحظ المفتش العام المشاريع الأخرى كانت تفتقر إليه باستمرار في أغلب الحالات. المشكلة الوحيدة التي لوحظت هي ان المشروع لم يكن مُنسقاً تماماً مع نشاطات إعادة الإعمار الأميركية الأخرى – وهي توصية سابقة للمفتش العام لها علاقة بنشاطات إعادة الإعمار الأخرى.^(٢٦٤)

المياه

خصّصت الولايات المتحدة ٢,٦١ مليار دولار وألزمت ٢,٦١ مليار دولار وأنفقت ٢,٤٦ مليار دولار^(٢٦٥) لزيادة إمكانية الوصول إلى مياه الشرب وزيادة قدرة معالجة مياه الصرف الصحي في العراق. منذ ٢٠٠٤، أنجزت فرقة منطقة الخليج ٣٨٢ مشروع مياه ولا يزال هناك ٣٠ مشروع قيد التنفيذ.^(٢٦٦) تشمل هذه المشاريع إنشاء أنظمة توزيع واسعة النطاق للمياه، ووحدات متضامّة لمعالجة المياه، وأنظمة ريّ جديدة وإعادة تأهيل البنية التحتية القائمة.^(٢٦٧)

إمداد مياه الشرب والريّ في العراق وكذلك إنتاج الطاقة الكهرومائية تتوقف إلى حدّ كبير على هطول سنوي محدود للأمطار وعلى تدفق المياه في نهري دجلة والفرات اللذان ينبعان من الجبال في تركيا.^(٢٦٨) لاحظ نائب وزير الموارد المائية ان ٣٢% فقط من مياه العراق مصادرها محلية.^(٢٦٩) خلال ربع السنة الثاني من العام ٢٠٠٩، كانت كمية المياه المُخزّنة وراء سدّ حديثة ١٧% فقط من قدرة استيعاب السدّ.^(٢٧٠) كمية المياه الإجمالية للسنة ستظل على الأرجح دون المتوسط؛ سدّ حديثة لن يكون قادراً على تلبية مطالب المياه بسبب التدفق المنخفض للينابيع عند أعلى مجاري الأنهار في تركيا.^(٢٧١)

استعادة العراق لعافيته بعد الجفاف الحاد، توقفت على الواردات المتزايدة من جيرانه في الشمال.^(٢٧٢) الاجتماع الذي عُقد في أيار / مايو ٢٠٠٩ بين الحكومة التركية والحكومة العراقية نتجت عنه زيادة في تدفق المياه على طول نهر الفرات. طالبت وزارة الموارد المائية (NOWR) بزيادات أكبر.^(٢٧٣) وصادق البرلمان العراقي، الذي عكس خطورة الوضع، على قانون ينص على وجوب ان تتضمن كافة الاتفاقيات مع تركيا أو سوريا في المستقبل طلباً بحصة عادلة من الموارد.^(٢٧٤)

وزارة الموارد المائية مسؤولة عن تأمين المياه غير المعالجة للعراق وتشرف على ٧ سدود كبيرة و ١٨ سداً صغيراً، وعلى مئات محطات الضخ و ١٤٠ مشروع استصلاح أراضٍ، وأكثر من ٨٠,٠٠٠ كيلومتر من قنوات الري وتصريف المياه. وتعمل وزارة الموارد المائية لإعادة تأهيل التجهيزات ومحطات الضخ التي كانت صيانتها رديئة خلال الثلاثين سنة الماضية ولإعادة ترميم المستنقعات ما بين النهرين التي دُمّر ٩٠% منها على يد النظام السابق.^(٢٧٥)

الريّ

الزراعة ثاني أكبر مصدر للتوظيف في القطاع الخاص في العراق.^(٢٧٦) كما ان الريّ حيوي لمساندة استدامة الصناعة. ان أكثر من ٩٠% من إمداد المياه في العراق. يستخدم في ريّ أكثر من ٣,٢٥ مليون هكتار من الأراضي الزراعية.^(٢٧٧)

أنجزت فرقة منطقة الخليج (GRD) ستة مشاريع مقدرة بحوالي ١٢٧ مليون دولار لإصلاح السدود والقنوات لأجل تحسين كل من الريّ وتصريف المياه. لا يزال هناك خمسة مشاريع قيد التنفيذ بكلفة قرابة ٦٥ مليون دولار.^(٢٧٨)

لقد باشرت وزارة الموارد المائية تنفيذ مشروع بقيمة حوالي مليون دولار لتحسين ريّ بساتين الفاكهة في نينوى ودهوك. يشمل المشروع سبعة قنوات تمتد على طول أكثر من خمسة أميال لنقل المياه من الينابيع والجبال المجاورة إلى المناطق الزراعية، وكذلك قنوات الجرّ وأنظمة تصريف مياه الأمطار. قنوات الريّ هذه سوف تحل محل القنوات الأرضية التي كانت تنقل المياه سابقاً إلى المزارع.^(٢٧٩) تقوم وزارة الموارد المائية حالياً في محافظة الأنبار بإنشاء قنوات لتحسين فعالية الريّ ولخفض خسارة المياه كجزء من مشروع استصلاح أراضي الصقلاوية.^(٢٨٠)

معالجة المياه

المشاريع الممولة من الولايات المتحدة والمقدرة بـ ١,٣٧ مليار دولار.^(٢٨١) زادت قدرة الإنتاج إلى ٢,٥ مليون متر مكعب من مياه الشرب في اليوم، مما يجعل من الممكن خدمة حوالي ٨ ملايين إنسان. وأضافت مشاريع الإنشاء الأميركية أيضاً ١,٢ متراً مكعباً في اليوم من قدرة معالجة مياه المجاري الصحية ما يجعل من الممكن خدمة حوالي ٥ ملايين عراقي. لبلوغ احتمالاتها هذه، يجب ان تكون هذه المشاريع مزوّدة بصورة ملائمة بالكهرباء وبموظفين يعتمد عليهم لتشغيلها، وهي شروط لا تتم تلبيتها أحياناً كثيرة.^(٢٨٢) وفقاً لتقرير الأمم المتحدة في حزيران / يونيو ٢٠٠٩، كانت لدى ١٢% فقط من الأسر العراقية وصلة مياه يمكنهم الاعتماد عليها.^(٢٨٣)

في نيسان / إبريل ٢٠٠٩، احتفلت فرقة منطقة الخليج (GRD) بمشروع مياه شومان الذي مُوّل بمليون دولار من صندوق دعم الاقتصاد (ESF) وبـ ١,٢ مليون دولار من مكتب محافظ إربيل. تقع شومان على مقربة من سلسلة جبال تتساقط فيها الثلوج سنوياً بكثافة وفيها المياه الوفيرة، لكن لم يكن فيها سابقاً أية وسيلة لإيصال المياه إلى البلدة. ساعد مهندسو فرقة منطقة الخليج في تصميم شبكة بطول ١١ ميل من الأنابيب المغذاة بواسطة الجاذبية لأجل إيصال هذا المصدر إلى شبكة مياه البلدة. ليس في النظام أجزاء ميكانيكية ولذا فهو لا يحتاج لكثير من الصيانة.^(٢٨٤)

تساعد فرقة منطقة الخليج (GRD) أيضاً في توسعة مرفق مياه قرمة علي. المشروع البالغة قيمته ٩,٥ مليون دولار سوف يضاعف أربع مرات سعة المرفق لتصبح ١٦,٠٠٠ متراً مكعباً في الساعة. وسوف

مصادر تمويل إعادة إعمار العراق

يستلم ٢,٥ مليون إنسان في ضواحي البصرة المياه من المرفق الذي يبعد مسافة ١٠ كيلومترات. في السابق، كان هؤلاء المواطنون يعتمدون على محطة ضخ قناة المياه العذبة التي تبعد مسافة ٩٠ كيلومتراً شمال المدينة.^(٢٨٥) لمزيد من المعلومات حول مشاريع المياه الجاري تنفيذها على يد فرقة منطقة الخليج (GRD)، أنظر الجدول ٢-١٨.

العجز في الموازنة دفع الحكومة العراقية إلى خفض موازانات مشاريع مياه الشرب ومعالجة مياه المجاري الصحية. دُكر ان رئيس بلدية بغداد قال ان البلديات العراقية خُصص لها أصلاً ٥ مليارات دولار لكن هذه الأموال خُفضت بنسبة ٦٠% مما أدى إلى إلغاء مشاريع لمياه الشرب ومشاريع لمعالجة مياه الصرف الصحي.^(٢٨٦)

الجدول ٢-١٨
مشاريع إمداد المياه الجاري تنفيذها لفرقة منطقة الخليج

اسم المشروع	الكلفة (بملايين الدولارات)	% منجزه (% من الإنجاز المخطط)	الأهمية / المشاكل
مشروع مياه شهيد حلبجة	١,١%	٣٤% (٦١%)	المشروع مصمم لتأمين المياه لبلدة منعزلة، تتواصل معاناة موقع الأشغال من مشاكل السلامة
وحدة معالجة المياه المتضامة- الجهاد	١,٠%	٦٨% (٦٨%)	المشروع مصمم لتأمين المياه النظيفة لـ ٣٠٠,٠٠٠ مقيم محلي؛ النقص في الموظفين المؤهلين أعاق التقدم
شبكات مياه الشرب في مدينة الصدر	٣,٠%	٨٩% (١٠٠%)	المشروع مصمم لخدمة ٣٦٨,٠٠٠ إنسان في مدينة الصدر
وحدة معالجة المياه المتضامة- أبو شمسي	١,٢%	٣٩% (٣٣%)	الشبكة مصممة لخدمة ١٠٠٠ مقيم في المدينة

ملاحظة: الأرقام تتأثر بالتدوير

المصادر: فرقة منطقة الخليج (GRD)، تقرير الوضع الأسبوعي، ٩ / ٦ / ٢٠٠٩، الشريحة ١٢ والشريحة ٣٢، فرقة منطقة الخليج (GRD) تقرير الوضع الأسبوعي، ١٠ / ٤ / ٢٠٠٩، الشريحة ١٧؛ فرقة منطقة الخليج (GRD) تقرير الوضع الأسبوعي، ٩ / ٦ / ٢٠٠٩، الشريحة ٢٨.

النقل والاتصالات

بتاريخ ٣٠ حزيران / يونيو ٢٠٠٩، كانت الولايات المتحدة قد خصصت ١,٠٨ مليار دولار وألزمت ١,٠٨ مليار دولار وأنفقت مليار دولار لتحسين أنظمة النقل والاتصالات في العراق.^(٢٨٧)

الطرق والجسور

تواصل فرقة منطقة الخليج (GRD) العمل في مشاريع إنشاء الطرق والجسور في أرجاء العراق. للاطلاع على نظرة عامة على المشاريع المنجزة والجاري تنفيذها، كما وعلى تلك التي لم تبدأ بعد، أنظر الشكل ٢-٣٣.

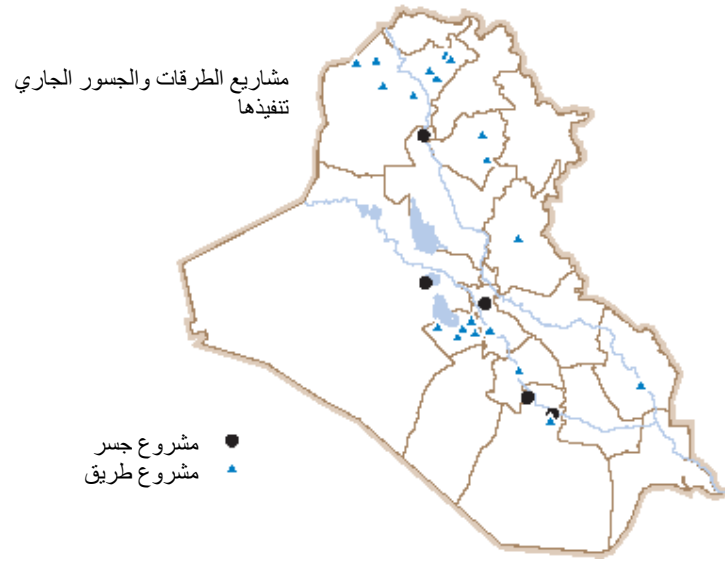


عملية تفتيش المفتش العام لجسر قناة المُجره ببيت بعض الأخطاء في الإنشاء، غير ان الأشغال لبّيت، على العموم، معظم مواصفات التصميم.

خلال ربع السنة هذا، تم إنجاز مشروع طريق الخيارات في محافظة كربلاء والبالغة قيمته ١,٣ مليون دولار والممول من صندوق دعم الاقتصاد. المساحة القائمة التي كانت بعرض ٦ أمتار فقط، استبدلت بطريق أعرض لتحسين تدفق السير. إصلاح جسر حي السلام البالغة كلفته ١,٢ مليون دولار والممول من برنامج الاستجابة الطارئة للقائد - العراق، بالقرب من بغداد، منجز الآن بنسبة ٥٤%. سوف يعيد هذا الجسر عند إنجازه وصل مجتمعين أهليين ببغداديين. في محافظة صلاح الدين، أصبح جسر الشرفاء البالغة كلفته ٧,١ مليون دولار منجزاً بنسبة ٧٤%. هذا المشروع الممول من صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق مؤلف من امتدادات متعددة، ومن جسر ن الخرسانه ذي خطين، كما ومن أربعة كيلومترات من الطرق المعبدة للوصول إلى الجسر. واجه هذا المشروع تحديات مثل، إعادة تموضع مصادر كهرباء إنارة الجسر، والتحكم بالتآكل والتأخير في المدفوعات إلى المقاول بسبب الإدارة البطيئة للحكومة العراقية.^(٢٨٨)

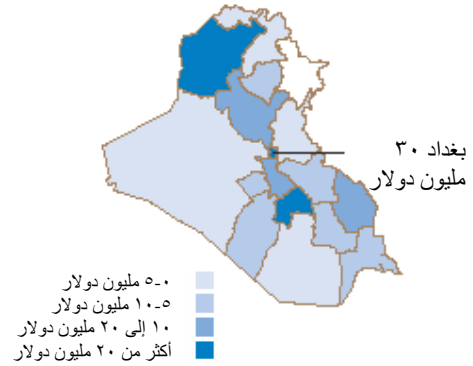
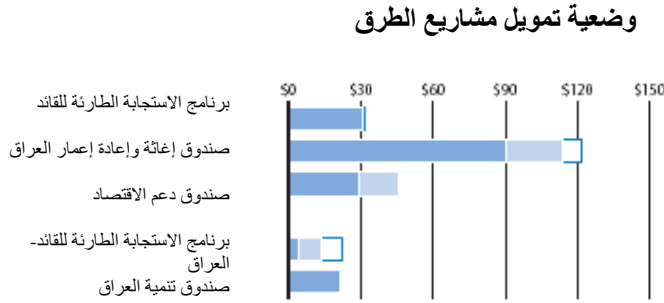
خلال ربع السنة هذا، أصدر المفتش العام تقرير تفتيش لجسر قناة المُجره في محافظة الأنبار، وهو وصلة هامة في شبكة النقل في غرب العراق تربط الرمادي بالفلوجه ولاحقاً ببغداد. جسر قناة المُجره الذي أصيب بأضرار بالغة جراء أجهزة تفجير مرتجلة محملة بسيارة، تم التعاقد بشأن إصلاحه وإعادةه إلى حاله الأصلية لقاء ١,٣ مليون دولار من صندوق الاستجابة الطارئة للقائد. كشف التفتيش عن عدة مشاكل إنشائية غير ان الإنشاء الذي نفذه المقاول لبي على العموم معظم مواصفات التصميم. أوصى المفتش العام بأن يجري مفتشو فرقة منطقة الخليج تحقيقاً بالعيوب الانشائية المذكورة. وقد قام هؤلاء بهذا التحقيق في نهاية المطاف. كان من المنتظر إنجاز الجسر في تشرين الأول / أكتوبر ٢٠٠٨، وافتتح في حزيران / يونيو الماضي.^(٢٨٩)

الشكل ٣٣-٢
مشاريع الطرق والجسور لفرقة منطقة الخليج
بملايين الدولارات

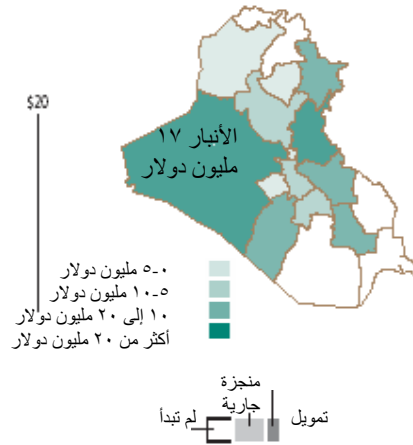
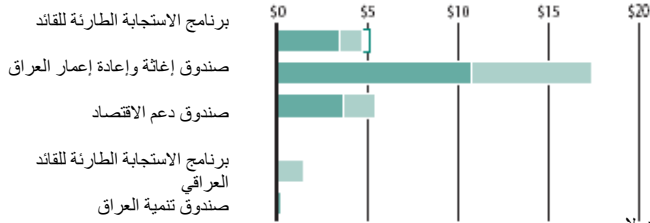


مصادر تمويل إعادة إعمار العراق

مشاريع طرق منجزة أموال منفقة في المحافظات



وضعية تمويل مشاريع الجسور



المصدر: استجابة فرقة منطقة الخليج لطلب المفتش العام للبيانات، ٦ / ٧ / ٢٠٠٩.

السكة الحديد

خلال السنتين الماضيتين، ازدادت حركة تنقل الركاب والشحن على نظام السكة الحديدية العراقية، مع تراجع نشاط المتمردين. بتاريخ ٣٠ حزيران / يونيو ٢٠٠٩، كان ٦٢% من النظام البالغ طوله ١٤١٢ ميلاً في الاستخدام كما ان مجموع الركاب بلغ ١٤,٤٠٠ راكب في الشهر. على الرغم من هذا الارتفاع في استخدام السكة الحديدية، يحتاج معظم البنية التحتية القائمة إلى إعادة التأهيل كما ان خط كركوك لم يعاد افتتاحه بعد منذ تدمير جسر الفاتح. أشغال التصميم لإصلاح البنية التحتية قيد التنفيذ لكن سكة حديد الجمهورية العراقية لم تنلق بعد موازنة رأسمالية كافية لتلبية حاجاتها.^(٢٩٠) لمزيد من المعلومات حول زيادة عدد الركاب وحركة نقل البضائع، أنظر الجدول ٢-١٩.

مصادر تمويل إعادة إعمار العراق

الجدول ٢-١٩
متوسط العدد الشهري لتحركات القطارات

نوع استخدام السكة	٢٠٠٦/١٠ - ٢٠٠٧/٣	٢٠٠٨/١٠ - ٢٠٠٩/٣
للركوب	١٨	١٣٥
للشحن	٢٣٦	٦٦٣

المصدر: استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٦ / ٧ / ٢٠٠٩

الموانئ

لدى العراق ستة مرافق للموانئ البحرية في محافظة البصرة مع ميناء أم قصر المرفق الوحيد العميق المياه. لدى أم قصر ٢٢ منصة و ١٧٥,٠٠٠ قدمًا مربعاً من المستودعات المغطاة و ٨٠٠,٠٠٠ قدمًا مربعاً من منشآت التخزين. وهناك حول الميناء مزيد من الأراضي المتوفرة لأعمال التوسعة في المستقبل. ينقل مركب مائي الركاب والعربات والبضائع بين أم قصر ودبي ثلاث مرات في الأسبوع.^(٢٩١)

لإعادة تأهيل قدرات الميناء لاستيراد وتصدير السلع، قامت الولايات المتحدة بتنفيذ مشاريع لإزالة السفن الغارقة، و لرفع الطين والأترربة من الطريق البحري، وإصلاح رافعات ومحملات المرسى، والتحسينات الكهربائية، ورفع درجة الأمن في الميناء. مؤخراً، دخلت أشغال إصلاح رافعات التحميل في أم قصر مرحلتها الثالثة والأخيرة التي ستعني ٩٠٠,٠٠٠ دولار من الأشغال من صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق. ازداد أيضاً المتوسط الشهري لحركة الشحن في الميناء بنسبة ٤٧% نتج عنه زيادة ٢٠% من العائدات.^(٢٩٢)



عملية تفتيش المفتش العام لمرسى التحميل والتفريغ المباشر للسفن في ميناء أم قصر، البالغة كلفته ٢,٧ مليون دولار كشفت فقط عيوب طفيفة في الإنشاء.

تشرف فرقة منطقة الخليج (GRD) حالياً على عقد بقيمة ٤٤,٤ مليون دولار من المشتريات العسكرية الأجنبية (FMS) للحكومة العراقية، بغية إنشاء رصيف وجدار بحري في أم قصر. يشمل أصحاب المصلحة في هذا المشروع وزارة الدفاع العراقية والسرية التشغيلية في البحرية العراقية. تطلب هاتان الجهتان من المشروع تأمين مرفق لـ ١٥ زورقاً للدوريات، و٤ سفن للدوريات وزورقين بحريين.^(٢٩٣) تضم خطة الموقع النهائية رصيف عائم وجدار بحري، ووصلة كهربائية وأنظمة توزيع للوقود والمياه للسفن الراسية.^(٢٩٤)

خلال ربع السنة هذا، أصدر المفتش العام تقرير تفتيش حول واحد من المشاريع الأميركية المصممة لزيادة القدرات التشغيلية لميناء أم قصر. مشروع مرسى التحميل والتفريغ المباشر للسفن البالغة قيمته ٢,٧ مليون دولار والممول من صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق، صُمم لتسهيل عمليات تحميل وتفريغ البضائع في الميناء. خلص المفتش العام إلى أن إنشاء المرسى كان مناسباً وأنه كان يعمل حسب قدرة التصميم المحددة في العقد. لوحظت أضرار طفيفة خلال تفتيش الموقع، واتخذ ملحق النقل في السفارة الأميركية، نزولاً عند طلب المفتش العام إجراءات بالتشاور مع وزارة النقل العراقية لإصلاح الأضرار. زاد المشروع التوظيف المحلي وقدرة الميناء على رسو السفن.^(٢٩٥)

يقدم ميناء أبو فلوس مرفقاً لمجرى شط العرب المائي المتخصص في تصدير السيارات والمنتجات الكهربائية والزراعية ومواد البناء. لبلوغ قدرته القصوى، سوف يتطلب هذا المرفق تمويلاً إضافياً. لقد أقلل ميناء المقال لمدة ٢٠ سنة. لقد استثمر أكثر ٧ ملايين دولار لإعادة تجهيز الميناء لكن هناك حاجة لمزيد من التمويل لإعادة فتح المرفق.^(٢٩٦)

الطيران

عمليات حركة الطيران ارتفعت في العراق بصورة كبيرة خلال ربعي السنة الماضيين. عمليات الطائرات (الوصول، المغادرة والعبور الجوي) ازدادت بنسبة ٤٤% بالمقارنة مع ربع السنة الرابع من ٢٠٠٨ إلى ربع السنة الأول من ٢٠٠٩، وهي آخر فترة زمنية تتوفر بشأنها البيانات. علاوة على ذلك، منذ ربع السنة الأول للعام ٢٠٠٨ وإلى ربع السنة الأول من العام ٢٠٠٩، زادت عمليات الطائرات أكثر من الضعفين. بتاريخ ٣٠ حزيران / يونيو ٢٠٠٩، كان ٦٣% من الرحلات في العراق رحلات طائرات مدنية و٣٧% عسكرية.^(٢٩٧)

تشرف هيئة الطيران المدني العراقية الآن على مطارات البلاد بموجب المعايير المطلوبة من المنظمة الدولية للطيران المدني وهي تعتمد قليلاً على المقاولين الأميركيين للحفاظ على تلك المعايير. يتولى العراق، بموجب الاتفاقية الأمنية، السيطرة على كامل المجال الجوي في الأول من كانون الثاني / يناير ٢٠٠٩، لكنه طالب بدعم الولايات المتحدة للمجال الجوي دون الـ ٢٤,٠٠٠ قدم. غير أنه في الأول من تموز / يوليو ٢٠٠٩، وبموجب اتفاقية مع الولايات المتحدة، استلم العراق مسؤولية تمويل العقود لتدريب مراقبي الحركة الجوية. مع ازدياد عدد المراقبين الجويين العراقيين المؤهلين، سوف تتولى الحكومة العراقي سيطرة متزايدة على مزيد من المجال الجوي. إضافة إلى ذلك، وافق مجلس الوزراء على خطة لوزارة النقل تنص على ٨ ملايين دولار إضافية على شكل عقود تتعلق بأتمتة الرادارات والاتصالات، وفنيي الرقابة والملاحة، وخدمات المعلومات الخاصة بالطيران.

مصادر تمويل إعادة إعمار العراق

تواصل الولايات المتحدة والأمم المتحدة مساعدة العراق في هدفه لتحقيق التقيّد الكامل بمعايير المنظمة الدولية للطيران المدني بحلول ٢٠١١. أجرت إدارة الطيران الفدرالية الأميركية تدقيقات حول خمسة من أصل ستة مطارات عراقية رئيسية وزودت جمعية لطيران المدني العراقية (ICAP) بتقارير بحيث يمكن تصحيح العيوب. وضع برنامج الأمم المتحدة للتنمية خطة رئيسية للطيران المدني سوف تساعد هيئة الطيران المدني العراقية في تحقيق التقيّد الكامل بالمعايير المذكورة.^(٢٩٨) تشمل الخطة ٢٤٣ توصية في مجالات تشريعات الطيران المدني، وأمن الطيران، وأمن المطارات، وسلامة الطيران واقتصاديات النقل الجوي.^(٢٩٩)



تدقيق المفتش العام لفندق كرفان في مطار بغداد الدولي أثار الهواجس حول انتقاء المشروع، والإشراف على الكلفة ونقله إلى الحكومة العراقية.

خلال ربع السنة هذا، أنتج المفتش العام تدقيقاً حول مشروع بقيمة ٤,٢ مليون دولار لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد لبناء فندق في مطار بغداد الدولي كجزء من تنمية المنطقة الاقتصادية حول المطار. صحيح ان مشروع **فندق كرفان في مطار بغداد الدولي** قد أنجز وفقاً للمواصفات غير انه لا يزال هناك تساؤلات حول انتقاء الفندق والكلفة والإشراف، وعقد إدارة الفندق، وغياب الخطط لنقله إلى الحكومة العراقية. فمثلاً، المستندات المتوفرة لا تجيب على التساؤلات حول سبب تأخر إنجاز المشروع ستة أشهر، ولماذا زادت كلفة المشروع من ٢,٧ مليون دولار إلى ٤,٢ مليون دولار خلال عملية استدراج العروض أو لماذا تم تعديل العقد للمطالبة بمدفوعات نقدية بعد ان جرت المدفوعات الأولية عن طريق التحويل الإلكتروني للأموال. نقاط ضعف الرقابة الداخلية هذه تجعل العقد عرضة للاحتيال غير المكتشف وللهدر وإساءة الاستخدام. علاوة على ذلك، ومع ان الفندق شغال، فان نقله لم يحصل بعد، بسبب شكوك تحوم حول ما إذا كانت الحكومة العراقية سوف تقوم بمساندة واستدامته. دخل الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق (MNC-I) في عقد مع مقاول محلي لإدارة الفنادق الأمر الذي جعل الفيلق في منافسة مع شركات أعمال القطاع الخاص. ثم ان الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق لم يُعيّن هيئة قانونية للدخول في مثل هذا الترتيب.^(٣٠٠)

الاتصالات السلكية واللاسلكية

أكبر مشروع أميركي في قطاع الاتصالات السلكية واللاسلكية، مركز المأمون للاتصالات السلكية واللاسلكية، توقف منذ تشرين الثاني / نوفمبر ٢٠٠٨ بسبب قضايا تتعلق بالتعاقد. ذكرت فرقة منطقة الخليج ان المشروع سوف يُمنح من جديد في ربع السنة الثالث من ٢٠٠٩.^(٣٠١)

تحديث معلومات وزارة الاتصالات السلكية واللاسلكية

تضم وزارة الاتصالات العراقية شركتين للاتصالات السلكية واللاسلكية تمتلكها الدولة العراقية – شركة الاتصالات السلكية واللاسلكية والبريد العراقية (ITPC) وشركة الدولة لخدمات الانترنت. تملك شركة الاتصالات السلكية واللاسلكية والبريد العراقية الحق الحصري في تزويد خطوط الألياف البصرية، لكن هذا الادعاء يعترض عليه المنافسون الخاصون. شبكة الألياف البصرية العراقية لديها قدرات معقولة لكن الانقطاعات العرضية في الخدمة قد دفعت البنك الدولي والحكومة اليابانية إلى مساعدة شركة الاتصالات السلكية واللاسلكية والبريد العراقية في تحسين الشبكة. تعمل شركة الاتصالات السلكية واللاسلكية والبريد العراقية أيضاً على تحسين "الميل الأخير" – ربط المستهلكين بالشبكة – الذي لا يزال الوصلة الضعيفة في شبكة الاتصالات السلكية واللاسلكية العراقية. يُتوقع إنجاز التحسينات بحلول نهاية ٢٠١٠. (٣٠٢)

المنظم المستقل لصناعة الاتصالات السلكية واللاسلكية العراقية، لجنة وسائل الاتصالات (CMC) كانت غير ناشطة منذ نيسان / إبريل ٢٠٠٨ لأن لا الرئيس ولا المفوضين التسعة كانوا حاضرين. وقد تعرقل التشريعات الجديدة التنظيم المستقل ومنافسة السوق الحرة. هذه التشريعات الجديدة سوف تنقل سلطات لجنة وسائل الاتصالات إلى وزارة الاتصالات السلكية واللاسلكية (MOC) وتبدأ استبعاد المنافسة الخاصة في هذا القطاع. الاستثمارات الخاصة لا تزال مركزية للحصول على تسعيرات تنافسية ولتحسين شبكات الخليوي والانترنت. تفضل وزارة الاتصالات ممارسة الرقابة على التسعير والخدمات عبر سوق الاتصالات السلكية واللاسلكية. ثم انه جرى تقييم الغرامات ضد ثلاثة مُزودين للخليوي بسبب الخدمة الرديئة؛ وقد لا تكون هذه الغرامات مُبررة. (٣٠٣)

تواصل الولايات المتحدة دعم تشريعات الاتصالات السلكية واللاسلكية التي تؤيد منافسة السوق الحرة والتنظيم المستقل كما والتدريب لموظفي وزارة الاتصالات السلكية واللاسلكية ولجنة وسائل الاتصالات، وتعيين جميع مفوضيها، ومساهمة الحكومة العراقية في ندوات الاتصالات السلكية واللاسلكية. (٣٠٤)

خدمات الهاتف والانترنت

هناك ١,٢ مليون مستخدم لخدمات الهاتف الثابت، وهو رقم ظل ثابتاً طيلة سنة. (٣٠٥) في نيسان / إبريل ٢٠٠٥، تجاوزت خدمة الهاتف الثابت مستوى ما قبل ٢٠٠٣ البالغ ٨٨٠,٠٠٠ مستخدم. (٣٠٦) كان هناك ١٧,٧ مليون مستخدم للهاتف الجوال في ربع السنة الثاني من ٢٠٠٩ – لم يتغير عن ربع السنة الماضي. ذكرت السفارة الأميركية ان هناك ٨٣٠,٠٠٠ مشترك في الإنترنت، أي بزيادة طفيفة عن ربع السنة الماضي. (٣٠٧)

التقدم في قطاع الخدمات اللاسلكية مثال على الدور الذي بإمكان استثمارات القطاع الخاص ان تلعبه في التنمية الاقتصادية للعراق. سنة ٢٠٠٣، كان دخول قطاع اللاسلكي يشكل ٣% فقط من السوق، أما الآن فان أكثر من ٦٥% من السكان مخدومون من القطاع الخاص. ثلاث شركات تخدم قرابة ١٨ مليون مشترك في العراق: (٣٠٨)

- زين – العراق – ٩,٧ مليون

- آسياسيلّ – ٦,١ مليون
- كورك – ١,٩ مليون

حكم على زين تلكوم بدفع غرامات بلغت ١٨,٦ مليون دولار للخدمة الرديئة خلال ربع السنة هذا، لكن الشركة ذكرت ان عمليات تشويش قوات التحالف قد تداخلت مع قدرتها على تزويد الخدمات اللاسلكية.^(٣٠٩) وعلى الرغم من البيئة التنظيمية المتقلبة، لا تزال الخدمات ذات أسعار معقولة وسهلة المنال؛ المشترك النموذجي يدفع أقل من ٢٠ دولار في الشهر.^(٣١٠)

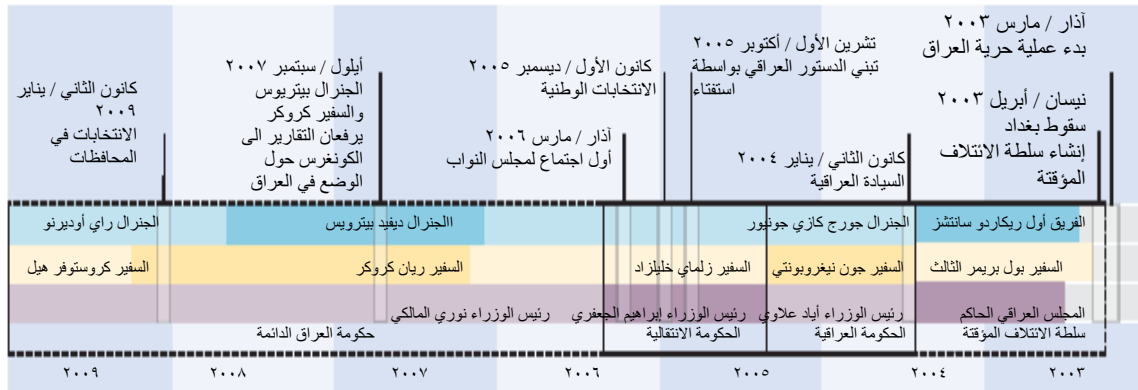
نظام الحكم

لكن لدي اعتقاد راسخ ان جميع الشعوب تتوق إلى أمور معيّنة: القدرة على إبداء رأيها وان تكون لها كلمة حول الطريقة التي تُحكم بها؛ والثقة بحكم القانون وإقامة العدل المتساوي، والحكومة الشفافة التي لا تسرق الشعب، وحرية ان يعيش الإنسان كما يختار. هذه ليست مجرد أفكار أميركية، انها حقوق إنسانية. ولهذا السبب سوف ندعمها في كل مكان.

- الرئيس باراك أوباما، السفارة الأميركية في بغداد، ٤ حزيران / يونيو ٢٠٠٩.

منذ بداية العمليات بقيادة أميركية، واجهت الحكمة السائدة بين صناع السياسة الأميركيين والعراقيين المتعلقة بشكل حكم العراق وإعادة الإعمار، أحياناً كثيرة، التحديات وأعيد تقييمها وغيّرت. لقد تطلّبت البيئة السياسية في العراق – إعادة التقييم الموسمية هذه. فبدأً بالقادة الأوائل لسلطة الائتلاف المؤقتة، إلى المجلس العراقي الحاكم، إلى رئيس الوزراء والسفير الأميركي الحاليين، كانت نقطة التركيز للعمل دائماً ولا تزال، الأشخاص الذين يشغلون تلك المواقع. بالنسبة للجدول الزمني للقادة الدبلوماسيين والسياسيين الأساسيين الأميركيين والعراقيين ومناصبهم، انظر الشكل ٣٤-٢

الشكل ٣٤-٢
الجدول الزمني



المصدر: المفتش العام، الدروس القاسية، تجربة إعادة إعمار العراق، ٢ / ٢٠٠٩، المفتش العام، التقارير ربع السنوية إلى كونغرس الولايات المتحدة، ٣ / ٢٠٠٤-٤ / ٢٠٠٩.

مع حلول الاتفاقية الأمنية وما تلاها من خفض للحضور الأميركي في العراق، تحوّل تركيز السياسة الأميركية بصورة متزايدة بعيداً عن مشاريع إعادة الإعمار المادية إلى البرامج المركزة على التدريب وبناء المؤسسات والمساعدات الإنسانية. هدفت تلك البرامج إلى زيادة قدرات المؤسسات العراقية كي تحكم بصورة فعالة وتقدم خدمات عامة جديرة بالثقة، وتعزيز التنمية الاقتصادية.

منذ العام ٢٠٠٣، كانت الولايات المتحدة خصّصت حوالي ٧ مليارات دولار لنشاطات نظام الحكم في العراق.^(٣١١) للاطلاع على وضعية هذه الأموال، انظر الشكل ٣٥-٢.

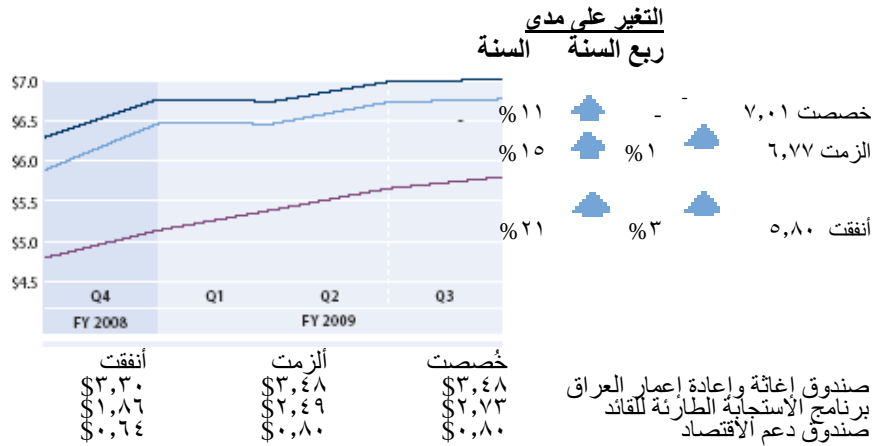
مصادر تمويل إعادة إعمار العراق

خلال ربع السنة هذا، درست التدقيقات التي أعدها مكتب المحاسبة الحكومية (GAO) ومكتب المفتش العام للوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID) بعضاً من برامج تنمية القدرات الكبرى الممولة من الولايات المتحدة والعاملة في العراق. بعض العيوب الأساسية المذكورة في هذه التدقيقات شملت الرقابة الرديئة على الإدارة وعدم القدرة على ضمان التزام العراقيين إزاء أهداف البرامج. لاحظت التدقيقات أيضاً بعض التقدم لكنها ركزت على تعيين مجالات التحسين في المبادرات التالية:

- برنامج مجلس إعادة إعمار المحافظات لدى وزارة الخارجية (PRDC)
- برنامج تنمية القدرات القومية لدى الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (NCD)
- برنامج الحكم الاقتصادي الثاني (EG II) لدى الوكالة الأميركية للتنمية الدولية
- برنامج الحكم المحلي – المرحلة الثانية (LGP II) لدى الوكالة الأميركية للتنمية الدولية.

الشكل ٣٥-٢

نظام الحكم- وضعية الصناديق بمليارات الدولارات



ملاحظة: البيانات لم تدقق. الأرقام تتأثر بالتدوير.

المصدر: مكتب إدارة إعادة الإعمار، تقرير المؤشرات الأساسية، ١٤ / ٥ / ٢٠٠٩، استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٦ / ٧ / ٢٠٠٩، استجابة فرقة منطقة الخليج لطلب المفتش العام للبيانات، ٤ / ٧ / ٢٠٠٩، استجابة الوكالة الأميركية للتنمية الدولية لطلب المفتش العام للبيانات، ١٣ / ٤ / ٢٠٠٩، استجابة وزارة الخارجية لطلب المفتش العام للبيانات، ٥ / ٤ / ٢٠٠٩.

تأتي المساعدات الأميركية لنظام الحكم أيضاً على شكل استشارات ودعم لتنمية القدرات لمؤسسات مكافحة الفساد في العراق. سنة ٢٠٠٤، أنشأت سلطة الائتلاف المؤقتة هيئة النزاهة العامة (المعروفة الآن بلجنة النزاهة (COI)) وأقامت نظام المفتش العام في العراق، كما أعادت استقلالية المجلس الأعلى للتدقيق. منذ ذلك الحين، عمل المستشارون الأميركيون مع نظرائهم العراقيين لتأمين الموارد والتدريب بغية زيادة قدرات إشراف تلك الكيانات المستقلة.

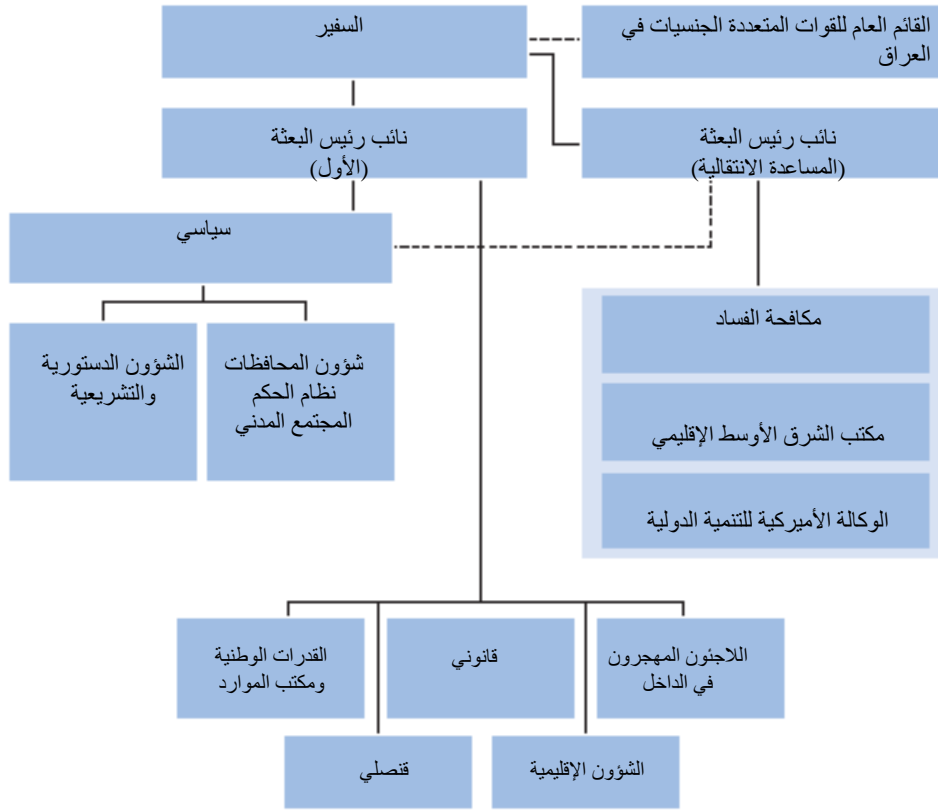
مصادر تمويل إعادة إعمار العراق

سنة ٢٠٠٨، أنشأت الولايات المتحدة منصب بمستوى سفير داخل السفارة الأميركية في بغداد، مُنسق مكافحة الفساد، للإشراف على تلك البرامج. على الرغم من تلك الجهود والبيانات الإيجابية الأخيرة التي أدلى بها راسميون عراقيون كبار، لا يزال الفساد مستشرياً في المؤسسات الحكومية العراقية.^(٣١٣)

للاطلاع على رسم بياني تنظيمي لمكاتب السفارة الأميركية التي تتعامل مع برامج وقضايا نظام الحكم، أنظر الشكل ٣٦-٢.

الشكل ٣٦-٢

الرسم البياني التنظيمي لبرامج نظام الحكم التابعة للسفارة الأميركية



المصدر: استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ١٦ / ٧ / ٢٠٠٩

تنمية القدرات

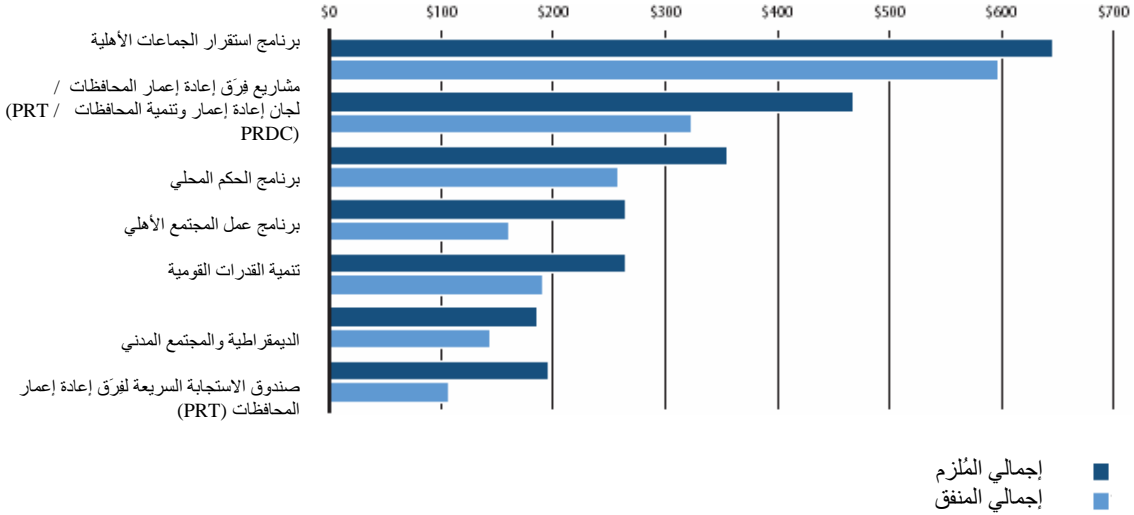
تواصل الولايات المتحدة دعم نظام الحكم العراقي على المستويات المحلية والقومية ومستوى المحافظات عبر التركيز على برامج تنمية القدرات الممولة بالدرجة الأولى من صندوق دعم الاقتصاد (ESF) للعراق. للاطلاع على نظرة عامة حول البرامج الجاري تنفيذها والممولة من صندوق دعم الاقتصاد (ESF)، أنظر الشكل ٣٧-٢.

برنامج تنمية القدرات الوزارية

برنامج تنمية القدرات الوزارية يساعد الوزارات الأساسية والمفتشين العاملين في تنمية المهارات الضرورية لتسليم الخدمات العامة بصورة فعالة. تركز هذه المبادرة على وزارات المالية والكهرباء والنفط، والبلديات والأشغال العامة، والموارد المائية والتخطيط والزراعة والصحة.^(٣١٤)

الشكل ٣٧-٢

دعم صندوق دعم الاقتصاد (ESF) لبرامج نظام الحكم الجاري تنفيذها
بملايين الدولارات



ملاحظة: البيانات لم تدقق. الأرقام تتأثر بالتدوير

المصادر: استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٦ / ٧ / ٢٠٠٩ و ١٦ / ٧ / ٢٠٠٩؛ استجابة فرقة منطقة الخليج (GRD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٤ / ٧ / ٢٠٠٩؛ مكتب المساعدة الانتقالية للعراق (ITAO)، المؤشرات الأساسية، ١٤ / ٥ / ٢٠٠٩، المفتش العام، التقارير ربع السنوية إلى كونغرس الولايات المتحدة، ٤ / ٢٠٠٩.

تشمل نشاطات تنمية القدرات الوزارية عنصرين رئيسيين: مستشارون مكرسون يقدمون الدعم الفني المباشر للوزارات، وتدريب الموظفين الرسميين العراقيين على المستوى القومي ومستوى المحافظات لتحسين مقارباته لوظائف الإدارة العامة. مثلاً، يُموّل برنامج تنمية القدرات الوزارية برنامج لجنة التنسيق التشريعية (LCCP) ونظام إدارة مراجعة وتوثيق أمانة سر مجلس الوزراء (CoMSec)^(٣١٥) تقدم لجنة التنسيق التشريعية محامين كبار لمساعدة مكتب رئيس الوزراء وتدرّب المحامين الصغار لكي يصبحوا موظفين رسميين فعّالين. تشمل أهداف البرنامج إنشاء مكتبة رقمية ونظام تعقب تشريعي. في مطلع ٢٠٠٧، مُنح عقد تنفيذ هذه الأنظمة إلى شركة أردنية قدّمت المستشارين القانونيين العراقيين إلى مكتب رئيس الوزراء، وهي تفحص بدقة الجريدة الرسمية العراقية (المشابهة تقريباً لتلك في الولايات المتحدة بغية إنشاء سجل الكتروني سهل المنال).^(٣١٦)

نظام إدارة مراجعة وتوثيق أمانة سر مجلس الوزراء (CoMSec) يقدم الأسس لتنمية القدرات على المدى الطويل دعماً لخطة الحملة المشتركة التي ترشد إجمالي البعثة الأميركية في العراق. لضمان المزيد من الشفافية والفعالية، وافقت الحكومة الأميركية على تزويد نظام إدارة مراجعة وتوثيق أمانة سر مجلس الوزراء، القلب الإداري للحكومة العراقية، بنظام إلكتروني لإدارة الوثائق (EDMS). مشروع تنمية القدرات الوزارية هذا يقدم برنامجاً للتقييم النظامي وللتغيير الإداري مُصمم لإنشاء سياسات وإجراءات موحدة لنظام إدارة مراجعة وتوثيق أمانة سر مجلس الوزراء.^(٣١٧) من المتوقع ان يبدأ هذا النظام تشغيل النظام الإلكتروني لإدارة الوثائق في أواخر خريف ٢٠٠٩.^(٣١٨)

لجان إعادة إعمار وتنمية المحافظات

عملت وزارة الخارجية الأميركية وسلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE)، عبر برنامج لجان تنمية إعادة إعمار المحافظات (PRDC)، مع العراقيين لتطوير اقتراحات وتنفيذ مشاريع صغيرة النطاق في أرجاء البلاد.^(٣١٩) قدمت المشاريع في قطاعات المياه ومياه الصرف الصحي والكهرباء والنقل والاتصالات والتعليم والطب، الخدمات الأساسية لآلاف العراقيين، وحسنت مستوى معيشتهم.^(٣٢٠) من تشرين الثاني / نوفمبر ٢٠٠٦ لغاية آخر شباط / فبراير ٢٠٠٨، تلقى برنامج لجان تنمية إعادة إعمار المحافظات ٧٠٠ مليون دولار من صندوق دعم الاقتصاد.^(٣٢١)

غير ان برنامج لجان تنمية وإعادة إعمار المحافظات يشكو، وفقاً لتدقيق مكتب المحاسبة الحكومية الصادر في حزيران / يونيو ٢٠٠٩، من "نقاط ضعف متعددة في الرقابة على الإدارة". صُمم البرنامج حول عملية من سبع خطوات تشمل تطوير مقترحات من جانب الرسميين العراقيين، وموافقة فريق السفارة الأميركية، والتطبيق / التنفيذ على يد سلاح الهندسة في الجيش الأميركي. لكن، لغاية أيار / مايو ٢٠٠٩، افتقرت وزارة الخارجية الأميركية إلى مدير للبرنامج له مسؤولية الإشراف العام لتحديد العيوب وتطبيق الحلول. وأشار التدقيق أيضاً إلى غياب نظام لرصد الأداء لفحص حصيلته البرنامج بالمقارنة مع الأهداف المعلنة لمبادرة لجان تنمية وإعادة إعمار المحافظات. علاوة على ذلك، وجد مكتب المحاسبة الحكومية ان وزارة الخارجية الأميركية لم تبلغ شركاءها في سلاح الهندسة عن التغييرات المتكررة في سياسة البرنامج وفي خطوطه الإرشادية.^(٣٢٢)

تنمية القدرات القومية

برنامج تنمية القدرات القومية (NCD)، أو "تطوير"، هو مبادرة للوكالة الأميركية للتنمية الدولية تُدرّب موظفي الحكومة العراقية على المهارات الأساسية لتعزيز قدراتهم الإدارية والتخطيطية وتلك المتعلقة بالموازنة. يدعم البرنامج مراكز التدريب القومية والإقليمية في أرجاء العراق.^(٣٢٣) ويعمل البرنامج أيضاً مع ١٠ مكاتب للحكومة العراقية لتحسين أدائها المؤسسي العام ولإدخال أفضل الممارسات الدولية. لقد درّب البرنامج وفقاً للوكالة الأميركية للتنمية الدولية أكثر من ٧٠,٠٠٠ موظف في الحكومة العراقية على التخطيط الإستراتيجي، والموارد البشرية، والإدارة المالية وإدارة المشاريع خلال السنتين الماضيتين.^(٣٢٤) بدأ البرنامج في آب / أغسطس ٢٠٠٦ ومن المتوقع ان يستمر في العمل لغاية آخر كانون الثاني / يناير ٢٠١١، وله موازنة مخصصة تبلغ حوالي ٣٣٩,٥ مليون دولار تم إلزام ٢٩٩,٣ مليون دولار منها وأنفق منها ١٩٨,٨ مليون دولار لغاية آخر حزيران / يونيو ٢٠٠٩.^(٣٢٥)

مصادر تمويل إعادة إعمار العراق

إضافة إلى وزارات الحكومة العراقية، يعمل برنامج تنمية القدرات الوطنية (NCD) أيضاً مع المركز الوطني للاستشارات والتنمية الإدارية ومع "المكاتب التنفيذية" للحكومة العراقية، التي تشمل مجلس الرئاسة، ومكتب رئيس الوزراء، ومكتب نائب رئيس مجلس الوزراء، ونظام إدارة مراجعة وتوثيق أمانة سر مجلس الوزراء (CoMSec)، واللجنة الاستشارية التابعة لرئيس مجلس الوزراء، ولجنة الاستشارات القومية وشبكة السلامة الاجتماعية التابعة لوزارة العمل.^(٣٢٦)

سنة ٢٠٠٩، زاد برنامج تنمية القدرات القومية (NCD) جهوده في المحافظات، وفي ٥ أيار / مايو، رعى البرنامج شراكة مع مكتب رئيس الوزراء، أول مؤتمر لمساعدة المحافظات في بغداد. حضر المؤتمر حوالي ٥٠٠ مشارك من بينهم نائب رئيس مجلس الوزراء العراقي، والسفير الأميركي، ورئيس بعثة الوكالة الأميركية للتنمية الدولية وممثلون حكوميون أميركيون آخرون. جرى تقديم خطط برنامج مساعدة المحافظات التابع لبرنامج تنمية القدرات الوطنية في المؤتمر الذي قدم للمشاركين فرصة للتوصل إلى اتفاق في الرأي حول تحسين إيصال الخدمات الأساسية إلى المواطنين وبناء القدرات في محافظات الأنبار، ديالى، كربلاء، النجف وواسط. المؤتمرات التالية سوف تركز على المناطق الأخرى.^(٣٢٧) خلال ربع السنة هذا، ووفقاً للوكالة الأميركية للتنمية الدولية، أكمل ٤٧٣٨ منتسب ٢٣٢ مقررأ دراسياً مما رفع الإجمالي التراكمي للمتدربين إلى ٦٦،٦٥٨. شكّل المشاركون من المحافظات خارج بغداد، في أيار / مايو ٢٠٠٩، ٧٩% من إجمالي الذين تُربوا في العراق، كما أن مُدربي الحكومة العراقية أعطوا ٥٦% من المقررات الدراسية.^(٣٢٨)

في تدقيقه لشهر حزيران / يونيو ٢٠٠٩، وجد مكتب المحاسبة الحكومية ان برنامج تنمية القدرات القومية لديه كيان / هيكلية تنظيمية مُحددة بوضوح ورقابة إدارية مناسبة، وان لديه نقاط ضعف في الرقابة المالية على مدفوعات العقود. ووفقاً للتدقيق، كان هناك ١٧ مليون دولار من أصل فواتير بقيمة ٧٩ مليون دولار ليس فيها وصولات مثبتة للسلع والخدمات. لاحظ مكتب المحاسبة الحكومية أيضاً ان الوكالة الأميركية للتنمية الدولية لم توثق بالطريقة الملائمة مراجعات فواتير المقاولين قبل الدفع لهم.^(٣٢٩)



التدريب على تنمية القدرات الوطنية "تطوير" في بغداد

نظام الحكم الاقتصادي ٢

يساعد نظام الحكم الاقتصادي الثاني (EG II) التابع للوكالة الأميركية للتنمية الدولية الحكومة العراقية في خلق سياسات وبرامج ومؤسسات تروج للشفافية وتشجع النمو الاقتصادي والاستثمارات في العراق. في أيلول / سبتمبر ٢٠٠٤، منحت الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID) عقداً بقيمة ٢٢٣ مليون دولار لشركة بيرنغ بوينت لتطبيق أهداف البرنامج فيما يخص تقديم المشورة وخدمات التدريب لمساعدة العراق في تطوير إطار عمل تنظيمي عصري وشبكة سلامة اجتماعية.^(٣٣٠) تدعي الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID) عدة إنجازات برنامجية – إصلاحات تقديمات التقاعد، أدوات السياسة النقدية، وتعيين وتدريب الرسميين ضمن نظام المعلوماتية للإدارة المالية المؤتمتة في العراق.^(٣٣١) لكن، وفقاً للمفتش العام للوكالة الأميركية للتنمية الدولية، لم يكن لنظام الحكم الاقتصادي الثاني (EG II) أثر يذكر على البيئة الاقتصادية العراقية. بعد ٤ سنوات و ١٩٢ مليون دولار من التكاليف المُنفَقة تم إنجاز أقل من نصف المهمات الـ ٣٩٨ الأصلية لبرنامج نظام الحكم الاقتصادي الثاني (EG II)، بما في ذلك تطبيق نظام المعلوماتية للإدارة المالية في العراق (IFMIS).^(٣٣٢)

لقد عانى نظام المعلوماتية للإدارة المالية في العراق (IFMIS) نكسات منذ بداية تطبيقه بما في ذلك خطف خمسة مقاولين مكلفين العمل في مشروع برنامج نظام الحكم الاقتصادي الثاني (EG II)، في أيار / مايو ٢٠٠٧.^(٣٣٣) عثر على جثتين من المقاولين في حزيران / يونيو ٢٠٠٩.^(٣٣٤) لاحظت الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID) في ملاحظاتها حول التدقيق، ان المشروع قد أعيق بسبب الهواجس الأمنية إثر الاختطافات وكذلك أعيق في قدرته على التحقق من حصيلته في الموقع واستخدم أساليب متناوبة للتثبت. لمزيد من المعلومات حول وضعية نظام الحكم الاقتصادي الثاني (EG II) ونظام المعلوماتية للإدارة المالية في العراق (IFMIS)، أنظر قسم الاقتصاد في هذا التقرير.

برنامج نظام الحكم المحلي

مبادرة برنامج نظام الحكم المحلي التابعة للوكالة الأميركية للتنمية الدولية تدعم الانتقال إلى الاعتماد على الذات عن طريق تعزيز مؤسسات الحكومة العراقية على مستويات المحافظات والبلديات والمقاطعات والمقاطعات الثانوية. منذ بداية البرنامج، مُنح معهد مثلث الأبحاث الدولية (RTI) كافة المراحل الثلاث للعقد: برنامج نظام الحكم المحلي الأول (LGP I)، برنامج نظام الحكم المحلي الثاني (LGP II) وبرنامج نظام الحكم المحلي الثالث (LGP III).

أجرى المفتش العام تدقيقاً حول كلفة وحصيلة وإشراف الوكالة الأميركية للتنمية الدولية على عقد برنامج الحكم المحلي مع معهد مثلث الأبحاث الدولية في تشرين الأول / أكتوبر ٢٠٠٨. آنذاك، وجد المفتش العام ان التكاليف في برنامج نظام الحكم المحلي الأول (LGP I) وبرنامج نظام الحكم المحلي الثاني (LGP II) (٦٠٩ مليون دولار) لم تكن مرتبطة بسهولة بالحصيلة، وتحدث إشرافاً غير كافٍ للبرنامج من جانب الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID). غير ان المفتش العام لاحظ ان إدارة العقد والإشراف عليه تحسناً تدريجياً مع الوقت.^(٣٣٥)

في ٣١ أيار / مايو ٢٠٠٩، أصدر المفتش العام للوكالة الأميركية للتنمية الدولية تقرير تدقيق حول برنامج نظام الحكم المحلي الثاني (LGP II)، ووجد ان البرنامج قد كان فقط "ناجحاً جزئياً" في تعزيز نظام الحكم المحلي العراقي الناشئ والطري العود، وخصّص إلى ان البرنامج بحاجة إلى الإشراف على المقررات

الدراسية التدريبية للرسميين الحكوميين – وهو مُكوّن أساسي للعقد^(٣٣٦) من المتوقع تطبيق توصيات التدقيق بموجب عقد برنامج نظام الحكم المحلي الثالث (LGP III) (١٢٥,٥ مليون دولار^(٣٣٧))، الذي بدأ في الأول من كانون الثاني / يناير ٢٠٠٩^(٣٣٨) وفقاً للوكالة الأميركية للتنمية الدولية، يسير برنامج نظام الحكم المحلي الثالث (LGP III) حسب ما هو مخطط أو أُسرع استناداً إلى نطاق أمر المهمة والخطة الموافق عليها^(٣٣٩).

مكافحة الفساد

تواصل الحكومة العراقية العمل على إستراتيجية أكثر شمولية لمكافحة الفساد للحلول محل خطة تعود لسنة ٢٠٠٨، لكن وعلى الرغم من ان مجلس النواب قد أعدّ مسودة قانون لمكافحة الفساد، ليس من الواضح متى سوف يُمرّر. علاوة على ذلك، لا يزال تمرير مشاريع القوانين المتعددة لإصلاح الوكالات العراقية الرئيسية لمكافحة الفساد موضع تساؤل.

في حزيران / يونيو ٢٠٠٩، أعلنت الحكومة العراقية رسمياً انها سوف تطلق حملة ضد الرشاوى في الوزارات^(٣٤٠) علاوة على ذلك، تحدثت لجنة النزاهة عن حوالي ٩٩٧ مذكرة اعتقال صدرت ضد رسميين في الحكومة العراقية مشتبه بهم بالفساد منذ ٢٠٠٤ – ٥٣ موظف بمستوى المديرين العامين أو ما فوق. لاحظ بيان للجنة ان ٥١ موظفاً حكومياً قد تم توقيفهم، كما أوقف ٦٩ في أيار / مايو^(٣٤١).

في ١٦ – ١٧ أيار / مايو ٢٠٠٩، سألت لجنة النزاهة وزير التجارة، عبد الفلاح السوداني، حول مزاعم فساد بما في ذلك الابتزاز والمحسوبية. السوداني، العضو في حزب رئيس الوزراء، الدعوة، استقال لاحقاً من منصبه وأوقف. في ٢٨ حزيران / يونيو، أطلق سراح السوداني بكفالة بانتظار محاكمته^(٣٤٢). بعد الاعتقال، ذُكر ان رئيس الوزراء المالكي قال: "ان نبقي صامتين إزاء الفساد بعد اليوم. سوف نلاحق أولئك الفاسدين ونحيلهم إلى القضاء"^(٣٤٣).

التقيّد بميثاق الأمم المتحدة لمكافحة الفساد (UNCAC)

تواصل الوكالات الأميركية دعم جهود العراق لإقامة نظام لمكافحة الفساد مُتقيّد بميثاق الأمم المتحدة لمكافحة الفساد (UNCAC). لهذا الغرض، تحافظ الوكالة الأميركية للتنمية الدولية على برنامج تدريب للمفتشين العامين ولموظفيهم. وتدريب وزارة العدل أيضاً موظفي لجنة النزاهة، بموجب البرنامج الدولي للمساعدة على التدريب في التحقيقات الجنائية (ICITAP)، كما يواصل مكتب تنسيق مكافحة الفساد في السفارة الأميركية (ACCO) تمويل البرامج التي يطبقها برنامج الأمم المتحدة للتنمية (UNDP) ومكتب الأمم المتحدة للمخدرات والجنايات (UNODC)^(٣٤٤). خلال ربع السنة هذا، قامت الولايات المتحدة بعدة نشاطات لمكافحة الفساد دعماً للجهود التالية:^(٣٤٥)

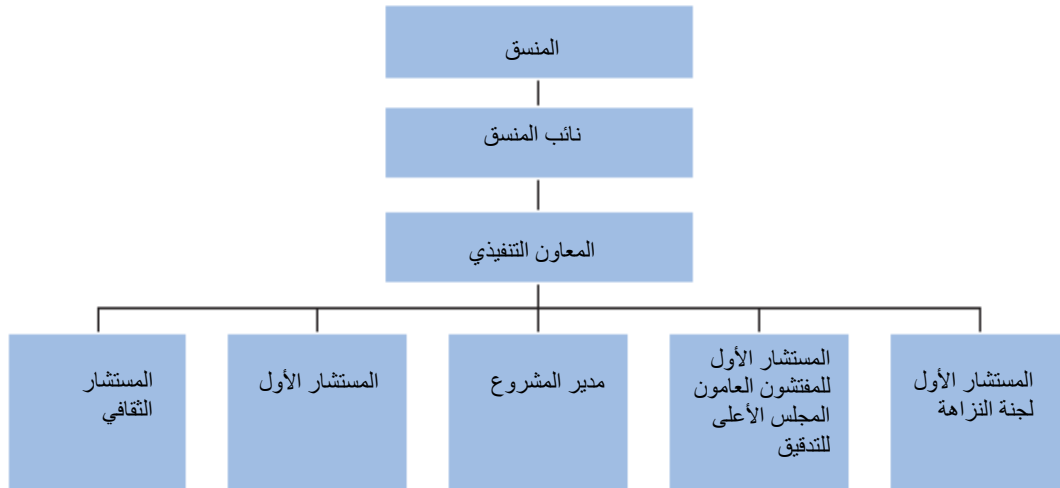
- في نيسان / إبريل، مولّ مكتب تنسيق مكافحة الفساد في السفارة الأميركية (ACCO) "مؤتمر التقييم الذاتي لميثاق الأمم المتحدة لمكافحة الفساد" الذي رعاه برنامج الأمم المتحدة للتنمية في عمان بالأردن. حضر ممثلون عن الوكالات العراقية لمكافحة الفساد وأعادوا صياغة تحليل حول الهوية بين المستوى الحالي لجهوزية الحكومة العراقية في مكافحة الفساد وشروط ميثاق الأمم المتحدة لمكافحة الفساد. في حزيران / يونيو، عقد اجتماع متابعة مولّته الولايات المتحدة.

- في حزيران / يونيو ٢٠٠٩ أيضاً، مولّ مكتب تنسيق مكافحة الفساد في السفارة الأميركية (ACCO) مؤتمراً لمكتب الأمم المتحدة للمخدرات والجنايات حول تشريعات مكافحة تبييض الأموال.
- زوّدت جامعة يوتاه، بموجب برنامج مُمول من مكتب تنسيق مكافحة الفساد في السفارة الأميركية، مجلس النواب العراقي بتحليل للمادة ١٣٦ (ب) من قانون الإجراءات الجنائية العراقي حول إصلاح هذه المادة المثيرة للجدل التي تسمح للوزراء بمنح الحصانة لمؤوسبيهم ضد المقاضاة. راجع برنامج يوتاه أيضاً وصاغ قوانين لمكافحة الفساد لضمان تليبيتها لشروط ميثاق الأمم المتحدة لمكافحة الفساد.
- البرنامج الدولي للمساعدة على التدريب في التحقيقات الجنائية وقع على شراء آلات ناسخة وتجهيزات رقابة مُمولة من مكتب شؤون المخدرات الدولية وفرض تطبيق القانون للجنة النزاهة لأجل زيادة قدراتها في فرض تطبيق القانون.
- قدم قسم الشؤون العامة في السفارة المساعدة الفنية لدائرة التعليم في لجنة النزاهة (COI)، كما أنتج الجيش إعلانات خدمات عامة طيلة السنة حول قضايا مكافحة الفساد.

إضافة إلى تلك النشاطات، يطوّر مكتب تنسيق مكافحة الفساد حالياً برنامجاً لمساعدة الموظفين القانونيين للجنة النزاهة ومبادرة أخرى لمدة ١٢ شهراً تهدف إلى تقديم التدريب التحقيقي والإداري للمفتشين العاملين في العراق. لم يُمول أي من هذه البرامج حتى الآن. يطالب مكتب تنسيق مكافحة الفساد (ACCO) أيضاً بعدد من مشاريع برنامج الاستجابة الطارئة للقائد المركزية على دعم المكاتب الميدانية للجنة النزاهة في المحافظات. هذه المشاريع يمكن ان تركز على تحسين الخدمات الحكومية التي تأثرت بصورة سلبية بالفساد.^(٣٤٦) للاطلاع على رسم بياني تنظيمي لمكتب تنسيق مكافحة الفساد، انظر الشكل ٢-٣٨.

الشكل ٢-٣٨

الرسم البياني التنظيمي لمكتب تنسيق مكافحة الفساد لدى السفارة الأميركية



المصدر: استجابة وزارة الخارجية لطلب المفتش العام للبيانات، ١٠ / ٧ / ٢٠٠٩.

المبادرات الأميركية الأخرى لمكافحة الفساد

خلال ربع السنة هذا، نظم برنامج تنمية القدرات الوطنية التابع للوكالة الأميركية للتنمية الدولية حلقة دراسية للقادة الكبار حول مكافحة الفساد تحت رعاية أحد نائبي الرئيس العراقي. واستضاف برنامج تنمية القدرات القومية أيضاً أول دورة تدريب لتدريب المدربين المشاركين المحليين من مكاتب المفتشين العاملين ومن مجلس الرئاسة.^(٣٤٧)

قبلت الجمعية العراقية للمفتشين العاملين (AIG) أيضاً توصيات مستشاري برنامج تنمية القدرات القومية بخصوص دمج المقررات الدراسية الحالية لمكافحة الفساد التي تُدرّس حالياً في مُجمّع كرامة / التطوير للمساعدة في بناء القدرات على التدريب في أكاديمية الجمعية العراقية للمفتشين العاملين. إضافة إلى ذلك، طلب من فريق تنمية القدرات القومية لمكافحة الفساد العمل على رصد تدفق النفط وتحسين الشبكة المُعقدة لتحويل المدفوعات، والحصص، والإعانات التي تشكل شبكة السلامة الاجتماعية العراقية.^(٣٤٨)

نظرة عامة على الانتخابات

في ٢٦ آذار / مارس ٢٠٠٩، أصدرت اللجنة العليا المستقلة للانتخابات (IHEC) النتائج الرسمية لانتخابات المحافظات. بدأت أثر ذلك عملية تشكيل مجالس المحافظات في المحافظات الـ ١٤ حيث أُجريت الانتخابات في كانون الثاني / يناير ٢٠٠٩. تشمل هذه العملية انتقاء المحافظين ونوابهم. في المحافظات الوسطى، فازت الأغلبية الكبرى أو الأكتريات جاعلة تشكيل التحالفات أسهل. تبعاً لذلك، تم بسرعة إشغال المراكز الكبرى في تلك المحافظات. لكن، في بعض المحافظات الجنوبية، كانت الأصوات موزعة بين العديد من الأحزاب مما جعل من الصعب على أعضاء المجالس المنتخبة حديثاً التوصل إلى إجماع رأي بالنسبة للمناصب القيادية. كانت المثني آخر محافظة تشكل مجلسها، واختارت المحافظ الجديد في ٣٠ نيسان / إبريل ٢٠٠٩.^(٣٤٩)

تحت إرشاد اللجنة العليا المستقلة للانتخابات (IHEC)، أنجز إقليم كردستان أول أسبوع ناجح وسلمي لتحديث تسجيل الناخبين استعداداً للانتخابات البرلمانية والرئاسية الإقليمية المقررة في ٢٥ تموز / يوليو ٢٠٠٩. في إقليم كردستان وفي بغداد، فتح ٨٩ مركزاً لتحديث تسجيل الناخبين في ٢٥ أيار / مايو ٢٠٠٩. ذكرت اللجنة العليا المستقلة للانتخابات أن ١١٠٩ مراقب و ٦٥٠ ممثل للأحزاب السياسية قاموا بزيارة الـ ٨٩ مركز لضمان أن تكون الإجراءات المناسبة هي المتبعة.^(٣٥٠) لم يُحدد تاريخ لإجراء انتخابات في محافظة التأميم حيث تقع مدينة كركوك المختلطة إثنياً والمبتلاة بالعنف.^(٣٥١)

صندوق تمويل انتخابات العراق (IFES) المُمول من الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID) والذي شكل بالتعاون مع بعثة الأمم المتحدة لمساعدة العراق (UNAMI) الفريق الدولي للمساعدة الانتخابية (IEAT)، لديه فريق مرافق في اللجنة العليا المستقلة للانتخابات (IHEC) لمساعدة العراقيين في إعداد الأنظمة، والإجراءات، والقوانين للجولات القادمة من التصويت في تموز / يوليو ٢٠٠٩ وكانون الثاني / يناير ٢٠١٠. بالنسبة للانتخابات في إقليم كردستان، ساعدت الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID) اللجنة العليا المستقلة للانتخابات مع عملية تسجيل الناخبين ونظام توزيع المقاعد. نظراً للأمن النسبي في إقليم كردستان، لم تتقدم اللجنة العليا المستقلة بأي طلب للمساعدة الأمنية على نطاق واسع. القوة المتعددة

الجنسيات في العراق (MNF-I) تدعم جهود اللجنة العليا لتدريب مكتب المحافظة الانتخابي (GEO) على الإدارة الأمنية حول التخطيط الطارئ لحكومة إقليم كردستان (KRG). لكن، بالنسبة لتموز / يوليو ٢٠٠٩، سوف يكون دعم القوة المتعددة الجنسيات في العراق للانتخابات محدوداً ضمن دعم المخابرات والرقابة ودعم الاستطلاع لتحركات مواد الاقتراع، كما وللجلاء الطبي، مع الدعم الاحتياطي لقوات رداً الفعل السريعة.^(٣٥٢)

العديد من العاملين المانحين التابعين لمكتب الديمقراطية وحقوق الإنسان والعمل التابع لوزارة الخارجية يعملون لضمان تنفيذ الناخبين قبيل الانتخابات في إقليم كردستان. مؤسسة التقارير للحرب والسلام (IWPR) تنظم حالياً ورش عمل لتغطية الانتخابات وهي بصدد تطوير برامج إذاعية وتلفزيونية بالتعاون مع شركاء محليين، لإعلام الناخبين حول بعض المواضيع الانتخابية. ويعمل المعهد الجمهوري الدولي (IRI) مع شركاء محليين من المجتمع المدني لإنتاج وتوزيع مواد لتنفيذ الناخبين. الجامعة الأميركية ومجلس الأبحاث والمبادلات الدولي يدير برامج تطال الجمهور. يساعد كل من المعهد الجمهوري الدولي والمعهد الوطني للديمقراطية (في العراق) تشكيلة واسعة من الكيانات السياسية المسجلة مع قدراتهم في التمكن من دفع المقترعين إلى صناديق الاقتراع.^(٣٥٣)

التشريعات

في ١٩ نيسان / إبريل ٢٠٠٩، انتُخب أياد السامرائي رئيساً جديداً لمجلس النواب العراقي. السامرائي، نائب قائد الحزب الإسلامي العراقي الذي يرأسه نائب الرئيس طارق الهاشمي، أدخل برنامجاً لتسريع تمرير التشريعات المُعلّقة ولتعزيز دور البرلمان الإشرافي. على رأس مواضيع الأجندة المتأخرة لمجلس النواب مناقشة عمل اللجنة التي تنظر في المادة ٢٣ من قانون انتخابات المحافظات الهادف إلى تطوير صيغة تقاسم السلطة ما بين الطوائف قبيل انتخابات المحافظات في محافظة التأميم.^(٣٥٤) شملت النشاطات التشريعية في ربع السنة هذا القوانين والمواد التالية:

- **قانون المنظمات غير الحكومية.** أجرى مجلس النواب قراءة أولى لقانون يُنظم عمليات وتمويل المنظمات غير الحكومية (NGOs).
- **قانون التعديل.** لاجتذاب مزيد من المستثمرين الأجانب لدخول السوق العراقية، وافق مجلس النواب على مشروع قانون يشجع الملكية الأجنبية للأراضي العراقية للاستثمار في مشاريع الإنشاء الإسكانية.
- **قوانين النفط والغاز.** في الأول من حزيران / يونيو ٢٠٠٩، جرت محادثات على مستوى أدنى تتعلق بأحدث مبادرة للسماح بتصدير كميات صغيرة من النفط الخام من حقلين للنفط في إقليم كردستان، لكن لم يحصل أي تقدم بالنسبة لهذه القوانين. لا تتوقع السفارة الأميركية أية تسوية سياسية حول إدارة النفط وتقاسم العائدات قبل الانتخابات القومية سنة ٢٠١٠.^(٣٥٥)
- **المادة ٤١.** تدرس لجنة المراجعة الدستورية المادة ٤١ التي تتناول قضية الحرية الدينية، وعلى وجه التحديد الأحوال الشخصية للعراقيين كأعضاء في دياناتهم ومذاهبهم الخاصة.^(٣٥٦)
- **المادة ١٤٠.** في نيسان / إبريل، قدم الممثل الخاص للأمين العام للأمم المتحدة، ستيفان دي ميستورا، تقارير حول الحدود الداخلية المتنازع عليها في شمال العراق (موضوع المادة ١٤٠) إلى رئيس الوزراء، والمجلس الرئاسي، وإلى حكومة إقليم كردستان / لم تفصح الأمم المتحدة عن هذه التقارير للعموم.^(٣٥٧)

- المادة ١١٥. تعمل لجنة المراجعة الدستورية التابعة لمجلس النواب أيضاً مع المنظمات غير الحكومية القانونية الدولية لتوضيح المادة ١١٥ من الدستور التي تسمح لمحافظة أو أكثر بتشكيل "إقليم" مع إمكانية صياغة قوانين تعطي أحياناً كثيرة سلطات أكبر إلى المحافظات على حساب الحكومة الفدرالية.^(٣٥٨)

برنامج تعزيز التشريع في العراق التابع للوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID) يحاول تعزيز دور عمل لجان البرلمان العراقي، بما في ذلك المساعدة في إقامة أنظمة إشراف لرصد تطبيق القوانين التي يُقرّها البرلمان.^(٣٥٩)

في ٢٤ حزيران / يونيو ٢٠٠٩، مرّر برلمان حكومة إقليم كردستان دستوراً جديداً يزعم ان كركوك تشكل جزءاً من إقليم كردستان. لكن هذا الدستور لن تتم المصادقة عليه إلا إذا صوت عليه شعب إقليم كردستان عبر استفتاء^(٣٦٠) تم تأجيله ولا يزال بحاجة إلى تحديد تاريخ له.^(٣٦١) رداً على ذلك، وقع ٥٠ عضواً في مجلس النواب العراقي عريضة تنتقد الدستور الجديد لحكومة إقليم كردستان بصفته يتناقض مع الدستور الفدرالي العراقي.^(٣٦٢)

اللاجئون والمهجرون في الداخل

ذكرت المفوضية العليا للاجئين التابعة للأمم المتحدة (UNHCR) ان حوالي ١٢،٦٠٠ شخص من المهجرين في الداخل (IDPs) واللاجئين عادوا إلى منازلهم في نيسان / ابريل (أنظر الشكل ٢-٣٩). منذ كانون الثاني / يناير، ذكرت الأمم المتحدة ان أكثر من ٤٤،٤٠٠ شخص قد عادوا. تقدر المفوضية العليا للاجئين التابعة للأمم المتحدة والمنظمة الدولية للهجرة (IOM) ان أكثر من ١،٥ مليون عراقي لا يزالون مهجرين في المنطقة وان أكثر من ١،٦ مليون قد هُجروا داخل العراق منذ ذروة العنف المذهبي في شباط / فبراير ٢٠٠٦. تواصل المفوضية العليا للاجئين (UNHCR) أيضاً السعي للحصول على مساهمات المانحين لنداء يطالب بـ ٢٩٩ مليون دولار للعراق وللمنطقة. بتاريخ أيار / مايو ٢٠٠٩، كان ٤٧% فقط من نداء المفوضية العليا للاجئين قد مُول.^(٣٦٣) موازنة المفوضية العليا للاجئين للبرنامج التكميلي للعراق ازدادت من ٤٠ مليون دولار سنة ٢٠٠٥ إلى ٢٧١ مليون دولار في ٢٠٠٨.^(٣٦٤)

في السنة المالية ٢٠٠٨، ساهم مكتب السكان واللاجئين والهجرة التابع لوزارة الخارجية الأميركية بـ ٢٨٧ مليون دولار للمنظمة الدولية والمنظمات غير الحكومية لمساعدة العراقيين المهجرين داخل البلاد وفي المنطقة.^(٣٦٥) بحلول نهاية ربع السنة هذا، خطط المكتب لتمويل عدة مبادرات يستفيد منها العراقيون المهجرون، تشمل ما يلي:^(٣٦٦)

- ٢٠ مليون دولار للحماية وإعادة تأهيل الملاجئ في المناطق التي يعود إليها اللاجئون والمهجرون في الداخل.
- ١٥ مليون دولار لنداء المفوضية العليا للاجئين فيما خص المنطقة، إضافة إلى ٩٠ مليون مساهمة قُدمت باكراً هذه السنة.
- ٦ ملايين دولار مساهمة إلى اللجنة الدولية للصليب الأحمر إضافة إلى ٢١ مليون دولار قُدمت باكراً هذه السنة.
- ١٠ ملايين دولار إلى المنظمة الدولية للهجرة (IOM) لإعادة الدمج الاجتماعي والاقتصادي للعائدين.

لتاريخه، قدم مكتب مساعدة الكوارث الخارجية التابع للوكالة الأميركية للتنمية الدولية أكثر من ١٠٥ مليون دولار كمساعدات إنسانية إلى العراق. هذه البرامج تعطي الأولوية لمساعدة المهجرين في الداخل والعائدين وإلى المجتمعات المضيفة غير الحصينة. الشركاء الذين يقومون بالتطبيق يقدمون العناية الصحية الأولية، وسبل الإغاثة الطارئة، والمأوى المؤقت ودعم التوظيف.^(٣٦٧)

منذ السنة المالية ٢٠٠٧، تم قبول ٢٨،٤٦٠ لاجئ عراقي لإعادة توطينهم في الولايات المتحدة، وبحلول نهاية السنة المالية ٢٠٠٩، تسعى الولايات المتحدة إلى قبول ١٧،٠٠٠ لاجئ عراقي على الأقل.^(٣٦٨) حتى الآن، تم إعادة توطين ١٣،٠٣٠ لاجئ في الولايات المتحدة خلال السنة المالية ٢٠٠٩ – أي أكثر من وتيرة السنة الماضية.^(٣٦٩) أغلبية اللاجئين العراقيين الذين أعيد توطينهم تمت غربلتهم في بلدان ثالثة – على الأخص من الأردن والسودان – كما ان ١٠٢٧ أعيد توطينهم من داخل العراق عبر عملية غربلة اللاجئين في بغداد.^(٣٧٠)

سببت الهواجس الأمنية تأخيرات كبيرة في غربلة العراقيين الساعين إلى الحصول على تأشيرات دخول إلى الولايات المتحدة. بتاريخ ٢٥ حزيران / يونيو ٢٠٠٩، كان هناك ٥١٦٢ لاجئ عراقي موافق عليهم ينتظرون إذن السماح بينهم ٩٥٩ تجري معاملاتهم عبر برنامج اللاجئين في الداخل، في بغداد. قبل ٣١ آذار / مارس ٢٠٠٩، كان قد تم إصدار ٦٤١ تأشيرة هجرة خاصة (SIVs) لطالبي التأشيرات الأساسيين، كما أصدر القسم الفئصلي في السفارة ٣٦٢ تأشيرة إضافية من ٣١ آذار / مارس إلى ١٤ حزيران / يونيو ٢٠٠٩. ابتداء من آذار / مارس ٢٠٠٩، تم إصدار ٨١٩ تأشيرة هجرة خاصة إلى العراقيين الذين كانوا طالبي تأشيرات أساسيين بموجب القسم ١٠٥٩ من البرنامج،^(٣٧١) الذي يعطي تسمية مهاجر خاص للمترجمين والمترجمين الشفويين العراقيين الذين خدموا البعثة الأميركية.

تخطط وزارة التهجير والهجرة العراقية (MODM)، وفقاً للقوات المتعددة الجنسيات في العراق، لتوسيع برامج مساعداتها إلى المهجرين في الداخل والعائدين. المدير العام للشؤون الإنسانية في وزارة التهجير والهجرة، سمير الناهي، زعم ان مكتب رئيس الوزراء وعد بتكملة موازنة المساعدات الإنسانية للوزارة بـ ١٢٠،٥ مليون دولار إضافية – ٢٦،٥ مليون دولار من الأموال غير المنفقة من العام ٢٠٠٧ و ٩٤ مليون دولار من الأموال الجديدة.^(٣٧٢)

ذكرت وزارة التهجير والهجرة العراقية انها بسّطت عملية العائدين عن طريق إلغاء مطلب تسجيل العائدين لدى السلطات المحلية قبل تسجيلهم لدى الوزارة – مُفضّلة متوسط وقت المعاملات بنسبة الثلثين. خلال ربع السنة هذا، أنجزت وزارة التهجير والمهجرين برنامجاً مدته شهرين للمهجرين في الداخل غير المسجلين الذين اختاروا العودة إلى أماكنهم الأصلية للتسجيل واستلام المرتبات الحكومية. إضافة إلى ذلك، تخطط الوزارة لإجراء مسح للمهجرين في الداخل لتحديد احتياجاتهم وتقييم نواياهم في العودة. أما الذين لا يعتزمون العودة إلى ديارهم، فسوف يتلقون راتباً بقيمة ٤٠٠ دولار من وزارة التهجير والهجرة لدعم اندماجهم في أماكن أخرى وعندها لن يبقوا مسجلين على أنهم مهجرين بعد الآن.^(٣٧٣)



العناية الصحية

تقدم وزارة الصحة والخدمات الإنسانية الأميركية عبر مكتب الملحق الصحي في السفارة الأميركية المساعدة الفنية لوزارة الصحة العراقية في إعادة بناء البنية التحتية الصحية للعراق. الخطة الإستراتيجية للملحق لسنة ٢٠٠٩-٢٠١٠ تؤكد على الأولويات التالية:^(٣٧٤)

- تعزيز نوعية وكمية المحترفين في مجالات الطب والتمريض والصحة العقلية
- تطبيق برنامج تدريب ميداني على علم الأوبئة والمختبرات.
- تعزيز البنية التحتية للصحة.

في تموز / يوليو ٢٠٠٩، طالبت وزارة الصحة بتمويل إضافي لصيانة وإصلاح مرافق العناية الصحية الأولية القائمة في العراق. المشروع الأصلي لبناء ١٥٠ مركز للعناية الصحية الأولية (PHCs) نتج عنه

إنجاز ١٣٣ مرفقاً فقط. المشاكل مع الأمن والإنشاء وغياب التقدم في مراكز العناية الصحية الأولية المتبقية نتج عنها تسليم مراكز "كما هي" إلى الحكومة العراقية، فخُفض نطاقها أو خُفضت برمجتها. ثمة تقييم مخطط للتنفيذ لتحديد مدى الأشغال الضرورية لجعل هذه المرافق جاهزة للعمل.^(٣٧٥)

مستشفى البصرة للأطفال

خلال ربع السنة هذا، أصدر المفتش العام تقرير تفتيش لمستشفى البصرة للأطفال (BCH)، وهو مستشفى متخصص للأطفال في جنوب العراق. بدأ مشروع مستشفى البصرة للأطفال في الأول من تموز / يوليو ٢٠٠٤ مع تاريخ إنجاز في كانون الأول / ديسمبر ٢٠٠٥. لتاريخه، تجري أعمال الإنشاء في مركز الأمراض العضال المرجعي المؤلف من طابقين بمساحة ١٦٠,٠٠٠ قدم مربع و٩٤ سرير. كانت الوكالة الأميركية للتنمية الدولية مسؤولة عن الإنشاء في حين كان مشروع هوب (HOPE) مسؤولاً عن تقديم التجهيزات الطبية والتدريب للأطباء والممرضين العراقيين. في حزيران / يونيو ٢٠٠٦، صدر أمر بـ "وقف العمل" إلى المقاول بكتل (Bechtel) وقامت السفارة الأميركية بتحويل الإشراف إلى فرقة منطقة الخليج (GRD) لدى سلاح الهندسة في الجيش الأميركي. وتم منح عقد جديد في ٣٠ أيلول / سبتمبر ٢٠٠٦ مع تاريخ جديد للإنهاء هو ٢١ تموز / يوليو ٢٠٠٨. منذ ذلك التاريخ، تم إصدار ٨ تعديلات و٢٢ عقداً إضافياً لدعم الأشغال. التقديرات الحالية لكي يكون المستشفى شغالاً بالكامل هي ٢٠١١.^(٣٧٦)

علاوة على ذلك، وجد مفتشو المفتش العام انه وان كان تصميم المقاول ونوعية خطط الرقابة كافية كما نُفذت، إلا انه من المتوقع ان تكون بعيدة عن نوع المستشفى المقترح، أي "آخر ما توصلت إليه التكنولوجيا"، المقرر أصلاً بالنسبة للتجهيزات الطبية والعمليات. الأطر الزمنية غير الواقعية للتصميم والإنشاء، وظروف التربة الرديئة، والوضع الأمني المُتغيّر بصورة عنيفة، والشركاء ومصادر التمويل المتعددين، وتقصير الحكومة العراقية في متابعة تنفيذ التزاماتها ساهمت كلها في ارتفاع تكاليف المستشفى وتأخير العمليات. كانت الولايات المتحدة قد مولت ١٠٣,٩ مليون دولار في إنشاء هذا المُجمّع عبر صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق، وصندوق برامج تشايلد سورفايفر أند هيلث (صحة الأطفال وبقائهم على قيد الحياة)، وصندوق برنامج الاستجابة الطارئة للقائد (IRRF). وساهمت الحكومة الإسبانية، ومشروع هوب والحكومة العراقية بمبلغ ٦١ مليون دولار إضافياً.^(٣٧٧)

مستشفى ميسان الجراحي

قام مفتشو المفتش العام بتفتيش مستشفى ميسان الجراحي وهو مرفق خُطط أصلاً ليكون مستشفى جراحي من نوع "آخر ما توصلت إليه التكنولوجيا"، ومرفقاً للتدريب الطبي في العماره. إنشاء المستشفى مُمولّ بـ ١٢,٧ مليون دولار من أموال صندوق دعم الاقتصاد (ESF). كشف التفتيش ان إنشاء المستشفى كان متأخراً كثيراً عن البرنامج. كان من المفترض ان تنتهي المرحلة الأولى من الإنشاء في ٢٤ آذار / مارس ٢٠٠٩، والمرحلة الثانية في ٧ أيلول / سبتمبر ٢٠٠٩؛ غير ان المفتش العام قدّر ان كل واحدة من المرحلتين كانت منجزة بنسبة ١٠ إلى ١٥% تقريباً.^(٣٧٨)

وجد المفتش العام ان عيوب الإنشاء والابتعاد عن المواصفات في رسوم التصميم كما والتقدم البطيء من قِبَل المقاول قد أحرّفت افتتاح المستشفى. علاوة على ذلك، لم يكن لدى الحكومة العراقية المسؤولة عن تقديم التجهيزات والعاملين لتشغيل وصيانة المستشفى، الأموال المتوفرة لتسهيل تحقيق هذه المطالب. بانتظار وجود هذه الأصول في مكانها، لن يخدم المستشفى أي غرض. أوصى المفتش العام بأن يحل اللواء القائد

لفرقة منطقة الخليج (GRD) مسألة عيوب الإنشاء وان يواصل مكتب المساعدة الانتقالية للعراق جهوده للتنسيق مع الرسميين في الحكومة العراقية لضمان تجهيز المستشفى بالعتاد والموظفين، وان يقدم التمويل لمواصلة العمليات عند الانتهاء من الإنشاء.^(٣٧٩)



جناح معالجة السرطان في مستشفى البصرة للأطفال

حقوق الإنسان

وفقاً لتقارير تقدم الحرية والديمقراطية الصادرة عن وزارة الخارجية الأميركية في أيار / مايو ٢٠٠٩، تحسنت الظروف في العراق على أثر تحسينات قوات الأمن العراقية. لكن، في حين انخفضت بصورة حادة أعمال القتل التي ينفذها عملاء الحكومة من دون حكم قضائي، يتواصل التمييز وإساءة معاملة النساء والأقليات. إضافة إلى ذلك، وعلى الرغم من احترام الحكومة العراقية للحرية الدينية المحمية دستورياً، تواصل العناصر الإسلامية الراديكالية والإجرامية استهداف الأقليات الدينية.^(٣٨٠) مثلاً، في ١٢ تموز / يوليو ٢٠٠٩، قتل أربعة أشخاص على الأقل وجرح العشرات بما فيهم الأطفال في هجوم بالقنابل استهدف الكنائس في بغداد والموصل.^(٣٨١) الاتجار بالأشخاص للاستغلال الجنسي والعمل القسري ذُكر في التقرير أيضاً كمشكلة خطيرة.^(٣٨٢)

الدعم الأميركي لمبادرات حقوق الإنسان يركز على التوثيق، والوقاية، وإعادة تأهيل ضحايا انتهاكات حقوق الإنسان. تساعد الحكومة الأميركية بالشراكة مع المنظمات غير الحكومية وزارة حقوق الإنسان في جمع وتحليل البيانات حول حقوق الإنسان مستخدمة تقنيات "الدين إن آيه" (DNA) المعقدة. وتدعم برامج التدريب الأميركية في المجالات البرلمانية والقانونية والصحفية، أيضاً، خدمات إعادة تأهيل ضحايا انتهاكات حقوق الإنسان.^(٣٨٣)

في ١٦ حزيران / يونيو ٢٠٠٩، أعلن السيد جواد البولاني، وزير الداخلية العراقي، ان ٤٣ ضابط شرطة سوف يواجهون تهماً إثر تحقيق بشأن مزاعم تتعلق بإساءة معاملة المساجين. وجدت لجنة تحقيق خاصة لوزارة الداخلية ٢٣ حالة إساءة معاملة و ٢٠ حالة من الاحتجاز دون مذكرات.^(٣٨٤)

شكل رئيس الوزراء المالكي لجنة لإطلاق تحقيق حول الظروف في السجون العراقية. ضمّت اللجنة ممثلين عن الوزارات الأمنية في الحكومة العراقية، كما وعن وكالات حقوق الإنسان والوكالات القضائية. لقد ازدادت الهواجس بخصوص حقوق المساجين مع مواصلة الجيش الأميركي تسليم آلاف المعتقلين إلى

الحكومة العراقية بموجب الاتفاقية الأمنية. من جهتها نبهت الأمم المتحدة أيضاً إلى الازدحام في السجون العراقية وإلى الانتهاكات الخطيرة لحقوق المعتقلين فيها. إضافة إلى ذلك، اغتيل حارث العبيدي، رئيس حزب التوافق العراقي السني، ونائب رئيس لجنة حقوق الإنسان في مجلس النواب، في ١٢ حزيران / يونيو ٢٠٠٩ بعد ان أثار هذه القضية في مجلس النواب.^(٣٨٥)

في كتاب إلى رئيس الوزراء المالكي، بتاريخ ١٠ حزيران / يونيو ٢٠٠٩، أثارَت لجنة حماية الصحفيين (CPI) ومركز الحريات الصحفية المقيم في بغداد، الهواجس حول حالات الاعتداء والمضايقة التي يتعرض لها الصحفيون من قِبَل الرسميين في الحكومة العراقية. سمّت اللجنة العراق كأخطر بلد للعمل الصحفي؛ فقد قتل هناك ١٣٩ مراسل منذ ٢٠٠٣.^(٣٨٦)

الجهود الدولية

بعد حوالي سنتين في العراق، أكمل الممثل الخاص للأمين العام للأمم المتحدة، ستيفان دي ميستورا، دورته خلال ربع السنة هذا؛ لقد عيّنت الأمم المتحدة "الملكرت" خلفاً له.^(٣٨٧) في ٣٠ حزيران / يونيو ٢٠٠٩، افتتحت الحكومة العراقية قنصلية في ديترويت بولاية ميشيغان، موطن أكبر جالية أميركية – عربية في الولايات المتحدة. يوم الافتتاح، أنضم القنصل إلى البعثات العراقية الأخرى في العالم من خلال استضافة حدث يوم السيادة.

خلال ربع السنة هذا أيضاً، زارت عدة شخصيات بارزة أجنبية العراق كما حصلت عدة أحداث هامة على الجبهة الدبلوماسية:^(٣٨٨)

- في نيسان / إبريل، زار رئيس السلطة الفلسطينية العراق، وهي أول زيارة لقائد فلسطيني منذ ٢٠٠٣.
- في أيار / مايو، قامت الشيخة موزة بنت ناصر المسند، زوجة أمير قطر، بزيارة للعراق كما فعل وزير خارجية بلجيكا.
- في حزيران / يونيو، أعادت السويد رسمياً فتح سفارتها في بغداد. بعد زيارة قام بها وزير خارجيتها إلى بغداد، وأعلنت النروج خططها لافتتاح سفارة جديدة في بغداد.
- أعلنت وزارة الخارجية المصرية مؤخراً انها سوف ترسل سفيراً جديداً إلى العراق. السفير المصري السابق لدى العراق قتل على يد القاعدة في ٢٠٠٥.
- في حزيران / يونيو، عينت وزارة الخارجية اليمنية سفيراً لها لدى العراق.

الاقتصاد

على الرغم من التراجع المالي في أرجاء العالم، ينمو الاقتصاد العراقي سنة ٢٠٠٩، وان كان بوتيرة أبطأ من سنة ٢٠٠٨. أحدثت معلومات للأمم المتحدة في أواسط ٢٠٠٩ حول الاقتصاد العالمي سمّت العراق كواحد من بين سبعة بلدان سوف تعيش نمواً اقتصادياً بنسبة ٣% أو أكثر هذه السنة.^(٣٨٩) النمو في العراق يتوقف إلى حد كبير على صادرات النفط التي تشكل حوالي ثلثي الناتج المحلي الإجمالي و ٨٥% - ٩٠% من عائدات الحكومة.^(٣٩٠) إضافة إلى ذلك، يعتبر العراق أقل اندماجاً في الاقتصاد العالمي من البلدان المجاورة المصدرة للنفط، كما ان مؤسساته المالية مُعرضة أقل بكثير للأصول العالمية "السامة".^(٣٩١) غير ان النمو المستمر يتوقف على قدرة العراق على اجتذاب الرساميل الأجنبية الضرورية؛ لأجل إعادة تجهيز وتوسعة وحماية بنيته التحتية للطاقة ولإبقاء مستويات إنتاج وتصدير النفط متساوية مع النمو.^(٣٩٢) تعترف الحكومة العراقية أيضاً ان الاقتصاد الأكثر تنوعاً سوف يزيد من طاقات العراق الكامنة لأجل تنمية مستدامة وطويلة الأجل.^(٣٩٣)

اعترافاً منها بأهمية النمو وخلق الوظائف بالنسبة لاستقرار العراق، خصّصت الولايات المتحدة، ابتداءً من ٣٠ حزيران / يونيو ٢٠٠٩، حوالي ١,٤٦ مليار دولار وألزمت حوالي ١,٤٦ مليار دولار وأنفقت حوالي ١,٢٨ مليار دولار لدعم وتعزيز التنمية الاقتصادية للعراق. للاطلاع على وضعية التمويل الأميركي لدعم نظام الحكم الاقتصادي وتنمية القطاع الخاص في العراق، أنظر الشكل ٢-٤٠.

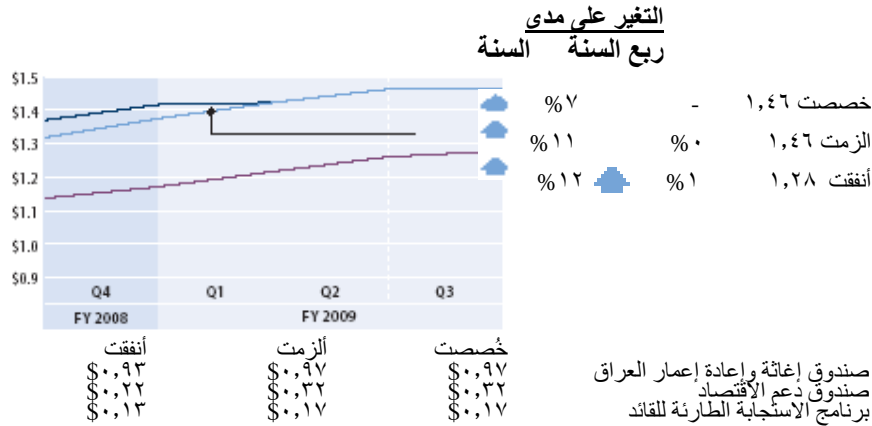
بدون تقدم اقتصادي، لا يمكننا الحفاظ على السلم في العراق...
الامن والتنمية الاقتصادية يجب ان يحظيا باهتمام متساو.^(٣٩٤)
- رئيس الوزراء العراقي، نوري المالكي، في ٣٠ نيسان / ابريل ٢٠٠٩.

مصادر تمويل إعادة إعمار العراق

الشكل ٢-٤٠

الاقتصاد - وضعية التمويل

بمليارات الدولارات



ملاحظة: البيانات لم تدقق. الأرقام تتأثر بالتدوير.

المصدر: الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق، التقرير ربع السنوي، ٤ / ٧ / ٢٠٠٩، استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٦ / ٧ / ٢٠٠٩؛ مكتب المساعدة الانتقالية للعراق، تقرير المؤشرات الأساسية، ١٤ / ٥ / ٢٠٠٩؛ استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢ / ٤ / ٢٠٠٩، استجابة الوكالة الأميركية للتجارة والتنمية (USTDA) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢ / ٤ / ٢٠٠٩ و ١٣ / ٤ / ٢٠٠٩.

إجمالي الناتج المحلي

تختلف تقديرات النمو الإيجابي لإجمالي الناتج المحلي في العراق لكنها تستند جميعها إلى الافتراض ان أسعار النفط سوف تواصل القفز سنة ٢٠٠٩ من الأسعار المبكرة المتدنية البالغة ٣٥,٦٠ دولار للبرميل. (٣٩٤) يقدر صندوق النقد الدولي (IMF) ان إجمالي الناتج المحلي العراقي سوف ينمو بنسبة ٦,٩ % سنة ٢٠٠٩ بالمقارنة مع ٩,٨ % سنة ٢٠٠٨. (٣٩٥) تقدر الولايات المتحدة نمواً أكثر تواضعاً من ٣,٦ % هذه السنة. (٣٩٦) وتتوقع وحدة المعلومات في مجلة الإيكونوميست نمواً بنسبة ٥,٤ %. (٣٩٧)

غير ان النمو الحقيقي لإجمالي الناتج المحلي قد يهبط إلى ٣ % إذا فشل العراق في زيادة صادراته من النفط فوق المستويات الحالية أو في تحسين أداء قطاعاته غير النفطية. (٣٩٨) تعمل الدول المصدرة للنفط هذه السنة في البيئة الأوسع للتباطؤ الاقتصادي العالمي الذي خفض الطلب العالمي على النفط - وهو عامل رئيسي في تباطؤ النمو الاقتصادي في كافة الدول المصدرة للنفط في الشرق الأوسط، بما فيها العراق. (٤٠٠) الشكل ٢-٤١ يظهر العلاقة المباشرة بين عائدات النفط ونمو إجمالي الناتج المحلي في العراق.

التضخم وأسعار الصرف

التضخم في العراق لا يزال متدنياً لكنه مُتقلّب، مع أكبر تأثير للسلع على مستويات الأسعار. (٤٠١) لاحظت السفارة الأميركية في بغداد ان قرار الحكومة العراقية في ٢٠ أيار / مايو، القاضي بدعم المزارعين المحليين عن طريق الحد من استيراد الخضار لا يزال ينتظر أي أثر هام على أسعار الغذاء. ذكرت السفارة ان الإجراء يجري تطبيقه على نحو طليق. تمثل أسعار الغذاء ٦٣ % من سلّة الاستهلاك العراقية التي هي

مصادر تمويل إعادة إعمار العراق

أداة قياس التضخم والتي تمثل جمعاً للسلع والخدمات التي تستهلكها العائلة النموذجية العراقية.^(٤٠٢) الشكل ٤٢-٢ يُظهر الاتجاه أحد اتجاه للتضخم ربع السنوي وللتضخم المركزي (الذي يستثنى الوقود والكهرباء والاتصالات والنقل).

لقد ساعد البنك المركزي العراقي في إبقاء التضخم مُتدن عن طريق السماح للدينار بالارتفاع مقابل الدولار الأميركي، فزاد من القدرة الشرائية العراقية.^(٤٠٣) الشكل ٤٣-٢ يُظهر معدلات الصرف الحالية بالنسبة للدينار العراقي.

البطالة

لا يزال اقتصاد العراق اقتصاداً تغلب عليه السيطرة الحكومية حيث تشكل الحكومة أكبر رب عمل منفرد في الدولة.^(٤٠٤) الزراعة أكبر رب عمل في القطاع الخاص، تشكل حوالي ٢٥% من كافة الوظائف.^(٤٠٥) كما جرت المناقشة في تقارير سابقة للمفتش العام، يصعب قياس التوظيف في العراق بدقة. تقديرات التوظيف في اقتصاد القطاع الخاص، وعلى الأخص في الاقتصاد غير الرسمي، متفرقة وناذرة إلى حد كبير. غير ان التقارير الواردة من مكتب المساعدة الانتقالية للعراق وغيره توحى بان المكاسب الأمنية الأخيرة نتج عنها زيادات في نشاطات مشاريع الأعمال الصغيرة المستندة إلى المجتمعات الأهلية.^(٤٠٦)

الشكل ٤١-٢
العلاقة بين عائدات الحكومة العراقية من النفط وإجمالي الناتج المحلي العراقي
بمليارات الدولارات



ملاحظة: البيانات المقدرة من صندوق النقد الدولي للعامين ٢٠٠٥-٢٠٠٦؛ البيانات الملحوظة من صندوق النقد الدولي للعامين ٢٠٠٧-٢٠٠٨، عائدات النفط تشمل صادرات النفط الخام ونشاطات المصافي المحلية.
المصادر: صندوق النقد الدولي. "تقرير البلدان رقم ٠٨ / ٣٠٣"، ٩ / ٢٠٠٨، الصفحتان ١٧، ١٩؛ صندوق النقد الدولي، "تقرير البلدان رقم ٠٨ / ٣٨٣"، ١٢ / ٢٠٠٨، الصفحتان ١٩ و ٢١.

مصادر تمويل إعادة إعمار العراق

الشكل ٤٢-٢

معدلات التضخم ربع السنوي والمركزي
% التغيير بالنسبة للسنة السابقة

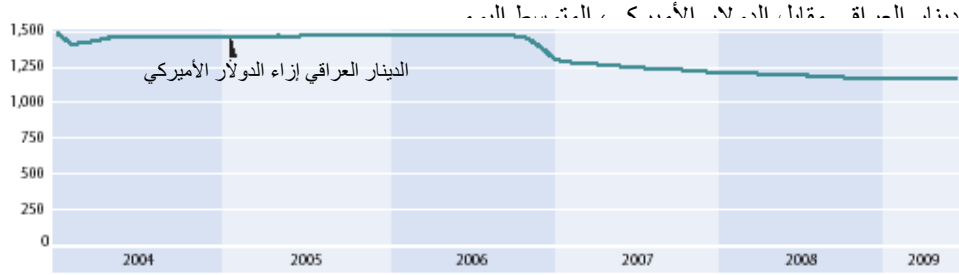


ملاحظة: الأرقام تتأثر بالتدوير. يشمل مؤشر أسعار الاستهلاك العراقي، الإجازات، السلع المختلفة والخدمات، الخدمات الطبية والأدوية، الاتصالات والنقل، الوقود والإنارة، المفروشات، المنسوجات والملبوسات، المشروبات والسجائر، والمواد الغذائية. مؤشر التضخم المركزي يستثني الوقود والإنارة، كما والنقل والاتصالات. بيانات حزيران / يونيو ٢٠٠٩ غير متوفرة لاحتساب ربع السنة الثاني.

المصدر: البنك المركزي العراقي، المؤشرات المالية الرئيسية، ٢٥ / ٦ / ٢٠٠٩ www.cbi.iq تم الوصول إليها في ٢٩ / ٦ / ٢٠٠٩. المنظمة المركزية للإحصاءات وتقنية المعلومات (COSIT)، أرقام المؤشرات لأسعار الاستهلاك، / English / www.cosit.gov.iq indices.php تم الوصول إلى هذا الموقع في ٢٣ / ٧ / ٢٠٠٩.

الشكل ٤٣-٢

أسعار الصرف للدينار العراقي، ٢٠٠٩ - ٢٠٠٤



المصدر: البنك المركزي العراقي، المؤشرات المالية الأساسية، ١ / ٧ / ٢٠٠٩، www.cbi.iq، تم الوصول إلى هذا الموقع في ٥ / ٧ / ٢٠٠٩.

أظهر وضع التوظيف في العراق مؤخراً، وفقاً للمنظمة المركزية العراقية للإحصائيات وتكنولوجيا المعلوماتية (COSIT)، اتجاهاً إيجابياً على المدى القصير. تُقدّر المنظمة المركزية العراقية للإحصائيات وتكنولوجيا المعلوماتية (COSIT) ان البطالة القومية في العراق هبطت من ١٨% خلال ربع السنة الأول من ٢٠٠٨ إلى أقل من ١٣% في ربع السنة الرابع للعام ٢٠٠٨.^(٤٠٧) تقديرات المنظمة المركزية العراقية للإحصائيات وتكنولوجيا المعلوماتية (COSIT) للبطالة تستند إلى معايير قياس مقبولة على نطاق واسع لا تشمل العمال مثبطو الهمة.^(٤٠٨) غير ان السفارة الأميركية في بغداد ذكرت ان بيانات التوظيف للمنظمة المركزية العراقية للإحصائيات وتكنولوجيا المعلوماتية (COSIT) قد تكون مغالية في التفاؤل.^(٤٠٩) مؤشّر العراق، نشرة لمعهد بروكنغز للأبحاث، تستخدم مصادر متعددة لإنتاج تقدير، تضع البطالة في العراق في حدود ٢٣% - ٣٨% ابتداءً من كانون الثاني / يناير ٢٠٠٩.^(٤١٠) هذا انخفاض بنسبة ٢% عن تقديرها ٢٥% - ٤٠% سنة ٢٠٠٨.^(٤١١)

الديون العالقة

ابتداءً من ٣٠ حزيران / يونيو ٢٠٠٩، كان قد تم إعفاء العراق من دفع ديون بقيمة ٧٤ مليار دولار بما في ذلك ٤٢ مليار دولار تعود لدائني نادي باريس.^(٤١٢) دين نادي باريس يجب دفعه على شكل أقساط كل ستة أشهر على مدى ٢٣ سنة.^(٤١٣) الدفعة الرئيسية الأولى سوف تتم في تموز / يوليو ٢٠١١.^(٤١٤) يواصل العراق السعي لإعفاءه من دينه المتبقي المقدر بما يتراوح بين ٥٠ و ٧٥ مليار دولار.^(٤١٥) دائنو الدين العالق الرئيسي هم المملكة العربية السعودية والصين والكويت التي لها ما يقدر بـ ٣٢ مليار دولار إلى ٥٦ مليار دولار.^(٤١٦)

كجزء من حوارهم الجاري مع البلدان الأخرى، يواصل الرسميون في وزارة الخارجية الأميركية تشجيع الدائنين الذين لم يتوصلوا بعد إلى اتفاقات مع العراق على ان ينظروا إلى شروط نادي باريس كمثال. منذ كانون الثاني / يناير ٢٠٠٩، ناقشت الولايات المتحدة دين العراق مع العربية السعودية والصين والكويت وقطر والأردن وتركيا ومصر وبولندا.^(٤١٧)

إلا أنه في حزيران / يونيو ٢٠٠٩، أصبحت إعادة تسديد الدين مصدر توتر ثنائي مع الكويت بعد ان رفع مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة قضية أحكام الفصل السابع المتصلة بالعراق. طلبت الحكومة العراقية رفع كافة أحكام الفصل السابع. غير ان الحكومة الكويتية ألحّت على الأمم المتحدة عدم رفع العقوبات إلى حين تسديد العراق ديونه، بما فيها التعويضات المتوجبة إلى الكويت عن حرب الخليج سنة ١٩٩٠، وحلّ القضايا الأخرى العالقة المتعلقة بقرارات مجلس الأمن.^(٤١٨) بتاريخ ٣٠ حزيران / يونيو ٢٠٠٩، لم تكن الحكومتان العراقية والكويتية قد توصلتا إلى اتفاق حول تلك القضايا وهما لا تزالان تواصلان التفاوض بشأنها.

ف طالما ان أحكام الفصل السابع قائمة، يتوجب على العراق، بموجب قرار الأمم المتحدة رقم ١٤٨٣ كما تم تعديله، دفع العائدات من مبيعات النفط في صندوقين خاضعين للإشراف الدولي.^(٤١٩)

- ٥% من أموال النفط العراقي تذهب إلى لجنة التعويضات التابعة للأمم المتحدة (UNCC) التي تقوم بدفع التعويضات إلى الكويت وإلى المطالبين الآخرين المرخصين.
- ٩٥% تذهب إلى صندوق تنمية العراق (DFI) المستخدم لصالح الشعب العراقي. صندوق تنمية العراق تشرف عليه حالياً الهيئة الدولية الاستشارية والرقابية للعراق (IAMB). من المقرر أن ينتهي تفويض الأمم المتحدة لهذه الهيئة في ٣١ كانون الأول / ديسمبر ٢٠٠٩، وبعدها يتوقع تعيين مجلس إشراف يُعيّنه العراقيون (لجنة من الخبراء الماليين أو COFE) لتولي مسؤوليات الإشراف.^(٤٢٠)

في حزيران / يونيو ٢٠٠٩، استمع مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة إلى تقرير الأمين العام حول بعثة الأمم المتحدة لمساعدة العراق (UNAMI) – وهو واحد من سلسلة تقارير من المستوى الرفيع حول العراق يتوقع ان يستمع إليها مجلس الأمن هذا الصيف. تقرير الأمين العام المطلوب بموجب القرار ١٨٥٩ سوف يبحث الوقائع ذات الصلة بالموضوع المتعلقة بالعراق وأحكام الفصل السابع لشرعة الأمم المتحدة. يجري حالياً وضع اللمسات الأخيرة على التقرير الذي من المتوقع ان يُناقش في مجلس الأمن في آب / أغسطس أو أيلول / سبتمبر من هذه السنة.^(٤٢١)

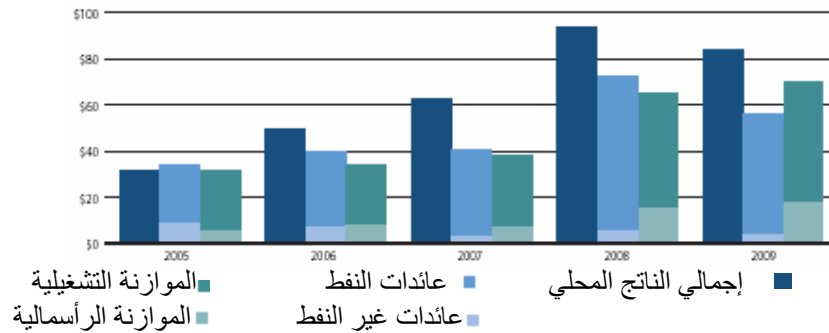
الموازنة العراقية

هبوط أسعار النفط العالمية من مستوياتها القياسية سنة ٢٠٠٨ قد أثرت على العراق في الوقت الذي كان يتولى فيه مسؤوليات متزايدة لتمويل إعادة إعماره الخاص.

الموازنة العراقية النهائية لسنة ٢٠٠٩ التي أُقرت في نيسان / إبريل لحظت إنفاق بقيمة ٥٨,٦ مليار دولار وعائدات بقيمة ٤٢,٧ مليار دولار، مستندة إلى سعر ٥٠ دولار للبرميل النفط.^(٤٢٢) ولكن، خلال ربع السنة الثاني من العام ٢٠٠٨، ارتفع سعر نفط كركوك الخام إلى متوسط ٥٧,٤٦ دولار للبرميل.^(٤٢٣) نتيجة لذلك، خفّ النقاش بين المشتريين العراقيين بخصوص "تكملة سلبية للموازنة" تعترف بعجز في الموازنة.^(٤٢٤) في الواقع، وافقت الحكومة العراقية على موازنة تكميلية مستندة إلى عائدات محتملة أعلى لصادرات النفط ورسوم الهاتف الجوال، التي ستزيد حوالي ٣ مليارات دولار إلى الموازنة لصالح الانفاق. غير انه يجب مراجعة هذا الإجراء والموافقة عليه في مجلس النواب قبل أن يصبح قانوناً.^(٤٢٥)

الشكل ٤٤-٢

إجمالي الناتج المحلي العراقي، عائدات الحكومة العراقية وموازنة الحكومة العراقية بمليارات الدولارات



ملاحظة: الأرقام تتأثر بالتدوير. البيانات المقدرة لصندوق النقد الدولي لسنة ٢٠٠٥ - ٢٠٠٦؛ البيانات المتوقعة لصندوق النقد الدولي لسنة ٢٠٠٧ - ٢٠٠٩. العائدات غير النفطية تشمل المنح. الموازنة تستثنى الأموال الطارئة.

المصادر: صندوق النقد الدولي، وتقرير البلدان رقم ٠٨ / ٣٠٣ / ٩، ٢٠٠٨، الصفحتان ١٧، ١٩؛ صندوق النقد الدولي، "تقرير البلدان رقم ٠٨ / ٣٠٣"، ٢٠٠٨ / ١٢، الصفحتان ١٢، ٢١.

تعتمد وزارة النفط العراقية على الاستثمارات الأجنبية لزيادة إنتاج النفط. لكن مزاد ٣٠ حزيران / يونيو الذي كان مأمول فيه كثيراً بخصوص عقود الخدمات في ستة حقول نفط وحقلين إثنيين للغاز لم يُنتج سوى عرض واحد مقبول. هذا يعني ان المستويات الحالية لإنتاج النفط سوف تبقى كما هي على الأرجح خلال السنة.^(٤٢٦) من كانون الثاني / يناير إلى حزيران / يونيو ٢٠٠٩، كان متوسط صادرات النفط ١,٨٦ مليون برميل في اليوم وهو دون مستوى الهدف المرسوم للحكومة العراقية، أي مليوني برميل في اليوم.^(٤٢٧) لمزيد من المعلومات المفصلة حول مزاد النفط والغاز، أنظر قسم البنية التحتية في هذا التقرير.

كما سبق للمفتش العام ان لاحظ، فان الحصة الفردية الأكبر من موازنة العراق مكرّسة للإنفاقات التشغيلية: ٧٨% من موازنة ٢٠٠٩ تدفع الرواتب، والتقديمات الاجتماعية، ومعاشات التقاعد، والسلع والخدمات، والفوائد، والمساعدات، والمنح، والأصول غير المالية والنفقات الأخرى. حوالي ٢٢% من الموازنة تُموّل مشاريع إعادة الإعمار الرأسمالية.^(٤٢٨) خلال نيسان / إبريل ٢٠٠٩، أنفقت وزارات الحكومة العراقية حوالي ٨,٣ مليار دولار على التكاليف التشغيلية وحوالي ٧٠٠ مليون دولار على المشاريع الرأسمالية.^(٤٢٩)

للاطلاع على نظرة عامة حول عائدات وموازنة الحكومة العراقية بالنسبة إلى إجمالي الناتج المحلي العراقي، أنظر الشكل ٢-٤٤.

سدّ فجوة الموازنة

عدة مُتغيرات - مثل أسعار النفط وكمية صادراته والإنفاقات الحكومية الفعلية سنة ٢٠٠٩ - سوف تُحدّد ما إذا كان يوجد عجز في موازنة الحكومة العراقية أم لا وحجم هذا العجز. ولكن بغياب انخفاضات هامة في الموازنة أو ارتفاع دراماتيكي لأسعار النفط أو صادراته، تكون الحكومة العراقية على الطريق لتسجيل أول عجز في الموازنة لما بعد الحرب سنة ٢٠٠٩، الذي تقدر الحكومة العراقية انه سيكون حوالي ١٦ مليار دولار.^(٤٣٠) هذا العجز يمكن تغطيته بواسطة الموازين المالية الحالية غير المنفقة التي تعادل تقريباً نفس المبلغ.^(٤٣١) ولكن، بدون انخفاضات هامة في الموازنة، سوف يحتاج العراق إلى أن توصل أسعار النفط ارتفاعها لتبلغ ٨٠ دولار للبرميل لكي تتوازن في الإنفاقات المقررة في موازنة العام ٢٠١٠.^(٤٣٢) ردت وزارة المالية على هذا التحدي بواسطة جولات متعددة من خفض المسودة الأصلية لسنة ٢٠٠٩، وأقامت أيضاً لجنة للموازنة لتقديم المقترحات حول خفض الإنفاقات الملحوظة في موازنة ٢٠٠٩، استناداً إلى سيناريوهات اقتصادية أكثر واقعية.^(٤٣٣)

يدرس العراق أيضاً آليات أخرى لتمويل الإنفاقات الحكومية مثل بيع السندات الحكومية لتمويل مشاريع إعادة الإعمار.^(٤٣٤) إضافة إلى ذلك، أجرت الحكومة العراقية مناقشات أولية مع صندوق النقد الدولي بشأن اتفاقية احتياطية محتملة بقيمة ٥,٥ مليار دولار. التقى ممثلون من الحكومة العراقية ومن صندوق النقد الدولي في تموز / يوليو لمناقشة الشروط بهدف احتمال وضع اللمسات الأخيرة على برنامج بحلول تشرين الأول / أكتوبر ٢٠٠٩.^(٤٣٥)

تسعى الحكومة العراقية إلى توليد عائدات إضافية من تنمية قطاع الطاقة لديها. اقترحت وزارة النفط العراقية تقييم ٢,٦ مليار دولار على شكل رسوم ابتدائية على التوقيع أو "القروض لميسرة" على الشركات الأجنبية التي تتلقى عقوداً لتطوير حقول النفط والغاز العراقية. تخطط الحكومة العراقية لتوظيف تلك الأموال في مشاريع إعادة الإعمار.^(٤٣٦) ولكن، كما دُكر سابقاً، لم ينتج عن مزاد النفط والغاز في حزيران / يونيو سوى عقد واحد منح لشركة دولية. لقد سبق للناطق باسم مجلس الوزراء ان أعلن في أيار / مايو ٢٠٠٩، ان مجلس الوزراء وافق على ضريبة ٣٥% على أرباح شركات النفط وإرسالها إلى مجلس النواب للموافقة.^(٤٣٧)

تعزيز الشفافية والمساءلة

تساعد الحكومة الأميركية العراق في تطوير الأدوات والخبرات الضرورية لتطبيق نظام لوضع الموازنات شفاف وقابل للمساءلة وللاستدامة على المستوى القومي ومستوى المحافظات. لقد أتى المفتش العام مرّات عديدة على ذكر هذه التحديات المتعلقة بوحدة من هذه الأدوات، نظام المعلوماتية للإدارة المالية في العراق (IFMIS). في ٤ حزيران / يونيو ٢٠٠٩، أصدر المفتش العام للوكالة الأميركية للتنمية الدولية تدقيقاً حول برنامج نظام الحكم الاقتصادي الثاني (EG II) الذي يشكل نظام المعلومات المذكورة أحد مكوناته. خلّص التدقيق إلى أن مشروع نظام المعلوماتية للإدارة المالية في العراق (IFMIS) متأخر عن الجدول الزمني للإنجاز وليس شغالاً بالكامل. من بين الصعوبات التي برنامج نظام الحكم الاقتصادي الثاني (EG II)، كان خطف المسؤول الأول عن تكنولوجيا المعلوماتية (IT) وأربعة زملاء آخرين في حزيران / يونيو ٢٠٠٧.^(٤٣٨) في ٢٠ حزيران / يونيو ٢٠٠٩، أكد وزير الخارجية البريطاني أن إثنين من الرهائن قد أعيدا وأنه يعتقد أن المسؤول الأول عن المشروع وإثنين آخرين لا يزالون محتجزين ويواجهون مخاطر جدية.^(٤٣٩) لاحظ المفتش العام للوكالة الأميركية للتنمية الدولية أن القضايا الأمنية التي تحيط ببرنامج نظام الحكم الاقتصادي الثاني (EG II) تحدّ من قدرة الوكالة على التحقق من استكمال البرنامج أهدافه.^(٤٤٠)

بتاريخ ٣٠ حزيران / يونيو ٢٠٠٩، كان قد تم تدريب ٢٤٥ وحدة إنفاق من أصل ٢٥٠ في الحكومة العراقية، على نظام المعلوماتية للإدارة المالية في العراق (IFMIS)، كما أن ١٠٧ وحدات تستخدم النظام لجزء من عملياتها الخاصة بالموازنة. غير أن العديد من العقبات تعيق تطبيق هذا النظام:^(٤٤١)

- لم تؤمن وزارة المالية التجهيزات أو وسائل الوصول لـ ٨٠ وحدة إنفاق للحكومة العراقية (٣٢%)، لكنها ذكرت أن شراء هذه المواد في تقدم حالياً.
- لم تتولّى وزارة المالية بعد المسؤولية الكاملة عن نظام المعلوماتية للإدارة المالية في العراق (IFMIS) أو لم تلزم التمويل لتكاليف الخدمة والصيانة بما في ذلك توقيع عقد مع شركة البرمجيات التي صمّمت النظام وتقوم بصيانته.
- لم تؤكد وزارة المالية بعد أنها قادرة على تقديم المكان والأمن المناسبين لجهاز خدمة حماية البيانات.

علاوة على ذلك، ذكرت السفارة الأميركية في بغداد أنها لا تستطيع تأكيد التزام وزارة المالية تبني واستخدام الأكثر حسماً في النظام، وحدة الموازنة. ذكرت السفارة الأميركية في بغداد أن تاريخ إنجاز نشاطات نظام المعلوماتية للإدارة المالية في العراق (IFMIS) هو ٣١ تموز / يوليو ٢٠٠٩ كما أن إجمالي الكلفة المقدر هو ٣٢ مليون دولار.^(٤٤٣)



بحيرة جافة بسبب الجفاف، تمتد على طول ٢٠ كيلومتراً في جنوب العراق عبر محافظات ذي-قار وميسان والبصرة.

تعزيز القطاعات الأساسية هي الاقتصاد الخاص

الزراعة

تشكل الزراعة حوالي ١٠% من إجمالي الناتج المحلي العراقي وحوالي ٢٥% من التوظيف. إلا ان العراق لا يزال بلداً مستورداً للغذاء، وهو وضع زاد من تفاقمه الجفاف مؤخراً. إجمالي سقوط الأمطار في معظم العراق خلال خريف ٢٠٠٨ و ربيع ٢٠٠٩ (موسم زراعة القمح الأكثر حداثة) كان أفضل بصورة هامشية من العام الماضي الذي كان دون المعدل العادي. بلغ متوسط سقوط الأمطار خلال تلك الفترة ٤٥% - ٧٥% دون المعدل العادي لمعظم مناطق زراعة القمح في العراق.^(٤٤٤)

إضافة إلى ذلك، انخفض تدفق مياه الأنهار المتوفرة للزراعة في العراق أكثر بسبب السدود المبنية سابقاً على وروافد نهري الفرات ودجلة في تركيا وسوريا وإيران.^(٤٤٥) تواصل الحكومة العراقية التفاوض مع البلدان المجاورة، وبنوع خاص مع تركيا لزيادة تدفق المياه من نهري الفرات ودجلة إلى العراق. لمزيد من المعلومات حول وضعية إمدادات المياه، أنظر قسم البنية التحتية في هذا التقرير.

نتيجة للنقص الحاد في المياه، يعيش العراق سنة ثانية متتالية من محاصيل القمح المنخفضة الكمية.^(٤٤٦) في الواقع، ذكرت وزارة الزراعة في آذار / مارس ٢٠٠٩ ان العراق يستخدم ٥٠% فقط من أراضيه الزراعية بسبب الافتقار إلى الري ونوعية التربة الرديئة.^(٤٤٧) محافظات نينوى وإربيل والتأميم التي تشكل ٣٥% من انتاج الدولة للقمح قد أصيبت بقوة بسبب قلة سقوط الأمطار.^(٤٤٨) محافظات ديالى وواسط والقادسية، المنتجة لـ ٣٢% من قمح الدولة قد أصيبت بهبوط مستويات مياه دجلة والفرات.^(٤٤٩) تقدر وزارة الزراعة الأميركية ان إنتاج القمح في العراق لسنة ٢٠٠٩ - ٢٠١٠ سوف يكون حوالي ١,٣٥ مليون طن - ٤٥% دون المستوى العادي.^(٤٥٠) إضافة إلى ذلك، من المتوقع ان تخفض المحافظات الوسطى والجنوبية زراعة الأرز بنسبة النصف في صيف ٢٠٠٩ بسبب عدم كفاية المياه.^(٤٥١)

سببت ظروف الجفاف أيضاً مشاكل أخرى للمزارعين العراقيين. مثلاً، لقد هاجم عدد غير مسبوق من الحيات السامة الهاربة من المستنقعات الضحلة من المياه بالقرب من الناصرية - الماشية والجواميس، مما تسبب في خسائر فادحة للمزارعين في جنوب العراق.^(٤٥٢)

إضافة إلى الجفاف، تساهم عوامل أخرى في الإنتاج الزراعي المتدني في العراق. فالخضار المستوردة بأسعار أرخص تخفض أسعار المنتجات العراقية وتثبط همة مزارعي الخضار العراقيين. رداً على ذلك، أعلنت الحكومة العراقية حظراً مؤقتاً على استيراد الخضار في حزيران / يونيو ٢٠٠٩ يمكن رفعه في حال نتج عنه نقص.^(٤٥٣) الأسعار الدنيا التي حددتها الحكومة لمشتريات القمح والشعير لصالح نظام التوزيع العام، وكذلك كميات القمح المستوردة للبرنامج قد أثبتت همة الزراعة المحلية.^(٤٥٤) في خطوة لزيادة الإنتاج الزراعي، أعلن رئيس اللجنة القومية العراقية للاستثمارات ان عقود تأجير للأراضي الزراعية العراقية لمدة ٥٠ سنة سوف تعرض على المستثمرين الأجانب من منطقة الخليج.^(٤٥٥)

تدعم الحكومة الأميركية إعادة تنشيط الزراعة العراقية عبر تشكيلة متنوعة من البرامج لأجل رفع مستوى التقنيات الزراعية، وتشجيع الإنتاج الزراعي وصناعة الألبان، وتدريب العراقيين على التقنيات الحديثة الخاصة بتربية المواشي وبأفضل ممارسات الذبح الصحي للماشية. مثلاً، خلال أيار / مايو وحزيران / يونيو ٢٠٠٩، قام برنامج "إنماء" لأعمال التصنيع الزراعي بالنشاطات التالية:

- إنجاز إنشاء دار لتوضيب الفاكهة والخضار خارج بغداد، لإثبات كيف يمكن للممارسات الحديثة للمناولة وتوضيب الغذاء زيادة مدة بقائها على الرفوف وزيادة عائدات المحاصيل.
- توقيع ثلاث منح لحضائر علف الابقار، لإظهار كيف يمكن تربية المواشي بطريقة اقتصادية أكثر وإبقائها داخل الحجرات.
- استيراد ١٢،٤٠٠ سمكة صغيرة هنغارية لتهجينها مع سمك الشبوط العراقي المقاوم للحرّ بغية زيادة إنتاج الزراعة المائية.
- طلب شراء ١٢٠،٠٠٠ شجيرة فاكهة أميركية وشجيرات كرمة مجذرة مطعمة للتصدير إلى العراق سنة ٢٠١٠ للمساعدة في زيادة الإنتاج الزراعي.

في مثال آخر، سوف يقدم مسلخ قلعة ديزا المنشأ حديثاً بتمويل من الولايات المتحدة، منشآت حديثة يستخدمها السكان المحليين المنخرطين بصورة أولية في التجارة والزراعة وتربية الأغنام والعجول لأجل معالجة اللحوم. نائب المفتش العام لإعادة إعمار العراق زار هذا المرفق في محافظة السليمانية في ١٩-٢٠ حزيران / يونيو ٢٠٠٩.^(٤٥٧)

الاستثمارات الأجنبية في العراق

قام الرئيس المالكي بعدة زيارات للخارج خلال ربع السنة هذا للترويج لفرص الاستثمار في العراق. في ٣٠ نيسان / إبريل، قاد وفداً عراقياً إلى مؤتمر للاستثمار في لندن – رعته شراكة اللجنة القومية العراقية للاستثمارات ووزارة المملكة المتحدة للتنمية الدولية – لمناقشة فرص النفط والبنية التحتية في العراق.^(٤٥٨) وقاد رئيس الوزراء أيضاً وفداً إلى باريس في ٤ أيار / مايو ٢٠٠٩ لمناقشة فرص الاستثمار في العراق مع الرئيس الفرنسي ساركوزي وكبار الرسميين الفرنسيين الآخرين.^(٤٥٩) هذا جزء من سلسلة مؤتمرات استثمار ثنائية تشير إلى أهميتها المؤتمرات التالية التي ستعقد خلال العام ٢٠٠٩، إلى أهمها:^(٤٦٠)

- منتدى الأعمال العراقي في واشنطن العاصمة، في ٢٠-٢١ تشرين الأول / أكتوبر.
- مؤتمر المستثمرين في بيجين، الصين، في ٣-٤ تشرين الثاني / نوفمبر.

- مؤتمر الاستثمارات في برلين بألمانيا في تشرين الثاني / نوفمبر.
- مؤتمر الخريف للمستثمرين في باريس بفرنسا، وسيول بكوريا؛ والسويد وإيطاليا.

في متابعة لإعلان رئيس الوزراء في لندن ان العراق يعمل لخلق بيئة صديقة للاستثمارات الأجنبية، وافق مجلس الوزراء العراقي في حزيران / يونيو على مشروع قانون يُسرع الملكية الأجنبية للأراضي العراقية للاستثمارات في مشاريع الإنشاء الإسكانية.^(٤٦١) التشريع الذي يمثل تحل عن السياسة العراقية السابقة مُعلق حالياً في مجلس النواب.^(٤٦٢) انه يمثل محاولة لإيجاد حلول عملية للإصلاحات يصعب تطبيقها سياسياً في هذا الوقت.^(٤٦٣) غير ان السفارة الأميركية في بغداد تشير إلى ان العقبات الرئيسية بوجه الاستثمارات في العراق لا تزال قائمة بما في ذلك عدم الفعالية البيروقراطية، والنزاعات الداخلية بين الأحزاب السياسية والفساد.^(٤٦٤)

على الرغم من التحديات، تعمل الحكومتان العراقية والأميركية معاً لزيادة عدد مشاريع الأعمال التي يمتلكها العراقيون والتي بوسعها التنافس على العقود الحكومية. التركيز الأساسي لهذه الجهود زيادة الفرص الاقتصادية للمجتمعات الأهلية التي كانت مهمشة تقليدياً، وبنوع خاص مجتمع النساء. ذكرت القيادة المشتركة للعقود في العراق وأفغانستان انه تم منذ السنة المالية ٢٠٠٥، منح عقود لإعادة الإعمار وإعادة البناء تقدر بأكثر من ٤٥٠ مليون دولار لشركات في العراق تملكها النساء. للاطلاع على مناقشة أكثر تفصيلاً، أنظر قسم العقود في هذا التقرير.

التحديات بوجه تحديث المؤسسات المالية العراقية الأساسية

النظام المصرفي الشغل والمرسمل بصورة جيدة أساسي لاستدامة النمو الاقتصادي. تعمل الحكومة الأميركية إلى جانب صندوق النقد الدولي والبنك الدولي لتعزيز إدارة ورسملة بنوك القطاعين العام والخاص في العراق كما ولزيادة وصول الحكومة العراقية والمواطنين العراقيين إلى منتجات وخدمات مالية حديثة. غير ان القضايا الثقافية وقضايا الثقة لا تزال تشكل عقبات بوجه تطبيق نظام مصرفي حديث.^(٤٦٦)

ذكرت وزارة المالية الأميركية انه على الرغم من ان معظم العراقيين يثقون بالمصارف الكبرى التي تمتلكها الدولة، إلا انهم لا يزالون مُفعمين بالشك بالنسبة للبنوك ذات الملكية الخاصة. بتاريخ حزيران / يونيو ٢٠٠٩، أعطيت تراخيص إلى ٣١ بنكاً خاصاً كما ان ٢٢ منها بدأت العمل فعلياً. البنوك ذات الملكية الخاصة صغيرة وتتجنب المخاطر العالية. الإفراض ليس خطها الرئيسي بسبب المخاطر غير الاعتيادية المتصلة بالاقتصاد العراقي.^(٤٦٧)

باستثناء ١٠ بنوك تقريباً، لا تتبع معظم البنوك الخاصة المعايير الدولية وليس لديها أقسام ائتمان حديثة. وحتى عندما تكون البنوك مملوكة جزئياً من مصارف أجنبية، فان هناك القليل من نقل المعرفة ولا وجود لإدارة كبيرة غير عراقية لقيادة الإصلاحات. العديد من رؤساء تلك البنوك الخاصة يعيشون خارج العراق، وبنوع خاص في عمان بالأردن. فمع القليل من الحوافز وعدم وجود تشريعات تفويض، من غير المتوقع، الأرجح، دمج البنوك الخاصة أو شراء بعضها البعض.^(٤٦٨)

بنك الورقة هو أكبر بنك خاص في العراق من حيث الأصول وخامس أكبر بنك في البلاد. في نهاية ٢٠٠٨، كان لدى بنك الورقة ١,٣ مليار دولار من الأصول و ٨٥ فرعاً بُنيت بسرعة بين ٢٠٠٧ و ٢٠٠٨ عبر شراء الممتلكات وتوسعة الفروع. وبدون أية جهود تسويقية وبعتماده على "سمعته" توسع بنك الورقة من ٥٠٠ زبون سنة ٢٠٠٣ إلى ٧٠ ألف زبون سنة ٢٠٠٩، غير انه يقال ان بنك الورقة "مُستبعد" عن الأعمال مع كيانات القطاع العام (الودائع والأجور وتوزيع رواتب التقاعد) لأنه يفتقر إلى الروابط السياسية.^(٤٦٩)

مبادرة "تجارة" التابعة للوكالة الأميركية للتنمية الدولية مُصممة لمعالجة الحواجز العديدة للإقراض الخاص في العراق. المجال الأساسي للتركيز هو تحسين مصادر الإقراض لشركات الأعمال الصغيرة والمتوسطة الأحجام (SMES). ففي حزيران / يونيو ٢٠٠٩، دَعمت منحة بقيمة ٦ ملايين دولار من الوكالة الأميركية للتنمية الدولية بداية عمليات الشركة العراقية لتمويل شركات الأعمال الصغيرة والمتوسطة الأحجام المحدودة (ICF-SME). هدف الشركة التي أسستها تسعة بنوك عراقية المساهمة في تقديم الرساميل للبنوك التجارية المشاركة لتمكينها من إقراض المقترضين المؤهلين بمعدلات بفوائد أدنى من فوائد السوق. تدعم مبادرة "تجارة" أيضاً مبادرة الشركة العراقية للكفالات المصرفية (ICBG). منذ ٢٠٠٦، تم دفع ٣٤٤ قرصاً تمثل ٧ ملايين دولار بموجب كفالات (ICBG) إلى شركات الأعمال الصغيرة والمتوسطة.^(٤٧٠) للاطلاع على قائمة البنوك العراقية العشرة الأولى في العراق، حسب عدد الفروع والأصول، يرجى مراجعة الجدول ٢-٢٠.

عَيّنت وزارة المالية الأميركية العديد من القيود التي تعيق الإقراض من مصارف القطاع الخاص، وهي تشمل ما يلي.^(٤٧١)

- قرارات الإقراض تتأخر بسبب النوعية الرديئة لطلبات القروض وغياب تجارب موظفي الاعتمادات. عندما يسعى زبائن البنوك المحتملين إلى الحصول على تمويل، يسحبون من المُدخرات أو الأقرباء أولاً، وأخيراً من مؤسسات التمويل الجزئي.
- المصدر الرئيسي لعائدات البنوك ليست فوائد القروض؛ انها رسوم صفقات التحويل الإلكتروني للأموال ومعالجة معاملات / صفقات الشركات التي تمتلكها الدولة مثل الودائع المباشرة والمدفوعات النقدية. الاعتماد على عائدات الرسوم أكثر أمناً لأن مخاطر الاعتمادات لا يمكن تقييمها بصورة موثوقة.
- ليس هناك خطوط إرشادية أو كُتبيات على مستوى الفروع لتقييم مخاطر الاعتمادات وليس هناك عملية طلب قروض مُوحدة. معايير الكشف وشروط التدقيق غير متوفرة.
- فتح حساب مصرفي شخصي أو تجاري عملية مُرهقة ومكلفة في المصارف الخاصة. العديد من التعريفات والشهادات والموافقات. تقدر البنوك رسماً يبلغ ٢% لإجراء ودائع. استخدام الصراف الآلي عند حدّه الأدنى لكن يبدو ان البطاقة الذكية البيومترية للبطاقات الحساب الدائن التي تصدرها بنوك تمتلكها الدولة تكتسب شعبية.

مصادر تمويل إعادة إعمار العراق

الجدول ٢-٢٠

تصنيف البنوك الخاصة الكبرى حسب عدد الفروع وإجمالي الأصول

البنك	الفروع
بنك الورقة	٨٥
بنك الاستثمار العراقي	٢٠
بنك الاقتصاد	٢٠
بنك بغداد (٢٥ % UGB)	١٩
بنك الاستثمار العراقي للشرق الأوسط	١٨
بنك دار السلام (٧٥ % HSBC)	١٤
بنك الخليج التجاري	١٤
بنك البصرة الدولي	١٣
بنك الاعتماد العراقي (٧٥ % NBK)	١٢
بنك الموصل	١٢
مجموع الأصول	
(بملايين الدولارات)	
بنك الورقة	\$١,٢٨٥
بنك الاستثمار العراقي للشرق الأوسط	\$٢٤٦
بنك بغداد (٢٥ % UGB)	\$٤٨٣
بنك البلاد الإسلامي	\$٤٨٠
بنك دار السلام (٧٥ % HSBC)	\$٤٠١
بنك البصرة الدولي	\$٣١٣
بنك الشمال	\$٣٠٣
بنك الاعتماد العراقي (٧٥ % NBK)	\$٢٩٠
بنك كردستان الإسلامي	\$٢١٧
بنك الخليج التجاري	\$٢٠٦

ملاحظة: UGB = بنك الخليج المتحد، الكويت؛ NBK = البنك الوطني الكويتي؛ HSBC = مجموعة البنك البريطاني للشرق الأوسط (لندن).

المصدر: استجابة وزارة المالية الأميركية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢ / ٧ / ٢٠٠٩.

آخر المعلومات عن مصرفي الرافدين، الرشيد

أغلبية كافة الأصول المصرفية العراقية متواجدة في أكبر مصرفين تمتلكهما الدولة، الرافدين والرشيد.^(٤٧٢) كما سبق وذكر تقرير المفتش العام، يخضع الرافدين والرشيد حالياً لإعادة هيكلة كبرى مع دعم من وزارة المالية الأميركية والبنك الدولي. لقد تم، استناداً إلى تدقيقات أجرتها شركة تدقيق أميركية خاصة، تطوير خطة عمل (٢٠٠٨-٢٠١٢) لإستراتيجية الإصلاح المصرفي العراقي مع خطط مُفصّلة لتصحيح العيوب التشغيلية لهذين المصرفين. المانحون الدوليون اجتمعوا مع كبار الرسميين من البنك المركزي ووزارة المالية العراقية خلال الأسبوع الأول من تموز / يوليو ٢٠٠٩ في القاهرة لتنسيق النشاطات والاستفادة من

الدروس المكتسبة من جهود إعادة الهيكلة الجارية حالياً في مصر. شمل المشاركون في المؤتمر أيضاً ممثلين عن وزارة المالية الأميركية، وفرق المتطوعين للخدمات المالية، وصندوق النقد الدولي، والبنك الدولي والمعهد المصرفي المصري.^(٤٧٣) من المتوقع ان يتم تطبيق خطة العمل خلال السنوات الثلاث القادمة بحسب جدول زمني موضوع.^(٤٧٤)

في تلك الأثناء، أفادت وزارة المالية الأميركية حصول تقدم بطيء ولكن ثابت في تطوير وتطبيق نظام مصرفي أساسي لبنك الرافدين. سبق لبنك الرشيد ان تقدم بتوصيات أولية لنظام مصرفي أساسي لكن وزارة المالية العراقية لم توافق عليه بعد. يجري أيضاً تقدم في توثيق العمليات التشغيلية الحالية في المصرفين لكنهما عارضا تمريناً للتخطيط الإستراتيجي لتحديد أهدافهما وامتيازهما.^(٤٧٥) من حيث إعادة الهيكلة المالية، هناك مجالات للنزاع حول الصعوبات المرتبطة بإلغاء الديون الخارجية وغياب توثيق الموافقة على الحسابات.^(٤٧٦) لقد عين البنك الدولي مستشاراً سابقاً للبنك المركزي العراقي لتنسيق إعادة الهيكلة التشغيلية لكلا المصرفين.^(٤٧٧) لقد أصدر مصرفا الرافدين والرشيد مؤخراً حوالي ٣٦٢،٠٠٠ بطاقة ذكية للإيداع المباشر للرواتب ومعاشات التقاعد.^(٤٧٨)

إعادة الإعمار حسب المحافظات

انتخابات الأقاليم والمحافظات
فرق إعادة إعمار المحافظات
صورة عن الجهود في المحافظات

إقليم كردستان:

أربيل، دهوك، السليمانية

نينوى

التأميم

صلاح الدين

الأنبار

ديالى

بغداد

واسط

بابل

القادسية

كربلاء

النجف

المتنى

ذي قار

ميسان

البصرة

القسم

٣

انتخابات الأقاليم و المحافظات

للمرة الأولى منذ عام ٢٠٠٥، يجري تحديد الخامس والعشرين من تموز / يوليو ٢٠٠٩ موعداً للانتخابات الرئاسية والبرلمانية في أربيل ودهوك والسليمانية، من أجل انتخاب حكومة جديدة لإقليم كردستان^(٤٧٩). ورغم أنه من المتوقع أيضاً إجراء انتخابات لمجالس المحافظات- لتعبيد الطريق أمام تعيين المحافظين ومعاونيهم - لم يجر بعد تحديد موعد لذلك^(٤٨٠). أما الانتخابات المشابهة في محافظة التأميم، المنطقة المتنازع عليها بين العرب والأكراد، فقد تم تأجيلها. (انظر ٣-١)^(٤٨١).

الشكل ١-٣
انتخابات الأقاليم والمحافظات



المصدر: السفارة الأميركية في بغداد، الاستجابة لطلب المفتش العام للحصول على معلومات ٦ / ٧ / ٢٠٠٩

المحافظات الأربعة عشرة التي انتخبت مجالسها، حُدد موعد انتخاب مسؤولي الأفضية والنواحي فيها، بحلول ٣١ تموز / يوليو ٢٠٠٨^(٤٨٢). هذه الانتخابات جرى تأخيرها أيضاً بسبب نقص التحضيرات على المستوى المحلي^(٤٨٣).

الانتخابات الرئاسية والبرلمانية في إقليم كردستان

سجلت الهيئة العليا المستقلة للانتخابات (IHEC) في العراق ٥٠٩ مرشحين للترافس على ١١١ مقعد في البرلمان الكردستاني العراقي (وهو ما عُرف سابقاً باسم الجمعية العامة الكردستانية)^(٤٨٤). يمثل هؤلاء المرشحون ٢٠ حزباً وخمسة ائتلافات مشكلة من ٤٢ لائحة أحزاب

منفصلة^(٤٨٥). وجرى تسجيل خمسة مرشحين للرئاسة بعد انسحاب مرشح واحد في ٢٧ أيار / مايو ٢٠٠٩^(٤٨٦). وقد أدى نشوء مجموعات معارضة جديدة إلى ظهور بدائل علمانية وإسلامية لتحالف الحزب الديمقراطي الكردستاني والاتحاد الوطني الكردستاني الذي فاز بثمانين بالمئة من ١١١ مقعد في انتخابات ٢٠٠٥^(٤٨٧). وكانت لائحة التغيير التي يرأسها مساعد سابق للأمين العام للاتحاد الوطني الكردستاني من ابرز هذه المجموعات المعارضة^(٤٨٨).

ويستطيع مواطنو أربيل ودهوك والسليمانية الاقتراع في محافظتهم، كما أعدت مراكز اقتراع في بغداد للناخبين المقيمين خارج محافظاتهم^(٤٨٩).

وبحسب وزارة الخارجية الاميركية فإن السكان الشرعيين لإقليم كردستان المقيمين خارج العراق كان يحق لهم الاقتراع أيضا^(٤٩٠). ومع ذلك أشارت السفارة الاميركية في بغداد إلى أن هؤلاء لن يقترعوا في هذه الانتخابات^(٤٩١). وقد جرى إنشاء هيئة قضائية انتخابية كردستانية لاتخاذ قرارات نهائية في حال حدوث شكاوى أو طعون انتخابية. في هذه الانتخابات، سوف يقترح الناخبون لأحزاب وليس لمرشحين فرديين^(٤٩٣). وضعت الهيئة العليا المستقلة للانتخابات حصة تبلغ ٣٠% للمرشحات النساء في إقليم كردستان وهي حصة تزيد ٥% عن تلك المخصصة للنساء في مناطق العراق الأخرى^(٤٩٤).

اعتمدت إجراءات خاصة لضمان حفظ خمسة مقاعد في البرلمان للمسيحيين الكلدان، وخمسة مقاعد للتركمان ومقعد واحد للأرمن^(٤٩٥). سوف يتنافس حزب مسيحي كلداني، وأربعة أحزاب تركمانية ومرشح أرمني على هذه المقاعد^(٤٩٦). للإطلاع على نظرة شاملة حول الأحزاب العراقية السياسية الكبرى، الائتلافات، والمرشحين للرئاسة، انظر الجدول ٣-١.

انتخابات مجالس المحافظات في إقليم كردستان والتأميم

لم يقترح عراقيو إقليم كردستان في كل من أربيل ودهوك والسليمانية مجالس محافظاتهم في هذا الفصل من السنة. ولم تقترح هذه المحافظات مجالس المحافظات في كانون الثاني / يناير من هذا العام. عندما اقترعت المحافظات الأربعة عشرة الأخرى مجالسها، ولم يُحدد موعد لإجراء انتخابات مجالس المحافظات في إقليم كردستان حتى الآن.

يتوقف تاريخ إجراء الانتخابات في التأميم على نتائج الجهود المبذولة برعاية الأمم المتحدة من أجل التوصل إلى اتفاقية حول الأرض المتنازع عليها^(٤٩٧). إذ يجب على لجنة المادة الثالثة والعشرين لمجلس النواب ان تقدم أولاً تقريراً يتعلق بآليات تقاسم السلطة، واستعادة الملكيات والتوزيع الديمغرافي في مجلس النواب العراقي. إلا أن اللجنة لم تقدم أي شيء بحلول شهر أيار / مايو الموعد النهائي لتقديم هذا التقرير^(٤٩٨).

انتخابات الأقاليم والمحافظات

الجدول ٣-١

وصف للانتلافات، والأحزاب السياسية الخمسة الكبرى ومرشحي الرئاسة.

الاسم	أعضاء الانتلاف	
الانتلافات	لائحة كردستان	تحالف الاتحاد الوطني الكردستاني والحزب الديمقراطي الكردستاني
	الجماعات الإسلامية	الجماعة الإسلامية الكردية، الاتحاد الإسلامي الكردي، الحزب الديمقراطي الاجتماعي في كردستان، وحزب المستقبل.
	لائحة الحكم الذاتي	اللائحة الديمقراطية للأشوريين الديمقراطيين، الحزب السرياني الوطني.
	انتلاف الحرية والعدالة الاجتماعية	حزب الكادحين الأكراد، الحركة الديمقراطية للشعب الكردي. الحزب الشيوعي لكردستان العراق، الحركة الديمقراطية الكردية، وحزب العمل الكردي المستقل.
	اللائحة الكلدانية الموحدة	حزب الاتحاد الديمقراطي الكلداني، المجلس الوطني الكلداني.
الأحزاب السياسية الخمسة الأكبر	الاتحاد الوطني الكردستاني (PUK)	يرأسه جلال الطالباني
	الحزب الديمقراطي الكردستاني (KDP)	يرأسه مسعود البارازاني
	حزب التغيير والإصلاح	أسسه ناوشيروان مصطفى
	الجماعة الإسلامية الكردية	يرأسها بابير
	الاتحاد الإسلامي الكردي	يرأسه صلاح الدين بهاء
المرشحون للرئاسة	مسعود بارازاني	الحزب الديمقراطي الكردستاني (الرئيس الحالي)
	هالو إبراهيم أحمد	الحزب التقدمي
	كمال ميراولدي	علماني مستقل من السليمانية
	أحمد محمد	رجل أعمال من السليمانية
	حسين جرمياني	مزارع مستقل من السليمانية

المصادر: السفارة الأميركية في بغداد، رقم ١٤٨٦، تاريخ ٤ / ٧ / ٢٠٠٩، www.krg.org، تمّ الدخول إلى هذا الموقع في ١٦ / ٧ / ٢٠٠٩.

دعم حكومة الولايات المتحدة

تدعم الحكومة الأميركية الانتخابات في إقليم كردستان من خلال المؤسسة الدولية للأنظمة الانتخابية (IFES). كانت الظروف الأمنية في الإقليم مقبولة بحيث لم تطلب الهيئة العليا المستقلة للانتخابات (IHEC) مساعدة أمنية كبيرة للمواظرة في يوم الانتخابات^(٤٩٩). وبدلاً من ذلك، اقترحت عمليات القوات المتعددة الجنسيات الطارئة على الاستخبارات والمراقبة والاستطلاع لحماية صناديق الاقتراع^(٥٠٠).

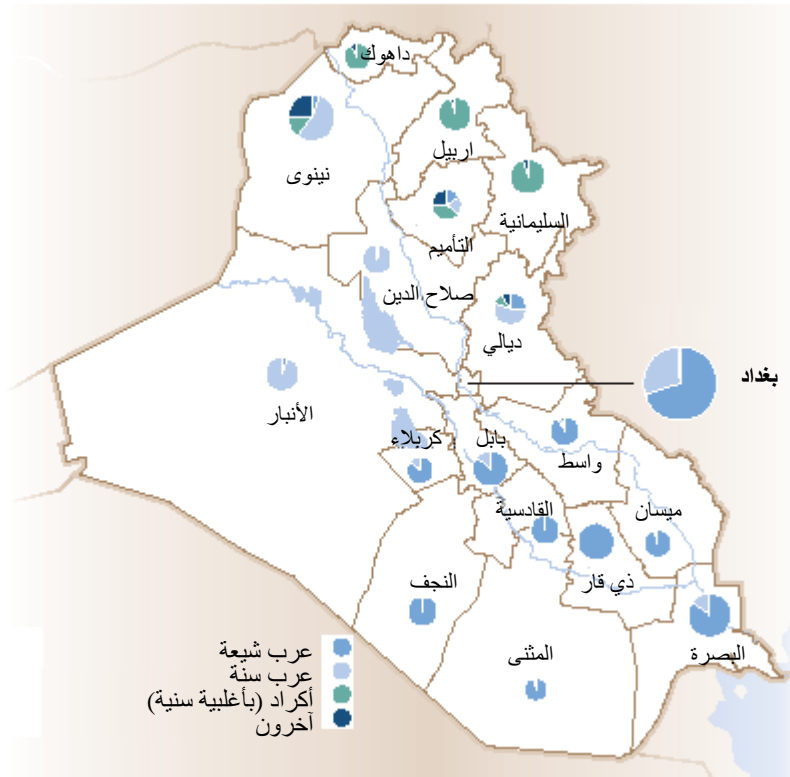
وكانت تعمل أيضاً وحدات ممولة من الحكومة الأميركية لضمان حصول الناخبين على ثقافة مناسبة وتنظيم ورش عمل صحفية حول كتابة تقارير صحفية تتعلق بالانتخابات، وإعداد عروض إذاعية وتلفزيونية تناقش فيها قضايا الانتخابات. وكان كل من المعهد الجمهوري الدولي والمعهد الديمقراطي الوطني يعملان مع عدد من الأحزاب السياسية والمرشحين على كيفية المنافسة بصورة فعالة وبناء القواعد الشعبية^(٥٠١).

تعيين المحافظين

بحول أيار / مايو ٢٠٠٩، قام كل مجلس من المجالس المحافظات الأربعة عشرة المنتخبة في كانون الثاني / يناير، بتعيين المحافظين ونوابهم^(٥٠٢). وفي المحافظات الوسطى، حيث فازت الأحزاب الكبرى بأغلبية الأصوات، جرى تشكيل الائتلافات بسهولة وتم اختيار المحافظين ونوابهم بسرعة. بينما في بعض المحافظات الجنوبية، فقد كانت الأصوات متعادلة تقريباً بين حزبين أو أكثر، مما صعب مهمة أعضاء مجالس المحافظات المنتخبين حديثاً، في اختيار قادة للمحافظات^(٥٠٣).

الشكل ٢-٣

التوزيع الطائفي والاثني للسكان بحسب المحافظة



المصادر: استجابة السفارة الأميركية في بغداد على طلبات المفتش العام للبيانات بتاريخ ٢٩ / ٣ / ٢٠٠٩، ٦ / ٧ / ٢٠٠٩ و ١٦ / ٧ / ٢٠٠٩.

للإطلاع على التوزيع الطائفي والاثني للسكان بحسب المحافظة، انظر الشكل ٢-٣.

الصعوبات برزت في محافظات مثل نينوى حيث المجموعات الاثنية والطائفية متساوية تقريباً، أو في محافظات حيث كان تأثير الناخبين متعادلاً نسبياً بين حزبين أو أكثر، مثلما كانت النتائج في المتن.

انتخابات الأقاليم والمحافظات

للإطلاع على لائحة بأسماء المحافظين المعيّنين، انظر الجدول ٢-٣.

في نينوى حيث النزاع قائم بين العرب والأكراد كما هو حاصل في التأميم، قاطع الأعضاء الأكراد في مجلس المحافظة اجتماعات المجلس وطالبوا بوظائف أكثر في حكومة المحافظة بعد اختيار محافظ عربي من حزب الحدياء^(٥٠٤).

قال الأكراد إنهم يرفضون الاعتراف بهذا المحافظ ما لم يحصل الأكراد على مراكز أكثر في مجلس المحافظة^(٥٠٥).

في ديالى، قام أعضاء مجلس المحافظة والموظفون التابعون للمحافظ الجديد بوضع وثيقة أطلق عليها اسم "إعلان ديالى" لتخفيف التوتر بين الأحزاب السني والشيوعي^(٥٠٦). حصل خلاف سياسي حول أهداف عملية أمنية تشمل كافة المحافظة وتسمى "عملية بشار الخير الثانية". كان هناك قلق من استخدام الحملة على "القاعدة" لتغطية توقيف أفراد من مجموعة سنية نشطة سياسياً^(٥٠٧).

في النجف، تحدث اللجنة القضائية في البرلمان العراقي الطريقة التي تمت بها اختيار المحافظ، وكانت هناك مؤشرات بأن النزاع يمكن أن يحال إلى المحكمة العليا للبت به^(٥٠٨).

الجدول ٢-٣
المحافظون المعيّنون حديثاً

المحافظة	الحزب السياسي للمحافظ	طائفة المحافظ	الحزب السياسي لرئيس مجلس المحافظة	طائفة رئيس مجلس المحافظة
الأنبار	صحوة العراق ومستقلين	سني	المشروع الوطني العراقي	سني
بابل	التيار الصدري	شيعي	التيار الصدري	شيعي
بغداد	إئتلاف حكم القانون	شيعي	إئتلاف حكم القانون	شيعي
البصرة	إئتلاف حكم القانون	شيعي	إئتلاف حكم القانون	شيعي
ديالى	جبهة التوافق العراقية	سني	التحالف العراقي	كردي
كربلاء	إئتلاف حكم القانون	شيعي	امل الرافدين	شيعي
نيسان	إئتلاف حكم القانون	شيعي	المجلس الأعلى الإسلامي العراقي	شيعي
المتنى	المجلس الأعلى الإسلامي العراقي	شيعي	المجلس الأعلى الإسلامي العراقي	شيعي
النجف	الولاء للنجف	شيعي	إئتلاف حكم القانون	شيعي
نينوى	لائحة الحدياء الوطنية	سني	لائحة الحدياء الوطنية	سني
القادسية	إئتلاف حكم القانون	شيعي	إئتلاف حكم القانون	شيعي
صلاح الدين	جبهة التوافق العراقية	سني	اللجنة الوطنية العراقية	سني
ذي قار	إئتلاف حكم القانون	شيعي	اتجاه الإصلاح الوطني	شيعي
واسط	إئتلاف حكم القانون	شيعي	المجلس الأعلى الإسلامي العراقي	شيعي

المصادر: الحكومة العراقية، الهيئة العليا المستقلة للانتخابات، [arabic / www.ihcq.org](http://www.ihcq.org)، تمّ الدخول إلى هذا الموقع في ٤ / ٧ / ٢٠٠٩.

انتخابات الأفضية والنواحي

يفرض قانون انتخابات المحافظات حصول انتخابات الأفضية والنواحي خلال ستة أشهر من انتخابات مجالس المحافظات. في ٣١ كانون الثاني / يناير ٢٠٠٩، اقترح العراقيون في ١٤ محافظة مجالس المحافظات، مما حدد ٣١ تموز / يوليو ٢٠٠٩ موعداً نهائياً لانتخابات الأفضية والنواحي^(٥٠٩). مع نهاية ربع السنة هذا، لم يحدد بعد موعداً لهذه الانتخابات.

برنامج المساعدة التقنية الانتخابية التابع للوكالة الاميركية للتنمية الدولية (USAID) هو الآلية الرئيسية لتحضير الهيئة العليا المستقلة للانتخابات للإشراف على هذه الانتخابات. ثم أنجز العمل بمنحة إلى المؤسسة الدولية للأنظمة الانتخابية (IFES)^(٥١٠) بلغت ١٠٢,٧ مليون دولار. وبالعامل مع الأمم المتحدة، هدف البرنامج إلى زيادة الموظفين والمهارات والمهارة التنظيمية للهيئة العليا المستقلة للانتخابات (IHEC) لوضع نظام تسجيل الناخبين في كافة أنحاء البلاد، وإنشاء شبكة من مكاتب انتخابات المحافظات وإجراء يوم انتخابي. لم يتم تطويرها بطريقة مناسبة على مستوى الأفضية لتسهيل الانتخابات في ربع السنة هذه^(٥١١).

فِرَق إعادة إعمار المحافظات

بحلول حزيران / يونيو ٢٠٠٩، كان هناك ٢٣ فريقاً لإعادة إعمار المحافظات (PRTs) يعمل في العراق، منهم ١٦ فريقاً في المحافظات و٧ فِرَق صغيرة مرافقة للجيش (ePRTs). تتألف الفِرَق الـ ٢٣ من ٨٤٤ موظف تديرهم وزارة الخارجية (DoS). للإطلاع على نظرة شاملة على تنظيم السفارة الأميركية لشؤون المحافظات انظر الشكل ٣-٣.

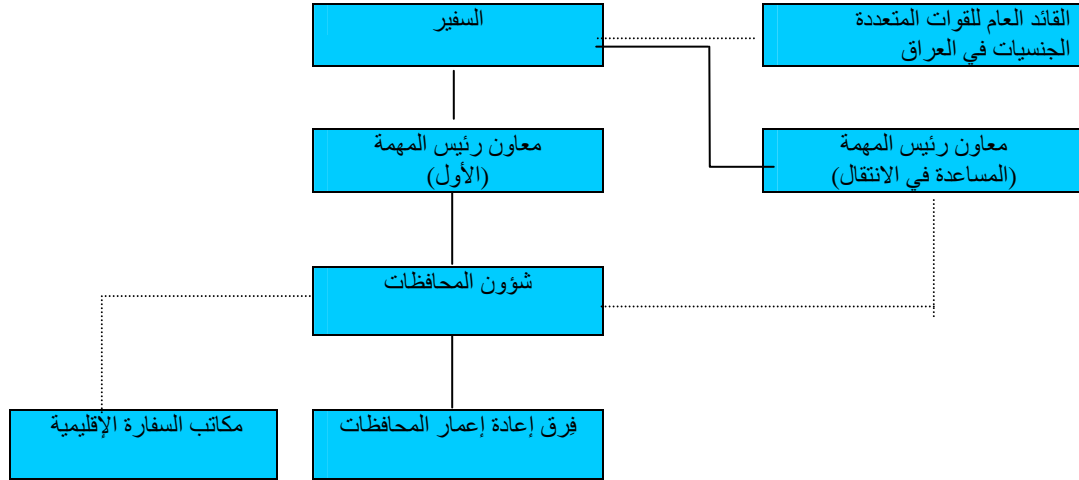
تقود الولايات المتحدة ١٥ فرقة من فِرَق إعادة إعمار المحافظات، أما الفريق المتبقي فيعمل في ذي قار بقيادة إيطالية. الفريق العامل في أربيل الذي كانت بقيادة كورية جرى تحويله إلى فريق أميركي في العام ٢٠٠٨. كما ان فريق البصرة الذي كان بقيادة بريطانية قد جرى تحويله إلى فريق أميركي أيضاً في الربع الثاني من العام ٢٠٠٩^(٥١٢).

بحسب موظفي وزارة الخارجية الأميركية فقد أصدر مجلس الأمن الوطني توجيهاً تمهيدياً شفهيّاً بضرورة خفض عدد فِرَق البرنامج إلى ١٦ فريقاً بحلول آب / أغسطس ٢٠١٠ وإلى ٦ فِرَق بحلول كانون الأول / ديسمبر ٢٠١١^(٥١٣). في كانون الثاني / يناير ٢٠٠٩، نشر مكتب شؤون المحافظات لدى السفارة الأميركية جدولاً تجريبياً لتخفيض مستوى برنامج فِرَق إعادة إعمار المحافظات وتقويته.

وتم إيقاف فِرَق دعم المحافظات (PSTs)، التي جرى تركيزها في مراكز عمل متقدمة بسبب الظروف الأمنية، في الربع الثاني من العام ٢٠٠٩، إما عن طريق تحويلها إلى فِرَق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، أو دمجها مع فِرَق إعادة إعمار مجاورة. أما فِرَق إعادة الإعمار المرافقة (ePRT) المتبقية فهو موجودة في الأنبار وبغداد. خفض مكتب شؤون المحافظات عدد الفِرَق الموجودة في بغداد إلى خمسة، وهو يتوقع أن يبقى هذا العدد ثابتاً حتى كانون الثاني / يناير ٢٠١٠ موعد الانتخابات العامة، التي تنوي بعده وزارة الدفاع ومكتب شؤون المحافظات مراجعة الوضع لاقتراح تغيير توزيع فِرَق إعادة إعمار المحافظات^(٥١٤).

الشكل ٣-٣

الجدول التنظيمي لمكتب شؤون المحافظات لدى السفارة الاميركية



المصدر: استجابة السفارة الاميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات في ١٦ / ٧ / ٢٠٠٩.

للحصول على معلومات حول إنجازات فرق إعادة اعمار المحافظات خلال السنوات، انظر الجدول ٣-٣ وللإطلاع على مواقعها الحالية انظر الجدول ٤-٣.

تفيد تقارير مكتب شؤون المحافظات انه يجب الأخذ بالإعتبار عملية انسحاب هذه الفرق فور تحقيق المحافظة لمعدل متواصل دائم لإدارة المحافظة، التنمية السياسية، تسوية النزاعات وحكم القانون كما هي مقدره في نموذج نضوج القدرات (CMM). وتتضمن العوامل الأخرى في القرار انتخابات ناجحة في المحافظة، مع نقل سلسل للسلطة، وحرية تنقل مستدامة في كافة أنحاء البلاد (٥١٥).

قام المفتش العام بتحديث تقديرات نموذج نضوج القدرات (CMM) في التقرير الصادر في ٣٠ نيسان / ابريل ٢٠٠٩. يتوقع مكتب شؤون المحافظات تقديم نموذج محدث جديد في اجتماع تموز / يوليو ٢٠٠٩ الذي ستعقده مجموعة العمل المشتركة لفرق إعادة إعمار المحافظات (٥١٦).

كان للانتخابات الإقليمية ولتشكيل حكومات جديدة للمحافظات، كما لخروج القوات الاميركية إلى خارج المدن العراقية الرئيسية بحلول ٣٠ حزيران / يونيو تأثيراً كبيراً على شكل عمل فرق إعادة إعمار المحافظات في ربع السنة هذا. خلال الفترة السابقة للانتخابات، ركزت فرق إعادة إعمار المحافظات في إقليم كردستان على المساعدة في إنجاز عملية الانتخابات وتنقيف الناخبين وجمعهم.

انتخابات الأقاليم والمحافظات

في بقية محافظات العراق، ومع تشكّل حكومات المحافظات، عملت فرق إعادة إعمار المحافظات مع مجالس المحافظات المنتخبة حديثاً لرفع قدرتها على ممارسة نظام الحكم بفعالية وتقوية حكم القانون. واستمرت القيادة الأمنية الانتقالية المتعددة الجنسيات في العراق (MNSTC-I)، في تدريب الشرطة العراقية في كل محافظة. ومن ١ نيسان / ابريل ٢٠٠٩ حتى ٢١ حزيران / يونيو ٢٠٠٩، خرجت وزارة الداخلية العراقية ما مجموعه ٥,٩١٥ شرطي، بما فيه ٢٦ ضابطاً^(٥١٧).

الجدول ٣-٣

فرق إعادة إعمار المحافظات من ١١ / ٢٠٠٥ حتى ٧ / ٢٠٠٩

التاريخ	فرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)	فرق إعادة الإعمار المرافقة (ePRTS)	فرق دعم المحافظات (PST)
تشرين الثاني / نوفمبر	٤	صفر	صفر
أب / أغسطس	٥	صفر	صفر
كانون الأول / ديسمبر	١٠	صفر	صفر
تموز / يوليو	١٠	١٥	٧
كانون الأول / ديسمبر	١٠	١٥	٧
أب / أغسطس	١٤	١٣	٤
تشرين الثاني / نوفمبر	١٤	١١	٤
مارس / آذار	١٤	١٠	٤
تموز / يوليو	١٦	٧	صفر

تقرير الحكومة العراقية رقم 09-86R، "فرق إعادة إعمار المحافظات في أفغانستان والعراق"، ١ / ١٠ / ٢٠٠٨، الصفحة ٤ و٥: وزارة الخارجية الأميركية، تقرير الوضع في العراق ٩ / ٨ / ٢٠٠٦، صفحة ٢٩. تدقيق المفتش العام 07-014 "وضعية توسيع برنامج فرق إعادة إعمار المحافظات في العراق"، ٢٨ / ٧ / ٢٠٠٧، الصفحة ٢؛ التقرير ربع السنوي والسنوي للمفتش العام المقدم إلى الكونغرس الأميركي ٣٠ / ١ / ٢٠٠٨، صفحة ٨١. تدقيق المفتش العام رقم 09-020 "تقوم فرق إعادة إعمار المحافظات بتطوير نظام لمتابعة الكلفة مما سيعزز عملية اتخاذ القرارات، ٢٨ / ٤ / ٢٠٠٩، صفحة ٢. استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات في ٦ / ٧ / ٢٠٠٩".

عبر العديد من قادة فرق إعادة إعمار المحافظات (PRT) عن قلقهم من أن يؤدي خفض الوجود العسكري إلى خلق تحديات على صعيدي الموظفين والأمن ويعرقل اجتماعهم بالمواطنين العراقيين. لاحظت عدة فرق لإعادة إعمار المحافظات (PRT) وجود توظيف غير مناسب ونشوء حاجة إلى تعريف أفضل للعلاقات بين فرق إعادة إعمار المحافظات (PRT) والضباط القادة وبين فرق إعادة إعمار المحافظات (PRT) أو فرق إعادة الإعمار المرافقة (ePRT). على ضوء خفض عدد القوات بعد ٣٠ حزيران / يونيو.

الجدول ٤-٣
مواقع تركز فرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)



المصدر: استجابة السفارة الاميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٦ / ٧ / ٢٠٠٩.

صورة عن الجهود في المحافظات

ما تبقى من هذا القسم يلقي الضوء على جهود فرق إعادة إعمار المحافظات المبذولة في كافة أنحاء العراق، من أجل المساعدة في تطوير حكومات المحافظات، البنى التحتية، الأمن، وحكم القانون، كما إعطاء معلومات مختارة حول نشاطات إعادة الإعمار. وقد قدم قادة فرق إعادة الإعمار ملاحظاتهم حول أمن المحافظات، كما النجاحات المحققة والتحديات والخطط المفترض إتباعها للتقدم مع خروج القوات الاميركية من المدن العراقية الكبرى بنهاية ربع السنة هذا.

لمقارنة المؤشرات الرئيسية على مستوى المحافظة، انظر الجدول ٣-٤. للحصول على تفاصيل حول المشاريع الاميركية المتعلقة بنظام الحكم وبحكم القانون في كل محافظة، كما ملاحظات فرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، انظر صورة عن الجهود في المحافظات الـ ١٨ التي تلي الجدول ٣-٤. للتعرف على مصادر المعلومات الإحصائية الواردة في صورة الجهود في المحافظات، انظر آخر صفحة من الملاحظات الواردة في نهاية هذا التقرير.

الجدول ٣-٤

مقارنات مختارة للمحافظات العراقية

المحافظة	عدد السكان	الطائفة			المهجرون في الداخل			الحوادث الأمنية	
		شيعي	سني	أكراد	آخرون	العائلات	الأفراد	المجموع في ربع السنة هذا	التغير خلال ربع السنة
داهوك	٨٩٥,٠٠٠	%٠	%٠	%٩٠	%١٠	١٨٤,٧٠٦	١٠٤,٨٢٤	٢	%١٠٠
اربيل	١,٤٠٩,٠٠٠	%٠	%٠	%٩٥	%٥	١٠٤,٣٠٤	٥٢,٠٠٧	٢	%٠
السليمانية	١,٥٧٤,٠٠٠	%٠	%٠	%٩٥	%٥	١٤,٥٨٥	٨٠,٩٣٥	٢٢	%٨ غير متوفر
نينوى	٢,٨٢٠,٠٠٠	%٥	%٥٥	%١٥	%٢٥	٠٤٠,١١٩	١٠٦,٣٢٧	٤٥٤	%٩
التاميم	١,١٢٩,٠٠٠	%١٥	%٢٠	%٤٠	%٢٥	٨,٧٩٨	٤٩,١٧٩	١٢٩	%٣٢
صلاح الدين	١,١٥٨,٠٠٠	%٣	%٩٦	%١	%٠	٩٨,٣٦٦	٥٨,٢١٨	١٥٠	%٢٦-
الأنبار	١,٤٢٧,٠٠٠	%٥	%٩٥	%٠	%٠	١٠,٢٥٨	٦٢,٦٩٦	٩٢	%٢٠-
ديالى	١,٣٢٣,٠٠٠	%٢٥	%٥٥	%١٠	%١٠	٢١,٠٦٤	١٢٦,٧٤٩	١٢٢	%٦٠-
بغداد	٦,٩٩٥,٠٠٠	%٧٠	%٢٩	%٠	%١	١٠٠,٣٣٧	٦٠١,٥١٧	٤٨٦	%١٢-
واسط	١,٠٥٦,٠٠٠	%٩٠	%٥	%٥	%٠	١٢,٨٨٣	٧٨,٩٧١	٧	%٧٥-
بابل	١,٥٧٤,٠٠٠	%٨٥	%١٥	%٠	%٠	١٣,٤٣٠	٨٢,٠٧٥	١٥	%٥٢-
القادسية	١,٠٣٢,٠٠٠	%٩٨	%١	%٠	%١	٣,٨٣٣	٢٥,٣٠	٢٩	%٣١-
كربلاء	٩٠٢,٠٠٠	%٨٥	%١٥	%٠	%٠	١٠,٣٣٧	٦٦,٨٢٣	١٥	%٠
النجف	١,١١٣,٠٠٠	%٩٩	%١	%٠	%٠	١١,٦٩٨	٦٧,٠٥٦	٢٢	%٢٩
المتن	٦٥٠,٠٠٠	%٩٨	%٢	%٠	%٠	٢٠,٧٩٤	٢٠,٧٨٧	٢	%١٠٠
ذي قار	١,٦٨٧,٠٠٠	%١٠٠	%٠	%٠	%٠	٧٧١٩	٥٢,٢٢٧	٧	%٤٢-
ميسان	٩٤٤,٠٠٠	%٩٥	%١	%٠	%٤	٧,٤٦٩	٤٩,٧٧٦	١٣	%٢٤-
البصرة	٢,٤٠٨,٠٠٠	%٨٥	%١٥	%٠	%٠	٦,٩٦٨	٤١,٦٣٧	١٨	%١٣

ملاحظة: البيانات غير مدققة. الأرقام تتأثر بالتدوير. تتضمن أكلاف مشاريع الولايات المتحدة الجارية والمنجزة المشاريع في "كافة أنحاء البلاد"، غير المحددة بحسب المحافظات. لا تساوي كلفة مشاريع مكتب إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS) مجموع الإنفاق المذكور في قسم مصادر تمويل إعادة إعمار العراق لأنه لم يجر ذكر كل المشاريع في تقرير مكتب إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، جرى توقع الحوادث الأمنية في كل محافظة حتى نهاية ربع السنة لتغطية عدم توفر بيانات الحوادث الأمنية بعد تاريخ ٢٤ / ٦ / ٢٠٠٩ (اضيفت نسبة ٧% تقريباً على الإجمالي المسجل). تمثل نسبة العاملين بغير مؤهلاتهم بشكل عام الحالات التي لا يجد فيها العمال وظائف تتلاءم مع مؤهلاتهم أو العاملين بدوام جزئي وهم يفضلون العمل بدوام كامل. تمثل أرقام المهجرين إلى الداخل أحدث لأعداد المتوفرة عن العائلات والأفراد المقيمين في المحافظات المعنية؛ لا توجد بيانات في محافظاتهم الأساسية أرقام العائدين تمثل أعداد الذين عادوا إلى المحافظات المعنية. لا تتوفر بيانات عن المحافظة إلى كانوا يقيمون فيها عندما تهجروا وقد يتضمن العدد اللاجئين السابقين.



عنصر من فريق مدققي المفتش العام يرحب بطفل من بغداد خلال زيارة لموقع مشروع خطوط توزيع الكهرباء في المحلة ٣١٢.



مقيمة في مركز الأيتام والمسنين في أربيل، تلتقي بمساعدة المفتش العام خلال جولة تفتيش في تموز / يوليو ٢٠٠٩

بيانات البطالة	اكاليف مشاريع الولايات المتحدة الجارية والمنجزة (ملايين الدولارات)					الموازنة العراقية للمحافظات ٢٠٠٩ (بملايين الدولارات)			
	العاطلين عن العمل	المجموع	صندوق قنارات الأمن العراقية (ISFF)	صندوق إعانة وإعادة إعمار العراق (IRRF)	صندوق دعم الاقتصاد (ESF)	برامج استجابة الطارئة للفوائد (CERP)	إعادة الإعمار كنسبة مئوية من المجموع	الموازنة الموزنة الراسمالية	الموازنة التشغيلية
٢٣,٢ %	٢١,٦ %	١٣٦,٣	٧,٩	٩٥,٤	٢١,١	١١,٩	٢٨ %	١,٩٥٢,٠	٥,٠٦٧,٧
١٨,١ %	١٤,٥ %	٥٠٧,٣	٤٢,٩	٣٤٨,٢	٣٦,١	٨٠,١			
٢١,١ %	١٦,٠ %	٢٢١,٤	١٧,٠	١٦٣,٢	٣٠,٤	١١,٨			
٣٥,٧ %	٢٠,٩ %	١,٠٢٨,٤	٣٦٠,١	٤٤٢,٩	٢١,٠	٢٠٤,٤	٩٣ %	٢٣٥,٦	١٧,٦
٢٦,٠ %	١٥,٧ %	١,٠٤٧,١	١١٥,٢	٦٤٨,٠	١١٠,٧	١٧٣,٣	٨٩ %	٩٩,٤	١٢,٦
٢٧,١ %	٢١,٩ %	٨٢٨,١	١٠٧,٠	٤٠٣,٦	٩٢,٩	٢٣٤,٦	٧٠ %	٩٧,٢	٤١,٥
٣٣,٣ %	١٧,٤ %	١,٨٥٧,٦	٨٣٩,١	٥١٤,٨	٨٠,٦	٤٢٣,١	٨٦ %	١١٢,٤	١٧,٨
٣١,٩ %	١٩,٠ %	٩٢٥,٣	٢٤٦,٣	٤٥٤,٧	١٣,٤	٢١٠,٧	٨٤ %	١٠٣,٧	١٩,٨
٢٧,٣ %	١٤,٥ %	٦,٦٤٤,٩	١,٦٠٦,٧	٣,١٩٣,١	٧٥٦,٤	١,٠٨٨,٧	٩٢ %	٥٥١,١	٤٧,٣
٥١,٤ %	١٣,٦ %	٤٥٠,٥	٥٨,٨	٢٩٨,٢	٢٦,٦	٦٦,٩	٨٥ %	٩٠,٨	١٥,٩
٤٠,٩ %	١٥,٩ %	٤٢٠,٣	٢٠,٥	١٩٣,٠	٣٢,٦	١٧٤,٢	٨٨ %	١٣٤,٠	١٨,٨
٢٧,٣ %	١٥,٩ %	٢٥٩,٤	٣١,٦	١٣٨,٦	١٣,٢	٧٦,٠	٦٨ %	٨٦,٤	٤٠,٥
٣١,١ %	١٩,١ %	١٥٣,٨	١,٠	٨٣,٧	١٦,٣	٥٢,٧	٥١ %	٧٧,٨	٧٣,٥
٢١,١ %	١٨,٦ %	٢٦٣,٧	٢٧,٣	١٨١,٩	١٢,٠	٤٢,٥	٨٧ %	٩٢,٩	١٤,٥
٣٣,٥ %	٣٠,٥ %	٢٩٦,١	٢,٦	٢٥٦,٥	١٢,٤	٢٤,٦	٨١ %	٥٦,٢	١٣,٤
٢٥,٨ %	٣٦,٥ %	٨٧٣,٥	٦٢,٢	٧٣٤,٣	٣٣,١	٤٣,٩	٧٦ %	١٤٢,٦	٤٣,٩
٣٢,٩ %	١٧,٣ %	٢٥٧,٥	٣٧,٠	١٦٩,١	٢٤,٤	٢٧,٠	٨٣ %	٨٠,٠	١٥,٩
٢١,٥ %	١٨,٨ %	٢,٠٩٩,٠	١٥٠,٧	١,٥٨٥,٥	١٠٧,١	٢٥٥,٨	٩٢ %	٢٠١,٠	١٦,٥

المصادر:

- عدد السكان: استجابة السفارة الاميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٩ / ٣ / ٢٠٠٩.
- الطائفة: استجابة السفارة الاميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٩ / ٣ / ٢٠٠٩ و ١٦ / ٧ / ٢٠٠٩.
- المهجرون إلى الداخل: استجابة السفارة الاميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٦ / ٧ / ٢٠٠٩، تقرير المنظمة الدولية للهجرة (IOM)، تاريخ شباط / فبراير ٢٠٠٩ بعنوان "ثلاث سنوات بعد التهجير سمرام في العراق" / ٢ / ٢٠٠٩.
- الحوادث الامنية: استجابة القوات المتعددة الجنسيات (MNF-I)، لطلب المفتش العام للبيانات، ٦ / ١٠ / ٢٠٠٨. استجابة قيادة المنطقة الوسطى للقوات المسلحة (CENTCOM) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢ / ٧ / ٢٠٠٩.
- موازنة المحافظات للعام ٢٠٠٩: استجابة وزارة الخزانة لطلب المفتش العام للبيانات، ٢ / ٧ / ٢٠٠٩.
- اكاليف مشاريع الولايات المتحدة: نظام إدارة إعادة إعمار العراق، بتاريخ ٤ / ٧ / ٢٠٠٩.
- بيانات التوظيف: استجابة مكتب شؤون الشرق الأوسط (NEA) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢ / ٧ / ٢٠٠٩.

إقليم كردستان

ركز فريق إعادة إعمار إقليم كردستان، ومقره في أربيل، على تعزيز الحكومة المحلية، الأمن وحكم القانون خلال ربع السنة هذا، وسط فورة التحضيرات لإنتخابات الإقليم في شهر تموز / يوليو. وعلى جبهة الانتخابات، قدم ثلاث منح كل منها بقيمة ٢٥ ألف دولار من صندوق الاستجابة السريعة (QRF) لإرسال فرق متحركة إلى البلدات والقرى في كل محافظة من محافظات إقليم كردستان من أجل دعم عملية تثقيف المقترعين^(٥١٨). كما قام بتمويل دورات لتدريب ١٨ مرأسلاً صحفياً عراقياً معينين لتغطية الانتخابات الرئاسية والبرلمانية الكردية^(٥١٩).



فريق متنقل ممول من صندوق الاستجابة السريعة يتوجه إلى بلدة في إقليم كردستان للمساعدة في تثقيف الناخبين

النجاحات والتحديات والتقدم

كانت حكومة إقليم كردستان ولا زالت حريصة على استعادة الزراعة لموقعها السابق كعماد لاقتصاد الإقليم . يفتخر الإقليم بأراضيه الأكثر خصوبة في كافة أنحاء العراق، التي زودت لعشرات السنوات كافة أنحاء العراق بالخضار والفاكهة والحبوب إلى ان دمر النظام السابق القرى وأعاد توزيع العائلات في بلدات مجمعة حيث منعوا من استخدام أراضيهم. حالياً لا يستطيع المزارعون المحليون إنتاج ما يكفي من الغذاء لتلبية ما يطلبه الإقليم نفسه، إذ أن إقليم كردستان يستورد ٦٥ % على الأقل من الغذاء الذي يستهلكه^(٥٢٠).

لقد مرت حكومة إقليم كردستان أيضاً قانون استثمار وروجت للإقليم على انه بوابة العراق، لكن إقليم كردستان لم ينجح باجتذاب الاستثمارات الأجنبية بالمستوى الذي كان المسؤولون يأملون في تحقيقه. يعتبر رجال الأعمال وآخرون ان ضعف التنسيق ضمن حكومة إقليم كردستان للإيفاء بالوعود التي قطعها في قانون الاستثمار، وضعف البنى التحتية وأنظمة المصارف والتأمين، وضعف التخطيط الاستراتيجي وافتقار الموظفين إلى المهارات المطلوبة، وممارسات الأعمال الملتوية، كلها عوامل ساهمت في تقويض ثقة المستثمرين^(٥٢١). طلبت حكومة إقليم كردستان نصيحة الحكومة الاميركية في تبني استراتيجية للتنمية الاقتصادية يقودها القطاع الخاص ولدعم الأعمال الصغيرة والمتوسطة الأحجام^(٥٢٢).

ساعدت الولايات المتحدة في هذه الجهود وفي جهود أخرى، وذلك باستثمار أكثر من مليار دولار في إقليم كردستان منذ العام ٢٠٠٣ من أجل بناء المدارس والمستشفيات والجسور ومباني المحاكم، ومحطات الكهرباء، إضافة إلى مشاريع بنى تحتية أخرى. لقد جرى بناء أكثر من ١٤٠ غرفة تدريس أو جرت إعادة تأهيلها. أحد أكبر هذه المشاريع، هو مشروع مياه إفران البالغة قيمته ١٩٨ مليون دولار، الذي يمد كل مواطني أربيل بالمياه^(٥٢٣).

إقليم كردستان أربيل

العاصمة : أربيل	
عدد السكان: (أ) ١,٤٠٩,٠٠٠	
الموازنة الرأسمالية: (ب) ١,٩٥٢,٠	
أكلاف مشاريع الولايات المتحدة: (ج) ٥٠٧,٣ مليون دولار	
البطالة: (د) ١٤,٥%. العاملون بغير مؤهلاتهم: (د) ١٨,١%	
٩٥%	أكراد (هـ)
٥%	آخرون (هـ)

الأمن

تستمر أربيل بأن تكون الأكثر أمناً من بين كل المحافظات العراقية. وعثر على قنبلتين خلال ربع السنة هذا وتم تعطيلهما، ولم يُبلغ عن أية حوادث أمنية أخرى (٥٢٤).

حكم القانون

أسس برلمان إقليم كردستان معهد التدريب القضائي لإقليم كردستان، الذي سيقوم بتدريب القضاة والمدعين العامين تحت مظلة وزارة عدل حكومة إقليم كردستان (٥٢٥).

وفي ربع السنة هذا تم افتتاح المركز القانوني للتدريب العملي والأبحاث الممول من صندوق الاستجابة السريعة (QRF) كجزء من مبادرة أكبر لفريق إعادة إعمار الإقليم (RRT) لتحسين التدريب القانوني من خلال إنشاء غرف المحاكم التي تنتظر في المسائل الجدلية، مكنتات كليات القانون، ومختبرات كومبيوتر في كليات القانون. جرى افتتاح أول مركز من هذا النوع السليمانية في خريف العام ٢٠٠٨.

الاقتصاد والمصارف والمجتمع المدني

وفقاً لتقرير أصدرته فرقة إعادة إعمار المحافظات (PRT) في شباط ٢٠٠٩ وتقرير آخر قدم في ربع السنة هذا، أصبحت أربيل أفضل بكثير في جذب الاستثمارات الأجنبية من المحافظتين الأخرتين في إقليم كردستان: فمن اصل ٩ مليارات تقريباً خصصها المجلس الكردي للاستثمارات لمشاريع استثمار خارجية منذ تأسيسه في العام ٢٠٠٦، هناك ٨٤% في أربيل (٥٢٩). حصلت أربيل أيضاً على حصة الأسد من تمويلات الولايات المتحدة للبنى التحتية، فاستهلكت حوالي ٣٥٤ مليون دولار. كما ان عدد موظفي الخدمة المدنية في أربيل الذين أنجزوا تدريبات مولتها الوكالة الأميركية للتنمية الدولية في مجال الإدارة العامة، الإدارة المالية، الموارد البشرية ومكافحة الفساد قد فاق عددهم في محافظتي دهوك والسليمانية. كما ان المصارف المنتمية إلى الشركة العراقية للضمانات المصرفية، وهي هيئة أنشأت بمساعدة الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID) لتوفير قروض مالية صغيرة، قد بلغت في أربيل ٨ مصارف من اصل ١١ موجودة في الإقليم (٥٣٠).

مستشفى الطوارئ في مدينة أربيل (٥٢٦)



هيكل مبنى مستشفى الطوارئ في مدينة أربيل (صورة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE)

لم تتساعد العناية الصحية في مدينة أربيل مع التصاعد الديمغرافي، خاصة بالنسبة إلى الشباب والمسنين، الذين يعتمدون نموذجياً أكثر من غيرهم على نظام العناية الصحية يعتمد أكثر من مليون مقيم في المنطقة على ٩٠ سريراً مخصصاً لحالات الطوارئ. ويتوقع من مستشفى الطوارئ في أربيل البالغة كلفته ١٢,٦ مليون دولار، أن يصبح المركز الأول لحالات الطوارئ فور إنجاز هذا المرفق، وذلك برجح حالياً لتاريخ نيسان / أربيل ٢٠١٠. إن إضافة ١٠٠ سرير سيؤدي إلى أكثر من مضاعفة قدرة الإقليم.

المقاول: تابغريس انجينيرنج كونسالتانسي الكترك

الكلفة: ١٢,٦ مليون دولار

تاريخ بدء المشروع:

١ تشرين الثاني / نوفمبر ٢٠٠٨

تاريخ الانتهاء المقدر:

٤ نيسان / أربيل ٢٠١٠

النسبة المئوية المنجزة:

٥٠ بالمئة

مصدر التمويل

صندوق دعم الاقتصاد (ESF)

مشاريع أخرى

التعليم

في أواخر نيسان / أربيل، حضرت فرقة إعادة إعمار المحافظات (PRT) افتتاح مدرسة بين بريز في مدينة أربيل. وهي تتألف من ١٨ غرفة تدريس، وقد جرى بناؤها بمبلغ ٩٣٥ ألف دولار أميركي. وهذه المدرسة تستخدم ١٢ قرية في محافظة أربيل وأكثر من ٥٠٠ تلميذ (٥٢٧).

تطوير المجتمع المحلي

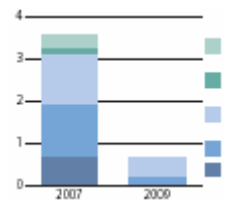
في نيسان / أربيل ٢٠٠٩، تم افتتاح مركز تعليم ضمن مركز الشباب الثقافي الشبابي في عين كاوي. وجرى تمويل هذا المركز بمنحة قيمتها ١٠٠ ألف دولار من صندوق الاستجابة السريعة. وسوف يستفيد من هذا المركز أكثر من ٣٠٠٠ شخص ينتمون إلى المجتمع المسيحي في أربيل (٥٢٨).

مجموع الحوادث الأمنية الشهرية^(٩)



معدل الحوادث الأمنية الشهرية^(٩)

قنص، كمانن، قنابل يدوية وأسلحة خفيفة أخرى.
هجوم بالهاون وبالصواريخ وبالسلحة أرض-جو.
قنابل تم العثور عليها وتعطيلها (أجهزة تفجير مرتجلة وألغام).
قنابل جرى تفكيكها (أجهزة تفجير مرتجلة وألغام)
هجمات على بنى تحتية عراقية ومؤسسات حكومية



إعادة الإعمار حسب المحافظة

أكلاف المشاريع الممولة من الولايات المتحدة بملايين الدولارات

كلفة المشاريع الإجمالية

منجزة	جارية	
٤٧,٣	١٧,٨	الأمن
٣٣٦,٧	٣,٦	البنى التحتية
٦٥,٥	٣٠,٢	نظام الحكم
٣,٩	٢,٣	الاقتصاد
٤٥٣,٤	٥٣,٩	المجموع

المصدر: نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، المعيار العالمي، تاريخ ٤ / ٧ / ٢٠٠٩.

إقليم كردستان دهوك

العاصمة: دهوك	
السكان: (أ) ٨٩٥ ألف	
موازنة رأسمالية: (ب) ١,٩٥٢ مليون دولار	
أكلاف مشاريع الولايات المتحدة: (ج) ١٣٦,٨ مليون دولار	
البطالة: (د) ٢١,٦%. العاملون بغير مؤهلاتهم: (د) ٢٣,٢%	
٩٠% (هـ) أفراد	١٠% (هـ) آخرون

الأمن

توجد هذه المحافظة في أقصى شمال إقليم كردستان، وهي إحدى المناطق الأكثر أمناً في العراق. لم يسجل سوى حادثتين أمنيتين في ربع السنة هذا، وهما هجومان بالهاون أو بالصواريخ، ولم تحصل أية حادثة أمنية خطيرة على الإطلاق (٥٣١).

حكم القانون

اجتمعت المؤسسة القضائية في دهوك لأول مرة في ربع السنة هذا مع فريق إعادة إعمار دهوك لحكم القانون في كلية القانون والسياسة لمناقشة مقررات التدريب للعلوم والشريعة والتحقيق القضائي ولتعلم طريقة عمل برنامج صندوق الاستجابة السريعة لتمويل عروض حكم القانون (٥٣٢).

الاقتصاد والمصارف والمجتمع المدني للدهوك

وفقاً لتقارير فريق إعادة إعمار الإقليم المذكورة أعلاه، تخلفت دهوك عن المحافظات الأخرى في إقليم كردستان لناحية جذب الاستثمارات الأجنبية. وهي استقبلت فقط ٢% من حوالي ٩ مليارات دولار مشاريع استثمارات أجنبية رخصها مجلس الاستثمارات الكردي (٥٣٣).

ذكرت التقارير ان دهوك تتخلف عن محافظات إقليم كردستان الأخرى في الأموال التي تلقتها من الولايات المتحدة للبنى التحتية أيضاً. فهي قد تلقت فوق المئة مليون دولار بقليل فقط لمشاريع البناء. درّبت دهوك ١٩٩٩ موظف خدمة مدنية، وهذا العدد يمثل نصف الذي تدرّبوا في مدارس أربيل تقريباً. هناك مصرفان فقط منضممان إلى الشركة العراقية للضمان المصرفي وهي هيئة مؤلفة من ١١ مصرفاً تم تأسيسها بمساعدة الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID)، لتوزيع قروض العمل الصغيرة وتشغيل ٤ فروع في دهوك (٥٣٤).

اكالف المشاريع الممولة من الولايات المتحدة بملايين الدولارات كلفة المشاريع الإجمالية

المنجزة	الجارية	
٢٣,٦	٢,٢	الأمن
٧٥,٧	٣,٧	البنى التحتية
٢٤,٣	٥,٣	نظام الحكم
١,٣	٠,١	الاقتصاد
١٢٥,٠	١١,٣	المجموع

المصدر: نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، المعيار العالمي، تاريخ ٤ / ٧ / ٢٠٠٩.

مستشفى الطوارئ في مدينة زاكو (٥٣٦)

المقاول:

شركة سيبيان

الكلفة:

٢,٩ مليون دولار

تاريخ بدء المشروع:

٣ تموز / يوليو ٢٠٠٨

تاريخ الإنجاز المقدر:

٥ تشرين الأول / أكتوبر ٢٠٠٩

النسبة المئوية المنجزة:

٨٥ بالمئة

مصدر التمويل

صندوق دعم الاقتصاد (ESF)



مستشفى الطوارئ الجديد في زاكو، سيكون قادراً على علاج غالبية الجرحى في مدينة زاكو (صورة ل سلاح الهندسة في الجيش الأميركي USACE)

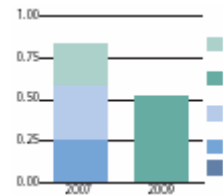
يساعد مستشفى الطوارئ في زاكو على مواجهة النقص في خدمات العناية الصحية المتوفرة في محافظة دهوك، حيث استثمارات القطاع الخاص قد أمتنت بعض البدائل للعناية الصحية العامة. لكن ذلك يبقى بعيداً عن متناول معظم المواطنين المحليين. هذا المرفق مبرمج لينجز في خريف ٢٠٠٩، ومن المتوقع ان يصبح المركز الأول للحالات الطارئة وتحسين الحالة المزرية للمرافق الحالية.

مجموع الحوادث الأمنية الشهرية (٩)



معدل الحوادث الأمنية الشهرية (٩)

قنص، كمائن، قنابل يدوية وأسلحة خفيفة أخرى.
هجوم بالهاون وبالصواريخ وبالأسلحة ارض-جو.
قنابل تم العثور عليها وتعطيلها (أجهزة تفجير مرتجلة وألغام).
قنابل جرى تفكيكها (أجهزة تفجير مرتجلة وألغام)
هجمات على بنى تحتية عراقية ومؤسسات حكومية



مشاريع أخرى الزراعة

ساعد مشروع للوكالة الاميركية للتنمية الدولية (USAID) في ربع السنة هذا مزارعي دهوك في إنتاج العسل عن طريق التدريب على طرق جديدة لتحسين تربية النحل، واستبدال خلايا النحل التقليدية بأخرى حديثة ترفع من نوعية وكمية العسل المنتج^(٥٣٧).

الصحة

بمنحة من صندوق الاستجابة السريعة في ربع السنة هذا، جرى تمويل فريق من ٨ أطباء قلب للأطفال من إيطاليا، وقد أجرى هذا الفريق عمليات قلب لحوالي ١٠٠ طفل في مركز نزار للأطفال. كما قام الفريق بتدريب أطباء قلب من المستشفيات المحلية في دهوك^(٥٣٨).

إقليم كردستان السليمانية

العاصمة: السليمانية	
السكان: (أ) ١,٥٧٤,٠٠٠ ألف	
الموازنة الرأسمالية: (ب) ١,٩٥٢ مليون دولار	
أكلاف مشاريع الولايات المتحدة: (ج) ٢٢١,٤ مليون دولار	
البطالة: (د) ٢١,٦%. العاملون بغير مؤهلاتهم: (هـ) ٢١,٢%	
٩٥% (و)	٥% (ز)
أفراد (و)	آخرون (ز)

الأمن

السليمانية هي أيضا إحدى أكثر المحافظات العراقية أمناً، لكن المحافظة الواقعة في أقصى شرق إقليم كردستان الشرقية، حدثت فيها حوادث أمنية أكثر من محافظة دهوك أو من محافظة أربيل، انفجرت قنبلة واحدة (جهاز تفجير ارتجالي) وأفيد عن وقوع ٢١ هجوماً بالهاون أو بالصواريخ (٥٣٥).

حكم القانون

في ٥ نيسان / ابريل ٢٠٠٩، وقع رئيس محكمة الاستئناف في السليمانية مذكرة تفاهم مع مكتب أمن المحافظات للتأكيد على رئاسة القضاة والمحاكم على خدمات السابيش الأمنية التي ترفع تقاريرها إلى الرئيس. مما يعرف الموظفين الرسميين الأمنيين للقانون ويطلب احتجاج المحتجزين في مرافق مصادق ويطلب احتجاج المحتجزين في مرافق مصادق عليها (٥٤٢).

الاقتصاد، المصارف والمجتمع المدني

وفقاً لتقرير فريق إعادة إعمار الإقليم (RRT) الصادر في شباط / فبراير ٢٠٠٩، جذبت محافظة السليمانية ١٤% فقط من الاستثمارات الأجنبية المرخص لها من مجلس الاستثمارات الكردي، وهذه النسبة أقل بكثير من النسبة التي حققتها أربيل وأكثر بقليل من تلك التي حققتها محافظة دهوك. وتخلفت السليمانية أيضاً عن أربيل بالأموال الأميركية التي تلقتها للبنى التحتية والتي بلغت ١٨٥ مليون دولار خلال شهر شباط / فبراير من هذه السنة، وذلك على شكل مشاريع بناء ممولة من الولايات المتحدة. درّبت المحافظة ١,٦٦٤ موظف خدمة مدنية وتنتمي ستة مصارف إلى الشركة العراقية للضمان المصرفي، التي تأسست بمساعدة من الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID)، لإعطاء قروض صغيرة وتشغيل سبعة فروع في السليمانية (٥٤٣).

مشاريع أخرى الصحة

مولّت الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID) ١٢ برنامجاً إذاعياً و ٥٠٠ رزمة معلومات مطبوعة تستهدف تثقيف المواطنين العراقيين للتعرف على حقوق ودور المسنين. كما قدمت الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID) مجموعات أدوات صحية شخصية لمراكز إيواء المسنين، إضافة إلى مساعدات تنقل إلى ٧٠٠ مريض مسن (٥٣٩).

برنامج النساء

مولت الوكالة الاميركية للتنمية الدولية (USAID) مقررات للتدريب على الخياطة لأربعين امرأة من ضحايا حملة الأنفال، وهي الهجوم بالغازات السامة الذي حصل في العام ١٩٨٨ على حلبجا. وقد تلقت كل امرأة ماكينة خياطة (٥٤٠).



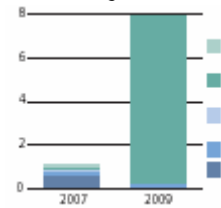
عمال يقومون بإنشاء مشروع مياه رانيا في محافظة السليمانية. (صورة وزارة الخارجية الأميركية)

مجموع الحوادث الأمنية الشهرية^(٩)



معدل الحوادث الأمنية الشهرية^(٩)

قنص، كمان، قنابل يدوية وأسلحة خفيفة أخرى.
هجوم بالهاون وبالصواريخ وبأسلحة ارض-جو.
قنابل تم العثور عليها وتعطيلها (أجهزة تفجير مرتجلة وألغام).
قنابل جرى تفكيكها (أجهزة تفجير مرتجلة وألغام)
هجمات على بنى تحتية عراقية ومؤسسات حكومية



اكالف المشاريع الممولة من الولايات المتحدة بملايين الدولارات كلفة المشاريع الإجمالية

منجزة	جارية	
٧٨,٤	٠,٨	الأمن
٩٤,٢	٨,٥	البنى التحتية
٢٧,٠	١١,٠	نظام الحكم
١,٥	-	الاقتصاد
١٠١,١	٢٠,٤	المجموع

المصدر: نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، المعيار العالمي، تاريخ ٤ / ٧ / ٢٠٠٩.



الإنشاءات أنجزت بنسبة ٦٣% في سجن فورت سوس في السليمانية، خلال ربع السنة هذا (صورة لسلاح الهندسة في الجيش الأميركي USACE)

يهدف سجن فورت سوس إلى رفع العدد الإجمالي للأسرة في مرفق الإصلاح التابع لوزارة العدل العراقية، عن طريق تجديد المباني الحالية وإنشاء خلايا جديدة على شكل عنابر منامة مع إنارة مناسبة وتكييف وسمكرة وأنظمة كهربائية. المفاوض تأخر عن الموعد المبرمج للمرحلة الأولى لأن خدمات الإصلاح العراقية لم تصادق (توافق) على أعمال التجديد، وعن الموعد المبرمج للمرحلة الثانية أيضا بسبب مشاكل هندسية في التصميم وظروف الموقع، جرى خفض عدد الأسرة المقترض توفيرها بحسب العقد إلى ٥٠٠ من أصل ١٠٠٠ سرير.

سجن فورت سوس (٥٤١)

المقاول:

شركة دبان

الكلفة:

١٦,٧ مليون دولار

تاريخ بدء المشروع:

١ كانون الأول / ديسمبر ٢٠٠٧

تاريخ الإنجاز المقدر:

١٨ آب / أغسطس ٢٠٠٩

النسبة المئوية المنجزة من المرحلة الأولى:

٨٧ بالمئة

النسبة المئوية المنجزة من المرحلة الثانية:

٢٧ بالمئة

مصدر التمويل

مكتب شؤون المخدرات الدولية وفرض تطبيق القانون (INL)

نينوى

العاصمة: الموصل			
السكان: (أ) ٢,٨٢٠,٠٠٠ ألف			
الموازنة الرأسمالية: (ب) ٢٣٥,٦ مليون دولار			
أكلاف مشاريع الولايات المتحدة: (ج) ١,٠٢٨,٤ مليون دولار			
البطالة: (د) ٢٠,٩%. العاملون بغير مؤهلاتهم: (د) ٣٥,٧%			
٥%	٥٥%	١٥%	٢٥%
شيعية (هـ)	سنة (هـ)	أكراد (هـ)	آخرون (هـ)

في نيسان / ابريل قاطعت "لائحة الأخوة في نينوى" مجلس المحافظة بعد اختيار عربي من حزب الحدياء كمحافظ. وتستمر المشاكل بين الأكراد والعرب في هذه المحافظة بتشكيل تحدي للأمن والتنمية ونظام الحكم (٥٤٤). في هذه المحافظة وقد قاطع الأعضاء الأكراد في مجلس المحافظة جلسة تدريب على ممارسة نظام الحكم / ووضع حد للتوترات بين الأكراد والعرب لدى حضور المحافظ العربي حدث رياضي شبابي في منطقة في المحافظة خاضعة لسيطرة حكومة كردستان الإقليمية (٥٤٥).

بالرغم من هذه التحديات، قام فريق إعادة إعمار محافظة نينوى بتدريب مزارعين في أول جمعية زراعية متعددة الطوائف ومتعددة الثقافات تأسست في نينوى. رجال ونساء من الطوائف السنية والمسيحية والكردية تعلموا استخدام البيوت الدائرية، وهي بيوت خضراء تستخدم لتنمية الخضار، كما تعلموا على حراثة الأرض لإنتاج الحبوب الصغيرة (٥٤٦).

الأمن

الحوادث الأمنية في نينوى، وصلت إلى ذروتها في نيسان وبدأت تنخفض في أيار. ومع ان هذه الحوادث بقيت اقل بكثير من المستويات التي وصلتها في عام ٢٠٠٨ (سبعون حادثاً يومياً)، سجلت نينوى ٦ إلى ٨ حوادث يومياً خلال ربع السنة هذا، بما في ذلك ما مجموعه ٧٣ قنبلة جرى تفجيرها (٥٤٧) و ١٦٥ قنبلة أخرى جرى تفكيكها و ٧٣ هجوم بأسلحة القنص والأسلحة الخفيفة الأخرى إضافة إلى ثلاثة هجمات بالهاون أو بالصواريخ (٥٤٨).

لعب إعادة إعمار محافظة نينوى دوراً كبيراً في المحادثات مع مجلس المحافظة من أجل إنشاء معايير جديدة لمتابعة نشاطات فريق إعادة إعمار محافظة نينوى في كافة أنحاء المحافظة بعد تاريخ ٣٠ حزيران / يونيو، الموعد النهائي لإنسحاب القوات الاميركية من المدن (٥٤٩). وافقت سلطات المحافظة على الحاجة إلى استمرار وجود الجيش الأميركي في المدينة، بما في ذلك فريق إعادة إعمار محافظة نينوى. لكن الموافقة النهائية من بغداد لا تزال معلقة (٥٥٠).

فتحت الشرطة العراقية مركز عمليات في الموصل مصمم لتسهيل العمليات المشتركة مع الجيش العراقي. الهدف من ذلك هو توفير جبهة أمنية موحدة لقوات الأمن العراقية في الموصل، بما في ذلك المهمات المنسقة. بدأ المركز العمليات بكامل قدرته في ٢٠ أيار / مايو ٢٠٠٩ (٥٥٤).

حكم القانون

استمر القلق على أمن القضاة قائماً في المحافظة، وقد صرّح حوالي ثلث القضاة الذين أجابوا على الاستفتاء بأنهم لا يشعرون بأمان في منازلهم، و ٤٢% أنهم لا يشعرون بأمان أثناء نقلهم من وإلى مراكز عملهم. وحوالي نصف القضاة البالغ عددهم ٨٥ الذين أجابوا على الاستفتاء لديهم ٥ حراس لأمنهم الشخصي. وقد صرح أكثر من ثلثي هؤلاء أنه يشعرون بالأمان في عملهم، مما يعكس تحسن الأمن في قاعات المحاكم^(٥٥٥).

أنجز تجديد قاعة المحكمة بالموصل في حزيران / يونيو من العام الحالي. موّل مكتب شؤون المخدرات الدولية وفرض تطبيق القانون (INL) مشروع التجديد البالغة مدته ٩ أشهر وكلفته ٥١١ ألف دولار^(٥٥٦). كذلك فإن قسم حكم القانون في مكتب شؤون المحافظات (OPA)، وبالعامل مع نظيره اللواء والفرقة، ساعد في تأمين إطلاق المحتجزين من دون سبب شرعي أو خلافاً لأوامر المحكمة. وبقيت الإحتجازات القضائية للشعب لأسباب سياسية مشكلة قائمة^(٥٥٧).

النجاحات والتحديات والتقدم

أفادت تقارير فريق إعادة إعمار محافظة نينوى ان المشاكل بين العرب والأكراد استمرت في تشكيل تحدٍ للأمن والتنمية ونظام الحكم في المحافظة^(٥٥٨). مع انتخاب مجلس محافظة جديد وما تبعه من مقاطعة كردية لهذا المجلس، استمر فريق إعادة إعمار المحافظة في بذل الجهود لإقناع لائحة الأخوة في نينوى بالعودة إلى المشاركة في الحياة السياسية مجدداً^(٥٥٩).

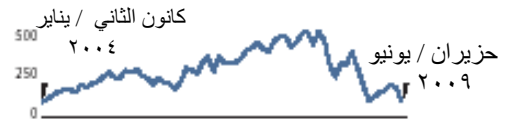
أفاد تقرير لفريق إعادة اعمار المحافظة عن الحاجة لتسريع بدء شركات الأعمال الصغيرة والمتوسطة في مدينة الموصل. ورغم قصص النجاح لبرنامج قروض "التجارة" الصغير التابع للوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID) وللمنح الصغيرة من صندوق الاستجابة السريعة (QRF)، لاحظ فريق إعادة اعمار المحافظة الحاجة إلى الوصول إلى مؤسسات اكبر حجماً مملوكة من أشخاص بقوا مترددين في التعامل مع موظفي الحكومة الأميركية^(٥٦٠).

وفقاً لفريق إعادة اعمار المحافظة، أثر نقص الموظفين في قدرة هذا الفريق على تنفيذ مهمته خلال الأشهر الثمانية المنصرمة. من الوظائف الأربعة التي جرى إشغالها مؤخراً وظيفة شاغرة منذ سنة كاملة وثلاثة وظائف أخرى شاغرة منذ ستة أشهر أو أكثر. أفاد تقرير فريق إعادة اعمار المحافظة ان غياب هؤلاء الخبراء الرئيسيين خفّض من قدرات الفريق في الوصول إلى هدفه في مساعدة الحكومة المحلية في العمل بفاعلية اكبر^(٥٦١).



القسم الزراعي في فريق إعادة إعمار نينوى يزور المزارعين العراقيين في منطقة الشيخان في نينوى. (صورة مكتب شؤون المحافظات)

مجموع الحوادث الأمنية الشهرية⁽³⁾



معدل الحوادث الأمنية الشهرية⁽³⁾

قنص، كمان، قنابل يدوية وأسلحة خفيفة أخرى.
هجوم بالهاون وبالصواريخ وبأسلحة أرض-جو.
قنابل تم العثور عليها وتعطيلها (أجهزة تفجير مرتجلة وألغام).
قنابل جرى تفكيكها (أجهزة تفجير مرتجلة وألغام)
هجمات على بنى تحتية عراقية ومؤسسات حكومية



اكاليف المشاريع الممولة من الولايات المتحدة بملايين الدولارات كلفة المشاريع الإجمالية

منجزة	جارية	
٤٩٤,٢	٧٥,٨	الأمن
٣١٧,٩	٦,٤	البنى التحتية
٩٨,٤	٢٦,٢	نظام الحكم
٩,٠	٠,٥	الاقتصاد
٩١٩,٤	١٠٩,٠	المجموع

المصدر: نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، المعيار العالمي، تاريخ ٤ / ٧ / ٢٠٠٩.

مشاريع أخرى الفنون

بمنحة قيمتها ٢٣,٨٧٠ دولار من صندوق الاستجابة السريعة إلى معهد الفنون الجميلة بالموصل، جرى تزويد آلات موسيقية إلى المؤسسة المتعددة الطوائف والمتعددة الإثنيات. زار فريق إعادة إعمار محافظة نينوى المعهد لتوثيق استلام الآلات الموسيقية، ووجد هيئة تدريس وجسم طلابي نابض بالحياة، ووضعهم

"بالتغيير المنعش" عن الكثير من المدارس في المحافظة. جرى تسجيل حوالي ٦٠٠ طالب في المعهد لدراسة المسرح، الدراما، الرسم، الموسيقى، الرقص والسيراميك^(٥٥١).

الاقتصاد

جرى إعادة افتتاح سوق البركة بعد إغلاق دام لسنتين بعد تعرض قاعدة للجيش العراقي موجودة بالجوار لهجوم من منظمة القاعدة. يخدم هذا السوق أربعة أحياء يسكن فيها حوالي ٥٠ ألف نسمة. اضطر أصحاب المتاجر إلى العمل كبائعة متجولين خلال السنتين الأخيرتين. سيقوم فريق إعادة إعمار المحافظة بدفع حوالي ٧٥ بالمئة من الكلفة المقدرة لإعادة فتح المتاجر على ان يدفع أصحاب هذه المتاجر ما تبقى من الكلفة^(٥٥٢).



النظام الجديد لتنقية مياه الشرب في خزان مياه الكسيك ارتفاع ٤٤^(٥٥٣)

المقاول:

شركة البلال غروب للإنشاءات

الكلفة:

٧٠٠ ألف دولار

تاريخ بدء المشروع:

٣ آب / أغسطس ٢٠٠٩

تاريخ الإنجاز المتوقع:

٣١ كانون الأول / ديسمبر ٢٠٠٩

مصدر التمويل

صندوق قوات الأمن العراقية

إنشاء نظام ترشيح مياه الشرب الجديد في الكسيك - محافظة نينوى. (صورة لسلاح الهندسة في الجيش الأميركي USACE)

من المتوقع من مشروع خزان مياه الكسيك، المرتفع المخطط له أن ينتهي في نهاية هذا العام، والممول من صندوق قوات الأمن العراقية بمبلغ ٧٠٠ ألف دولار اميركي توفير ١٢٠ ألف لتر من مياه الشرب يومياً إلى الخزانات الحالية الموجودة على الأسطح. وعند رفعها إلى الارتفاع المحدد، يجب أن تزود هذه الخزانات المياه إلى المراحيض عند انقطاع الكهرباء.

محافظة التأميم

العاصمة: كركوك			
السكان: (أ) ١,١٢٩,٠٠٠ ألف			
الموازنة الرأسمالية: (ب) ٩٩,٤ مليون دولار			
أكلاف مشاريع الولايات المتحدة: (ج) ١,٠٤٧,١ مليون دولار			
البطالة: (د) ١٥,٧%. العاملون بغير مؤهلاتهم: (د) ٢٠%			
٢٥%	٤٠%	٢٠%	٢٥%
آخرون (هـ)	أكراد (هـ)	سنة (هـ)	شيعية (هـ)

ساهم التوتر بين حكومة إقليم كردستان والحكومة العراقية في محافظة التأميم في التأثير على مستوى التعاون بين المجموعات الاثنية في المحافظة. المنحى المتنامي لدى المواطنين لعدم الخروج من مناطقهم في مدينة كركوك وصفه فريق إعادة اعمار محافظة التأميم كإنقلاب على الاستقرار الذي تمتع به المواطنون السنة الماضية وينذر بالسوء إذا ما استمر (٥٦٢).

وسط هذه التطورات، عمل فريق إعادة اعمار محافظة التأميم مع نائب المحافظ على خطة لتخفيف الجفاف، وأشرف على مبادرة ممولة من برنامج الاستجابة الطارئة للقائد (CERP) بقيمة ١,٩ مليون دولار، وهي مبادرة شعير العلف للإغاثة الطارئة من الجفاف (٥٦٣).

الأمن

توقع فريق إعادة اعمار التأميم إمكانية تزايد العنف، كما التحديات الكبيرة لقدرته على التحرك في المحافظة بالتنسيق مع الألوية الاميركية، صندوق قوات الأمن العراقية (ISF)، وموظفي الحكومة العراقية الرسميين بعد إعادة انتشار الجيش الاميركي في ٣٠ حزيران / يونيو، وابتعاده عن مناطق المدن (٥٦٤). فضلت أغلبية قادة المحافظات إتاحة الفرصة للوحدات العسكرية الأميركية العاملة لدخول مدينة كركوك بعد إعادة الانتشار (٥٦٥).

حكم القانون

زوّد فريق إعادة اعمار محافظة التأميم كُتب قانون تتناول الإرهاب والتمرد في محاولة لتقوية القدرة القضائية للحكم العادل المستقل في هذه حالات وفقاً للمعايير المقبولة عالمياً (٥٦٦).

وبقي الأمن القضائي تحدياً كبيراً في محافظة التأميم في ربع السنة هذا. جرى خطف قاض في مدينة كركوك في حوالي ٢٢ نيسان / ابريل ٢٠٠٩، ولكن تم إطلاق سراحه فيما بعد (٥٦٧).

النجاحات والتحديات والتقدم

أفاد تقرير لفريق إعادة اعمار محافظة التأميم تزايد الأعمال العدائية ضد القوات الاميركية بعد استثمار ٣١ مليون دولار اميركي، بالتنسيق مع حكومة المحافظة، في برامج تهدف إلى زيادة فرص العمل المحلية ورفع مستوى النشاط الاقتصادي وقيام طبقة وسطى. مع ذلك، خلقت الأعمال الإجرامية والفساد والسياسات العرقية أحياناً في مدينة كركوك عقبات بوجه تنفيذ برامج فريق إعادة اعمار المحافظة (٥٦٨).

إعادة الإعمار حسب المحافظة

أفاد تقرير لفريق إعادة إعمار المحافظة انه مع انسحاب القوات الاميركية، قد تتناقص عناصر الدعم التي يتلقاها هذا الفريق من الجيش الاميركي، عندما يترافق هذا مع المعدلات العالية لانتقال المدنيين من الوكالة والفرص السخية، فإنه قد يؤدي إلى غياب الاستمرارية وفقد الذاكرة المؤسسية داخل فريق إعادة إعمار المحافظة (٥٦٩).

مشروع مياه اثريبان (٥٧٠)



عمال يركبون أنابيب ومضخات جديدة في مرفق مياه اثريبان في محافظة التأميم (صورة لسلاح الهندسة في الجيش الأميركي USACE)

يهدف مشروع مياه اثريبان إلى إمداد حوالي ٨٠٠٠ شخص في ٨ قرى غرب محافظة التأميم بمياه نظيفة. وعبر تركيب أنابيب ومضخات وخزانات، سيصل المشروع محطة مدمجة لمعالجة المياه موجودة سابقاً بنهر دجلة. يقوم المقاول حالياً بشراء ٣٠٠٠ متر من الأنابيب ويحضر للتفتيش النهائي لبيوت المضخات والخزان المرفوع.

المقاول:

شركة رانج للمقاولات العامة

الكلفة:

٩٠٠ ألف دولار

تاريخ بدء المشروع:

٢٥ تشرين الثاني / نوفمبر ٢٠٠٧

تاريخ الإنجاز المتوقع:

٣١ تموز / يوليو ٢٠٠٩

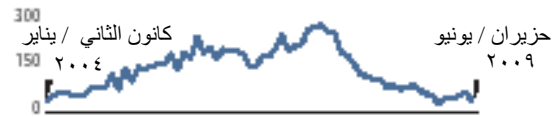
النسبة المنجزة

٨٨%

مصدر التمويل

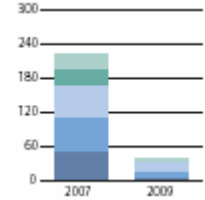
صندوق دعم الاقتصاد (ESF)

مجموع الحوادث الأمنية الشهرية (٩)



معدل الحوادث الأمنية الشهرية (٩)

قنص، كمانن، قنابل يدوية وأسلحة خفيفة أخرى.
هجوم بالهاون وبالصواريخ وبالأسلحة ارض-جو.
قنابل تم العثور عليها وتعطيلها (أجهزة تفجير مرتجلة وألغام).
قنابل جرى تفكيكها (أجهزة تفجير مرتجلة وألغام)
هجمات على بنى تحتية عراقية ومؤسسات حكومية



اكاليف المشاريع الممولة من الولايات المتحدة بملايين الدولارات

كلفة المشاريع الإجمالية

منجزة	جارية	
٣١٢,٦	٣٩,٣	الأمن
٥٣٠,٠	٤٣,٥	البنى التحتية
٧٢,٧	٣٤,٢	نظام الحكم
٩,٨	٥,٢	الاقتصاد
٩٢٥,٠	١٢٢,١	المجموع

المصدر: نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، المعيار العالمي، تاريخ ٤ / ٧ / ٢٠٠٩.

مشاريع أخرى الرياضة

تقوم اللجنة الاولمبية لمدينة كركوك مع الجمعية الرياضية الجامعية الوطنية الاميركية بتنظيم تزويد منح دراسية رياضية، وتدريب حكام المباريات الرياضية، وإجراء مباريات ودية بين الرياضيين والجامعيين في المدارس والجامعات^(٥٧).

محافظة صلاح الدين

العاصمة: تكريت	
السكان: (أ) ١,١٥٨,٠٠٠	
موازنة رأس المال: (ب) ٩٧,٢ مليون دولار	
أكلاف مشاريع الولايات المتحدة: (ج) ٨٣٨,١ مليون دولار	
البطالة: (د) ٢١,٩%. العاملون بغير مؤهلاتهم: (ذ) ٢٧,١%	
٣% (هـ) شيعية	٩٦% (هـ) سنة
١% (هـ) أكراد	

في حزيران / يونيو، عملت منظمة أبناء العراق مع صندوق الأمن العراقي على مسائل السير والأمن^(٥٧٤). مع ذلك لم يزل هناك دعم قوي لحزب البعث في أجزاء من المحافظة حول الدوار، وقال زعماء القرى لفريق إعادة إعمار محافظة صلاح الدين بأنهم يشعرون أن حكومتهم تهملهم^(٥٧٥).

في هذه الأثناء، يمكن أن ينقل مجلس المحافظة الجديد مقعد الحكومة إلى سمراء، وهي مدينة مهمة استراتيجياً تحمل معاني دينية بالنسبة للشيعة. تكريت مدينة صدام حسين هي العاصمة الحالية لهذه المحافظة الشمالية الوسطى، لكن سمراء تمتعت يوماً بهذا الامتياز، والعديد من أعضاء مجلس المحافظة هم من هذه المدينة. أفاد تقرير لفريق إعادة إعمار محافظة صلاح الدين ان المحافظة قد تعيد رسم حدودها الداخلية مع محافظة التأميم، خاصة في المنطقة المحيطة بتوز^(٥٧٦).

الأمن

لا تزال محافظة صلاح الدين تشهد حوادث أمنية أكثر من أية محافظة أخرى، فقد سجلت انفجار ٤٧ قنبلة خلال ربع السنة هذا، إضافة إلى ٦٦ أخرى عُثر عليها وجرى تعطيلها. وسجلت أيضا ٢٨ عملية قنص وهجوماً بأسلحة صغيرة أخرى. وتمثل هذه الأرقام تناقضاً عن عدد الحوادث الأمنية التي سُجلت في ربع السنة المنصرم^(٥٧٧).

أفاد تقرير لفريق إعادة إعمار محافظة صلاح الدين ان الأمن في السمرام، الذي وصفه "بالغرب المتوحش" في العام ٢٠٠٧، قد تحسن في ربع السنة هذا^(٥٧٨)، فقد سُمح للزوار، لأول مرة منذ أكثر من عامين، بالدخول إلى مسجد السمرام المقدس لدى الشيعة، الذي جرى تفجيريه في العامين ٢٠٠٦ و٢٠٠٧^(٥٧٩). وقد أقيمت رحلة حج مؤخراً شارك فيها أكثر من مليون شخص، من دون أية حادث أمنية خطيرة. وبقيت توز هادئة نسبياً، على الرغم من الاختلاط السني والتركماني والكردي^(٥٨٠).



زعماء المحافظة وأعضاء فريق إعادة الإعمار يحضرون تدشين مستوصف الحويش في السمرام. (صورة لمكتب شؤون المحافظات)

حكم القانون

تستمر محافظة صلاح الدين بالمعانة من تأخر النظر في القضايا الجرمية، واكتظاظ السجون، والحاجة إلى تحسين قاعات المحاكم والأمن القضائي. ينوي القضاة والمحامون العراقيون المشاركة في مؤتمر قضائي في آب / أغسطس ٢٠٠٩. وقام الفريق الصحي لفريق إعادة إعمار المحافظة بزيارات إلى السجون للتحقق من معاملة المحتجزين بطريقة إنسانية^(٥٨١).

النجاحات والتحديات والتقدم

أظهرت حكومة المحافظة الجديدة قدرة متزايدة على معالجة شؤونها بنفسها واتخاذ قراراتها بحسب فريق إعادة إعمار محافظة صلاح الدين. يعكس مجلس المحافظة الحالي بدقة أكبر الهيئة الناخبة، إذ إن السنة، الذين قاطعوا الانتخابات الأخيرة، ذهبوا إلى صناديق الاقتراع^(٥٨٢). وفي الوقت نفسه كانت علاقات المحافظة مع الحكومة متوترة أحياناً، وتجسد ذلك عندما قام مجلس المحافظة بإقالة المدير العام للصحة. لكن وزير الصحة ألغى قرار الإقالة، ثم أصدرت حكومة المحافظة أمراً بتوقيفه^(٥٨٣).

أفاد تقرير لفريق عمل إعادة إعمار محافظة صلاح الدين عن نجاحات في الزراعة وفي القروض المالية الصغيرة للأعمال الصغيرة. قام فريق إعادة إعمار المحافظة بزيارات منتظمة لجامعة تكريت، في حين لم يستطع هذا الفريق دخول هذه الجامعة منذ سنتين لأسباب أمنية^(٥٨٤).

تواصل تكريت والدور تشكّلان تحدّ لفريق إعادة إعمار المحافظة بسبب نقص التعاون من مجالس المدينة والهجمات الدورية على مهمات فريق إعادة إعمار المحافظة. لم يتطور بناء قدرة الحكومة في بعض مقاطعات المحافظة وبقيت البطالة والعمل بغير المؤهلات تشكل قلقاً جدياً. تحدث فريق إعادة إعمار المحافظة مع مجلس المحافظة لتحديد مستوى الانخراط الذي يتوجب على هذا الفريق استهدافه^(٥٨٥).

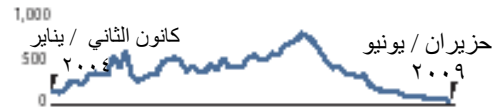
مشاريع أخرى الاقتصاد

بحلول ٣١ أيار / مايو ٢٠٠٩، قدّم مشروع "القروض التجارية التابع للوكالة الاميركية للتنمية الدولية (USAID) ٦٣٨ قرصاً صغيراً بلغت قيمتها ٩٣٦ ألف دولار أميركي. وزعت مؤسستا القروض المالية الصغيرة ١٠١٣ قرصاً صغيراً بقيمة ٢,٣ مليون دولاراً^(٥٧٢).

الاعمال

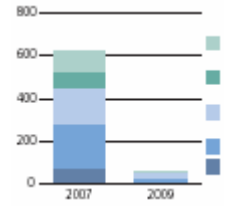
أنجز مشروع إعادة تأهيل مصنع البلد للتعليب في ربع السنة هذا بتركيب غلايات جيدة. قبل عملية إعادة التأهيل، التي بدأت في أيار / مايو ٢٠٠٨، كان هذا المصنع يشغل ١٥ عاملاً فقط. أما الآن، فهو يشغل أكثر من ١٦٠ عاملاً ويحول ٧٥ طناً من البندورة إلى معجون البندورة وبندورة معلبة يومياً للبيع في السوق المحلي (٥٧٣).

مجموع الحوادث الأمنية بحسب الشهرية (٩)



معدل الحوادث الأمنية الشهرية (٩)

قنص، كمانن، قنابل يدوية وأسلحة خفيفة أخرى.
هجوم بالهاون وبالصواريخ وبأسلحة أرض-جو.
قنابل تم العثور عليها وتعطيلها (أجهزة تفجير مرتجلة وألغام).
قنابل جرى تفكيكها (أجهزة تفجير مرتجلة وألغام)
هجمات على بنى تحتية عراقية ومؤسسات حكومية



اكالف المشاريع الممولة من الولايات المتحدة بملايين الدولارات كلفة المشاريع الإجمالية

منجزة	جارية	
١٨٤,٦	٨٦,٣	الأمن
٤٣٧,٧	٢٨,٧	البنى التحتية
٨١,١	٨,١	نظام الحكم
٩,٠	٢,٥	الاقتصاد
٧١٢,٤	١٢٥,٦	المجموع

المصدر: نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، المعيار العالمي، تاريخ ٤ / ٧ / ٢٠٠٩.

جسر الشرفات (٥٨٦)



أول بضعة أعمدة من جسر الشرفات في محافظة صلاح الدين (صورة لصلاح الهندسة في الجيش الأميركي USACE)

عند اكتماله يجب أن يوفّر جسر الشرفات الطويل، المبنى فوق مجرى مائي مهم، خطى سير في كل اتجاه مع مسافة اقتراب تبلغ كيلو مترين على كل جانب إضافة إلى الإنارة المناسبة. سوف يكون هناك أيضاً ممر مرصوف للوصول إلى النهر يمكن استخدامه لإطفاء الحرائق. تأخر إنجاز المشروع عن البرنامج المحدد بسبب بطء الحكومة العراقية في تسديد الدفعات إلى المقاول. وبحلول حزيران / يونيو ٢٠٠٧ وضع المقاول ٤٨ من أصل ٨٠ عارضة حديدية ضرورية لإنجاز الجسر.

المقاول:
شركة النجود
الكلفة:
٧,١ مليون دولار
تاريخ بدء المشروع:
١٦ حزيران / يونيو ٢٠٠٥
تاريخ الإنجاز المتوقع:
١ تموز / يوليو ٢٠٠٩
النسبة المنجزة
%٧٥
مصدر التمويل
صندوق إغاثة وإعادة إعمار
العراق (IRRF)

محافظة الأنبار

العاصمة: الرمادي	السكان: (أ) ١,٤٢٧,٠٠٠
الموازنة الرأسمالية: (ب) ١١٢,٤ مليون دولار	أكلاف مشاريع الولايات المتحدة (ج) ١,٨٥٧,٦٠ مليون دولار
البطالة: (د) ١٧,٤%. العاملون بغير مؤهلاتهم: (د) ٣٣,٣%	٩٥% سنة (هـ)
	٥% شعبة (هـ)

إن توفر المياه والكهرباء لا يزال يشكل المشكلة الرئيسية في الجزء الغربي من محافظة الأنبار. وقد يساعد توصيل الوقود إلى محطات الضخ على التخفيف من نقص المياه، مع انه لم يبلغ عن وجود استمرارية في تزويد مشتقات الوقود^(٥٩٠).

الأمن

عرفت محافظة الأنبار عدداً من الحوادث الأمنية كانت بمجملها اكبر من كل المحافظات الأخرى باستثناء بغداد وديالى ونيوى وصلاح الدين. كان مجموع الحوادث الأمنية المسلحة ٩٢ حادثاً، وهذا الرقم أقل بقليل من ١١٥ حادثاً مسجلاً في الربع السنة المنصرم^(٥٩١). أفاد تقرير لفريق إعادة إعمار محافظة الأنبار انه لاح في الأفق بعض القلق الأمني الذي وصف منظمة القاعدة في العراق "كقوة مستنفذة" وبيئة عمل فريق إعادة الإعمار "كبيئة سامحة"^(٥٩٢).

حكم القانون

أصبحت محكمة الاستئناف في الأنبار رابع محكمة تمويلها الولايات المتحدة تفتتح في العراق وتمّ تشييدها في ١٣ حزيران / يونيو ٢٠٠٩. انتقلت السيطرة على قصر المحكمة رسمياً إلى سلطات المحافظة بعد هذا التاريخ بيومين. جرى تمويل المشروع بمشاركة من الحكومة العراقية وهو يضم سلسلة من المرافق القانونية والقضائية بما فيها منشأة عزل قبل المحاكمة، ثلاث غرف محكمة ومساحة لمكاتب القضاة^(٥٩٣). والأهم في كل ذلك ان هذا القصر يضم مجمع سكني مؤمن لتسعة قضاة^(٥٩٤).

النجاحات والتحديات والتقدم

مع تحسن الوضع الأمني، أضافت الوكالة الاميركية للتنمية الدولية ثلاثة برامج إضافية في الرمادي أتاحت للموظفين البقاء بمفردهم في مجمع خاص بهم. يأمل فريق إعادة اعمار محافظة الأنبار بمواصلة هذا المنحى مما سيتيح للوكالة الاميركية للتنمية الدولية بناء علاقات مباشرة في محافظة الأنبار^(٥٩٥).

مول برنامج الوكالة الاميركية للتنمية الدولية ٨٠ حلقة تلفزيونية مصممة لتوعية العراقيين في ما يتعلق بنظامهم القانوني بما في ذلك قوانين مكافحة الإرهاب وجهود مكافحة الفساد وحرية التعبير. استخدم في هذه الحلقات البالغة مدة كل منها ٥ إلى ٧ دقائق ممثلون عراقيون معروفون^(٥٩٦).

يتوقع فريق إعادة إعمار المحافظة ظهور التحدي الرئيسي في المستقبل وهو الذي سينتج عن انسحاب قوات الجيش الاميركي من المحافظة. كما وأفاد تقرير الفريق عن نقص في التنسيق بين فرق إعادة إعمار المحافظة

الثلاثة وعن مشاكل قيادة ورقابة تتعلق بالعلاقة فيما بين هذه الفرق وفريقي إعادة إعمار المحافظة المرافقين اللذين يعملان في المحافظة فيما بينهم^(٥٩٧).



أسواق في الأنبار (صورة لمكتب شؤون المحافظات)

قاعة محكمة الاستئناف في الأنبار^(٥٨٧)

المقاول:

شركة ألمكو المحدودة

الكلفة:

٢١,٥ مليون دولار

تاريخ بدء المشروع:

٦ أيار / مايو ٢٠٠٨

تاريخ الإنجاز المتوقع:

١٢ حزيران / يونيو ٢٠٠٩

النسبة المنجزة

١٠٠%

مصدر التمويل

صندوق إعانة وإعادة إعمار العراق (IRRF)، الحكومة العراقية المؤقتة،

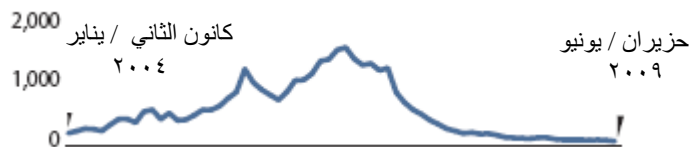
صندوق قوات الأمن العراقية (ISFF)



زعماء من محافظة الأنبار يحتفلون بافتتاح قاعة محكمة الاستئناف في ١٣ حزيران / يونيو ٢٠٠٩. (صورة لسلاح الهندسة في الجيش الأميركي USACE)

يتضمن مشروع قاعة محكمة الاستئناف في الأنبار مرفق جديد لاحتجاز المساجين وحدات سكنية إضافية ومجمع قاعة المحكمة مقهى ومركز تدريب. قبل اكتمال المشروع في حزيران / يونيو، كان قاعة المحكمة تفتقر إلى القدرة الكافية على إجراء التحقيقات وإحضار المشتبهين إلى المحاكمة.

مجموع الحوادث الأمنية الشهرية^(٩)



معدل الحوادث الأمنية الشهرية⁽³⁾

قنص، كمانن، قنابل يدوية وأسلحة خفيفة أخرى.
هجوم بالهاون وبالصواريخ وبأسلحة أرض-جو.
قنابل تم العثور عليها وتعطيلها (أجهزة تفجير مرتجلة وألغام).
قنابل جرى تفكيكها (أجهزة تفجير مرتجلة وألغام)
هجمات على بنى تحتية عراقية ومؤسسات حكومية



أكلاف المشاريع الممولة من الولايات المتحدة بملايين الدولارات كلفة المشاريع الإجمالية

منجزة	جارية	
٨٨٠,٣	١٥٩,٤	الأمن
٤٠٨,٩	١٣٦,٨	البنى التحتية
١٥٨,٣	٨٩,٣	نظام الحكم
١٦,٦	٥,٨	الاقتصاد
١,٤٦٤,٣	٣٨٦,٩	المجموع

المصدر: نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، المعيار العالمي، تاريخ ٤ / ٧ / ٢٠٠٩.

مشاريع أخرى الزراعة

قدّم برنامج المساعدة السريعة للعراق (IRAP) منحة لتمويل إعادة تأهيل مزرعة الحميدية للفطر في الأنبار التي تقدم حالياً الفطر الطازج إلى أسواق الرمادي وتخطط للوصول إلى أسواق بغداد. قدّم برنامج "إنماء" التابع للوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID) تدريباً إلى عمال المزارع على سلامة الغذاء وصحته^(٥٨٦).

الصحة

تهدف منحة من الوكالة الأميركية للتنمية الدولية إلى وضع وتنفيذ حملة صحية في الرمادي تستخدم فيها الملصقات والإعلانات العامة لتزويد الناس بمعلومات عن حقوق المعوقين. استخدمت المنحة المذكورة لتمويل شراء كراسي للصغار والكبار والعديد من الإمدادات الصحية الأخرى.

محافظة ديالى

العاصمة: بعقوبة	السكان: (أ) ١,٣٢٣,٠٠٠ ألف
الموازنة الرأسمالية: (ب) ١٠٣,٧ مليون دولار	أكلاف مشاريع الولايات المتحدة (ج): ٩٢٥,٣ مليون دولار
البطالة: (د) ١٩,٠% العاملون بغير مؤهلاتهم: (د) ٣١,٩%	
٢٥% شبيعة (هـ)	٥٥% سنة (هـ)
١٠% اكراد (هـ)	١٠% الآخرون (هـ)

عمل فريق إعادة إعمار محافظة ديالى في ربع السنة هذا وسط نزاع اثني وطائفي. وأفاد تقرير لهذا الفريق عن توقيف عضو في مجلس المحافظة كان له اثر في منع مجلس المحافظة من ممارسة مهامه وهو الذي كان قد اقلع بهذه المهام لتوه (٥٩٨). كما أن التوقيف المتواصل لسياسيين سنيين كان يعتبر بمثابة قمع طائفي بالنسبة لجزء كبير من المجتمع السني (٥٩٩).

إزاء هذا التراجع، أقام فريق إعادة إعمار المحافظة والمعهد الأميركي للسلام ورشة عمل لمدة يومين في أوائل أيار / مايو استهدفت مساعدة أعضاء مجلس المحافظة وموظفي المحافظ ونواب المحافظ في وضع رؤية عامة عرفت فيما بعد بإسم إعلان ديالى (٦٠٠). وصَفَ هذا الإعلان محافظة ديالى بالمصابة بالحروب والإرهاب والجفاف والمشاكل الأمنية وقد انتهى هذا الإعلان إلى وضع مسار يؤدي إلى السلام والازدهار (٦٠١).

الأمن

انفجرت ٣٦ قنبلة في ديالى في ربع السنة هذا. وعثر على ٦٠ قنبلة أخرى تم تعطيلها. إضافة إلى ذلك سُجِلت ٩ عمليات قنص وهجمات بالأسلحة الخفيفة الأخرى وكان هذا العدد من الهجمات معادلاً تقريباً لما سجّل في ربع السنة المنصرم (٧٠٢).

قال قادة فريق إعادة إعمار المحافظة بأن بقاء قوات التحالف في عدة مناطق في ديالى أمر أساسي لضمان عدم تعرضها لهجمات المتطرفين أو التهديدات الخارجية كذلك التي يمكن أن تأتي في المستقبل من إيران (٦٠٣).

أفاد تقرير لفريق إعادة إعمار المحافظة بأن نقص الموظفين عرقل تحرك هذا الفريق وتفاعله مع الموظفين العراقيين والمواطنين العراقيين وأن الأمن يتطلب وجود ضابط خدمة أجنبي إضافي يمكنه ترؤس قسم الحكم (٦٠٧).

حكم القانون

أفاد تقرير فريق إعادة إعمار محافظة ديالى ان التمشيط الأمني المتواصل في الأحياء السنية، كما تسريح ضباط الشرطة السنيين واعتقال القادة السياسيين الكبار لمحافظة ديالى (بتهم ما ظهر للكثير من السني في المحافظة، على أنها ملفقة) قوّض مصداقية حكم القانون والحكومة الوطنية العراقية (٦٠٨).

النجاحات والتحديات والتقدم

قام قادة فريق إعادة إعمار محافظة ديالى بإبراز عدة تحديات قديمة مهمة في المحافظة في ربع السنة هذا. جرى توقيف نائب المحافظ للشؤون التقنية بتهمة الفساد كما أوقفت قوة مهمة مكافحة الإرهاب التابعة للحكومة العراقية عضو في مجلس المحافظة^(٦١٠).

أوقفت مصانع المعدات الكهربائية في ديالى إنتاج المحولات الكهربائية بسبب نقص المواد. وغياب موازنة المحافظة دفع الحكومة المحلية إلى الرجوع إلى برنامج الاستجابة الطارئة للقائد كوسيلة وحيدة للرأس مال. لقد عملت قوات الأمن العراقية غالباً على هواها، فاحتلت المباني الحكومية ورفضت إخلاءها^(٦١١).

وسط هذه التحديات، يعمل فريق إعادة إعمار المحافظة عن كثب مع موظفي المحافظة المنتخبين لتنفيذ إجراءات الموازنة لمكافحة الفساد وتطوير القطاع الخاص، بما في ذلك الخدمات المصرفية، ضمن جهد لتخفيض معدلات البطالة، التي أفاد فريق إعادة إعمار المحافظة، إنها قد تساهم في عدم الاستقرار السياسي، إذا لم تتم معالجتها^(٦١٢).

مستشفى بعقوبة العام^(٦١٤)



الغلاف الاسمنتي أنجز تقريباً لجناح العمليات الجراحية في مستشفى بعقوبة العام في محافظة ديالى. (صورة لسلاح الهندسة في الجيش الأميركي USACE)

مشروع مستشفى بعقوبة العام سوف يوفر مساحة أسرة إضافية، وأجنحة جراحة، وبيئة معمقة في مستشفى كانت تنقصه القدرات الجراحية. المركز الصحي الموسع هنا سيكون انشأاً قائماً بذاته يضم ٢٠ سريراً لغرفة الطوارئ وطابقين لغرف العمليات الجراحية والحوادث مع وحدات للعناية المكثفة تضم ٥٠ سريراً. تأخر المقاول عن الجدول المقرر بسبب نقص اليد العاملة الماهرة في المنطقة.

المقاول:
شركة لقاء المستقبل المحدودة
الكلفة:
٧,٤ مليون دولار

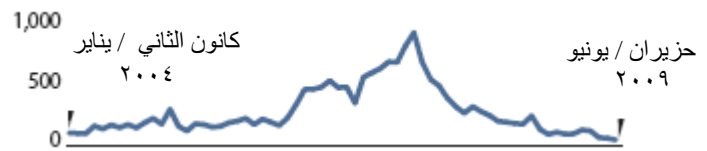
تاريخ بدء المشروع:
١٥ آذار / مارس ٢٠٠٨

تاريخ الإنجاز المتوقع:
٣٠ كانون الأول / ديسمبر ٢٠٠٩

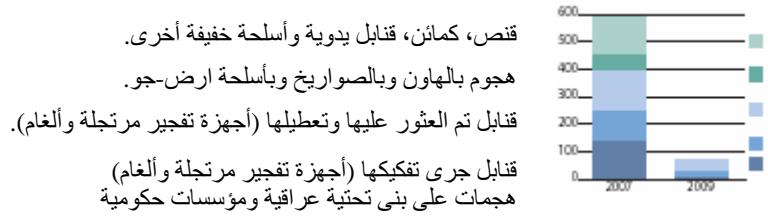
النسبة المنجزة
%٥٤

مصدر التمويل
صندوق دعم الاقتصاد

مجموع الحوادث الأمنية الشهرية^(٩)



معدل الحوادث الأمنية الشهرية⁽³⁾



أكلاف المشاريع الممولة من الولايات المتحدة بملايين الدولارات كلفة المشاريع الإجمالية

منجزة	جارية	
٤٧٩,٤	٨٠,٧	الأمن
٢٦١,٦	٨,٥	البنى التحتية
٦٨,٥	١٧,٠	نظام الحكم
٦,٩	٢,٦	الاقتصاد
٨١٦,٥	١٠٨,٧	المجموع

المصدر: نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، المعيار العالمي، تاريخ ٤ / ٧ / ٢٠٠٩.

مشاريع أخرى الفنون

في حزيران من هذا العام رسم فنانون لوحات جدارية على الجدران الأمنية المحيطة بمحكمة الاستئناف في محافظة ديالى، هذا الموقع الذي كان هدفاً لعدد كبير من التفجيرات. تضمنت هذه الجداريات كتابة أجزاء من الدستور العراقي بهدف تزويد العراقيين بمعلومات عن حقوقهم القانونية مثل حق الحصول على خدمة محامي أو رفض تفتيش منازلهم من دون مذكرة قضائية^(٦٠٥).

حل النزاعات

شارك مواطنو محافظة ديالى في برنامج لحل النزاعات ممول من الوكالة الاميركية للتنمية الدولية يهدف إلى تأسيس منظمات من المجتمع المدني والمؤسسات الإعلامية. من بين نشاطات هذا البرنامج أقيم مؤتمر للتسامح والتعايش مدته يومين.

محافظة بغداد

العاصمة: بغداد	
السكان: (أ) ٦,٩٩٥,٠٠٠ ألف	
الموازنة الرأسمالية: (ب) ٥٥١,١ مليون دولار	
أكلاف مشاريع الولايات المتحدة: (ج) ٦,٦٤٤,٩ مليون دولار	
البطالة: (د) ١٤,٥%. العاملون بغير مؤهلاتهم: (د) ٢٧,٣%	
٢٩%	٧٠%
سنة (هـ)	شعبة (هـ)
١% الآخرون (هـ)	

أتاح الانتقال السلس للسلطة إلى مجلس المحافظة الجديد لفريق إعادة اعمار محافظة بغداد توجيه انتباهها ومواردها نحو المناطق الريفية إضافة إلى المسائل الشائكة التي تواجه أية مدينة كبيرة مثل: إعادة التدوير، النفايات، الردميات، وتمويل مشروع نموذجي لجمع النفايات.

الأمن

كان الوضع الأمني في بغداد في الربع السنة هذا أفضل مما كان عليه في ربع السنة المنصرم، لكن الظروف الأمنية حول المدينة قد تتغير كثيراً بحسب الأحياء^(١٠٩). فقد عانت المحافظة من الحوادث الأمنية أكثر من أية محافظة أخرى، إذ أن عدد أجهزة التفجير الارتجالية التي جرى تفجيرها ١٦٢، وعدد القنابل التي عثر عليها وجرى تفكيكها بلغ ١٧٧، أما عدد الهجمات بواسطة القناصة والأسلحة الخفيفة فقد بلغ ٣٩ وتلك التي نفذت بواسطة الهاون أو الصواريخ أرض جو فقد بلغ ٥٣ هجوم^(١١٣).

شهدت الأشهر الثلاثة المنصرمة، معدلاً منخفض نسبياً، ولكن ثابتاً، من الهجمات على الدوريات العسكرية، بضعة منها تضمنت موظفين من فريق إعادة اعمار المحافظة. تسببت هذه الهجمات بعرقلة أو بتأخير نشاطات معينة أو مناسبات معينة، لكنها لم تؤثر بشكل جوهري على عمل فريق إعادة اعمار المحافظة^(١١٤).

حكم القانون

اجتمع فريق إعادة اعمار بغداد مع رئيس اتحاد القانونيين العراقيين، لمراجعة التقدم في مسار تنفيذ برنامج "الخدمات القانونية على أساس القسيمة" للمهجرين في الداخل. أصدر اتحاد القانونيين العراقيين، القوائم لهذا البرنامج البالغة كلفته ٢,٩ مليون دولار والذي يموله صندوق تخفيف النزاعات واستقرار المجتمع الأهلي. أعطيت القوائم إلى المهجرين في الداخل والأجئيين لكي يتمكنوا من الحصول على خدمات مجانية من محامي المنطقة. بدأ البرنامج في تشرين الثاني / نوفمبر ٢٠٠٨ وهو يهدف إلى مساعدة ٣٢ ألف عراقي مهجرين في الداخل بفعل العنف^(١١٥).

يقوم مركز الدفاع القانوني في بغداد بزيادة قدرته على الوصول بشكل أكبر إلى المحتجزين المحتاجين للمساعدة. خلال ربع السنة هذا استنفاد ٩٦ محتجزاً سابقاً من برنامج إعادة الدمج للمركز. يزود المركز محامي دفاع يرافقون قضاة التحقيق العراقيين والجيش الاميركي خلال التحقيق مع المشتبه بهم^(١١٦).

النجاحات والتحديات والتقدم

حصل انتقال السلطة إلى مجلس المحافظة الجديد بسلام ومن دون خلافات، وأفاد تقرير لفريق إعادة اعمار محافظة بغداد إلى بناء علاقات قوية مع حكومة المحافظة الجديدة. ومعظم أعضاء مجلس المحافظة الجديد ليس لديهم خبرة سابقة في الحكم^(١١٧).

لا يزال الضعف العام الحاصل في المؤسسات العراقية يشكل تحدياً جوهرياً. ويعيق الموظفون غير المؤهلين جيداً والثقافة البيروقراطية العراقية الفعالية. قدّر فريق إعادة إعمار المحافظة أن أقل من ٤٠% من أعضاء مجلس المحافظة في أحد النواحي لديهم مستوى تعليمي ثانوي. إن السلطة مركزية بشدة، ويبقى التخطيط بشكل عام نظري أكثر منه تطبيقي^(٦١٨). للمساعدة في تقويم هذا الوضع طور فريق إعادة إعمار المحافظة وإدارة المحافظة برنامج تدريب على التخطيط الحكومي وإعداد الموازنة التشغيلية وإدارة الموجودات والمهارات التقنية اللازمة لتشغيل البنى التحتية العامة وصيانتها^(٦١٩).

يتجلى التحدي الأكبر الذي حدده فريق إعادة إعمار محافظة بغداد في التنقل العملائي الذي أصبح أكثر تعقيداً. ومع أن الوضع الأمني قد تحسن بشكل عام، فإن التنقل في أجزاء من بغداد لا يزال يتطلب مرافقة عسكرية. فقد قدر فريق إعادة إعمار المحافظة أن خفض الأعداد القوات المخطط لتنفيذه سيحد من قدرة هذا الفريق على استدامة عملياته الحالية. إن العنصر العسكري المرئي يعيق قدرة المسؤولين الرسميين العراقيين على الاجتماع بفريق إعادة إعمار المحافظة^(٦٢٠).



يقوم فريق إعادة الإعمار المرافقة (ePRT) بتوصيل مساعدة إنسانية إلى النوافذ في بغداد

مستشفى العلوية^(٦٢١)

المقاول:

مجموعة أنبار للهندسة

الكلفة:

٢,٤ مليون دولار

تاريخ انتهاء المشروع:

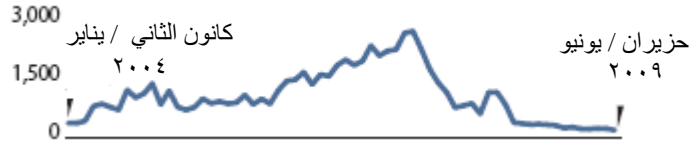
٩ أيار / مايو ٢٠٠٩



مستشفى العلوية المعاد تأهيله في بغداد يزود الخدمات والرعاية الصحية المناسبة للمرضى وللأطفال. (صورة لسلاح الهندسة في الجيش الأميركي USACE)

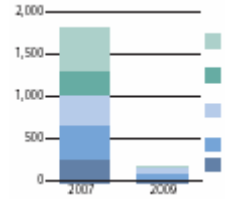
انتهى العمل على مستشفى العلوية في أيار / مايو، وهو الآن يتضمن ٣٣٤ سريراً للمرضى المقيمين في حيّ الرصافة الواقع في وسط مدينة بغداد. قبل رفع مستواه كان هذا المستشفى يتضمن ٣٧ سريراً وكانت معداته معطلة وبعض إنشائه متضررة، مما جعل غرفة ومبانيه غير قابلة للاستعمال لسنوات عديدة.

مجموع الحوادث الأمنية الشهرية⁽⁹⁾



معدل الحوادث الأمنية الشهرية⁽⁹⁾

قنص، كمان، قنابل يدوية وأسلحة خفيفة أخرى.
هجوم بالهاون وبالصواريخ وبالأسلحة أرض-جو.
قنابل تم العثور عليها وتعطيلها (أجهزة تفجير مرتجلة وألغام).
قنابل جرى تفكيكها (أجهزة تفجير مرتجلة وألغام)
هجمات على بنى تحتية عراقية ومؤسسات حكومية



اكالف المشاريع الممولة من الولايات المتحدة بملايين الدولارات كلفة المشاريع الإجمالية

منجزة	جارية	
٢,٠٤٩,٥	٤٤٥,٧	الأمن
٢,٦٤٤,٠	٣٧١,٦	البنى التحتية
٥٩١,٣	٤٩٠,٥	نظام الحكم
٤٤,١	٨,١	الاقتصاد
٥,٣٢٨,٩	١,٣١٥,٨	المجموع

المصدر: نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، المعيار العالمي، تاريخ ٤ / ٧ / ٢٠٠٩.

مشاريع أخرى نظام الحكم المحلي

طور فريق إعادة إعمار محافظة بغداد للحكم الجيد منهج دراسي لمركز أمانات للتدريب يشمل التخطيط وإعداد الميزانية التشغيلية وإدارة الموجودات المطلوبة لتشغيل البنى التحتية العامة وصيانتها. يعكس المشروع تحول فريق إعادة إعمار محافظة بغداد من مشاريع البنى التحتية المادية إلى تنمية وتطوير المؤسسات والمنظمات والموظفين الحكوميين.

الزراعة

حضر مزارعو بغداد ندوة نظمها فريق إعادة إعمار محافظة بغداد والوكالة الأميركية للتنمية الدولية. قدمت خلال هذه الندوة طريقة "فيدلوت" لتربية الأبقار والأغنام يمكن بواسطتها إنتاج لحوم من نوعية أعلى في فترة أقصر من الفترة التقليدية.

محافظة واسط

العاصمة: الكوت	السكان: (أ) ١,٠٥٦,٠٠٠
الموازنة الرأس مالية: (ب) ٩٠,٨ مليون دولار	أكلاف مشاريع الولايات المتحدة: (ج) ٤٥٠,٥ مليون دولار
البطالة: (د) ١٣,٦% . العاملون بغير مؤهلاتهم: (د) ٥١,٤%	٩٠% (هـ) سنة (د)
% (و) أفراد (هـ)	

تمّ تنصيب مجلس المحافظة الجديد في ١٠ نيسان / ابريل بعد تسويات سياسية هامة. بدأ فريق إعادة إعمار محافظة واسط ببناء علاقة مع الحكومة الجديدة في حزيران / يونيو في اجتماع واستقبال حضره ٢١ من أصل ٢٨ عضواً في مجلس المحافظة (٢٢٧).

بقيت التنمية الزراعية موضوعاً رئيسياً في ربع السنة هذا، وطلب المزارعون مساعدات للبيساتين وبرامج تنمية من الولايات المتحدة تركز على الري وبناء محطات لضخ المياه (٢٢٨). واجه المزارعون مشاكل من ارتفاع كلفة السماد وانخفاض مساعدات المزارعين والإدارة السيئة للمياه (٢٢٩). وقالت الأفضية البعيدة في هذه المحافظة انها مهملة من قبل مجلس المحافظة في مدينة الكوت (٢٣٠).

الأمن

بقيت محافظة واسط آمنة نسبياً في ربع السنة هذا، ولم تحدث أية تفجيرات، انما عثر على جهازي تفجير ارتجاليين وتم تعطيلهما، كما حصلت أربع عمليات قنص وهجمات أو بالأسلحة الخفيفة الأخرى، ولم يحصل أي هجوم بالهاون أو بالصواريخ (٢٣١). إن إعادة انتشار القوات الأميركية في ٣٠ حزيران / يونيو أقلق فريق إعادة إعمار محافظة واسط بشأن قدرة هذا الفريق على الانخراط مع السكان المحليين (٢٣٢).

النجاحات والتحديات والتقدم

أفاد تقرير لفريق إعادة إعمار محافظة واسط أنه أقام علاقة قوية مع رئيس مجلس المحافظة الجديد والمحافظ المعاد انتخابه، وقد ساعد كلاهما في تحديد الأولويات لمبادرات فريق إعادة إعمار المحافظة والإعلان عن الدور المتواصل لفريق إعادة الاعمار بعد التاريخ النهائي لإعادة انتشار القوات الأميركية في ٣٠ حزيران / يونيو (٢٣٣).

من بين التحديات، قلق فريق إعادة إعمار محافظة واسط من أن استبدال اللواء الحالي بكتيبة أصغر بكثير واستبدال أربعة فرق للشؤون المدنية بفريق واحد فقط سوف يقيد حركة الفريق ويصعب من عملية الوصول إلى المجتمع المحلي. ولاحظ فريق إعادة إعمار محافظة واسط بأن قائدي اللواء والكتيبة يحتفظان بمرافقين أمنيين خاصين ينتقلون معهما بأوامر تنفذ بسرعة، بينما يتوجب على فريق إعادة إعمار المحافظة إصدار اشعار قبل ٤٨ ساعة مما يعرقل اجتماعاتهم مع قادة المحافظة (٢٣٦).

أفاد تقرير لفريق إعادة إعمار واسط أن العديد من مواطني المحافظة لا يعتقدون أن الحكومة قادرة على توفير الخدمات أو الحماية. ولتغيير هذه النظرة، عمل فريق إعادة إعمار المحافظة (PRT) وخطط للتركيز على تدريب موظفي الحكومة أكثر من تركيزه على مشاريع بناء "الحجر" (٢٣٧).



سوق "زواريجات" سيؤمن مورد رزق لحوالي ٤٠ تاجراً في محافظة واسط (الصورة لمكتب شؤون المحافظات)



العمال بينون الاكشاك في سوق اللحم الجديد في مدينة الكوت في محافظة واسط. (صورة لسلاح الهندسة في الجيش الأميركي USACE)

عندما ينتهي المقاولون من مشروع سوق اللحم في الكوت ستتوفر ٢٥ ملحمة مع برادات تخزين، ومقاهي، وحمامات وساحة مركزية مع نافورتي مياه وموقف سيارات وسوف يكون السوق موصول بشبكة تصريف المياه في المدينة وبشبكة الكهرباء. المشروع متأخر عن برنامجه المقرر، ويجري حالياً تصليح بعض المشاكل التي نشأت في جدران السيراميك.

سوق اللحم في مدينة الكوت (٢٢٦)

المقاول:

شركة مجموعة الكلاء

الكلفة:

٢,٤ مليون دولار

تاريخ بدء المشروع:

٢١ نيسان / ابريل ٢٠٠٨

تاريخ الإنجاز المتوقع:

٣١ آب / أغسطس ٢٠٠٩

النسبة المئوية المنجزة

٧٥%

مصدر التمويل

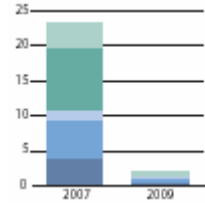
صندوق دعم الاقتصاد (ISF)

مجموع الحوادث الأمنية الشهرية (٣)



معدل الحوادث الأمنية الشهرية⁽³⁾

قنص، كمانن، قنابل يدوية وأسلحة خفيفة أخرى.
هجوم بالهاون وبالصواريخ وبأسلحة أرض-جو.
قنابل تم العثور عليها وتعطيلها (أجهزة تفجير مرتجلة وألغام).
قنابل جرى تفكيكها (أجهزة تفجير مرتجلة وألغام)
هجمات على بنى تحتية عراقية ومؤسسات حكومية



اكالف المشاريع الممولة من الولايات المتحدة بملايين الدولارات

كلفة المشاريع الإجمالية

منجزة	جارية	
٢٤٤,٤	٦,٣	الأمن
١٠٤,٨	٧,٧	البنى التحتية
٧٤,٨	٨,٣	نظام الحكم
٣,٨	٠,٤	الاقتصاد
٤٢٧,٨	٢٢,٦	المجموع

المصدر: نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، المعيار العالمي، تاريخ ٤ / ٧ / ٢٠٠٩.

مشاريع أخرى الصحة

ضمن مشروع "الابتسامة"، قامت الوكالة الأميركية للتنمية الدولية ووزارة الصحة العراقية بإرسال ٢٣ طبيب أسنان و٤٦ مساعداً لهم في شهر أيار / مايو إلى مدن وقرى المحافظة لفحص ما يقارب من ١١,٥٠٠ طفل عراقي بالنسبة لتجاويف الأسنان.

الزراعة

بمنحة من فريق الاستجابة السريعة (QRT) وبرنامج المساعدة السريعة للعراق (IRAP) جرى تأمين إمداد، لا ينقطع من المياه من محطة السليمانية لضخ المياه إلى حوالي ٤٠ ألف مواطن عراقي في محافظة واسط^(٦٢٥).

محافظة بابل

العاصمة: الحلة	السكان: (أ) ١,٥٧٤,٠٠٠
الموازنة الرأسمالية: (ب) ١٣٤ مليون دولار	أكلاف مشاريع الولايات المتحدة: (ج) ٤٢٠,٣ مليون دولار
البطالة: (د) ١٥,٩% . العاملون بغير مؤهلاتهم: (ذ) ٤٠,٩%	
١% (هـ) سنة	٨٥% (هـ) شعبة

بدأ مجلس محافظة بابل بانطلاقه سريعة مع إتهام أعضاء من المجلس الأعلى الإسلامي العراقي لحزب الدعوة بنقض اتفاق للمشاركة في السلطة. في نيسان / ابريل أطلقت النار على عنصر من منظمة أبناء العراق (SOI) وجرح وأصيب آخر بجراح^(٦٣٤).

بمواجهة هذا التراجع، نظم فريق إعادة إعمار محافظة بابل عرضاً مسرحياً قدمته فرقة بيت الوحل (ماد هاوس) في آثار بابل. حضر هذا العرض ٦ آلاف مواطن عراقي مع المحافظ الجديد ورئيس مجلس المحافظة. وقام بهذا العرض ممثلون معروفون قدموا مشاهد تتناول مواضيع الديمقراطية ومكافحة الفساد^(٦٣٥).

الأمن

ارتفع عدد الحوادث الأمنية في محافظة بابل خلال ربع السنة هذا، إذ قتل ثمانية نتيجة للتفجير الذي حصل في ١١ نيسان / ابريل ضد منظمة أبناء العراق في إسكندرية. وانفجرت ست قنابل في أماكن أخرى وعُثر على ستة أجهزة تفجير وجرى تعطيلها، بينما حصل هجومان بالهاون أو بالصواريخ^(٦٣٨). وأفاد تقرير لفريق إعادة إعمار محافظة بابل أن الوضع الأمني كان مستقراً، ولكن هناك قلق من ارتفاع عدد الحوادث الأمنية قليلاً بعد ٣٠ حزيران / يونيو التاريخ النهائي لإعادة انتشار القوات الاميركية^(٦٣٩).

حكم القانون

الإجراءات القانونية ضد نائب محافظ سابق للنجف، متهم بالفساد، بقيت دون حل، مع محاولة فريق إعادة إعمار المحافظة والجيش الأميركي العثور على أمر اعتقاله وتحديد ما إذا كان لا يزال صالحاً. أُحيلت القضية إلى بابل منذ سنتين بسبب الخوف من حصول نزاعات وبسبب الضغوط السياسية صدر أمر التوقيف الأساسي عن قاض جرى اغتياله فيما بعد^(٦٤٥).

اعترف مجلس القضاء الأعلى بدور الجريدة القانونية الوحيدة المستقلة، التي تنشر بدعم من فرق إعادة إعمار المحافظات (PRT) عبر إرسال رسالة، إلى الناشر في أيار / مايو، ملاحظاً أن عمل هذه الصحيفة يقوي استقلالية القضاء وسيادة نظام الحكم^(٦٤٦).

النجاحات والتحديات والتقدم

يعتبر فريق إعادة إعمار محافظة بابل ان حكومة المحافظة لا تزال ضعيفة. وللمساعدة في تنميتها، ناقش فريق نظام الحكم لدى فرق إعادة إعمار المحافظات (PRT) مع موظفي المحافظة تطوير ٢٦ مشروعاً من ضمن

برنامج الاستجابة الطارئة للفائدة وهذه المشاريع مصممة لرفع قدرتهم على ممارسة نظام الحكم ومواصلة تدريبهم على ذلك^(٦٤٧).

كما أن قطاع المصارف لا زال ضعيفاً، إذ أن المواطنين يتجنبون فتح حسابات مصرفية لمخدراتهم، بسبب خدمة الزبائن المتواضعة، وتكاثر الأوراق النقدية المزورة والاعتبارات الدينية. وأفاد فريق إعادة إعمار المحافظات، أن مصارف الدولة التي تعطي القروض هي غالباً ما تكون غارقة في الفساد^(٦٤٨).

لتقوية قطاع المصارف، أطلق فريق إعادة إعمار المحافظة (PRT)، برنامجاً لتطوير الروابط بين المصارف ومراكز الأعمال في المحافظة. ولكن القيود الوطنية، مثل مشاكل تحديد ملكية الأراضي وتصنيف مؤسسات القروض الصغيرة كمنظمات غير حكومية، قيدت عمليات الإقراض^(٦٤٩).

في إشارة ايجابية، عمل فريق إعادة إعمار محافظة بابل مع مجلس الدولة العراقي للآثار لتقديم منحة بقيمة ٧٠٠ ألف دولار لوضع خطة إدارة شاملة للموقع الأثري في بابل. سنتناول هذه الخطة متطلبات المحافظة على المواقع الأثرية واستراتيجيات الإدارة السياحية والتعليم^(٦٥٠).



أطفال يتلقون أول درس لهم في الكمبيوتر في مدرسة الغفران للبنات في محافظة بابل

في أوائل نيسان / ابريل، اشتبكت القوات الأميركية والعراقية بالأسلحة مع أفراد مجهولين فقتل مدني واحد. وأفاد تقرير لفريق إعادة إعمار محافظة بابل في الشهر نفسه أن خطف الأطفال وطلب فديات لإطلاقهم أصبح مشكلة متصاعدة في الحلة^(٦٤٠).



الغلاف الاسمنتي لمبنى المحكمة في الحلة الجديدة في محافظة بابل. (صورة لسلاح الهندسة في الجيش الأميركي USACE)

مبنى محكمة الحلة الجديد سيحوي مجلس القضاة العراقي. يتضمن المشروع الواقع في منطقة الحلة الجديدة، جدار محيط بالمشروع، بوابات، وحواجز، شبكة لمياه الشرب، ونظام للمياه المصروفة. قدر فريق إعادة إعمار محافظة بابل أن تُلثي العمل القضائي سينتقل إلى مبنى المحكمة الجديد فور إنجازه^(٦٤٤).

مبنى المحكمة الجديد في الحلة^(٦٤١)

المقاول:

مجموعة الفرات الأوسط المشرق

الكلفة:

٧,٢ مليون دولار

تاريخ بدء المشروع:

٨ أيلول / سبتمبر ٢٠٠٦

تاريخ الإنجاز المتوقع:

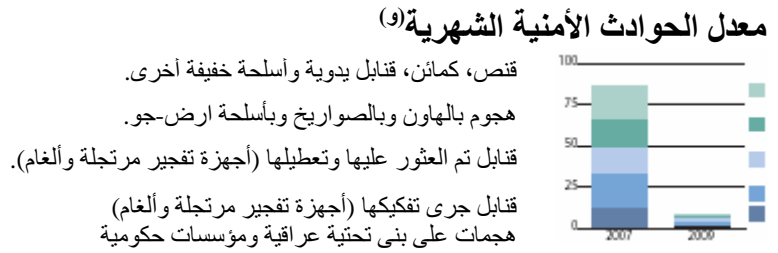
٣٠ أيلول / سبتمبر ٢٠٠٩

النسبة المئوية المنجزة

٨٦%

مصدر التمويل

صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق (ISFF)



اكالف المشاريع الممولة من الولايات المتحدة بملايين الدولارات

منجزة	جارية	كلفة المشاريع الإجمالية
٧٤,٥	١٩,٤	الأمن
٢٠٦,٧	١٦,٩	البنى التحتية
٥٧,٠	٢٧,٤	نظام الحكم
١٢,٤	٥,٨	الاقتصاد
٣٥٠,٦	٦٩,٥	المجموع

المصدر: نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، المعيار العالمي، تاريخ ٤ / ٧ / ٢٠٠٩.

مشاريع أخرى الأعمال

أفتتح في حزيران / يونيو سوق الفرات المركزي للمزارعين، بكلفه ٣,٢ مليون دولار ويتمويل من برنامج الاستجابة الطارئة للقائد (CERP). يحتوي السوق على ٢٠ كشك خارجي و ٤٠ كشك داخلي وسوف تديره الجمعية الزراعية التي تمثل ٤ آلاف مزارع محلي. ينقسم مجلس المدراء مناصفة بين السنة والشعبة وينوي توظيف عناصر سابقين في منظمة أبناء العراق كحراس أمن للسوق^(٦٤٢).

الصحة

مستشفى المسيب للتوليد كان مبرمجاً كي يسلم من فريق إعادة إعمار المحافظة إلى وزارة الصحة العراقية في ٣٠ حزيران / يونيو. أفاد فريق إعادة إعمار محافظة بابل انه يبدو ان عملية تسليم المستشفى ستتم من دون أثار ولا معدات^(٦٤٣).

محافظة القادسية

العاصمة: الديوانية	السكان: (أ) ١,٠٣٣,٠٠٠
الموازنة الرأس مالية: (ب) ٨٦,٤ مليون دولار	أكلاف مشاريع الولايات المتحدة: (ج) ٢٥٩,٤ مليون دولار
البطالة: (د) ١٥,٩% العاملون بغير مؤهلاتهم: (ذ) ٢٧,٣%	٩٨% (شعبة) سنة (هـ) كراد (و)

يستمر نقص المياه في محافظة القادسية، في أن يكون مشكلة كبيرة في محادثات فريق إعادة إعمار محافظة القادسية مع المسؤولين المحليين، ووردت تقارير عن مزارعين تقيد بأنهم تركوا أراضيهم للانتقال إلى مناطق قريبة من المدن بسبب النقص في مياه الشرب وعدم إمكانية ري مزارعهم (٦٥١).

للمساعدة في معالجة مشكلة الجفاف عملت الحكومة منذ العام ٢٠٠٨ على تطوير خطة لإعادة تأهيل مرفق معالجة المياه في مدينة الديوانية ورفع قدرة هذا المرفق بنسبة ٥٠%. يمول فريق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، هذا المشروع من برنامج الاستجابة الطارئة للقائد (CERP). تاريخ الإنجاز المتوقع هو خريف العام ٢٠٠٩ (٦٥٢).

الأمن

بقيت محافظة القادسية مستقرة بشكل واسع على صعيد الأمن، خلال ربع السنة هذا، إذ لم يسجل أي انفجار ولم يُعثر على أي متفجرات، علماً أنه حصل ٢٩ هجوماً بالهاون أو بالصواريخ (٦٥٣). يتوقع فريق إعادة إعمار المحافظات أن يكون تأثير إعادة انتشار القوات الأميركية محدوداً على الأمن باستثناء بعض التهديدات الأمنية (٦٥٤).

حكم القانون

تمت إدانة مدير قسم البلديات وبعض مهندسيه بجرائم مالية بعد انضمام محافظة القادسية إلى حملة مكافحة الفساد. نتج بصورة إجمالية ٢٣ أمر اعتقال (٦٥٥).

النجاحات والتحديات والتقدم

أقام فريق إعادة إعمار محافظة القادسية روابط مع مجلس المحافظة الجديد أقوى من تلك التي كانت تربطه بأعضاء المجلس القديم، على الرغم من أن حادثة إطلاق النار على المدير العام للتعليم خلق بعض التحديات لمشاريع فرق إعادة إعمار المحافظات المتعلقة بالمدارس (٦٥٦).

كجزء من عملية تطوير الحكومة المحلية، نظم فريق إعادة إعمار المحافظات دورات تدريبية لموظفي القضاء على كيفية تطوير الأراضي الزراعية من أجل دعم النمو الاقتصادي والاستثمار. تلقت وزارة الموارد المائية تدريباً تناول استعمال برامج الكمبيوتر المتعلقة بالتشكيل الهيدروليكي من أجل رسم الخرائط وتحديد البنى التحتية لشبكات الري (٦٦٣).

في حال تلقى تمويل جديد من برنامج الاستجابة الطارئة للقائد (CERP)، يأمل فريق إعادة إعمار المحافظة (PRT) أن يتمكن من تجديد محطة معالجة المياه في الديوانية. كما ويأمل هذا الفريق أن يحصل على تمويل لنظامي الصرف الصحي كما لمشاريع تعليمية متنوعة تُركز على التدريب المهني وعلى المسائل النسائية^(٦٦٧).



شاحنة تنقل غرفة جاهزة بالقرب من مدرسة حسن البصري الابتدائية في محافظة القادسية. (صورة لسلاح الهندسة في الجيش الأميركي USACE)

سوف يتم بناء ١٢ غرفة تدريس في مدرسة حسن البصري الابتدائية لتحل محل الغرف القديمة التي أصبحت غير آمنة للأطفال الموجودين فيها. أفاد تقرير لفريق إعادة إعمار المحافظة إن المقاول ينجز عمله بشكل مرض وإن بناء هذه المدرسة سوف يخفف من اكتظاظ المدارس في المنطقة. إذ إن النقص في غرف الصف يجبر المدارس العراقية غالباً على اعتماد ثلاثة دوامات في اليوم.

مدرسة حسن البصري الابتدائية^(٦٥٧)

المقاول:

سوبريم ايدين

الكلفة:

١,٢ مليون دولار

تاريخ بدء المشروع:

٧ حزيران ٢٠٠٦

تاريخ الإنجاز المتوقع:

١١ كانون الثاني ٢٠١٠

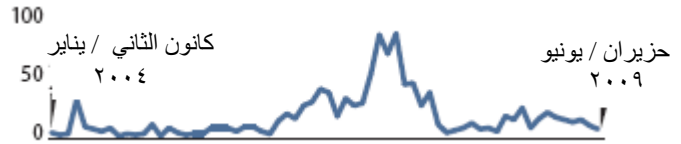
النسبة المئوية المنجزة

٣%

مصدر التمويل

صندوق دعم الاقتصاد (ESF)

مجموع الحوادث الأمنية الشهرية^(٩)



معدل الحوادث الأمنية الشهرية^(٩)

قنص، كمان، قنابل يدوية وأسلحة خفيفة أخرى.
هجوم بالهاون وبالصواريخ وبأسلحة أرض-جو.
قنابل تم العثور عليها وتعطيلها (أجهزة تفجير مرتجلة وألغام).
قنابل جرى تفكيكها (أجهزة تفجير مرتجلة وألغام)
هجمات على بنى تحتية عراقية ومؤسسات حكومية



اكالاف المشاريع الممولةة من الولايات المتحدة بملايين الدولارات كلفة المشاريع الإجمالية

منجزة	جارية	
٣٦,٣	١٥,٨	الأمن
١١٤,٦	٣٠,٠	البنى التحتية
٤٥,٩	٧,٦	نظام الحكم
٦,٩	٢,٢	الاقتصاد
٢٠٣,٧	٥٥,٧	المجموع

المصدر: نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، المعيار العالمي، تاريخ ٤ / ٧ / ٢٠٠٩.

مشاريع أخرى

نظام الحكم المحلي

نظم برنامج تخفيف النزاعات المستندة إلى المجتمع المحلي في العراق (ICCM)، في ربع السنة هذا، عشرين حلقة دراسية حضرها ٤٧٧ مشاركاً وتناولت مواضيع التسامح والحوار والتعايش السلمي. تخلل هذه الحلقة ١٥ ورشة عمل مدة كل منها يومين وتناولت موضوع حل النزاعات والمباحثات للحكومة المحلية وزعماء العشائر للترويج لممارسات نظام الحكم الجيدة بشكل محايد لدى التعاطي مع مسائل عامة^(٦٥٨).

الزراعة

خلال ربع السنة هذا، قام فريق إعادة إعمار القادسية بتدشين مركز للتدريب على تربية النحل التابع للمدرسة الثانوية الزراعية. هذا المركز يجب أن يزود خبرة عملية في تربية النحل وإدخال حوالي ٦٠ ألف دولار سنوياً من مبيعات العسل، وهي أموال مخصصة لموازنة التعليم في المحافظة^(٦٥٩).

محافظة كربلاء

العاصمة: كربلاء	السكان: (أ) ٩٠٢,٠٠٠
الموازنة الرأس مالية: (ب) ٧٧,٨ مليون دولار	أكلاف مشاريع الولايات المتحدة: (ج) ١٥٣,٨ مليون دولار
البطالة: (د) ١٩,١% . العاملون بغير مؤهلاتهم: (د) ٣١,١%	
١% (هـ) سنة	٨٥% (هـ) شعبة

تمّ اختيار أعضاء من التيار الصدري ومن المجلس الأعلى الإسلامي العراقي لترؤس عدة لجان هامة في مجلس المحافظة في ربع السنة هذا، مما جعل فريق إعادة إعمار محافظة كربلاء تتوقع احتمال انخفاض إمكانية الوصول إلى تلك اللجان. ولتحسين العلاقات مع المقيمين في هذه المحافظة، على ضوء هذه التطورات، قام فريق إعادة إعمار المحافظة بإعادة ترميم ملعب كرة السلة في مركز الشباب التابع للحسينية ولعب مع شباب محليين كرة القدم في منطقة تعتبر معقلاً للتيار الصدري في مدينة كربلاء، وذلك ضمن مبادرات "حسن الجوار" العديدة التي قام بها هذا الفريق خلال ربع السنة هذا.

العلاقة مع مجلس المحافظة الجديد أثبتت انها بطيئة، إذ أن أول اجتماع حضره ١٣ من أصل ٢٧ فقط من أعضاء المجلس وكان بينهم ٦ نساء . وكذلك فإن مشاركة الموظفين الرسميين الكبار في حلقة دراسية أقيمت حول مكافحة الفساد في حزيران / يونيو^(٦٦٤) كانت باهتة.

الأمن

انفجرت قنبلة واحدة في كربلاء في ربع السنة هذا نتج عنها مقتل جندي أميركي واحد وجرح ٣ آخرين، وحصل أيضاً ١٤ هجوماً بالهاون أو بالصواريخ^(٦٦٥). وأفاد فريق إعادة إعمار محافظة كربلاء ان الاوضاع الأمنية نادراً ما تؤثر على قدرتها على العمل^(٦٦٦).

حكم القانون

أفاد فريق إعادة إعمار المحافظة ان المحكمة في المحافظة تعمل جيداً على يد قضاة مستقلين غير منحازين. وقد تواصلت في ربع السنة هذا الجهود لإعداد تدريب قضائي وقانوني دستوري للمجتمع القضائي والقانوني.

النجاحات والتحديات والتقدم

رفعت حكومة المحافظة قدرتها على التخطيط والمراقبة وإنجاز مشاريع المحافظة بمساعدة فريق إعادة إعمار المحافظة - عبر تنظيم دورة تدريب على نظام حكم المحافظة، الذي انتهى في حزيران بحضور نصف أعضاء مجلس المحافظة تقريباً. قام موظفو المحافظ بتدريب الموظفين على متابعة مشاريع البنى التحتية^(٦٦٩).

من بين التحديات التي يواجهها، أفاد فريق إعادة إعمار محافظة كربلاء أنه واجه صعوبة في إيجاد طرق لشحن معدات من خارج العراق لدعم مشاريع صندوق الاستجابة السريعة (QRF) أو برنامج الاستجابة الطارئة أو برنامج الاستجابة الطارئة للقائد (CERP)، ووجد أن عملية صندوق الاستجابة السريعة بدأت تزداد إرهاباً. اما وجود الموظفين غير المناسبين فقد اثر سلباً على العمليات وكانت إمكانية الاتصال بشبكة الانترنت سيئة. وأفاد

إعادة الإعمار حسب المحافظة

فريق إعادة إعمار المحافظة أيضا ان الجيش والوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID) كانوا يدعون إلى عقد الكثير من مؤتمرات التنسيق التي كانت فائدتها هامشية مما أخذ من وقت العمل المنتج^(٦٧٠).

إضافة إلى ذلك، أفاد فريق إعادة إعمار المحافظة أن الذاكرة المؤسسية تصبح ضعيفة بدخول وخروج الموظفين من فرقة إعادة إعمار المحافظة، كما أن الغياب يؤدي إلى الإخلال بالعلاقة بين أعضاء الفريق وشركائهم العراقيين مما يحد من التقدم. لاحظ فريق إعادة إعمار المحافظة أن بعض الموظفين الذين تم تسريحهم قد تحولوا إلى موظفين في فرق أخرى لإعادة إعمار المحافظة. وهذه عملية وصفها فريق إعادة إعمار المحافظة أنها بمثابة تمرير "بضاعة سيئة" من مكان إلى آخر^(٦٧١).



رئيس مجلس المحافظة يلقي كلمة في مؤتمر للأعمال حول طاولة مستديرة في كربلاء (صورة لمكتب شؤون المحافظة)

مدرسة الصمود الثانوية^(٦٧٢)



قضبان فولاذية تبرز من أساسات مدرسة الصمود الثانوية في كربلاء. (صورة لسلاح الهندسة في الجيش الأميركي USACE)

يهدف مشروع الصمود للتخفيف من الاكتظاظ في المدارس ومن الحاجة لثلاث دوامات تعليم في المدرسة الواحدة عن طريق بناء ١٢ غرفة تدريس إضافية لطلاب المدرسة الثانوية. زود المقاول رسوم تصميمية كما قام ببناء السور المحيط ووضع أساسات من الباطون المسلح وبدأ بإعمال الأساسات لمباني الحمامات والمختبرات. المشروع يسير وفق البرنامج الموضوع^(٦٧١).

المقاول:
شركة أسوار بابل للمقاولات العامة

الكلفة:
١,٢ مليون دولار

تاريخ بدء المشروع:
٢ نيسان / ابريل ٢٠٠٩

تاريخ الإنجاز المتوقع:
١٠ تشرين الأول / أكتوبر ٢٠٠٩

النسبة المئوية المنجزة
١٦%

مصدر التمويل
صندوق دعم الاقتصاد (ESF)

مجموع الحوادث الأمنية الشهرية^(٦)



معدل الحوادث الأمنية الشهرية⁽³⁾

قنص، كمانن، قنابل يدوية وأسلحة خفيفة أخرى.
هجوم بالهاون وبالصواريخ وبأسلحة أرض-جو.
قنابل تم العثور عليها وتعطيلها (أجهزة تفجير مرتجلة وألغام).
قنابل جرى تفكيكها (أجهزة تفجير مرتجلة وألغام)
هجمات على بنى تحتية عراقية ومؤسسات حكومية



كاف المشاريع الممولة من الولايات المتحدة بملايين الدولارات كلفة المشاريع الإجمالية

منجزة	جارية	
٩,١	٠,٧	الأمن
٩٢,٥	٩,٢	البنى التحتية
١٧,٦	٩,٦	نظام الحكم
١٢,٤	٢,٧	الاقتصاد
١٣١,٦	٢٢,٢	المجموع

المصدر: نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، المعيار العالمي، تاريخ ٤ / ٧ / ٢٠٠٩.

مشاريع أخرى الزراعة

اختار برنامج "أنماء" الزراعي موقع علف الفصفاة لعرض الخيارات الموجودة في بذرة الفصفاة أمام المزارعين. سوف توافق الوزارة على البذور المستوردة للاستعمال في الموقع، وسوف يتكامل منتجي الفصفاة المحليين مع أصحاب المواشي للحصول على فوائد متبادلة^(٦٦٠).

الصحة

أقام برنامج تخفيف النزاعات المستندة إلى المجتمع المحلي في العراق (ICCM) خمسة معارض للتوعية الصحية للمجتمع المحلي في قرى محافظة كربلاء التي لا يغطيها إلا القليل من العناية الصحية^(٦٦١).

حل النزاعات تمت استضافة ٢٠ ورشة عمل لحل النزاعات شارك فيها شيوخ محليون وناشطون في مجال حقوق الإنسان وأساتذة قانون^(٦٦٢).

محافظة النجف

العاصمة: النجف	
السكان: (أ) ١,١١٣,٠٠٠	
الموازنة الرأس مالية: (ب) ٩٢,٩ مليون دولار	
أكلاف مشاريع الولايات المتحدة: (ج) ٢٦٣,٧ مليون دولار	
البطالة: (د) ١٨,٦% . العاملون بغير مؤهلاتهم: (ذ) ٢١,١%	
شعبة (هـ) ٩٩%	سنة (هـ) %

سكان النجف هم ٩٩% من الشيعة ويتضمن عدة مواقع مقدسة شيعية، وتتميز بصناعة سياحية مزدهرة وهي بصدد بناء مطار دولي بمساعدة فريق إعادة إعمار المحافظة. يبلغ عدد زوار الأماكن المقدسة ٣,٠٠٠ إلى ٥,٠٠٠ زائر يومياً والعديد منهم من إيران.

مع أن انطلاقة مجلس المحافظة كانت بطيئة مع مساءلة من الحكومة المركزية عن الطريقة التي تمّ فيها اختيار المحافظ، فإن التطور في الأعمال التجارية والسياحة سار قدماً، ويقوم فريق إعادة إعمار محافظة النجف بمساعدة حكومة المحافظة في بناء مركز للمعلومات السياحية ومركز لتنمية السياحة (٦٧٦).

الأمن

خلال ربع السنة هذا، انفجرت قنبلتان في النجف وحصل ٢٠ هجوماً بالهاون أو بالصواريخ (٦٧٧)، لكن فريق إعادة إعمار محافظة النجف أفاد أن المقيمين في المحافظة يعيشون بأمان بشكل عام (٦٧٨). بعد دخول الصديريين إلى مجلس المحافظة أوقفت قوات التحالف العمليات العسكرية ضد عدد قليل من المجموعات المسلحة. لا تزال هذه المجموعات تهاجم موظفي فرق إعادة إعمار المحافظة (٦٧٩).

النجاحات والتحديات والتقدم

وصف فريق إعادة إعمار محافظة النجف مجلس المحافظة الجديد بأنه من الأكثر كفاءةً وقدرة على المنافسة في جنوب وسط العراق. وبناءً عليه أفاد فريق إعادة إعمار المحافظة أنه لم يعد يلعب دوراً وثيقاً أو يومياً في نظام حكم المحافظة. بدلاً من ذلك، تقوم برامج فرق إعادة إعمار المحافظة بملاء الفجوات الحساسة مثل تقديم مساعدات في قطاعات السياحة والزراعة والتعليم. لكن هذه البرامج هي ١٠٠% أفكار ومشاريع يديرها العراقيون (٦٨٠).

في الوقت نفسه، بقي مركز السلطة الدينية في المحافظة منطقة مغلقة أمام العربات العسكرية الأميركية كما مدينة الكوفة، ثاني مدن المحافظة من حيث عدد السكان. أفاد فريق إعادة إعمار المحافظة عن حاجة ملحة إلى تعزيز وجود الحكومة الأميركية في النجف لمواجهة التأثير السلبي المعادي لأميركا الذي يتسبب به الصديريون والإيرانيون (٦٨١).



تدريب الصحفيين في مركز الأعلام في محافظة النجف (الصورة لمكتب شؤون المحافظة)

محطة كهرباء النجف (٦٧٥)

المقاول:

وزارة الكهرباء

الكلفة:

١٤,٧ مليون دولار

تاريخ بدء المشروع:

١٥ كانون الثاني / يناير ٢٠٠٧

تاريخ الإنجاز المتوقع:

٣٠ حزيران / يونيو ٢٠٠٩

النسبة المئوية المنجزة

٩٩%

مصدر التمويل

صندوق إغاثة وإعادة اعمار العراق (IRRF)



مشروع محطة كهرباء النجف انتهى بكامله تقريباً (صورة لسلاح الهندسة في الجيش الأميركي USACE)

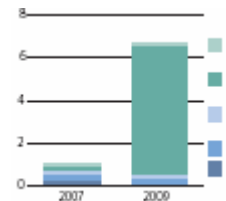
صممت محطة كهرباء النجف للمساعدة في إزالة انقطاعات الكهرباء التي كانت تؤثر على المناطق السكنية والتجارية والصناعية. أصبح المشروع منتهياً بكامله تقريباً بانتظار وصول قطعة غيار لمحول كهربائي مساعد من تركيا.

مجموع الحوادث الأمنية الشهرية^(٩)



معدل الحوادث الأمنية الشهرية^(٩)

قنص، كمائن، قنابل يدوية وأسلحة خفيفة أخرى.
هجوم بالهاون وبالصواريخ وبأسلحة أرض-جو.
قنابل تم العثور عليها وتعطيلها (أجهزة تفجير مرتجلة وألغام).
قنابل جرى تفكيكها (أجهزة تفجير مرتجلة وألغام)
هجمات على بنى تحتية عراقية ومؤسسات حكومية



اكالاف المشاريع الممولةة من الولايات المتحدة بملايين الدولارات كلفة المشاريع الإجمالية

منجزة	جارية	
٣٦,٠	٤,٠	الأمن
١١٥,٣	٤٤,٠	البنى التحتية
٥٤,٨	٣,٩	نظام الحكم
٤,٧	١,٠	الاقتصاد
٢١٠,٨	٥٢,٨	المجموع

المصدر: نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، المعيار العالمي، تاريخ ٤ / ٧ / ٢٠٠٩.

مشاريع أخرى السياحة

قدّم برنامج صندوق الاستجابة السريعة / برنامج المساعدة السريعة للعراق (IRAP) / (QRF) هيئة لمساعدة مركز السياحة في النجف. تستقبل النجف حوالي ٢,٥٠٠ سائح يومياً، والعديد منهم زوّار شيعية يحجون إلى الأماكن المقدسة.

المسؤولون في القطاع السياحي يخططون لاستعمال الهيئة من أجل تزويد المعلومات والمساعدة إلى السياح ومن أجل إنشاء مركز تدريب للذين ينوون الانضمام إلى الصناعة السياحية^(٦٧٣).

تخفيف النزاعات

قدّم برنامج تخفيف النزاعات المستندة إلى المجتمع المحلي في العراق (ICCM) في ربيع السنة هذا عرضاً وثائقياً حول التحديات التي تسببها النزاعات في المحافظة في مدينتين وتلى العرض مناقشة حول الطرق العملية لتخفيف الخلافات في النجف. سهّل برنامج تخفيف النزاعات المستندة إلى المجتمع المحلي في العراق (ICCM) إقامة ٢٤ ورشة عمل في المحافظة خلال ربيع السنة هذا للتشديد على حقوق المرأة من ضمن طرق حل النزاعات^(٦٧٤).

محافظة المثنى

العاصمة: السماوة	
السكان: (أ) ٦٥٠,٠٠٠	
الموازنة الرأسمالية: (ب) ٦٥,٢ مليون دولار	
أكلاف مشاريع الولايات المتحدة: (ج) ٢٩٦,١ مليون دولار	
البطالة: (د) ٣٠,٥% . العاملون بغير مؤهلاتهم: (د) ٣٣,٥%	
% ٩٨	%
شعبة (هـ)	سنة (هـ)

المثنى هي بمعظمها صحراء وعرة وتعاني من الجفاف وانعدام البنية التحتية، لذلك تركز معظم جهود فريق إعادة إعمار المحافظة على مبادرات معالجة المياه والطب البيطري والزراعة^(٦٨٢). بقي أكبر حزبين في المثنى في حالة جمود سياسي حتى ٣٠ نيسان، عندما انتخب أعضاء مجلس المحافظة محافظ من حزب الدعوة ورئيس لمجلس المحافظة من المجلس الأعلى الإسلامي العراقي.

قاطع حزب الدعوة اجتماعات مجلس المحافظة مؤقتا في أوائل شهر أيار ولم تتم الموافقة على رئيس مجلس المحافظة حتى أواخر ذلك الشهر. أفاد فريق إعادة إعمار محافظة المثنى عن علاقات جيدة مع زعماء المحافظة من الحزبين^(٦٨٣).

الأمن

لم تشهد محافظة المثنى حوادث أمنية هامة منذ اغتيال المحافظ في آب ٢٠٠٧. أفاد فريق إعادة إعمار محافظة المثنى أن المجلس الأعلى الإسلامي العراقي حافظ على عدم مزاوله نشاطه الميليشوي. طبقت الشرطة القانون في أغلب الأوقات، باستثناء بعض حالات التمييز الاثني والطائفي، لكنها لا تزال تتأثر بالعلاقات الشخصية والقبلية^(٦٨٤).

حكم القانون

أفاد فريق إعادة إعمار محافظة المثنى أن المحاكم بنت علاقات ايجابية ومفتوحة مع سلطات تطبيق القانون العاملة في المحافظة، لكن فريق إعادة إعمار المحافظة وصف احترام حقوق الإنسان بالمقلق^(٦٨٥).

النجاحات والتحديات والتقدم

بعد حصول بعض التأخير، تمت عملية نقل السلطة إلى مجلس المحافظة الجديد من دون عنف. كانت الانتخابات حرة وعادلة وتبعتها طرق خلاقة وإجماعية لحل مسائل الزعامة. أفاد فريق إعادة إعمار المحافظة أن الشفافية قد تحسنت. وجرى بذل الجهود كي تكون أكثر شمولية، إلا أن القرارات كانت تتخذ عموماً خارج اللجنة وكان أعضاء مجلس المحافظة لازوا يخضعون لمباحثات الغرفة الخلفية^(٦٨٦). وصف فريق إعادة إعمار المحافظة عملية إنشاء هيئة النزاهة وتزويد موظفي المحكمة بأجهزة الكمبيوتر وتدريبهم عليها بالنشجيع المتواضع للتقدم في محافظة كانت مهملة وتعرضت للمضايقة باستمرار على يد النظام السابق^(٦٨٧).

بدأ مجلس المحافظة بتحسين الخدمات العامة لاجتذاب الاستثمارات إلى المحافظة. يعمل مكتب المحافظ الجديد عن كثب مع هيئة الاستثمار في محافظة المثنى لتسهيل الاستثمار الأجنبي المباشر واستثمار رجال الأعمال المحليين.^(٦٨٨)

من بين التحديات لا يزال هناك نقص على مستوى الطرقات التي تصل بين المزارع والسوق، والعديد من تلك الموجودة هي معرضة للفيضانات خلال فصل الأمطار. البنية التحتية للطاقة وبالأخص وصلة آخر ميل المؤدية إلى المستهلكين في المناطق البعيدة، لا تزال تشكل مشكلة. الطلب على الطاقة أيضا يفوق الإمداد في معظم أيام السنة في المحافظة. أما تغطية الهاتف الخليوي فهي مشكلة أيضا وتحتاج إلى تطوير أكبر في البنية التحتية^(٦٩٨).

أنبوب صرف شرق نهر الفرات^(٦٨٩)



أنبوب صرف جديد يقطع نهر الفرات في محافظة المثنى (صورة لسلاح الهندسة في الجيش الأميركي USACE)

المقاول:

شركة محلية (PPA)

الكلفة:

٣٨ مليون دولار

تاريخ بدء المشروع:

٢٥ تشرين الثاني / نوفمبر ٢٠٠٦

تاريخ الإنجاز المتوقع:

١ تموز / يوليو ٢٠٠٩

النسبة المئوية المنجزة

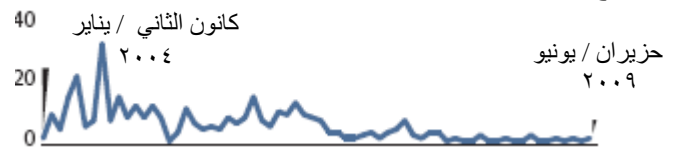
٨٤%

مصدر التمويل

صندوق إغاثة وإعادة اعمار العراق (IRRF)

بوجود نظام صرف شرق نهر الفرات في مكانه يجب أن يتمكن المزارعون من استرداد ٥٨ ألف هكتار من الأراضي الزراعية بالتخفيف من ملوحة مياه نهر الفرات. يقوم المقاول ببناء قناة صرف تشمل إنشاء معابر فوق أنابيب الري والنفط إضافة إلى الجسور. ينتظر المشروع تمويلات لإنشاء معبر إضافي وهو متأخر عن البرنامج المقرر.

مجموع الحوادث الأمنية الشهرية^(٩)



معدل الحوادث الأمنية الشهرية^(٩)

قنص، كمان، قنابل يدوية وأسلحة خفيفة أخرى.
هجوم بالهاون وبالصواريخ وبالأسلحة أرض-جو.
قنابل تم العثور عليها وتعطيلها (أجهزة تفجير مرتجلة وألغام).
قنابل جرى تفكيكها (أجهزة تفجير مرتجلة وألغام)
هجمات على بنى تحتية عراقية ومؤسسات حكومية



اكالف المشاريع الممولة من الولايات المتحدة بملايين الدولارات كلفة المشاريع الإجمالية

منجزة	جارية	
٣٨,١	٠,٥	الأمّن
١٨٧,٣	٤١,٦	البنى التحتية
٢٤,٤	٢,٧	نظام الحكم
١,٤	-	الاقتصاد
٢٥١,٢	٤٤,٩	المجموع

المصدر: نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، المعيار العالمي، تاريخ ٤ / ٧ / ٢٠٠٩.

مشاريع أخرى الزراعة

بمشاركة من الأطباء البيطريين الحكوميين ووزارة الزراعة، أدار برنامج نظام الحكم المحلي التابع للوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID) أكثر من ١١٠ آلاف لفاح للأغنام والمواشي الأخرى. كما أعطى البرنامج أيضاً تدريباً على صحة الحيوانات الكبيرة وقد حضر هذه المناسبة أكثر من ١٤٥ طبيباً بيطرياً وموظفاً حكومياً وإداريين زراعيين وأعضاء من كلية الزراعة^(٦٩٠).

التعليم

تلقى أطفال مدارس في مناطق ريفية من محافظة المثنى كتباً كجزء من برنامج الحكم المحلي، وسُلمت كتب إضافية لبرنامج "مكتبتي العربية الصغيرة" إلى طلاب الصف الثالث والصف الرابع في المحافظة^(٦٩١).

محافظة ذي قار

العاصمة: الناصرية
السكان: (أ) ١,٦٨٧,٠٠٠
الموازنة الرأسمالية: (ب) ١٤٢,٦ مليون دولار
أكلاف مشاريع الولايات المتحدة: (ج) ٨٧٣,٥ مليون دولار
البطالة: (د) ٣٦,٥% العاملون بغير مؤهلاتهم: (ذ) ٢٥,٨%

١٠٠%
شيعية(هـ)

ركز فريق إعادة إعمار محافظة ذي قار الذي يرأسه الإيطاليون على مبادرات الصحة، حيث تحققت إنجازات مهمة في ربع السنة هذا على صعيد طب الأسنان وصحة النساء كما عمليات جراحة القلب المفتوح التي أجريت في مركز القلب المبني حديثاً. وتتواصل جهود ري وصرف مياه المستنقعات التي تشكل معظم أراضي المحافظة(٦٩٤).

على الجبهة السياسية، استطاع الصديريون أن يظهرُوا كحزب سياسي جدي مع تشكّل مجلس المحافظة الجديد. زار فريق إعادة إعمار محافظة ذي قار مسجد محلي تابع إلى آية الله السيد علي السيستاني ضمن جهود مبذولة لبناء علاقات إيجابية مع السلطات الدينية(٦٩٥).

الأمن

انفجرت ثلاث قنابل في محافظة ذي قار خلال ربع السنة هذا وتمّ العثور على قنبلة وأبطل مفعولها وحصل هجوم واحد بأسلحة القنص أو الأسلحة الصغيرة كما أطلقت قذيفتي هاون أو صاروخ(٦٩٦).

حكم القانون

بدأ قضاء المحافظة وعسكرها اعداد مقارنة تستند إلى الإثباتات بدلاً من الاستخبارات لإلقاء القبض ومحاكمة واحتجاز المشتبه بهم المُدانين بأعمال عنف سياسي. وقد حسّن التدريب التعاون بين القضاء والشرطة(٦٩٧).

النجاحات والتحديات والتقدم

رعى فريق إعادة إعمار محافظة ذي قار عدة مهمات تدريب صحي، شملت زيارتين "لقطار الابتسامة"، وهي مبادرة خيرية تعالج تشققات سقف الحلق عند الأطفال وزيارة قام بها مات رولوف، الممثل الأميركي القصير القامة الذي يمثل في برنامج الواقع "ناس صغار في عالم كبير". خلال التدريب وفي ظروف خاصة معينة أخرى (مثل تفجير البثعاء الذي قتل حوالي ٢٤ شخصاً، عالجت هذه المهمات المرضى العراقيين وساعدت في بناء إرادة خيرة كبيرة. وكانت الوحدة الجراحية المتحركة المقدمة من ايطاليا مهمة بالنسبة لهذه الجهود. تدرس الحكومة الإيطالية حالياً خطة لتوسيع المهمة الطبية مع التركيز على صحة الأم والولادة والأمراض والجراحة النسائية(٦٩٩).

خصّصت الحكومة الإيطالية كمّية كبيرة من الموارد تهدف إلى نقل تقنيات زراعية علمية وممارسات للإدارة والتكنولوجيا إلى المزارعين المحليين، وأعطيت المشاريع الناجحة في تربية النحل وإنتاج الألبان و الحليب المزارعين المحليين الأدوات اللازمة لمقاربة مؤسساتية للزراعة(٧٠١).



أطباء أثناء التدريب يعالجون طفل عراقي في مخيم ميتيكا في محافظة ذي قار (صورة لمكتب شؤون المحافظة)



عمال يضعون أساسات سجن الناصرية (صورة ل سلاح الهندسة في الجيش الأميركي USACE)

المرحلة الثالثة من مشروع سجن الناصرية تهدف إلى تخفيف النقص الحاصل في مساحة السجن عن طريق زيادة عدد الأسرة فيه، مما يساعد على تحسين الظروف المعيشية بداخله وتخفيف القلق بخصوص حقوق الإنسان هناك. المشروع متقدم عن البرنامج المقرر له.

المرحلة الثالثة من سجن الناصرية (٧٠٤)

المقاول:

شركة البارح للهندسة

الكلفة:

٨,٢ مليون دولار

تاريخ بدء المشروع:

١٦ أيار / مايو ٢٠٠٩

تاريخ الإنجاز المتوقع:

١ تشرين الأول / أكتوبر ٢٠٠٩

النسبة المئوية المنجزة

٤٨%

مصدر التمويل

صندوق إغاثة وإعادة اعمار العراق (IRRF)

مجموع الحوادث الأمنية الشهرية^(٩)



معدل الحوادث الأمنية الشهرية^(٩)

- قنص، كمان، قنابل يدوية وأسلحة خفيفة أخرى.
- هجوم بالهاون وبالصواريخ وبأسلحة ارض-جو.
- قنابل تم العثور عليها وتعطيلها (أجهزة تفجير مرتجلة وألغام).
- قنابل جرى تفكيكها (أجهزة تفجير مرتجلة وألغام)
- هجمات على بنى تحتية عراقية ومؤسسات حكومية



أكلاف المشاريع الممولة من الولايات المتحدة بملايين الدولارات كلفة المشاريع الإجمالية

منجزة	جارية	
٢١٥,٢	٣٩,٧	الأمن
٥٠٣,٧	٣٥,٦	البنى التحتية
٥٢,٣	١٨,٧	نظام الحكم
٨,٠	٠,٣	الاقتصاد
٧٧٩,٣	٩٤,٣	المجموع

المصدر: نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، المعيار العالمي، تاريخ ٤ / ٧ / ٢٠٠٩.

مشاريع أخرى

نظام الحكم المحلي

في ربع السنة هذا، قام أعضاء فريق إعادة إعمار المحافظة بإعداد إجراءات لتحضير الموازنة خطوة بخطوة للمؤسسات الحكومية ولوزارات. من المفترض أن تؤدي هذه الخطوة إلى خلق فهم لكيفية اعداد الموازنة وان تضمن الدقة والإنجاز في الوقت المناسب وأن تؤسس القدرة على تدريب الموظفين^(٦٩٢).

قدّم برنامج تطوير القدرات الوطنية نظام الحكم المحلي خلال ربع السنة هذا أموال لتدريب حوالي ٩٠٠ موظف حكومي على الإدارة والإدارة العامة. أعطيت مقررات على مستويات مختلفة لمكافحة الفساد وإجراء المشتريات والإدارة المالية وإدارة الموارد البشرية والاتصالات والقيادة^(٦٩٣).

محافظة ميسان

العاصمة: العمارة		
السكان: (أ) ٩٤٤,٠٠٠		
الموازنة الرأس مالية: (ب) ٨٠ مليون دولار		
أكلاف مشاريع الولايات المتحدة: (ج) ٢٥٧,٥ مليون دولار		
البطالة: (د) ١٧,٣% . العاملون بغير مؤهلاتهم: (د) ٣٢,٩%		
شعبة (هـ) % ٩٥	سنة (هـ) %	أفراد (هـ) %

في بداية ربع السنة هذا، كانت أربعة أحزاب سياسية منتصرة في الانتخابات تشكل تحالفاً ضمّ في نهاية الأمر ثلاثة أحزاب فقط، بسبب استبعاد الصدرين. تمتع فريق إعادة إعمار محافظة ميسان بعلاقة ايجابية مع تحالف الأحزاب الثلاثة لكنه كان قلقاً من أن يؤدي غياب الصدرين عن المراكز التنفيذية إلى تزايد العنف^(٧٠٠).

وسط هذه التطورات، ركز فريق إعادة إعمار محافظة ميسان على مبادرات الزراعة والصحة والبيطرة، ومع انتقال التركيز إلى المشاريع المصممة لتقوية الحكومة، عبّر مجلس المحافظة الجديد عن قلقه من أن يؤدي ذلك إلى الانتقاص من الاهتمام بمشاريع البنى التحتية، في الوقت الذي يواجه فيه هذا المجلس عجزاً في الموازنة^(٧٠٢).

الأمن

أفاد تقرير لفريق إعادة إعمار محافظة ميسان عن تحسن غير منتظم للوضع الأمني الذي وصف بأنه يشكل تحدياً كبيراً في المحافظة^(٧٠٣). انفجرت ثلاث قنابل في ربع السنة هذا، وعرّ على ٦ أخرى وتمّ تعطيلها، بينما سجلت ٤ هجمات بالأسلحة الخفيفة^(٧٠٨). وحققت قوات الأمن العراقية تقدماً، لكن الشرطة العراقية، التي تتحمل مسؤولية السيطرة والإشراف على الأمن في المدن، لا تزال تثير الشكوك المليشية^(٧٠٩). الحوادث الأمنية التي وقعت مؤخراً دفعت المحافظ إلى الإصرار على استخدام فرقة إعادة إعمار المحافظة مرافقة من الشرطة العراقية خلال كل تحركاته في العاصمة العمارة. أثبتت المرافقة أنها أقل من أن يمكن الاعتماد عليها كلياً، إما بسبب عدم حضورها في الوقت المحدد أو عدم حضورها بالكامل، مما كان يدفع فريق إعادة إعمار المحافظة إلى إلغاء الاجتماعات مع عراقيين محليين. إزاء ذلك يعمل فريق إعادة إعمار المحافظة حالياً مع شريكه فريق اللواء القتالي (BCT) على حل لهذا الأمر^(٧١٠).

النجاحات والتحديات والتقدم

أفاد تقرير لفريق عمل إعادة إعمار محافظة ميسان عن تحسن كبير في إمكانية الوصول إلى كبار موظفي حكومة المحافظة منذ استلام قيادة المحافظة الجديدة لسلطة في نيسان / ابريل ٢٠٠٩. يتعاون المحافظ الجديد عن كثب مع فريق إعادة إعمار المحافظة من أجل تحديد أولويات المحافظة للمساعدة الاميركية وقد أعطى فريق إعادة إعمار المحافظة الضوء الأخضر لانخراط كل أصحاب المصلحة لتسهيل تطور المشاريع وتنفيذها^(٧١١).

اللجنة الاستشارية الزراعية لمحافظة ميسان، نزولاً عند رغبة فريق إعادة إعمار المحافظة وبتشجيع منه، أصبحت منبراً ذاتي الاستدامة يساعد مسؤولي المحافظة على مطابقة التمويلات الأولويات المحددة وتعزيز اتخاذ القرارات بشفافية^(٧١٢).

واجهت حكومة المحافظة الجديدة، قيود كبيرة في التمويل، إذ أن الحكومة العراقية المركزية خفضت موازنة المحافظات في ٢٠٠٩ بنسبة الثلث، وانخفضت أيضاً مساعدات الحكومة الأميركية. وكان قادة ميسان الجدد قد تضرروا من الإنفاق الزائد الذي ارتكبه أسلافهم، الأمر الذي قيد بشدة مرونة الموازنة للعامين ٢٠٠٩ و ٢٠١٠^(٧١٣).

وللمضي قدماً، يخطط فريق إعادة إعمار المحافظة لتشجيع البرمجة التي تساعد في تدريب موظفي الحكومة في المحافظة والأقضية والنواحي لتحقيق استدامة طويلة الأمد وشفافية واعتمادية أعظم^(٧١٤).



يجري وضع الأساسات لمستشفى الجراحة في محافظة ميسان (صورة لسلاح الهندسة في الجيش الأميركي USACE)

مستشفى الجراحة الجديد في ميسان في بلدة العمارة سيضيف ٨٠ سريراً وغرفة عمليات وغرفة طوارئ ومختبرات وعيادة وتصوير بالأشعة وصيدلية. هناك بعض مسائل النوعية تجري معالجتها وسط جهود إبقاء المشروع ضمن الجدول الزمني المقرر.

المرحلة الثانية من مستشفى ميسان الجراحي^(٧٠٥)

المقاول:
ضفاف النهريين الشرقي

الكلفة:
٦,٨ مليون دولار

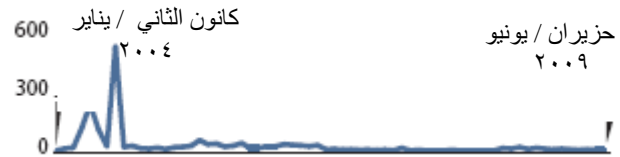
تاريخ بدء المشروع:
١٩ شباط / فبراير ٢٠٠٨

تاريخ الإنجاز المتوقع:
٧ أيلول / سبتمبر ٢٠٠٩

النسبة المئوية المنجزة
٢٧%

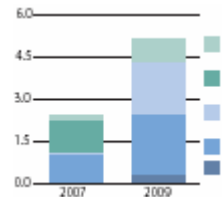
مصدر التمويل
صندوق دعم الاقتصاد (ESF)

مجموع الحوادث الأمنية الشهرية^(٩)



معدل الحوادث الأمنية الشهرية^(٩)

قنص، كمان، قنابل يدوية وأسلحة خفيفة أخرى.
هجوم بالهاون وبالصواريخ وبأسلحة أرض-جو.
قنابل تم العثور عليها وتعطيلها (أجهزة تفجير مرتجلة وألغام).
قنابل جرى تفكيكها (أجهزة تفجير مرتجلة وألغام)
هجمات على بنى تحتية عراقية ومؤسسات حكومية



اكالف المشاريع الممولة من الولايات المتحدة بملايين الدولارات كلفة المشاريع الإجمالية

منجزة	جارية	
٥٧,٥	٣٥,١	الامن
١٠٦,١	١٤,١	البنى التحتية
٣١,٨	١٢,٣	نظام الحكم
٠,٧	-	الاقتصاد
١٩٦,٠	٦١,٦	المجموع

المصدر: نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، المعيار العالمي، تاريخ ٤ / ٧ / ٢٠٠٩.

مشاريع أخرى

التعليم

من خلال هبة مقدمة من برنامج المساعدة السريعة للعراق (IRAP) التابع لصندوق الاستجابة السريعة (QRF) بدأ أعضاء فريق إعادة إعمار المحافظة مقرر تدريب على الكمبيوتر للشباب. ففي كل شهر ولمدة سنة واحدة سينضم إلى الصف ٢٠ طالباً ليتعلموا الأمور الأساسية في الكمبيوتر ومهارة برامج الكمبيوتر^(٧٠٦).

الصحافة

قام برنامج المساعدة السريعة للعراق (IRAP) التابع لصندوق الاستجابة السريعة (QRF)، بإعطاء صحيفة الهدى للثقافة والإنماء تمويل لإنشاء نشرة تصدر كل أسبوعين مخصصة للنشاطات التعليمية والثقافية ولمشاريع إعادة الإعمار وللأخبار العامة في المحافظة^(٧٠٧).

محافظة البصرة

العاصمة: البصرة	
السكان: (أ) ٢,٤٠٨,٠٠٠	
الموازنة الرأس مالية: (ب) ٢٠١ مليون دولار	
أكلاف مشاريع الولايات المتحدة: (ج) ٢,٠٩٩ مليون دولار	
البطالة: (د) ١٨,٨% . العاملون بغير مؤهلاتهم: (ذ) ٢١,٥%	
١% (هـ) سنة	٨٥% (هـ) شعبة

تواجه محافظة البصرة عقبات في مجال تنمية القرى البعيدة. بدأ فريق إعادة إعمار محافظة البصرة بتوثيق هذه العقبات، خلال ربع السنة هذا، عن طريق إجراء مسح مصمم لتحديد الطرق الواجب اعتمادها لرفع موارد الدخل في المجتمعات الريفية. بقيت إمدادات المياه والكهرباء غير سليمة. لذلك ركزت عدّة مشاريع لفريق إعادة إعمار المحافظة على النفايات الصلبة ومعالجة مياه^(٧١٥).

أعيق عمل مجلس المحافظة الجديد في ربع السنة هذا بسبب الانقسام الذي حصل في حزب الدعوة المسيطر على المجلس أو المنافسة على مقعد المحافظ التي نشأت بعد هذا الانقسام. اعترف المحافظ الجديد بالتحديات التي تواجه البصرة فيها يتعلق بالبطالة والفساد والضغط المالية.

الأمن

تحسن الأمن قليلاً فسجل ربع السنة هذا انفجار أربعة قنابل- بانخفاض عن ثمانية خلال ربع السنة المنصرم - كما عثر على خمسة أخرى وتمّ تعطيلها. وحصلت أيضا أربعة هجمات بأسلحة صغيرة وإطلاق قذيفة هاون واحدة أو صاروخ^(٧١٧). طلب فريق إعادة إعمار محافظة البصرة التنقل في سيارات جيب مدرعة وهي سيارات لا تجذب النظر مثل العربات العسكرية ويبدو ان العراقيين المحليين يفضلونها^(٧١٨). تواصل قوات الأمن العراقية قيادة العمليات الأمنية وتطوير المهمات الخاصة بها على أساس النشاطات الاستخباراتية العراقية، وكان هناك بضعة تقارير عن استهدافات داخلية حزبية أو دينية أو طائفية^(٧١٩).

النجاحات والتحديات والتقدم

يتحسن التطور الاقتصادي في البصرة مع تواصل بحث المستثمرين الدوليين عن فرص في المحافظة العراقية الأبعد جنوباً. ارتفعت أسعار الأراضي إلى الضعف منذ أوائل هذه السنة، وبدأت تظهر وكالات لبيع السيارات في كافة أنحاء المدينة. وكانت تقييدات موازنة الحكومة العراقية المركزية تؤثر على تطوير كل من المطار والمرافأ^(٧٢٠).

تحسن أداء الحكومة، مع الاتصالات الجارية بين مجلس المحافظة والمحافظ فيما يتعلق بالتطوير والخدمات الهامة، وتحميل مجلس المحافظة نواب المحافظ المسؤولية عن أدائهم.

كان يُنظر إلى مجلس المحافظة القديم من العديد من سكان البصرة على انه مجلس فاسد. وكان هذا التصور يتواصل إلى ان أحق الضرر بثقة الناس ببعض المؤسسات الحكومية^(٧٢١).

توقع فريق إعادة إعمار المحافظة أن تواصل الفرص الاقتصادية من تخفيف وجود وأهمية النشاطات الإيرانية في البصرة، وان تزود بدائل ما وصفته بالعنصر الخارج عن القانون في المحافظات^(٧٢٢).



يضع العمال أساسات مشروع تغذية احتياط المياه في الجرمة في محافظة البصرة (صورة لسلح الهندسة في الجيش الأميركي USACE)

يهدف مشروع تغذية المياه في بلدة الجرمة إلى تحسين نوعية المياه فيها. عن طريق تعديل نظام معالجة المياه الموجود حالياً ووصله بمحطة معالجة مياه الكرمة. سيجري إنشاء وحدتي معالجة مياه ووصلها بشبكة إمداد مياه مدينة البصرة.

مشروع تغذية المياه في الجرمة^(٧٢٣)

المقاول:
شركة الذابير المتحدة

الكلفة:
١٠,١ مليون دولار

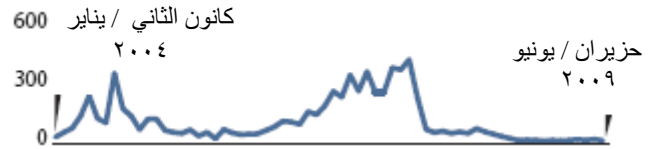
تاريخ بدء المشروع:
٢٤ كانون الثاني / يناير ٢٠٠٨

تاريخ الإنجاز المتوقع:
٢١ أيلول / سبتمبر ٢٠٠٩

النسبة المئوية المنجزة
٨٧%

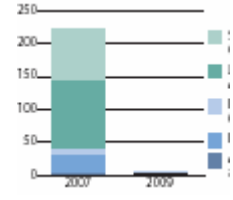
مصدر التمويل
صندوق دعم الاقتصاد (ESF)

مجموع الحوادث الأمنية الشهرية^(٩)



معدل الحوادث الأمنية الشهرية^(٩)

قنص، كمائن، قنابل يدوية وأسلحة خفيفة أخرى.
هجوم بالهاون وبالصواريخ وبأسلحة أرض-جو.
قنابل تم العثور عليها وتعطيلها (أجهزة تفجير مرتجلة وألغام).
قنابل جرى تفكيكها (أجهزة تفجير مرتجلة وألغام)
هجمات على بنى تحتية عراقية ومؤسسات حكومية



اكاليف المشاريع الممولة من الولايات المتحدة بملايين الدولارات

كلفة المشاريع الإجمالية

منجزة	جارية	
٢٩٥,٨	٧٩,٨	الأمن
١,٤٦٠,٩	٣٥,٨	البنى التحتية
١٣٣,٨	٧٦,٩	نظام الحكم
١١,٧	٤,٣	الاقتصاد
١,٩٠٢,٢	١٩٦,٨	المجموع

المصدر: نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، المعيار العالمي، تاريخ ٤ / ٧ / ٢٠٠٩.

مشاريع أخرى

نظام الحكم

بتمويل من برنامج تطوير القدرات الوطنية، تلقى أكثر من ألف مسؤول رسمي تدريباً في الإدارة العامة والإدارة. تابع المسؤولون مقررات في القيادة والتواصل وإدارة المشاريع وإدارة الموارد البشرية والإدارة المالية والمشتريات وتكنولوجيا المعلومات ومكافحة الفساد^(٧٢٤).

الصحة

أجرى أطباء أميركيون وموظفون طبيون آخرون دورة تدريبية لإنعاش المولودين حديثاً حضرها أطباء محليون في البصرة وذلك لمكافحة معدل وفيات الأطفال المرتفع في العراق، وهو الأعلى في العالم. كان فريق قائد اللواء الثاني قد عرض تقديم التدريب وقدم إجراءات جديدة ومعدات للمساعدة في إنقاذ حياة الأطفال والخفض من خطورة معاناة الأطفال من الشلل الدماغي والتخلف العقلي^(٧٢٥).

إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

عمليات التدقيق للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق
عمليات التفتيش للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق
عمليات التحقيق للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق
خط الاتصال المباشر للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق
موقع الإنترنت للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق
تحديث التشريعات

القسم

٤

عمليات التدقيق للمفتش العام لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

أنجز المفتش العام بين ٣٠ نيسان / أبريل و ٣٠ تموز / يوليو ٢٠٠٩ سبع عمليات تفتيش جديدة شملت عملية تفتيش مشتركة مع مكتب المفتش العام في وزارة الخارجية. اصدر المفتش العام منذ آذار / مارس ٢٠٠٤، ١٤٩ تقرير تدقيق. وفي ربع السنة هذا عالج المفتش العام مجموعة من المسائل بمضمونها الإشراف على العمليات الأمنية الخاصة في العراق، إدارة عقود رئيسية لإعادة الإعمار ومشاريع ممولة من برنامج الاستجابة الطارئة للقائد:

- تقرير مشترك حول متطلبات، اكلاف، أداء والإشراف على العقد الموقع مع شركة بلاكووتر لتزويد خدمات أمن خاصة.
- تقرير حول وجهات نظر القادة الميدانيين ومسؤولين آخرين حول فعالية التغييرات المنفذة لتحسين الإشراف على العقد الموقع مع شركة بلاكووتر لتزويد خدمات أمن خاصة.
- تقرير حول عدد وأنواع الأعمال المتخذة لتحقيق في الأحداث ومعالجتها التي اشتركت فيها الشركات الأمنية الخاصة.
- تقرير حول اكلاف ونتائج والإشراف على الإدارة ونقل واستدامة مشروع ممول من صندوق قوات الأمن العراقية لبناء قاعدة دعم لوجيستية بجوار مدينة تكريت.
- تقرير حول اكلاف ونتائج والإشراف على الإدارة ونقل واستدامة مشروع ممول من برنامج الاستجابة الطارئة للقائد لبناء مرفق توزيع للطاقة الكهربائية في حي من أحياء بغداد.
- تقرير حول اكلاف ونتائج والإشراف على الإدارة وتبرير تنفيذ المشروع ونقل واستدامة ثاني اكبر مشروع ممول من جانب برنامج الاستجابة الطارئة للقائد في العراق لإنشاء فندق مؤقت في المنطقة الاقتصادية لمطار بغداد الدولي.
- تقرير حول اكلاف ونتائج والإشراف على الإدارة ونقل واستدامة مشروع بقيمة ٣٥٠ مليون دولار ممول من جانب صندوق قوات الأمن العراقية لبناء قدرات استدامة مستودع عسكري في التاجي لتأمين أعمال الإصلاح الشامل الرئيسية للمعدات العسكرية.

أنظر الجدول ٤-١ للاطلاع على تفاصيل نتائج عمليات التدقيق هذه.

لدى المفتش العام ١٢ عملية تدقيق يجري حالياً تنفيذها وعمليات اخرى يتوقع ان يبدأ بتنفيذها خلال ربع السنة هذا. يقوم المفتش العام بأعمال التدقيق بموجب معايير التدقيق الحكومية المقبولة عامة.

عمليات التدقيق للمفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق (SIGIR)

أنتجت تقارير المفتش العام العشرات من التوصيات الهادفة لتحقيق تحسينات إدارية وأعمال تصحيحية مطلوبة في نشاطات الإغاثة وإعادة الإعمار. كما ان تنفيذ توصيات التدقيق أمر حاسم. ويتابع مدققو المفتش العام بصورة منتظمة التوصيات المفتوحة المعطاة سعياً وراء تحقيق تطبيقها الكامل إلى المدى العملي الممكن.

يبين الملحق "و" العدد الإجمالي لتوصيات المفتش العام التي قدمها حسب السنة المالية، إضافة إلى التوصيات التي لا زالت مفتوحة:

- للحصول على معلومات حول كافة مشاريع التدقيق التي أجراها المفتش العام حتى ٣٠ تموز / يوليو ٢٠٠٩ أنظر الملحق "و" والجدول و-١ وموقع الإنترنت للمفتش العام www.sigir.mil.
- أنظر الملحق "و"، الجدول و-٢ للحصول على معلومات مفصلة أكثر حول وضعية تنفيذ توصيات المفتش العام المستمدة من نتائج التدقيق والتوصيات التي لا زالت مفتوحة.

يتم تنسيق عمل المفتش العام بشكل جيد مع هيئات تدقيق اخرى تشارك في أعمال تتعلق بالعراق. يستضيف المفتش العام اجتماعات ربع السنوية لمجلس المفتشين العامين العراقيين (IIGC) لمناقشة نشاطات التدقيق ومنع الازدواجية في الجهود ولمشاطرة المعلومات والتجارب. عُقد أحدث اجتماع لهذا المجلس في ٢٧ أيار/مايو، ٢٠٠٩ في المركز الرئيسي للمفتش العام في ارلنغتون، فيرجينيا، حضر الاجتماع الوكالات التالية: مكتب المفتش العام في المنطقة الوسطى للقوات المسلحة الأميركية، مكتب المفتش العام في وزارة الجيش، مكتب المفتش العام في وزارة الدفاع، مكتب المفتش العام في وزارة الخارجية، مكتب المحاسبة الحكومية، مكتب المفتش العام لإعادة إعمار العراق، الوكالة الأميركية للتنمية الدولية، مكتب المفتش العام في وكالة تدقيق الجيش الأميركي ولجنة العقود العسكرية.

الجدول ٤-١

منتجات عمليات التدقيق التي أجراها المفتش العام منذ ٢٠٠٩/٤/٣٠

رقم التقرير	عنوان التقرير	تاريخ إصدار التقرير
06-021	تدقيق مشترك لعقد بلاكووتر وأوامر المهمات	
و-AUD/IQO-09-616	للخدمات العالمية للحماية الشخصية في العراق (جرت عملية التدقيق هذه من قبل المفتش العام ومن مكتب المفتش العام في وزارة الخارجية)	٢٠٠٩/٦
09-022	يرى قادة ميدانيون حصول تحسينات في مراقبة وتحسين مهمات الشركات الأمنية الخاصة في العراق	٢٠٠٩/٧
09-023	يمكن تحسين سجلات التحقيق والعلاج المتعلقة بحوادث إطلاق نار من أسلحة حربية من جانب الشركات الأمنية الخاصة.	٢٠٠٩/٧

إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

الجدول ٤-١ (تابع)

رقم التقرير	عنوان التقرير	تاريخ إصدار التقرير
09-024	مشروع قيادة موقع تكريت يحقق أهداف العقد من خلال تطبيق ممارسات إدارية سليمة.	٢٠٠٩/٧
09-025	برنامج الاستجابة الطارئة للقائد: مشروع توزيع الطاقة الكهربائية في المحطة ٣١٢ كان ناجحاً بدرجة كبيرة.	٢٠٠٩/٧
09-026	برنامج الاستجابة الطارئة للقائد: إنجاز إنشاء الفندق، ولكن تبقى مسائل إدارة المشروع معلقة.	٢٠٠٩/٧
09-027	تطوير قدرة الصيانة للمستودع العسكري العراقي في معسكر التاجي أعيق بسبب مشاكل عديدة.	٢٠٠٩/٧

منتجات عمليات التدقيق النهائي لربع السنة هذا
تدقيق مشترك لعقد بلاكووتر وأوامر المهمات للخدمات العالمية للحماية الشخصية في العراق.
 (تقرير المفتش العام SIGIR-09-021 و AUD/IQO-09-16، ٢٠٠٩/٦).

المقدمة

عاجت عملية التدقيق المشتركة أربعة أهداف تتعلق بأوامر المهمات إلى بلاكووتر بموجب عقد خدمات الحماية الشخصية عبر العالم، المرحلة الثانية، لدى وزارة الخارجية.

- ١- ماذا كانت عملية التعاقد؟
- ٢- ماذا كانت المتطلبات والأحكام الرئيسية للعقد وأوامر المهمات؟
- ٣- ماذا بلغت الاكلاف وما هي مصادر التمويل للعقد وأوامر المهمات.
- ٤- كيف أدارت وزارة الخارجية العقد وأوامر المهمات من أجل تأمين إشراف مناسب على كلفة وأداء بلاكووتر في العراق.

النتائج

فيما يلي نتائج عملية التدقيق:

- تم منح العقد وأمرين من ثلاثة أوامر مهمة تتعلق بخدمات الحماية الشخصية بصورة تنافسية إلى بلاكووتر وجرى تبرير منح أمر المهمة الثالث لبلاكووتر بدون تنافس من أجل تشجيع التنافس من خلال منح كل ماقول أمر مهمة للمنطقة الجغرافية التي يعمل فيها حالياً وتحقيق توفير في النفقات من خلال عدم نقل العمل في تلك المنطقة إلى ماقول جديد وتأمين خدمات حماية غير متقطعة في تلك المنطقة الجغرافية.
- الكلفة الإجمالية المقدرة لأوامر المهمة الممنوحة إلى بلاكووتر بلغت حتى ٢٩ أيار / مايو ٢٠٠٨، مبلغ ١,٠١٤ مليار دولار.

عمليات التدقيق للمفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق (SIGIR)

- لم يؤكد موظفو وزارة الخارجية في العراق دقة اكلاف العمال المدرجة في الفواتير الشهرية المقدمة من شركة بلاكووتر، فقد جرى دفع قيمة الفواتير بدون تدقيق ملائم للوثائق الداعمة.
- مع ان العقد نص على تقدير الغرامات التي يجب ان تفرض على بلاكووتر في حال عدم قيامها بتأمين العدد المطلوب من الموظفين، لم يتم تقدير هذه الغرامات خلال عامي ٢٠٠٦ و ٢٠٠٧. نقدر أنه كان يجب تقدير غرامات بقيمة ٥٥ مليون دولار لهاتين السنتين.
- عملت وزارة الخارجية جهداً مشكوراً في تأمين الإشراف على الأسلحة والسيارات المزودة من جانب الحكومة الأميركية، ولكن الإشراف على معدات مزودة من جانب الحكومة الأميركية مثل أجهزة راديو محمولة باليد وسترات واقية كان غير كافٍ.
- لم تُراجع بصورة كافية اكلاف السفر لشركة بلاكووتر وبالنتيجة وجدنا ان وزارة الخارجية دفعت مبلغ ١٢٧،٣٦٤ دولاراً مقابل اكلاف سفر لا تستحق ان تدفع. استعاد ضابط العقود مبلغ ٥٦،٤٥٧ دولار من ذلك المبلغ.
- لم يكن من السهل الوصول إلى ملفات الإشراف الموجودة لدى المقاول، والتي طلبها ممثل ضابط العقود وقد تكون هذه الملفات غير كاملة.

التوصيات

أعطى التقرير أربع توصيات إلى وزارة الخارجية:

١. يجب على وزارة الخارجية تعيين ممثل لضابط العقود بدوام كامل في موقع العمل في العراق من أجل التحقق من صحة اكلاف اليد العاملة الواردة في الفواتير ورصد سيطرة بلاكووتر ومحاسبتها عن الملكيات التي زودتها الحكومة لها.
٢. يجب على وزارة الخارجية ان تحدد ما إذا كان من الضروري حسم مبالغ من قيمة العقد بسبب عدم كفاءة الموظفين ومن هذه الحالة ان تحدد مبالغ هذه الحسومات.
٣. يجب على وزارة الخارجية ان تستعيد اكلاف السفر المدفوعة بصورة زائدة والبالغة ٧٠،٩٠٧ دولاراً قدمت بلاكووتر فواتيراً بها.
٤. يجب أن يأمر ضابط العقود ممثلهم لكي ينشئوا ويحافظوا على ملفات يمكن الوصول إليها بسهولة وفقاً للتعليمات الواردة في دليل تعليمات وزارة الخارجية.

تعليقات الإدارة والاستجابة للتدقيق

استجابة منه لمسودة هذا التقرير لم يوافق مكتب الإدارة في وزارة الخارجية بصورة خاصة على أي واحدة من التوصيات السبع. وذكر بالنسبة لست توصيات انه يعمل "بالتنسيق مع" او "يعمل سوية مع" أو "انه

إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

يجري حواراً حالياً" مع مكتب الأمن الدبلوماسي بشأن أعمال تهدف إلى معالجة ما جاء في التوصيات. تُعتبر هذه التوصيات غير محلولة بانتظار موافقة المكتب عليها. بالنسبة للتوصية المتبقية المتعلقة بالعقوبات بسبب عدم تزويد الموظفين المطلوبين قال المكتب انه قد "ينتشاور مع" المكتب القانوني حول هذه التوصية. بالتالي نعتبر ان هذه التوصية قد حلت. سوف نغلق هذه التوصية عندما نستلم ما يؤكد انه تم تنفيذ الأعمال التصحيحية.

القادة الميدانيون يلاحظون حصول تحسينات في مراقبة وتنسيق مهمات الشركات الأمنية الخاصة في العراق
(تقرير المفتش العام SIGIR-09-022، ٧/٢٠٠٩).

المقدمة

منذ نيسان / أبريل ٢٠٠٣، أمّنت شركات وأفراد الأمن الخاص الذين يعرفون باسم "الشركات الأمنية الخاصة (PSCs) خدمات الأمن المادي لحماية موظفين أميركيين كما مرافق وأملاك أميركية بالإضافة إلى مقاولين أساسيين ومقاولين من الباطن متعاقدين مع الحكومة الأميركية وأطراف آخرين يدعمون البعثة الأميركية في العراق. لكن عملية استخدام مقاولين كانت لا تتم بدون مشاكل بضمنها أحداث وقعت بين الشركات الأمنية الأميركية ومواطنين عراقيين وبين الشركات الأمنية الأميركية والقوات العسكرية الأميركية. في أواخر عام ٢٠٠٧، بدأت وزارة الدفاع ووزارة الخارجية في تنفيذ تغييرات تنظيمية وإجرائية لتعزيز إشرافهما، وتنسيقهما ومراقبتهما لنشاطات الشركات الأمنية الخاصة، شملت تحركات الشركات الأمنية الخاصة في مناطق العمليات الحربية.

أجريت عملية التدقيق لتحديد ما إذا كانت هذه التغييرات قد حسنت الإشراف، والتنسيق ومراقبة مهمات الشركات الأمنية الخاصة في العراق. كما عالجت العملية أيضاً القسم ٨٤٢ من قانون تفويض الدفاع القومي (القانون العام 81-110) الذي نص على قيام وكالات التدقيق بفحص مسألة واحدة أو عدد من المسائل المتعلقة بمراقبة الشركات الأمنية الخاصة بضمنها الأمور التالية:

- مدى قدرة القادة الميدانيين على تنسيق أو توجيه أداء المقاولين في منطقة عمليات حربية.
- طبيعة ومدى أي نشاط يقوم به موظفو المقاول وكان غير متوافق مع أهداف القادة الميدانيين العملائية.

النتائج

قابل المفتش العام او تلقى استجابات خطية على الأسئلة التي طرحها على وزارة الدفاع، وزارة الخارجية، موظفي الشركات الأمنية الخاصة المسؤولين عن عمليات الإشراف على وتنسيق المهمات الأمنية التي تقوم بها الشركات الأمنية الخاصة، وذلك لتحديد مدى تأثير التغييرات الحديثة التي هدفت إلى تحسين الإشراف على الشركات الأمنية الخاصة. ابلغ هؤلاء الموظفون ان التغييرات التنظيمية والإجرائية الحديثة قد حسّنت عملية المراقبة والتنسيق في مهمات الشركات الأمنية الخاصة. فعلى سبيل المثال:

- **القادة الميدانيون:** وصف تسعة عشر قائد ميداني حالي وسابق إجراءات التنسيق الجديدة بأنها كانت فعالة في ممارستهم لعمليات المراقبة والإشراف على مهمات الشركات الأمنية الخاصة. لم يحدد أي

عمليات التدقيق للمفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق (SIGIR)

قائد ميداني نشاطات قامت بها الشركات الأمنية الخاصة تتعارض مع عملياتهم العسكرية، كما لم يحدد أي واحد منهم مشاكلًا ترافقت مع عملية الإشراف الحالية على المهمات.

- **موظفو خلية عمليات المقاول (CONOC):** موظفون يعملون لدى كافة خلايا عمليات المقاول التي أنشأت لتنسيق تحرك الشركات الأمنية الخاصة المتعاقدة مع وزارة الدفاع ووزارة الخارجية لدى الوحدات العسكرية وللإستجابة إلى أحداث تشمل الشركات الأمنية الخاصة، أكدوا ان التغييرات التنظيمية والإجرائية قد حلت بفعالية مشاكل التنسيق والإشراف التي وجدت قبل تطبيقها.
- **ضباط الأمن الإقليمي في وزارة الخارجية:** كما قال أيضاً موظفون في مكتب الأمن الإقليمي في وزارة الخارجية ان التنسيق بين وزارة الدفاع ووزارة الخارجية قد تحسّن. يزود هؤلاء الموظفون رؤية فريدة حول الإشراف على الشركات الأمنية الخاصة نظراً لكونهم مسؤولين عن تأمين سلامة موظفي البعثة الأميركية وتأمين ان تلبية الشركات الأمنية الخاصة متطلبات العقد وتلتزم بكافة القوانين والأنظمة المطبقة.

الاستنتاجات

يعتقد بصورة عامة القادة الميدانيون وموظفو خلية عمليات المقاول ان الإجراءات الجديدة لمراقبة وتنسيق أعمال الشركات الأمنية الخاصة كانت فعالة في تأمين عدم تعارض هذه النشاطات مع العمليات القتالية الجارية. في تقرير سابق حول إعداد تقارير والتحقيق في ومعالجة أحداث خطيرة شملت الشركات الأمنية الخاصة، وجد المفتش العام بصورة مماثلة ان الإشراف على وتنسيق الأحداث الخطيرة يمكن تحقيقهما من خلال وضع معايير، سياسات وإجراءات جوهرية في وقت مبكر عند حصول حالة طارئة. اعتبر المفتش العام ذلك كدرس اكتسبه ويزود هذا التقرير إثباتاً لاحقاً يؤكد أهمية هذه النشاطات.

التوصيات

لا يحتوي هذا التقرير على أية توصيات ولكن يعزز الدروس المحددة سابقاً التي تم اكتسابها التي تنطبق على عمليات طارئة أخرى كذلك التي تجري في أفغانستان.

تعليقات الإدارة والاستجابة للتدقيق

لم يطلب من الوكالات المسؤولة ان تزود تعليقات على مسودة هذا التقرير نظراً لعدم وجود أية توصيات. اختارت الوكالات عدم تزويد تعليقات.

يمكن تحسين سجلات التحقيق والعلاج المتعلقة بأحداث إطلاق النار من أسلحة حربية من جانب شركات أمنية خاصة

(تقرير المفتش العام SIGIR-09-023، ٧/٢٠٠٩).

المقدمة

يستجيب هذا التقرير الذي أعده المفتش العام لمتطلبات الكونغرس بإجراء عمليات تدقيق بأحداث خطيرة شملت شركات أمنية خاصة في العراق. يركز هذا التقرير اهتمامه على الإشراف الذي توديه وزارة الدفاع

إشراف المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق (SIGIR)

- على الأحداث التي شملت إطلاق نار من أسلحة حربية حصلت من أيار / مايو ٢٠٠٨ وحتى شباط / فبراير ٢٠٠٩ من جانب الشركات الأمنية الخاصة المتعاقدة معها. على وجه الخصوص، يدرس التقرير ما يلي:
- عدد وأنواع أحداث خطيرة شملت إطلاق نار من أسلحة حربية.
 - إمكانية التثبت من مدى الإجراءات المتخذة للتحقيق في ومعالجة هذه الأحداث.

يتابع هذا التقرير المعلومات حول أحداث خطيرة زودت في الفقرة المعنونة "فرص تحسين عمليات إعداد تقارير التحقيق ومعالجة أحداث خطيرة تتعلق بالشركات الأمنية الخاصة في العراق." من تقرير المفتش العام 09-019، ٢٠٠٩/٣/٣٠.

فوضت وزارة الدفاع مسؤولياتها عن الإشراف إلى القوة المتعددة الجنسيات في العراق التي أنشأت خلايا عمليات المقاوم لجمع وتوزيع معلومات حول أحداث خطيرة شملت شركات أمنية خاصة. كما فوضت وزارة الدفاع مسؤولية إدارة الأحداث الخطيرة إلى فرقة الإشراف على المقاومين المسلحين-تعرف الآن باسم فرع الإشراف على المقاومين المسلحين (ACOB).

النتائج

أبلغت ١٣ شركة أمنية خاصة متعاقدة مع وزارة الدفاع عن حصول ١٠٩ أحداث إطلاق نار من أيار / مايو ٢٠٠٨ حتى شباط / فبراير ٢٠٠٩ وتم إدخال هذه المعلومات في قاعدة بيانات خلايا عمليات المقاوم للقوات المتعددة الجنسيات في العراق. نتج عن خمسة من هذه الأحداث إصابات لحقت بستة موظفين لدى شركات أمنية خاصة وحالت وفاة، شملت وفاة موظف لدى سلاح الهندسة في الجيش الأميركي بسبب عمليات عدائية. لم يصب أو يقتل أي مواطن مدني عراقي في هذه الحوادث. شمل ضعف هذه الأحداث تقريباً حراساً ثابتين (٧١) مسؤولين عن حماية مواقع ثابتة أكثر من أفراد فرق أمنية (٣٨) مسؤولين عن حماية الأفراد وقوافل المعدات. يمكن تصنيف كافة هذه الأحداث ما عدا حادث واحد كان انتحار موظف في شركة أمنية خاصة، في ثلاثة فئات أولية- ردود قوة (سلسلة متصلة من الأعمال قد تبدأ باتخاذ إجراءات غير مميتة وتنتهي باتخاذ إجراءات مميتة) وإطلاق نار بصورة غير مسؤولة وردود على هجمات عدوة.

تعقبت قاعدة بيانات فرع الإشراف على المقاومين المسلحين (ACOB) نسبة ٩٥ بالمئة من الأحداث التي شملت عمليات إطلاق نار من أسلحة حربية حصلت من أيار / مايو ٢٠٠٨ حتى شباط / فبراير ٢٠٠٩. تعتبر هذه النسبة أفضل بكثير من نسبة ٤٣ بالمئة التي حددها المفتش العام في مراجعته السابقة لكافة الأحداث الخطيرة (أحداث تشمل هجمات، قتل، إصابة خطيرة أو إلحاق ضرر بالممتلكات). إلا أن المفتش العام وجد أن فرع الإشراف على المقاومين المسلحين لم يكن يملك وثائقاً داعمة في قاعدة بياناته تؤكد صحة الأعمال المتخذة في مواجهة ٥٦ حادثاً من بين الأحداث الـ ١٠٩ (٥١ بالمئة) التي سجلتها خلايا عمليات المقاوم. لم يتمكن الموظفون الحاليون في فرع الإشراف على المقاومين المسلحين من تفسير سبب عدم وجود هذه الأحداث في الملف، وهي شملت ١٦ حدثاً يبدو أنه جرى التحقيق فيها ومعالجتها. تتوافق هذه النتيجة مع عملية تدقيق سابقة أجراها المفتش العام حددت نقاط الضعف في عملية القوات المتعددة الجنسيات في العراق للاحتفاظ بسجلات حول أحداث خطيرة.

عدم وجود وثائق لدى فرع الإشراف على المقاومين المسلحين بشأن العديد من أحداث إطلاق النار من أسلحة حربية جعل من الصعب، وغير الممكن في بعض الحالات، تحديد العدد الإجمالي للأعمال المتخذة للتحقيق

عمليات التدقيق للمفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق (SIGIR)

في ومعالجة الأحداث بضمنها الأعمال التي قد تكون القوات المتعددة الجنسيات في العراق قد اتخذتها ضد الشركات الأمنية الخاصة، ضمن هذا الإطار الزمني.

فرع الإشراف على المقاولين المسلحين مسؤول عن تأمين قيام قادة الوحدات التي تدعمها الشركات الأمنية الخاصة بمراجعة فورية وشاملة لكافة الأحداث الخطيرة وعند الضرورة التحقيق فيها ومعالجتها. يدعم تحليل المفتش العام أيضاً ضرورة قيام كل من فرع الإشراف على المقاولين المسلحين وخلايا عمليات المقاول بإنشاء قاعدة بيانات لتسجيل الأحداث الخطيرة، يستطيع فرع الإشراف على المقاولين المسلحين استعمالها لجمع المعلومات التي يحتاج إليها لتنفيذ مسؤولياته في إدارة الأحداث الخطيرة التي تشمل شركات أمنية خاصة.

التوصيات

لم يقدم المفتش العام في هذا التقرير أية توصيات إضافية إلى وزارة الدفاع، لكن المعلومات المقدمة في هذا التقرير تعزز ضرورة تطبيق التوصيات السابقة التي قدمها المفتش العام إلى اللواء القائد للقوات المتعددة الجنسيات في العراق، لاتخاذ الأعمال التالية:

- الطلب من كل من فرع الإشراف على المقاولين المسلحين وخلايا عمليات المقاول قاعدة بيانات للأحداث الخطيرة يستطيع كلاهما استعمالها لجمع المعلومات التي يحتاجان إليها لتنفيذ مسؤولياتهما.
- الطلب من فرع الإشراف على المقاولين المسلحين بتعقب كافة الأحداث الخطيرة، وإدخال بيانات حول كافة الأحداث في تحاليله وتنفيذ تحاليل أوسع لأحداث خطيرة وتطوير دروس مكتسبة من هذه التحاليل.

تعليقات الإدارة والاستجابة للتدقيق

لم يتلق المفتش العام تعليقات إدارية من القوات المتعددة الجنسيات (MNF-I) في العراق وافقت فيها هذه القوات على المعلومات المزودة في مسودة التقرير.

مشروع مركز القيادة المحلية في تكريت يحقق أهداف العقد من خلال تنفيذ ممارسات إدارية سليمة (تقرير المفتش العام SIGIR-09-024، ٧/٢٠٠٩).

المقدمة

لدى المفتش العام واجب تشريعي لأن يُعدّ قبل انتهاء أعماله، تقرير تدقيق شرعي حول الأموال التي وضعت تحت تصرف برنامج إغاثة وإعادة إعمار العراق. تفحص هذه المراجعة مركز القيادة المحلية في تكريت، وهو مشروع بقيمة ٣٧,٨ مليون دولار لإنشاء قاعدة دعم للمنطقة الجديدة للجيش العراقي. المشروع هو جهد مشترك بين القيادة الأمنية الانتقالية المتعددة الجنسيات في العراق (MNSTC-I) وبعثة التدريب والاستشارات للجيش العراقي (ITAM). منحت القيادة المشتركة للعقود في العراق وأفغانستان العقد وهي مسؤولة عن الإشراف عليه. فرقة شمال منطقة الخليج (GRN) ل سلاح الهندسة في الجيش الأميركي تؤمن إدارة البرنامج والإشراف الهندسي. جرى تمويل المشروع من صندوق قوات الأمن العراقية (ISFF).

إشراف المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق (SIGIR)

كانت أهداف المفتش العام دراسة اكلاف العقد، النتائج، ومسائل متعلقة بنقل واستدامة المشروع مع التشديد على إمكانيات التعرض للاحتيال، الهدر وسوء الاستعمال. إنها ثالث مراجعة للعقود الممولة من صندوق قوات الأمن العراقية يقوم بها المفتش العام.

النتائج

استغرق إنجاز مشروع مركز القيادة العسكرية المحلية في تكريت وقتاً أطول مما خطط له في الأصل. مع ذلك لم يواجه المشروع زيادة في الكلفة، وأصبحت المرافق على وشك الإنجاز، ووسائل مراقبة الإشراف على إدارة المشروع تعمل جيداً، ويجري إعداد خطط نقل المشروع واستدامته.

بحلول أيار / مايو ٢٠٠٩، كان المقاول قد لبي متطلبات العقد وكانت دفعات الكلفة متكافئة مع تقديرات الإدارة لوضع الإنشاء. وكانت قد أنجزت الإنشاءات الخارجية للمبنى في معظمها وينجز المقاول حالياً الإنشاءات الداخلية مع بنية تحتية أخرى ويضيف المرافق إلى المركز. يقدر مدير برنامج شمال منطقة الخليج ان المشروع أنجز بنسبة ٧٨ بالمئة بصورة إجمالية ويعتقد مدير برنامج شمال منطقة الخليج والمقاول ان أعمال الإنشاءات سوف ينجز بنهاية فترة الأداء الحالية، أي ٢٦ أيلول / سبتمبر ٢٠٠٩. جرى دفع مبلغ ٢٥,٢ مليون دولار تقريباً من اصل مبلغ ٣٧,٨ مليون دولار. أي نسبة ٦٧ بالمئة تقريباً من السعر المعدل للعقد إلى المقاول.

تم وضع وسائل مراقبة قوية لإدارة البرنامج والمشروع والعقد منذ بدء تنفيذ العقد، وتحسنت هذه الوسائل مع مرور الزمن. عندما كان يتم تحديد عيوب في الإنشاءات كانت تتخذ إجراءات لعلاجها. بصورة إضافية، تم تطبيق الدروس المكتسبة من مشاريع إنشائية سابقة، وقال موظفون في القيادة الأمنية الانتقالية المتعددة الجنسيات في العراق ان الوضع الأمني الجيد في تكريت كان من بين العوامل التي ساهمت في تحقيق النتيجة الإيجابية.

أصبح المشروع على بعد حوالي ثلاثة اشهر من التاريخ المقرر لإنجازه، لذلك لم يتم حتى الآن نقله إلى الحكومة العراقية. مع ذلك، وضعت القيادة الأمنية الانتقالية المتعددة الجنسيات في العراق (MNSTC-I) خطة نقل وتعمل سوية مع الحكومة العراقية على معالجة عدة مسائل تتعلق بالتدريب والاستدامة بضمنها تأمين مصدر إمداد مناسب للطاقة الكهربائية للمرفق وتدريب عراقيين على تشغيل مرفق معالجة المياه العامل بالتناضح العكسي. بغية رصد المشروع بعد نقله سوف يتم تعيين فريق استشاري لوجستي عسكري في الموقع لتقديم المشورة إلى قائد قيادة الموقع.

كما سوف يتم تشكيل فريق للمساعدة على التدريب اللوجستي ليؤمن تدريباً مركزاً وسوف يجري موظفون في بعثة التدريب والاستشارات للجيش العراقي تقديرات القدرة على تعقب تقدم الحكومة العراقية في مجالات تأمين خدمات أساسية ومعالجة المياه ومجالات أخرى.

التوصيات

لم يقدم التقرير أية توصيات جديدة

الدروس المكتسبة

عمليات التدقيق للمفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق (SIGIR)

كما حدده المفتش العام في السابق في مشاريع إعادة إعمار أخرى، فإن إشراك موظفي الحكومة العراقية في مراحل التصميم والإنشاء للمشاريع التي سوف يستعملونها في نهاية الأمر، يساهم في قبول الحكومة العراقية للمشروع والتزامها بتأمين استدامته، علاوة على ذلك فالطلب من مدراء المشاريع تطبيق الدروس المكتسبة من مشاريع إعادة إعمار أخرى يساعد في تحقيق إدارة إجمالية ونتائج أفضل للبرنامج. يجب مشاركة الدروس المكتسبة في العراق مع مدراء مشاريع إعادة الإعمار في أفغانستان.

تعليقات الإدارة والاستجابة للتدقيق

تلقى المفتش العام تعليقات خطية من القيادة الأمنية الانتقالية المتعددة الجنسيات في العراق (MNSTC-I) كما تلقت تعليقات فنية من بعثة التدريب والاستشارات للجيش العراقي. قمنا بدمج هذه التعليقات في جسم التقرير حسب ما كان مناسباً.

برنامج الاستجابة الطارئة للقائد: مشروع توزيع الكهرباء في المحطة ٣١٢ ناجح بدرجة كبيرة
(تقرير المفتش العام SIGIR-09-025، ٧/٢٠٠٩).

المقدمة

اصدر المفتش العام منذ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٥ أربعة تقارير حول وسائل التحكم الإدارية ومسؤولية المحاسبة عن أموال برنامج الاستجابة الطارئة للقائد. يركز هذا التقرير الاهتمام على نتائج، كلفة والإشراف على أحد المشاريع الممولة من برنامج الاستجابة الطارئة للقائد ألا وهو شبكة توزيع الكهرباء في حي من إحياء بغداد يعرف باسم المحطة ٣١٢. ومشروع المحطة ٣١٢ هو أكثر المشاريع كلفة من بين المشاريع التي يتم تنفيذها بتمويل من برنامج الاستجابة الطارئة للقائد في العراق: شمل المشروع منطقة المحطة ٣١٢ بكاملها (تقدر بأنها تتألف من ١٠ مقترقات شوارع مربعة).

كانت أهداف المفتش العام فحص:

- نتائج المشروع بالنسبة للاكلاف النهائية ووقت الإنجاز.
- فعالية عملية التعاقد والإشراف على العقد.
- تنسيق المشروع مع صناديق وبرامج أخرى لإعادة الإعمار.
- النقل إلى الحكومة العراقية وجهودها للاستدامة المشروع.

النتائج

حقق مشروع شبكة التوزيع في المحطة ٣١٢ نجاحاً كبيراً في تلبية النتيجة المتوقعة منه وتم انجازه ضمن حدود الكلفة المقررة. في تشرين الثاني / نوفمبر ٢٠٠٦، منحت القيادة المشتركة للعقود في العراق وأفغانستان عقداً إلى شركة سيفيليان تكنولوجيز ليمتد بمبلغ ١١,٧ مليون دولار تقريباً لإعادة تأهيل مرفق توزيع الكهرباء في المحطة ٣١٢. على مدى ٢٦ شهراً أصدرت القيادة المشتركة للعقود في العراق وأفغانستان أربعة تعديلات على العقد، شملت تغييراً في التصميم أدى إلى زيادة كلفة العقد إلى حوالي ١١,٨ مليون دولار. كانت الزيادة طفيفة، أقل من نسبة ١ بالمئة لكن إنجاز المشروع استغرق، بعد هذه التعديلات، وقتاً أطول بكثير مما كان متوقعاً. حصلت عراقيل أمام تنفيذ المشروع نتيجة قضايا تتعلق بالحصول على موافقات من وزارة الكهرباء العراقية ومشاكل أمنية.

إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

إدارة العقد والإشراف على المشروع كانا فعالين بصورة عامة. فرقة منطقة الخليج المركزية ل سلاح الهندسة في الجيش الأميركي أمنت ضماناً فعالاً للنوعية على المشروع. راجع المفتش العام عملية منح العقد ووثائق طلب إحراز المنح التي أظهرت ان القيادة المشتركة للعقود في العراق/أفغانستان وجدت مقاولاً واحداً فقط يمكن ان يكون مقبولاً من الوجهة الفنية. كان بيان العمل الخاص بالعقد محدداً بصورة جيدة. راجع المفتش العام فواتير ووثائق الاستلام لدى المقاول وقرر ان مبالغ الفواتير تعادل الثمن الإجمالي للعقد.

جرى تنسيق المشروع بصورة فعالة مع الحكومة العراقية لكن لم يتمكن المفتش العام من التأكد من أن الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق قام بتنسيق المشروع مع أي وكالة أميركية أخرى لإعادة الإعمار. عدم تنسيق المشروع يمكن أن يقلص من التأثير الإجمالي للنتائج المقصودة.

في ١٣ كانون الثاني / يناير ٢٠٠٩، نقلت فرقة منطقة الخليج المركزية (GRC) شبكة توزيع الكهرباء إلى الحكومة العراقية وفي ٢٠ أيار / مايو ٢٠٠٩، زار المفتش العام موقع المشروع ولاحظ ان الحكومة العراقية تؤمن استدامة المشروع.

مع ان المشروع استغرق وقتاً للإنتاج أطول من المتوقع بسبب التأخير في الحصول على موافقات الحكومة العراقية والمسائل الأمنية K فقد كان مشروعاً ناجحاً لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد. ويدعم هذا القول درساً سابقاً اكتسبه المفتش العام مفاده ان الإشراف المبكر لموظفين تابعين للحكومة العراقية قد يقود إلى تنفيذ عملية نقل أكثر فعالية والى التزام باستدامة المشروع. كانت إدارة العقد والإشراف على المشروع فعالين، وتقوم الحكومة العراقية بتأمين استدامة شبكة توزيع الكهرباء رغم عدم حصول الفرقة المتعددة الجنسيات في بغداد على اتفاقية استدامة في البداية.

التوصيات

لم يقدم هذا التقرير أية توصيات.

الدروس المكتسبة

أظهر مشروع شبكة توزيع الكهرباء في المحلة ٣١٢ ان حصول دولة مضيفة على شراء مشروع وتصميمه قد يساعد على تحقيق نتائج إيجابية في مراحل نقل المشروع وتأمين استدامته، ينطبق هذا الدرس المكتسب على تطبيقات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد في حالات طارئة أخرى كأفغانستان.

تعليقات الإدارة والاستجابة للتدقيق

لم يطلب من الوكالات المسؤولة إعطاء تعليقات على مسودة هذا التقرير نظراً لعدم وجود توصيات. مع ذلك فقد قدم الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق تعليقات فنية أخذناها في الاعتبار عند إعداد التقرير النهائي.

عمليات التدقيق للمفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق (SIGIR)

اكتمل إنشاء فندق بتمويل من برنامج الاستجابة الطارئة للقائد لكن تبقى مسائل إدارة المشروع معلقة (تقرير المفتش العام SIGIR-09-026، ٧/٢٠٠٩).

المقدمة

صدر المفتش العام خمسة تقارير حول وسائل التحكم الإدارية ومسؤولية المحاسبة عن أموال برنامج الاستجابة الطارئة للقائد. يركز هذا التقرير على نتائج، كلفة والإشراف على إنشاء فندق كارافان في جوار مطار بغداد الدولي، أحد أكبر المشاريع الممولة من برنامج الاستجابة الطارئة للقائد. مُنحت شركة تاما للتصميم والاستشارة والإنشاء، وهي شركة إنشاءات عراقية، عقداً بقيمة ٤,٢ مليون دولار لتمكين المسافرين الدوليين وعامة الشعب من الإقامة في فندق بجوار مطار بغداد الدولي.

أهداف تقرير المفتش العام من عملية التدقيق هذه هي فحص:

- نتيجة، كلفة وبرنامج تنفيذ العقد.
- تبرير المشروع والالتزام بالمبادئ الإرشادية لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد.
- الإشراف على العقد.
- تنسيق المشروع بين وكالات حكومية أميركية والحكومة العراقية.
- نقل المشروع إلى الحكومة العراقية.

النتائج

مع ان المشروع يتوافق مع متطلبات العقد، يثير عدد من نقاط الضعف في الإدارة الإجمالية للمشروع أسئلة حول انتقاء المشروع وكلفته والإشراف عليه وعقد إدارة الفندق وخطط نقله إلى الحكومة العراقية. يبدو ان هذه الظروف نتجت بدرجة كبيرة بفعل الإرشاد العام الجديد المحسن لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد وغياب اهتمام الإدارة لجهة التوثيق الصحيح للقرارات ولخطط المشروع. يُشكّل هذا الوضع قلقاً خاصاً لدى المفتش العام لكون ان هذا المشروع البالغة قيمته ٤,٢ مليون دولار يمثل أحد اكبر مشاريع برنامج الاستجابة الطارئة للقائد في العراق قيمةً ولذلك يفرض اهتماماً أوثق من جانب الإدارة.

رغم التأخيرات في الجدول الزمني، لبي المشروع أهداف إنشائه وكلفته. مُنح العقد في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٧ وأنجز المقاول الإنشاءات في آب / أغسطس ٢٠٠٨ وفتح الفندق أمام الرواد منذ أيلول / سبتمبر ٢٠٠٨. تأخر إنجاز المشروع مدة ٦ أشهر ووصل مجموع التأخير عن الجدول الزمني ١٠ أشهر ولكن لم تحصل أية زيادة في الكلفة.

وافق اللواء القائد للفيلق المتعدد الجنسيات في العراق على مشروع فندق كارافان باستعمال الإرشاد القائم لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد. يتساءل المفتش العام ما إذا كان المشروع لبي كافة معايير الانتقاء، ولكنه لاحظ الطبيعة الحسنة للإرشاد ويعتقد ان الانتقاء كان معقولاً. لاحظ المفتش العام أيضاً ان التوجيه اللاحق للكونغرس وأنظمة وزارة الدفاع المتعلقة بالمشروع عززت وسائل التحكم بالموافقة على تنفيذ مشاريع ضخمة مموله من برنامج الاستجابة الطارئة للقائد.

لم يُعثر على المستندات التي تبرر أعمال رئيسية في المشروع مثل زيادة سعر العقد خلال عملية استدراج العروض من ٢,٧ مليون دولار إلى ٤,٢ مليون دولار، عدم جعل شركة تاما تدير الفندق رغم ان التبرير

إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

الأصلي أشار إلى انها ستقوم بذلك وتغيير عملية الدفع من التحويل الإلكتروني للأموال إلى الدفع النقدي بمبلغ ١,٢ مليون دولار تقريباً ثم العودة مجدداً إلى أسلوب التحويل الإلكتروني.

كانت وثائق نشاطات ممثل ضابط العقود غير موجودة بضمنها التحقق من أداء العقد على يد شركة تاما، عمليات الكشف والمراسلات مع شركة تاما. علاوة على ذلك، ورغم ان الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق نسق المشروع مع مشاريع اخرى نفذت داخل المنقطة الاقتصادية لمطار بغداد الدولي، مع الفرقة المتعددة الجنسيات في بغداد وإدارة الطيران المدني العراقي، لم ينسق الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق المشروع مع وكالات أميركية أخرى لإعادة الإعمار.

لم يضع الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق خطة لنقل الفندق ودخل طرفاً في ترتيبات عقد مع شركة خاصة مشتركة لإدارة الفندق. تدفع الأموال إلى المقاول من الأرباح التي يحققها الفندق. أحرّ الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق نقل الفندق إلى الحكومة العراقية لأنه كان يخشى من ان تقوم وزارة النقل العراقية بغلق الفندق ونزع كافة الأثاثات والمعدات من المبنى كما حصل مع مشاريع أخرى نفذت في محيط المطار ممولة من برنامج الاستجابة الطارئة للقائد. رغم ان المفتش العام يشارك قلق الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق بشأن تعريض الاستثمار للخطر فلم يقدم الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق إلى المفتش العام التبرير القانوني للعقد.

التوصيات

يوصي المفتش العام بأن ينفذ اللواء القائد للفيلق المتعدد الجنسيات في العراق (MNC-I) الأعمال التالية:

- ١- تحديث الخطوط الإرشادية لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد بحيث تعكس السياسات والإجراءات الجديدة التي تفرض التحويل الإلكتروني للأموال.
- ٢- إجراء مراجعة قانونية لعقد إنشاء الفندق وللعقد الحالي لإدارة الفندق من أجل التثبيت من أن السلطات القانونية المختصة التي تدعم الأعمال والقرارات الرئيسية قد جرى تحديدها وتوثيقها بالكامل. هناك مسائل معينة يتوجب معالجتها جرى تحديدها في جسم التقرير.
- ٣- مراجعة مسائل العقد المحددة في هذا التقرير، بضمنها عمليات منح العقد، الدفعات، تأخيرات الإنشاء والاحتفاظ بسجلات.
- ٤- وضع خطة لنقل المشروع إلى الحكومة العراقية.

تعليقات الإدارة

تلقى المفتش العام تعليقات خطية من القوات المتعددة الجنسيات في العراق وأخذناها في الاعتبار عند إعداد هذا التقرير. توجهت توصيات المفتش العام إلى الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق (قيادة تابعة للقوات المتعددة الجنسيات في العراق)، ووافقت القوات المتعددة الجنسيات في العراق على التوصيات الواردة في التقرير وقدمت تعليقات إضافية. ذكرت القوات المتعددة الجنسيات في العراق انه كان من المفروض ان تراجع القيادة المشتركة للعقود في العراق وأفغانستان وليس الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق المسائل المتعلقة بالعقد المحددة في التوصية الثالثة. ذكرت القوات المتعددة الجنسيات في العراق أن الفيلق المتعدد

عمليات التدقيق للمفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق (SIGIR)

الجنسيات في العراق يطور خطة لنقل فندق كارافان إلى الحكومة العراقية. يجري وضع مسودة مذكرة اتفاق، وتتوقع القوات المتعددة الجنسيات في العراق ان يتم خلال أسبوعين التوقيع على الاتفاق من جانب الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق ووزير النقل العراقي ومجموعة SIGMA. ذكرت القوات المتعددة الجنسيات في العراق ان المذكرة سوف تؤدي إلى نقل الفندق إلى الحكومة العراقية.

عرقلة تطوير قدرة الصيانة في المستودع العسكري العراقي في التاجي بسبب مشاكل عديدة
(تقرير المفتش العام SIGIR-09-027، ٧/٢٠٠٩).

المقدمة

يناقش هذا التقرير عقد بقيمة ٣٥٠ مليون دولار وضعته القيادة الأمنية الانتقالية المتعدد الجنسيات في العراق، وموَّله صندوق قوات الأمن العراقية، لإنجاز مستودع الصيانة الوطني في التاجي (TNMO)، بالعراق. كان إنشاء المستودع مشروعاً من سبع مراحل ويدعم هذا العقد المراحل الأربع النهائية التالية:

- ١- شراء وتركيب المعدات
- ٢- تدريب جنود ومدنيين عراقيين على صيانة وتشغيل المستودع
- ٣- عمليات بدء التشغيل
- ٤- نقل المستودع إلى السيطرة العراقية

منحت القيادة المشتركة للعقود في العراق وأفغانستان العقد إلى شركة الخدمات الحكومية AECOM.

كانت أهداف المفتش العام مراجعة المتطلبات والأحكام الرئيسية للعقد من أجل تحديد الكلفة، النتيجة والإشراف الإداري مع التشديد على وسائل التحكم لمنع واكتشاف الاحتيال، الهدر وسوء الاستعمال.

النتائج

رغم ان العقد قدر بقيمة ٣٥٠ مليون دولار فقد اختارت القيادة الأمنية الانتقالية المتعددة الجنسيات في العراق إلغاء فترتين اختياريين، لذلك سوف تصبح الاكلاف النهائية للعقد حوالي ٢٢٠ مليون دولار. لكن يبدو من غير المحتمل إمكانية ان يكون الجيش العراقي قادراً على التشغيل الناجح للمستودع بحلول ٣١ كانون الأول / ديسمبر ٢٠٠٩. حتى ولو كان في طور الإنتاج بمعدل منخفض (هدف الإنتاج بمعدل منخفض، كما حددته القيادة الأمنية الانتقالية المتعددة الجنسيات في العراق يشير إلى عدد المرات التي يتوجب على الموظفين العراقيين إظهار قدرتهم المستقلة على الإنجاز الناجح لأعمال صيانة معينة. فعلى سبيل المثال، يعني هدف ٣٠ محرك انه كان من المفروض على العراقيين ان ينجزوا الإصلاح الشامل الناجح ل ٣٠ محرك قبل نقل المستودع إلى الحكومة العراقية).

لا يزال يتوجب تركيب وتشغيل الكثير من المعدات المشمولة في المرحلة الرابعة للعقد. لم تنتج عمليات التدريب المشمولة في المرحلة الخامسة من العقد عدداً كافياً من الميكانيكيين من مستوى العمال المياومين وجرى بالحد الأدنى تحقيق شروط الإنتاج بمعدل منخفض بموجب المرحلة السادسة للعقد، وذلك فقط بالنسبة لأنواع قليلة من المعدات.

إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

وما لم تتم تلبية هذه الأهداف ستكون قدرة قوات الأمن العراقية محدودة في إجراء مستقلة أعمال صيانة على مستوى المستودع. مع ذلك أبلغت القيادة الأمنية الانتقالية المتعددة الجنسيات في العراق بأنها تنوي نقل المرفق في ٣١ كانون الأول / ديسمبر ٢٠٠٩ في وضع "كما هو" وبدون الاهتمام بمستوى المرفق أو المعدات أو تطوير التدريب.

مع ان نتائج هذا العقد كانت اقل من ناجحة حتى هذا التاريخ، فقد وجد المفتش العام ان إدارة وإشراف القيادة الأمنية الانتقالية المتعددة الجنسيات في العراق على المشروع كانا فعالين بصورة عامة. عالج الفريق المسؤول في القيادة الأمنية الانتقالية المتعددة الجنسيات في العراق عن هذا العقد مسألتين معقدتين: النوعية الضعيفة لأعمال التجديد والإنشاء المنفذة بموجب عقد سابق للمرحلة الثالثة وبصورة خاصة الأشغال الكهربائية وتخلف الجيش العراقي عن تزويد جنود لتدريبهم.

أظهر التحليل الذي أجراه المفتش العام لإدارة المشروع انه رغم تمديد الجدول الزمني تمكنت القيادة الأمنية الانتقالية المتعددة الجنسيات في العراق من معالجة هذه المشاكل بصورة جيدة. وبصورة أخص حافظت هذه القيادة على إبقاء الاكلاف الإجمالية للعقد قريبة من التقدير الأصلي لها. أوصى المفتش العام في السابق ان يكون الاستثمار الأميري المتواصل في تطوير قدرات الصيانة لدى القوات الأمنية العراقية مشروطاً بالتفاوض حول اتفاق مع وزارة الدفاع ينص على نقل مسؤولية الصيانة. حدد المفتش العام أيضاً درساً مكتسباً مفاده انه عند عدم القدرة في الوصول إلى اتفاق، يجب ان يُشكّل تقييم خطر ازدياد الاكلاف وعدم تحقيق الأهداف، جزءاً متكاملاً من عملية اتخاذ القرارات الإدارية. في هذه الحالة قيمت القيادة الأمنية الانتقالية المتعددة الجنسيات في العراق ذلك الخطر واتخذت قرارها.

التوصيات

يوصى المفتش العام بأن يأمر اللواء القائد للقيادة الأمنية الانتقالية المتعددة الجنسيات في العراق (MNSTC-I) بما يلي:

١- بسبب خطورة متطلبات السلامة والمشاكل الكهربائية غير المغطاة ضمن مرافق المستودع المتعلقة بالمرحلة الثالثة من الإنشاء، يجب إعادة تقييم قرار عدم اتخاذ إجراء ضد هؤلاء المقاولين المسؤولين.

٢- تطوير مخطط شامل لإرشاد النشاطات المستقبلية للمنظمات الأميركية التي تتحمل مسؤولية مساعدة الجيش العراقي على تحقيق هدف مستودع الصيانة الوطني في الناجي (TNMD). يجب ان يتناول المخطط بالحد الأدنى الدروس المكتسبة، الأهداف المعدلة، التقدم وأفضل طريقة لاستدامة المستودع فور انتهاء عقد "تكمال المستودع".

لاحظ المفتش العام أيضاً ان القيادة الامنية الانتقالية المتعددة الجنسيات في العراق (MNSTC-I) وافقت في نيسان / أبريل ٢٠٠٩ على توصية المفتش العام (SIGIR 09-14) بأن يقوم اللواء القائد للقوات الأمنية الانتقالية المتعددة الجنسيات في العراق بالتفاوض حول اتفاقية مع وزارة الدفاع العراقية لنقل مسؤوليات الصيانة إلى الجيش العراقي بحيث تشمل هذه الاتفاقية تحديد دور ومسؤولية كل طرف والفترة الزمنية لتحقيق هذا الهدف. لم يتم حتى الآن إبلاغ المفتش العام بانته جري اتخاذ أعمال محددة.

عمليات التدقيق للمفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق (SIGIR)

تعليقات الإدارة والاستجابة للتدقيق

تلقي المفتش العام تعليقات خطية من القيادة الأمنية الانتقالية المتعددة الجنسيات في العراق (MNSTC-I) ومن فرقة منطقة الخليج (GRD) وأخذناها في الاعتبار عند إعداد هذا التقرير. وافقت جزئياً القيادة الأمنية الانتقالية المتعددة الجنسيات في العراق على وجوب اتخاذ إجراء ضد مقاولي المرحلة الثالثة وذكرت ان مكتب العقود فقط يستطيع محاسبة المقاولين. ذكرت فرقة منطقة الخليج ان مستشار فرقة منطقة الخليج المركزية (GRC) يُقِيم حالياً الخيارات القانونية الممكنة. لكن يستمر المفتش العام في الاعتقاد بان القيادة الأمنية الانتقالية المتعددة الجنسيات في العراق لكونها مديرة المشروع ووكالة تمويله، تملك السلطة والمسؤولية في طلب اتخاذ إجراءات لمعالجة هذه المسألة التعاقدية. وافقت القيادة الأمنية الانتقالية المتعددة الجنسيات في العراق على ضرورة ان وضع خطة لإرشاد نشاطات منظمة تتابع المسألة.

عمليات التدقيق الجارية والمخطط لتنفيذها

يجري المفتش العام بصورة أولية عمليات تدقيق للأداء تؤدي إلى تقييم الاقتصاد، والفعالية، والكفاءة والنتائج لبرامج إعادة إعمار العراق، والتي كثيراً ما تترافق مع التركيز على ملاءمة أنظمة الرقابة الداخلية واحتمالات الاحتيال والهدر وسوء الاستعمال. يشمل هذا العمل تنفيذ سلسلة من عمليات تدقيق مركزة على العقود الرئيسية لإعادة إعمار العراق، الأمر الذي يمكن المفتش العام من الاستجابة لأوامر الكونغرس بإجراء "تدقيق شرعي" للإنفاق الأميركي المترافق مع إعادة إعمار العراق.

عمليات التدقيق الجارية

- عملية التدقيق SIGIR-9002: مراجعة العقود الممولة من صندوق قوات الأمن العراقية مع انفير ومننتال كميكال كوربوريشن (ECC)، المتعلقة بمشاريع إعادة إعمار العراق.
- عملية التدقيق SIGIR-9007: مراجعة النتائج، والكلفة، والإشراف على العقود الموقعة مع شركة ومار انترناشونال، المتعلقة بنشاطات البرامج في العراق.
- عملية التدقيق SIGIR-9011: مراجعة بيانات المعاملات لصندوق تنمية العراق.
- عملية التدقيق SIGIR-9018: مراجعة إدارة الحكومة الأميركية لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد للحكومة العراقية (I-CERP).
- عملية التدقيق SIGIR-9019: تدقيق الجهود بموجب عقد موقع مع شركة ستانلي باكر هيل لمعالجة العيوب في مشاريع صحية ممولة من الولايات المتحدة.
- عملية التدقيق SIGIR-9020: تدقيق واجبات وزارة الدفاع العراقية في دعم الجهود الأميركية في العراق.

إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

- عملية التدقيق SIGIR-9022: تدقيق الاكلاف العائدة لعقد خدمات الصيانة والتجهيز العالمية.
- عملية التدقيق SIGIR-9023: تدقيق استعمال صندوق قوات الأمن العراقية في تدريب، تجهيز وتطوير القوة الجوية، السلاح البحري وقوات العمليات الخاصة العراقية.
- عمليات التدقيق SIGIR-9024: تدقيق الممارسات الإدارية لوزارة الخارجية المتعلقة بالمنح المقدمة إلى المعهد الجمهوري الدولي والمعهد الديمقراطي القومي لتنفيذ مشاريع تنمية الديمقراطية في العراق.
- عملية التدقيق SIGIR-9025: تدقيق أوامر المهمات الممنوحة إلى شركة داين كورب انترناشونال فيما يخص برنامج تدريب قوات الشرطة العراقية.
- عملية التدقيق SIGIR-9026: تدقيق المشاريع الممولة من برنامج الاستجابة الطارئة للقائد في المنطقة الاقتصادية لمطار بغداد الدولي.
- عملية التدقيق SIGIR-9027: تدقيق خطط فرقة منطقة الخليج لدى سلاح الهندسة في الجيش الأميركي الخاصة بجمع وتسليم معدات مزودة من الحكومة.

عمليات التدقيق الشرعي الجاري تنفيذها

- عملية التدقيق SIGIR-9005: فحص بيانات مخصصات والتزامات ونفقات وزارة الدفاع المتعلقة بإغاثة وإعادة إعمار العراق للسنوات المالية ٢٠٠٣-٢٠٠٨.
- عملية التدقيق SIGIR-9012: فحص بيانات مخصصات والتزامات ونفقات وزارة الدفاع المتعلقة بإغاثة وإعادة إعمار العراق.
- عملية التدقيق SIGIR-9013: فحص بيانات مخصصات والتزامات ونفقات وزارة الدفاع المتعلقة بإغاثة وإعادة إعمار العراق.

عمليات التدقيق المخطط لتنفيذها

- يتوافق التخطيط لعمليات التدقيق التي يقوم بها المفتش العام مع هدفين رئيسيين مذكورين في الخطة الاستراتيجية لتدقيقات المفتش العام هما:
- تحسين ممارسات إدارة الأعمال والمساءلة والمحاسبية في إدارة العقود والمنح المترافقة مع إعادة إعمار العراق.
- تقييم وتعزيز الاقتصاد والفعالية والكفاءة في البرامج والعمليات المصممة لتسهيل إعادة إعمار العراق.

عمليات التدقيق للمفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق (SIGIR)

- تأمين قيادة مستقلة وموضوعية وتوصيات أو سياسات مصممة لمعالجة العيوب في الإنشاءات وجهود تأمين الاستقرار في العراق.

تعترف الخطة الاستراتيجية للمفتش العام بوجود تفويضين قانونيين محددين يؤثران على عمليات التدقيق التي يقوم بها المفتش العام. الأول هو تفويض المفتش العام لإكمال تقرير تدقيق شرعي حول كافة الأموال التي خصصت أو توفرت لإعادة إعمار العراق قبل ان ينتهي وجود المفتش العام. وكجزء من هذا الجهد أكمل المفتش العام حتى هذا التاريخ ١٢ عملية تدقيق مركزة على عقود تتعامل مع النتائج، والكلفة، والإشراف على عقود رئيسية لإعادة الإعمار في العراق كما مع احتمالات تعرضها إلى الاحتيال، والهدر، وسوء الاستعمال. تجري حالياً عمليات تدقيق إضافية مركزة على عقود كما ذكر أعلاه، ويخطط لإجراء تدقيقات أخرى. سوف تركز هذه التدقيقات بصورة متزايدة على العقود الممولة من صندوق قوات الأمن العراقية وصندوق دعم الاقتصاد.

يحول المفتش العام أيضاً كمية أكبر من موارده إلى تنفيذ مبادرات تدقيق شرعي مكلف بإجرائها. في ربع السنة الماضي وسع المفتش العام جهود التدقيق الشرعي من خلال مراجعة البيانات المالية لوزارة الدفاع حول المخصصات والالتزامات والنفقات المتعلقة بنشاطات إغاثة وإعادة إعمار العراق للسنوات المالية ٢٠٠٣-٢٠٠٨. يجري تنفيذ هذا المشروع بنشاط حثيث ونتائج تحديد نشاطات جنائية محتملة وارتكابات أخرى تبدو واعدة وبدأ المفتش العام منذ ذلك الوقت بتنفيذ مراجعات مماثلة في وزارة الخارجية والوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID).

التدقيق الشرعي هو تقييم منهجي لفعالية أنظمة التحكم الداخلية ببرنامج، وبعملية و/أو بسياسات وإجراءات. يسعى كل واحد من هذه المشاريع إلى تحديد أنظمة التحكم الداخلية غير الفعالة مما يترك الحكومة معرضة لعمليات الاحتيال والهدر وسوء الاستعمال. هذه الأنظمة توحد تقنيات التنقيب عن البيانات والتحقيق لكشف نقاط الضعف هذه من أجل إلقاء الضوء على تداعيات أنظمة التحكم غير الكافية وإعداد معلومات إثبات ضرورية لاتخاذ قرارات بشأن الجدوى الاقتصادية من عمليات المقاضاة المدنية أو الجنائية.

سوف يمكن النطاق الموحد للمشاريع الثلاثة المفتش العام من إجراء فحص شامل لنفقات الحكومة الأميركية المترافقة مع مخصصات بقيمة ٥١ مليار دولار لإغاثة وإعادة إعمار العراق. كتلة العمل هذه سوية مع نشاطات تدقيق أخرى يقوم بها المفتش العام سوف تضمن أيضاً تلبية المفتش العام لأمر التكليف الذي أصدره الكونغرس إليه في "إعداد تقرير تدقيق شرعي نهائي حول كافة الأموال التي تعتبر أنها مخصصة أو متوفرة لصندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق."

عمليات تفتيش المفتش العام

خلال ربع السنة هذا، أكمل المفتش العام سبعة مشاريع تقييم صدرت في ستة تقارير:

- مستشفى البصرة للأطفال
- رصيف التحميل والتفريغ المباشر للسفن (Roll-On/Roll-Of) في ميناء أم قصر
- ثكنات المقر الرئيسي للكتيبة الرابعة في فرقة المشاة العاشرة في الجيش العراقي
- مستشفى ميسان الجراحي، المرحلة الأولى والمرحلة الثانية
- جسر قناة المجرّة
- تجديد سوق الأمانة

لتاريخه، أكمل المفتش العام ١٥٤ مشروع تقييم غطت ١٤٢ موقع مشاريع. خلال ربع السنة هذا، قيمت فرق المفتش العام مشاريع إغاثة وإعادة إعمار العراق مُمولة من صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق (IRRF)، وصندوق دعم الاقتصاد (ESF)، وبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد (CERP) وصندوق برامج صحة الأطفال وإبقاءهم على قيد الحياة (CSH).

تركز تقييمات المفتش العام لمساندة الاستدامة حول ما إذا كانت المشاريع المُسلمة إلى العراقيين تعمل حسب القدرات المخططة لها في العقد الأصلي أو في أهداف أمر المهمة. لتحقيق ذلك، حدّد المفتش العام ما إذا كانت المشاريع بالقدرات المخططة عندما قبلتها الحكومة الأميركية، وعندما نقلت إلى المُشغلين العراقيين، وخلال التقييم. إضافة إلى ذلك، حدّد المفتش العام ما إذا كانت مساندة الاستدامة مخطط لها بصورة ملائمة وإذا كان من المحتمل لها أن تستمر.

عالجت تقييمات المفتش العام حول الإنشاءات الجارية هذه الأسئلة العامة:

- هل كانت مكوثات المشاريع مُصممة بصورة ملائمة قبل الإنشاء أو التركيب؟
- هل لَبّت الإنشاءات وإعادة التأهيل معايير التصميم؟
- هل جرت رقابة المقاول على النوعية وهل كانت برامج الحكومة الأميركية لضمان الجودة مناسبة؟
- هل تمت معالجة مساندة استدامة المشاريع وفعاليتها التشغيلية بصورة ملائمة؟
- هل كانت نتائج المشاريع متلائمة مع الأهداف الأصلية؟

منذ بداية مشروع التفتيشات قبل أربع سنوات، أكمل المفتش العام أيضاً ٩٦ تفتيشاً محدوداً على الموقع و٧٧٩ تقييماً جويًا.

مع ان الأمن قد تحسّن في العراق، تواصل مخاطر العنف في إعاقة قدرة المفتش العام على إجراء التقييمات في المواقع لمشاريع إعادة الإعمار. خلال ربع السنة هذا، لم يكن لدى فرق التفتيش للمفتش العام سوى وقت محدود في المواقع لإجراء عمليات التفتيش.

إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

خلال ربع السنة هذا، أجرى المفتش العام ثلاثة تقييمات للاستدامة وأربعة تقييمات لتقدم الإنشاءات الجارية. كانت النتائج مشابهة للنتائج التي توصل إليها المفتش العام في التقييمات السابقة:

- ممارسات العمليات والصيانة الطويلة الأجل لم تكن دائماً مُحققة.
- الصيانة الروتينية لم يتم أداؤها دائماً.

خلال ربع السنة هذا، وثق تقييم مشروع مستشفى البصرة للأطفال (BHC) (PA-08-160) المشاكل التي يواجهها العراقيون في التخطيط ووضع الموازنات لأخذ السيطرة على المشاريع المُسلمة لهم. كشف تقييم المفتش العام ان تصميم المشروع، والقسم الأكبر من الإنشاء، كانا ملائمين. كانت خطة المقاول للرقابة على النوعية (QC) مفصلة بصورة كافية لإرشاد برنامج المقاول في إدارة النوعية وكان البرنامج الحكومي لضمان الجودة (QA) فعالاً في رصد برنامج المقاول للرقابة على النوعية، كما ان مساندة الاستدامة تمت معالجتها في شروط العقد. لتاريخه، تتناغم نتائج المشروع جزئياً مع أهداف المشروع؛ غير ان نتائج المشروع ليست متلائمة مع مستشفى الأطفال التخصصي المقام حسب "آخر ما توصلت إليه التكنولوجيا" من حيث التجهيزات الطبية وعملياته.

بتاريخ حزيران / يونيو ٢٠٠٩، كانت الحكومة العراقية عاجزة عن التقيد بالتزاماتها بالنسبة لمشروع مستشفى البصرة للأطفال. مثلاً، الحكومة العراقية:

- لم تقدم المرشحين المؤهلين لدورات للتدريب، مثل العلاج بالأشعة.
- لم تموّل موازنة تشغيلية سنوية.
- لم تموّل، أو تعلن عن، أو تمنح عقوداً للخدمات، الصيانة، محطة لمعالجة المياه المصروفة، معالجة السوائل الطبية المصروفة أو المعدات الطبية العالية.
- لم تُوفر الطاقة الكهربائية المكرسة للمشروع.

بتاريخ ٣٠ أيار / مايو ٢٠٠٩، ساهمت الحكومة الأميركية ومشروع هوب (Project HOPE) والحكومة الإسبانية بـ ١٥٦,٩ مليون دولار من أصل إجمالي ١٦٥,٧ مليون دولار تمويل لمشروع مستشفى البصرة للأطفال (حوالي ٩٥%). ورغم كون حصة الحكومة العراقية أصغر بكثير من حصص الشركاء الآخرين، إلا ان عدم تقيد الحكومة بالتزاماتها الأساسية سوف يكون له أثر سلبي ذو شأن على هذا المشروع.

خلال ربع السنة هذا، فتنش المفتش العام أيضاً رصيف التحميل والتفريغ المباشر للسفن (Roll-Of/On ميناء أم قصر (PA-08-162). كان هدف المشروع زيادة الفعالية والقدرة التشغيلية لميناء أم قصر. سوف يؤدي المشروع إلى السماح لسفن إضافية بالرسو في ميناء أم قصر، ويزيد بالتالي كمية المستوردات والصادرات المتدفقة عبر الميناء، وفي الوقت نفسه الحد من الوقت اللازم لتحميل وتفريغ البضائع. وسوف يؤدي المشروع أيضاً إلى زيادة التوظيف المحلي. عيّن المفتش العام أضراراً طفيفة فقط وخلص إلى ان إنشاء مرفق رصيف التحميل والتفريغ المباشر للسفن كان كافياً. إلى جانب الأضرار الطفيفة الملاحظة، كان المشروع يعمل حسب القدرة المنصوص عنها في العقد. هذا المشروع مثال عن التصميم الجيد وجودة الإنشاء وقد تم تسليمه إلى العراقيين وترك أثراً إيجابياً ولا يزال.

بالنسبة لقائمة التقييمات التي أكملها المفتش العام خلال ربع السنة هذا، انظر الجدول ٤-٢. بالنسبة لقائمة كاملة لتقييمات المشاريع من أرباع السنة السابقة، انظر الملحق ز (G).

عمليات تفتيش المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

الشكل ٤-٥ يظهر الأماكن التقريبية لكل مشروع تم تقييمه خلال ربع السنة هذا وخلال أرباع السنة السابقة.

تقييمات المفتش العام للمشاريع

يقدم هذا القسم ملخصات لتقارير تقييمات المفتش العام للمشاريع التي أكملت خلال ربع السنة هذا. بالنسبة للتقارير الكاملة، أنظر موقع المفتش العام على شبكة الانترنت www.sigir.mil.

مستشفى البصرة للأطفال، البصرة، العراق SIGIR PA-08-160.

الجدول ٤-٢

سبعة مشاريع قيّمت خلال ربع السنة هذا
بآلاف الدولارات

اسم المشروع	نوع التقييم	المحافظة	الكلفة المقررة	الوكالة المنفذة	مصدر التمويل	المقاول	المنطقة
مستشفى البصرة للأطفال	إنشاء	البصرة	\$٣٧،٦٨٢	فرقة جنوب منطقة الخليج (GRS)	برنامج الاستجابة الطارئة للقائد (CERP)، صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق (IRRF) وبرنامج صحة الأطفال وإبقاءهم على قيد الحياة (CSH)	بكتل وMID للمقاولات	الجنوب
رصيف التحميل والتفريغ المباشر للسفن (Roll-On/Roll-Off)	مساندة الاستدامة	البصرة	\$٢،٧٣٥	فرقة جنوب منطقة الخليج (GRS)	صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق (IRRF)	محلي	الجنوب
تكنات المقر الرئيسي لكتيبة الرابعة في فرقة المشاة العاشرة في الجيش العراقي	مساندة الاستدامة	ميسان	\$١،٢٥٣	فرقة جنوب منطقة الخليج (GRS)	صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق (IRRF)	محلي	الجنوب

إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

الجدول ٢-٤
سبعة مشاريع قيّمت خلال ربع السنة هذا
بآلاف الدولارات

اسم المشروع	نوع التقييم	المحافظة	الكلفة المقررة	الوكالة المنفذة	مصدر التمويل	المقاول	المنطقة
مستشفى ميسان الجراحي، المرحلة ١	إنشاء	ميسان	\$٥,٩٠٠	فرقة جنوب منطقة الخليج (GRS)	صندوق دعم الاقتصاد (ESF)	محلي	الجنوب
مستشفى ميسان الجراحي، المرحلة ٢	إنشاء	ميسان	\$٦,٨٠٠	فرقة جنوب منطقة الخليج (GRS)	صندوق دعم الاقتصاد (ESF)	محلي	الجنوب
جسر قناة المجرّة	إنشاء	الأنبار	\$١,٢٦٢	فرقة جنوب منطقة الخليج (GRS)	برنامج الاستجابة الطارئة للقائد (CERP)	محلي	الوسط
تجديد سوق الأمانة	إنشاء	بغداد	\$٥٩٦	فرقة جنوب منطقة الخليج (GRS)	برنامج الاستجابة الطارئة للقائد (CERP)	محلي	الوسط

الشكل ٥-٤
تقييمات المشاريع



عمليات تفتيش المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

الأماكن التقريبية للمشاريع المُقيمة خلال ربع السنة هذا والأماكن حسب المحافظات لتقييمات أرباع السنة السابقة.

الخلفية

خلال السبعينات من القرن الماضي، مكنت احتياطات النفط الكبيرة والموارد الطبيعية والبشرية الوفيرة العراق من بلوغ وضعية البلد ذي الدخل المتوسط ومن التمتع ربما بأفضل نظام للعناية الصحية في الشرق الأوسط. لكن، خلال الأعوام الـ ٣٥ الماضية، تدهورت حالة نظام العناية الصحية في العراق إلى مستوى البلدان النامية في العالم الثالث، بالدرجة الأولى بسبب غياب الاستثمار في العناية الصحية للأطفال وغياب التدريب الحديث لمزودي العناية الصحية. إضافة إلى ذلك، أعاقَت ثلاثة حروب والعقوبات الدولية النمو الاقتصادي والتنمية التي أضعفت البنية التحتية الأساسية والخدمات الاجتماعية.

في ٢٧ حزيران / يونيو ٢٠٠٦، أصدرت مجموعة لويس بيرغر غروب، إنك تقريراً (تقرير بيرغر) حول مستشفى البصرة للأطفال الذي قدم معلومات حول خلفية تراجع العناية الصحية في العراق. وجد تقرير بيرغر ان معدلات الوفيات بين الأطفال ومعدلات الوفيات عند الولادة قد تضاعفت وان الوفيات بين البالغين قد تنامت بصورة دالة. حالات سرطان الطفولة في العراق تزيد ٨-١٠ مرات عما هي في العالم الغربي: معدل الحدوث في العراق هو ٨% بالمقارنة مع ٠,٥-١% في البلدان النامية. حالات سرطان الأطفال الأكثر انتشاراً هي اللوكيميا - سرطان الدم - والورم اللمفاوي، وورم الدماغ الخبيث، والأورام الأخرى للنظام العصبي. منذ العام ١٩٩٣، أبلغ سجل السرطان العراقي عن زيادة في العدد والنسب لحالات اللوكيميا في المحافظات الجنوبية. على سبيل المثال، في العام ١٩٨٩ أبلغت البصرة عن زيادة في نسبة الإصابات باللوكيميا إلى ٥,٥% من كافة تلك الحالات في العراق. سنة ١٩٩٣، نما هذا العدد إلى ٨,٥% وسنة ١٩٩٥ إلى ٩,١%. سنة ١٩٩٨، أبلغت البصرة عن ٩,٢% من كافة حالات اللوكيميا في العراق. اليوم، يشكل الأطفال الذين دون الخامسة، حوالي ٥٦% من حالات السرطان المسجلة.

من بين أشكال السرطان الخمسة الشائعة التي تشكل أكثر من ٥٠% من كافة الحالات، هناك نسبة كبيرة من السرطان يمكن الوقاية منها ونصفها يمكن تشخيصه باكراً. في حال شُخِّصت في الوقت المناسب، هناك أربع حالات قابلة للشفاء بواسطة أساليب المداواة المعيارية. لكن، بسبب غياب خدمات العناية الصحية المناسبة يتم اكتشاف حالات السرطان في مراحل متقدمة، وبالتالي تكون غير قابلة للشفاء حتى وان كانت أفضل المداواة سهلة المنال.

لاحظ تقرير بيرغر ان ٨% من الأطفال العراقيين المصابين باللوكيميا فقط يظلون على قيد الحياة بالمقارنة مع ٨٠% في الولايات المتحدة. التشخيص المتأخر والافتقار إلى المداواة الشافية المعيارية هي الأسباب الرئيسي للوفاة. فبدون عناية مُسكَّنة، يموت معظم المرضى المصابين بالسرطان اليوم في العراق وسط الأوجاع والعذاب التي يمكن تجنبها.

إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

سنة ٢٠٠٣، أصبحت السيدة الأولى في الولايات المتحدة مَعنية بصورة متزايدة بخصوص نظام العناية الصحية المتدهور في العراق، وبنوع خاص بالنسبة للأطفال الذين يعانون من السرطان. طلب من مشروع هوب (Project HOPE) (الفرص الصحية للناس في كل مكان) القيام بإرسال بعثة لتقصي الوقائع في العراق لتعيين الفرص الأكثر ملائمة لتمويل مستشفى للأطفال. وجد مشروع هوب (HOPE) – وهي منظمة دولية للصحة والتعليم والمساعدات الإنسانية لا تبغي الربح – "ان الظروف المؤسفة للعناية الصحية تبلي المجتمع العراقي". وعين مشروع هوب، على وجه التحديد، معدلاً مرتفعاً جداً للوفيات بين الأطفال في جنوب العراق حيث يقضي ١٥٠ من كل ١٠٠٠ طفل قبل بلوغ سن الخامسة؛ ومعظمهم يموت قبل ذكرى ولادتهم الأولى. إضافة إلى ذلك، يزيد متوسط حالات السرطان في جنوب العراق خمسة أضعاف عن المتوسط القومي.

لقد تعاهدت الحكومة الأميركية لإنشاء العديد من مراكز العناية الصحية الأولية وإعادة تأهيل المستشفيات والعيادات العراقية القائمة، لكن هذا المشروع كان مصمماً كمشروع نموذجي لتلبية الحاجات الطبية الماسة للعراقيين، وعلى وجه التحديد، احتياجات الأطفال المصابين بأمراض خطيرة. عرف المشروع فيما بعد بمستشفى البصرة للأطفال الذي يشار إليه أيضاً بمستشفى لورا بوش للأطفال.



أشغال الإنشاء الجارية في مستشفى البصرة للأطفال

هدف تقييم المشروع

هدف تقييم هذا المشروع كان تزويد الفرقاء الذين يهمهم الأمر بالمعلومات في الوقت المناسب حول مشاريع الإغاثة وإعادة الإعمار لتمكين اتخاذ الإجراءات المناسبة عندما الحاجة.

وعلى وجه التخصيص، عالج المفتش العام هذه المسائل:

١. هل كانت مكونات المشروع مُصممة بصورة ملائمة قبل الإنشاء أو التركيب؟
٢. هل لَبى الإنشاء أو إعادة التأهيل معايير التصميم؟
٣. هل استخدمت برامج إدارة النوعية الملائمة؟
٤. هل تم تناول مساندة الاستدامة في العقد أو أمر المهمة للمشروع؟
٥. هل ستكون نتائج المشروع متلائمة مع أهدافها الأهلية؟

عمليات تفتيش المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

أجرى المفتش العام هذا التقييم المحدود النطاق وفقاً لمعايير نوعية عمليات التفتيش الصادرة عن مجلس المفتشين العاملين حول النزاهة والفعالية. ضم فريق التقييم مهندسين/مفتشين ومدققين/مفتشين.

هدف المشروع

لمكافحة المعدل المخيف لوفيات الأطفال في جنوب العراق، شكلت الوكالة الأميركية للتنمية الدولية ومشروع هوب (Project HOPE) شراكة عامة - خاصة لإقامة مستشفى متخصصاً للأطفال حسب آخر ما توصلت إليه التكنولوجيا في مدينة البصرة الجنوبية في العراق. على وجه التخصيص، كانت الوكالة الأميركية للتنمية الدولية مسؤولة عن إنشاء مركز كبير ومرجعي للعناية مؤلف من طابقين، ومن ١٦٠,٠٠٠ قدم مربع و ٩٤ سرير. كان مشروع هوب مسؤولاً عن تقديم التجهيزات الطبية وعن تدريب الأطباء والمرضات. تركيز مستشفى البصرة للأطفال سيكون على مرض الأورام السرطانية عند الأطفال. التوقعات المبكرة كانت تدعو إلى معالجة سنوية لـ ٣٦٠ مصاباً بالسرطان، و ٤٦٨ مريضاً بالعناية الفائقة (المركزية)، و ٣٥٤ مولود جديد بالعناية الفائقة (المركزية) و ٢٢٣٠ مريضاً بالعناية الحادة. إضافة إلى ذلك، كان يراد للمستشفى ان يقود المحافظات الجنوبية إلى تلبية هدف وزارة الصحة الخاص بخفض الوفيات بين الأطفال بنسبة ٤٠% على مدى السنوات الخمس القادمة. أكثر من مليون طفل يعيشون في تلك المنطقة.

الإجراءات المتخذة

في ٥ كانون الثاني / يناير ٢٠٠٤، منحت الوكالة الأميركية للتنمية الدولية عقد تسليم غير محدود/كمية غير محدودة، وكلفة زائد رسوم ثابتة إلى شركة بكتل ناشونال (بكتل) لـ "تصميم، وإعادة تأهيل وإعادة إعمار وإنشاء مشاريع للبنية التحتية دعماً للمساعدة الأميركية للعراق في خدمات الكهرباء والمياه والصرف الصحي، والاتصالات السلكية واللاسلكية، ومباني حكومية منتقاة". طالب أمر الوظيفة 04-511 لعقد بكتل بتصميم وإنشاء مستشفى تعليمي لطب الأطفال في البصرة يركز على خدمات العناية الحادة وأورام الأطفال. كان التاريخ المعين لبدء العمل، الأول من تموز / يوليو ٢٠٠٤، وكان تاريخ الإنجاز كانون الأول / ديسمبر ٢٠٠٥. بحلول حزيران / يونيو ٢٠٠٦، ارتفعت التكاليف بصورة ملموسة كما ان البرنامج أجل بصور متكررة، أولاً بسبب الأداء الرديء للمقاول من الباطن وبسبب الإشراف المحدود للمقاول الأساسي. أصدرت الوكالة الأميركية للتنمية الدولية إشعاراً بوقف الأشغال في المشروع إلى بكتل. في ٢٧ حزيران / يونيو ٢٠٠٦، أصدرت السفارة الأميركية في بغداد توجيهاً يؤكد نقل البرنامج من الوكالة الأميركية للتنمية الدولية إلى فرقة منطقة الخليج (GRD) التابعة لسلاح الهندسة في الجيش الأميركي. في تموز / يوليو ٢٠٠٦، أنجز المفتش العام تدقيقه حول مستشفى البصرة للأطفال الذي فصل فيه هذه الأحداث. في وقت هذا الانتقال، كان المشروع مُنجزاً بنسبة ٣٠%.

منذ ذلك الحين، منحت الحكومة الأميركية وبرنامج الأمم المتحدة للتنمية (UNDP) ٢٤ عقداً منفصلاً لتكملة مرفق مستشفى البصرة للأطفال والمباني التابعة له. كان من المتوقع أصلاً إكمال المشروع بحلول كانون الأول / ديسمبر ٢٠٠٥ بكلفة ٥٠ مليون دولار. توقع تدقيق المفتش العام في تموز / يوليو ٢٠٠٦ ان المشروع سوف يكلف ١٦٥ مليون دولار. في وقت زيارة المفتش العام للموقع في كانون الثاني / يناير ٢٠٠٩، كان لا يزال العمل جارٍ في إنشاء المرفق كما ان إجمالي كلفة المشروع كانت قد بلغت ١٦٥,٧

إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

مليون دولار (بما في ذلك الإنشاء، والمعدات الطبية، والتدريب، والمواد القابلة للاستهلاك). دخل هذا المشروع سنته الخامسة من الإنشاء كما ان تاريخ التشغيل الكامل للمرفق لا يزال غير معروف.

كُلف المشروع أكثر من ١٠٠ مليون دولار من التمويل الأميركي وحده. مستشفى البصرة للأطفال، بما في ذلك المبنى الرئيسي للمستشفى والمرافق المرتبطة الداعمة، هو أحد أكبر المشاريع التي تنفذها الحكومة الأميركية في العراق. لقد عيّنت الحكومة الأميركية والحكومة العراقية المشروع كمشروع أولوية لأنه يهدف إلى الحدّ من معدل الوفيات بين الأطفال في العراق (وعلى وجه التحديد في المناطق الجنوبية). وسوف يخدم المستشفى أيضاً كمرفق تعليمي لتحسين وتوسيع تدريب محترفي الصحة عبر العراق.

القضايا التي أثرت على التكاليف وتأخير المواعيد

ساهمت عدة عوامل في ارتفاع تكاليف المشروع وفي تخلف المواعيد بصورة حادة، بما في ذلك:

- الأطر الزمنية غير الواقعية لتصميم وإنشاء مستشفى جديد بما في ذلك تحديد النطاق/حجم المرفق في الوقت الذي كان يجب فيه إدماج أكثر من ٨٠٠٠ قطعة من المعدات والمفروشات والكمبيوترات.
- ظروف التربة السيئة في موقع المشروع.
- الوضع الأمني المتغير بصورة دراماتيكية ضمن وحول موقع المشروع، بما في ذلك قتل ٢٤ عاملاً خلال الإنشاء.
- تعدد الشركاء في مشروع المستشفى ومصادر التمويل.
- صعوبة الحكومة العراقية في دعم مهام الإنشاء والتشغيل المعينة للمستشفى.

لأن العقود الممولة من برنامج الأمم المتحدة للتنمية ومن الحكومة العراقية هي خارج صلاحيات المفتش العام، يركز هذا التقييم بالدرجة الأولى على عقد في منتصف التنفيذ (MIDCON) للمبنى الرئيسي للمستشفى. لكن بما ان المستشفى لن يكون شغالاً بالكامل إلى حين إنجاز كافة عقود الإنشاء والخدمات، وتسليم وتركيب التجهيزات الطبية، وإجراء التدريب، سوف يناقش هذا التدقيق أيضاً وضعية العقود الممولة من مصادر غير أميركية وتداعياتها على افتتاح وتشغيل المستشفى.

استنتاجات

حدّد التقييم ان:

١. تصميم المقاول كان كافياً لإنشاء مرفق المستشفى المؤلف من طابقين ومنشآت الموقع التي تستلزم حرم المستشفى. شملت عروض التصميم رسوماً هندسية معمارية، وكهربائية وميكانيكية وخاصة بالسكرة. باستثناء التصميم الزلزالي للعلاقات الميكانيكية والجدران، ظهر ان رسوم التصميم العامة والمواصفات مكتملة ومتلائمة مع شروط العقد.

العقد الزلزالي للمقاول لعلاقات الأشغال الميكانيكية والجدران لم تلبّ معايير قانون البناء الدولي (IBC) المطلوبة في العقد. على وجه التخصيص، ركب المقاول كافة التجهيزات المعلقة مع

عمليات تفتيش المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

دعائم عمودية لكن بدون رباطات مائلة. خلال الهزات الأرضية، تنقل الروابط المائلة الحمولة الجانبية إلى اللوح الفوقي. حدّد مكتب منطقة البصرة (BAO) التابع لجنوب منطقة الخليج (GRS) ان معايير قانون البناء الدولي تتطلب روابط مائلة. إضافة إلى ذلك، حدد مكتب منطقة البصرة ان بناء الجدران الداخلية لا يمكنها الصمود بوجه قوة الهزة الأرضية الواردة في التصميم. ومع ان الجدران المتلاصقة لا تحمل حمولات، طالب قانون البناء الدولي بوجود ان تكون الجدران قادرة على الحفاظ على بُنيّتها الكاملة خلال الهزات الأرضية. حدّد مكتب منطقة البصرة ان الجدران قد تنهار تحت الحمولة الجانبية للهزة الأرضية في التصميم. في شباط / فبراير ٢٠٠٩، عرض المقاول رسوم التصميم لتصحيح التصميم الزلزالي الناقص السابق ليكتل الخاص بعلاقات الأشغال الميكانيكية والجدران الداخلية التي وافق مكتب منطقة البصرة على انها كافية لإرضاء شروط قانون البناء الدولي.



ممر المدخل في مبنى المستشفى الرئيسي من مستشفى البصرة للأطفال

صمّم المقاول نظام تصريف المياه كنظام نقل جاذبي مع ثماني محطات رفع تُفرّغ في نقطة فريدة في نظام تصريف المياه البلدي. يجمع النظام ٨ محطات رفع مزدوجة تستخدم ١٦ مضخة كهربائية إلى تصميم نظام الجمع. سطح المياه الجوفية في المنطقة، وفقاً لممثلي مكتب منطقة البصرة، مرتفع جداً الأمر الذي يحدّ من طول أنبوب سير التدفق بالجاذبية. نتيجة لذلك، كان يجب تصميم نظام تصريف المياه مع عدد كبير من محطات الرفع. على الرغم من ان ذلك لا يعدّ تقصيراً في التصميم، لكن المفتش العام لديه هواجس حول الكمية الكبيرة من العمليات وتكاليف الصيانة المرتبطة بتشغيل ثماني محطات رفع مزدوجة. مهندس المرفق سوف يكون مسؤولاً عن صيانة ١٦ مضخة موزعة على أكثر من ٨٥,٠٠٠ متراً مكعباً في الحرم الطبي. ان العطل في واحدة من محطات الرفع سوف يُقلل كامل نظام تصريف المياه إلى حين إصلاحها أو استبدالها.

وبوجه عام، قدّمت تصاميم المقاول ما يكفي من المعلومات والتفاصيل لإنشاء حرم المستشفى بالطريقة الملائمة.

٢. عند وقت زيارة الموقع، كانت أشغال الإنشاء في مرفق المستشفى لا تزال جارية. وبوجه عام، ظهر ان الإنشاء يُلبّي معايير بيان العمل. لم يلاحظ المفتش العام نواقص هامة أو أية عيوب تذكر

إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

لها صلة بنوعية براعة العمل. خلال وقت زيارة الموقع، لم يكن قد تم تركيب أية مفروشات أو تجهيزات في الغرف، لذلك، لم يكن بوسع المفتش العام اختبار شبكة الأسلاك، ورؤوس الأسرة والمعدات الطبية. أشغال الإنشاء المتعلقة بمرفق مستشفى البصرة للأطفال ظهر انها تُلبي معايير العقد.

وثائق ملف المشروع عرّفت عن حالة لم يُلبّ فيها الإنشاء معايير العقد، لكنها لم تكن ظاهرة للمفتش العام خلال زيارة الموقع. في جنوب العراق، يعترفون على نطاق واسع بأن غزو النمل الأبيض الأرضي مُزمن بصرف النظر عن نوع البناء، حتى انه ذكرت أضرار لحقت بالمباني الخرسانية. لمكافحة مشكلة النمل الأبيض، خطت شركة بكتل لاستخدام مواد قاتلة للنمل، كلوروفت ٤٨ % TC، على كافة الأراضي تحت الصبّا الخرسانية ورؤوس الركائز والأسس السفلية للبناء.

رغم ذلك، أعطت الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID) لبكتل، في أيلول / سبتمبر ٢٠٠٥، تعليماتها بالوقت الفوري لاستخدام معالجة النمل الأبيض في موقع المستشفى. وفقاً لوثائق ملف المشروع، لا تسمح الوكالة الأميركية للتنمية الدولية باستخدام المبيدات في أي من مشاريعها. في الوقت الذي أعطت الوكالة الأميركية للتنمية الدولية تعليماتها لبكتل للتوقف عن استخدام علاج المبيدات، كانت بكتل قد طبقت مادة كلوروفت ٤٨ % TC على حوالي ٢٠٠٠ م^٢ من الموقع (مساحة البناء حوالي ١٥,٠٠٠ م^٢). قدمت بكتل تبريراً مُوسعاً لاستخدام مبيدات النمل، ووافقت الوكالة الأميركية للتنمية الدولية فيما بعد على استخدام المبيدات. لكن، في الوقت الذي وافقت فيه الوكالة الأميركية للتنمية الدولية على استخدام مبيدات النمل، كان قد تم وضع الصبات الخرسانية والأساسات للبناء. استنتجت بكتل ان مرفق مستشفى البصرة للأطفال ليس محمياً بصورة ملائمة ضد غزو النمل الأبيض.

لأن الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID) أعطت تعليماتها لشركة بكتل للتوقف عن استخدام علاج النمل الأبيض المخطط سابقاً، لم يعتبر المفتش العام على ان كامل الموقع غير معالج بمثابة تقصير من قِبَل بكتل. بدلاً من ذلك، وثق المفتش العام ذلك كمثال للإنشاء الذي لم يُلبّ معايير التصميم.

٣. كانت خطة المقاول للرقابة على النوعية (QC) مفصلة بصورة كافية لإرشاد برنامج المقاول لإدارة الجودة بصورة فعالة. عرض المقاول خطة للرقابة على النوعية لبت، استناداً إلى مراجعة المفتش العام، المعايير الواردة في القوانين الهندسية 1-6-1180 (إدارة نوعية الإنشاء). رصد ممثلو الرقابة على النوعية النشاطات الميدانية وأنجزوا تقارير يومية قام بمراجعتها مهندس المشروع في مكتب منطقة البصرة. تقارير الرقابة على النوعية اليومية قدّمت خلفية موجزة حول نشاطات الأشغال التي تمت تأديتها والتجهيزات الرئيسية في الموقع. أكمل ممثلو الرقابة على النوعية التقارير اليومية عن نوعية الإنشاء مع صور فوتوغرافية مُفصّلة تعزز المعلومات المزوّدة في التقارير. إضافة إلى ذلك، احتفظ ممثلو الرقابة على الجودة بسجل شامل للعيوب التي تم التعرف عليها سواء حسب النوع (كهربائية، ميكانيكية ومدنية) أو حسب الموقع (المناطق ١-٥).

عمليات تفتيش المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

البرنامج الحكومي لضمان الجودة (QA) كان فعالاً في رصد برنامج المقاول للرقابة على النوعية. لقد كرس مكتب منطقة البصرة الموظفين للموقع وقام ممثلون من المواطنين المحليين للرقابة على النوعية بأعمال رصد النشاطات الميدانية وأكملوا التقارير اليومية حول ضمان الجودة التي قام مهندس المشروع التابع لمكتب منطقة البصرة بمراجعتها. وثقت التقارير اليومية الأشغال الجاري أدائها خلال كلي يوم. إضافة إلى ذلك، أكمل ممثلو ضمان الجودة تقارير ضمان الجودة مع صور فوتوغرافية مفصلة عززت المعلومات المقدمة في التقارير. راجع المفتش العام تقارير ضمان الجودة اليومية ووجد ان ممثلي ضمان الجودة قاموا بوظيفة فعالة في تعيين وتصحيح عيوب الإنشاء في موقع المشروع. أكثر من ذلك، استخدم ممثلو ضمان الجودة ورقة أشغال مفصلة للعيوب لتوثيق كل عيب إنشاء تم تعيينه، وتاريخ تحديده، والإجراءات التصحيحية المتخذة، وتاريخ اتخاذ تلك الإجراءات التصحيحية كما الوضعية الحالية.

إضافة إلى ذلك، تولت منطقة جنوب الخليج (GRS) كافة النشاطات على موقع الوظيفة لعقود برنامج الأمم المتحدة للتنمية (UNDP) التي شملت مراجعة التصميم ورصد الإنشاء. وهكذا، وبالإضافة إلى تأمين إدارة الإنشاء، والدعم الفني، ورفع التقارير عن ضمان الجودة للعقود الأربعة الممولة من الحكومة الأميركية (بما فيها العقد الأساسي لإكمال المبنى الرئيسي للمستشفى)، قدّم مكتب منطقة البصرة أيضاً التقارير حول ضمان الجودة بالنسبة لكافة العقود الممنوحة من برنامج الأمم المتحدة للتنمية. فقد أصبح ممثلو ضمان الجودة التابعين لمكتب منطقة البصرة مسؤولين عن الإشراف على مشاريع متعددة في نفس الوقت عبر كامل المجمع. إضافة إلى ذلك، أصبح العاملون في مكتب منطقة البصرة مسؤولين عن الإشراف اليومي على نشاطات حوالي ١٠٠٠ موظف مقاول على الموقع. حالياً، يوظف مكتب منطقة البصرة سبعة ممثلين لضمان الجودة من المواطنين المحليين العاملين بدوام كامل على الموقع. موظفو جنوب منطقة الخليج يقومون عادة بزيارة الموقع أسبوعياً لتحديد تقدم المقاول ولرصد نوعية الإنشاء.

لكن، عملاً باتفاقية شراكة بين برنامج الأمم المتحدة للتنمية ووزارة الخارجية، تم إلغاء رسوم الإشراف والإدارة القياسية لمنطقة جنوب الخليج (GRS) المتعلقة بمسؤوليات إدارة المشروع وضمان الجودة؛ نتيجة لذلك، ومن كانون الأول / ديسمبر ٢٠٠٧ إلى أيار / مايو ٢٠٠٩، لم يقدّم برنامج الأمم المتحدة للتنمية الدولية بالدفع إلى منطقة جنوب الخليج لتكاليف عقود القيام بإدارة المشروع وضمان الجودة. لكن، في أيار / مايو ٢٠٠٩، أنهت منطقة جنوب الخليج دعم ضمان الجودة لمشاريع برنامج الأمم المتحدة للتنمية. ومن أجل تأمين انتقال سلس، سوف تواصل منطقة جنوب الخليج (GRS) تأمين موقع مدير المشروع المسؤول عن التنسيق وعن رفع التقارير حول نشاطات مشروع هوب (HOPE)، وبرنامج الأمم المتحدة للتنمية، ووزارة الصحة والحكومة الأميركية المتعلقة بمستشفى البصرة للأطفال لغاية ٣١ تموز / يوليو ٢٠٠٩.

برنامج ضمان الجودة النشط لمكتب منطقة البصرة يضمن الإنجاز الناجح لمرفق المستشفى والمباني التابعة له في حرم مستشفى البصرة للأطفال.

إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)



حجارة الأرضية وأشغال تسوية الأرض لمواقف السيارات الخارجية في مستشفى البصرة للأطفال

٤. مساندة الاستدامة تم تناولها في شروط العقد. بيان العمل تضمن عناصر مساندة الاستدامة لمساعدة وزارة الصحة العراقية التي هي مسؤولة في نهاية المطاف عن تشغيل المستشفى بعد تسلمه. تطالب مواصفات العقد بان يقدم المقاول كفاءة مصادق عليها عن الإنشاء صالحة لمدة ١٢ شهراً بالنسبة لكافة تجهيزات البناء والإنشاء والمكونات. إضافة إلى ذلك، على المقاول تقديم والمصادقة على كفالات باسم مستشفى البصرة للأطفال. كذلك، على المقاول تقديم كافة الكُنَيَات الخاصة بالتشغيل والصيانة (O&M) لكافة تجهيزات المرفق، وهو مسؤول عن اختبار/وتكليف كافة الأنظمة الميكانيكية والكهربائية. يطالب العقد أيضاً بالكتالوجات وبقائمة بقطع الغيار للمرفق يذكر فيها المواد أو المعدات المطلوبة، والكلفة، وسنوات الصيانة المقدر الحاجة إليها. تشمل هذه القائمة كافة الاحتياجات لسنوات التشغيل، ابتداء من السنة الثانية إلى السنة الخامسة. أخيراً، سوف يبقى مهندس كهربائي تابع لعقد في منتصف التنفيذ (MIDCON) ويعرف جيداً الأنظمة والتجهيزات الميكانيكية في البصرة لمدة سنة، ابتداء من ٢٧ حزيران / يونيو ٢٠٠٩. سوف يقدم المهندس الدعم الفني بدوام كامل لموظفي الهندسة في مستشفى البصرة للأطفال لضمان ان يفهم موظفو الهندسة صيانة التجهيزات والأنظمة الكهربائية وأن يسهروا عليها.

٥. حتى تاريخه، نتائج مشروع مستشفى البصرة للأطفال متلائمة جزئياً مع أهداف المشروع الرامي إلى إنشاء مستشفى متخصص للأطفال من "أخر ما توصلت إليه التكنولوجيا" في مدينة البصرة الجنوبية. وعلى وجه التخصيص، نتائج المشروع متلائمة فيما يخص تصميم وإنشاء مستشفى متخصص للأطفال. مرفق المستشفى المنشأ حديثاً سوف يقدم للأطفال المصابين بالسرطان ولعائلاتهم بيئة سليمة وهادئة للخضوع لعلاج طبي متقدم.

غير ان نتائج المشروع ليست متلائمة مع المستشفى المتخصص للأطفال من نوع "آخر ما توصلت إليه التكنولوجيا" من حيث التجهيزات وعملياته. "آخر ما توصلت إليه التكنولوجيا" يشير إلى أحدث وأكثر مراحل التكنولوجيا" تقدماً. عندما شكلت الوكالة الأميركية للتنمية الدولية ومشروع هوب (HOPE) الشراكة العامة - الخاصة سنة ٢٠٠٤ لإقامة مركز المستشفى الجديد، كان مشروع هوب مسؤولاً عن تقديم ٢٠ مليون دولار على شكل تجهيزات متخصصة، بما في ذلك ١٢ قطعة من التجهيزات "الطبية الأكثر تقدماً". مع الإنشاء الذي كان متوقع إنجازهُ بحلول كانون الأول / ديسمبر ٢٠٠٥، خطط مشروع هوب لتسليم وتركيب معدات طبية رفيعة

عمليات تفتيش المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

المستوى من طراز ٢٠٠٥. لكن عندما سينجز الإنشاء وسيتم تركيب المعدات، سيكون قد مضى على هذه التجهيزات عدة سنوات.

في كانون الثاني / يناير ٢٠٠٩، أعلن مدير مستشفى البصرة للأطفال في اجتماع المجموعة التوجيهية للمستشفى ان هذا المستشفى لن يُعتبر بعد الآن أو يوصف بأنه مرفق من نوع آخر ما توصلت إليه التكنولوجيا. بدلاً من ذلك، أوصى المدير بالإشارة إليه كمستشفى "عصري". وافقت المجموعة التوجيهية بالإجماع، وفي شباط / فبراير ٢٠٠٩، وقع ممثلو الحكومة الأميركية، والحكومة العراقية ومشروع هوب مذكرة تفاهم وصفت مستشفى البصرة للأطفال "بمستشفى البصرة العصري للأطفال".

التحديات التي تواجه الحكومة العراقية في دعم مستشفى البصرة للأطفال
خلال مجرى هذا المشروع، زوّدت الحكومة الأميركية ومشروع هوب باستمرار وزارة الصحة العراقية بالمعلومات حول وضعية المشروع من حيث شروط الإنشاء والتجهيز/التدريب. إضافة إلى ذلك، حددت مسؤولية وزارة الصحة العراقية في نجاح هذا المشروع:

- تحديد وتقديم المرشحين المؤهلين للتدريب.
- تخصيص موازنة تشغيلية سنوية.
- المباشرة بالتعاقد بشأن الخدمات (تدبير الشؤون المنزلية، غسل الملابس، خدمة الغذاء، التنظيف).
- المباشرة في عقود الصيانة بالنسبة للمعدات الطبية العالية النوعية.
- إعداد الموازنات للمواد القابلة للاستهلاك.
- إعداد الموازنات لأمن الموقع.

في أيار / مايو ٢٠٠٨، نصحت فرقة منطقة الخليج (GRD) وزارة الصحة كتابياً بان هذا المشروع يتطلب مزايا إضافية للإنجاز لم يتوفر لها تمويل أميركي. نتيجة لذلك، سوف تقع هذه الاحتياجات الإضافية الإنشائية والتشغيلية على عاتق وزارة الصحة. تحتاج وزارة الصحة، على وجه التحديد، إلى تزويد المشروع بسلة تشمل محطة لمعالجة المياه المصروفة، (WWTP)، ومعالجة السوائل الطبية المصروفة (محطة بيولوجية لمعالجة المياه المصروفة) والطاقة الكهربائية المكرسة لها.

بتاريخ حزيران / يونيو ٢٠٠٩، وجدت الحكومة العراقية صعوبة في دعم مهام إنشاء وتشغيل المستشفى المحددة. مثلاً، لم تعمد الحكومة العراقية إلى:

- تقديم المرشحين المؤهلين للمقررات الدراسية التدريبية الأساسية مثل العلاج بالأشعة.
- تقديم التمويل لموازنة سنوية للتشغيل.
- تخصيص التمويل والإعلان عن، أو منح عقود الخدمات.
- تخصيص التمويل، والإعلان عن، أو منح عقود الصيانة للتجهيزات الطبية الرفيعة.
- الإعلان عن أو منح عقد (WWTP).
- تطوير والإعلان عن منح عقد معالجة السوائل الطبية المصروفة.

إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

● توفير الطاقة الكهربائية المكرسة.

كل واحد من هذه المواد المطلوبة من الحكومة العراقية أساسي لإنجاز المشروع وللتشغيل الناجح للمرفق.

الدروس المكتسبة

أنتج مشروع الإنشاء هذا عدة دروس مكتسبة بالنسبة لعمليات إعادة الإعمار الطارئة الأخرى والتي يجب تطبيقها في عملية صنع القرارات بالنسبة لمشاريع إعادة الإعمار في المستقبل:

- قبل البدء بالإنشاء، تحتاج الحكومة الأميركية والمقاولون إلى تحديد ما إذا كانت مرافق الخدمات العامة الأساسية مثل المياه والكهرباء متوفرة. فغياب المراقبة العامة الأساسية يمكن أن يؤثر بصورة سلبية على كل من قدرة المقاول على إنشاء المشروع، وعلى قدرة الوزارة في تشغيل المشروع بصورة ملائمة بعد إنجاز الإنشاء.
- يجب تحديد التوقعات الواقعية بالنسبة للمقاول من حيث التكاليف والجدول الزمنية.
- الإدارة والإشراف الفعال للمشروع ضرورية لتجنب الزيادات الهامة في التكاليف والتأخير الكبير في المواعيد.
- مشاريع إعادة الإعمار الكبرى تتطلب تحليلاً مفصلاً للتكاليف لأجل توقع كلفة واقعية.
- تمويل مشاريع إعادة الإعمار الفردية عبر مصادر متعددة يمكن ان يقود إلى تأخيرات. وعلى وجه التحديد، تخلف النشاط من جانب شريك في المشروع يمكن أن يؤثر مباشرة على قدرة الشركاء الآخرين على إنجاز أشغالهم.
- عمليات تنفيذ الموازنات في البلدان الأخرى قد تختلف بصورة محسوسة عن عمليات الحكومة الأميركية. وقد لا يكون لدى البلدان الأخرى الأموال الجاهزة للفتح والتشغيل الفوري للمشروع.

نتيجة لذلك، تواجه الحكومة العراقية العديد من التحديات في افتتاح وتشغيل مستشفى البصرة للأطفال. هذه التحديات تؤثر مباشرة على الأشغال التي أنجزتها الحكومة الأميركية، ومشروع هوب وبرنامج الأمم المتحدة للتنمية. مثلاً، إلى حين تقديم الحكومة العراقية المرشحين المؤهلين للتدريب على العلاج بالأشعة، لن يسمح مشروع هوب لمقاول الحكومة الأميركية تركيب القطع الست من المعدات الطبية الرفيعة المستوى بسبب خطر تشغيل مثل تلك المعدات بدون تدريب ملائم.

عمليات تفتيش المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

التوصيات

العقود والمنح الممولة من مشروع هوب، ومن برنامج الأمم المتحدة للتنمية ومن الحكومة العراقية هي خارج صلاحيات المفتش العام. هذا التقرير لا يحتوي على أية نتائج سلبية تم التوصل إليها أو توصيات بخصوص الإجراءات التصحيحية بالنسبة للعقود الممولة من الحكومة الأميركية. لذلك، فإن الملاحظات حول الإدارة غير مطلوبة.

ملاحظات الإدارة

تلقى المفتش العام ملاحظات حول مسودة هذا التقرير من قبَل الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق ومن فرقة منطقة الخليج التابعة ل سلاح الهندسة في الجيش الأميركي. قال الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق ان ليس له قضايا مع هذا التقرير. وأشارت فرقة منطقة الخليج انها توافق على العموم على الوقائع المعروضة في التقرير، وقدمت ملاحظات فنية للتوضيح. راجع المفتش العام الملاحظات الواردة من سلاح الهندسة في الجيش الأميركي وأعاد النظر في التقرير النهائي لمعالجتها.



رصيف تحميل وتفريغ السفن في ميناء أم قصر

إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)



رصيف التحميل والتفريغ ٢٢ يعاني من المصدات المطاطية

تقييم ملاحظات الإدارة

يُقدّر المفتش العام موافقة الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق وسلاح الهندسة في الجيش الأميركي. ما من ملاحظات إضافية مطلوبة.

رصيف التحميل والتفريغ المباشر للسفن في ميناء أم قصر، العراق
تقرير المفتش العام رقم SIGIR PA-08-162

هدف تقييم المشروع

كان الهدف من تقييم هذا المشروع تحديد ما إذا كان المشروع يعمل حسب القدرة المنصوص عنها في العقد الأصلي. لبلوغ هذا الهدف، حدّد المفتش العام ما إذا كان المشروع يعمل بقدرته أو بطاقته الكاملة عندما قبلته الحكومة الأميركية، وعندما تمّ نقله إلى المشغلين العراقيين وخلال التفقيش الذي أُجري في ٦ كانون الثاني / يناير ٢٠٠٩، في الموقع. أجرى المفتش العام هذا التقييم المحدود وفقاً لمعايير النوعية الخاصة بالتفقيش والصادرة عن مجلس المفتشين العامين حول النزاهة والفعالية. ضم فريق التقييم مهندساً/مفتشاً ومدققين اثنين/مفتشين.

عمليات تفتيش المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

هدف المشروع

كان الهدف العام للمشروع، بناء رصيف ثانٍ لتحميل وتفريغ السفن، يُعرف باسم "رصيف التحميل والتفريغ ٢٢"، في الميناء الشمالي لأم قصر، واستبدال المصدات التي تعزز القدرة على امتصاص طاقة الاصطدام في الرصيف ٥ في الميناء الجنوبي لأم قصر. عند إنجازه، سوف يزيد المشروع الفعالية التشغيلية وقدرة ميناء أم قصر في العراق. المشروع المقدر بـ ٢,٧ مليون دولار تقريباً سوف يتيح رسو سفن إضافية في ميناء أم قصر، الأمر الذي سيسهل حصول زيادة في كميات الواردات والصادرات المتدفقة عبر الميناء، لشحن وتفريغ البضائع. وسوف يزيد المشروع أيضاً التوظيف المحلي.



مفصلات رصيف حوض التحميل والتفريغ ٢٢



دلافين إسناد مع ألواح مباحدة فولاذية لرصيف التحميل والتفريغ

استنتاجات

في ١٣ أيلول / سبتمبر ٢٠٠٧، قام ممثل من مكتب البصرة المقيم التابع لفرقة منطقة جنوب الخليج (GRS) بتفتيش مشروع رصيف تحميل وتفريغ السفن ٢٢ المنجز. لم يحرر ممثل منطقة جنوب الخليج تقريراً نهائياً للتفتيش أو يأخذ أية صور فوتوغرافية لتوثيق وضع المشروع عندما قبل من المقاول. فوفقاً لوثائق ملف المشروع، خلص توثيق الإغلاق النهائي لمنطقة جنوب الخليج إلى ما يلي:

--- كافة الأشغال المطلوبة من هذا العقد قد أنجزت بطريقة مرضية وهي مقبولة دون أية عيوب تذكر ... لقد أنجز المقاول كافة الأشغال التي كُلف بها. تعترف كافة الأطراف ان الأشغال التي تم أدائها من جانب المقاول تلي المعايير المنصوص عنها في نطاق عقد الأشغال.

وقع ممثل مكتب البصرة المقيم التابع لفرقة منطقة جنوب الخليج مذكرة لوثيقة الإقفال في ٢٦ أيلول / سبتمبر ٢٠٠٧، مؤكداً ان كافة الأشغال قد أنجزت وأنها لبت معايير بيان العمل في العقد.

في ١٠ أيلول / سبتمبر ٢٠٠٧، وقيل التفتيش وإصدار شهادة الإنجاز، سلم مكتب البصرة المقيم التابع لفرقة منطقة جنوب الخليج رصيف التحميل والتفريغ إلى المدير العام للميناء، ووقع المقاول وكل من ممثل مكتب البصرة المقيم التابع لفرقة منطقة جنوب الخليج والمدير العام للميناء مذكرة سجل تعلن ما يلي:

عمليات تفتيش المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

--- تشهد هذه الوثيقة أنه جرى تفتيش كافة الأعمال وقبلت على أنها مطابقة لشروط العقد. أنجزت الإنشاءات في هذا المرفق ولا يوجد أي عمل آخر مطلوب لتنفيذه كجزء من هذا العقد، ما لم يكن مذكوراً أدناه.

في ٦ كانون الثاني / يناير ٢٠٠٩، أجرى المفتش العام تقييماً للمشروع على الموقع. خلال زيارة الموقع، لم يكن رصيف تحميل وتفريغ السفن مشغولاً، كما أنه لم تجر أية عملية تحميل أو تفريغ للبضائع.

قبل زيارة الموقع، راجع المفتش العام التصاميم المسلمة لهذا المشروع. طالب ببيان العمل بأن يسلم المقاول تصاميم مستويي الانجاز ٦٠ بالمئة و ٩٠ بالمئة، ومن ثم مستندات "تصاميم مثل البناء النهائية" لرصيف التحميل والتفريغ ٢٢ وللرصيف ٥. طالب المفتش العام بتسليمي هذه المستندات. لم تتمكن منطقة جنوب الخليج من تقديم ٦٠ بالمئة من الرسوم لكنها أنتجت ٩٠ بالمئة من تصاميم "مثل البناء". حدّد المفتش العام ان المصدات في رصيف التحميل والتفريغ ٢٢ والرصيف ٥ صممت بالطريقة الملائمة.

بسبب الهواجس الأمنية في الموقع، أجرى المفتش العام تقييماً سريعاً دام فقط ٤٥ دقيقة. لم يتمكن المفتش العام من تفتيش لا الانشاءات المطلوب إقامتها تحت الماء للرصيف ٢٢ ولا مصدات الرصيف ٥، بدلاً من ذلك، فتش المفتش العام الأماكن التالية في رصيف التحميل والتفريغ ٢٢:

- منطقة مواقف السيارات وأرصفة المشاة المجاورة.
- البنية التحتية الفولاذية لسطح الرصيف وركيزته
- السطح العائم وبنيته
- سكة التوجيه/مجموعات الدلافين
- مرابط الرسو والمرساة
- الممرات الفولاذية المؤدية إلى المرابط

إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)



منظر فوقي عند الاقتراب من موقع الكتيبة الرابعة في فرقة المشاة العاشرة

مراجعة المفتش العام لوثائق التصميم التي قدمتها فرقة منطقة جنوب الخليج (GRS) حددت ان الإنشاء الأصلي لرصيف التحميل والتفريغ ٢٢ يبدو ملائماً. غير أن فريق التفتيش تعرّف على أضرار لاحقة بسكة توجيه العوامة/ومجموعات الدلافين وأضرار لحقت بالمفصلات التي تصل البنية الفولاذية لسطح الرصيف بالسطح العائم، إضافة إلى ذلك وجد مصدان مطاطيان يحتاجان إلى الاستبدال على مرابط الرسو، لم يكن بالإمكان تحديد السبب المباشر للأضرار، غير أن موظفي منطقة جنوب الخليج أعلنوا أن الأضرار سببتها العمليات غير المتقنة والقاسية التي نفذها موظفو الميناء وغياب الصيانة من جانب الحكومة العراقية.

خلص المفتش العام إلى ان إنشاء مرفق رصيف التحميل والتفريغ كان ملائماً، فإلى جانب أضرار طفيفة لوحظت، كان المشروع يعمل حسب القدرة المنصوص عنها في العقد. أثناء وقت زيارة الموقع، أظهرت وثائق أمن الميناء المحلية ان رصيف التحميل والتفريغ ٢٢ كان شغالاً لحوالي سنتين. وهكذا، زاد إنشاء هذا الرصيف فعالية وقدرات ميناء أم قصر.

التوصيات

لضمان اشغال رصيف التفريغ والتحميل ٢٢ باستمرار، أوصى المفتش العام بأن يبلغ ملحق النقل في السفارة الأميركية وزارة النقل العراقية الحاجة إلى إصلاح او استبدال ما يلي:

- سكة توجيه السطح العائم ومجموعات دلافين الحركة
- المفصلات التي تصل البنية الفولاذية للرصيف والسطح العائم

عمليات تفتيش المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

- مصدان مطاطيان على مرابط الرسو.

ملاحظات الإدارة

تُبنت ملحق النقل في السفارة الأميركية، شفهيًا ان وزارة النقل العراقية والمسؤولين في ميناء أم قصر قد أبلغوا عن التوصيلات الضرورية في رصيف التحميل والتفريغ ٢٢ وان مكتبه سوف يواصل إجراءاته التنسيقية الجارية مع وزارة النقل العراقية ومع الرسميين في ميناء أم قصر للعثور على التمويل لإجراء للإصلاحات الضرورية.

إضافة إلى ذلك، تلقى المفتش العام ملاحظات حول مسودة هذا التقرير من اللواء القائد لمنطقة الخليج تعلن "أن التقرير تناول بصورة ملائمة أداء مكتب فرقة منطقة جنوب الخليج في العقد المذكور."



مبنى تجهيزات الصيانة في مرفق الكتيبة الرابعة في فرقة المشاة العاشرة

تقييم ملاحظات الإدارة

يُقدّر المفتش العام الإجراءات السريعة التي اتخذها ملحق النقل في السفارة الأميركية لحل المسائل التي عيّن هذا التقرير، كما والمعلومات التوضيحية التي قدمتها فرقة منطقة الخليج. نتيجة لذلك، لم تكن هناك ملاحظات إضافية مطلوبة.

إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

ثكنات المقر العام للكتيبة الرابعة في فرقة المشاة العاشرة في الجيش العراقي، محافظة ميسان، العراق
تقرير المفتش العام رقم SIGIR PA-08-164

هدف تقييم المشروع

كان هدف تقييم هذا المشروع تحديد ما إذا كان المشروع يعمل حسب القدرات المنصوص عنها في العقد الأصلي. لتحقيق هذا الهدف، حدّد المفتش العام ما إذا كان المشروع بقدراته أو بطاقاته الكاملة عندما قبلته الحكومة الأميركية، وعندما نقل إلى المشغلين العراقيين، وعندما عاين المفتش العام الموقع في ٨ كانون الثاني / يناير ٢٠٠٩. أجرى المفتش العام هذا التقييم المحدود النطاق وفقاً لمعايير النوعية الخاصة بالتفتيش والصادرة عن مجلس المفتشين العامين حول النزاهة والفعالية. ضم فريق التقييم مهندس/مفتش ومدققين اثنين/مفتشين.

هدف المشروع

كان هدف المشروع إنشاء مبنيين وتجديد المباني القائمة للكتيبة الرابعة في فرقة المشاة العاشرة. طالب العقد البالغة قيمته ١,٢ مليون دولار المقاول بإنشاء وتجديد عدة مبان ومرافق، بما في ذلك مبنى للمكاتب، والمراحيض والحمامات والطرق، وتركيب مولد كهرباء، وخزانات وقود وتجهيزات أخرى.

استنتاجات

طلب بيان العمل من المقاول إنشاء المبنى الجديد للمقر العام للكتيبة وأربعة مراحيض/حمامات جديدة، باستخدام المخططات الأصلية والمواصفات المقدمة من الحكومة الأميركية. راجع المفتش العام الرسوم التي أعدتها الحكومة ووجد انه وإن كانت ملائمة لتأكيد نطاق المشروع بالنسبة للمقاول إلا أنها لم تكن مفصلة بصورة ملائمة لإنشاء المرفق بالصورة المناسبة. طالب المفتش العام برسوم الإنشاء المفصلة أو حسابات التصميم للمشروع، لكن، لا فرقة منطقة الخليج (GRD) ولا فرقة منطقة جنوب الخليج (GRS) كانت قادرة على إنتاج رسوم أو حسابات التصميم. بدون رسوم وحسابات التصميم، لم يكن المفتش العام قادراً على تحديد ما إذا كان المشروع مصمم بالطريقة المناسبة.

بحسب وثائق فرقة منطقة جنوب الخليج، أجرى موظفو مكتب ميسان المقيم التابع لفرقة منطقة جنوب الخليج تفتيشاً نهائياً في ٩ شباط / فبراير ٢٠٠٨، لكن لم يكتب أي تقرير تفتيش نهائي كما لم تؤخذ أية صور فوتوغرافية لتوثيق وضع المشروع. خلصت وثائق الاقفال لمنطقة جنوب الخليج إلى ما يلي:

عمليات تفتيش المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

--- كافة الأشغال المطلوبة بموجب العقد قد تم إنجازها بصورة مرضية وهي مقبولة دون ملاحظة أية عيوب ... لقد أنجز المقاول ... كافة الأشغال المعينة. يعترف جميع الفرقاء ان الأشغال التي تمت على يد المقاول تلبى المعايير المنصوص عنها في نطاق عمل العقد.

في ٢ آذار / مارس ٢٠٠٨، وقع مهندس مكتب ميسان المقيم التابع لفرقة منطقة جنوب الخليج، هذه الوثيقة التي تشهد ان كافة الأشغال قد أنجزت وأنها لبت معايير بيان العمل في العقد.

تشير وثائق ملف المشروع انه في ٨ كانون الثاني / يناير ٢٠٠٨، سلم مكتب ميسان المقيم التابع لفرقة منطقة جنوب الخليج المشروع رسمياً إلى وزارة الدفاع، ووقع المقاول، ومكتب ميسان المقيم، ووزارة الدفاع مذكرة سجل تعلن:

--- تشهد هذه الوثيقة أنه جرى تفتيش كافة الأعمال وقُبلت على أنها مطابقة لشروط العقد. أنجزت الإنشاءات في هذا المرفق ولا يوجد أي عمل آخر مطلوب تنفيذه كجزء من هذا العقد ما لم يكن مذكوراً أدناه.

ملاحظات مذكرة السجل أعلنت انه كان مطلوب من المقاول إنجاز البنود التالية:

- وصل كبلات الكهرباء مع الشبكة القائمة
- إصلاح البلاط الخزفي في المغاسل
- إصلاح تثبيات السمكرة المختلفة
- إعادة دهن الأبواب الفولاذية
- إصلاح التثبيات الكهربائية
- وصل أنابيب المياه بعد وصلها بالشبكة

وأعلنت مذكرة السجل ان كافة التصحيحات سوف تكون منجزة خلال ١٤ يوماً تقريباً.

في ٨ كانون الثاني / يناير ٢٠٠٩، أجرى المفتش العام تقييماً على الموقع ووجد ان المباني كانت مشغولة وان المرافق كانت مستخدمة. لكن بسبب الظروف الأمنية، أجرى المفتش العام تقييماً سريعاً للموقع دام ٤٥ دقيقة فقط.

إشراف المفتش العام لإعادة إعمار العراق (SIGIR)



مفتشو المفتش العام في موقع الكتيبة الرابعة في فرقة المشاة العاشرة



جدران وبلاط المطبخ المتضررة في مطبخ الكتيبة الرابعة في فرقة المشاة العاشرة

أكد المفتش العام ان المقاول صحّ العيوب الظاهرة. لم يلاحظ المفتش العام أية إشارات لعيوب بنيوية أو أخطار وظهر ان الأرضية مستوية وعلى نفس مستوى ولا توجد فيها إشارات ظاهرة لهبوط أو إزاحة.

عمليات تفتيش المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

غير ان بلاط أرضيات حجرة المدخل في مبنى المقر العام للكتيبة قد هبط وأظهر إشارات تكسر وتبين أن هذا هو العيب الرئيسي الوحيد في المبنى. رغم ان النظام الكهربائي ظهر حسن الإنشاء إلا ان أدوات التثبيت كانت ذات نوعية رديئة كما ان وصلات الأسلاك الكهربائية وُجدت غير سليمة بعد التركيب. كذلك فان البلاط الخزفي في المطبخ والمغاسل أظهرت أدلة على الأضرار كما ان بعض الحفريات كانت مفقودة.

وجد المفتش العام ان الموظفين من الكتيبة الرابعة في فرقة المشاة العاشرة كانوا يأخذون المبادرة لصيانة المرفق عن طريق أداء الصيانة الروتينية والتنظيف.

خلص المفتش العام إلى انه بالرغم من بعض العيوب الطفيفة في الإنشاء، وهو اجس السلامة، والأضرار من الاستخدام غير المناسب، كان الإنشاء ملائماً وسُلم إلى الحكومة العراقية في ظروف قابلة للاستدامة. خلال وقت الزيارة، أظهرت وثائق فرقة منطقة جنوب الخليج ان المشروع كان شغالاً لما يقرب من ١٨ شهراً.

التوصيات

أوصى المفتش العام ان تحدد فرقة منطقة الخليج مكان الرسوم التفصيلية للإنشاء وحسابات التصميم للمبنى الجديد للمقر العام للكتيبة والأربعة والمراحيض والحمامات، والاحتفاظ بها مع سجلات ملف المشروع.

ملاحظات الإدارة

تلقى المفتش العام ملاحظات حول مسودة هذا التقرير من فرقة منطقة الخليج التابعة ل سلاح الهندسة في الجيش الأميركي توافق على التوصيات وتشرح ان فرقة منطقة جنوب الخليج لديها وثائق تؤكد ان الرسوم "مثل البناء" قد قدمت إلى الحكومة العراقية عند تسليم المشروع في ٨ كانون الثاني / يناير ٢٠٠٨. وكشفت مناقشات تالية مع فرقة منطقة الخليج انه تم في أيلول / سبتمبر ٢٠٠٨ تسليم ٢٢٧ صندوق سجلات من فرقة منطقة جنوب الخليج إلى مركز البرنامج العابر للأطلسي ل سلاح الهندسة في الجيش الأميركي في ونشستر بولاية فرجينيا. شملت هذه الصناديق ١٩ صندوق من الرسوم الكبيرة الحجم. يتفحص مركز البرنامج العابر للأطلسي تلك الصناديق للعثور على الرسوم.

تقييم ملاحظات الإدارة

يقدر المفتش العام موافقة سلاح الهندسة في الجيش الأميركي على توصيات مسودة التقرير. عالجت ملاحظاتهم التوصيات وقدمت معلومات توضيحية إضافية لهذا التقرير النهائي. نتيجة لذلك، لم تكن هناك حاجة إلى ملاحظات إضافية.

إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

مستشفى ميسان الجراحي، محافظة ميسان، العراق
تقرير المفتش العام رقم 08-167, 08-165, SIGIR PA-08-165

هدف تقييم المشروع

كان هدف تقييم هذا المشروع تقديم معلومات بالوقت الفعلي حول مشاريع الإغاثة وإعادة الإعمار للفرقاء المهتمين لتمكينهم من اتخاذ الإجراءات المناسبة عند الطلب. على وجه التحديد عالج المفتش العام المسائل التالية:

- ١- هل كانت مكونات المشروع مصممة بالطريقة المناسبة قبيل الإنشاء أو التركيب؟
- ٢- هل يتقيد الإنشاء أو إعادة التأهيل بمعايير التصميم؟
- ٣- هل تم استخدام برامج إدارة كافية للنوعية؟
- ٤- هل عولجت مساندة الاستدامة في العقد أو في أمر المهمة للمشروع؟
- ٥- هل ستكون نتائج المشروع متوافقة مع الأهداف الأصلية؟



أعمال الإنشاء الجارية في مستشفى ميسان الجراحي

أجرى المفتش العام هذا التقييم المحدود النطاق وفقاً لمعايير النوعية الخاصة بالتفتيش والصادرة عن مجلس المفتشين العامين حول النزاهة والفعالية. ضم فريق التقييم مهندسين/مفتشين ومدققين/مفتشين.

هدف المشروع

كان الهدف العام للمشروع تزويد المقيمين في العمارة بالمستشفى الجراحي الوحيد في المحافظة من طراز آخر ما توصلت إليه التكنولوجيا، كما وبمرفق للتدريب الطبي لطلاب الطب من الكلية الطبية

عمليات تفتيش المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

الجامعية في ميسان. على وجه التخصيص، سيكون مستشفى ميسان الجراحي (MSH) الحرم الجديد للعناية الصحية المنشأ في بلدة العمارة لتقديم خدمات العناية الصحية إلى شعب محافظة ميسان.

مستشفى ميسان الجراحي الذي كلف ١٢,٧ مليون دولار هو أكبر مشروع صحي ممول من الحكومة الأميركية لهذه المحافظة. ينظر وزير الصحة العراقي إليه على انه أهم تنمية فريدة في محافظة ميسان.

طلب معلومات إضافية

في أواخر ٢٠٠٨، أصبح السفير الأميركي محبطاً وقلقاً بصورة متزايدة بسبب غياب التقدم في مستشفى ميسان الجراحي. ركزت هواجسه على الحاجة الأصلية للمشروع وقرار تحديد موضع المستشفى في منطقة نائية ليس فيها طرق للوصول، والتزام المقاول إنجاز المشروع في الوقت المحدد، وقدرة الحكومة العراقية على تجهيز وتشغيل وصيانة المرفق بعد نقله إلى سيطرتها. مع هذه الهواجس في فكره، طلب السفير الأميركي من المفتش العام إجراء تقييم لمشروع المستشفى.

الإجابات على أسئلة السفير الأميركي

المرافق الصحية في محافظة ميسان لا تلبى احتياجات السكان، كما ان خدمات محدودة فقط متوفرة للمناطق الريفية. مرافق العناية الصحية في المحافظة متداعية على العموم وفيها معايير رديئة من النظافة البدنية. في محاولة لتحسين نوعية العناية الصحية في المحافظة، ناقش فريق إعادة إعمار محافظة ميسان فكرة إنشاء مستشفى يضم ١٠٠ سرير مع مجلس محافظة ميسان ومع وزارة الصحة العراقية. أعلن التبرير الأصلي للمشروع ان مستشفى ميسان الجراحي سوف يستفيد منه اكثر من مئة ألف مواطن عراقي. قررت الحكومة العراقية تحدد موقع المستشفى في مدينة الكحلاء لأن المدينة ليس فيها مستشفى وفيها عيادة واحدة لخدمة مواطنيها. بدون هذا المشروع، "سوف يواصل معدل الوفيات في مقاطعة الكحلاء بالارتفاع وسيكون مصدر متاعب للحكومة"، بحسب وثائق ملف المشروع.

بعد موافقة الحكومة الأميركية على تمويل مستشفى ميسان الجراحي في الكحلاء، غير محافظ ميسان ووزارة الصحة موقع المستشفى من الكحلاء إلى منطقة نائية في مدينة العمارة عاصمة المحافظة. يفتقر ملف المشروع إلى تفسير مفصل عن السبب الذي جعل المحافظ يغير مكان الموقع، خصوصاً إذا أخذنا بعين الاعتبار ان مقاطعة الكحلاء لا يوجد فيها مستشفى بينما يوجد في العمارة مستشفيان. من المحتمل انه، كتسوية لنقل المستشفى من الكحلاء إلى العمارة، وافقت وزارة الصحة على إنشاء مستشفى في مقاطعة الكحلاء، غير ان وزارة الصحة لم تعط أي إطار زمني لإنشاء هذا المستشفى. فبانظار تمويل الحكومة العراقية وإنشاء مستشفى جديد، سيستمر حرمان مواطنو الكحلاء من الحصول على العناية والمعالجة الطبية الكافية.

إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)



مثال عن قسم من عمود مُنشأ في مستشفى ميسان الجراحي



مثال عن أشكال أقراص العسل في خرسانة أعمدة منشأة في مستشفى ميسان الجراحي.

وفقاً لمكتب منطقة أدر (AAO) التابع لفرقة منطقة جنوب الخليج، ومكتب المساعدة الانتقالية للعراق (ITAO) ووثائق ملف المشروع، كان هناك سببان لقرار الحكومة العراقية تحديد موقع المستشفى في منطقة مهجورة بعيداً المدينة بدلاً من داخل العمارة التي تعج بالبيوت والشقق والمجمعات والمباني

عمليات تفتيش المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

المتعددة الطوابق. أولاً، كان إنشاء مجمع المستشفى هذا في المدينة سيتطلب هدماً للبيوت والشقق والمباني التجارية. وقد يقتلع المشروع ربما وينقل إلى أماكن جديدة آلاف المقيمين في ميسان ويشكل تحدياً لوجستياً هائلاً بالنسبة للمقاول للإتيان بكافة معدات الإنشاء إلى الموقع (وعبر قلب المدينة). ثانياً، كانت كلفة المشروع ستزيد لتشمل هدم الإنشاءات القائمة. إضافة إلى ذلك، كانت خطة تنمية العمارة تهدف إلى توسعة المدينة وامتدادها إلى تلك المنطقة لأجل إنشاء مجتمع إسكاني حول المستشفى.

عندما زار السفير الأميركي موقع المشروع في كانون الأول / ديسمبر ٢٠٠٨، لاحظ وجود حوالي ١٠ عمال في الموقع وسأل عن التزام المقاول بإنجاز المرفق في الوقت المحدد. وافق المقاول على تقديم عمال إضافيين وموارد إضافية للإسراع في الإنجاز. زيارة المفتش العام للموقع التي حصلت بعد شهر تقريباً من زيارة السفير الأميركي وثقت حوالي ٢٥ عاملاً في الموقع. ومع ان عدد العمال في الموقع زاد عن الضعفين، إلا ان القوة العاملة كانت لا تزال غير كافية لإنشاء المشروع في الوقت المحدد.

في وقت زيارة المفتش العام للموقع، كان المشروع إلى حد كبير متخلفاً عن الجدول الزمني. فوفقاً للعقد، كان يجب إنجاز المرحلة الأولى في ٢٤ آذار / مارس ٢٠٠٩، والمرحلة الثانية في ٧ أيلول / سبتمبر ٢٠٠٩. وفقاً لوثائق فرقة منطقة جنوب العراق (GRS) بتاريخ كانون الثاني / يناير ٢٠٠٩، كانت المرحلتان الأولى والثانية مدرجتان على إنجاز ٢٦ بالمئة. استناداً إلى زيارة للموقع في ٨ كانون الثاني / يناير ٢٠٠٩، خلص المفتش العام إلى أن أي من مرحلتي المشروع لم تكن قريبة من نسبة إنجاز ٢٦ بالمئة. قدر المفتش العام أن كل واحدة من مرحلتي المشروع كانت منجزة بنسبة ١٠-١٥ بالمئة.

كان المشروع يطالب الحكومة العراقية، كما تم الاتفاق بين فرق إعادة إعمار محافظة ميسان ووزارة الصحة، بتمويل إنشاء المرفق والمباني الملحقة به، وكانت الحكومة العراقية، مسؤولة عن تقديم كافة التجهيزات (بما في ذلك المفروشات) وعن تشغيل المستشفى بعد قبولها المشروع. كان منح المشروع "متوقفاً على الموافقة الكتابية لوزارة الصحة العراقية التي تشير ان الوزارة ستجهز وتقبل وتشغل المستشفى عند إنجازه". في ٢١ آب / أغسطس ٢٠٠٧، قدمت وزارة الصحة كتاباً يعلن ما يلي:

--- نود إبلاغكم والتأكيد ان مكتب وزير الصحة جاهز لتزويد هذا المستشفى بالموظفين المحترفين المدربين وبكافة الأدوية والتجهيزات الطبية والمفروشات. ونحن على استعداد أيضاً لتدريب موظفي الخدمات على الصيانة والتنشغيل واستخدام التجهيزات الطبية كما وتقديم موازنة تشغيل سنوية.

التقلبات الأخيرة في أسعار النفط أدت إلى شكوك في موازنة الحكومة العراقية بما في ذلك تمويل مشاريع لمستشفى ميسان الجراحي. سوف يتطلب هذا المشروع استثماراً متقدماً هاماً لشراء التجهيزات الطبية الشاملة والمفروشات المطلوبة لافتتاح المرفق أمام الجمهور. وسوف يتطلب أيضاً استثماراً سنوياً هاماً لتأمين الموارد الضرورية لتشغيل ومساندة استدامة المرفق مثل:

- الوقود لتشغيل مولدات الكهرباء
- موظفي التنظيفات والصيانة
- الأطباء والممرضات المدربين

إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

- الرواتب للأطباء والممرضات والحراس
- المستحضرات الصيدلانية الضرورية لمرضى المستشفى.

إضافة إلى ذلك، سوف تحتاج الحكومة العراقية إلى إنشاء طرق معبدة إلى المستشفى لإتاحة وصول مواطني العمارة بسهولة.

لتحديد قدرة الحكومة العراقية على تجهيز وتشغيل وصيانة هذا المرفق بعد نقله إلى الحكومة العراقية، اتصل المفتش العام بالوكالات الحكومية الأميركية المشاركة مباشرة في إنشاء وتسليم المرفق (فرقة منطقة جنوب الخليج ومكتب المساعدة الانتقالية للعراق) وبالوكالات الحكومية الأميركية التي عندها ارتباط بالحكومة العراقية حول قضايا الصحة ونظام الحكم (الملحق الصحي وفرقة إعادة إعمار محافظة ميسان). يعالج هذا التقرير نوعية الإنشاء الذي أنجزه المقاول وقدرة الحكومة العراقية على تجهيز وتشغيل وصيانة هذا المرفق بعد نقله.

استنتاجات

١- الحكومة الأميركية قدمت التصميم الأولي (٨٠ بالمئة من المرحلة الأولى و ١٥ بالمئة من المرحلة الثانية) إلى المقاول. طلب بيان العمل في العقد من المقاول تطوير مجموعة التصميم الأولية إلى مجموعة تصميم كاملة. على وجه التحديد، طالب بيان العمل من المقاول مراجعة التصميم الأولية و"تصحيح أية نزاعات أو عيوب، وتقديم تفاصيل الرسوم الناقصة أو المطلوبة".

راجع المفتش العام الرسوم التي أنتجها المقاول والتي تحتوي على معلومات حول مرافق الخدمات العامة في الموقع، وتصريف المياه، ونظام تجميع الصرف الصحي، ومزايا المشروع الأخرى. حدد المفتش العام انه باستثناء ميزتين اثنتين للمشروع، كانت هناك معلومات كافية لإنجاز التصميم النهائي وإنشاء المرفق. غير ان المفتش العام عيّن عدة عيوب، وإغفالات ومجالات قلق في الرسوم المقدمة من المقاول. لتسليم مستشفى يشتغل بالكامل وقابل للاستدامة، تحتاج العيوب والاعفالات ومجالات القلق إما للتصحيح أو للتوضيح.

حالياً، يفتقر المشروع إلى رسوم التصميم الكاملة التي تظهر كيف ستصل المياه إلى المستشفى وكيف سيتم التخلص من مياه الصرف الصحي الخارجة من المستشفى. للمفتش العام هواجس حول غياب التخطيط المرتبط بهذا المشروع، وعلى الأخص بالنسبة لإمداد المياه. تنص الخطة الحالية، وفقاً لفرقة منطقة جنوب الخليج، على تركيب مأخذ النهر بالقرب من نقطة تقاطع نهري دجلة والكحلاء، ومن ثم مد خطوط للمياه إلى موقع المستشفى. غير ان ذلك سوف يتطلب من المقاول حفر ومد خطي أنابيب بطول إجمالي يبلغ ٣,١ كيلو متر عبر قسم هام من مدينة العمارة. يعتقد المفتش العام ان الحفريات عبر المدينة سوف تكون مربكة للغاية بالنسبة للمقيمين في المدينة وستكون الأشغال بطيئة وخطرة بالنسبة للمقاول. إضافة إلى ذلك، تفتقر ورقة العمل المفصلة تصميم محطة الضخ من مأخذ مياه النهر إلى تفاصيل هامة لضمان الإنشاء المناسب للمرفق.

عمليات تفتيش المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)



الإنشاء الجاري لمسكن الأطباء في مستشفى ميسان الجراحي

على غرار تصميم إمداد المياه، يفنقر تصميم نظام تصريف المياه المصروفة وإلى تفاصيل هامة مثل مجرى ومصب الصرف الصحي الخارجة من موقع المستشفى. تشير الرسوم التخطيطية العامة لمحطة معالجة المياه المصروفة ان مياه الصرف الصحي المغادرة للمستشفى سوف تودع مباشرة في "اقرب فتحة دخول في الشبكة الرئيسية للمدينة"، دون تحديد أي من الأمور التالية:

- الموقع الدقيق لاقرب فتحة دخول والمسافة التي تفصلها عن الموقع
- حجم وارتفاع ووضع شبكة المدينة الرئيسية لأنابيب تصريف مياه الصرف الصحي.
- ما إذا كان قد تم أم لا إعداد تحليل لتحديد ما إذا كان نظام الشبكة القائمة للمدينة قادراً على تحمل التدفق الإضافي الكبير من المستشفى.

لضمان عدم ارتداد مياه الصرف الصحي إلى المستشفى والمنازل المحلية وشوارع العمارة، من المهم ان يكون للشبكة قدرة على استيعاب التدفق الإضافي.

حالياً، يفنقر المشروع إلى رسوم التصميم الكاملة التي تُظهر كيف سيزود المستشفى بالمياه وكيف سيتم التخلص من مياه الصرف الصحي الخارجة من المستشفى.

٢- خلال زيارة الموقع في ٨ كانون الثاني / يناير ٢٠٠٩، لاحظ المفتش العام أشغال إنشاء جارية مثل قوالب لصب الخرسانة والإعداد لوضع الخرسانة في أماكنها. بسبب الهواجس الأمنية، دامت زيارة الموقع ٦٠ دقيقة فقط، كما ان الوصول إلى الجدار الأمني كان محظوراً

إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

بسبب عتاد عسكري غير متفجر موجود في المنطقة. لاحظ المفتش العام عيوباً في الإنشاء مثل الإنشاء الرديء للجدار الأمني، ومناطق من فولاذ التسليم مع طبقة خارجية من رواسب الإسمنت، وتشكيل تسليح مستخدم في إنشاء أعمدة الخرسانة المسلحة التي اختلفت عن التشكيل المحدد في رسوم التصميم، وعدة أمثلة عن درجات مختلفة من الخرسانة ذات الثقوب الشبيهة بقرص العسل، تتراوح بين الخفيفة إلى معتدلة إلى بليغة.

ناقش المفتش العام هذه العيوب المعينة مع مكتب منطقة أدر التابع لفرقة منطقة جنوب الخليج، وعلى وجه التحديد الخرسانة ذات الثقوب الشبيهة بقرص العسل ومحاولات المقاول غير الكافية لتصحيحها. لقد اتخذ مكتب منطقة أدر التابع لفرقة منطقة جنوب الخليج إجراءات فورية عبر القيام بزيارات متعددة لموقع المشروع لتحديد مدى وخطورة الخرسانة ذات الثقوب.

المهندس المقيم لمكتب منطقة أدر التابع لفرقة منطقة جنوب الخليج خلص إلى ان الأعمدة الخمسة والجدار تتطلب الهدم. غير ان المقاول كلف جامعة التكنولوجيا للتحقيق في قضية الخرسانة. أوصى تقرير جامعة التكنولوجيا بإزالة الخرسانة التي فيها عيوب واستبدالها بمواد إصلاح ملائمة (طين إسمنت بورتلاند، مواد إسمنتية مسجلة، او ملاط البوليمر). راجع المفتش العام النتائج التي توصلت إليها جامعة التكنولوجيا وتوصياتها وخلص إلى ان الاستراتيجية المقترحة نموذجية لإصلاح الخرسانة ذات الثقوب الشبيهة بقرص العسل ويجب ان تكون ضمن قدرات المقاول الكفوء.

كانت خطة مراقبة النوعية مفصلة بصورة كافية لإرشاد برنامج المقاول لإدارة الجودة بفعالية. قدم المقاول خطة للرقابة على النوعية قبلها مكتب منطقة أدر التابع لفرقة منطقة جنوب الخليج باعتبارها تلبية المعايير التي تناولها القانون التنظيمي الهندسي 6-1-1180 (إدارة نوعية الإنشاء). رصد ممثلو الرقابة على النوعية النشاطات الميدانية وأكملوا التقارير اليومية عن الرقابة على النوعية التي قدمت خلفية موجزة عن عدد العمال في الموقع، ونشاطات الأعمال التي تم أدائها والتجهيزات الرئيسية في الموقع. غير ان التقارير اليومية عن الرقابة على النوعية لم يكن فيها قسم لعيوب الإنشاء التي جرى تحديدها، نتيجة لذلك، قصرت تقارير الرقابة على النوعية في توثيق قضايا الخرسانة ذات الثقوب الواضحة التي حددها المفتش العام خلال زيارته للموقع. إضافة إلى ذلك، لم تذكر تقارير الرقابة على النوعية قضايا السلامة في موقع المشروع، مثل قضبان التسليح والمسامير الناتئة من لوحات قوالب الصب المكسرة التي لاحظها المفتش العام في العديد من الأماكن. أكثر من ذلك، لاحظ المفتش العام ان موقع المشروع كان فيه أكوام من مواد البناء التي كانت تشكل مخاطر تعثر لطواقم المقاول ولزوار الموقع. قضبان التسليح والمسامير الناتئة مضاف إليها أخطار التعثر المتعددة تزيد من احتمالات الإصابات او الوفاة. أخيراً، تساءل مكتب منطقة أدر التابع لفرقة منطقة جنوب الخليج عن دقة تقارير الرقابة على النوعية اليومية. وعلى وجه التحديد، في خطاب بعنوان هواجس إلى المقاول، أعلن مكتب منطقة أدر التابع لفرقة منطقة جنوب الخليج ما يلي:

عمليات تفتيش المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

--- خلال زيارات الموظفين الأميركيين لموقع المشروع لاحظنا ان عدد موظفي المقاول العاملين في الموقع الذي ذكرته تقارير الرقابة على النوعية في كل من المرحلة الأولى والمرحلة الثانية هو اكثر من العدد الفعلي لموظفي المقاول العاملين في الموقع.

برنامج الحكومة الأميركية لضمان الجودة (QA) الذي أعاقته القضايا الأمنية المحلية ومكان موقع المشروع النائي لم يكن فعالاً في رصد برنامج المقاول للرقابة على النوعية (QC). وظف مكتب منطقة أدر التابع لفرقة منطقة جنوب الخليج مواطنين عراقيين محليين كممثلين للرقابة على النوعية لرصد النشاطات الميدانية ولإنجاز التقارير اليومية عن الرقابة على النوعية التي راجعها مهندس المشاريع في مكتب منطقة أدر التابع لفرقة منطقة جنوب الخليج.

وثقت التقارير اليومية عدد العمال في الموقع والعمل اليومي الذي يتم أدائه. غير ان التقارير اليومية لم توثق قضايا الخرسانة ذات الثقوب الشبيهة بقرص العسل التي حددها المفتش العام خلال زيارة الموقع. ويظهر ان أحداً ما قد لفت انتباه المقاول إلى قضية هذه الخرسانة لان المقاول حاول تصحيحها مرة على الأقل، غير ان التقارير اليومية لضمان الجودة كانت صامتة عن هذه المسألة. إضافة إلى ذلك، وفي بعض الحالات، لم يفرض ممثلو ضمان الجودة تطبيق إجراءات السلامة الكافية.

لاحظ المفتش العام العديد من قضبان التسليح والمسامير النائنة التي تُشكل مخاطر كبرى للسلامة بالنسبة للقوة العاملة التابعة للمقاول ولزوار موقع المشروع.



إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

أساسات مستشفى ميسان الجراحي تُظهر العديد من الفجوات المحيطة بدمار مثبت بمادة الإبوكسي

بعد زيارة المفتش العام للموقع، طور ممثلو مكتب منطقة أدر التابع لفرقة منطقة الخليج استمارة جديدة لتعزيز ضمان الجودة (QA) وشددوا على أهمية توثيق عيوب الإنشاء. قدم مكتب منطقة أدر عيّنة عن تقارير ضمان الجودة المكتوبة، بعد زيارة الموقع وجد المفتش العام أن هذه التقارير مفصلة أكثر، وعلى الأخص في تحديد وتوثيق عيوب الإنشاء.

٤- الاستدامة عولجت في شروط العقد. يحتوي بيان العمل على عناصر الاستدامة لمساعدة الوزارة العراقية المسؤولة في النهاية عن تشغيل هذا المشروع بعد التسليم. تطلب مواصفات المشروع من المقاول تقديم شهادة وكفالات باسم الوزارة الملائمة لكافة المواد والتجهيزات. إضافة إلى ذلك، مطلوب من المقاول أداء التدريب المناسب على تشغيل وصيانة المرافق والتجهيزات المركبة، أو المنشأة أو التي أعيد تأهيلها في نطاق هذا المشروع، إلى جانب تزويد كتيبات التشغيل والصيانة. أكثر من ذلك، طالب العقد المقاول بتقديم قوائم أسعار فردية لقطع الغيار والمواد القابلة للاستهلاك التي تعتبر أساسية خلال السنتين الأولتين لتشغيل التجهيزات الجديدة. عند إنجاز كل مرفق، على المقاول إعداد وتجهيز الرسوم "مثل البناء" التي ستكون سجلاً للإنشاء كما هو مركب ومُنجز.

أخيراً، ومع أن ذلك غير مطلوب في العقد، زوّدت الحكومة الأميركية الحكومة العراقية بقائمة شاملة لكافة التجهيزات الضرورية (حسب الأقسام) لفرش وتشغيل المستشفى بالكامل، بما في ذلك اسم القسم واسم الغرفة ورقم الغرفة، وعدد الغرف، وكمية البنود، ووصف كل بند، واسم الصانع والطراز المُعيّن.

٥- لتاريخه، نتائج مشروع مستشفى ميسان الجراحي متوافقة مع الأهداف الأصلية لمشروع إنشاء مستشفى جراحي والمرافق التابعة له لسكان العمارة. غير أن غياب سوم التصميم المفصلة لإمداد المياه ونظام المياه المصروفة يهدد قدرة المرفق على تلقي المياه والتخلص من المياه المصروفة. وهي مكونات أساسية لمستشفى جراحي شغّال.

كان هدف المشروع الأساسي للحكومة الأميركية تزويد مواطني العمارة بمبنى لمستشفى والمباني الملحقة به. الحكومة العراقية مسؤولة عن تقديم كافة التجهيزات الطبية، والمفروشات والموظفين (الأطباء والمرضات) الضروريين لافتتاح وتشغيل وصيانة المشروع. بتاريخ أيار / مايو ٢٠٠٩، لم تشتتر الحكومة العراقية أية تجهيزات، ولم تُعيّن الأطباء المتخصصين والمرضات الضروريين لهيئة المستشفى. أكثر من ذلك، في آب / أغسطس ٢٠٠٧، تعهدت الحكومة العراقية أنه بالإضافة إلى تعيين موظفين مدرّبين محترفين، سوف "تقدم موازنة تشغيلية سنوية"، لكن، بعد حوالي سنتين، لم تخصص الحكومة العراقية أي تمويل لهذا المشروع حتى تاريخه. على وجه التحديد، أعلن المدير العام المحلي لموازنة الصحة لسنة ٢٠٠٩، "أنه ملتزم تماماً" من دون وجود أي تمويل لهذا المشروع. غير أن التمويل قد يأتي من موازنة ٢٠١٠. طلب المدير العام للصحة من السفارة الأميركية ان تقنع وزارة الصحة بزيادة التركيز على الحاجة إلى خطة أفضل الآن لتلبية التزامها إزاء هذا المشروع. لذلك، والى حين تقديم

عمليات تفتيش المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

الحكومة العراقية هذه الأصول القيّمة، سوف لن يخدم المستشفى أي هدف مفيد، ولن يُفتح لمعالجة المواطنين المرضى والجرحى في العمارة.

أخيراً، يتسبب التقدم البطيء للمقاول وعيوب الإنشاء في تأخير افتتاح هذا المستشفى أكثر.

التوصيات

يقترح المفتش العام أن يتخذ اللواء القائد لفرقة منطقة الخليج التابعة لسلاح الهندسة في الجيش الأميركي الإجراءات التالية:

- 1- حل العيوب والاعفالات ومجالات القلق في التصميم مع المقاول لضمان أن يكون المشروع مصمماً بالصورة المناسبة.
- 2- متابعة المقاول للتأكد من أن الرسوم الكاملة للتصميم تشمل خطوط توزيع المياه من مأخذ النهر إلى موقع المستشفى، وخطوط توزيع المياه المصروفة من موقع المستشفى إلى الوصلة الصحيحة التي تصلها مع شبكة مياه الصرف الصحي.
- 3- مطالبة المقاول بإزالة كافة الخرسانة التي فيها عيوب واستبدالها بمواد إصلاح صالحة.
- 4- مطالبة ممثلي ضمان الجودة من المواطنين المحليين في الموقع بالرصد عن كثب والتأكد من أن المقاول قد أزال واستبدل الخرسانة التي فيها عيوب.

لحماية استثمارات الحكومة الأميركية التي تبلغ حوالي ١٢,٧ مليون دولار، أوصى المفتش العام ان يواصل مكتب المساعدة الانتقالية للعراق جهوده للتنسيق مع فريق إعادة إعمار محافظة ميسان، ومع الملحق الأميركي والحكومة العراقية لضمان ان يكون مستشفى ميسان الجراحي مجهزاً تجهيزاً كاملاً، وأن يكون فيه موظفون مدربون متوفرون وان يكون هناك التمويل الكافي لصيانة وتشغيل المرفق بعد أن يكون الإنشاء قد أنجز.

ملاحظات الإدارة

تلقى المفتش العام ملاحظات حول مسودة هذا التقرير من فرقة منطقة الخليج لدى سلاح الهندسة في الجيش الأميركي، ومن مكتب المساعدة الانتقالية للعراق في الفرق لدى السفارة الأميركية في العراق معلنين الموافقة على توصيات التقرير. قدّم سلاح الهندسة في الجيش الأميركي أيضاً ملاحظات فنية للتوضيح. راجع المفتش العام الملاحظات التي قدمها سلاح الهندسة في الجيش الأميركي وعدّل التقرير النهائي بالطريقة الملائمة.

تقييم ملاحظات الإدارة

يقدر المفتش العام موافقات سلاح الهندسة في الجيش الأميركي والسفارة الأميركية في العراق على توصيات مسودة التقرير. تناولت ملاحظاتهم التوصيات وقدمت معلومات توضيحية إضافية لهذا التقرير النهائي. نتيجة لذلك، ليس هناك حاجة إلى ملاحظات إضافية.

إشراف المفتش العام لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

جسر قناة المجرة، الرمادي العراق
تقرير المفتش العام رقم SIGIR PA-09-170

أهداف تقييم المشروع

أجرى المفتش العام هذا التقييم المحدود النطاق وفقاً لمعايير النوعية الخاصة بالتفتيش والصادرة عن مجلس المفتشين العامين حول النزاهة والفعالية. ضم فريق التقييم مهندسين/مفتشين ومدققين/مفتشين. تناول المفتش العام، على وجه التحديد، المسائل التالية:

- ١- هل كانت مكونات التصميم مناسبة قبيل الإنشاء والتركيب؟
- ٢- هل تقيّد الإنشاء أو إعادة التأهيل بمعايير التصميم؟
- ٣- هل تم استخدام برامج إدارة النوعية الكافية؟
- ٤- هل جرى تناول مساندة الاستدامة في العقد أو أمر المهمة للمشروع؟
- ٥- هل نتائج المشروع متوافقة مع الأهداف الأصلية.



المفتشون عند جسر قناة المجرة

عمليات تفتيش المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)



تسليح السطح الخرساني (قبيل وضع الحصيصة فوقية)

هدف المشروع

كان هدف المشروع تصميم وإنشاء وإصلاح جسر قناة المجرة لزيادة حركة السير التجارية بين الرمادي والفلوجة. لقد تحمل الجسر سابقاً أضراراً مدمرة سببها تفجير سيارة محملة بأجهزة تفجير مرتجلة.

في كانون الأول / ديسمبر ٢٠٠٧، منحت فرقة منطقة الخليج الأوسط (GRC) عقد بقيمة ١,٢٦١,٠٠٠ دولار لإعادة الجسر إلى حالته الأصلية ولكي يكون شغالاً بالكامل عند إنجاز المشروع. المشروع ممول من جانب برنامج الاستجابة الطارئة للقائد.

استنتاجات

حدد التقييم ما يلي:

- ١- طالب بيان العمل بدمج شروط التصميم للبنى الأصلية مع تصميم الإصلاحات للمقاول. وطلب من المقاول التنسيق مع الوزارة المناسبة للحصول على مستندات تصميم البنى الأصلية. لكن، في حال لم تكن البيانات متوفرة، كان بإمكان المقاول استخدام بيانات الجسر المشابهة بدلاً منها. وطالب بيان العمل أيضاً المقاول بعرض ٥٠ بالمئة و ١٠٠ بالمئة من مجموعات التصميم إلى مكتب الفلوجة المقيم، والتابع لفرقة منطقة الخليج الأوسط للمراجعة والموافقة. راجع المفتش العام مجموعة التصميم التي أنتجها المقاول والتي تضمنت معلومات محددة حول الأضرار في الجسر القائم، ووسائل الرفع المؤقت، ودعم المبنى القائم، وإنشاء الأعمدة الخرسانية اللاحقة الإجهاد. وسطح الخرسانة المسلحة وجوانب الجسر الأخرى، بعد مراجعة كامل مجموعة التصميم، بما في ذلك الرسوم والمواصفات الفنية، والقوانين

إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

والمعايير القابلة للتطبيق الأخرى، حدد المفتش العام انه كان هناك معلومات ملائمة لإنجاز التصميم النهائي ولإصلاح وإنشاء جسر قناة المجرّة.

٢- خلال زيارة الموقع في ٦ آذار / مارس ٢٠٠٩، لاحظ المفتش العام أن المقاول قد أنجز جزءاً هاماً من إنشاء الجسر بما في ذلك إعادة إعمار الخرسانة المسلحة لللافريز المنحني، وإصلاح الركائز، وصنع ووضع العارضات الخرسانية اللاحقة للإجهاد، وإنشاء الأشغال المستعارة لسطح الجسر من الخرسانة المسلحة. لاحظ المفتش العام مناطق مثيرة للهواجس بالنسبة لطريقة وضع التسليح للسطح الخرساني، مثل أجزاء التسليح القوي بالفولاذ المكثف بالقرب من أطراف العارضات. وعيّن المفتش العام أيضاً إزاحات عمودية ظاهرة بين سطح الخرسانة السابقة الصب. في مناطق عدة، كانت هذه القطع تعاني من إزاحات بين بعضها البعض وبينها وبين الأعمدة الخرسانية اللاحقة الإجهاد. وحدد المفتش العام أيضاً ان بعض مناطق طبقة الرصف لسطح الجسر القائم رديئة، ولاحظ بنوع خاص حفر ممتدة على طبقة الرصف حتى رأس سطح الجسر الخرساني. طلب بيان العمل من المقاول "صب طبقة الرصف السطحية بخليط قيري ساخن على كامل عرض الامتداد الجديد والامتداد القائم إذا اقتضت الحاجة." حسب رأي المفتش العام، كان الإنشاء بأكمله بحاجة إلى طلاء قيري. وعين المفتش العام أيضاً شقوقاً شعرية على العارضات. ولأن زيارة الموقع كانت محدودة بستين دقيقة فقط، لم يتمكن مفتشو المفتش العام من رسم خريطة الشقوق أو تحديد ما إذا كانت كمية وعمق الشقوق مؤشرات عن مسائل هامة مع الأعمدة. باستثناء قضايا الإنشاء هذه، خلص المفتش العام إلى ان معظم أشغال الإنشاء لبّت معايير تصميم الإنشاء.



الأشغال الخاطئة لتشكيل خرسانة السطح تتدلى في جسر المجرّة

عمليات تفتيش المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

٣- خطة المقاول للرقابة على النوعية (QC) كانت مفصلة بصورة كافية لكي ترشد بصورة فعالة برنامج المقاول في إدارة النوعية. سلم المقاول خطة للرقابة على النوعية قبلها مكتب الفالوجة المقيم التابع لفرقة منطقة الخليج المركزية على انها تلبية المعايير التي تناولها القانون التنظيمي الهندسي رقم 6-1-1180 (إدارة نوعية الإنشاء). رصد ممثل الرقابة على النوعية النشاطات الميدانية وأنجز تقارير الرقابة على النوعية اليومية التي قدمت خلفية موجزة عن عدد العمال في الموقع ونشاطات الأشغال التي تم أدائها. إضافة إلى ذلك، دعم ممثل الرقابة على النوعية التقارير اليومية حول الرقابة على النوعية بصور فوتوغرافية تعزز المعلومات الواردة في تلك التقارير. على الرغم من ان ملف المشروع تضمن نتائج اختبارات متعددة، اختبارات مكعبة، واختبارات قضبان التسليح المدرعة، وهلم جرا. لم تذكر تقارير الرقابة على النوعية ان أي اختبار قد تم أدائه. إضافة إلى ذلك، لم يكن في التقارير اليومية للرقابة على النوعية قسم لعيوب الإنشاء المحددة، وبالتالي فقد قصرت التقارير في توثيق عيوب الإنشاء التي عينها المفتش العام مثل رباطات الأسلاك الناقصة، والشقوق الرفيعة على العارضات، والحواجز العرضية الداخلية غير المترصفة.

برنامج الحكومة الأميركية لضمان الجودة (QA) لم يكن فعالاً تماماً في رصد برنامج رقابة المقاول على النوعية. قام مكتب الفالوجة المقيم التابع لفرقة منطقة الخليج المركزية، والمسؤول عن إنشاء مشروع جسر قناة المجرّة بتوظيف مواطنين عراقيين مهندسين كي يخدموا كممثلين لضمان الجودة ولزيارة موقع المشروع يومياً وتحرير تقارير ضمان الجودة اليومية لكي يراجعها مهندس المشروع. وثقت التقارير عدد العمال في الموقع والعمل الذي تم أدائه في اليوم. ودعم ممثلو ضمان الجودة أيضاً تقاريرهم اليومية بصور فوتوغرافية عززت المعلومات الواردة في التقارير. على غرار ممثلي الرقابة على النوعية، لم يوثق ممثلو ضمان الجودة عيوب الإنشاء التي حددها المفتش العام مثل الرباطات الناقصة للأسلاك والشقوق الرفيعة على العارضات والحواجز العرضية الداخلية غير المترصفة.

٤- لقد عولجت الاستدامة في شروط العقد. يشمل بيان العمل عناصر الاستدامة لمساعدة وزارة النقل العراقية في تشغيل المشروع بعد تسلمه، مثل مطالبة المقاول بـ:

- توفير الكفالات والمصادقة عليها باسم الوزارة المناسبة لكافة المواد والمعدات.
- توفير العمليات والصيانة لكافة المرافق والتجهيزات المركبة، والمنشأة والتي أعيد تأهيلها في نطاق المشروع.
- عند إنجاز كل مرفق، إعداد وتقديم الرسوم "مثل البناء" التي ستكون سجلاً للإنشاء كما تم تركيبه وإنجازه.

٥- حتى تاريخه، نتائج المشروع متلائمة مع أهداف المشروع الأصلية لتصميم وإنشاء وإصلاح جسر قناة المجرّة. غير ان نتائج المشروع ليست متلائمة مع شروط العقد التي تقول بإنجاز المشروع خلال ٢٤٠ يوماً من إشعار البدء بالعمل. أصدرت فرقة منطقة الخليج الأوسط إشعار البدء بالعمل في ١٢ شباط / فبراير ٢٠٠٨ الذي طلب من المقاول إنجاز المشروع بحلول ٩ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٨. خلال زيارة الموقع، قدر ممثلو مكتب الفالوجة المقيم

إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

التابع لفرقة منطقة الخليج الأوسط ان تاريخ الإنجاز سيكون بتاريخ آذار / مارس ٢٠٠٩.
افتتح الجسر في ٨ حزيران / يونيو ٢٠٠٩.

التوصيات

أوصى المفتش العام بأن يجري اللواء القائد لفرقة منطقة الخليج الوسطى التابعة ل سلاح الهندسة في الجيش الأميركي تحقيقاً بشأن الشقوق الرفيعة على العوارض وتحديد ما إذا كانت كمية وعمق هذه الشقوق مؤشرات عن مشاكل هامة تتعلق بالأعمدة وبأن يتخذ الإجراءات التصحيحية.

ملاحظات الإدارة

تلقى المفتش العام ملاحظات حول مسودة هذا التقرير من اللواء القائد لفرقة منطقة الخليج ووافق على التوصيات وقدم نتائج تحقيق أجراه فريق مكتب الفالوجة المقيم في الموقع في ٢٠ أيار / مايو ٢٠٠٩. كشفت تحقيقات الفريق عدم وجود شقوق بنيوية، وإنما تشققات سطحية طفيفة وشقوق سببها عدم الانتظام في القوالب.

لم توافق فرقة منطقة الخليج على توصية ثانية في مسودة التقرير للتحقيق حول الحاجة إلى تأمين طلاء قيري (اسفلتي) على كامل البنية. لاحظت فرقة منطقة الخليج انه في آذار/ ارس ٢٠٠٨، أجرى المقاول تقييماً مطلوباً بموجب العقد حول الحاجة إلى تجديد الطبقة السطحية للجسر، كما ان مدير المشروع وافق على تقييم المقاول.

قدمت فرقة منطقة الخليج أيضاً معلومات إضافية لوضوح ودقة التقرير النهائي.

تقييم ملاحظات الإدارة

يقدر المفتش العام الإجراءات السريعة التي اتخذتها فرقة منطقة الخليج لحل التوصية رقم واحد. ومع ان المفتش العام واصل الاعتقاد ان البنية بكاملها بحاجة إلى طلاء قيري (اسفلتي)، لاحظت مراجعة المفتش العام لتقييم المقاول المطلوب بموجب العقد الذي أجري في آذار/ ارس ٢٠٠٨ ان الطلاء القيري لكامل البنية لم يتم تناوله في التقييم. ولما كان الموضوع يتعلق بسعر ثابت للعقد، لم يكن بالإمكان مطالبة المقاول بتأمين الطلاء القيري لكامل البنية عند هذه النقطة. نتيجة لذلك، ألغى المفتش العام التوصية الثانية.

أعاد المفتش العام النظر أيضاً في مسودة التقرير كما هو مناسب لكي يشمل المعلومات التوضيحية الإضافية التي قدمتها فرقة منطقة الخليج.

تجديد سوق الأمانة- مجاسيم، العراق

تقرير المفتش العام رقم SIGIR PA-09-171

هدف تقييم المشروع

كان هدف تقييم هذا المشروع تحديد ما إذا كان المشروع يعمل حسب السعة المعلنة في العقد الأصلي. لتحقيق هذا الهدف، حدد المفتش العام ما إذا كان المشروع في كامل سعته عندما تم قبوله من جانب الحكومة الأميركية وعندما نقل إلى المشغلين العراقيين، وخلال تفتيش الموقع في ٣١ أيار / مايو ٢٠٠٩.

عمليات تفتيش المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

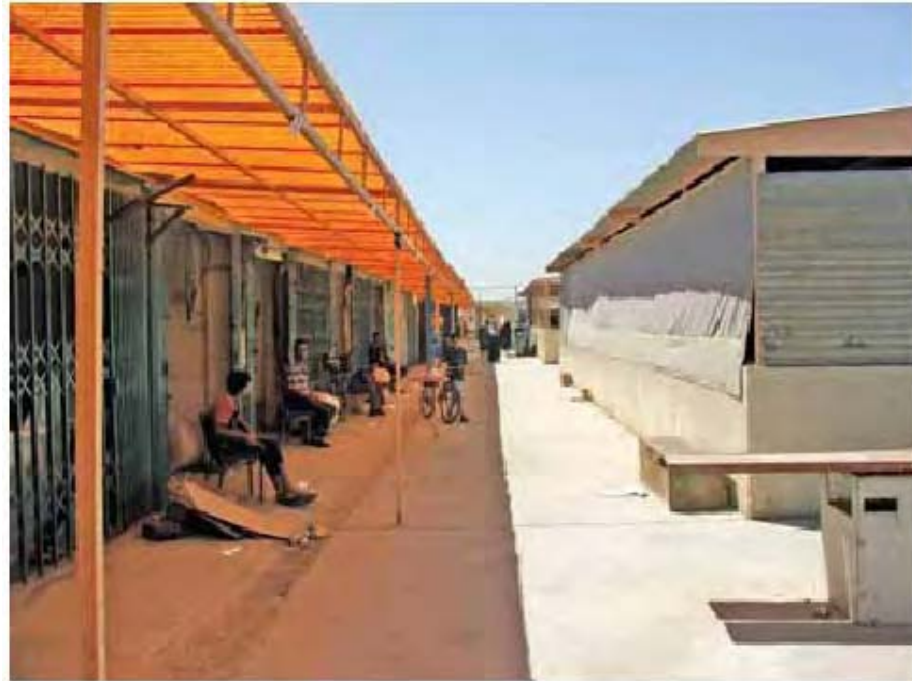
اجرى المفتش العام هذا التفتيش المحدود وفقاً لمعايير النوعية الخاصة بالتفتيش والتي أصدرها مجلس المفتشين العامين حول النزاهة والفعالية. ضم فريق التقييم مهندسين/مفتشين ومدققين/مفتشين.

هدف المشروع

كان الهدف العام لهذا المشروع البالغة كلفته ٠,٦ مليون دولار إنشاء وتجديد سوق أمانة لإتاحة الاستخدام الأكثر فعالية للمساحة والوقت بالنسبة للناس الذين يشترون ويبيعون السلع، وبالتالي تحسين الاقتصاد المحلي في مجاسيم.

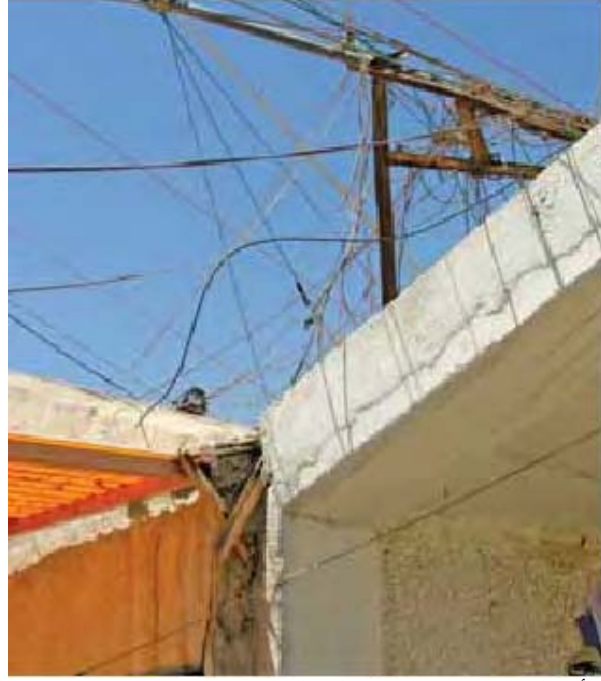
الاستنتاجات

قبل زيارة المفتش العام للموقع، راجع المفتش العام بيان العمل للمشروع (SOW) ووثائق تصميم المشروع التي يقدمها الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق (MNC-I). قبل البدء بالإنشاء، طلب من المقاول تقديم مخطط الورشة، وتوزيعاً للأعمال أو جدولاً زمنياً، وعينات عن كل مادة ستستخدم. قدم الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق بياناً مفصلاً للأعمال في المشروع، وقدم المقاول الجدول الزمني مع اقتراح المقاول الذي شمل خطة عامة للموقع. لكن الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق أبلغ المفتش العام ان ملفه للمشروع لا يحتوي على مخططات الورشة المطلوبة من المقاول او حسابات التصميم او قوائم المواد.



لوحات من البلاط على طول المتاجر القائمة في سوق الأمانة

إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)



الأسلاك الكهربائية الموصولة بالشبكة

بعد مراجعة وثائق ملف المشروع المتوفرة، حدّد المفتش العام ان المعلومات المناسبة قد قُدمت في المواصفات المحددة للمقاول لإنجاز التصميم النهائي وإنشاء سوق الأمانة.

وفقاً لوثائق ملف المشروع لدى الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق، قبلت الحكومة الأميركية هذا المشروع من المقاول في الأول من كانون الأول / ديسمبر ٢٠٠٨. أعلن تقييم أداء المقاول ما يلي:

"أنجز (المقاول المحلي) المشروع بصورة مرضية. وقد استجاب بسرعة لأية إرشادات أو طلبات قدمتها قوات الائتلاف."

في ٣١ أيار / مايو ٢٠٠٩، أجرى المفتش العام تقييماً في الموقع حول مشروع تجديد سوق الأمانة، برفقة رئيس خلية القدرات المدنية للفرقة المتعددة الجنسيات- في بغداد، وممثلين عن فريق إعادة إعمار المحافظات المرافق وعن الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق.

بسبب الهواجس الأمنية، كان الوقت المتوفر لزيارة الموقع حوالي ٣٠ دقيقة. نتيجة لذلك، أجرى المفتش العام فقط تقييماً سريعاً للمساحات المتوفرة، ولم يكن بالإمكان إجراء مراجعة كاملة لكافة الأشغال.

حدد المفتش العام عدة مناطق مثيرة للهواجس حول أداء المقاول، وأشار بنوع خاص إلى عيوب الإنشاء التالية:

- لم يُركب المقاول الكتيفات المطلوبة وأربع جدلات من الأسلاك الشائكة على أعلى الجدران الأمنية.

عمليات تفتيش المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

- لم يركب المقاول الجدلات الأربع من الأسلاك الشائكة على بوابات المشاة والعربات.
- كانت الأسلاك الكهربائية ممددة على طول السقف دون مواسير كما بدا ان الأسلاك الكهربائية موصولة بشبكة كهربائية قائمة رديئة الإنشاء.
- كان إنشاء الشبكة الكهربائية الداخلية رديئاً ولا يتناسب مع أي قانون معروف. السطوح الفولاذية المظللة فوق المتاجر الفردية بدا ان إنشاءها ضعيف وأنها قد تسبب مشاكل حتى بظل حمل محدود.



مرابط الحبال وبوابة المشاة

إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)



تسوق في سوق الأمانة

- لم يكن هناك مناعات لارتداد الانسياب المطلوبة في بيان العمل المتعلق بإمداد المياه إلى حجرات الحمامات.

إضافة إلى ذلك، وفي وقت زيارة المفتش العام للموقع، لم يكن في حجرات الحمامات أي إمداد مياه. وصل المقاول حجرات الحمام بخط إمداد مياه البلدية القائم، حسب قول مدير السوق. غير ان المقاول قطع لاحقاً الوصلة المؤدية إلى خط إمداد المياه البلدية إلى حجرات الحمامات. زعم مدير السوق ان المقاول حاول ابتزاز المال من أصحاب المتاجر لإعادة إمداد المياه إلى حجرات الحمامات.

أجرى المفتش العام عمليات التفتيش في الوقت المتوفر ولم يكن بإمكانه التأكد من ان المقاول قطع الوصلة المؤدية إلى خط إمداد للمياه البلدية إلى حجرات الحمامات. كان خط مياه البلدية تحت الأرض، ولم يلاحظ المفتش العام أي إخلال بالأرض المحيطة بسوق الأمانة.

على الرغم من عيوب الإنشاء الملاحظة أعلاه، وفي قوت زيارة الموقع، كان السوق مفتوحاً للأعمال، وكان التجار يبيعون السلع للسكان المحليين. كان قسم من الأكشاك الداخلية معدلة ليشكل قاعة للألعاب يستطيع الفتيان المحليون المقيمون اللعب فيها بينما يتسوق ذووهم. وفقاً لمدير السوق، وباستثناء قضية المياه، التجار المحليون سعداء على العموم بالنسبة للعمل المنجز من قبل المقاول.

عمليات تفتيش المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)



الأكشاك الداخلية المعدلة تحولت إلى قاعات للألعاب للأطفال المحليين

التوصيات

أوصى المفتش العام بأن ينسق الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق مع الفرقة المتعددة الجنسيات في بغداد لاتخاذ الإجراءات التالية:

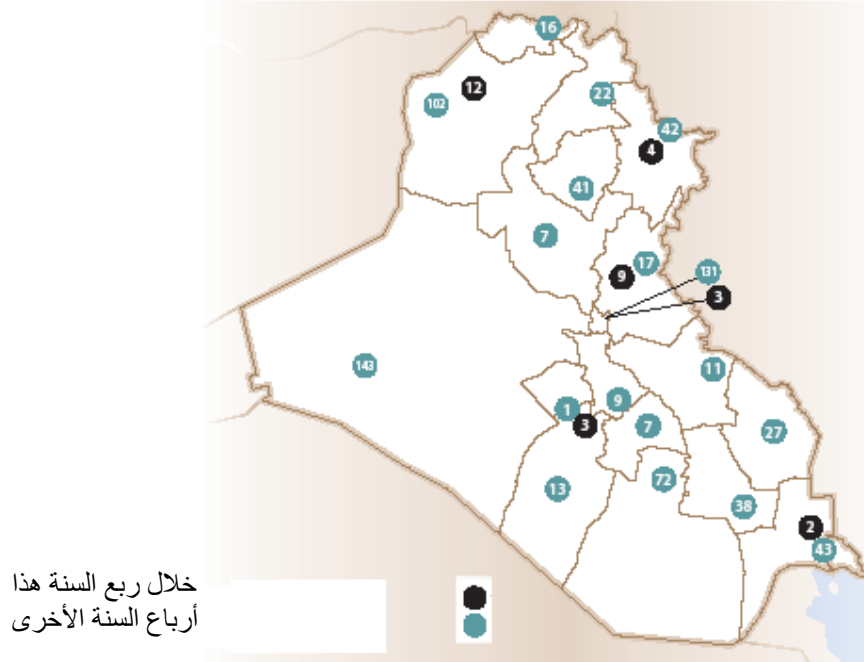
- ١- مطالبة المقاول بإنجاز كافة البنود المحددة في بيان العمل، وعلى وجه التحديد:
 - أ- تركيب الكتيفات المطلوبة والجدلات الأربع من الأسلاك الشائكة على طول أعلى الجدار الأمني.
 - ب- تركيب الجدلات الأربع من الأسلاك الشائكة على بوابات المشاة والعربات.
 - ج- إدخال الأسلاك الكهربائية الممدودة على طول السقف في ماسورة.
 - د- تصحيح شبكة الكهرباء الداخلية مع التقيد بالقانون القومي الأميركي للسلامة وقانون الكهرباء الدولي، أو المعايير البريطانية BS 7671.
 - هـ- التأكد من أن السطوح الفولاذية المظللة فوق المتاجر الفردية قادرة على الصمود بوجه الرياح والمطر وحمولات الطقس النموذجية لمنطقة بغداد.
 - و- تركيب مانعات ارتداد الانسياب المطلوبة في بيان العمل المتعلق بإمدادات المياه إلى حجرات الحمامات.
- ٢- تحديد لماذا لم يكن هناك إمداد مياه إلى حجرات الحمامات. إذا صح ان المقاول قطع الوصلة المؤدية إلى خط إمداد المياه البلدية، المطالبة بأن يعيد المقاول وصل هذه الوصلة. وإذا لم يقطع المقاول الاتصال بخط إمداد المياه البلدية إلى حجرات الحمامات، إشعار ممثلي

إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

الحكومة العراقية حول المسألة الصحية هذه والحاجة إلى إعادة إمدادات المياه إلى حجرات الحمامات.

عمليات تفتيش المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

الشكل ٦-٤
التقييم بالتصوير الجوي



إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

ملاحظات الإدارة

تلقي المفتش العام ملاحظات حول مسودة هذا التقرير من الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق الذي وافق على التوصيات ١-أ، ١-ب، ١-و و ٢. لم يوافق الفيلق على التوصيات ١-ج و ١-د و ١-هـ معلناً ان بيان الأعمال للمقاول لا يطالب بالإجراءات الموصى بها. ولاحظ الفيلق المتعدد الجنسيات أيضاً انه عثر على بيانات متضاربة في الصفحتين ٦ و ١٤ من مسودة التقرير.

تقييم ملاحظات الإدارة

يقدر المفتش العام موافقة الفيلق المتعدد الجنسيات على التوصيات ١-أ، ١-ب، و ١-و. يحدد قسم معايير وقوانين الكهرباء والبناء الإنشائي في العقد، في الصفحة ١٣، المعايير والقوانين الواجب اتباعها ويطالب المقاول باتخاذ الإجراءات المحددة في التوصيات ١-ج، ١-د، و ١-هـ. نظراً لحوادث الإصابات بالصدمة الكهربائية والوفاة في المرافق التي بناها الأميركيون في العراق، يعتقد المفتش العام ان التقيد بقانون الكهرباء هام للغاية. يطالب المفتش العام الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق بمراجعة الصفحة ١٣ من العقد وتعديل موقفه بالنسبة للتوصيات ١-ج، ١-د، و ١-هـ.

أعاد المفتش العام النظر في المعلومات على الصفحتين ٦ و ١٤ من التقرير التي توضح بانه وان كانت مواصفات العقد لا تقدم تفاصيل أو متطلبات السقف، إلا ان المفتش العام يعتقد ان المعلومات الكافية قد أعطيت في المواصفات لكي ينجز المقاول التصميم النهائي وإنشاء سوق الأمانة، لان الصفحة ١٣ من العقد حددت المعايير والقوانين الواجب اتباعها بما في ذلك قانون المرافق الموحد.

برنامج المسح الجوي للمشاريع

تنفذ مجموعة التصوير عبر الأقمار الصناعية في مكتب المفتش العام الذي يوجد مركزها في ارلنغتون، بولاية فرجينيا عمليات تقييم جوية لمواقع مشاريع إعادة الإعمار الممولة من الحكومة الأميركية عبر أنحاء العراق. يزود محلل صور الأقمار الصناعية في مكتب المفتش العام صوراً حالية، ومعلومات استخباراتية تستند إلى التصوير، وخرائط، لمديريات المفتش العام، أي مديريات التفتيش، والتدقيق، والتحقق. مكن هذا البرنامج المفتش العام من تزويد معلومات جارية حول مواقع نائية ومن القيام بتعقب التقدم في العمل في مواقع المشاريع عبر مجمل العراق.

في ربع السنة هذا، أجرى المفتش العام تحليلاً سورياً ل ٤٨ صورة وأنشأ ٣٣ منتجاً سورياً مستعملاً بذلك صور الأقمار الصناعية بالترافق مع المعلومات المحدودة حول العقود المتوفرة للمفتش العام. تزود مجموعة الصور تقييماً بصرياً لتقدم العمل في مواقع إعادة الإعمار عبر العراق. في ربع السنة هذا، قام محلل الصور لدى المفتش العام بتقييم ومراجعة المشاريع الممولة من صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق، وصندوق دعم الاقتصاد، وصندوق قوات الأمن العراقية، وصندوق الحكومة العراقية المؤقتة، وبرنامج المساعدة الطارئة للقائد ومكتب شؤون المخدرات الدولية وفرض تطبيق القانون.

أنظر الجدول ٤-٢ للحصول على نظرة إجمالية للصور المنتجة خلال ربع السنة هذا.

منتجات الدعم الصورية، بضمنها المشاهد الإجمالية للمواقع، وتفاصيل مواقع المشاريع، وتقييمات المواقع، تستعمل لإعداد زيارات تفتيش للمواقع وتحديد المشاكل المحتملة.

عمليات تفتيش المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

في ربع السنة هذا، تم إنتاج ٣٣ منتج تصويري لمساعدة المفتشين في عمليات تقييمهم للمشاريع في المواقع الستة التي جرى تقييمها في ربع السنة هذا، ولتزويد تحاليل لمواقع مستقبلية محتملة، كما مساعدة مديرية التفتيش في إعداد تقرير تدقيق في المستقبل.

بالشراكة مع الوكالة القومية للاستخبارات الجغرافية الحيزية، والمركز القومي للاستخبارات الأرضية، نتج عن التحاليل الصورية التي أجراها المفتش العام ٧٧٩ تقييماً تراكمياً ومنتجات لصور الأقمار الصناعية. انظر الشكل ٤-٦ للحصول على نظرة إجمالية للمواقع التقريبية لعمليات التقييم هذه.

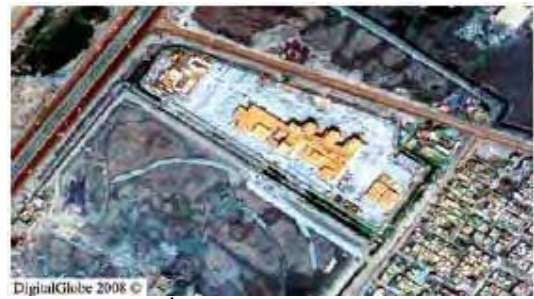
الجدول ٣-٤ تقييمات مشاريع تدعم

عدد المنتجات	نوع المشروع
٤	مرفق شمشمال الإصلاحي
٤	موقع قيادة الكاسك
٢	مرفق الغريلة عند نقطة دخول ربيعه
٢	مركز التدريب لفرقة حمان العليل
منتجات إضافية	
٦	مركز العناية الصحية الأولية في حي المصطفى
٣	مركز العناية الصحية الأولية في الهادي
٣	مركز العناية الصحية الأولية في الاثيم
٣	سد وبحيرة الموصل- الجفاف
٢	مركز العناية الصحية الأولية في المنصورية
٢	الفاو-العراق
١	مكتب منطقة الموصل التابع لفرقة منطقة شمال العراق
١	مركز العناية الصحية الأولية في النهروان

إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)



صورة جوية لنقطة الدخول في ربيعة (PA-09-173) لتقييمها في مشروع تقييم في المستقبل. ألتقطت في ١٢ حزيران / يونيو ٢٠٠٨.



صورة جوية لمستشفى البصرة للأطفال (PA-08-160) التقطت في ٢٧ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٨

عمليات تفتيش المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)



صورة جوية لجسر قناة المجرة (PA-09-170) ألتقطت في ٤ تموز / يوليو ٢٠٠٨.



صورة جوية لجسر قناة المجرة (PA-09-170) التقطت في ٤ تموز / يوليو ٢٠٠٨.

إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)



صورة جوية لرصيف تحميل وتفريغ السفن في ام قصر (PA-08-162) التقطت في ١٩ تشرين الثاني /
نوفمبر ٢٠٠٨.

عمليات التحقيق للمفتش العام

يستمر قسم التحقيقات في مكتب المفتش العام في متابعة ادعاءات الاحتيال، والهدر، وإساءة الاستخدام في العراق من خلال ٨٦ عملية تحقيق مفتوحة. كان لقسم التحقيقات لدى المفتش العام ٧ موظفين للعمل في بغداد، و١٣ محقق للعمل في المركز الرئيسي للمفتش العام في أرلنغتون، بولاية فرجينيا، و١٤ محققاً في مكاتب المفتش العام في ولايات بنسلفانيا، ماريلاند، نورث كارولينا، فلوريدا، تكساس، أوهايو، ومشيغان والمكتب الجديد في كاليفورنيا. حتى تاريخه، أدى عمل محققي المفتش العام إلى توقيف ٢٣ شخصاً، وإدانة ٢٩ شخصاً، وإلى إصدار أحكام على ٢٠ شخصاً وفرض غرامات، ومصادرات، واستعادات، وإعادات بقيمة ٣٥ مليون دولار وأكثر.

خلال ربع السنة هذا، واصل المفتش العام إجراء عدد من التحقيقات الجنائية الهامة المتعلقة بإعادة إعمار العراق، والعمل عن كثب مع المدعين العاميين، ووكالات التحقيق لشركاء الولايات المتحدة ومحققي أحد الشركاء في الائتلاف. نتيجة لتحقيقات المفتش العام، ينتظر خمسة مدعى عليهم المحاكمة، كما ينتظر ١٠ مدعى عليهم إضافيين الأحكام في عدد من القضايا. للاطلاع على قائمة شاملة للإدانات التي جمعتها وزارة العدل، أنظر الجدول ٤-٤ في نهاية هذا القسم.

خلال ربع السنة هذا يشير المفتش العام إلى النشاطات التحقيقية:

- مقال مدني، راند في الجيش الأميركي وزوجته، أدينا في قضية رشاوى كوكراهام.
- موظف مدني في وزارة الدفاع اعترف بالذنب حول تهمة تتعلق بالضرائب ناجمة عن نشاطاته كضابط عقود في الكويت.
- موظف لدى مقال لوزارة الدفاع في مدينة "بلد" بالعراق، حكم عليه بتهرب أموال نقدية.
- مقدم في الجيش حكم عليه لمشاركته في مخطط احتيال بريدي في الحلة، في العراق، ضمن تطورات قضية تأمر بلوم-شناين لسرقة أموال سلطة الائتلاف المؤقتة. إضافة إلى إدانة محل إدانة أخرى جاءت بتهم جديدة ضد زوج المقدم في الجيش.
- اعترف أميركي بالذنب في قضية احتيال بقيمة ٨,٥ مليون دولار تورط فيها مقال بريطاني.
- أعلن المفتش العام عن تدقيق لمتابعة تحقيق استرداد أكثر من ١٣ مليون دولار من أموال صندوق تنمية العراق.
- مقال لوزارة الدفاع اعترف بالذنب بخصوص احتيال بريدي في قضية شراء سترات واقية من الرصاص لقوات الأمن العراقية.

إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

- بموجب القانون الموحد للعدالة العسكرية (UCMI)، تنازل رقيب في مشاة البحرية عن جلسات الاستماع بموجب المادة ٣٢ وسوف يواجه المحكمة العرفية في آب / أغسطس ٢٠٠٩ بسبب مزاعم بالرشوة.

لوائح اتهام جديدة في قضية رشوة كوكراهم

في ٦ أيار / مايو ٢٠٠٩، كشف عن لائحة اتهام تضم ٢٣ تهمة تزعم ان مقاولاً مدنياً دفع أكثر من ٢,٨ مليون دولار من الرشاوى لرائد في الجيش الأميركي، كان يعمل كموظف مسؤول عن العقود في معسكر أرفجان في الكويت- وزوجته. زعمت الإدانة أيضاً أن الأفراد الثلاثة ارتكبوا أعمال احتيال في خدمات شريفة وجرائم تبييض أموال في نفس السياق.

صدرت لائحة اتهام بحق المقاول المدني في البداية في ٢٠ تشرين الثاني / نوفمبر ٢٠٠٧، ووجهت إليه تهمة رشوه موظف مسؤول عن العقود في الجيش الأميركي في معسكر أرفجان. في ٤ أيلول / سبتمبر ٢٠٠٨، اتهمته صدرت لائحة اتهام أخرى حلت محلها حمل القديمة وضمت تهمة واحدة هي التأمّر لارتكاب الرشوة، وتهمتي رشوة هامتين وتهمتي احتيال بريدي.

تزعّم لائحة الاتهام الحالية انه منذ ٢٠٠٤-٢٠٠٦، رشى المقاول رائدين في الجيش الأميركي كانا يخدمان كمسؤولين عن العقود في الجيش، في معسكر أرفجان. وفقاً لهذه التهمة، أدار المقاول، من كانون الثاني / يناير ٢٠٠٤ إلى تشرين الثاني / نوفمبر ٢٠٠٧، عدة شركات كانت لديها عقود مع الجيش الأميركي في الكويت، بما في ذلك شركة فريدم كونسولتينغ أند كاترينغ (FCC) وشركة توتال جفورمنت آجانسيز (TGA)، نتيجة للرشاوى، زعم ان FCC و TGA تلقّتا عقوداً بحوالي ٢١ مليون دولار من عقود وزارة الدفاع الأميركية في العراق والكويت.

وفقاً لللائحة الاتهام الحالية، زُعم ان الرائد في الجيش الأميركي رتب اتفاقية تغطية للمشتريات لتمنح إلى FCC، بعدها، رتب الدعوة إلى استدراج عروض تحت ستار اتفاقية تغطية المشتريات تلك. نتيجة لذلك دفعت وزارة الدفاع إلى FCC حوالي ٩,٣ مليون دولار. اتفاقيات تغطية المشتريات عقود توافق فيها وزارة الدفاع على الدفع لمقاول ما بسعر معين لمشتريات وتطلب شراءها عند الحاجة. بموجب هذا العقد، طلب الشراء هذا، يسمى "طلب". وتزعم التهمة أيضاً أن الرائد قام بترتيب منح وزارة الدفاع عقداً إلى FCC لإنشاء سياجات أمنية في معسكر أرفجان دفعت وزارة الدفاع عنها حوالي ٧٥٠,٠٠٠ دولار إلى FCC.

مقابل هذه وغيرها من الأعمال الرسمية، زعم الاتهام ان الرائد وزوجته تلقيا من المقاول أكثر من ٢,٨ مليون دولار من الرشاوى نقداً وأشياء ذات قيمة أخرى. ولتلقى مدفوعات الرشوة، رتبت زوجة الرائد نزولاً عند رغبة زوجها، كياناً اسمه أي جي بي بيزينس سوليوشنز (EGP Business Solutions Inc) لكي تسجله كشركة وتفتح حساباً مصرفياً باسم "EGP"، ولتفتح حسابات مصرفية باسمها في دبي، في الإمارات العربية المتحدة وفي جزر كايمان. وزعم الاتهام أيضاً أن الأفراد الثلاثة أعدوا ونفذوا اتفاقيات استشارية مزعومة لتبدو زوجة الرائد أن لها حق شرعي في تلقي الرسوم الاستشارية من المقاول. بعدها زعم الاتهام ان المقاول حول الرشاوى إلى مدفوعات في الحسابات المصرفية التي تملكها زوجة الرائد.

عمليات التحقيق للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

وزعم الاتهام أيضاً ان مسؤولاً آخرأ عن العقود، وهو رائد سابق في الجيش الأميركي، جيمس مومون، رتب "طلبات" ل TGA بموجب اتفاقية تغطية المشتريات نفسها، كان من نتيجتها ان دفعت وزارة الدفاع للمقاول حوالي ٦,٤ ملايين دولار. وزعم ان المقاول دفع إلى مومون ٢٠٠,٠٠٠ دولار على الأقل لقاء هذه وغيرها من الأفعال الرسمية. في ٢٣ آب / أغسطس ٢٠٠٨، اعترف مومون بذنب تلقي رشوى من عدة مسؤولين عن العقود في معسكر أرفجان.

حتى تاريخه، قادت تحقيقات قوة المهمة هذه إلى ٧ إدانات كما ان ٣ مدعى عليهم ينتظرون المحاكمة. للاطلاع على تفاصيل كاملة لقضية كوكرهام، انظر إلى تقرير المفتش العام ربع السنوي ونصف السنوي إلى كونغرس الولايات المتحدة المؤرخ في ٣٠ تموز / يوليو ٢٠٠٧ والتقارير اللاحقة.

هذا التحقيق يتم إجراؤه شراكة بين المفتش العام ووحدة الكشف عن الاحتيال في المشتريات الرئيسية لدى قيادة التحريات الجنائية للجيش الأميركي (CID-MPFU)، ودائرة التحقيقات الجنائية في وزارة الدفاع (DCIS)، ومصالحة ضريبة الدخل (IRS)، ووكالة فرض قوانين الهجرة والجمارك (ICE) ومكتب التحقيقات الفدرالي (FBI).

ضابط عقود في الكويت يقر بالذنب

في ٢٥ حزيران / يونيو ٢٠٠٩، أقر **تيجاني أحمد سعاني** الموظف المدني السابق في وزارة الدفاع بذنب تقديم بيانات خاطئة عن الضريبة عن السنوات الضريبية ٢٠٠٣ لغاية ٢٠٠٧. عمل سعاني، المقيم في مدينة الكويت بالكويت، كضابط عقود في الكويت من سنة ١٩٩٤ لغاية توقيفه في أيار / مايو ٢٠٠٨. وفقاً لللائحة الاتهام المؤلفة من خمس اتهامات، عمل في المرافق الأمنية من سنة ٢٠٠٢ إلى ٢٠٠٧ في معسكر أريفجان في الكويت. أقر سعاني بالتهمة الموجهة إليه واعترف انه حرر بيانات ضريبية خاطئة عن السنوات الضريبية ٢٠٠٣ إلى ٢٠٠٧.

واعترف أيضاً انه خلال هذا الوقت، احتفظ بحسابات مصرفية خارجية في الولايات المتحدة وفي جزيرة جيرسي من جزر المانش، وانه قصر في إرسال استمارات ضريبة الدخل. لائحة الاتهام التي سجلت في ١٩ أيلول / سبتمبر ٢٠٠٨، قالت ان بيانات ضريبة الدخل التي قدمها سعاني كانت خاطئة:

- لأنه قصر في الكشف عن مصلحته في أو سلطته على حسابات مصرفية خارجية متعددة.
- لأنه قصر في ذكر الفوائد التي جناها من الحسابات المصرفية هذه.
- لأنه قصر في ذكر دخل إضافي في استمارات ضريبة الدخل عن السنوات الضريبية ٢٠٠٣ إلى ٢٠٠٧.

يواجه سعاني السجن لغاية ثلاث سنوات وغرامة بقيمة ١٠٠,٠٠٠ دولار عن كل تهمة أقر بها من التهم الخمسة الموجهة إليه. من المقرر صدور الحكم بحقه في ٨ تشرين الأول ٢٠٠٩.

هذا التحقيق يقوم به شراكة مكتب المفتش العام، ووحدة الكشف عن الاحتيال في المشتريات الرئيسية لدى قيادة التحريات الجنائية للجيش الأميركي (CID-MPFU)، ودائرة التحقيقات الجنائية في وزارة الدفاع

إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

(DCIS)، ومصلحة ضريبة الدخل (IRS)، ودائرة فرض تطبيق قوانين الهجرة والجمارك (ICE)، ومكتب التحقيقات الفدرالية الأمريكية (FBI).

أقرباء لكوكرهام مُتهَمات بالتآمر لعرقلة عمل القضاء

في ٨ تموز / يوليو ٢٠٠٩، تم إضبار معلومات جنائية تتهم قريبة للرائد جون كوكرهام بتهمة التآمر لعرقلة عمل القضاء. في أو حوالى ٢٠ كانون الأول / ديسمبر ٢٠٠٦، قام المفتشون الجنائيون بتفتيش منزل كوكرهام وكشفوا أدلة بخصوص أموال دفعت كرشاوى إلى جون كوكرهام استلمتها زوجته (ميليسا كوكرهام)، وشقيقته (كارولين بلايك) وغيرهما، وكانت محفوظة في صناديق حديدية في الكويت وأماكن أخرى. هذه المعلومات الجنائية تزعم قيام هؤلاء بعدد من النشاطات اللاشرعية لدعم التآمر، بما في ذلك إيصال الرسائل، وتمرير المستندات وتسليم ٣ ملايين دولار نقداً من صناديق إيداع حديدية في الكويت إلى كوكرهام. في أو حوالى ١٧ تشرين الثاني/نوفمبر، أدلى المدعى عليه ببيانات وتصريحات كاذبة أمام المحققين عندما ساءلوه.



أودع سعاني أموال في حسابات مصرفية في جزيرة جرسى، وهي أموال لم يذكرها في استمارة ضريبة الدخل التي قدمها

خلال ربع السنة القادم، سوف يواصل المفتش العام متابعة تطورات قضية كوكرهام. للاطلاع على كامل قضية كوكرهام، أنظر تقرير المفتش العام ربع السنوي ونصف السنوي المرفوع إلى كونغرس الولايات المتحدة الصادر في تموز / يوليو ٢٠٠٧.

عمليات التحقيق للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

الحكم على موظف مقاول متعاقد مع وزارة الدفاع في مدينة "بلد" بالعراق، بتهريب مبالغ نقدية في ١٧ تموز / يوليو ٢٠٠٩، حكم على ديفيد ريكاردو راميرز، موظف العقود في وزارة الدفاع، في محكمة المقاطعة الأميركية بسان أنطونيو بولاية تكساس، بالسجن لمدة ٥٠ شهراً، تليها ٣ سنوات من إطلاق السراح المراقب. استند الحكم على إقرار راميرز، في ٩ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٨، بتهريب التهريب وتهم في أعمال الإنشاء. نتيجة لذلك، وبالإضافة إلى الحكم، وافق راميرز على مصادرة ممتلكات مشتركة بقيمة ٩٥،٠٠٠ دولار، و ٢٥،٠٠٠ دولار، ودراجة نارية دوكاتي مقدرتها بـ ٣٣،٠٠٠ دولار وسيارة لامبورغيني طراز ١٩٨٩، مقدرتها بـ ٨٠،٠٠٠ دولار. إجمالي المبالغ النقدية بلغ أكثر من ١٥٥،٠٠٠ دولار.

الأموال المذكورة أرسلت من مدينة بلد في العراق إلى تكساس حيث أودعت في حسابه بين كانون الثاني / يناير وتشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٧. عمل راميرز لصالح مقاول لوزارة الدفاع في قاعدة بلد الجوية في العراق/ من تشرين الثاني / نوفمبر ٢٠٠٦ لغاية تشرين الثاني / نوفمبر ٢٠٠٧، حيث ساعد في التخطيط لإنشاء مرافق القاعدة الجوية.

هذه القضية تم التحقيق فيها من جانب المفتش العام، ووحدة الكشف عن الاحتيال في المشتريات الرئيسية لدى قيادة التحريات الجنائية للجيش الأميركي (CID-MPFU)، ومكتب التحقيقات الخاصة التابع لسلح الجو الأميركي، ودائرة فرض تطبيق قوانين الهجرة والجمارك (ICE)، ومكتب التحقيقات الفدرالية الأميركية (FBI).



الدراجة النارية والسيارة المصادرة من ديفيد راميرز

تطوران إثنان في تأمر بلوم – ستاين

واصل المفتش العام دعم تطورات المقاضاة الخاصة بتأمر بلوم – ستاين لارتكاب احتيال في العقود في العراق في عهد سلطة الائتلاف المؤقتة. نتج عن هذه القضية إدانة سبعة مدعى عليهم كما حكم على خمسة بالسجن لفترات تتراوح بين سنة وتسع سنوات. الغرامات والاستعدادات التي أمرت بها المحكمة بلغت أكثر من ٤ ملايين دولار. خلال ربع السنة هذا، حكم على متآمر بالسجن لمدة ٣٠ شهراً كما ان

إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

آخر مدعى عليه في تأمر بلوم – ستاين، محاسب، واجه لائحة اتهام بديلة على أساس ٤ اتهامات تبييض أموال.

المُقدّم ديبيرا هاريسون حكم عليها بالسجن لمدة ٣٠ شهراً

في ٤ حزيران / يونيو ٢٠٠٩، حكم على ديبورا هاريسون، المقدم السابق في احتياطي الجيش الأميركي، بالسجن لمدة ٣٠ شهراً لمشاركتها في مخطط احتيال على الحكومة الأميركية، والحكومة العراقية، وفرقة منطقة الجنوب الأوسط لدى سلطة الائتلاف المؤقتة (CPA-SC) في الحلة بالعراق. وأمرت هاريسون أيضاً بالخدمة لمدة سنتين من إطلاق السراح المراقب بعد سجنها ودفع ٣٦٦،٦٤٠ دولار استعادات.

هذا الحكم هو نتيجة إقرار هاريسون بالذنب بشأن احتيال بريدي في ٢٨ تموز / يوليو ٢٠٠٨. عند جلسة الاستماع، اعترفت هاريسون انها تلقت في آب / أغسطس ٢٠٠٤، سيارة كاديلاك إسكالاد من فيليب بلوم، المقاول لدى فرقة منطقة الجنوب الأوسط لدى سلطة الائتلاف المؤقتة (CPA-SC). تم تمويل سيارة الإسكالاد عبر سلسلة من التحويلات المالية البريدية اللاسلكية التي تشكل الأساس لتهمة الاحتيال هذه. واعترفت هاريسون أيضاً انها أخذت أكثر من ٣٠٠،٠٠٠ دولار من فرقة منطقة الجنوب الأوسط لدى سلطة الائتلاف المؤقتة (CPA-SC) عندما كانت هناك، وانها استخدمت بعض الأموال المسروقة لإجراء تحسينات في منزلها. واعترفت هاريسون أيضاً انها، ساعدت في تموز / يوليو ٢٠٠٤ في نقل أسلحة ناربية غير مسجلة من فندق في نورث كارولينا إلى منزل روبرت ستاين، الشريك المتأمر الذي عمل مع هاريسون في فرقة منطقة الجنوب الأوسط لدى سلطة الائتلاف المؤقتة (CPA-SC).

كذلك، وبالعلاقة مع هذا التحقيق، سيحكم على كورتيس هوايتفورد، العقيد السابق في الجيش الأميركي، في ١٧ تشرين الثاني / نوفمبر ٢٠٠٩، كما سيحكم على المقدم مايكل ويلر في ١٨ تشرين الثاني / نوفمبر ٢٠٠٩، استناداً إلى إدانتها في ٧ تشرين الثاني / نوفمبر ٢٠٠٨.

إتهام المدعى عليه الأخير، محاسب، في قضية تأمر بلوم – ستاين

في ٢ تموز / يوليو ٢٠٠٩، أعادت هيئة محلفين كبرى إلى ترنتون، بولاية نيو جيرسي، لائحة الاتهام التي سبق وجرى إبطالها ووجهت أربع تهم تبييض الأموال إلى محاسب. الأموال المذكورة كانت مسروقة من فرقة منطقة الجنوب الأوسط لدى سلطة الائتلاف المؤقتة (CPA-SC) في الحلة بالعراق؛ بين شباط / فبراير ٢٠٠٣ وتموز / يوليو ٢٠٠٤. شملت الإدانة أيضاً تهمة مصادرة جنائية. الإدانة في اتهامات تبييض الأموال الأربع سوف ينتج عنها:

- مصادرة الولايات المتحدة لكافة الممتلكات – العقارية والشخصية – المشمولة في تهم تبييض الأموال.
- مصادرة مبالغ من المال مساوية لإجمالي الأموال المشمولة في كل واحدة من تهم تبييض الأموال الأربع.

من المقرر ان تبدأ المحاكمة في ٩ تشرين الثاني / نوفمبر ٢٠٠٩، في ترنتون بنيو جيرسي.

عمليات التحقيق للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

هذا التحقيق يجري شراكة بين المفتش العام ومصلحة ضريبة الدخل، ودائرة فرض تطبيق قوانين الهجرة والجمارك.

للاطلاع على كامل هذا التحقيق، أنظر تقرير المفتش العام ربع السنوي ونصف السنوي المرفوع إلى كونغرس الولايات المتحدة، في كانون الثاني / يناير ٢٠٠٦ والتقارير اللاحقة.

أميركي يقر بذنب عدم الإبلاغ عن احتيال بقيمة ٨,٥ مليون دولار متورط فيه مقاول بريطاني
في ١٨ أيار / مايو ٢٠٠٩، أقر رئيس شركة أميركية في شارون بولاية مساتشوستس، بالذنب بشأن معلومات جنائية تتهمه بالتستر عن جنائية. التحقيق الجاري يتناول عقداً بقيمة ٨,٥ مليون دولار بين شركة بريطانية وسلطة الائتلاف المؤقتة في العراق (CPA) بالنيابة عن الحكومة المدنية العراقية النامية.

دعا العقد إلى إنتاج وتسليم ٥٣ عربة مُصفحة وغير مُصفحة سُنَّصنع في روسيا وتسلم إلى بغداد لكي تستخدمها الشرطة المدنية العراقية. دُفع ٨,٥ مليون دولار إلى الشركة البريطانية عن العربات عن طريق كتاب اعتماد مسحوب على البنك التجاري العراقي، استناداً إلى بوليصة شحن أشارت إلى ان الشركة الأميركية في مساتشوستس قد استلمت العربات وان العربات كانت في طريقها إلى العراق. نزولاً عند تعليمات المقاول، حُوِّلت الأموال من صندوق تنمية العراق (DFI) من قبَل المصرف المُسترد إلى حسابات في المملكة المتحدة وروسيا. غير ان التحقيق كشف ان بوليصة الشحن كانت كاذبة: لم يجر أبداً تسليم العربات.

اعترف رئيس الشركة الأميركية في اتفاقية الدفاع انه أصبح مدركاً ان شركة الشحن الروسية لم تكن راغبة في شحن العربات إلى العراق وانها لن تصدر بوليصة شحن. عندها سمح للمقاول البريطاني بإعداد بوليصة الشحن الكاذبة التي أشارت إلى استلام وإلى شحن العربات على استمارة بوليصة شحن أصدرتها شركة لا وجود لها تحمل نفس اسم شركة المدعى عليه استخدمت عنوان شركته.

لم يتلق المدعى عليه أي مال جراء الاحتيال. تتواصل التحقيقات الدولية حول نشاطات المقاول البريطاني بمساعدة سلطات فرض القانون الأجنبية.

باشر في هذا التحقيق المفتش العام وشاركته لاحقاً دائرة التحقيقات الجنائية في وزارة الدفاع (DCIS).

الحكم على مقاول لدى وزارة الدفاع بالسجن ستة أشهر لاحتيال بريدي في عقد شراء سترات واقية من الرصاص

ديانا ديميلتا، مقاوله مع وزارة الدفاع، أقرت بالذنب بخصوص احتيال بريدي واعترفت بانها شاركت في سلوك يتعلق بالرشاوى له صلة بعقود في العراق وفقاً لاتفاقية الدفاع المقدمة إلى محكمة المقاطعة الأميركية في مقاطعة كولومبيا في ١٨ كانون الأول / ديسمبر ٢٠٠٧، وكُشِف عنها في ٢٧ أيار / مايو ٢٠٠٩. ديميلتا، المواطنة الأميركية ورئيسة شركة غلوبال-لنك ديستروبيوشن إل إل سي - شركة مقاولات لدى وزارة الدفاع تعمل في المنطقة الدولية - أفسدت عملية استدرج العروض التنافسية التي

إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

استخدمتها وزارة الدفاع والقيادة الأمنية الانتقالية المتعددة الجنسيات في العراق لتوقيع عقد لشراء سترات واقية من الرصاص لقوات الأمن العراقية.

من حوالي أيلول / سبتمبر ٢٠٠٤ إلى آذار / مارس ٢٠٠٥، قدمت ديميلتا عروضاً صوريّة متعددة. أترفت انها دفعت ٦٠,٠٠٠ دولار على الأقل لمسؤول رسمي لم تذكر اسمه لإقناع هذا الشخص بمنحها العقود وإقناعه بالإسراع في المدفوعات للعقود الممنوحة لشركة ديميلتا. وفقاً لمستندات المحكمة، وضعت ديميلتا خطة وأعطت تعليماتها لمتأمر شريك لأجل تقديم عروض صوريّة من شركات ساكنة و/أو لها علاقة بالموضوع، بخصوص عقد السترات الواقية من الرصاص. قدّمت العروض الصوريّة مع أسعار مرتفعة عن عمد بحيث تفوز شركة واحدة، هي الشركة الكويتية للتجارة العامة، بالعقد بأسعار أدنى. بعدها سمح صاحب الشركة الكويتية للتجارة العامة لديميلتا بالتفاوض وباستلام الأموال المتعلقة بالعقد.

في ٢٥ حزيران / يونيو ٢٠٠٩، حكم على ديميلتا بالسجن لمدة ٧ أشهر، وبـ ١٢ شهر إقامة جبرية في المنزل، و ٢٤ شهر تجربة خاضعة للمراقبة. وأمرت أيضاً بدفع ٧٠,٠٠٠ دولار استرجاع و ٢٥,٠٠٠ دولار غرامة.

يجري التحقيق في القضية من قِبَل المفتش العام ووحدة الكشف عن الاحتيال في المشتريات الرئيسية لدى قيادة التحريات الجنائية للجيش الأميركي (CID-MPFU).

مخطط رشاي لرقيب في مشاة البحرية يتحرك باتجاه المحاكمة

خلال ربع السنة هذا، قام رقيب أول أميركي في مشاة البحرية وجهت إليه تهم في ٢٦ آذار / مارس ٢٠٠٩ بموجب القانون الموحد للقضاء العسكري بخصوص أربعة تهم رشوة وقبول أموال غير مشروعة وهدايا من المقاولين في العراق – بالتنازل في ٢٩ حزيران / يونيو ٢٠٠٩ عن المادة ٣٢ من القانون الموحد للقضاء العسكري المتعلقة بجلسات الاستماع واختار الذهاب مباشرة إلى المحاكمة. يتوقع ان تبدأ هذه المحاكمة في آب / أغسطس ٢٠٠٩.

هذا التحقيق يُجره دائرة التحقيقات الجنائية في سلاح مشاة البحرية (NCIS) والمفتش العام ودائرة التحقيقات الجنائية في وزارة الدفاع (DCIS).

للاطلاع على كامل تحقيق فريق المهمة هذا، أنظر تقرير المفتش العام ربع السنوي المرفوع إلى كونغرس الولايات المتحدة في نيسان / أبريل ٢٠٠٩.

التدقيق سوف يتابع في تحقيق لاسترجاع أكثر من ١٣ مليون دولار من أموال صندوق تنمية العراق (DFI)

في آذار / مارس ٢٠٠٩، قاد تحقيق مشترك بين المفتش العام ووزارة الدفاع إلى إعادة أكثر من ١٣ مليون دولار من الأموال العراقية إلى الشعب العراقي. كان هذا المبلغ جزءاً من صندوق تنمية العراق الذي كان يشمل عائدات النفط العراقية المستخدمة لمشاريع التنمية سنة ٢٠٠٣ و ٢٠٠٤. نتيجة لهذا التحقيق، أعلن المفتش العام بدء تدقيق بيانات المعاملات المالية لصندوق تنمية العراق (المشروع رقم

عمليات التحقيق للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

9011) في حسابات الوكالات الحكومية. كان الهدف الرئيسي لهذا التدقيق تحديد ما إذا كانت الوكالات الحكومية الأميركية تحتسب الأموال التي تتلقاها أو تحتفظ بها لحساب صندوق تنمية العراق بالشكل الصحيح.

للاطلاع على كامل هذا التحقيق، أنظر تقرير المفتش العام ربع السنوي المرفوع إلى كونغرس الولايات المتحدة في نيسان / أبريل ٢٠٠٩.

هذا التدقيق يجريه الشراكة المفتش العام، ووحدة الكشف عن الاحتيال في المشتريات الرئيسية لدى قيادة التحريات الجنائية للجيش الأميركي (CID-MPFU)، ودائرة التحقيقات الجنائية في وزارة الدفاع (DCIS).

جهود تفاعلية بين قسمي التدقيق والتفتيش

في كانون الأول / ديسمبر ٢٠٠٨، أعلن المفتش العام مبادرة تدقيق جديد لمراجعة مخصصات والزامات وإنفاقات وبيانات معاملات الإنفاق المتعلقة بإغاثة وإعادة إعمار العراق (المشروع رقم 9005). هذا المشروع الشرعي الخاص معدّ لمراجعة البيانات المتعلقة بصندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق للسنوات المالية ٢٠٠٣ حتى ٢٠٠٨. في آذار / مارس ٢٠٠٩، وسع المفتش العام هذه المبادرات لتشمل إنفاقات وزارة الخارجية (المشروع رقم 9012) والوكالة الأميركية للتنمية الدولية (المشروع رقم 9013). هدف المشروع دراسة الخيارات لدمج بيانات المعاملات الممكنة وتقنيات التدقيق الشرعي لأجل مراجعة مدى صحة الإنفاقات ضمن عملية صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق. يتوقع ان يقود مشروع التدقيق الشرعي إلى مزيد من جهود المفتش العام، بما في ذلك التحقيقات لدى العثور على خيوط لنشاطات جنائية.

بالعمل بالتلازم الوثيق مع مديرية التدقيق لدى المفتش العام، أدت تحقيقات المفتش العام إلى فتح تحقيق تفاعلي. نسّق العملاء والمدققون الخاصون للمفتش العام هذه الجهود وهم يعملون مع إدارات عقود متنوعة، وإدارتها المالية ومدققها وعناصر تحقيقية مختلفة في وزارة الدفاع (DoD)، ووزارة الخارجية (DoS)، والوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID) ومصحة البريد الأميركية، ومصحة ضريبة الدخل وعناصر أخرى من وزارة المالية. حتى تاريخه، حدد المفتش العام ١١ مساراً ممكنناً تتميز باهتمام تحقيقي محدد ومتطلبات محددة.

نجحت هذه الجهود في تعيين حالات مدفوعات مثيرة للتساؤلات وشواذات أخرى تشير إلى احتيال. يقوم مكتب المفتش العام والوكالات التحقيقية المتعاونة الأخرى حالياً بمراجعة النتائج الأولية لتحديد ما إذا كانت التحقيقات الكاملة متعلقة بحالات محددة.

مصحة المالية والمحاسبة الدفاعية في مدينة روم، بولاية نيويورك

يستمر المفتش العام في ربع السنة هذا، بدعم المراجعة الجارية لفواتير مصحة المالية والمحاسبة الدفاعية (DFAS) في مدينة روم بولاية نيويورك. وقد أطلقت دائرة التحقيقات الجنائية في وزارة الدفاع (DCIS) هذا المشروع التفاعلي لتحليل مدفوعات بعدة مليارات من الدولارات تعود لمشتريات للجيش الأميركي دعمت المجهود الحربي في العراق. وللمساعدة في المعالجة الكفوءة واسترداد مستندات القيود الطارئة

إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

نشرت مصلحة المالية والمحاسبة الدفاعية أجهزة مسح في العراق والكويت لمسح مستندات القيود الجديدة وإدخالها إلى قاعدة بيانات تخص مصلحة المالية والمحاسبة الدفاعية.

إضافة إلى عملية المسح اليومي لمستندات القيود الجديدة الطارئة والوثائق الداعمة لها، بدأت مصلحة المالية والمحاسبة الدفاعية عملية مسح وإدخال إلى قاعدة البيانات نفسها كافة مستندات القيود التاريخية المتعلقة بالمدفوعات الطارئة المخزنة في هذه المصلحة. ووثائق المدفوعات الطارئة التاريخية تشمل نحو ٨٠٠ ألف مستند قيد بقيمة حوالي ١٣ مليار دولار إلى ١٤ مليار دولار. مسح هذه الوثائق قد تأخر، ومن المتوقع أن يبدأ في صيف ٢٠٠٩ ويستمر حتى كانون الأول / ديسمبر ٢٠١٠، على الأقل. سيعين المفتش العام مؤقتاً محققاً جنائياً كبيراً للمصلحة في مدينة روم لتنسيق مراجعة المستندات التاريخية الطارئة. لدعم التحقيقات الجارية وتطوير تحقيقات جنائية جديدة.

وفرت مصلحة المالية والمحاسبة الدفاعية إلى المفتش العام وشركاءه من الوكالات التحقيقية، إمكانية الوصول بشكل كامل إلى كافة قواعد البيانات الإلكترونية. أصبحت تقنيات استخراج البيانات تستخدم لتحليل الوثائق الموجودة في قواعد بيانات مصلحة المالية والمحاسبة الدفاعية. يزداد حالياً مشروع مصلحة المالية والمحاسبة الدفاعية من مدينة روم الدعم الفعال للتحقيقات الجارية، وقد أعطى وأحال أيضاً خيوطاً هامة لتحقيقات أخرى للمفتش العام وشركاءه من وكالات التحقيق ولمزيد من الاجراءات.

التعليق والحظر

عمل المفتش عن كثب، منذ كانون الأول / ديسمبر ٢٠٠٥، مع قيادة التحقيقات الجنائية في الجيش الأميركي، ومع وزارة العدل، ودائرة التحقيقات الجنائية في وزارة الدفاع، ودائرة اكتشاف الاحتيال في المشتريات التابعة لوكالة الخدمات القانونية في الجيش من أجل تعليق وحظر التعامل مع مقاولين ومع موظفين حكوميين بسبب الاحتيال او الفساد داخل الجيش، بضمنهم المقاولين المشاركين في عقود إعادة إعمار العراق او في عقود دعم الجيش في العراق وأفغانستان. تبرز هذه القضايا نتيجة اتهامات جنائية تحال إلى محاكم فدرالية محلية وادعاءات حول اللامسؤولية لدى المقاول التي تتطلب فحصاً مدعوماً بالوقائع من جانب مسؤولي التعليق والحظر في الجيش.

عمليات التحقيق للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)



مستودع مصلحة المالية والمحاسبة الدفاعية في روم مع أكثر من ٨٠٠,٠٠٠ مستند قيد.

يُشكّل تقرير ربع السنة هذا أول مرة عيّن خلالها فرع اكتشاف الاحتيال في المشتريات (PFB) على وجه التحديد عمليات تعليق وحظر تتعلق بإعادة الإعمار وباحتيال في عقود دعم للجيش في أفغانستان ونقلها إلى المفتش العام لإعادة إعمار أفغانستان (SIGAR). القضايا الواردة من أفغانستان كانت مُدرجة سابقاً مع القضايا الواردة من العراق والكويت ومن أماكن أخرى في جنوب شرق آسيا. ابتداءً من التقرير ربع السنوي هذا، نقلت هذه القضايا من عرضها على فرع الاحتيال في المشتريات إلى المفتش العام ويمكن العثور عليها في التقارير ربع السنوية التي ينتجها المفتش العام الخاص لإعادة إعمار أفغانستان (SIGAR).

منذ التقرير ربع السنوي للمفتش العام في نيسان / أبريل ٢٠٠٩، اتخذ فرع اكتشاف الاحتيال في المشتريات الإجراءات التالية:

- تعليق التعامل مع شخصين اثنين استناداً إلى مزاعم سرقة من مرافق وزارة الدفاع الأميركية في العراق.
- اقتراح حظر ستة أفراد وشركات استناداً إلى مزاعم رشوة واحتيال بريدي، وسرقة، وتبييض أموال عثر عليها في مواد قُدمت إلى الجيش من جانب المحققين الجنائيين ووزارة العدل.
- حظر ١٥ شركة وأفراد لمدد تتراوح بين ٣ و ١٠ سنوات استناداً إلى إدانات جنائية واستعلامات مستندة إلى وقائع قدمها فرع اكتشاف الاحتيال في المشتريات إلى المسؤول عن المنع والحظر في الجيش.

إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

حتى تاريخه، علق الجيش ٨٤ فرداً وشركة متورطة في عقود مساندة الاستدامة وإعادة الإعمار تدعم الجيش الأميركي في العراق والكويت. واقترح حظر ما مجموعه ٧٧ فرداً وشركة نتج عنها ٥٧ حالة حظر أنجزت مع مُددٍ تتراوح بين ٩ أشهر و ١٠ سنوات. يلاحق فرع اكتشاف الاحتيال في المشتريات بقوة شركات وأفراد إضافيين لهم صلة بالاحتيال المتعلق بعقود للجيش في العراق والكويت وأماكن أخرى في جنوب شرق آسيا، مع إجراءات تعليق وحظر إضافية متوقعة خلال ٢٠٠٩.

خلال ربع السنة هذا، تم تعليق وحظر الأفراد والشركات التالية:

- **لي داينامكس إنترناشنال، جورج هـ. لي، جاستن و. لي و أوي لي** جرى حظر كل واحد منهم ١٠ سنوات. حدّد المسؤول عن المنع والحظر في الجيش انهم شاركوا في مخطط لتقديم مدفوعات إلى موظفي عقود في الجيش مقابل منحهم عقوداً متعددة لإدارة المستودعات الداعمة للشرطة وللقوات المسلحة العراقية.
 - **المقدم ليفوندا ج. سلف، الولايات المتحدة (متقاعدة)، ضابط عقود سابق مع القيادة الأمنية الانتقالية** المتعددة الجنسيات في العراق، حظرت لمدة تسع سنوات استناداً إلى قبولها مدفوعات من جورج هـ. لي مقابل منح عقود.
 - **شركتان تابعتان لآل "لي" تم حظرها: شركة لي للخدمات الدفاعية** لمدة ١٠ سنوات، و**ستاركون المحدودة إل إل سي**، لمدة ٩ سنوات.
 - **في حالة منفصلة، تم حظر ضياء أحمد عبد اللطيف سالم وشركاته – شركة ياسمين للتجارة الدولية** وشركة **دي وحي التجارية** – لمدة ١٠ سنوات. وجد المسؤول عن المنع والحظر في الجيش انهم شاركوا في مخطط لتقديم أموال إلى الرائد جون ل. كوكر هام جونيور، الولايات المتحدة، ضابط العقود السابق في معسكر أرفجان، في الكويت، مقابل منح "طلبات" وضعت عبر اتفاقيات مشتريات صورية للمياه المُعبأة في زجاجات وبنود أخرى.
 - **خلال ربع السنة هذا، اقترح سلاح الجو الأميركي للحظر شخصين وشركة.**
- للاطلاع على قائمة بالإدانات، أنظر الجدول ٤-٤. وللإطلاع على لقائمة بالحظر، أنظر الجدول ٤-٥. للاطلاع على قائمة كاملة لحالات التعليق والحظر، أنظر الملحق ح.

عمليات التحقيق للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

الجدول ٤-٤

الإدانات (كما جمعتها وزارة العدل الأميركية)

الحكم	تاريخ الإدانة	الادانات	الاسم
تيجاني سعاني	٢٠٠٩/٦/٢٥	تقديم بيانات خاطئة عن ضريبة الدخل	معلق
ديان ديميلتا	٢٠٠٩/٥/٢٧	الاحتيال البريدي	سجن لمدة ٦ أشهر؛ ١٢ شهر إقامة جبرية في المنزل؛ سنتا إطلاق سراح مراقب؛ ٢٠٠,٠٠٠ دولار غرامة؛ وإعادة ٧٠,٠٠٠ دولار.
إلبرت جورج	٢٠٠٩/٥/١٨	سرقة أملاك حكومية؛ تأمر	معلق
روي غرين جونيور	٢٠٠٩/٥/١٨	سرقة أملاك حكومية؛ تأمر	معلق
ستيفين داي	٢٠٠٩/٤/١٣	التآمر للاحتيال على الحكومة الأميركية بتشويه الحقائق	معلق
جيف ألكس مازون، مقاول، شركة كيلوغ، براون أن روت	٢٠٠٩/٣/٢٤	عمليات احتيال رئيسية ضد الولايات المتحدة واحتيال بريدي	معلق
كارولين بلاك، شقيقة الرائد جون كوكر هام	٢٠٠٩/٣/١٩	التآمر وتبييض أموال	معلق
مايكل كارتر، مهندس مشاريع فورس بروتكشن إنديستريز	٢٠٠٩/١/٢٥	انتهاك قانون مكافحة دفع العمولات	معلق
حارث الجبوي، مقاول	٢٠٠٩/١/٢٢	التآمر، الرشوة، وبيانات خاطئة	معلق
الرائد كريستوفر موراي، ضابط عقود أميركي	٢٠٠٩/١/٨	الرشوة وبيانات خاطئة	معلق

إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

الجدول ٤-٤ (تابع)

الحكم	تاريخ الإدانة	الاتهامات	الاسم
الرائد تيريزا بايكر، ضابطة عقود في الجيش الأميركي	التأمر والرشوة	٢٠٠٨/١٢/٢٢	معلق
العقيد كورتيس وايتفورد، مسؤول كبير في الجيش الأميركي، إدارة منطقة الجنوب الأوسط لسلطة الائتلاف المؤقتة	التأمر، الرشوة والاحتيال البريدي	٢٠٠٨/١١/٧	معلق
المقدم مايكل ويلر، مستشار إعادة الإعمار، الجيش الأميركي - سلطة الائتلاف المؤقتة	التأمر، الرشوة والاحتيال البريدي، نقل أموال مسروقة عبر الولايات وتهريب مبالغ نقدية	٢٠٠٨/١١/٧	معلق
ديفيد راميرز، مقاول، شركة رديناس سابورت مانجمانت	تهريب مبالغ نقدية وإجراء المعاملات	٢٠٠٨/١٠/٩	سجن لمدة ٥٠ شهراً؛ ٣ سنوات إطلاق سراح مراقب و ٢٠٠ دولار رسم تقييم خاص
لي دوبوا، مقاول، شركة فيوتشر سيرفيسز جنرال ترايدنغ أند كونتر اكنتنغ كومباني	سرقة أملاك حكومية	٢٠٠٨/١٠/٧	معلق
جاكلين فانكهوزر	استلام ممتلكات مسروقة	٢٠٠٨/٨/٢٨	سنة مراقبة، ١٨٠ يوم بقاء في المنزل؛ ١٠٤ ساعات خدمة المجتمع الأهلي؛ ١٠٠,٠٠٠ دولار غرامة؛ و ١٠٠ دولار رسم تقييم خاص

عمليات التحقيق للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

الجدول ٤-٤ (تابع)

الحكم	تاريخ الإدانة	الاثهات	الاسم
روبرت بينيت، مقاول شركة كيلوغ، براون أند روت	٢٠٠٨/٨/٢٨	انتهاك قانون مكافحة دفع العمولات	معلق
الرائد جيمس مومون جونيور، ضابط عقود لدى الحكومة الأميركية	٢٠٠٨/٨/١٣	التآمر والرشوة	معلق
المقدم ديبرا إم. هاريسون، المراقبة المالية بالوكالة لمنطقة الجنوب الأوسط لدى سلطة الائتلاف المؤقتة	٢٠٠٨/٧/٢٨	التآمر، الرشوة، تبيض الأموال، الاحتيال البريدي، نقل أموال مسروقة عبر الولايات، تهريب أموال نقدية وتقديم بيانات خاطئة عن الضريبة	سجن لمدة ٣٠ شهر؛ إطلاق سراح مراقب لمدة سنتين وإعادة ٣٦٦،٦٤٠ دولار.
النقيب سيدر لانمون، الولايات المتحدة	٢٠٠٨/٧/٢٣	قبول عمولات غير قانونية	سجن لمدة سنة؛ إطلاق سراح مراقب لمدة سنة
الرائد جون لي كوكر هام، ضابط عقود أميركي	٢٠٠٨/٦/٢٤	الرشوة، التآمر، وتبيض الأموال	معلق
ميليسا كوكر هام، زوجة الرائد جون كوكر هام	٢٠٠٨/٦/٢٤	التآمر وتبيض الأموال	معلق
المقدم ليفوندا سلف، ضابطة عقود أميركية	٢٠٠٨/٦/١٠	التآمر والرشوة	معلق
رامان إنترناشنال كورب	٢٠٠٨/٦/٣	التآمر والرشوة	غرامة ٥٠٠،٠٠٠ دولار؛ وإعادة ٣٢٧،١٩٢ دولار
النقيب أوستن كاي، ضابط عقود أميركي	٢٠٠٧/١٢/١٩	الرشوة	معلق

إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

الجدول ٤-٤ (تابع)

الحكم	تاريخ الإدانة	الالتهمات	الاسم
الرائد جون ريفارد، ضابط عقود في الجيش الأميركي	٢٠٠٧/٧/٢٣	الرشوة، التآمر وتبييض الأموال	سجن لمدة ١٠ سنوات؛ إطلاق سراح مراقب لمدة ٣ سنوات، ٥٠٠٠ دولار، وأمر مصادرة بقيمة مليون دولار
كيفين سموت، المدير الإداري، شركة إيغل غلوبال لوجستكس	٢٠٠٧/٧/٢٠	انتهاك قانون مكافحة دفع العمولات وتصريحات خاطئة	سجن لمدة ١٤ شهراً؛ إطلاق سراح مراقب لمدة سنتين؛ غرامة ٦٠٠٠ دولار؛ وإعادة ١٧,٩٦٤ دولار
أنطوني مارتين، مدير المقاولين من الباطن، لدى شركة كيلوغ، براون أند روت	٢٠٠٧/٧/١٣	انتهاك قانون مكافحة دفع العمولات	سجن لمدة سنة ويوم؛ إطلاق سراح مراقب لمدة سنتين؛ وإعادة ٢٠٠,٥٠٤ دولار
جيسي لاين، المفوضة المالية ٢٢٣ في الجيش الأميركي	٢٠٠٧/٦/٥	التآمر والاحتيال البريدي للخدمات الصادقة	سجن لمدة ٣٠ شهراً؛ وإعادة ٣٢٣,٢٢٨ دولار
ستيفن ميركس، مدني يعمل لدى وزارة الدفاع، مخطط دعم تشغيلي	٢٠٠٧/٢/١٦	قبول عمولات غير قانونية	سجن لمدة سنة ويوم؛ إعادة ٢٤,٠٠٠ دولار
بيليتي جونيور، ضابط صف رئيسي، استشاري خدمات الأطقم للجيش الأميركي في الكويت والعراق وأفغانستان	٢٠٠٧/٢/٩	الرشوة وتهريب الأموال النقدية	سجن لمدة ٢٨ شهراً؛ وغرامة ٥٧,٥٠٠ دولار ومصادرات

عمليات التحقيق للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

الجدول ٤-٤ (تابع)

الحكم	تاريخ الإدانة	الاتهامات	الاسم
جينيفر أنجاكوس، المفرزة المالية ٢٢٣ في الجيش الأميركي	٢٠٠٦/١١/١٣	التأمر لارتكاب احتيال بريدي	٣ سنوات تحت المراقبة، إعادة ٨٦،٥٥٧ دولار ورسم تقييم ١٠٠ دولار
الرفيق لوميلي شافييز، المفرزة المالية ٢٢٣ في الجيش الأميركي	٢٠٠٦/١١/١٣	التأمر لارتكاب احتيال بريدي	٣ سنوات تحت المراقبة، إعادة ٢٨،١٠٧ دولار، ورسم تقييم ١٠٠ دولار
الرفيق ديريل هولبير، المفرزة المالية ٢٢٣ في الجيش الأميركي	٢٠٠٦/١١/١٣	التأمر لارتكاب احتيال بريدي	٣ سنوات تحت المراقبة، إعادة ٨٣،٦٥٧ دولار و٤٧ سنت ورسم تقييم ١٠٠ دولار
الرفيق لويس لوبيز، المفرزة المالية ٢٢٣ في الجيش الأميركي	٢٠٠٦/١١/١٣	التأمر لارتكاب احتيال بريدي	٣ سنوات تحت المراقبة، إعادة ٦٦،٨٦٥ دولار و٤٧ سنت ورسم تقييم ١٠٠ دولار
بوني ميرفي، ضابطة عقود	٢٠٠٦/١١/٧	قبول عمولات غير قانونية	إطلاق سراح مراقب لمدة سنة واحدة وغرامة ١٥٠٠ دولار
سمير محمود، موظف لدى شركة أميركية للإنشاءات	٢٠٠٦/١١/٣	إعطاء بيانات خاطئة	يوم واحد تعويض لمدة البقاء في السجن وإطلاق سراح مراقب لمدة سنتين
شيفار غيزي بابن موظف مدني لدى سلاح الهندسة في الجيش الأميركي	٢٠٠٦/١٠/١٢	طلب وقبول عمولات غير قانونية	سجن لفترة سنتين، إطلاق سراح مراقب لمدة سنة واحدة وإعادة ٢٨،٩٠٠ دولار

إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

الجدول ٤-٤ (تابع)

الحكم	تاريخ الإدانة	الالتهامات	الاسم
المقدم بروس هوبنغار دندر، استثنائي خاص في الجيش الأميركي لدائرة منطقة الجنوب الأوسط لسلطة الائتلاف المؤقتة	٢٠٠٦/٨/٢٥	التأمر، التأمير لارتكاب احتيال بريدي، تبييض الأموال وتهريب عملة نقدية	سجن لمدة ٢١ شهراً؛ إطلاق سراح مراقب لمدة ٣ سنوات؛ غرامة ٢٠٠ دولار ومصادرات بقيمة ١٤٤,٥٠٠ دولار
فهيم موسى سلام، مترجم، شركة تيتان كوربوريشن	٢٠٠٦/٤/٨	انتهاك أحكام منع الرشوة في قانون ممارسات الفساد الدولية	سجن لمدة ٣ سنوات؛ إطلاق سراح مراقب لمدة سنتين؛ خدمة للمجتمع المحلي لمدة ٢٥٠ ساعة ورسم تقييم خاص بقيمة ١٠٠ دولار
محمد شبير خان، مدير العمليات للكويت والعراق لدى شركة تميمي غلوبال المحدودة	٢٠٠٦/٦/٢٣	انتهاك قانون مكافحة دفع العمولات	سجن لمدة ٥١ شهراً؛ إطلاق سراح مراقب لمدة سنتين؛ غرامة ١٠,٠٠٠ دولار؛ إعادة ١٣٣,٨٦٠ دولار و١,٤٠٠ دولار تقييم
فيليب بلوم، مالك شركة غلوبال بزنس غروب، جي بي جي هولدنغز، وقسم اللوجستيات في جي بي جي	٢٠٠٦/٣/١٠	التأمر، الرشوة وتبييض الأموال	سجن لمدة ٤٦ شهراً؛ إطلاق سراح مراقب لمدة سنتين؛ مصادرات ٣,٦ مليون دولار؛ إعادة ٣,٦ مليون دولار، ٣٠٠ دولار رسم تقييم خاص
ستيفن سيمانز، مدير العقود من الباطن في شركة كيلوغ، براون أند روت	٢٠٠٦/٣/١	احتيال بريدي، تبييض أموال، وتأمر	سجن لمدة ١٢ شهراً ويوم واحد؛ إطلاق سراح مراقب لمدة ٣ سنوات؛ إعادة ٣٨٠,١٣٠ دولار و٢٠٠ دولار رسم تقييم

عمليات التحقيق للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

الجدول ٤-٤ (تابع)

الحكم	تاريخ الإدانة	الاثهات	الاسم
كريستوفر كاهيل، نائب المدير الإقليمي للشرق الأوسط والهند لدى شركة إيغل غلوبال لوجستكس إنك	٢٠٠٦/٢/١٦	احتيال رئيسي ضد الولايات المتحدة	سجن لمدة ٣٠ شهراً؛ إطلاق سراح مراقب لمدة سنتين؛ غرامة ١٠,٠٠٠ دولار؛ ١٠٠ دولار تقييم. (تسوية مدنية مع شركة إيغل غلوبال لوجستكس نتيجة عن نفس الوقائع أدت إلى تسوية بقيمة ٤ ملايين دولار)
روبرت شتاين، مراقب مالي وضابط تمويل في منطقة الجنوب الأوسط لسلطة الائتلاف المؤقتة	٢٠٠٦/٢/٢	جرم حيازة سلاح ناري وامتلاك رشاشات ورشوة وتبييض أموال وتآمر	سجن لمدة ٩ سنوات؛ إطلاق سراح مراقب لمدة ٣ سنوات؛ مصادرة ٣,٦ مليون دولار؛ إعادة ٣,٥ مليون دولار و ٥٠٠ دولار رسم تقييم خاص
غلن باول، مدير العقود من الباطن لدى شركة كيلوغ، براون أند روت	٢٠٠٥/٨/١	احتيال وانتهاك قانون مكافحة دفع العمولات	سجن لمدة ١٥ شهراً؛ إطلاق سراح مراقب لمدة ٣ سنوات؛ إعادة ٩٠,٩٧٣ دولار و ٩٩ سنت و ٢٠٠ دولار رسم تقييم

إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

الجدول ٤-٥
قائمة الحظر

الاسم	الحظر
نزار عبد علام	٢٠٠٩/٧/١
شركة سان خوان	٢٠٠٩/٧/١
شركة ميسيسيبي للعقود العامة	٢٠٠٩/٧/١
ديبرا إم. هاريسون، عقيدة، الجيش الأميركي	٢٠٠٩/٦/١٧
لي دايماكس إنترناشنل	٢٠٠٩/٦/١٧
شركة لي للخدمات الدفاعية	٢٠٠٩/٦/١٧
جورج هـ. لي	٢٠٠٩/٦/١٧
جوسلين و. لي	٢٠٠٩/٦/١٧
واي لي	٢٠٠٩/٦/١٧
مارك ج. أنطوني	٢٠٠٩/٦/١٧
ليفوندا ج. سيلف	٢٠٠٩/٦/١٧
ستاركون لمند، إل إل سي	٢٠٠٩/٦/١٧
سيدار ج. لاثمون، نقيب، الولايات المتحدة	٢٠٠٩/٥/١٤
شركة دي+جي التجارية	٢٠٠٨/١٠/١٠
محمد بشير خان	٢٠٠٨/٩/٢٠
كيفين أندريه سموت	٢٠٠٨/٩/١٧
شركة الوادي الاخضر (غرين فالي)	٢٠٠٧/٥/١٨
شركة ترياد للتكنولوجيا المتحدة	٢٠٠٨/٩/١٧
ديوا أوروبا	٢٠٠٨/٩/١٧
مؤسسة ديوا التجارية	٢٠٠٨/٩/١٧
شركة الغنوم وتايبير للتجارة العامة	٢٠٠٨/٩/١٧
مشاريع ديوا (خاصة) المحدودة	٢٠٠٨/٩/١٧
فيوتشر AIM المتحدة	٢٠٠٨/٩/١٧
AIM الأولى للتجارة والمقاولات	٢٠٠٨/٩/١٧
فاسنتا تايبير	٢٠٠٨/٩/١٧
ك. ف. غوبال	٢٠٠٨/٩/١٧
فلاح العجمي	٢٠٠٨/٩/١٧
شركة عبر الشرق للتجارة العامة	٢٠٠٨/٩/١٧
مؤسسة زينيت المحدودة	٢٠٠٨/٩/١٧
بيليتي "بيت" بيليتي، ضابط إصدار التراخيص، الولايات المتحدة	٢٠٠٨/٦/١٥
شركة السواري للتجارة والمقاولات	٢٠٠٨/٢/١٣
جون ألن ريفارد، الرائد في الجيش الأميركي	٢٠٠٨/١/١٤
سمير محمود	٢٠٠٧/١١/٢٩
روبرت غروف	٢٠٠٧/١٠/٢٠
سيفن مركس	٢٠٠٧/٩/٢٧
بروس د. هوبفغار دنر، ملازم أول في الجيش الأميركي	٢٠٠٧/٩/٢٠
روبرت ج. سنابن جونيور	٢٠٠٧/٨/١٦

عمليات التحقيق للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

الجدول ٤-٥ (تابع)

الاسم	الحظر
فيليب هـ. بلوم	٢٠٠٧/٨/٨
غلوبال بزنس غروب، S.R.L.	٢٠٠٧/٨/٨
ستيفن لويل سيمانز	٢٠٠٧/٧/٢٧
غيفار عزيزى بابن	٢٠٠٧/٦/٢٨
فهيم موسي سلام	٢٠٠٧/٦/٢٨
QAH للاسغال الميكانيكية والكهربائية	٢٠٠٧/٦/٢٧
عبد الله هادي فصي	٢٠٠٧/٦/٢٧
شركة الرياض للمختبرات والكهرباء	٢٠٠٧/٦/٢٦
توماس نلسون بارنس	٢٠٠٧/٦/٢٤
شركة الدانوب للهندسة والمقاولات العامة	٢٠٠٦/١٢/٢٨
ألوان فايق	٢٠٠٦/١٢/٢٨
كريستوفر جوزيف كاهيل	٢٠٠٦/١١/٩
أحمد جسن دايج	٢٠٠٦/٩/٢٦
ضياء أحمد عبد اللطيف سالم	٢٠٠٦/٥/١٤
	٢٠٠٦/٦/٢
شركة ياسمين للتجارة والخدمات الدولية	٢٠٠٩/٥/١٤
	٢٠٠٦/٦/٢
كاستر باتلز	٢٠٠٩/٢/١٧
روبرت وزيمان	٢٠٠٦/٢/٦
غلين آلن باول	٢٠٠٦/٢/١٦
عمر الخضرا	٢٠٠٦/٢/١٢
دان للتجارة والمقاولات	٢٠٠٦/١/١٢
ستيفن لودفيغ	٢٠٠٦/١/٢٩
دي إكس بي إنترناشنال	٢٠٠٥/٩/٢٩

خط الاتصال المباشر لدى المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

يسهل خط الاتصال المباشر لدى المفتش العام إعداد التقارير حول الاحتيال، والهدر، وسوء الاستخدام، وسوء الإدارة، والاسترداد في كافة البرامج المتعلقة بجهود إعادة إعمار العراق الممولة من دافع الضرائب الأميركي. عندما يتلقى خط الاتصال المباشر للمفتش العام قضايا ليس لها علاقة بالبرامج والعمليات الممولة بأموال أميركية مخصصة أو متوفرة لإعادة إعمار العراق، يحول المفتش العام هذه القضايا إلى الجهات المناسبة. يتلقى خط الاتصال المباشر لدى المفتش العام زيارات شخصية، أو اتصالات عبر الهاتف، أو بالبريد، أو بالفاكس، أو عبر شبكة الإنترنت من العراق والولايات المتحدة ومن كافة أنحاء العالم.

إبلاغات ربع السنة الأول

بحلول ٣٠ حزيران / يونيو ٢٠٠٩، كان خط الاتصال المباشر للمفتش العام قد بدأ التحقيق في ٧٢٩ قضية، منها ٦٣٨ قضية أُغلقت، و ٩١ قضية لازالت مفتوحة حالياً. أنظر الجدول ٤-٦ للحصول على ملخص هذه القضايا.

القضايا الجديدة

خلال الفترة التي يشملها هذا التقرير، تلقى خط الاتصال المباشر للمفتش العام ١٣ شكوى جديدة ليصبح العدد التراكم للقضايا ٧٢٩ قضية عبر خط الاتصال المباشر. وقد صُنفت الشكاوى الجديدة حسب الفئات التالية:

- ٤ شكاوى تتعلق بقضايا متنوعة
- ٣ شكاوى تتعلقان بقضايا الموظفين
- ٣ كشاوى تتعلق بالهدر
- شكويان تتعلقان بالاحتيال في العقود
- شكوى واحدة تتعلق بسوء الإدارة

يتلقى خط الاتصال المباشر لدى المفتش العام معظم تقارير الاحتيال، والهدر، وسوء الاستخدام، وسوء الإدارة، والاسترداد بواسطة البريد الإلكتروني. تلقى هذا الخط ١٣ شكوى جديدة عبر الوسائل التالية:

- ٧ عبر موقع الإنترنت للمفتش العام.
- ٣ بواسطة البريد الإلكتروني.
- ٢ بالهاتف
- شكوى واحدة قدمت شخصياً

القضايا المغلقة

إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

خلال ربع السنة الحالي، أغلق المفتش العام ١٢ قضية كان قد أبلغ عنها بواسطة خط الاتصال المباشر وهي:

- ٨ قضايا أحيلت إلى وكالات أخرى للمفتشين العاملين.
- ٣ قضايا أوقفت بعد تحقيقات أجراها المفتش العام.
- قضية واحدة صرف النظر عنها بسبب نقص المعلومات.

الجدول ٤-٦

موجز قضايا خط الاتصال المباشر لدى المفتش العام كما كانت في ٢٠٠٩/٦/٣٠

القضايا المفتوحة	
٨٢	عمليات تحقيق
٧	عمليات تدقيق
١	عمليات تفتيش
٩٠	مجموع القضايا المفتوحة

القضايا المغلقة	الربع الأول ٢٠٠٩	الربع الثاني ٢٠٠٩	المجموع التراكمي*
قانون حرية الإعلام	٠	٠	٤
مراجعة قيادة الدعم العملائي (OSC)	٠	٠	٢
عمليات مساعدة	٠	٠	٤٦
قضايا صرف النظر عنها	٣	١	١٢٦
قضايا أحيلت	١٠	٨	٢٨٩
عمليات تفتيش	٠	٠	٧٩
عمليات تحقيق	١	٣	٧٩
عمليات تدقيق	٤	٠	١٣
مجموع القضايا المغلقة	١٨	١٢	٦٣٨
المجموع التراكمي* للقضايا المفتوحة والمغلقة			٧٢٩

* تغطي المجاميع التراكمية الفترة منذ بدء تشغيل خط الاتصال المباشر أي من ٢٠٠٤/٣/٢٤ إلى ٢٠٠٩/٦/٣٠.

الشكاوى المُحالَة

- بعد إجراء مراجعة شاملة أحال المفتش العام ١٨ شكاوى إلى وكالات خارجية لاتخاذ الإجراء المناسب.
- ٣ شكاوى أرسلت إلى مكتب المفتش العام لدى القوات المتعددة الجنسيات في العراق.

إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

- شكويان أرسلتا إلى مكتب المفتش العام لإعادة إعمار أفغانستان.
- شكوى واحدة أرسلت إلى القيادة المشتركة للعقود في العراق وأفغانستان
- شكوى واحدة أرسلت إلى مكتب المفتش العام لدى وزارة الخارجية
- شكوى واحدة أرسلت إلى مكتب المفتش العام لدى الجيش الأمريكي

موقع الإنترنت للمفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق

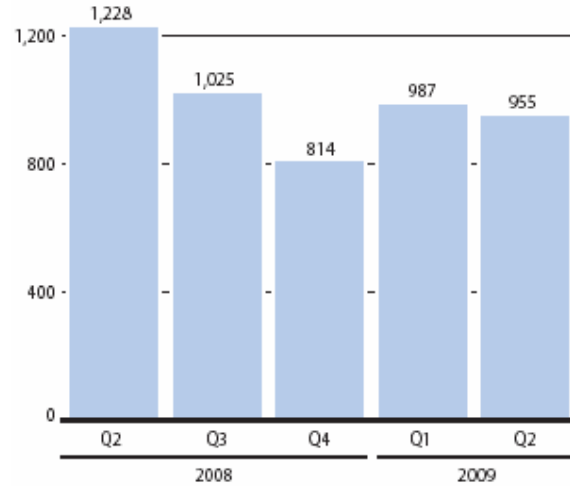
خلال الفترة التي يشملها هذا التقرير، سجّل موقع المفتش العام على الإنترنت (www.sigir.mil) النشاطات التالية:

- زار أكثر من ٨٧,٠٠٠ ألف شخص موقع المفتش العام على الإنترنت خلال ربع السنة هذا، أي حوالي ألف زائر باليوم.
- في ربع السنة هذا، تلقى قسم اللغة العربية للموقع ١٢٢٨ زيارة.
- كانت أكثر المستندات التي تمّ استنساخها آخر تقارير المفتش العام ربع السنوية المرفوعة إلى الكونغرس.

أنظر الشكل ٧-٤ للحصول على نظرة عامة حول الزيارات اليومية لموقع المفتش العام على الإنترنت.

الشكل ٧-٤

معدل الزوار في اليوم لموقع المفتش العام على شبكة الإنترنت بتاريخ ٢٠٠٩/٦/٣٠.



المصدر: وزارة الدفاع الأميركية، استجابة (IMCEN) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٣.

تحديث معلومات التشريعات

في ٢٤ حزيران / يونيو ٢٠٠٩، وقع الرئيس القانون العام P.L. 111-32، قانون المخصصات التكميلية لسنة ٢٠٠٩. شمل هذا القانون أحكاماً تتعلق بالمفتش العام لإعادة إعمار العراق (SIGIR) وإعادة إعمار العراق.

العنوان XI من القانون ينص على تحويل ٧ ملايين دولار إلى مكتب المفتش العام للإشراف على إعادة الإعمار، لتكون متوفرة لغاية ٣٠ أيلول / سبتمبر ٢٠١٠. كان المفتش العام قد طالب بهذه الأموال بحيث يكون لديه، في الفترة الانتقالية لآليات التمويل – من الممارسة السابقة لتمويل مكتب المفتش العام بالكامل عبر المخصصات التكميلية، إلى الممارسة الجديدة لتمويل مكتب المفتش العام ضمن دورة المخصصات النظامية – الأموال الكافية في حال تم تمرير قانون المخصصات النظامية في وقت متأخر من السنة المالية ٢٠٠٩ أو بعد بداية السنة المالية ٢٠١٠. ويطلب القانون أيضاً بأن يعتمد المفتش العام وبعض المفتشين العاملين الآخرين إلى تنسيق وإلى إدماج برمجة الأموال التي جعلت متوفرة في السنة المالية ٢٠٠٩ للإشراف على البرامج في أفغانستان وباكستان والعراق.

بالترابط مع تخصيص الأموال المقدمة لـ "العمليات والصيانة، للجيش"، بموجب العنوان III من القانون، يقدم البيان التفسيري للمشاركين، ٤٥٣ مليون دولار لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد، للعراق وأفغانستان للسنة المالية ٢٠٠٩. لم يُحدّد البيان أي مبلغ من هذه الأموال بإمكان القوات الأميركية استعماله بالنسبة لكل بلد.

القسم 306(a)(1) من القانون ألغى مليار دولار من الأموال المخصصة لصندوق قوات الأمن العراقية في قانون المخصصات التكميلية لسنة ٢٠٠٨ التي لولا ذلك لأصبحت غير متوفرة للإلزام بعد ٣٠ أيلول / سبتمبر ٢٠٠٩. القسم 306(a)(1) خصص مليار دولار لنفس الغرض لكي تبقى الأموال متوفرة لغاية ٣٠ أيلول / سبتمبر ٢٠١٠.

القسم ٣١٤ من القانون ينص على ان "أي من هذه الأموال المخصصة أو غير ذلك التي جعلت متوفرة في هذا القانون أو أي قانون آخر لا يجوز إلزامها أو إنفاقها من قبل الحكومة الأميركية... لأجل إقامة أية منشآت أو قواعد عسكرية للإقامة الدائمة للقوات المسلحة الأميركية في العراق أو "لممارسة سيطرة الولايات المتحدة على أية موارد نفطية للعراق".

القسم ٣١٦ من القانون ينص على وجوب رفع تقارير من وزير الدفاع حول، من بين الأشياء الأخرى، وضع سحب القوات الأميركية والمقاولين الأميركيين من العراق، وكيف تتولى الحكومة العراقية القيام بمسؤولياتها بالنسبة "لمبادرات المصالحة"، والعلاقة بين سحب القوات العسكرية وانسحاب الأولوية المقاتلة، وأدوار ومسؤوليات المقاولين المتبقين في العراق.

إشراف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)

بالترابط مع مخصصات العراق بموجب صندوق دعم الاقتصاد، قال البيان التفسيري للمشاركين انهم يتوقعون تخصيص ٤٣٩ مليون دولار للعراق - ٥٠ مليون دولار لبرنامج عمل المجتمعات الأهلية، و ١١٨ مليون دولار لبرامج الديمقراطية والمجتمع المدني، (مع مخصصات فرعية بقيمة ٧ ملايين دولار للمعهد الأميركي للسلم)، و ٢ مليون دولار للآثار الثقافية في العراق و ١٠ ملايين دولار لصندوق مار لا روزيكا لضحايا الحرب في العراق، و ١٥ مليون دولار لبرنامج الاستقرار المستهدف (أنظر النقاش في القسم ١١٠٦ أدناه) و ٥ مليون دولار لـ "مساعدة الأرامل". وبقي ما مجموعه ٢٣٩ مليون دولار غير مخصص. أعلن المشاركون ان لديهم هواجس بخصوص معاملة النساء في العراق، وألحوا على وزارة الخارجية وعلى الوكالة الأميركية للتنمية الدولية مواصلة الجهود لتشجيع دمج النساء في إرساء الاستقرار في العراق وفي خلق مؤسساته الحكومية. ولدى المشاركين أيضا هواجس حول مصير النساء والأقليات الدينية بما في ذلك المسيحيين العراقيين، من بين السكان المهجرين واللاجئين، وألحوا على ان تأخذ برامج دعم السكان المهجرين واللاجئين بعين الاعتبار احتياجات هذه المجموعات الأقلية.

قال البيان التفسيري للمشاركين في القانون أنه يجب، بالترابط مع مخصصات أموال مكتب شؤون المخدرات الدولية وفرض تطبيق القانون، تخصيص ٢٠ مليون دولار للعراق.

القسم ١١٠٦ للقانون يُحدّد ان الأموال المتوفرة للمساعدات المدنية للعراق (بموجب العنوان XI من القانون (أ) يجب ان تكون متوفرة بطريقة تُستخدم فيها إلى أقصى درجة عملية الكيانات العراقية؛ (ب) ويجب ان تكون متوفرة وفقاً للإرشادات التي أصدرتها وزارة الخارجية بتاريخ ٩ نيسان / أبريل ٢٠٠٩؛ وأيضاً (ج) انه يجب ان لا يقل عن ١٥ مليون دولار متوفراً لصندوق دعم الاقتصاد لـ "برامج ونشاطات إنمائية محددة الأهداف" تحت إدارة رئيس بعثة الولايات المتحدة في العراق.

ووفر القانون ٢ مليون دولار لبرامج التعليم والتدريب العسكرية الدولية للعراق.

إشراف الوكالات الأخرى

المقدمة
عمليات تدقيق الوكالات الأخرى
عمليات تحقيق الوكالات الأخرى

القسم
٥

المقدمة

في آذار/مارس ٢٠٠٤، شكل المفتش العام لإعادة إعمار العراق (SIGIR) مجلس المفتشين العاملين العراقي (IICG) لتوفير منتدى لمناقشة عملية الإشراف في العراق ولتعزيز التعاون والتشارك بين المفتشين العاملين التابعين للوكالات التي تشرف على صناديق تمويل إعادة إعمار العراق. يجتمع في كل ربع سنة الممثلون عن الوكالات الأعضاء في المجلس لتبادل التفاصيل المتعلقة بعمليات التدقيق الحالية وتلك المخطط لتنفيذها، ولتحديد الفرص المتاحة للتعاون وتخفيف التكرار إلى الحد الأدنى.

عُقد آخر اجتماع في ٢٧ أيار/مايو ٢٠٠٩ في مكتب المفتش العام في أرلنغتون بولاية فرجينيا. وقد حضر الاجتماع ممثلون عن الوكالات التالية:

- مكتب المفتش العام في قيادة المنطقة الوسطى للقوات المسلحة الأميركية (CENTCOM IG).
- المفتش العام لدى وزارة الجيش
- مكتب المفتش العام لدى وزارة الدفاع (DoD OIG)
- مكتب المفتش العام لدى وزارة الخارجية (DoS OIG)
- مكتب المحاسبة الحكومية (GAO)
- المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق
- مكتب المفتش العام لدى الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID OIG)
- وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)
- لجنة التعاقد في زمن الحرب.

في كل ربع سنة، يطلب المفتش العام معلومات مُحدثة من المنظمات الأعضاء حول نشاطاتها الإشرافية المنجزة والجاري تنفيذها والمخطط لتنفيذها. يُلخص هذا القسم عمليات التدقيق والتحقيق التي أُبلغت إلى المفتش العام في ربع السنة هذا من الوكالات التالية: مكتب المفتش العام لدى وزارة الدفاع (DoD OIG)، مكتب المفتش العام لدى وزارة الخارجية (DoS OIG)، مكتب المحاسبة الحكومية (GAO)، مكتب المفتش العام لدى الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID OIG)، مكتب التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA). أنظر الملحق (ك) للإطلاع على تحديثات المعلومات المقدمة من وكالة تدقيق العقود الدفاعية (DCAA)

مع أن المفتش العام قد زود في أرباع السنة السابقة بتحديثات حول وزارة المالية ووزارة التجارة فإن هاتين الوزارتين ليس لديهما حالياً أية نشاطات إشراف على مشاريع إعادة إعمار العراق، أو مخطط لتنفيذها في السنة المالية ٢٠٠٩، وبالتالي لن يذكرها المفتش العام بعد الآن في هذا القسم.

نص القسم ٨٤٢ من قانون التفويض للدفاع القومي للسنة المالية ٢٠٠٨ (القانون العام 110-881) على ان يقوم المفتش العام، بالتشاور مع مفتشين عامين آخرين، بإعداد "خطة شاملة لتنفيذ سلسلة من عمليات التدقيق في

العقود، والعقود من الباطن، وأوامر المهمات وأوامر التسليم للوكالات الفدرالية لأداء وظائف الأمن وإعادة الإعمار في العراق". عقب صدور القسم ٨٤٢، عمل المفتش العام عن كثب مع مجموعة التخطيط المشترك لجنوب غرب آسيا في مكتب المفتش العام في وزارة الدفاع التي شملت إنتاج "خطة التدقيق الشاملة لجنوب غرب آسيا". تلخص تلك الوثيقة، التي أعدها المفتشون العامون المعنيون (من ضمنهم المفتش العام) عمليات التدقيق الجاري تنفيذها والمخطط لتنفيذها في المدى القريب للعراق والمنطقة. في نيسان/أبريل ٢٠٠٩، قدمت عدة وكالات إشرافية لدى وزارة الدفاع والحكومة الفدرالية تحديثات المعلومات السنة المالية ٢٠٠٩ إلى "خطة التدقيق الشاملة لجنوب غرب آسيا"، ومن هذه الوكالات المفتش العام (SIGIR)، مكتب المفتش العام في وزارة الدفاع، مكتب المفتش العام في وزارة الخارجية، مكتب المفتش العام في الوكالة الأميركية للتنمية الدولية، وكالة التدقيق في الجيش الأميركي، وكالة التدقيق في سلاح البحرية، وكالة التدقيق في سلاح الجو، ووكالة التدقيق في العقود الدفاعية. توفر هذه الخطة محاسبية شاملة عن عمليات التدقيق الجاري تنفيذها والمخطط لتنفيذها في منطقة جنوب غرب آسيا، بضمنها العراق، على يد مكاتب المفتشين العامين المخولين بإجراء عمليات التدقيق. سوف تستمر الوكالات الإشراف المشاركة في تنسيق خطط التدقيق عبر مجموعات العمل والمجالس القائمة.

عمليات تدقيق الوكالات الأخرى

يحدّث هذا القسم المعلومات المتعلقة بعمليات التدقيق التي أجرتها الوكالات الأعضاء في مجلس المفتشين العامين في العراق (IIGC) والتي أبلغتها للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR).

- أنظر الجدول ١-٥ للإطلاع على تقارير الإشراف المكتملة حديثاً.
- أنظر الجدول ٢-٥ للاطلاع على نشاطات الإشراف الجاري تنفيذها على يد وكالات أميركية أخرى خلال فترة إعداد هذا التقرير.
- أنظر الملحق (ك) للحصول على معلومات إضافية حول عمليات التدقيق التي قامت بها وكالات أخرى بضمنها ملخصات التدقيق.
- أنظر الملحق (ل) للحصول على قائمة بتواريخ لعمليات التدقيق والمراجعة لمشاريع حول إعادة إعمار العراق التي قامت بها كافة الهيئات.

إشراف الوكالات الأخرى

الجدول ١-٥

تقارير الإشراف المنجزة مؤخراً على يد وكالات أميركية أخرى حتى تاريخ ٢٠٠٩/٦/٣٠

الوكالة	رقم التقرير	تاريخ التقرير	عنوان التقرير
وزارة الدفاع (DoD)	D-2009-083	٢٠٠٩/٥/٢٨	تعاهد دعم لوجستي لقيادة العمليات الخاصة الاميركية
وزارة الدفاع (DoD)	SPO-2009-079	٢٠٠٩/٥/٧	وسائل الرقابة على جداول الرواتب العسكرية لدى وزارة البحرية المنفقة لدعم الحرب العالمية على الإرهاب.
وزارة الدفاع (DoD)	D-2009-078	٢٠٠٩/٥/٤	العناية الصحية التي تزودها مرافق المعالجة الطبية العسكرية إلى المقاولين في جنوب غرب آسيا.
وزارة الدفاع (DoD)	D-2009-6-004	٢٠٠٩/٤/٨	إجراءات وكالة عقود الدفاع (DCMA) لتدقيق معايير محاسبة الكلفة وأنظمة الرقابة الداخلية لدى مقاولي وزارة الدفاع المنخرطين في نشاطات إعادة إعمار العراق.
وزارة الدفاع (DoD)	D-2009-073	٢٠٠٩/٤/٨	استعمال وزارة الدفاع للتمويل التكميلي للحرب العالمية على الإرهاب الذي تم تزويده للمشتريات والابحاث والتطوير والاختبار والتقييم.
وزارة الدفاع (DoD)	D-2009-067	٢٠٠٩/٤/٣	وسائل الرقابة على المدفوعة لقيادة القوات الجوية حول عقود وزارة القوات التي تدعم الحرب العالمية على الإرهاب.
وزارة الدفاع (DoD)	D-2009-066	٢٠٠٩/٤/١	إدارة فيلق مشاة البحرية لبرامج الاستعادة وإعادة الضبط.
وزارة الدفاع (DoD)	09-INTEL-05	٢٠٠٩/٣/٢٤	تدقيق محلي الاستخبارات المضادة للإرهاب لإدارة الاشارات.
وزارة الخارجية (DoS)	MERO-IQO-09-06	٢٠٠٩/٦/١٢	مراجعة نشاطات شركة داين كورب انترناشونال بموجب عقود خدمات الوقاية الشخصية عبر العالم (WPPS) التي تديرها وزارة الخارجية في العراق.
وزارة الخارجية (DoS)	AUD/IQO-09-16	٢٠٠٩/٦/٥	مراجعة مشتركة لعقد شركة بلاك وواتر لخدمات الوقاية الشخصية عبر العالم.
وزارة الخارجية (DoS)	MERO-IQO-09-03	٢٠٠٩/٥/٥	مراجعة نشاطات تريبل كانوبي بموجب عقود خدمات الوقاية الشخصية حول العالم التي تديرها وزارة الخارجية.
مكتب المحاسبة الحكومية (GAO)	GAO-09-562	٢٠٠٩/٦/٢٦	الرأسمال الإنساني: الإجراءات اللازمة لمتابعة أفضل ولتزويد أفضل للحوافز وللتعويضات وللعناية الصحية المقدمة إلى المدنيين الفدراليين المنتشرين.
مكتب المحاسبة الحكومية (GAO)	GAO-09-692T	٢٠٠٩/٦/٢٣	الطائرة V-22 Osprey: التقدير اللازم لتناول العمليات واهتمامات الكلفة لتعريف الاستثمارات المستقبلية.
مكتب المحاسبة الحكومية (GAO)	GAO-09-526	٢٠٠٩/٦/٣	إعادة بناء العراق: وسائل الرقابة على الإدارة المحسنة والالتزامات العراقية التي تحتاجها برامج بناء القدرة الأساسية للدولة وللوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID).

المختصرات والتعريفات

الجدول ١-٥ (تابع)

الوكالة	رقم التقرير	تاريخ التقرير	عنوان التقرير
مكتب المحاسبة الحكومية (GAO)	GAO-09-120	٢٠٠٩/٤/٢١	مساعدة اللاجئين العراقيين/ التحسينات التي تحتاجها عملية قياس التقدم وتعيين الحاجات ومتابعة التمويلات وتطوير مخطط استراتيجي دولي.
مكتب المحاسبة الحكومية (GAO)	GAO-09-538T	٢٠٠٩/٤/١	التعاقد الطارىء: وزارة الدفاع، الدولة، والوكالة الأميركية للتنمية الدولية، تتخذ إجراءات لمتابعة العقود وموظفي المقاولين في العراق وأفغانستان.
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	A-2009-0146-ALM	٢٠٠٩/٦/٢٢	معدات استدامة متروكة لقيادة الاستدامة للجيش الأميركي.
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	A-2009-0120-FFD	٢٠٠٩/٦/١٧	التدريب على جهاز التفجير الارتجالي لجنود التخلص من العتاد المتفجر، نائب مدير الموظفين G-3/5/7 وقيادة التدريب
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	A-2009-0130-FFD	٢٠٠٩/٦/٨	متطلبات دروع الوقاية الجسدية، مكتب نائب مدير الموظفين G-3/5/7
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	A-2009-0119-ALL	٢٠٠٩/٦/٨	برنامج الاستجابة الطارئة للقائد – الفيلق المتعدد الجنسيات في بغداد
الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID)	E-267-09-004-P	٢٠٠٩/٦/٣	تدقيق الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID)/برنامج إدارة الاقتصاد العراقي الثاني (II)
الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID)	E-267-09-003-P	٢٠٠٩/٥/٣١	تدقيق الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID)/نشاطات برنامج نظام الحكم المحلي العراقي.
الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID)	لم يبلغ عنه	٢٠٠٩/٤/٣٠	تدقيق الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID)/الالتزام العراقي بقانون إدارة أمن المعلومات الفدرالية للعام ٢٠٠٢، خلال السنة المالية ٢٠٠٩ (ملخص)

إشراف الوكالات الأخرى

الجدول ٥-٢

نشاطات الإشراف الجارية على يد وكالات أميركية أخرى حتى تاريخ ٢٠٠٩/٦/٣٠

الوكالة	رقم التقرير	تاريخ التقرير	عنوان التقرير
وزارة الدفاع (DoD)	D2009-D000LC-0240.001	٢٠٠٩/٦/١٨	نقل موظفي وزارة الدفاع وإعادة موضعة البضائع خلال الانسحاب من العراق.
وزارة الدفاع (DoD)	D2009-D000LC-0237.000	٢٠٠٩/٦/١١	عقود نقل البضائع بالجو لدعم عملية حرية العراق وعملية الحرية الدائمة للعراق.
وزارة الدفاع (DoD)	D2009-D000JB-0220.000	٢٠٠٩/٥/١٨	مسؤولية المحاسبة عن الاصول المادية الموجودة في قواعد العمليات الهجومية المبرمجة للإغلاق أو للنقل إلى قوات الأمن العراقية.
وزارة الدفاع (DoD)	D2009-D000AE-0210.000	٢٠٠٩/٤/٢٨	تلبية سلاح مشاة البحرية لبيانات الحاجة العالمية العاجلة لأجهزة لايزر تبهر النظر.
وزارة الدفاع (DoD)	D2009-D000FC-0199.000	٢٠٠٩/٤/١٧	البدلات المدفوعة على الراتب والفروقات إلى الموظفين المدنيين لدى وزارة الدفاع لدعم الحرب العالمية على الإرهاب.
وزارة الدفاع (DoD)	D2009-D000FG-0183.000	٢٠٠٩/٤/٧	الاكلاف المتعلقة بحرب سلاح مشاة البحرية العالمية على الإرهاب للسنة المالية ٢٠٠٨ المعالجة بواسطة النظام الموحد للمحاسبة وإعداد الموازنة والتقارير.
وزارة الدفاع (DoD)	D2009-D000JB-0181.000	٢٠٠٩/٤/٣	برنامج التدريب وخدمات إطلاق النار للقوات المتعددة الجنسيات في العراق/والفيلق المتعدد الجنسيات في العراق.
وزارة الدفاع (DoD)	D2009-D000JA-0108.000	٢٠٠٩/٤/٢	العمليات الإعلامية في العراق.
وزارة الدفاع (DoD)	D2009-D000FC-0176.000	٢٠٠٩/٣/١٩	وسائل الرقابة على الالتزامات غير المدفوعة لعقود وزارة الجيش لدعم الحرب العالمية على الإرهاب.
وزارة الدفاع (DoD)	D2009-D000FC-0165.000	٢٠٠٩/٣/٤	وسائل الرقابة على جداول الرواتب العسكرية لدى وزارة البحرية المدفوعة لدعم الحرب العالمية على الإرهاب في مراكز الإنفاق في منطقة سان دياغو.
وزارة الدفاع (DoD)	D2009-D000AS-0163.000	٢٠٠٩/٣/٢	عقود صيانة القوارب الصغيرة لدى البحرية والجيش.
وزارة الدفاع (DoD)	D2009-D000FI-0150.000	٢٠٠٩/٢/١٣	عمليات شراء المواد المنجزة عبر اتفاقات الشراكة في مستودع الجيش في كوربيس كريستي.
وزارة الدفاع (DoD)	D2009-D000JA-0108.000	٢٠٠٩/٢/١١	ملخص عقود العمليات الإعلامية في العراق.
وزارة الدفاع (DoD)	D2009-D00-SPO-0148.000	٢٠٠٩/٢/٣	تقييم المساءلة والرقابة على الأسلحة والذخائر والمتفجرات المزودة إلى قوات الأمن الأفغانية.

المختصرات والتعريفات

الجدول ٢-٥ (تابع)

الوكالة	رقم التقرير	تاريخ التقرير	عنوان التقرير
وزارة الدفاع (DoD)	D2009-D00-SPO-0113.000	٢٠٠٩/٢/٣	تقييم مخططات الولايات المتحدة والتحالف لتدريب وتجهيز ونشر قوات الأمن الوطنية الأفغانية.
وزارة الدفاع (DoD)	D2009-D000FC-0121.000	٢٠٠٩/١/٣٠	وسائل الرقابة على الالتزامات غير المدفوعة لقيادة القتال الجوية والقوات الجوية في المحيط الهادئ، حول عقود وزارة القوات الجوية التي تدعم الحرب العالمية على الإرهاب.
وزارة الدفاع (DoD)	D2009-D000JA-0136.000	٢٠٠٩/١/٣٠	وسائل الرقابة على بطاقات الدخول المشتركة لغير وكالات وزارة الدفاع.
وزارة الدفاع (DoD)	D2009-D000LD-0110.000	٢٠٠٩/١/٣٠	الشركات الخاصة والعامة لصيانة مخزن القوات الجوية
وزارة الدفاع (DoD)	D2009-DIPOAI-0141	٢٠٠٩/١/٢٩	مراجعة قرار الجيش بعدم إيقاف الأموال عن عقد برنامج زيادة الدعم اللوجستي المدني الثالث (LOGCAP)
وزارة الدفاع (DoD)	D2009-D000JA-0106.000	٢٠٠٩/١/١٣	دعم إدارة دورة حياة دروع الوقاية الجسدية.
وزارة الدفاع (DoD)	D2009-D000FB-0112.000	٢٠٠٩/١/٥	نشر نظام المشتريات العادية في قيادة التعاقد المشتركة للعراق وأفغانستان.
وزارة الدفاع (DoD)	D2009-D000JA-0108.000	٢٠٠٨/١٢/٢٣	عقود العمليات الإعلامية في العراق.
وزارة الدفاع (DoD)	D2009-D00-SPO-0115.000	٢٠٠٨/١٢/١٧	تقدير جهود الولايات المتحدة والتحالف والتحالف لتطوير قدرة الاستدامة الصحية لقوات الأمن الوطنية الأفغانية.
وزارة الدفاع (DoD)	D2009-D000AE-0102.000	٢٠٠٨/١٢/٩	عقود أنظمة مكافحة أجهزة التفجير المرتجلة والألغام.
وزارة الدفاع (DoD)	D2009-D000CK-0100.000	٢٠٠٨/١٢/٩	صيانة ودعم العربات المدرعة المقاومة لكائن الألغام.
وزارة الدفاع (DoD)	D2009-D000CF-0095.000	٢٠٠٨/١٢/١	عقود استخدام الوقت والمواد لوزارة الدفاع.
وزارة الدفاع (DoD)	D2009-D000AS-0092.000	٢٠٠٨/١٢/١	مكافحة أجهزة التفجير المرتجلة المتحكم بها لاسلكياً في برنامج الحرب الإلكترونية.
وزارة الدفاع (DoD)	D2009-D000FN-0075.000	٢٠٠٨/١١/٢٥	أنظمة الرقابة الداخلية على عمليات المراقب المالي لقيادة الحرب الخاصة بسلاح البحرية دعماً للحرب العالمية على الإرهاب.

إشراف الوكالات الأخرى

الجدول ٢-٥ (تابع)

الوكالة	رقم التقرير	تاريخ التقرير	عنوان التقرير
وزارة الدفاع (DoD)	D2009-D000CD- 0071.000	٢٠٠٨/١١/١٢	تطبيق مذكرة قرار تملك "الطائرة بريدا تور / سكاى واريرور" الصادرة بتاريخ ١٩ أيار/مايو ٢٠٠٨.
وزارة الدفاع (DoD)	D2007-D000FD- 0198.001	٢٠٠٨/١٠/١٠	إعادة الإعلان عن تدقيق الأموال المخصصة لأفغانستان والعراق والتي تتم معالجتها عبر صندوق ائتمان المبيعات العسكرية الأجنبية.
وزارة الدفاع (DoD)	D2009-D0000AE- 0007.000	٢٠٠٨/٩/٢٩	أعمال تملك الجيش استجابة إلى التهديدات الموجهة إلى السيارات التكتيكية الخفيفة المزودة بعجلات.
وزارة الدفاع (DoD)	D2008-D000AE- 0287.000	٢٠٠٨/٩/٢٣	استعمال تقييمات التهديد للنظام في عمليات تملك السيارات التكتيكية المزودة بعجلات.
وزارة الدفاع (DoD)	D2008-D000AB- 0266.000	٢٠٠٨/٩/١٨	القوة العاملة للتملك لجنوب غرب آسيا في وكالة إدارة العقود الدفاعية
وزارة الدفاع (DoD)	D2008-D000LF- 0267.000	٢٠٠٨/٩/١٢	عقود الشركات البائعة الأولية للمعدات الطبية/الجراحية دعماً لقوات الائتلاف في العراق وأفغانستان
وزارة الدفاع (DoD)	D2008-D000FL- 0253.000	٢٠٠٨/٩/٣	الصيانة المؤجلة في وزارة الجيش لسيارات القتال برادلي كنتيجة للحرب العالمية على الإرهاب
وزارة الدفاع (DoD)	D2008-D000JC- 0274.000	٢٠٠٨/٨/٢٨	تحديث معلومات- التقرير الموجز ضد التحديات التي تؤثر في عمليتي حرية العراق والحرية الدائمة الذي وضعته منظمات إشرافية رئيسية ابتداءً من السنة المالية ٢٠٠٣ حتى السنة المالية ٢٠٠٨
وزارة الدفاع (DoD)	D2008-D000FN- 0230.000	٢٠٠٨/٨/٢٨	أنظمة الرقابة لضمان المعلومات حول شبكة مشاريع سلاح البحرية الأميركية خارج الولايات المتحدة القارية حسب تعلقها بالحرب العالمية على الإرهاب
وزارة الدفاع (DoD)	D2008-D000LD- 0245.000	٢٠٠٨/٨/٢٧	مرافق الإصدار المركزية
وزارة الدفاع (DoD)	D2008-D000AS- 0270.000	٢٠٠٨/٨/٢٥	تخطيط عملية الانتقال لعقد البرنامج الرابع لزيادة الدعم اللوجستي المدني

المختصرات والتعريفات

الجدول ٢-٥ (تابع)

الوكالة	رقم التقرير	تاريخ التقرير	عنوان التقرير
وزارة الدفاع (DoD)	D2008-D000CD- 0256.000	٢٠٠٩/٨/٧	عقود دروع الوقاية الجسدية لوزارة الدفاع.
وزارة الدفاع (DoD)	D2008-D000FP- 0252.000	٢٠٠٨/٨/١	الرواتب العسكرية في وزارة سلاح الجو دعماً للحرب العالمية على الإرهاب
وزارة الدفاع (DoD)	D2008-D000AS- 0255.000	٢٠٠٨/٧/٣١	عقود دعم برنامج مكافحة المخدرات والإرهاب في وزارة الدفاع
وزارة الدفاع (DoD)	D2008-D000AE- 0251.000	٢٠٠٨/٧/٢١	استعمال الجيش للعقود القائمة على دفع رسم ومكافأة لدعم الحرب العالمية على الإرهاب
وزارة الدفاع (DoD)	D2008-D000AE- 0247.000	٢٠٠٨/٧/١٨	التملك السريع ونشر الحلول للمعدات العسكرية في سلاح البحرية
وزارة الدفاع (DoD)	D2008-D000LH- 0249.000	٢٠٠٨/٧/١٤	عقود إصلاح وصيانة المعدات للطائرات والأجزاء المكونة للطائرات التي تدعم قوات الائتلاف في العراق وأفغانستان
وزارة الدفاع (DoD)	D2008-D000LH- 0250.000	٢٠٠٨/٧/١٤	انتقاء أساليب نقل المواد العسكرية دعماً للعمليات في العراق وأفغانستان
وزارة الدفاع (DoD)	D2008-D000LH- 0235.000	٢٠٠٨/٦/٢٦	التعاقد لشراء واستئجار سيارات غير تكتيكية دعماً لعملياتي حرية العراق والحرية الدائمة
وزارة الدفاع (DoD)	D2008-D000FH- 0225.000	٢٠٠٨/٦/٢٠	صيانة مؤجلة لسلاح الجو على الطائرات C130 نتيجة الحرب العالمية على الإرهاب
وزارة الدفاع (DoD)	D2008-D000CH- 0236.000	٢٠٠٨/٦/١٩	مشتريات الجيش للسيارات المتعددة الأغراض الشريفة الحركة
وزارة الدفاع (DoD)	D2008-D000CE- 0221.000	٢٠٠٨/٦/٩	جهود وزارة الدفاع ومقاول وزارة الدفاع لمنع حصول اعتداءات/مضايقات جنسية تشمل موظفي المقاول داخل مناطق عمليتي حرية العراق والحرية الدائمة.
وزارة الدفاع (DoD)	D2008-D000FJ- 0210.000	٢٠٠٨/٥/٣٠	الصيانة المؤجلة لوزارة الجيش على أسطول دبابات أبرامز نتيجة الحرب العالمية على الإرهاب
وزارة الدفاع (DoD)	D2008-D000FD- 0214.000	٢٠٠٨/٥/٢٠	عقود قطع غيار الأسلحة الصغيرة المركبة على سيارات دعماً للحرب العالمية على الإرهاب
وزارة الدفاع (DoD)	D2008-D000JC- 0203.000	٢٠٠٨/٥/١٢	تعيين وتدريب ممثلي ضباط العقود لدى القيادة المشتركة للعقود في العراق وأفغانستان
وزارة الدفاع (DoD)	D2008-DIPOE2- 0196.000	٢٠٠٨/٥/١٢	مراجعة أعمال التعاقد المرتبطة بالإعدام على الكرسي الكهربائي لجندي في الجيش الأميركي

إشراف الوكالات الأخرى

الجدول ٢-٥ (تابع)

الوكالة	رقم التقرير	تاريخ التقرير	عنوان التقرير
وزارة الدفاع (DoD)	D2008-D000AB- 0193.000	٢٠٠٨/٤/٢٤	استعمال السفن العضوية دعماً للحرب العالمية على الإرهاب
وزارة الدفاع (DoD)	D2008-D000CE- 0187.000	٢٠٠٨/٤/٢٣	تملك زجاج باليستي للمركبات المتعددة الأغراض الشريعة الحركة
وزارة الدفاع (DoD)	D2008-D000JC- 0186.000	٢٠٠٨/٤/٢٣	شراء الوقود من الدرجة الثالثة وتوزيعه في جنوب غرب آسيا
وزارة الدفاع (DoD)	D2008-D000CK- 0161.000	٢٠٠٨/٢/٢٥	عقد تجهيز معدات عسكرية احتياطية حربية
وزارة الدفاع (DoD)	D2008-D000FP- 0132.000	٢٠٠٨/٢/٢٥	وسائل الرقابة على الصندوق العام للجيش، والنقد وغيرها من الأصول النقدية الأخرى المحتفظ بها في جنوب غرب آسيا
وزارة الدفاع (DoD)	2008C003	٢٠٠٨/٢/٧	تقييم رد وزارة الدفاع على الاعتداء الجنسي في مناطق عمليات الحرية الدائمة وحرية العراق
وزارة الدفاع (DoD)	D2008-D000CG- 0123.000	٢٠٠٨/٢/٧	معقولة أسعار العقود لدى قيادة العمليات الخاصة الأميركية
وزارة الدفاع (DoD)	D2007-D000LA- 0199.002	٢٠٠٨/١/٢٤	وسائل الرقابة على دورة حياة بطاقة الوصول المشترك للمقاولين في جنوب غرب آسيا
وزارة الدفاع (DoD)	D2008-D000FE- 0106.000	٢٠٠٧/١٢/١٩	صندوق الاستجابة الطارئة الدفاعية للحرب العالمية على الإرهاب
وزارة الدفاع (DoD)	D2008-D000LF- 0093.000	٢٠٠٧/١١/٢٨	المعدات الطبية المستعملة لدعم العمليات في جنوب غرب آسيا
وزارة الدفاع (DoD)	D2007-D000FL- 0252.000	٢٠٠٧/٨/٣١	وسائل الرقابة الداخلية على مصداقية البيانات في نظام التوزيع القابل للنشر
وزارة الدفاع (DoD)	D2007-D000CK- 0201.000	٢٠٠٧/٦/١٨	صناديق التشغيل والصيانة المستعملة للحرب العالمية على الإرهاب في عقود الإنشاءات العسكرية
وزارة الدفاع (DoD)	09MERO3017	٢٠٠٧/٦/١	جرده ومحاسبة الممتلكات في السفارة في بغداد
وزارة الدفاع (DoD)	09MERO3016	٢٠٠٧/٦/١	أمر مهمة برنامج زيادة الدعم اللوجستي المدني (LOGCAP) للسفارة في بغداد
وزارة الدفاع (DoD)	09MERO3013	٢٠٠٧/٤/١	عقد تفاصيل الخدمات الأمنية الشخصية (WPPS)، شركة دين كورب (العراق) (ما يتعلق بالشؤون المالية والمشتريات)

المختصرات والتعريفات

الجدول ٢-٥ (تابع)

الوكالة	رقم التقرير	تاريخ التقرير	عنوان التقرير
وزارة الدفاع (DoD)	09MERO3012	٢٠٠٧/٤/١	عقد تفاصيل الخدمات الأمنية الشخصية (WPPS)، شركة تريبل كانوبي (العراق) (ما يتعلق بالشؤون المالية وبالمشتريات)
وزارة الدفاع (DoD)	09MERO3020	٢٠٠٧/١/١	تفتيش للسفارة في بغداد
وزارة الدفاع (DoD)	09MERO3002	٢٠٠٧/١١/٢١	الخطة الانتقالية الأميركية في بغداد (حجم وزارة الدفاع)
وزارة الدفاع (DoD)	09MERO3003	٢٠٠٧/١١/٢١	ادوار وموظفو وفعالية المكاتب الإقليمية للسفارة (REO)
مكتب المحاسبة الحكومية (GAO)	09MERO3023	٢٠٠٨/٧/١	التدقيق في إدارة العقود والتفويضات والمصادقات في المجلس الاقتصادي الوطني (NEC) في بغداد
مكتب المحاسبة الحكومية (GAO)	320645	٢٠٠٨/٣/٩	الجهود الأميركية والعراقية والدولية لمعالجة تحديات إعادة دمج المهجرين العراقيين
مكتب المحاسبة الحكومية (GAO)	351271	٢٠٠٨/٣/١	أسس وزارة الدفاع لمستويات برنامج أنظمة الطائرات بدون طيار ومخططات دعم هذه المستويات
مكتب المحاسبة الحكومية (GAO)	351321	٢٠٠٨/٢/١	مخطط وزارة الدفاع لانسحاب القوات الأميركية من العراق
مكتب المحاسبة الحكومية (GAO)	120812	٢٠٠٨/٢/١	إشراف المقاولين في العراق/أفغانستان
مكتب المحاسبة الحكومية (GAO)		٢٠٠٨/١١/١	ورقة سياسية المرحلة الانتقالية في العراق
مكتب المحاسبة الحكومية (GAO)	120790	٢٠٠٨/١١/٢٠	التعاقد في العراق وأفغانستان
مكتب المحاسبة الحكومية (GAO)	351237	٢٠٠٨/١٠/١	ترتيبات المشاركة في الكلفة في العراق
مكتب المحاسبة الحكومية (GAO)		٢٠٠٨/٩/١	جهوزية القوات المكونة للجيش العامل/الجيش الاحتياطي
مكتب المحاسبة الحكومية (GAO)	351239	٢٠٠٨/٩/١	جهوزية القوات المكونة العاملة والاحتياطية لسلاح البحرية وفيلق مشاة البحرية
مكتب المحاسبة الحكومية (GAO)	351242	٢٠٠٨/٨/٧	قدرات معالجة عمليات الاستخبار والمراقبة والاستطلاع
مكتب المحاسبة الحكومية (GAO)	351231	٢٠٠٨/٦/١	تكامل قدرات مكافحة أجهزة التفجير الارتجالية لوزارة الدفاع (DoD).
مكتب المحاسبة الحكومية (GAO)	351230	٢٠٠٨/٦/١	الإدارة الاستراتيجية للمنظمة المشتركة لمكافحة أجهزة التفجير الارتجالية

إشراف الوكالات الأخرى

الجدول ٢-٥ (تابع)

الوكالة	رقم التقرير	تاريخ التقرير	عنوان التقرير
مكتب المحاسبة الحكومية (GAO)	351236	٢٠٠٨/٦/١	متطلبات مستعجلة لزمّن الحرب
مكتب المحاسبة الحكومية (GAO)	351172	٢٠٠٨/٣/١	متطلبات النفط للمواقع المتقدمة
مكتب المحاسبة الحكومية (GAO)	320557	٢٠٠٨/١٢/١	قوات الأمن العراقية ونقل مسؤوليات الأمن
مكتب المحاسبة الحكومية (GAO)	351282	٢٠٠٨/٨/١	برامج الدروع الجسدية والاختبار
مكتب المحاسبة الحكومية (GAO)	351083	٢٠٠٨/٨/١	استخدام مقاولي الأمن الخاص
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	A-2009-ALC-0535-000	٢٠٠٨/٥/٢١	رسوم منح عقد برنامج زيادة الدعم اللوجستي المدني، المرحلة الثالثة، أمر المهمة ٠١٣٩.
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	A-2009-FFS-0075-000	٢٠٠٨/٣/٣١	تدريب وحدات الاحتياط على ما بعد الحشد
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	A-2009-ALL-0133-000	٢٠٠٨/٣/٢٦	وقاية القوات – الشارات الأمنية (الكويت)
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	A-2009-ALL-0118-000	٢٠٠٨/٢/١٠	وسائل الرقابة على مدفوعات البائع- جنوب غرب آسيا (المرحلة الثانية)
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	A-2009-ALL-0624-003	٢٠٠٨/٢/٩	برنامج الاستجابة الطارئة للقائد (CERP)، الفرقة المتعددة الجنسيات – الوسط (العراق)
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	A-2009-ALL-0341-000	٢٠٠٨/٢/٥	عمليات جمارك الجيش الأميركي- الكويت
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	A-2009-ALL-0110-000	٢٠٠٨/٢/٢	القيادة الأمنية الانتقالية المتعددة الجنسيات في العراق (MNSTC-I)، صندوق قوات الأمن العراقية (ISFF).
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	A-2009-ALL-0106.000	٢٠٠٩/٢/٢	عمليات التعاقد في قيادة التعاقد المشتركة- العراق/أفغانستان- كابول وجلال آباد بأفغانستان.

المختصرات والتعريفات

الجدول ٢-٥ (تابع)

الوكالة	رقم التقرير	تاريخ التقرير	عنوان التقرير
وكالة التدقيق في الجيش الأمريكي (USAAA)	A-2009-ALM-0059.000	٢٠٠٩/١/٢٧	استدامة المعدات غير القياسية
وكالة التدقيق في الجيش الأمريكي (USAAA)	A-2009-ALL-0354.000	٢٠٠٩/١/٢٠	إغلاق قاعدة العمليات المتقدمة.
وكالة التدقيق في الجيش الأمريكي (USAAA)	A-2008-ALA-0588.000	٢٠٠٩/١/٢٠	المبيعات العسكرية الأجنبية.
وكالة التدقيق في الجيش الأمريكي (USAAA)	A-2009-ALL-0109.000	٢٠٠٨/١١/١	مسألة البنود الحساسة والرقابة عليها، أبو غريب (العراق).
وكالة التدقيق في الجيش الأمريكي (USAAA)	A-2008-ALL-0624.002	٢٠٠٨/١٠/٢٣	برنامج الاستجابة الطارئة للقائد (CERP)، الفرقة المتعددة الجنسيات – غرب العراق.
وكالة التدقيق في الجيش الأمريكي (USAAA)	A-2009-ALC-0093.000	٢٠٠٨/١٠/٢٠	القيادة الأمنية الانتقالية المتعددة الجنسيات في العراق (LOG CAP)، المرحلة الثالثة، إغلاق العقد.
وكالة التدقيق في الجيش الأمريكي (USAAA)	A-2008-ALL-0624.001	٢٠٠٨/٩/٢٢	برنامج الاستجابة الطارئة للقائد، الفرقة المتعددة الجنسيات في العراق- الشمال.
وكالة التدقيق في الجيش الأمريكي (USAAA)	A-2008-FFF-0081.000	٢٠٠٨/٩/١٠	تدريب الوحدات على مكافحة أجهزة التفجير الارتجالية.
وكالة التدقيق في الجيش الأمريكي (USAAA)	A-2008-ALM-0690.000	٢٠٠٨/٩/٤	تقييم متطلبات الموازنة الأساسية المستقبلية- مجموعة تقييم برنامج الاستدامة.
وكالة التدقيق في الجيش الأمريكي (USAAA)	A-2008-FFS-0669.000	٢٠٠٨/٩/١	تقييم متطلبات الموازنة الأساسية المستقبلية- تنظيم مجموعة تقييم برنامج الاستدامة
وكالة التدقيق في الجيش الأمريكي (USAAA)	A-2008-ALO-0741.000	٢٠٠٨/٩/١	تقييم متطلبات الموازنة الأساسية المستقبلية- إنشاء مجموعة تقييم برنامج الاستدامة.
وكالة التدقيق في الجيش الأمريكي (USAAA)	A-2008-ALL-0401.000	٢٠٠٨/٩/١	عمليات التعاقد في القيادة المشتركة للعقود في العراق وأفغانستان- سالرنو وقندهار (أفغانستان).
وكالة التدقيق في الجيش الأمريكي (USAAA)	A-2008-FFS-0647.000	٢٠٠٨/٧/٢١	تقييم متطلبات الموازنة الأساسية – تدريب مجموعة تقييم البرنامج.
وكالة التدقيق في الجيش الأمريكي (USAAA)	A-2008-ALL-0398.000	٢٠٠٨/٧/٢١	وسائل الرقابة على برنامج زيادة الدعم اللوجستي المدني – الملكية البيضاء.
وكالة التدقيق في الجيش الأمريكي (USAAA)	A-2008-ALL-0403.000	٢٠٠٨/٧/٧	عقود الإسكان- مجموعة دعم المناطق (ASG)- الكويت
وكالة التدقيق في الجيش الأمريكي (USAAA)	A-2008-FFM-0630.000	٢٠٠٨/٦/٢٤	تقييم متطلبات الموازنة الأساسية المستقبلية (نقطة التحكم بالتدقيق)

إشراف الوكالات الأخرى

الجدول ٢-٥ (تابع)

الوكالة	رقم التقرير	تاريخ التقرير	عنوان التقرير
وكالة التدقيق في الجيش الأمريكي (USAAA)	A-2008-FFS-0443.000	٢٠٠٨/٦/١٨	تأكيد صلاحية المتطلبات لجنود قاعدة "كونوس" (CONUS).
وكالة التدقيق في الجيش الأمريكي (USAAA)	A-2008-ALL-0633.000	٢٠٠٨/٦/١٨	برنامج التأمين، قانون الدفاع عن القواعد الأولى، لصلاح الهندسة في الجيش الأمريكي
وكالة التدقيق في الجيش الأمريكي (USAAA)	A-2008-ALL-0625.000	٢٠٠٨/٦/٩	متابعة تدقيق عمليات التعاقد، قيادة العقود للجيش الأمريكي، المنطقة الجنوبية الغربية-الكويت (المرحلة الأولى)
وكالة التدقيق في الجيش الأمريكي (USAAA)	A-2008-ALM-0313.000	٢٠٠٨/٥/١٩	بنود إعادة الضبط الآلي - المستودع
وكالة التدقيق في الجيش الأمريكي (USAAA)	A-2008-ALL-051.000	٢٠٠٨/٣/١٧	أنظمة الرقابة على المدفوعات إلى البائعين- قيادة العقود للجيش الأمريكي- المنطقة الجنوبية الغربية- الكويت (المرحلة الأولى)
وكالة التدقيق في الجيش الأمريكي (USAAA)	A-2008-ALL-0204-000S	٢٠٠٨/٣/٤	ممتلكات حكومية مزودة إلى المقاولين-عمليات قاعدة الكويت
وكالة التدقيق في الجيش الأمريكي (USAAA)	A-2008-ALL-0466.000	٢٠٠٨/٣/٣	متابعة المشتريات المباشرة
وكالة التدقيق في الجيش الأمريكي (USAAA)	A-2008-ALA-0468.000	٢٠٠٨/٢/٢٧	عملية هدف التملك المرخص به للجيش (AAO)
وكالة التدقيق في الجيش الأمريكي (USAAA)	A-2008-ALM-0311.000	٢٠٠٨/٢/١٨	إعادة ضبط دعم أعباء العمل لمديرية اللوجستيات (DOL)
وكالة التدقيق في الجيش الأمريكي (USAAA)	A-2008-FFF-0044.000	٢٠٠٨/٢/١٢	إدارة مراكز التدريب على القتال في الأسطول المسبق التموضع
وكالة التدقيق في الجيش الأمريكي (USAAA)	A-2008-ALL-0318.000	٢٠٠٨/٢/٤	وظائف عقود سلاح الهندسة في الجيش الأمريكي في العراق، فرقة منطقة الخليج، (المرحلة الأولى)
وكالة التدقيق في الجيش الأمريكي (USAAA)	A-2008-ALL-0319.000	٢٠٠٨/١/٢٩	عمليات التعاقد في القيادة المشتركة للعقود في العراق وأفغانستان (بلد)
وكالة التدقيق في الجيش الأمريكي (USAAA)	A-2008-ALL-0320.000	٢٠٠٨/١/٢٨	عمليات التعاقد في القيادة المشتركة للعقود في العراق وأفغانستان (باغرام)
وكالة التدقيق في الجيش الأمريكي (USAAA)	A-2008-ALR-0307.000	٢٠٠٨/١/١٤	سجل ممتلكات تزويد الوحدات المعزز - فرقة المشاة الثالثة.
وكالة التدقيق في الجيش الأمريكي (USAAA)	A-2008-ALR-0357.000	٢٠٠٨/١/٧	سجل ممتلكات تزويد الوحدات المعزز - الفيلق الأول

المختصرات والتعريفات

الجدول ٢-٥ (تابع)

الوكالة	رقم التقرير	تاريخ التقرير	عنوان التقرير
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	A-2008-FFF-0148.000	٢٠٠٧/١٢/١٠	استعمال لاعبي الأدوار عبر مجمل الجيش (ناقصاً مراكز التدريب على القتال)
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	A-2008-ALR-0039.000	٢٠٠٧/١٢/٣	تعزير سجل الممتلكات لتزويد الوحدات (نقطة مراقبة التدقيق)
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	A-2007-ZBI-0344.003	٢٠٠٧/١١/٥	عقود برنامج اللغات الأجنبية للجيش
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	A-2007-ALL-0887.002	٢٠٠٧/٧/٢٦	عمليات التعاقد في القيادة المشتركة للعقود في العراق وأفغانستان (فكثوري)
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	A-2007-ALL-0887.001	٢٠٠٧/٧/٢٤	عمليات التعاقد في القيادة المشتركة للعقود في العراق وأفغانستان (بغداد)
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	A-2007-ALL-0858.001	٢٠٠٧/٧/١١	العمليات التراجعية في جنوب غرب آسيا-الكويت (دعم مؤخرة الجيش)
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	A-2007-ALA-0978.000	٢٠٠٧/٧/٢	تأثير تملك السيارات المدرعة المضادة للكمان والمقاومة للألغام على الأنظمة الأخرى
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	A-2007-ALL-0859.000	٢٠٠٧/٦/١٨	عمليات التعاقد، قيادة العقود في الجيش الأميركي-منطقة جنوب غرب آسيا-الكويت (المرحلة الثانية)
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	A-2007-ALL-0858.000	٢٠٠٧/٦/٩	عمليات تدقيق تراجعي في جنوب غرب آسيا-الكويت
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي (USAAA)	A-2007-ALL-0329.000	٢٠٠٦/١٠/٢٦	عمليات التعاقد، قيادة العقود في الجيش الأميركي-منطقة جنوب غرب آسيا-الكويت (المرحلة الأولى)
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي	A-2007-ALL-0212.001	٢٠٠٦/١٠/١	إدارة واستعمال الممتلكات التي يملكها المقاول بموجب عقد برنامج زيادة الدعم اللوجستي المدني-المولدات الكهربائية
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي	غير متوفر	٢٠٠٦/١٠/١	تدقيق برنامج مكتب مساعدة الكوارث الخارجية في العراق.
وكالة التدقيق في الجيش الأميركي	غير متوفر	٢٠٠٦/١٠/١	تدقيق الوكالة الأميركية للتنمية الدولية/برنامج الاستجابة السريعة للعراق.

عمليات تحقيق الوكالات الأخرى

ينسق مكتب المفتش العام أعماله بصورة منتظمة مع الوكالات الحكومية الأخرى التي تقوم بالتحقيق في العراق. للإطلاع على الإحصاءات حول نشاطات التحقيق للوكالات الأميركية الأخرى، أنظر الجدول ٣-٥.

الجدول ٣-٥

نشاطات التحقيق المنفذة على يد وكالات أميركية أخرى

القضايا المفتوحة/المغلقة*	عدد المحققين في الكويت	عدد المحققين في العراق	الوكالة
١٣٧	٣	٩	قيادة التحقيقات الجنائية في الجيش الأميركي، وحدة كشف الاحتيال في المشتريات الرئيسية
١٧٣	٢	٧	دائرة التحقيقات الجنائية في وزارة الدفاع
١٥	٠	١	مكتب المفتش العام في وزارة الخارجية
٩٢	٢	٥	مكتب التحقيقات الفدرالية (FBI)
٢٠	١	٣	التحقيقات الجنائية في سلاح البحرية
٧	٠	٢	مكتب التحقيقات الخاصة لدى القوات الجوية
١٠	٠	٢	الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID)
٤٥٤	٨	٢٩	المجموع

● تشمل الأرقام القضايا المغلقة التي يجري العمل بها مع وكالات أخرى داخل مركز العمليات المشتركة

الهوامش

- ١- مكتب المحاسبة الحكومية، تقرير رقم GAO 08-930، "الإجراءات الواجب اتخاذها لتعزيز تخطيط وزارة الدفاع (DoD) لانسحاب القوات الأميركية من العراق، ٢٠٠٨/٩.
- ٢- استجابة السفارة الاميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦ و ٢٠٠٩/٧/١٦، استجابة فرقة منطقة الخليج (GRD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٤ و ٢٠٠٩/٧/١٨، استجابة مكتب المساعدة الانتقالية للعراق (ITAO)، تقرير المؤشرات الأساسية، ٢٠٠٩/٥/١٤؛ الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق (MNC-I)، التقرير الربع السنوي، تاريخ ٢٠٠٩/٤/٧ و ٢٠٠٩/٧/٤؛ استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢ و ٢٠٠٩/٧/١٣.
- ٣- قانون التخصيصات التكميلية للسنة المالية ٢٠٠٩، القانون (P.L.111-32)، ٢٠٠٩/٦/٢٤.
- ٤- لجنة مجلس النواب حول الخدمات المسلحة، التقرير رقم (111-151: H.R. 2346, Title III)
- ٥- مكتب وزير الدفاع (OSD)، تقرير الوضع في العراق، ٢٠٠٤/١٢/٢٢ و ٢٠٠٥/٦/٢٢ و ٢٠٠٩/٧/١٩؛ مكتب المساعدة الانتقالية (ITAO)/مؤتمر حرية العراق (EFC)، تقارير الأداء اليومي للكهرباء، ٢٠٠٦/٧/١ - ٢٠٠٩/٦/٣٠.
- ٦- الحكومة العراقية (GOI)، www.cabinet.iq، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٦/٢٠.
- ٧- استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى -العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٨- استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢ و ٢٠٠٩/٧/٨.
- ٩- تعداد الضحايا العراقيين، www.iraqbodycount.org، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٧/٣؛ معهد بروكينغز، www.brookings.edu، ٢٠٠٩/٦/٢٥، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٧/٤، وزارة الدفاع (DoD) "عملية حرية العراق، وضع الجرحى العراقيين"، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ١٠- "اتفاق الولايات المتحدة الأميركية والجمهورية العراقية على انسحاب القوات الأميركية من العراق وتنظيم نشاطها خلال وجودها المؤقت في العراق"، ٢٠٠٨/١١/١٧، القسم ٢٤، الفقرة ٢.
- ١١- وثيقة البيت الأبيض حول التغيير في العراق، صفحة الوقائع رقم ٥، ٢٠٠٩/٦/١٢، www.america.gov/st/texttrans-english/2009/June/20090612164218xjsnommis0.8082653.html، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٧/٥. تذكر صفحة الوقائع ملاحظات الرئيس باراك اوباما خلال زيارته إلى كامب لوجون، كارولينا الشمالية، في ٢٠٠٩/٢/٢٧. استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٦.
- ١٢- القائد العام للقوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNFI)، المؤتمر الصحفي المشترك مع موظفين رسميين من الحكومة العراقية في ٢٠٠٩/٦/١٥.
- ١٣- استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١.
- ١٤- وزارة الدفاع (DoD)، www.defenselink.mil/news/newsarticle.aspx?id=55117، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٧/١٤.
- ١٥- استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ١٦- الحكومة العراقية (GOI)، www.iraqinterior.com، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٧/١٥.

- ١٧- تقرير تدقيق المفتش العام 09-027 SIGIR، "تنمية القدرات العراقية على صيانة المخزن العسكري في الناجي عرقلتها مشاكل عديدة" ٢٠٠٩/٧.
- ١٨- استجابة الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق (MNC-I)، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ١٩- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٢٠- حكومة إقليم كردستان (KRG)، www.krg.org، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٢١- استجابة الحكومة العراقية (GOI)، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٦.
- ٢٢- استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٢٣- استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى-العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٢٤- حكومة إقليم كردستان (KRG)، www.krg.org، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٢٥- إدارة معلومات الطاقة (EIA) الاحتياط العالمي المثبت من النفط والغاز الطبيعي، أحدث التقديرات، www.eia.doe.gov، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٥/٧.
- ٢٦- مكتب المساعدة الانتقالية (ITAO)/مؤتمر حرية العراق (EFC)، تقارير الأداء اليومي للكهرباء، ٢٠٠٦/٧/١ - ٢٠٠٩/٦/٣٠.
- ٢٧- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٢٨- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٢٩- استجابة وزارة الخارجية الأميركية، تقرير الوضع في العراق، ٢٠٠٩/٥/٦، الشريحة ١٩.
- ٣٠- البنك الدولي/ ملاحظة الاستراتيجية المرحلية للجمهورية العراقية لفترة منتصف السنة الحالية ٢٠٠٩ - السنة المالية ١١، <http://www-wds.worldbank.org/external/default/WDSContentServer/01OfficialUseOnly1.txt>، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٧/١٤.
- ٣١- مقابلة مسؤول موظف رسمي في البنك الدولي مع المفتش العام، ٢٠٠٩/٥.
- ٣٢- استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٣٣- الجمهورية العراقية ضد بيتي، et al., No. 07-1090، رأي منعزل، المحكمة العليا الاميركية، اتخاذ القرار في ٨/حزيران ٢٠٠٩.
- ٣٤- مذكرة القيادة العامة للقوات المسلحة الأميركية (CENTCOM) إلى وزير الدفاع ورئيس الأركان المشتركة (JCS)، "تطبيق الدروس المكتسبة في العراق وأفغانستان"، ٢٠٠٩/٤/٢٤.
- ٣٥- استجابة وزارة العمل الأميركية (DoL) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٦.
- ٣٦- لجنة حماية الصحفيين، "الصحافيون المقتولون في العام ٢٠٠٩" <http://www.cpj.org/deadly/2009.php>، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٧/١٤.
- ٣٧- الأمم المتحدة، www.uniraq.org، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٧/١٩.
- ٣٨- استجابة وزارة الخارجية (DoS)، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٣/٣٠.

المختصرات والتعريفات

- ٣٩- استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢؛ استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى -العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢؛ استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦ و ٢٠٠٩/٧/١٦؛ استجابة فرقة منطقة الخليج (GRD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٤؛ استجابة مكتب المساعدة الانتقالية للعراق (ITAO) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٥/١٤؛ استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢ و ٢٠٠٩/٧/١٣ (KPMG)، "صندوق تنمية العراق لبيان وصولات الأموال النقدية والدفعات" ٢٠٠٤/٩/٣٠؛ تقارير المفتش العام ربع السنوية ونصف السنوية إلى الكونغرس الأميركي، ٢٠٠٤/٣/٣١ و ٢٠٠٩/٤/٣٠.
- ٤٠- استجابة وزارة الخارجية (DoS) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢. ٥% من عائدات الحكومة العراقية من النفط تذهب إلى لجنة التعويضات لدى الأمم المتحدة (UNCC)، التي تقوم بدفع تعويضات إلى الكويت وأي جهة مخولة المطالبة بتعويضات.
- ٤١- بحلول ٣١ آذار/مارس ٢٠٠٩، وهو التاريخ النهائي لوزارة المالية لتقديم البيانات، فقط ٣١% من الموازنات الرأسمالية العراقية للأعوام ٢٠٠٦-٢٠٠٨، تم إنفاقها أو إلزامها. استجابة وزارة المالية الأميركية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٢/٤.
- ٤٢- استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٨.
- ٤٣- استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٨.
- ٤٤- وحدة الاستخبارات الاقتصادية، تقرير البلاد: العراق، ٢٠٠٩/٦.
- ٤٥- استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢ و ٢٠٠٩/٧/٨.
- ٤٦- استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى -العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢؛ التعهد هو مؤشر للنّية لنقل الأموال التي جرى تحديد مجموع تقريبي للمساهمة بها. الالتزام هو كمية التعهد الموافق عليها من الجسم القانوني الوطني أو المجلس المتعدد، وهذا المبلغ مخصص لمشروع أو لبرنامج في قطاع معين. البنك الدولي، "تقرير التقدم الحاصل في الإلزام، التعاقد والإنفاق بالنسبة لتعهدات مانحي العراق" في ٢٠٠٧/٣.
- ٤٧- استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى -العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٤٨- استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى -العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/٢.
- ٤٩- استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى -العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٥٠- يستند هذا الرقم إلى التخصيصات المتوفرة لإعادة اعمار العراق بموجب القوانين الآتية: P.L. 108-7, P.L.108-11, P.L.108-106, P.L. 108-287, P.L. 109-13, P.L. 109-102, P.L. 109-148, P.L.109-234, P.L.110-28, P.L.110-92, P.L.110-116, P.L.110-137, P.L.110-149, P.L.110-161, P.L.110-252, and P.L.111-32.
- ٥١- يستند هذا الرقم إلى التخصيصات المتوفرة لإعادة اعمار العراق بموجب القوانين الآتية: P.L. 108-7, P.L.108-11, P.L.108-106, P.L. 108-287, P.L. 109-13, P.L. 109-102, P.L. 109-148, P.L.109-234, P.L.110-28, P.L.110-92, P.L.110-116, P.L.110-137, P.L.110-149, P.L.110-161, P.L.110-252, and P.L.111-32.
- ٥٢- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٥٣- استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٣ و ٢٠٠٩/٧/١٣.
- ٥٤- P.L. 109-163، قانون تفويض الدفاع الوطني للسنة المالية في ٢٠٠٩/١/٦، القسم 1202(e).

٥٥- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦ و ٢٠٠٩/٧/١٦؛ استجابة فرقة منطقة الخليج (GRD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٤ و ٢٠٠٩/٧/١٨؛ مكتب المساعدة الانتقالية للعراق (ITAO)، تقرير المؤشرات الهامة في ٢٠٠٩/٥/١٤، الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق (MNC-I)، التقرير ربع السنوي ٢٠٠٩/٤/٤ و ٢٠٠٩/٧/٤؛ استجابة مكتب وزير الدفاع الأميركي (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٣ و ٢٠٠٩/٧/٢.

٥٦- يستند هذا الرقم إلى التخصيصات المتوفرة لإعادة اعمار العراق بموجب القوانين الآتية: P.L. 108-7, P.L.108-11, P.L.108-106, P.L. 108-287, P.L. 109-13, P.L. 109-102, P.L. 109-148, P.L.109-234, P.L.110-28, P.L.110-92, P.L.110-116, P.L.110-137, P.L.110-149, P.L.110-161, P.L.110-252, and P.L.111-32.

٥٧- P.L. 111-32، قانون التخصيصات التكميلية، للعام ٢٠٠٩، تاريخ ٢٠٠٩/٦/٢٤، القسم ٣٠٦ (أ).

٥٨- P.L. 111-32، قانون التخصيصات التكميلية، للعام ٢٠٠٩، تاريخ ٢٠٠٩/٦/٢٤، القسم ١١٠٣، لجنة مجلس النواب للقوات المسلحة، التقرير رقم H.R. 2346: 111-151، في ٢٠٠٩/٦/١٢ العنوان XL.

٥٩- P.L. 111-32، قانون التخصيصات التكميلية للعام ٢٠٠٩، تاريخ ٢٠٠٩/٦/٢٤، القسم ١١٠٣، لجنة مجلس النواب للقوات المسلحة، التقرير رقم H.R. 2346: 111-151، في ٢٠٠٩/٦/١٢ العنوان XL.

٦٠- P.L. 111-32، قانون التخصيصات التكميلية للعام ٢٠٠٩، تاريخ ٢٠٠٩/٦/٢٤، العنوان XL.

٦١- لجنة مجلس النواب للخدمات المسلحة، التقرير رقم H.R. 2346: 111-151، في ٢٠٠٩/١/٢٦، العنوان III.

٦٢- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦ و ٢٠٠٩/٧/١٦؛ استجابة فرقة منطقة الخليج (GRD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٤ و ٢٠٠٩/٧/١٨؛ مكتب المساعدة الانتقالية للعراق (ITAO)، تقرير المؤشرات الهامة في ٢٠٠٩/٥/١٤، الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق (MNC-I)، التقرير ربع السنوي ٢٠٠٩/٤/٧ و ٢٠٠٩/٧/٤؛ استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٣ و ٢٠٠٩/٧/٢.

٦٣- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦ و ٢٠٠٩/٧/١٦؛ استجابة فرقة منطقة الخليج (GRD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٤ و ٢٠٠٩/٧/١٨؛ مكتب المساعدة الانتقالية للعراق (ITAO)، تقرير المؤشرات الهامة في ٢٠٠٩/٥/١٤، الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق (MNC-I)، التقرير ربع السنوي ٢٠٠٩/٤/٧ و ٢٠٠٩/٧/٤؛ استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٣ و ٢٠٠٩/٧/٢. تقرير المفتش العام ربع السنوي ونصف السنوي إلى الكونغرس الأميركي، ٢٠٠٤/٣/٣١ حتى ٢٠٠٩/٤/٣٠.

٦٤- P.L. 110-252 و P.L. 108-11, P.L. 108-106.

٦٥- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.

٦٦- وزارة الخارجية (DoS)، تقارير القسم ٢٢٠٧، ٢٠٠٦/١٠، ٢٠٠٨/٧؛ و ٢٠٠٨/١٠. إن توفر التمويلات غير الملتمزم بها لصندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق الثاني (IRRF 2) لم يعد قائماً ابتداءً من ٣٠ أيلول ٢٠٠٦. في ذلك الوقت، تُرك مبلغ يقارب ٣٨٥ مليون دولار عن عمد ليصبح غير متوفر، كي يستخدم لتعديلات ارتفاع الأسعار والتغيرات المسموحة في العقود الموجودة. سلطة إلغاء الالتزام وإعادة الالتزام بالأموال لصندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق الثاني (IRRF 2)؛ أصبحت لاغية ابتداءً من ٣٠ أيلول ٢٠٠٨، وهو الوقت الذي لم يعد فيه ممكناً إعادة برمجة صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق لأولويات جديدة.

٦٧- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.

المختصرات والتعريفات

- ٦٨- استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢ و ٢٠٠٩/٧/١٣.
- ٦٩- استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢ و ٢٠٠٩/٧/١٣.
- ٧٠- استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢ و ٢٠٠٩/٧/١٣؛ نظام الإدارة المالية لسلح الهندسة (CEFMS)، صندوق دعم قوات الأمن العراقية (ISSF)، تقرير التنفيذ في ٢٠٠٩/٧/١١.
- ٧١- استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢ و ٢٠٠٩/٧/١٣.
- ٧٢- P.L. 111-32 إجراء تخصيصات تكملية للسنة المالية التي تنتهي في ٣٠ أيلول ٢٠٠٩ ولأهداف أخرى، ٢٠٠٩/١/٦، القسم ٩٠٦.
- ٧٣- استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٧٤- P.L. 110-417، قانون دانكان هانتر لتفويض الدفاع الوطني للسنة المالية ٢٠٠٩، ٢٠٠٨/١٠/١٤، القسم ١٥٠٨ (أ)؛ تدقيق المفتش العام رقم 09-012، "خفضت الولايات المتحدة تمويلها لقوات الأمن العراقية، لكن دعمها المتواصل سيكون ضرورياً على الأرجح"، ٢٠٠٩/١.
- ٧٥- استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢؛ وزارة الدفاع (DoD)، السنة المالية ٢٠٠٩ - طلب جسر جوي للحرب العالمية على الإرهاب، ٢٠٠٨/٥، الصفحة ١٥.
- ٧٦- P.L. 108-7, P.L. 109-102, P.L. 109-234, P.L. 110-28, P.L. 110-92, P.L. 110-116, P.L. 110-137, P.L. 110-149, P.L. 110-161, P.L. 110-252, and P.L. 111-32.
- ٧٧- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦ و ٢٠٠٩/٧/١٦؛ استجابة فرقة منطقة الخليج (GRD) لطلب المفتش العام للبيانات في ٢٠٠٩/٧/٤، مكتب المساعدة الانتقالية للعراق (ITAO)، تقرير المؤشرات الهامة ٢٠٠٩/٥/١٤.
- ٧٨- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦ و ٢٠٠٩/٧/١٦؛ استجابة فرقة منطقة الخليج (GRD) لطلب المفتش العام للبيانات في ٢٠٠٩/٧/٤، مكتب المساعدة الانتقالية للعراق (ITAO)، تقرير المؤشرات الهامة ٢٠٠٩/٥/١٤.
- ٧٩- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦ و ٢٠٠٩/٧/١٦؛ استجابة فرقة منطقة الخليج (GRD) لطلب المفتش العام للبيانات في ٢٠٠٩/٧/٤، مكتب المساعدة الانتقالية للعراق (ITAO)، تقرير المؤشرات الهامة ٢٠٠٩/٥/١٤.
- ٨٠- برنامج الاستجابة الطارئة للقائد (CERP) يتلقى أيضا جزء من التمويل عبر إجراءات التخصيصات المعتمدة.
- ٨١- U.S.C، العنوان ٢٢، القسم ٢٣٤٦.
- ٨٢- الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID). قروض ومنح أميركية إلى الخارج (الكتاب الأخضر). <http://qesdb.cdie.org/gbk/index.html>، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٧/٤، تخصيصات صندوق دعم الاقتصاد (ESF) إلى إسرائيل ومصر تمت خارج اتفاقيات كامب دايفد وتراوحت بين ٥٢% إلى ٨٦% من إجمالي تخصيصات هذا الصندوق بين العامين ١٩٧٦ و ٢٠٠١ لتصل إلى ما مجموعه ٦٦% من تخصيصات الصندوق للفترة بأكملها.
- ٨٣- وزارة الخارجية الأميركية (DoS)، السنة المالية ٢٠١٠، طلب الموازنة، ٢٠٠٩ الصفحات ١٩-١٨، ٧٧-٧٨.
- ٨٤- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦ و ٢٠٠٩/٧/١٦؛ استجابة فرقة منطقة الخليج (GRD) لطلب المفتش العام للبيانات في ٢٠٠٩/٧/٤، مكتب المساعدة الانتقالية للعراق (ITAO)، تقرير المؤشرات الهامة ٢٠٠٩/٥/١٤.

- ٨٥- القانون العام -P.L. 110-252, P.L. 109-13, P.L. 109-148, P.L. 110-28, P.L. 109-234, P.L. 109- 289, P.L. 111-32, P.L. 108-287
- ٨٦- استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٣.
- ٨٧- تقرير المفتش العام ربع السنوي ونصف السنوي إلى الكونغرس الأمريكي في ٢٠٠٧/٣/٣١ - ٢٠٠٩/٤/٣٠.
- ٨٨- الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق (MNC-I)، التقرير ربع السنوي ٢٠٠٩/٤/٧ - ٢٠٠٩/٧/٤.
- ٨٩- الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق (MNC-I)، التقرير ربع السنوي ٢٠٠٩/٤/٧ - ٢٠٠٩/٧/٤.
- ٩٠- وزارة الدفاع (DoD)، قانون الإدارة المالية، المجلد ١٢، الفصل ٢٧، الملحق أ- الصفحة ٣.
- ٩١- القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNF-I)، مذكرة قائد القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNF-I) إلى قائد قيادة المنطقة الوسطى للقوات المسلحة الأمريكية (CENTCOM)، "قائد برنامج الاستجابة الطارئة للقائد (CERP)"، ٢٠٠٩/٦/٢٤.
- ٩٢- استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١.
- ٩٣- مبلغ الـ ٥٠٠ مليون المخصص من قائد برنامج الاستجابة الطارئة للقائد (CERP) إلى العراق انخفض من مبلغ ٧٤٧ مليون المخطط أصلاً للعام ٢٠٠٩. القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNF-I)، مذكرة قائد استجابة القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNF-I) إلى قائد قيادة المنطقة الوسطى للقوات المسلحة الأمريكية (CENTCOM)، "قائد برنامج الاستجابة الطارئة للقائد (CERP)"، ٢٠٠٩/٦/٢٤.
- ٩٤- القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNF-I)، مذكرة قائد القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNF-I) إلى قائد قيادة المنطقة الوسطى للقوات المسلحة الأمريكية (CENTCOM)، "قائد برنامج الاستجابة الطارئة للقائد (CERP)"، ٢٠٠٩/٦/٢٤.
- ٩٥- استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١.
- ٩٦- القانون P.L.108-106، للتخصيصات التكميلية الطارئة للدفاع وإعادة إعمار العراق وأفغانستان، ٢٠٠٣/١١/٦، القسم ٣٠٠١.
- ٩٧- القانون P.L.109-163، لتفويض الدفاع الوطني للسنة المالية ٢٠٠٦، القسم ١٢٠٢ (ب)؛ P.L.110-181 قانون تفويض الدفاع الوطني للسنة المالية ٢٠٠٨، ٢٠٠٨/١/٢٨، القسم (ب) ١٢٠٥.
- ٩٨- استجابة مكتب المفتش العام في وزارة الخارجية (DoD OIG) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/١/١٢. أفاد تقرير للمفتش العام ان البيانات من نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS) ليست كاملة ولا يمكن الاعتماد عليها. للإطلاع على المزيد من المعلومات حول تقييدات نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، انظر تدقيق المفتش العام رقم 08-021، "الخطة الشاملة اللازمة لتوجيه مستقبل نظام إدارة إعادة إعمار العراق"، ٢٠٠٨/٧/٢٥.
- ٩٩- استجابة مكتب المفتش العام في وزارة الخارجية (DoD OIG) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/١/١٢.
- ١٠٠- استجابة مكتب المفتش العام في وزارة الخارجية (DoD OIG) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/١/١٢.
- ١٠١- استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ١٠٢- نائب مساعد وزير الدفاع لدعم البرنامج "دعم العقد في العمليات الطارئة"، الصفحة ٤.
- ١٠٣- المفتش العام، دروس قاسية: تجربة إعادة إعمار العراق، واشنطن العاصمة: مكتب الطباعة لدى الحكومة، ٢٠٠٩.

المختصرات والتعريفات

- ١٠٤-تدقيق المفتش العام رقم 09-004، "إنهاء مشروع إعادة إعمار العراق تمثل سلسلة من الإجراءات"، ٢٧/١٠/٢٠٠٨، صفحة ٣.
- ١٠٥-نائب مساعد وزير الدفاع لدعم البرنامج، "دعم مقاول عمليات قيادة المنطقة الوسطى للقوات المسلحة الأميركية، في العراق وأفغانستان" ٢٠٠٩/٥.
- ١٠٦-فرقة منطقة الخليج (GRD)، تقرير الوضع الأسبوعي، ٢٠٠٩/٥/١١، صفحة ٣.
- ١٠٧-استجابة الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٦؛
- ١٠٨-فريق المهمات لتحسين الأعمال و عملية الاستقرار (TF-BSO) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٣.
- ١٠٩-فريق المهمات لتحسين الأعمال و عملية الاستقرار (TF-BSO) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٣.
- ١١٠-فريق المهمات لتحسين الأعمال و عملية الاستقرار (TF-BSO) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٣.
- ١١١-استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦ و ٢٠٠٩/٧/١٦؛ استجابة فرقة منطقة الخليج (GRD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٤ و ٢٠٠٩/٧/١٨؛ مكتب المساعدة الانتقالية للعراق (ITAO)، تقرير المؤشرات الهامة في ٢٠٠٩/٥/١٤، الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق (MNC-I)، التقرير ربع السنوي ٢٠٠٩/٤/٧ و ٢٠٠٩/٧/٤؛ استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٣ و ٢٠٠٩/٧/٢.
- ١١٢-القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNF-I) "مبادرات اعمال تملكها نساء"، عرض بالشرائح، ٢٠٠٩/٧.
- ١١٣-القيادة المشتركة للعقود في العراق (JCC-I/A) "أعمال، تملكها نساء في العراق وأفغانستان"، ٢٠٠٩/٧.
- ١١٤-القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNF-I)، "مبادرات اعمال تملكها نساء"، عرض بالشرائح، ٢٠٠٩/٧.
- ١١٥- القيادة المشتركة للعقود في العراق "أعمال تملكها نساء في العراق وأفغانستان"، ٢٠٠٩/٧.
- ١١٦-القيادة المشتركة للعقود في العراق (JCC-I/A)، "أعمال تملكها نساء في العراق وأفغانستان"، ٢٠٠٩/٧.
- ١١٧-نائب مساعد وزير الدفاع لدعم البرنامج، "دعم العقود العمليات الطارئة"، ٢٠٠٩/٥، صفحة ٤. استجابة مكتب وزير الدفاع لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٤، استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ١١٨-استجابة وزارة العمل (DoL) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١.
- ١١٩-تحليل المفتش العام، ٢٠٠٩/٧.
- ١٢٠-نينا سيرافينو، تحولات حفظ السلام/الاستقرار والنزاع: الخلفية وعمل الكونغرس حول استجابة المدنيين/الفيلق الاحتياطية وقدرات إعادة الإعمار والاستقرار المدني الأخرى، ٢٠٠٩/٢/٥، صفحة ٦.
- ١٢١-اللجنة الأميركية حول التعاقد في زمن الحرب في العراق وأفغانستان، "بأية كلفة؟ التعاقد الطارىء في العراق وأفغانستان" ٢٠٠٩/٦، الصفحتان iii و ٥.
- ١٢٢-تصريح وزارة الدفاع الى لجنة القوات المسلحة في مجلس الشيوخ، ٢٠٠٩/٤/٦.
- ١٢٣-مجلس النواب الأميركي، غاري موتسك، "الشهادة، المكتسبات، التكنولوجيا واللوجستيات"، ٢٠٠٩/٤/١، الصفحة ٥.
- ١٢٤-نائب مساعد وزير الدفاع لدعم البرنامج، "دعم المقاول للعمليات الأميركية في منطقة مسؤولية قيادة المنطقة الوسطى للقوات المسلحة الأميركية، في العراق وأفغانستان"، ٢٠٠٩/٥.

- ١٢٥- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٦.
- ١٢٦- القيادة الأميركية المركزية، مكتب القائد، "تطبيق الدروس المكتسبة في العراق وأفغانستان"، ٢٠٠٩/٥/٢٥.
- ١٢٧- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦ و ٢٠٠٩/٧/١٦؛ استجابة فرقة منطقة الخليج (GRD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٤ و ٢٠٠٩/٧/١٨؛ مكتب المساعدة الانتقالية للعراق (ITAO)، تقرير المؤشرات الهامة في ٢٠٠٩/٥/١٤، الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق (MNC-I)، التقرير ربع السنوي ٢٠٠٩/٤/٧ و ٢٠٠٩/٧/٤؛ استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢ و ٢٠٠٩/٧/١٣.
- ١٢٨- "الاتفاقية بين الولايات المتحدة الأميركية وجمهورية العراق حول انسحاب القوات الأميركية من العراق ونشاطاتها خلال وجودها المؤقت في العراق"، ٢٠٠٨/١١/١٧.
- ١٢٩- "اتفاقية إطار العمل الاستراتيجي لعلاقة الصداقة والتعاون بين الولايات المتحدة الأميركية وجمهورية العراق"، القسم VIII، ٢٠٠٨/١١/١٧، "فرض تطبيق القانون والتعاون القضائي".
- ١٣٠- الحكومة العراقية (GOI)، www.cabinet.iq، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٦/٣٠.
- ١٣١- القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNF-I)، "إلى الجنود والبحارة والطيارين والمدنيين في القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNF-I)"، ٢٠٠٩/٦/٢١.
- ١٣٢- وثيقة البيت الأبيض حول التغيير في العراق، صفحة الوقائع رقم ٥، ٢٠٠٩/٦/١٢، www.america.gov/st/texttrans-english/2009/June/20090612164218xjsnommis0.8082653.html، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٧/٥. تذكر صفحة الوقائع ملاحظات الرئيس باراك أوباما خلال زيارته إلى كامب لوجون، كارولينا الشمالية، في ٢٠٠٩/٢/٢٧. استجابة مكتب وزير الدفاع لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٦.
- ١٣٣- القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNF-I)، تحديث الاتفاقية الأمنية، ٢٠٠٩/٦/١٥.
- ١٣٤- نائب مساعد وزير الدفاع لدعم البرنامج، "دعم المقاول للعمليات الأميركية في منطقة مسؤولية قيادة المنطقة الوسطى للقوات المسلحة الأميركية، في العراق وأفغانستان"، ٢٠٠٩/٥.
- ١٣٥- الحكومة العراقية، www.cabinet.iq، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٦/٣٠.
- ١٣٦- وزارة الخارجية (DoS)، تقرير الوضع في العراق، ٢٠٠٩/٦/١٧، الشريحة ٢١.
- ١٣٧- معهد بروكنغز، www.brookings.edu، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٧/٤، وزارة الدفاع، "عملية حرية العراق، وضع الجرحى الأميركيين"، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ١٣٨- القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNF-I)، القوات الأميركية على أهبة الاستعداد لمغادرة المدن العراقية خلال مهلة تنتهي في ٣٠ حزيران/يونيو"، ٢٠٠٩/٦/٢، بيانات المعدل الأسبوعي لعدد الهجمات ابتداءً من ٣٠ حزيران/يونيو ٢٠٠٩.
- ١٣٩- مجلس الأمن للأمم المتحدة (UN)، "تقرير الأمن العام المقدم عملاً بالفقرة ٦ من القرار ١٨٣٠ (٢٠٠٨)" S/2009/284، ٢٠٠٩/٦/٢، الصفحة ٢.
- ١٤٠- بيانات التفجيرات المنسفة هي ابتداءً من ٢٠٠٩/٦/٢٤، وبيانات العدد الإجمالي للجرحى هي ابتداءً من ٢٠٠٩/٦/١٠. معهد بروكنغز، ٢٠٠٩/٦/٢٥، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٧/٤، وزارة الدفاع، "عملية حرية العراق، وضع الجرحى"، ٢٠٠٩/٧/٢.

المختصرات والتعريفات

- ١٤١- مجلس الأمن للأمم المتحدة (UN)، تقرير الأمن العام المقدم عملاً بالفقرة ٦ من القرار ١٨٣٠ (٢٠٠٨)" S/2009/284، ٢٠٠٩/٦/٢، الصفحة ١٢.
- ١٤٢- القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNF-I)، "تحديث الاتفاق الأمني بين القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNF-I) والحكومة العراقية"، ٢٠٠٩/٦/١٥، استجابة مكتب وزير الدفاع لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٥.
- ١٤٣- (ISAM) كانت تعرف سابقاً "بمكتب المساعدة الأمنية" (SAO).
- ١٤٤- كتابة التقارير المزدوجة المطلوبة من مؤسسات كل من وزارة الدفاع ووزارة الخارجية تبدو متضاربة لما ورد في NSPD-44 ("إدارة جهود الطوارئ المتعلقة بإعادة الاعمار والاستقرار") التي تعطي وزارة الخارجية قيادة هذه الجهود.
- ١٤٥- مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١.
- ١٤٦- نائب مساعد وزير الدفاع لدعم البرنامج، "دعم المقاول للعمليات الأميركية في منطقة مسؤولية قيادة المنطقة الوسطى للقوات المسلحة الأميركية، في العراق وأفغانستان"، ٢٠٠٩/٥.
- ١٤٧- استجابة فرقة منطقة الخليج (GRD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٤.
- ١٤٨- مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٨.
- ١٤٩- تقرير تدقيق المفتش العام SIGIR 09-022، "القادة المدنيون يرون تحسناً في الرقابة وتنسيق مهمات مقاولي الأمن الخاص في العراق"، ٢٠٠٩/٧.
- ١٥٠- تقرير تدقيق المفتش العام SIGIR 09-023، "سجلات التحقيق والمعالجة المتعلقة بحوادث نزع الأسلحة على يد مقاولي الأمن الخاص يمكن تحسينها" ٢٠٠٩/٧.
- ١٥١- تقرير تدقيق المفتش العام SIGIR 09-021 و AUD/IQO-09-021، "التدقيق المشترك لعقد بلاك واثر وأوامر المهمة لخدمات الحماية الشخصية حول العالم في العراق"، ٢٠٠٩/٦.
- ١٥٢- وزارة الدفاع، الطلب التكميلي للسنة المالية ٢٠٠٩، ٢٠٠٩/٥، صفحة ٤٢.
- ١٥٣- تقرير تدقيق المفتش العام SIGIR 09-014، "عقد لوجستيات قوات الأمن يعاني من بعض المشاكل في الكلفة والنتائج والرقابة"، ٢٠٠٩/٤؛ تقرير تدقيق المفتش العام SIGIR 09-027، "تنمية القدرات العراقية على القيام بأعمال صيانة مستودعات الجيش العراقي في التاجي والتي تعاني من عدد كبير من المشاكل"، ٢٠٠٩/٧.
- ١٥٤- فريق التدريب الاستشاري لجيش سلطة الائتلاف في العراق (CAATT-I)، "موجز تحليل مهمة قاعدة التدريب ٢٠٠٩"، الاستجابة لطلب المفتش العام للبيانات ٢٠٠٩/٧/٨.
- ١٥٥- وزارة الدفاع (DoD)، قياس الاستقرار والأمن في العراق، ٢٠٠٩/٣/٣١، صفحة ٣٢.
- ١٥٦- استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٤.
- ١٥٧- استجابة القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNF-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ١٥٨- استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ١٥٩- استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ١٦٠- استجابة مكتب شؤون المحافظات (OPA) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.

- ١٦١- السفارة الاميركية في بغداد، "حكم القانون-العراق، تقرير خاص"، ٢٠٠٩/٦.
- ١٦٢- القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNF-I)، "الجنود الاميركيون يدربون متطوعات أمن عراقيات لمساعدة الشرطة" ٢٠٠٩/٦/١٦.
- ١٦٣- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦ و ٢٠٠٩/٧/١٦؛ استجابة فرقة منطقة الخليج (GRD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٤ و ٢٠٠٩/٧/١٨؛ مكتب المساعدة الانتقالية للعراق (ITAO)، تقرير المؤشرات الهامة في ٢٠٠٩/٥/١٤، الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق (MNC-I)، التقرير ربع السنوي ٢٠٠٩/٤/٧ و ٢٠٠٩/٧/٤؛ استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢ و ٢٠٠٩/٧/١٣.
- ١٦٤- القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNF-I)، المستشار "وزارة الداخلية ترعى مؤتمر البنى التحتية في بغداد"، ٢٠٠٩/٦، صفحة ٤.
- ١٦٥- القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNF-I)، "مذكرة من قائد القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNF-I) إلى قيادة المنطقة الوسطى للقوات المسلحة (CENTCOM)، "برنامج الاستجابة الطارئة للقائد (CERP)، ٢٠٠٩/٦/٢٤.
- ١٦٦- وزارة الدفاع، الطلب التكميلي للسنة المالية ٢٠٠٩، ٢٠٠٩/٥، صفحة ٤٣.
- ١٦٧- المفتش العام SIGIR PA-08-164، اللواء الرابع، فرقة المشاة العاشرة، ثكنات مقر عام الجيش العراقي، ميسان، العراق"، ٢٠٠٩/٧.
- ١٦٨- وزارة الدفاع (DoD)، قياس الاستقرار والأمن في العراق، ٢٠٠٩/٣/٣١، صفحة ٣٣.
- ١٦٩- استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١.
- ١٧٠- استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١.
- ١٧١- استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١.
- ١٧٢- وزارة الجيش، المقر العام، "مساعدة قوات الأمن" (FM3-071، أيار ٢٠٠٩).
- ١٧٣- القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNF-I)، المستشار، ٢٠٠٩/٥، صفحة ٨.
- ١٧٤- القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNF-I)، المستشار، ٢٠٠٩/٥، صفحة ٨.
- ١٧٥- تقرير تدقيق المفتش العام SIGIR 09-027، "تنمية القدرات العراقية على القيام بأعمال صيانة مستودعات الجيش العراقي في التاجي والتي تعاني من عدد كبير من المشاكل"، ٢٠٠٩/٧.
- ١٧٦- تقرير تدقيق المفتش العام SIGIR 09-014، "عقد لوجستيات قوات الأمن يعاني من بعض المشاكل في الكلفة والنتائج والرقابة"، ٢٠٠٩/٤؛ استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ١٧٧- تقرير تدقيق المفتش العام SIGIR 09-014، "عقد لوجستيات قوات الأمن يعاني من بعض المشاكل في الكلفة والنتائج والرقابة"، ٢٠٠٩/٤.
- ١٧٨- تدقيق المفتش العام SIGIR 09-024، "مشروع قيادة موقع تكريت، يحقق أهداف العقد باستخدام إجراءات الإدارة الصحية"، ٢٠٠٩/٧.
- ١٧٩- القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNF-I)، "العراق يستخدم المبيعات العسكرية الأجنبية (FMS) لإعادة بناء وتقوية قوات الأمن"، ٢٠٠٩/٣/١٩.

- ١٨٠- استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١.
- ١٨١- استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١.
- ١٨٢- الملحق العدلي الأميركي، "قسم حكم القانون"، ٢٠٠٩/٥/١٢.
- ١٨٣- استجابة الملحق العدلي الأميركي لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ١٨٤- استجابة الملحق العدلي الأميركي لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ١٨٥- استجابة مكتب شؤون المخدرات الدولية وفرض تطبيق القانون (INL) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ١٨٦- تفتيش المفتش العام للموقع، سجن "شمشمال"، محافظة السليمانية، ٢٠٠٩/٦/١٩.
- ١٨٧- استجابة مكتب شؤون المخدرات الدولية وفرض تطبيق القانون (INL) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١.
- ١٨٨- استجابة الملحق العدلي الأميركي لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ١٨٩- استجابة مكتب شؤون المخدرات الدولية وفرض تطبيق القانون (INL) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١.
- ١٩٠- وزارة الخارجية (DoS)، تقرير الوضع العراقي، ٢٠٠٩/٦/١٧، الشريحة ٢٣.
- ١٩١- وزارة الخارجية (DoS)، تقرير الوضع العراقي، ٢٠٠٩/٥/٦، الشريحة ١٩.
- ١٩٢- استجابة مكتب شؤون المخدرات الدولية وفرض تطبيق القانون (INL) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١.
- ١٩٣- فرقة منطقة الخليج (GRD)، "افتتاح المجمع القضائي في الأنبار لتطبيق العدالة" ٢٠٠٩/٦/١٦، الصفحة ٢.
- ١٩٤- فرقة منطقة الخليج (GRD)، "تجديد مبنى قاعة المحكمة يساعد في إعادة حكم القانون إلى الموصل في العراق"، ٢٠٠٩/٥/١٠، صفحة ١.
- ١٩٥- استجابة الملحق العدلي الأميركي لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ١٩٦- استجابة الملحق العدلي الأميركي لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ١٩٧- وزارة الخارجية (DoS)، تقرير الوضع العراقي، ٢٠٠٩/٤/٨، الشريحة ١٦.
- ١٩٨- الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق (MNC-I)، "التقرير ربع السنوي، ٢٠٠٩/٧/٤؛ استجابة فرقة منطقة الخليج (GRD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٤ و ٢٠٠٩/٧/١٨؛ استجابة الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/١٣؛ استجابة مصلحة المالية والمحاسبة الدفاعية (DFAS) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٨/٤/١٠؛ استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦. ملاحظة: يتضمن هذا الرقم قطاعات المفتش العام التالية: النفط والغاز، الكهرباء، المياه والصرف الصحي، النقل، والاتصالات والبنية التحتية العامة. مجموع القطاعات الفرعية المكتوب عنها في هذا القسم لن يضيف إلى معلومات تمويل البنى التحتية الإجمالي لأنه لا يوجد قسم للبنية التحتية العامة.
- ١٩٩- استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى -العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٢٠٠- استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٢٠١- فرقة منطقة الخليج (GRD)، مجلة Essayons Forward، المجلد ٦، العدد ٥، "الاحتفال يخصص ١٧٦ مليون دولار لتوسيع محطة إنتاج الكهرباء في القداس من أجل إضافة ٢٠٠ ميغاواط لشبكة كهرباء العراق"، ٢٠٠٩/٥.
- ٢٠٢- استجابة مكتب المساعدة الانتقالية للعراق/خليفة دمج الطاقة (ITAO/EFC)، تقارير الأداء اليومي للكهرباء، ٢٠٠٨/٤/١ - ٢٠٠٩/٦/٣٠.

- ٢٠٣-وزارة الخارجية (DoS)، تقرير الوضع العراقي، ٢٧/٥/٢٠٠٩، الشريحة ١٨.
- ٢٠٤-استجابة السفارة الاميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٢٠٥-وزارة الخارجية (DoS)، تقرير الوضع العراقي، ٢٠٠٩/٧/٨، الشريحة ١٤.
- ٢٠٦-وزارة الخارجية (DoS)، تقرير الوضع العراقي، ٢٠٠٩/٧/٨، الشريحة ١٤.
- ٢٠٧-استجابة السفارة الاميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٢٠٨-وزارة الخارجية (DoS)، تقرير الوضع العراقي، ١٥/٤/٢٠٠٩، الشريحة ١٧؛ وزارة الخارجية (DoS)، تقرير الوضع العراقي، ١٠/٦/٢٠٠٩، الشريحة ٩.
- ٢٠٩-استجابة السفارة الاميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦، "مناخ استثمارات ٢٠٠٩-العراق"، الصفحات ١، ٨-٩.
- ٢١٠-الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق (MNC-I)، التقرير ربع السنوي، ٢٠٠٩/٧/٤؛ استجابة فرقة منطقة الخليج (GRD) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٤ و ٢٠٠٩/٧/١٨؛ استجابة الوكالة الاميركية للتنمية الدولية (USAID) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٤/١٣؛ استجابة مصلحة المالية والمحاسبة الدفاعية (DFAS) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٨/٤/١٠؛ استجابة السفارة الاميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦. ملاحظة: هذا الاحتمال هو المجموع الذي احتسبه المفتش العام لتمويل الولايات المتحدة للنفط والغاز والكهرباء.
- ٢١١-إدارة معلومات الطاقة (EIA)، www.eia.doe.gov/emeu/cabs/Iaq/Background.html، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٦/٨.
- ٢١٢-الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق (MNC-I)، "التقرير ربع السنوي، ٢٠٠٩/٧/٤؛ استجابة فرقة منطقة الخليج (GRD) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٤ و ٢٠٠٩/٧/١٨؛ استجابة الوكالة الاميركية للتنمية الدولية (USAID) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٤/١٣؛ استجابة مصلحة المالية والمحاسبة الدفاعية (DFAS) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٨/٤/١٠؛ استجابة السفارة الاميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٢١٣-استجابة السفارة الاميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٢١٤-استجابة السفارة الاميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٢١٥-الوكالة الاميركية للتنمية الدولية (USAID)، التصريح الصحفي، الوكالة الاميركية للتنمية الدولية (USAID)، مضافة العراق تفتح مركز للتدريب لتقوية مهارات مدراء تقنية المعلومات، www.usaid.gov/press/releases/2009/pr090617.html، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٧/١٠.
- ٢١٦-مركز دراسات الطاقة العالمية، "قطاع النفط العراقي، التوقعات والحقائق"، www.cges.co.uk/index.php?main_page=page&id=39&chapter=0، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٦/١٨.
- ٢١٧-استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى -العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢؛ استجابة السفارة الاميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٨/١٠/٢؛ مكتب المساعدة الانتقالية للعراق (ITAO) جدول الاستيراد والإنتاج والتصدير الشهري ٢٠٠٨/١.
- ٢١٨-استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى -العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.

المختصرات والتعريفات

- ٢١٩- أزيرفاتوريو العراق، "العراق ٢٠٠٩: تمهيد"، ٢٠٠٩/٣، صفحة ١٥.
- ٢٢٠- إدارة معلومات الطاقة (EIA)، إحصاءات الطاقة الدولية، إمدادات النفط الإجمالية"،
تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٦/١٩ في <http://tonto.eia.doe.gov/cfapps/ipdbproject/IEDIndex3.cfm?tid=5&pid=53&aid=1>، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٦/١٩.
- ٢٢١- استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٤.
- ٢٢٢- استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٢٢٣- استجابات وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦، و ٢٠٠٩/٧/١٤؛ إدارة معلومات الطاقة (EIA)،
www.eia.doe.gov/emeu/international/reserves.html، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٢٢٤- وزارة الخارجية (DoS)، تقرير الوضع في العراق، ٢٠٠٩/٧/٨، الشريحة ١٠.
- ٢٢٥- استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٢٢٦- أزيرفاتوريو العراق، "العراق ٢٠٠٩: تمهيد"، ٢٠٠٩/٣، صفحة ١٥.
- ٢٢٧- استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٤.
- ٢٢٨- مركز دراسات الطاقة العالمية، "قطاع النفط العراقي، التوقعات والحقائق"،
تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٦/١٨ في www.cges.co.uk/index.php?main_page=page&id=39&chapter=0، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٦/١٨.
- ٢٢٩- وزارة الخارجية (DoS)، تقرير الوضع في العراق، ٢٠٠٩/٥/٢٧، الشريحة ٩.
- ٢٣٠- استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٤.
- ٢٣١- وزارة الخارجية (DoS)، تقرير الوضع في العراق، ٢٠٠٩/٦/٣، الشريحة ١٤.
- ٢٣٢- وزارة الخارجية (DoS)، تقرير الوضع في العراق، ٢٠٠٩/٦/٢٤، الشريحة ١٠؛ استجابة السفارة الاميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٢٣٣- استجابة القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNF-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٤.
- ٢٣٤- استجابة السفارة الاميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٢٣٥- استجابة القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNF-I)، تصريح صحفي "على رصيف خور الأمامية لتصدير النفط"،
www.mnf-iraq.com/index.php?option=com_content&task&id=26434&item=225، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٦/٩، استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٤، الحكومة العراقية، وزارة النفط "صادرات العراق من النفط الخام- أيار ٢٠٠٩"،
www.oil.gov.iq/EXPORT%20CAPACITIES.php، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٧/١٥.
- ٢٣٦- استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى -العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٢٣٧- إدارة معلومات الطاقة، "احتياط العالم المثبت من النفط والغاز الطبيعي، أخذت التقديرات"،
<http://www.eia.doe.gov/emeu/international/reserves.html>، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٧/١٩.
- ٢٣٨- استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى -العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.

- ٢٣٩-وزارة الخارجية (DoS)، تقرير الوضع في العراق، ٢٠٠٩/٥/٢٠، الشريحة ١١.
- ٢٤٠-وزارة الخارجية (DoS)، تقرير الوضع في العراق، ٢٠٠٩/٣/١٨، الشريحة ١١؛ وزارة الخارجية (DoS)، تقرير الوضع في العراق، ٢٠٠٩/٦/٣، الشريحة ١٤.
- ٢٤١-خط أنابيب الغاز الدولي نابوكو، وصف المشروع/خط الأنابيب، <http://www.nabucco-pipeline.com/project/projectdescription-pipeline-route/project-description.html>، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٢٤٢-الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق (MNC-I)، "التقرير ربع السنوي، ٢٠٠٩/٧/٤؛ استجابة فرقة منطقة الخليج (GRD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٤ و ٢٠٠٩/٧/١٨؛ استجابة الوكالة الاميركية للتنمية الدولية (USAID) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/١٣؛ استجابة مصلحة مصلحة المالية والمحاسبة الدفاعية (DFAS) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٨/٤/١٠؛ استجابة السفارة الاميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٢٤٣-فرقة منطقة الخليج (GRD)، التصريح الصحفي، "تنمية القدرات العراقية - مشغلوا المولدات يتعلمون السلامة العامة والصيانة"، www.grd.usace.army.mil/news/releases/NR09-02-03.pdf، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٧/٢٣.
- ٢٤٤-استجابة مكتب المساعدة الانتقالية للعراق/خليفة دمج الطاقة (ITAO/EFC)، تقارير الأداء اليومي للكهرباء، ٢٠٠٧/٤/١ - ٢٠٠٧/٣/٣١ و ٢٠٠٩/١ - ٢٠٠٩/٦/٣٠.
- ٢٤٥-استجابة مكتب المساعدة الانتقالية للعراق/خليفة دمج الطاقة (ITAO/EFC)، تقارير الأداء اليومي للكهرباء، ٢٠٠٧/٤/١ - ٢٠٠٧/٣/٣١ و ٢٠٠٩/١ - ٢٠٠٩/٦/٣٠.
- ٢٤٦-استجابة مكتب المساعدة الانتقالية للعراق/خليفة دمج الطاقة (ITAO/EFC)، تقارير الأداء اليومي للكهرباء، ٢٠٠٧/٤/١ - ٢٠٠٧/٣/٣١.
- ٢٤٧-استجابة مكتب المساعدة الانتقالية للعراق/خليفة دمج الطاقة (ITAO/EFC)، تقارير الأداء اليومي للكهرباء، ٢٠٠٧/٤/١ - ٢٠٠٧/٦/٣٠.
- ٢٤٨-استجابة مكتب المساعدة الانتقالية للعراق/خليفة دمج الطاقة (ITAO/EFC)، تقارير الأداء اليومي للكهرباء، ٢٠٠٧/١/١ - ٢٠٠٧/٦/٣٠.
- ٢٤٩-استجابة السفارة الاميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٢٥٠-استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٤.
- ٢٥١-استجابة مكتب المساعدة الانتقالية للعراق/خليفة دمج الطاقة (ITAO/EFC)، تقارير الأداء اليومي للكهرباء، ٢٠٠٧/١/١ - ٢٠٠٧/٦/٣٠.
- ٢٥٢-استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD)، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٤.
- ٢٥٣-استجابة مكتب المساعدة الانتقالية للعراق/خليفة دمج الطاقة (ITAO/EFC)، تقارير الأداء اليومي للكهرباء، ٢٠٠٧/٤/١ - ٢٠٠٧/٦/٣٠.
- ٢٥٤-فرقة منطقة الخليج (GRD)، مجلة Essayons Forward، المجلد ٦، العدد ٥، "الاحتفال يخصص ١٧٦ مليون دولار لتوسيع محطة إنتاج الكهرباء في القدس من أجل إضافة ٢٠٠ ميغاواط لشبكة كهرباء العراق"، ٢٠٠٩/٥.

المختصرات والتعريفات

- ٢٥٥- فرقة منطقة الخليج (GRD)، مجلة Essayons Forward، المجلد ٦، العدد ٥، "الاحتفال يخصص ١٧٦ مليون دولار لتوسيع محطة إنتاج الكهرباء في القديس من أجل إضافة ٢٠٠ ميغاواط لشبكة كهرباء العراق"، ٢٠٠٩/٥.
- ٢٥٦- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٧.
- ٢٥٧- وزارة الخارجية (DoS)، تقرير الوضع في العراق، ٢٠٠٩/٤/٨، الشريحة ١٦.
- ٢٥٨- وزارة الخارجية (DoS)، تقرير الوضع في العراق، ٢٠٠٩/٧/٨، الشريحة ١٤.
- ٢٥٩- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٢٦٠- فرقة منطقة الخليج (GRD)، التصريح الصحفي، "رفع مستوى المحطة الفرعية يزيد من اعتمادية نظام توزيع الكهرباء في محافظة ذي قار"، ٢٠٠٩/٥/٧، الصفحات ١-٣.
- ٢٦١- نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، تحليل المعيار، ٢٠٠٩/٧/٨.
- ٢٦٢- القائد العام للقوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNFI)، هذا الأسبوع في العراق، التحديثات الكهربائية الجديدة تخدم ٢٧٥ ألف مواطن عراقي في البصرة" ٢٠٠٩/٤/١٢، صفحة ٢.
- ٢٦٣- فرقة منطقة الخليج (GRD)، تقرير الوضع الأسبوعي، ٢٠٠٩/٤/٩، الشريحة ٢٨.
- ٢٦٤- تقرير تدقيق المفتش العام SIGIR Audit 09-025، "برنامج الاستجابة الطارئة للقائد: مشروع توزيع الكهرباء في المحلة ٣١٢ يسجل نجاحاً كبيراً ٢٠٠٩/٧؛ تدقيق المفتش العام SIGIR Audit 09-016، "عملية نقل الممتلكات إلى العراق ينقصها الوحدة والمحاسبة" ٢٠٠٩/٤.
- ٢٦٥- الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق (MNC-I)، التقرير ربع السنوي، ٢٠٠٩/٧/٤؛ استجابة فرقة منطقة الخليج (GRD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٤ و ٢٠٠٩/٧/١٨؛ استجابة الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/١٣؛ استجابة مصلحة المالية والمحاسبة الدفاعية (DFAS) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٨/٤/١٠؛ استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٢٦٦- فرقة منطقة الخليج (GRD)، تقرير الوضع الشهري، ٢٠٠٩/٤، الشريحة ٦.
- ٢٦٧- فرقة منطقة الخليج (GRD)، خطاب القائد، ٢٠٠٩/٢، الشريحة ١٢؛ فرقة منطقة الخليج (GRD)، تقرير الوضع الأسبوعي، ٢٠٠٩/٦/٩، الشريحتان ١٢ و ٣٢؛ القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNF-I) التصريح الصحفي، "الفرق تلقي نظرة أقرب على نظام توزيع المياه في البيجا"، ٢٠٠٩/٦/٨، http://www.mnf-iraq.com/index.php?option=com_content&task=view&id=26849&Itemid=225 تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٦/٩.
- ٢٦٨- الأمم المتحدة، برنامج البيئة للأمم المتحدة "تغيير الصورة: تنظيم نهري دجلة والفرات"، http://maps.grida.no/library/fi/les/regulation_of_the_tigris_and_euphrates_rivers.jpg تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٧/١.
- ٢٦٩- مجلس الأمن الدولي، S/2009/284، "التقرير المرفوع إلى الأمن العام عملاً بالفقرة ٦ من القرار ١٨٣٠ (٢٠٠٨)"، ٢٠٠٩/٦/٩، الصفحة ٩.
- ٢٧٠- الحكومة العراقية (GOI)، وزارة الموارد المائية، www.mowr.gov.iq/english، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٧/١.
- ٢٧١- استجابة الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق (MNC-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٤.

- ٢٧٢-مرصد وكالة الفضاء الاميركية (النازا)،
<http://earthobservatory.nasa.gov/IOTD/view.php?id=38914&src=eoa-iotd>، تمّ الدخول إليه
 في ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٢٧٣-وزارة الخارجية(DoS)، تقرير الوضع العراقي، ٢٠٠٩/٦/١٠، الشريحة ١٦.
- ٢٧٤-وزارة الخارجية(DoS)، تقرير الوضع العراقي، ٢٠٠٩/٥/٢٧، الشريحة ١٨؛ وزارة الخارجية(DoS)، تقرير الوضع
 العراقي، ٢٠٠٩/٦/١٠، الشريحة ١٦؛ الحكومة العراقية، وزارة الموارد المائية،
www.mowr.gov.iq/english، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٧/١.
- ٢٧٥-الحكومة العراقية، وزارة الموارد المائية، www.mowr.gov.iq/english، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٧/١،
 استجابة القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNF-I)، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٤.
- ٢٧٦-الوكالة الاميركية للتنمية الدولية (USAID)"الوكالة الاميركية للتنمية الدولية (USAID) بالشراكة مع العراق ساعدت
 على إعادة أحياء بساتين الفواكه والكرمة" ٢٠٠٩/٤/١٣، www.inma-iraq.com، تمّ الدخول إليه في
 ٢٠٠٩/٦/٣٠.
- ٢٧٧-الحكومة العراقية، وزارة الموارد المائية، www.mowr.gov.iq/english، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٧/١.
- ٢٧٨-فرقة منطقة الخليج (GRD)، تقرير الوضع الشهري، ٢٠٠٩/٤، الشريحة ٦؛ استجابة فرقة منطقة الخليج، لطلب
 المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٤.
- ٢٧٩-الحكومة العراقية، وزارة الموارد المائية، "وزارة الموارد المائية تواصل مد أقتية ري" خالي بنداوا" في محافظة
 نينوى، www.mowr.gov.iq/english، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٧/١.
- ٢٨٠-الحكومة العراقية، وزارة الموارد المائية، "استصلاح ٧٠ ألف دونم ضمن مشروع استصلاح السقلاوية في محافظة
 الانبار"، www.mowr.gov.iq/english، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٧/١، استجابة السفارة الاميركية في بغداد
 لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٦.
- ٢٨١-استجابة فرقة منطقة الخليج (GRD)، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٢٨٢-استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى -العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٢٨٣-مجلس الأمن الدولي، S/2009/284، "التقرير المرفوع إلى الأمين العام عملاً بالفقرة ٦ من القرار ١٨٣٠ (٢٠٠٨)"،
 ٢٠٠٩/٦/٢، الصفحة ٧.
- ٢٨٤-سلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE) و فرقة منطقة الخليج (GRD)، التصريح الصحفي، "مشروع سلاح
 الهندسة في الجيش الأميركي يزود حلاً فريداً من نوعه لمشكلة نقص المياه في القرية الكردية" ٢٠٠٩/٤/٣٠.
- ٢٨٥-سلاح الهندسة في الجيش الأميركي (USACE) و فرقة منطقة الخليج (GRD)، التصريح الصحفي "تلقت البصرة
 تقريراً للمياه النظيفة"، ٢٠٠٨/١٢/١٥.
- ٢٨٦-وزارة الخارجية(DoS)، تقرير الوضع العراقي، ٢٠٠٥/٤/٨.
- ٢٨٧-الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق (MNC-I)، "التقرير ربع السنوي، ٢٠٠٩/٧/٤؛ استجابة فرقة منطقة الخليج
 (GRD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٤ و ٢٠٠٩/٧/١٨؛ استجابة الوكالة الاميركية للتنمية الدولية
 (USAID) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/١٣؛ استجابة مصلحة المالية والمحاسبة الدفاعية (DFAS) لطلب
 المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٨/٤/١٠؛ استجابة السفارة الاميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٢٨٨-استجابة فرقة منطقة الخليج (GRD)، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.

المختصرات والتعريفات

- ٢٨٩- تقرير تدقيق المفتش العام SIGIR PA -09-170، "جسر قناة الموجّه، الرمادي، العراق"، ٢٠٠٩/٧.
- ٢٩٠- استجابة السفارة الاميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٢٩١- الحكومة العراقية، الهيئة الوطنية للاستثمار، "نظرة على البنية التحتية والنقل في العراق"، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٧/١.
- ٢٩٢- استجابة مكتب المساعدة الانتقالية للعراق (ITAO)، تقرير المؤشرات الهامة، ٢٠٠٩/٤/٣، الشريحة ٨.
- ٢٩٣- استجابة فرقة منطقة الخليج (GRD)، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٢٩٤- استجابة فرقة منطقة الخليج (GRD)، تقرير الوضع الأسبوعي، ٢٠٠٩/٦/٩، الشريحة ٣٠.
- ٢٩٥- تقرير تدقيق المفتش العام SIGIR PA -08-162، "رصيف التحميل والتفريغ، مرفأ أم قصر، العراق"، ٢٠٠٩/٧.
- ٢٩٦- الحكومة العراقية، الهيئة الوطنية للاستثمار، "نظرة على البنية التحتية والنقل في العراق"، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٧/١.
- ٢٩٧- استجابة مكتب المساعدة الانتقالية للعراق (ITAO)، تقرير المؤشرات الهامة، ٢٠٠٩/٤/١٧، الشريحة ٨.
- ٢٩٨- استجابة السفارة الاميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٢٩٩- استجابة مكتب المساعدة الانتقالية للعراق (ITAO)، تقرير المؤشرات الهامة، ٢٠٠٩/٤/٣، الشريحة ٨.
- ٣٠٠- تقرير تدقيق المفتش العام SIGIR Audit -09-026، "برنامج الاستجابة الطارئة للقائد: تم إنجاز بناء الفندق بنجاح، لكن المشاكل الإدارية لا تزال قائمة.
- ٣٠١- استجابة السفارة الاميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٦.
- ٣٠٢- استجابة السفارة الاميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٣٠٣- استجابة السفارة الاميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٣٠٤- استجابة السفارة الاميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٣٠٥- استجابة السفارة الاميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٣٠٦- المفتش العام، التقرير ربع السنوي المرفوع إلى الكونغرس، ٢٠٠٥/٤.
- ٣٠٧- استجابة السفارة الاميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦، استجابة السفارة الاميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/١/٥ و ٢٠٠٩/٣/٣١؛ استجابة مكتب المساعدة الانتقالية للعراق (ITAO) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٧؛ استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى -العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/١٤.
- ٣٠٨- استجابة السفارة الاميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٣٠٩- وزارة الخارجية (DoS)، تقرير وضع العراق، ٢٠٠٩/٦/١٧، الشريحة ١٥.
- ٣١٠- استجابة السفارة الاميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٣١١- استجابة مكتب المساعدة الانتقالية للعراق (ITAO)، تقرير المؤشرات الهامة، ٢٠٠٩/٥/١٤؛ استجابة السفارة الاميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦، استجابة فرقة منطقة الخليج (GRD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٤، استجابة الوكالة الاميركية للتنمية الدولية (USAID) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٧/٤/٥؛ وزارة الخارجية (DoS)، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٧/٤/٥.

- ٣١٢- البيت الأبيض، سكرتير المكتب الصحفي، "ملاحظات الرئيس حول البداية"، ٢٠٠٩/٦/٤.
- ٣١٣- استجابة وزارة الخارجية (DoS)، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٣١٤- استجابة وزارة الخارجية (DoS)، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٣١٥- استجابة وزارة الخارجية (DoS)، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٣١٦- استجابة وزارة الخارجية (DoS)، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٣١٧- استجابة وزارة الخارجية (DoS)، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٣١٨- استجابة وزارة الخارجية (DoS)، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٣١٩- مكتب محاسبة الحكومة، التقرير GAO-09-526، "إعادة بناء العراق: تحسين وسائل الرقابة على الإدارة والالتزام العراقي هو ما تحتاج إليه مشاريع الدولة الكبرى ومشاريع الوكالة الاميركية للتنمية الدولية (USAID) لبناء القدرات"، ٢٠٠٩/٦، الصفحة ٣.
- ٣٢٠- وزارة الخارجية (DoS)، تقرير وضع العراق، ٢٠٠٩/٦/١٧.
- ٣٢١- مكتب محاسبة الحكومة، التقرير GAO-09-526، "إعادة بناء العراق: تحسين وسائل الرقابة على الإدارة والالتزام العراقي هو ما تحتاج إليه مشاريع الدولة الكبرى ومشاريع الوكالة الاميركية للتنمية الدولية (USAID) لبناء القدرات"، ٢٠٠٩/٦، الصفحة ١.
- ٣٢٢- مكتب محاسبة الحكومة، التقرير GAO-09-526، "إعادة بناء العراق: تحسين وسائل الرقابة على الإدارة والالتزام العراقي هو ما تحتاج إليه مشاريع الدولة الكبرى ومشاريع الوكالة الاميركية للتنمية الدولية (USAID) لبناء القدرات"، ٢٠٠٩/٦، الصفحة ٤.
- ٣٢٣- مكتب محاسبة الحكومة، التقرير GAO-09-526، "إعادة بناء العراق: تحسين وسائل الرقابة على الإدارة والالتزام العراقي هو ما تحتاج إليه مشاريع الدولة الكبرى ومشاريع الوكالة الاميركية للتنمية الدولية (USAID) لبناء القدرات"، ٢٠٠٩/٦، الصفحة ١.
- ٣٢٤- الوكالة الاميركية للتنمية الدولية (USAID)، "منتدى الوكالة الاميركية للتنمية الدولية (USAID) يحرز تقدماً في الحوار حول الخطة الخماسية لتنمية العراق"، www.usaid.gov/press/releases/2009/pr090520.html، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٦/١٩.
- ٣٢٥- استجابة وزارة الخارجية (DoS)، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٣٢٦- استجابة وزارة الخارجية (DoS)، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٣٢٧- استجابة وزارة الخارجية (DoS)، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٣٢٨- استجابة وزارة الخارجية (DoS)، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٣٢٩- مكتب محاسبة الحكومة، التقرير GAO-09-526، "إعادة بناء العراق: تحسين وسائل الرقابة على الإدارة والالتزام العراقي هو ما تحتاج إليه مشاريع الدولة الكبرى ومشاريع الوكالة الاميركية للتنمية الدولية (USAID) لبناء القدرات"، ٢٠٠٩/٦، الصفحة ٥.
- ٣٣٠- الوكالة الاميركية للتنمية الدولية (USAID)، "برنامج نظام الحكم الاقتصادي"، لقطات من البرنامج"، www.usaid.gov/iraq/accomplishments/econgov.html، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٧/٣.

المختصرات والتعريفات

- ٣٣١- الوكالة الاميركية للتنمية الدولية (USAID)، "برنامج نظام الحكم الاقتصادي"، لقطات من البرنامج"، www.usaid.gov/iraq/accomplishments/econgov.html، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٧/٣.
- ٣٣٢- تدقيق مكتب المفتش العام لدى الوكالة الاميركية للتنمية الدولية (USAID)، والحكومة الاميركية E-267-09-004-P، "تدقيق لدى الوكالة الاميركية للتنمية الدولية (USAID) / برنامج نظام الحكم الاقتصادي العراقي رقم II"، ٢٠٠٩/٦/٣، الصفحة ٤.
- ٣٣٣- الخارجية البريطانية، "تصريح حول الرهائن البريطانيين المخطوفين في العراق"، ٢٠٠٩/٥/٢٨، www.fco.gov.uk/en/newsroom/latest-news/?view=News&id=18392027، تم الدخول إليه في ٢٠٠٩/٧/٣.
- ٣٣٤- الخارجية البريطانية، "تصريح حول الرهائن البريطانيين المخطوفين في بغداد في أيار/مايو ٢٠٠٧"، ٢٠٠٩/٦/٢١، www.ukiniraq.fco.gov.uk/en/newsroom/?view=News&id=19923029، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٧/٣.
- ٣٣٥- تقرير تدقيق المفتش العام SIGIR Audit 09-003 "كلفة وحصيلة والإشراف على عقود برنامج نظام الحكم المحلي مع معهد ترانفل للأبحاث"، ٢٠٠٨/١٠، الصفحة II، تدقيق مكتب المفتش العام لدى الوكالة الاميركية للتنمية الدولية (USAID)، E-267-09-003-P، "تدقيق الوكالة الاميركية للتنمية الدولية (USAID) / نشاطات نظام الحكم المحلي رقم II"، ٢٠٠٩/٥/٣١، الصفحة ٣.
- ٣٣٦- تدقيق مكتب المفتش العام لدى الوكالة الاميركية للتنمية الدولية (USAID) رقم E-267-09-003P، "تدقيق الوكالة الاميركية للتنمية الدولية (USAID) / نشاطات نظام الحكم المحلي رقم II"، ٢٠٠٩/٥/٣١، الصفحات ٥-٧.
- ٣٣٧- استجابة الوكالة الاميركية للتنمية الدولية (USAID) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٦.
- ٣٣٨- تدقيق مكتب المفتش العام لدى الوكالة الاميركية للتنمية الدولية (USAID) رقم E-267-09-003P، "تدقيق الوكالة الاميركية للتنمية الدولية (USAID) / نشاطات نظام الحكم المحلي رقم II"، ٢٠٠٩/٥/٣١، الصفحة ٣.
- ٣٣٩- استجابة الوكالة الاميركية للتنمية الدولية (USAID) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٦.
- ٣٤٠- تقرير تدقيق المفتش العام SIGIR Audit 09-003، "كلفة وحصيلة والإشراف على عقود برنامج نظام الحكم المحلي مع معهد ترانفل للأبحاث"، ٢٠٠٨/١٠، الصفحة II، تدقيق مكتب المفتش العام لدى الوكالة الاميركية للتنمية الدولية (USAID)، E-267-09-003-P، "تدقيق الوكالة الاميركية للتنمية الدولية (USAID) / نشاطات نظام الحكم المحلي رقم II"، ٢٠٠٩/٥/٣١، الصفحة ٣.
- ٣٤١- وزارة الخارجية (DoS)، تقرير الوضع العراقي، ٢٠٠٩/٦/٣، الشريحة ٥؛ استجابة وزارة الخارجية (DoS)، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٦.
- ٣٤٢- استجابة وزارة الخارجية (DoS) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦؛ وزارة الخارجية (DoS)، تقرير الوضع العراقي، ٢٠٠٩/٦/٣، الشريحة ٤.
- ٣٤٣- وزارة الخارجية (DoS)، تقرير الوضع العراقي، ٢٠٠٩/٦/٣، الشريحة ٤.
- ٣٤٤- استجابة وزارة الخارجية (DoS) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٣٤٥- استجابة وزارة الخارجية (DoS) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٣٤٦- استجابة وزارة الخارجية (DoS) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٠.
- ٣٤٧- استجابة وزارة الخارجية (DoS) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.

- ٣٤٨- استجابة وزارة الخارجية (DoS) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٣٤٩- مجلس الأمن الدولي، S/2009/284، "التقرير المرفوع إلى الأمن العام عملاً بالفقرة ٦ من القرار ١٨٣٠ (٢٠٠٨)"، ٢٠٠٩/٦/٢، الصفحة ٢.
- ٣٥٠- بعثة الأمم المتحدة لمساعدة العراق (UNAMI)، "تحديث تسجيل الناخبين وصل إلى منتصف الطريق بالنسبة لانتخابات حكومة إقليم كردستان"، www.uniraq.org/newsroom/getarticle.asp?ArticleID=104، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٦/١٥.
- ٣٥١- استجابة وزارة الخارجية (DoS) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٣٥٢- استجابة وزارة الخارجية (DoS) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٣٥٣- استجابة وزارة الخارجية (DoS) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٣٥٤- مجلس الأمن الدولي، S/2009/284، "التقرير المرفوع إلى الأمن العام عملاً بالفقرة ٦ من القرار ١٨٣٠ (٢٠٠٨)"، ٢٠٠٩/٦/٢، الصفحة ٢، www.uniraq.org/FileLib/misc/SG_Report_S_2009_284_EN.pdf، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٧/٣.
- ٣٥٥- استجابة وزارة الخارجية (DoS) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٣٥٦- استجابة وزارة الخارجية (DoS) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٣٥٧- استجابة وزارة الخارجية (DoS) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٣٥٨- استجابة وزارة الخارجية (DoS) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٣٥٩- استجابة وزارة الخارجية (DoS) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٣٦٠- وزارة الخارجية (DoS)، تقرير الوضع العراقي، ٢٠٠٩/٧/١، الشريحة ٤.
- ٣٦١- وزارة الخارجية (DoS)، تقرير الوضع العراقي، ٢٠٠٩/٧/٨، الشريحة ٤.
- ٣٦٢- وزارة الخارجية (DoS)، تقرير الوضع العراقي، ٢٠٠٩/٧/١، الشريحة ٤.
- ٣٦٣- استجابة وزارة الخارجية (DoS)، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٣٦٤- المفوضية العليا للاجئين (UNHCR)، "العراق: لمحة عن العمليات في العراق"، www.unhcr.org/cgi-bin/texis/vtx/page?page=49e486426، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٧/٣.
- ٣٦٥- وزارة الخارجية (DoS)، تقرير الوضع العراقي، ٢٠٠٩/٧/٨، الشريحة ٨.
- ٣٦٦- استجابة وزارة الخارجية (DoS) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٣٦٧- استجابة وزارة الخارجية (DoS) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٣٦٨- استجابة وزارة الخارجية (DoS) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٣٦٩- استجابة وزارة الخارجية (DoS) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٣٧٠- استجابة وزارة الخارجية (DoS) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٣٧١- استجابة وزارة الخارجية (DoS) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٣٧٢- استجابة القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNF-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٣.

المختصرات والتعريفات

- ٣٧٣- استجابة القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNF-I) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٣.
- ٣٧٤- استجابة وزارة الخارجية (DoS) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٣٧٥- استجابة وزارة الخارجية (DoS) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٣٧٦- تقرير تدقيق المفتش العام 08-160-SIGIR PA، "مستشفى الأطفال في البصرة، العراق" ٢٠٠٩/٧.
- ٣٧٧- تقرير تدقيق المفتش العام 08-160-SIGIR PA، "مستشفى الأطفال في البصرة، العراق" ٢٠٠٩/٧.
- ٣٧٨- تقرير تدقيق المفتش العام 08-165-SIGIR PA و PA-08-167، "مستشفى الجراحة في ميسان"، ٢٠٠٩/٧.
- ٣٧٩- تقرير تدقيق المفتش العام 08-165-SIGIR PA و PA-08-167، "مستشفى الجراحة في ميسان"، ٢٠٠٩/٧.
- ٣٨٠- وزارة الخارجية (DoS)، "تقرير تقدم الحرية والديمقراطية" ٢٠٠٩/٥، www.state.gov/g/drl/rls/afdr/2009/nea/122942.htm، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٧/٣.
- ٣٨١- بعثة الأمم المتحدة لمساعدة العراق (UNAMI) "الممثل الخاص للأمين العام قلق بشأن استهداف الأقليات المسيحية"، <http://www.uniraq.org/newsroom/getarticle.asp?ArticleID=1086>، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٧/١٥.
- ٣٨٢- وزارة الخارجية (DoS)، "تقرير تقدم الحرية والديمقراطية" ٢٠٠٩/٥، www.state.gov/g/drl/rls/afdr/2009/nea/122942.htm، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٧/٣.
- ٣٨٣- استجابة وزارة الخارجية (DoS) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٦.
- ٣٨٤- وزارة الخارجية (DoS)، تقرير الوضع العراقي، ٢٠٠٩/٦/٢٤، الشريحة ٤.
- ٣٨٥- وزارة الخارجية (DoS)، تقرير الوضع العراقي، ٢٠٠٩/٦/٢٤، الشريحة ٤.
- ٣٨٦- وزارة الخارجية (DoS)، تقرير الوضع العراقي، ٢٠٠٩/٦/١٧، الشريحة ٦.
- ٣٨٧- استجابة وزارة الخارجية (DoS) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٦.
- ٣٨٨- استجابة وزارة الخارجية (DoS) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٦.
- ٣٨٩- إدارة الشؤون الاقتصادية في الأمم المتحدة (UNDESA) "الوضع الاقتصادي العالمي وآفاقه ٢٠٠٩ - تحديث ابتداءً من منتصف ٢٠٠٩"، ٢٠٠٩/٥/٢٧، الصفحة ١، www.un.org/esa/policy/wess/wesp.html، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٥/٢٨. تمّ التأكيد على ان العراق هو واحد من بين البلدان السبعة، من قبل الخبير الاقتصادي لإدارة الشؤون الاقتصادية في الأمم المتحدة.
- ٣٩٠- استجابة مكتب شؤون الشرق الأوسط في العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٣٩١- صندوق النقد الدولي (IMF)، "توقعات للاقتصاد الإقليمي للشرق الأوسط وآسيا"، ٢٠٠٩/٥، الصفحة ٦.
- ٣٩٢- وزارة الدفاع (DoD)، قياس الاستقرار والأمن في العراق، ٢٠٠٩/٣، الصفحة ٣.
- ٣٩٣- الحكومة العراقية، www.cabinet.iq، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٦/٣٠.
- ٣٩٤- وكالة الطاقة الدولية (IEA)، www.tonto.eia.doe.gov/dnav/pet/hist/wepckirkw.htm، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٦/١٨. احتساب المستوى المنخفض السابق على أساس سعر وكالة الطاقة الدولية للنفط الخام لكروك البالغ ٣٥,٦ دولار للبرميل في ٢٠٠٩/١/٢.

- ٣٩٥- صندوق النقد الدولي (IMF)، "توقعات للاقتصاد الإقليمي للشرق الأوسط وآسيا"، ٢٠٠٩/٥، الصفحة ٣٦، الناتج القومي الإجمالي المقدر للعام ٢٠٠٩ يفترض سعر وسطي لبرميل النفط الخام يبلغ ٥٢ دولار للبرميل.
- ٣٩٦- الأمم المتحدة/إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية، توقعات للاقتصاد العالمي، ٢٠٠٩/٦، ملحق الجدول أ-٢، www.un.org/esa/policy/link/presentations09/geo200906.pdf، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٦/٢٥: الناتج القومي الإجمالي المقدر للعام ٢٠٠٩ يفترض سعر وسطي لبرميل النفط الخام برنت يبلغ ٥٠ دولار للبرميل.
- ٣٩٧- وحدة الاستخبارات الاقتصادية، تقرير البلاد: العراق، ٢٠٠٩/٦، الصفحة ٤. الناتج القومي الإجمالي المقدر للعام ٢٠٠٩ يفترض سعر وسطي لبرميل النفط الخام برنت ليبلغ ٤٧,٥ دولار للبرميل.
- ٣٩٨- استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٣٩٩- تصريح رئيس الوزراء المالكي في مؤتمر الاستثمار في لندن، ٢٠٠٩/٩/٣٠ كما جاء الصحافة الألمانية.
- ٤٠٠- صندوق النقد الدولي (IMF)، "توقعات للاقتصاد الإقليمي للشرق الأوسط وآسيا"، ٢٠٠٩/٥، الصفحة ٧،
- ٤٠١- استجابة وزارة الخارجية (DoS) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٦/١١.
- ٤٠٢- استجابة السفارة الاميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٤.
- ٤٠٣- وزارة الدفاع (DoD)، قياس الاستقرار والأمن في العراق، ٢٠٠٩/٣/٣١، الصفحة ١١.
- ٤٠٤- مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية، وحدة المعلومات والتحليل بين الوكالات، تحاليل "القوة العاملة العراقية ٢٠٠٣-٢٠٠٨"، ٢٠٠٩/١.
- ٤٠٥- وزارة الدفاع (DoD)، قياس الاستقرار والأمن في العراق، ٢٠٠٩/٣/٣١، الصفحة ١٤، الوكالة الاميركية للتنمية الدولية (USAID)، التصريح الصحفي، الوكالة الاميركية للتنمية الدولية (USAID) بالشراكة مع العراقيين تساعد في إعادة إحياء بساتين الفاكهة والكرمة"، ٢٠٠٩/٣/٩، www.inma-iraq.com، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٦/٣٠.
- ٤٠٦- استجابة مكتب المساعدة الانتقالية للعراق (ITAO) تقرير الدليل الاقتصادي، ٢٠٠٩/٤، الصفحة ١١؛ وزارة الدفاع (DoD)، قياس الاستقرار والأمن في العراق، ٢٠٠٩/٣/٣١، الصفحة IV؛ وكالة الاستخبارات المركزية الاميركية (CIA)، كتاب حقائق العامل، "العراق: نظرة عامة على الاقتصاد" ٢٠٠٩/٥/٥، www.cia.gov/library/publications/the-world-factbook/geos/IZ.html، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٦/١٨.
- ٤٠٧- استجابة مكتب شؤون الشرق الأوسط في العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢. مكتب شؤون الشرق الأوسط في العراق (NEA-I) يزود معلومات عن العمالة من المسح الذي أجراه المكتب المركزي للإحصاءات في ٢٠٠٨.
- ٤٠٨- استجابة مكتب شؤون الشرق الأوسط في العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢. "العامل المحبط" تعني إنسان يريد أن يعمل وهو جاهز للعمل لكنه لا يبحث حالياً عن عمل.
- ٤٠٩- استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٦.
- ٤١٠- مؤسسة بروكنغز، دليل العراق، ٢٠٠٩/٦/٢٥.
- ٤١١- مؤسسة بروكنغز، دليل العراق، ٢٠٠٩/٦/٢٥.
- ٤١٢- استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٤١٣- استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.

- ٤١٤- استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٤١٥- استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٤١٦- استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٤.
- ٤١٧- استجابة مكتب شؤون الشرق الأوسط في العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٤١٨- وزارة الخارجية (DoS)، تقرير الوضع العراقي، ٢٠٠٩/٦/٢، الشريحة ٢٣، استجابة مكتب وزير الدفاع لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٤.
- ٤١٩- استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٤٢٠- بيان المهمة للمجلس الدولي للمشورة والرقابة - العراق حول صندوق تنمية العراق، www.iamb.info/index.htm، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٧/٦؛ بيان صادر عن الهيئة الدولية الاستشارية والرقابة لصندوق تنمية العراق، ٢٠٠٩/٤/١٣، www.iamb.info/pr/pr041309.htm.
- ٤٢١- الحكومة العراقية (GOI)، www.cabinet.iq، بيان الوزير بيان جبر، تمّ الوصول إليه في ٢٠٠٩/٧/٢٠.
- ٤٢٢- استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٤. لاحظت وزارة المالية أن العائدات التي توقعتها الحكومة العراقية للعام ٢٠٠٩ والتي قالت انها ستكون ٤٢,٧ مليار دولار تتألف من ٣٦,٥ مليار من العائدات النفطية و ٦,٢ مليار من عائدات غير نفطية.
- ٤٢٣- وكالة الطاقة الدولية (IEA)، <http://tonto.eia.doe.gov/dnav/pet/hist/wepckirkw.htm>، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٧/٨. تم الاحتساب على أساس سعر وكالة الطاقة الدولية لنفط كركوك الخام، ٢٠٠٩/٤/١، ٢٠٠٩/٦/٣٠.
- ٤٢٤- استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٤٢٥- الحكومة العراقية (GOI)، www.cabinet.iq، بيان الوزير بيان جبر، تمّ الوصول إليه في ٢٠٠٩/٧/٢٠.
- ٤٢٦- استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٤٢٧- وزارة الخارجية (DoS)، تقرير الوضع العراقي، ٢٠٠٩/٧/١، الشريحة ٩.
- ٤٢٨- استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢، الملحق: الموازنة العراقية الفدرالية الموافق عليها للعام ٢٠٠٩.
- ٤٢٩- استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٤.
- ٤٣٠- استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٨.
- ٤٣١- استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٤٣٢- وزارة المالية، "وثيقة تفسيرية: العراق-تأثيرات تباطؤ الاقتصاد العالمي" ٢٠٠٩/٥، الصفحة ٣. الاحتسابات تركز على الافتراضات التالية: (i) تبقى صادرات النفط العراقي مستمرة على المستوى الحالي البالغ ١,٨ مليون برميل يوميا، (ii) يكسب العراق ٦ مليار دولار من العائدات غير النفطية، نفس الموازنة للعام ٢٠٠٩، و (iii) موازنة العراق للنفقات تبلغ ٥٨,٦ مليار دولار، نفس موازنة العام ٢٠٠٩.
- ٤٣٣- وزارة المالية، "وثيقة تفسيرية: العراق- تأثيرات تباطؤ الاقتصاد العالمي"، ٢٠٠٩/٥، الصفحة ٤.
- ٤٣٤- وزارة المالية، "وثيقة تفسيرية: العراق- تأثيرات تباطؤ الاقتصاد العالمي"، ٢٠٠٩/٥، الصفحة ٤.
- ٤٣٥- استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢ و ٢٠٠٩/٧/٨.

- ٤٣٦-وزارة الخارجية (DoS)، تقرير الوضع العراقي، ٢٠٠٩/٥/٦، الشريحة ١٠.
- ٤٣٧-وحدة الاستخبارات الاقتصادية، تقرير البلاد: العراق، ٢٠٠٩/٦، الصفحة ٧.
- ٤٣٨-تدقيق مكتب المفتش العام لدى الوكالة الاميركية للتنمية الدولية (USAID)، رقم E-267-09-004P "تدقيق الوكالة الاميركية للتنمية الدولية (USAID)/ برنامج نظام الحكم الاقتصادي العراقي رقم II، ٢٠٠٩/٦/٣، الصفحات ٤، ٢١ و ٢٩.
- ٤٣٩-وزارة المالية، "وثيقة تفسيرية: العراق- تأثيرات تباطؤ الاقتصاد العالمي"، ٢٠٠٩/٥، الصفحة ٤.
- ٤٤٠-تدقيق مكتب المفتش العام لدى الوكالة الاميركية للتنمية الدولية (USAID)، رقم E-267-09-004P "تدقيق الوكالة الاميركية للتنمية الدولية (USAID)/ برنامج نظام الحكم الاقتصادي العراقي رقم II، ٢٠٠٩/٦/٣، الصفحة ٢١.
- ٤٤١-استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٤.
- ٤٤٢-استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٤.
- ٤٤٣-استجابة الوكالة الاميركية للتنمية الدولية (USAID) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٦.
- ٤٤٤-دائرة الزراعة الخارجية (USDA) في وزارة الزراعة الأميركية، "تقرير استخبارات السلع الأساسية، العراق: الجفاف ونقص الري يفسدان حصاد القمح في ٢٠٠٩/١٠"، ٢٠٠٩/٥/١٢، صفحة ١.
- ٤٤٥-مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية، التصريح الصحفي (IRIN)، "العراق: حقول الأرز المختفية، بيانات كبار موظفي وزارة الموارد المائية"، ٢٠٠٩/٥/٢٦.
- ٤٤٦-دائرة الزراعة الخارجية (USDA) في وزارة الزراعة الأميركية، "تقرير استخبارات السلع الأساسية، العراق: الجفاف ونقص الري يفسدان حصاد القمح في ٢٠٠٩/١٠"، ٢٠٠٩/٥/١٢، صفحة ١.
- ٤٤٧-مجلس الأمن الدولي، تقرير الأمين العام عملاً بالفقرة ٦ من القرار ١٨٣٠ (٢٠٠٨)، S/2009/284، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٤٤٨-دائرة الزراعة الخارجية (USDA) في وزارة الزراعة الأميركية، "تقرير استخبارات السلع الأساسية، العراق: الجفاف ونقص الري يفسدان حصاد القمح في ٢٠٠٩/١٠"، ٢٠٠٩/٥/١٢، صفحة ١.
- ٤٤٩-دائرة الزراعة الخارجية (USDA) في وزارة الزراعة الأميركية، "تقرير استخبارات السلع الأساسية، العراق: الجفاف ونقص الري يفسدان حصاد القمح في ٢٠٠٩/١٠"، ٢٠٠٩/٥/١٢، صفحة ١.
- ٤٥٠-دائرة الزراعة الخارجية (USDA) في وزارة الزراعة الأميركية، "تقرير استخبارات السلع الأساسية، العراق: الجفاف ونقص الري يفسدان حصاد القمح في ٢٠٠٩/١٠"، ٢٠٠٩/٥/١٢، صفحة ٤.
- ٤٥١-مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية، التصريح الصحفي (IRIN)، "العراق: حقول الأرز المختفية، بيانات كبار موظفي وزارة الموارد المائية"، ٢٠٠٩/٥/٢٦.
- ٤٥٢-وزارة الخارجية (DoS)، تقرير الوضع العراقي، ٢٠٠٩/٦/٣، الشريحة ١٦.
- ٤٥٣-وزارة الخارجية (DoS)، تقرير الوضع العراقي، ٢٠٠٩/٦/٣، الشريحة ١٥.
- ٤٥٤-بيان بقر الشعلان، مدير لجنة الموارد المالية والزراعة في محافظة الديوانية، ٢٠٠٩/٦/١.
- ٤٥٥-وزارة الخارجية (DoS)، تقرير الوضع العراقي، ٢٠٠٩/٦/٣، الشريحة ١٥.
- ٤٥٦-استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٤٥٧-تقرير الرحلة، نائب المفتش العام لإعادة إعمار العراق - السليمانية، العراق ٢٠٠٩/٦/١٩ - ٢٠٠٩/٦/٢٢.

المختصرات والتعريفات

- ٤٥٨-وزارة الخارجية (DoS)، تقرير الوضع العراقي، ٢٠٠٩/٤/٢٢، الشريحة ٢١.
- ٤٥٩-وزارة الخارجية (DoS)، تقرير الوضع العراقي، ٢٠٠٩/٥/٦، الشريحة ١٦.
- ٤٦٠-استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٤٦١-وزارة الخارجية (DoS)، تقرير الوضع العراقي، ٢٠٠٩/٥/٢، الشريحة ١٣.
- ٤٦٢-وزارة الخارجية (DoS)، تقرير الوضع العراقي، ٢٠٠٩/٦/٣، الشريحة ١٣؛ استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٤٦٣-استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٤.
- ٤٦٤-استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٤٦٥-القيادة المشتركة للعقود في العراق وأفغانستان، "أعمال تملكها نساء في العراق وأفغانستان" ٢٠٠٩/٧.
- ٤٦٦-استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٤٦٧-استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٤٦٨-استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٤٦٩-استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٤٧٠-استجابة الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٤.
- ٤٧١-استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٤٧٢-وكالة الاستخبارات المركزية، كتاب الحقائق العالمية، "النظام المصرفي العراقي"، ٢٠٠٧/٢، www.cia.gov، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٤/٨.
- ٤٧٣-استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٤.
- ٤٧٤-استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٤٧٥-استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٤٧٦-استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٤.
- ٤٧٧-استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٤٧٨-استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٤٧٩-بعثة مساعدة العراق التابعة للأمم المتحدة (UNAMI)، "دعم الانتخابات"، www.uniraq.org، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٦/٩.
- ٤٨٠-استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٦.
- ٤٨١-مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 053109-060609، الصفحة ٣؛ مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 052409-053009، الصفحة ٣.
- ٤٨٢-مصلحة خدمات الأبحاث في الكونغرس (CRS)، "انتخابات الشرق الأوسط ٢٠٠٩: لبنان، إيران، أفغانستان والعراق"، ٢٠٠٩/٥/١٨، صفحة ١٢، استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٨.

- ٤٨٣- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٨.
- ٤٨٤- بعثة مساعدة العراق التابعة للأمم المتحدة (UNAMI)، "تركيز بعثة مساعدة العراق التابعة للأمم المتحدة (UNAMI)"، ٢٠٠٩/٥، الصفحة ٩.
- ٤٨٥- بعثة مساعدة العراق التابعة للأمم المتحدة (UNAMI)، "تركيز بعثة مساعدة العراق التابعة للأمم المتحدة (UNAMI)"، ٢٠٠٩/٥، الصفحة ٩، السفارة الأميركية في بغداد رقم ١٤٨٦، ٢٠٠٩/٧/٤، الصفحة ٢.
- ٤٨٦- السفارة الأميركية في بغداد رقم ١٤٨٦، ٢٠٠٩/٧/١٤، الصفحة ٧.
- ٤٨٧- السفارة الأميركية في بغداد رقم ١٤٨٦، ٢٠٠٩/٧/١٤، الصفحة ٢.
- ٤٨٨- السفارة الأميركية في بغداد رقم ١٤٨٦، ٢٠٠٩/٧/١٤، الصفحة ٣.
- ٤٨٩- بعثة مساعدة العراق التابعة للأمم المتحدة (UNAMI)، "دعم الانتخابات"، www.uniraq.org، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٦/١٥.
- ٤٩٠- وزارة الخارجية (DoS)، تقرير الوضع العراقي، ٢٠٠٩/٤/١، الشريحة ٥.
- ٤٩١- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٦.
- ٤٩٢- وزارة الخارجية (DoS)، تقرير الوضع العراقي، ٢٠٠٩/٤/١، الشريحة ٥.
- ٤٩٣- مكتب شؤون الشرق الأوسط في العراق؛ (NEA-I)؛ ١ نيسان/أبريل ٢٠٠٩، التقرير؛ ٢٠٠٩/٤/١، الصفحة ٥.
- ٤٩٤- الحكومة العراقية، الهيئة العليا المستقلة للانتخابات، www.ihc.iq، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٦/٩.
- ٤٩٥- الحكومة العراقية، الهيئة العليا المستقلة للانتخابات، www.ihc.iq، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٦/٩.
- ٤٩٦- السفارة الأميركية في بغداد رقم ١٤٨٦، ٢٠٠٩/٧/٤، الصفحة ٣.
- ٤٩٧- وزارة الخارجية (DoS)، تقرير الوضع العراقي، ٢٠٠٩/٦/٣، الشريحة ٨.
- ٤٩٨- وزارة الخارجية (DoS)، تقرير الوضع العراقي، ٢٠٠٩/٦/٣، الشريحة ٨؛ مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 052409-053009، الصفحة ٣.
- ٤٩٩- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٥٠٠- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٥٠١- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٥٠٢- مجلس الأمن الدولي، S/2009/284، "تقرير الأمين العام عملاً بالفقرة ٦ من القرار ١٨٣٠ (٢٠٠٨)"، ٢٠٠٩/٦/٢.
- ٥٠٣- مجلس الأمن الدولي، S/2009/284، "تقرير الأمين العام عملاً بالفقرة ٦ من القرار ١٨٣٠ (٢٠٠٨)"، ٢٠٠٩/٦/٢.
- ٥٠٤- مجلس الأمن الدولي، S/2009/284، "تقرير الأمين العام عملاً بالفقرة ٦ من القرار ١٨٣٠ (٢٠٠٨)"، ٢٠٠٩/٦/٢، الصفحة ٢.
- ٥٠٥- مجلس الأمن الدولي، S/2009/284، "تقرير الأمين العام عملاً بالفقرة ٦ من القرار ١٨٣٠ (٢٠٠٨)"، ٢٠٠٩/٦/٢، الصفحة ٢.

المختصرات والتعريفات

- ٥٠٦- مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 041909-042509، الصفحة ٣؛ مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 050209-050909، الصفحة ٦.
- ٥٠٧- مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 041909-042509، الصفحة ٣؛ مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 050209-050909، الصفحة ٦.
- ٥٠٨- مجلس الأمن الدولي، S/2009?284، ٢٠٠٩/٦/٢، صفحة ٢.
- ٥٠٩- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٨.
- ٥١٠- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٨.
- ٥١١- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٨.
- ٥١٢- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٨.
- ٥١٣- تقرير تدقيق المفتش العام SIGIR 09-020، "الولايات فرق إعادة إعمار المحافظات: تطوير نظام لتعقب الكلفة سوف يعزز اتخاذ القرارات" ٢٠٠٩/٤، الصفحة ١.
- ٥١٤- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٥١٥- استجابة مكتب شؤون المحافظات (OPA) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٨/٢/٣١.
- ٥١٦- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٥١٧- استجابة مكتب وزير الدفاع، لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/١.
- ٥١٨- مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 053109-060609، الصفحة ٤.
- ٥١٩- مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 061409-062009، الصفحة ٥.
- ٥٢٠- السفارة الأميركية في بغداد، الرقم ١٣٥١، ٢٠٠٩/٧/١٤، الصفحة ٤.
- ٥٢١- السفارة الأميركية في بغداد، الرقم ١٨٨٢، ٢٠٠٩/٧/١٤، الصفحات ٢-٣.
- ٥٢٢- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٥٢٣- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٦.
- ٥٢٤- استجابة القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNF-I) لطلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق، ٢٠٠٩/١٠/١٦؛ استجابة قيادة المنطقة الوسطى للقوات المسلحة الأميركية (CENTCOM)، لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٥٢٥- السفارة الاميركية في بغداد، حُكم القانون - العراق: تحديث المحافظة، ٢٠٠٩/٥/٣١.
- ٥٢٦- استجابة فرقة منطقة الخليج (GRD) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٥٢٧- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٦.

- ٥٢٨- مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 053109-060609، الصفحة ٤.
- ٥٢٩- السفارة الأميركية في بغداد رقم ١٣٥١، ٢٠٠٩/٧/١٤، الصفحة ٤.
- ٥٣٠- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٦.
- ٥٣١- استجابة القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNF-I) لطلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق، ٢٠٠٩/١٠/١٦؛ استجابة قيادة المنطقة الوسطى للقوات المسلحة الأميركية (CENTCOM) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٥٣٢- مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 053109-060609، الصفحة ٤.
- ٥٣٣- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٦، السفارة الأميركية في بغداد رقم ١٨٨٢، ٢٠٠٩/٧/١٤.
- ٥٣٤- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٦.
- ٥٣٥- استجابة القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNF-I) لطلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق، ٢٠٠٩/١٠/١٦؛ استجابة قيادة المنطقة الوسطى للقوات المسلحة الأميركية (CENTCOM)، لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٥٣٦- استجابة فرقة منطقة الخليج (GRD) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٥٣٧- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٥٣٨- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٦.
- ٥٣٩- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٥٤٠- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٥٤١- استجابة فرقة منطقة الخليج (GRD) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢، الصفحة ٤؛ استجابة مكتب شؤون المخدرات الدولية وفرض تطبيق القانون (INL) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٥٤٢- مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 041109-041909، الصفحة ٥.
- ٥٤٣- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٦، السفارة الأميركية في بغداد رقم ١٨٨٢، ٢٠٠٩/٧/١٤.
- ٥٤٤- مجلس الأمن الدولي، S/2009/284، "تقرير الأمين العام عملاً بالفقرة ٦ من القرار ١٨٣٠ (٢٠٠٨)"، ٢٠٠٩/٦/٢، الصفحة ٢.
- ٥٤٥- مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 050909-051509، صفحة ٢؛ مجلس الأمن الدولي S/2009/284، صفحة ٢.
- ٥٤٦- مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 041109-04190، الصفحة ٣.

المختصرات والتعريفات

- ٥٤٧- استجابة القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNF-I) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٦/١٠/٢٠٠٨؛ استجابة قيادة المنطقة الوسطى للقوات المسلحة الأميركية (CENTCOM)، لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢/٧/٢٠٠٩؛ مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 140609-200609، الصفحة ٢.
- ٥٤٨- استجابة القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNF-I) لطلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق، ٦/١٠/٢٠٠٩؛ استجابة قيادة المنطقة الوسطى للقوات المسلحة الأميركية (CENTCOM)، لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢/٧/٢٠٠٩.
- ٥٤٩- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ١٦/٧/٢٠٠٩.
- ٥٥٠- مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم --051009 051609، الصفحة ٢.
- ٥٥١- مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 040409-041109، الصفحة ٢؛ استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ١٦/٧/٢٠٠٩.
- ٥٥٢- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ١٦/٧/٢٠٠٩.
- ٥٥٣- استجابة فرقة منطقة الخليج (GRD) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٦/٧/٢٠٠٩.
- ٥٥٤- استجابة القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNF-I)، التصريح الصحفي "الشرطة العراقية في الموصل ترفع عملياتها إلى مستوى جديد كلياً"، ٢٩/٥/٢٠٠٩.
- ٥٥٥- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٦/٧/٢٠٠٩.
- ٥٥٦- مكتب المساعدة الانتقالية للعراق (ITAO)، تقرير المؤشرات الهامة، ١١/٦/٢٠٠٩.
- ٥٥٧- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ١٦/٧/٢٠٠٩.
- ٥٥٨- مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 051009-051609، الصفحة ٢.
- ٥٥٩- مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم --051009 051609، الصفحة ٢.
- ٥٦٠- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٦/٧/٢٠٠٩.
- ٥٦١- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٦/٧/٢٠٠٩.
- ٥٦٢- مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 05039-050909، الصفحة ٣.
- ٥٦٣- مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 061409-062009، الصفحة ٤.
- ٥٦٤- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٦/٧/٢٠٠٩.
- ٥٦٥- مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 061409-062009، الصفحة ٣.
- ٥٦٦- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٦/٧/٢٠٠٩.

- ٥٦٧- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٥٦٨- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٥٦٩- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٥٧٠- استجابة فرقة منطقة الخليج (GRD) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٥٧١- مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 051709-052309، الصفحة ٢.
- ٥٧٢- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٥٧٣- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٥٧٤- مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 110409-190409، الصفحة ٥.
- ٥٧٥- مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 030509-090509، الصفحة ٥.
- ٥٧٦- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٥٧٧- استجابة القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNF-I)، لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٨/١٠/٦؛ استجابة قيادة المنطقة الوسطى للقوات المسلحة الأميركية (CENTCOM)، لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٥٧٨- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٥٧٩- وزارة الخارجية (DoS)، تقرير الوضع العراقي، ٢٠٠٩/٢٢/٤، الشريحة ٥.
- ٥٨٠- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٥٨١- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٥٨٢- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٥٨٣- مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 210609-270609، الصفحة ٦.
- ٥٨٤- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٥٨٥- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٥٨٦- استجابة فرقة منطقة الخليج (GRD) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٥٨٧- استجابة فرقة منطقة الخليج (GRD) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢؛ استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/١٦.
- ٥٨٨- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٥٨٩- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٥٩٠- مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 210609-270609، الصفحة ٢٥.

المختصرات والتعريفات

- ٥٩١-استجابة القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNF-I) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٦/١٠/٢٠٠٨؛ استجابة قيادة المنطقة الوسطى للقوات المسلحة الأميركية (CENTCOM)، لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢/٧/٢٠٠٩.
- ٥٩٢-استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٦/٧/٢٠٠٩.
- ٥٩٣-استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ١٦/٧/٢٠٠٩.
- ٥٩٤-استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٦/٧/٢٠٠٩.
- ٥٩٥-استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٦/٧/٢٠٠٩.
- ٥٩٦-مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 110409-190409، الصفحة ٢٥.
- ٥٩٧-استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٦/٧/٢٠٠٩.
- ٥٩٨-مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 040409-040909، الصفحة ٦.
- ٥٩٩-مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 051009-051609، الصفحة ٥.
- ٦٠٠-مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 050909-051509، الصفحة ٦.
- ٦٠١-معهد السلاح الأميركي (USIP)، "إعلان ديالي"، www.usip.org، تم الوصول إليه في ٩/٧/٢٠٠٩.
- ٦٠٢-استجابة القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNF-I) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٦/١٠/٢٠٠٨؛ استجابة قيادة المنطقة الوسطى للقوات المسلحة الأميركية (CENTCOM) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢/٧/٢٠٠٩.
- ٦٠٣-استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٦/٧/٢٠٠٩.
- ٦٠٤-استجابة فرقة منطقة الخليج (GRD) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢/٧/٢٠٠٩.
- ٦٠٥-مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 061409-062009، الصفحة ٨.
- ٦٠٦-استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٦/٧/٢٠٠٩.
- ٦٠٧-استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٦/٧/٢٠٠٩.
- ٦٠٨-استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٦/٧/٢٠٠٩.
- ٦٠٩-استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٦/٧/٢٠٠٩.
- ٦١٠-مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 051709-052309، الصفحة ٤؛ مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 060709-061309، الصفحة ٥.
- ٦١١-مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 060709-061309، الصفحات ٥-٦.
- ٦١٢-استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٦/٧/٢٠٠٩.

- ٦١٣- استجابة القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNF-I) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٦/١٠/٢٠٠٨؛ استجابة قيادة المنطقة الوسطى للقوات المسلحة الأميركية (CENTCOM)، لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢/٧/٢٠٠٩.
- ٦١٤- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٦/٧/٢٠٠٩.
- ٦١٥- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ١٢/٧/٢٠٠٩.
- ٦١٦- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٦/٧/٢٠٠٩.
- ٦١٧- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٦/٧/٢٠٠٩.
- ٦١٨- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٦/٧/٢٠٠٩.
- ٦١٩- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٦/٧/٢٠٠٩.
- ٦٢٠- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٦/٧/٢٠٠٩.
- ٦٢١- استجابة فرقة منطقة الخليج (GRD) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢/٧/٢٠٠٩.
- ٦٢٢- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٦/٧/٢٠٠٩.
- ٦٢٣- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٦/٧/٢٠٠٩.
- ٦٢٤- مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 051709-052309، الصفحة ٢٣.
- ٦٢٥- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٦/٧/٢٠٠٩.
- ٦٢٦- استجابة فرقة منطقة الخليج (GRD) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢/٧/٢٠٠٩.
- ٦٢٧- مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 053109-060609، الصفحة ٣٠.
- ٦٢٨- مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 040409-041109، الصفحات ٢٣-٢٤.
- ٦٢٩- مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 060709-061309، الصفحات ٢٩-٣٠.
- ٦٣٠- مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 060709-061309، الصفحة ٣١.
- ٦٣١- استجابة القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNF-I)، لطلب المفتش العام لليبيانات، ٦/١٠/٢٠٠٨؛ استجابة قيادة المنطقة الوسطى للقوات المسلحة الأميركية (CENTCOM)، لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢/٧/٢٠٠٩.
- ٦٣٢- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٦/٧/٢٠٠٩.
- ٦٣٣- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٦/٧/٢٠٠٩.
- ٦٣٤- مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 190409-250409، الصفحة ١١.
- ٦٣٥- مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 190409-250409، الصفحة ١١.

المختصرات والتعريفات

- ٦٣٦- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٦٣٧- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٦٣٨- استجابة القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNF-I)، لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٨/١٠/٦؛ استجابة قيادة المنطقة الوسطى للقوات المسلحة الأميركية (CENTCOM)، لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٦٣٩- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٦٤٠- مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم-040409 0411109 الصفحة ١٠.
- ٦٤١- استجابة فرقة منطقة الخليج (GRD) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٦٤٢- مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 060709-061309، الصفحة ١٢؛ استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٦٤٣- مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 210609-270609، الصفحة ١٠.
- ٦٤٤- مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 041109-041909، الصفحة ٩.
- ٦٤٥- السفارة الاميركية في بغداد، حُكم القانون – العراق: تحديث المحافظة، ٢٠٠٩/٥/٣١.
- ٦٤٦- السفارة الاميركية في بغداد، حُكم القانون – العراق: تحديث المحافظة، ٢٠٠٩/٥/٣١.
- ٦٤٧- مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 140609-200609، الصفحة ١٢.
- ٦٤٨- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٦٤٩- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٦٥٠- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٦٥١- مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 052409-053009، الصفحة ١٣.
- ٦٥٢- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٦٥٣- استجابة القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNF-I)، لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٨/١٠/٦؛ استجابة قيادة المنطقة الوسطى للقوات المسلحة الأميركية (CENTCOM) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢؛ استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٦٥٤- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٦٥٥- السفارة الاميركية في بغداد، حُكم القانون – العراق: تحديث المحافظة، ٢٠٠٩/٥/٣١.
- ٦٥٦- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٦٥٧- استجابة فرقة منطقة الخليج (GRD) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٦٥٨- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.

- ٦٥٩- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٦٦٠- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٦٦١- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٦٦٢- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٦٦٣- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٦٦٤- مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 052409-053009، الصفحة ١٤.
- ٦٦٥- استجابة القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNF-I) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٨/١٠/٦؛ استجابة قيادة المنطقة الوسطى للقوات المسلحة الأميركية (CENTCOM)، لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٦٦٦- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٦٦٧- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٦٦٨- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٦٦٩- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٦٧٠- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٦٧١- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٦٧٢- استجابة القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNF-I)، لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٨/٧/٢.
- ٦٧٣- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٦٧٤- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٦٧٥- استجابة فرقة منطقة الخليج (GRD) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٦٧٦- مجلس الأمن الدولي، S/2009/284، "تقرير الأمين العام عملاً بالفقرة ٦ من القرار ١٨٣٠ (٢٠٠٨)"، الصفحة ٢، ٢٠٠٩/٦/٢؛ استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٦٧٧- استجابة القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNF-I)، لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٨/١٠/٦؛ استجابة قيادة المنطقة الوسطى للقوات المسلحة الأميركية (CENTCOM)، لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٦٧٨- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٦٧٩- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٦٨٠- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٦٨١- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٦٨٢- مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 110409-190409، الصفحات ١٧-١٨.

- ٦٨٣- مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 250409-010509، الصفحة ١٩؛ مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 030509-090509، الصفحة ٢٠.
- ٦٨٤- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٦٨٥- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٦٨٦- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٦٨٧- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٦٨٨- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٦٨٩- استجابة فرقة منطقة الخليج (GRD) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٦٩٠- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٦٩١- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٦٩٢- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٦٩٣- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٦٩٤- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦؛ مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 042509-050109، الصفحة ١٧.
- ٦٩٥- مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 041909-042509، الصفحة ١٧؛ مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 040409-041109، الصفحة ١٨.
- ٦٩٦- استجابة القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNF-I)، لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٨/١٠/٦؛ استجابة قيادة المنطقة الوسطى للقوات المسلحة الأميركية (CENTCOM)، لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٦٩٧- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٦٩٨- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٦٩٩- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٧٠٠- مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 040409-041109، الصفحة ٢٣؛ مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 110409-190409، الصفحة ٢٠.
- ٧٠١- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٧٠٢- مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 250409-010509، الصفحة ٢٠.
- ٧٠٣- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٧٠٤- استجابة فرقة منطقة الخليج (GRD) لطلب المفتش العام لليبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.

- ٧٠٥- استجابة فرقة منطقة الخليج (GRD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢؛ تفتيش المفتش العام رقم PA-08-165 و PA-08-167، "مستشفى الجراحة في ميسان، المرحلة الأولى والمرحلة الثانية"، ٢٠٠٩/٧.
- ٧٠٦- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٧٠٧- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٧٠٨- استجابة القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNF-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٨/١٠/٦؛ استجابة قيادة المنطقة الوسطى للقوات المسلحة الأميركية (CENTCOM) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٧٠٩- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٧١٠- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٧١١- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٧١٢- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٧١٣- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٧١٤- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٧١٥- مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 041909-042509، الصفحة ٢١.
- ٧١٦- مكتب شؤون المحافظات (OPA)، التقرير الأسبوعي لفرق إعادة إعمار المحافظات (PRT)، رقم 041909-042509، الصفحة ٢١.
- ٧١٧- استجابة القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNF-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٨/١٠/٦؛ استجابة قيادة المنطقة الوسطى للقوات المسلحة الأميركية (CENTCOM)، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٧١٨- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٧١٩- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٧٢٠- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٧٢١- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٧٢٢- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٧٢٣- استجابة فرقة منطقة الخليج (GRD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ٧٢٤- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦.
- ٧٢٥- استجابة مكتب المساعدة الانتقالية للعراق (ITAO) تقرير المؤشرات الهامة، ٢٠٠٩/٦/١٨.

- أ- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٣/٢٩.
- ب- استجابة وزارة المالية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- ج- نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS)، المعيار العالمي، ٢٠٠٩/٧/٤.
- د- استجابة مكتب شؤون الشرق الأدنى -العراق (NEA-I) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢.
- هـ- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢. أرقام موازنة إقليم كردستان غير مفصلة بالنسبة لكل محافظة.

هوامش ملحق

- ١- المفتش العام، دروس قاسية: تجربة إعادة إعمار العراق، ٢٠٠٩/٢؛ التقرير ربع السنوي للمفتش العام المرفوع إلى الكونغرس الأميركي، ٢٠٠٤/٣-٢٠٠٩/٤.
- ٢- استجابة القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNF-I)، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٨/١٠/٦ و ٢٠٠٩/٧/٢؛ استجابة قيادة المنطقة الوسطى للقوات المسلحة الأميركية (CENTCOM) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/١٠/١؛ عدد الضحايا العراقيين، www.iraqbodycount.org، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٧/٣؛ معهد بروكينغز، دليل العراق، ٢٠٠٩/٦/٢٥.
- ٣- صندوق النقد الدولي (IMF)، "تقرير البلاد رقم 08/303"، ٢٠٠٨/٩، الصفحتان ١٧ و ١٩؛ صندوق النقد الدولي (IMF)، "تقرير البلاد رقم 08/383"، ٢٠٠٨/١٢، الصفحتان ١٩ و ١٢.
- ٤- استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦ و ٢٠٠٩/٧/١٦؛ استجابة فرقة منطقة الخليج (GRD)، لطلب المفتش العام للبيانات ٢٠٠٩/٧/٤ و ٢٠٠٩/٧/١٨، مكتب المساعدة الانتقالية للعراق (ITAO)، تقرير المؤشرات الأساسية، ٢٠٠٩/٥/١٤؛ استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢ و ٢٠٠٩/٧/١٣، التقارير ربع السنوية ونصف السنوية للمفتش العام المقدمة إلى الكونغرس الأميركي في ٢٠٠٤/٣-٢٠٠٩/٤.
- ٥- وزارة الخارجية (DoS)، تقرير وضع العراق، ٢٠٠٤/١٢/٢٢، ٢٠٠٥/٦/٢٢ و ٢٠٠٦/٧/١٩، مكتب المساعدة الانتقالية للعراق (ITAO)/خليفة دمج الطاقة (EFC)، تقارير الأداء اليومي للكهرباء، ٢٠٠٦/٧/١ - ٢٠٠٩/٦/٣٠.
- ٦- وزارة الدفاع (DoD)، "عملية حرية العراق، وضع الجرحى الأميركيين"، <http://www.defenselink.mil/news/casualty.pdf>، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٧/٢٣.
- ٧- دائرة المالية الدفاعية والحسابات (DFAS)، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٤/١٠؛ استجابة وزارة الخارجية الأميركية لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٧/٤/٥؛ استجابة مكتب وزير الدفاع (OSD) لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٢ و ٢٠٠٩/٧/١٣، استجابة السفارة الأميركية في بغداد لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٧/٦ و ٢٠٠٩/٧/١٦.

- ٨- شركة "بنويل"، مجلة النفط والغاز (اويل اند غاز جورنال)، المجلد 106.48، ٢٢/١٢/٢٠٠٨.
- ٩- تحليل المفتش العام للمصدر المفتوح باللغة العربية والإنكليزية والمستندات الرسمية.
- ١٠- القيادة المشتركة للعقود في العراق وأفغانستان (JCC-I/A)، "أعمال تملكها نساء في العراق وأفغانستان ٢٠٠٩/٧".
- ١١- الحكومة العراقية، مجلس النواب، www.parliament.iq/english/، تمّ الدخول إليه في ٢٠٠٩/٧/١.
- ١٢- القوات المتعددة الجنسيات في العراق (MNFI)، القيادة العامة، المؤتمر الصحفي المشترك مع موظفين في الحكومة العراقية، ٢٠٠٩/٦/١٥.
- ١٣- تحليل المفتش العام للمصدر المفتوح باللغة العربية والإنكليزية والمستندات الرسمية.
- ١٤- تحليل المفتش العام للمصدر المفتوح باللغة العربية والإنكليزية والمستندات الرسمية.
- ١٥- تقرير تدقيق المفتش العام 09-025 SIGIR، "برنامج الاستجابة الطارئة للقائد: مشروع توزيع الكهرباء، ٣١٢ في المحلّة نجح بشكل كبير"، ٢٠٠٩/٧.
- ١٦- استجابة وزارة الخارجية (DoS)، لطلب المفتش العام للبيانات، ٢٠٠٩/٣/٣٠.

المختصرات والتعريفات

يتضمن هذا القسم جميع المختصرات الموجودة في تقرير المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق (SIGIR)

ACRONYMS	DEFINITIONS	ARABIC
AAB	Advise and Assist Bridgade	لواء المشورة والمساعدة
AAO	Adder Area Office	مكتب منطقة أدر
ABOT :	Al Basrah Oil Terminal	محطة البصرة لتحميل النفط
ACCO	Anticorruption Coordination Office	مكتب تنسيق أعمال مكافحة الفساد
ACOB	Armed Contractor Oversight Branch	فرع الإشراف على المقاول المسلح
AFCEE	Air Force Center for Engineering and the Environment	مركز القوات الجوية للهندسة والبيئة
AIG	Association of Inspectors General	جمعية المفتشين العاميين
BAO	Basrah Area Office	مكتب منطقة البصرة
BCH	Basrah Children's Hospital	مستشفى الأطفال في البصرة
BCT	Brigade Combat Team	فريق اللواء القتالي
BDOP	Business Development and Outreach Program	برنامج الوصول البعيد المدى وتطوير الأعمال
BPA	Blanket Purchase Agreement	اتفاقية شراء الأغذية (البطانيات)
CCC-I	Central Criminal Court of Iraq	المحاكم الجنائية المركزية العراقية
CEFMS	Corps of Engineers Financial Management System	نظام الإدارة المالية ل سلاح الهندسة
CENTCOM U.S	Central Command	القيادة المركزية
CERP	Commander's Emergency Response Program	برنامج الاستجابة الطارئة للقائد
CID	Criminal Investigation Division	فرقة التحقيقات الجنائية
CID-MPFU	U.S. Army Criminal Investigation Command-Major	قيادة التحقيقات الجنائية في الجيش الأميركي- وحدة الكشف عن الاحتيال في المشتريات
CMC	Communications Media Commission	لجنة الإعلام والاتصالات
CMM	Capacity Maturity Model	نموذج نضوج السعة
COFE	Committee of Financial Experts	لجنة الخبراء الماليين
CoI	Commission on Integrity (previously known as Commission on Public Integrity)	هيئة النزاهة (كانت تعرف سابقاً بهيئة النزاهة العامة)
CoM	Council of Ministers	مجلس الوزراء
CoMSec	Council of Ministers Secretariat	الأمانة العامة لمجلس الوزراء
CONOC	Contractor Operations Cells	خلايا عمليات المقاول

المختصرات والتعريفات

CoR:	Council of Representatives	مجلس النواب
COSIT	Central Organization for Statistics and Information Technology	المنظمة المركزية لتقنية المعلومات والإحصاءات
CPA	Coalition Provisional Authority	سلطة الائتلاف المؤقتة
CPA-SC	CPA South Central Region	سلطة الائتلاف المؤقتة- الجنوب الأوسط
CPJ	Committee to Protect Journalists	لجنة حماية الصحفيين
DCAA	Defense Contract Audit Agency	وكالة تدقيق العقود الدفاعية
DCIS	Defense Criminal Investigative Service	دائرة التحقيقات الجنائية في وزارة الدفاع
DCM	Deputy Chief of Mission	نائب قائد المهمة
DCMA	Defense Contract Management Agency	وكالة إدارة عقود الدفاع
DFAS	Defense Finance and Accounting Service	دائرة المالية الدفاعية والحسابات
DFI	Development Fund for Iraq	صندوق تنمية العراق
DoD	Department of Defense	وزارة الدفاع
DoS OIG	Department of State Office of Inspector General	مكتب المفتش العام في وزارة الخارجية
DOI	Daughters of Iraq	بنات العراق
DoS	Department of State	وزارة الخارجية
DoS OIG	Department of State Office of Inspector General	مكتب المفتش العام في وزارة الخارجية
DRL	Bureau of Democracy, Human Rights and Labor	مكتب الديمقراطية وحقوق الإنسان والعمل
EDMS	Electronic Document Management System	نظام إدارة المستندات الإلكترونية
EG II	Economic Governance II	نظام الحكم الاقتصادي الثاني
EGP	EGP Business Solutions Inc.	شركة حلول مشاكل الأعمال EGP
ESF	Emergency Support Funds	

المختصرات والتعريفات

FBI	Federal bureau of Investigation	مكتب التحقيقات الفدرالي
FCC	Freedom Consulting and Catering Co.	شركة "استشارات الحرية والطعام"
FMS	Foreign Military Sales	مبيعات الأسلحة إلى الخارج
FPS	Facilities Protection Service	خدمة حماية المرافق
FY	Fiscal Year	السنة المالية
GAO	Government Accountability Office	مكتب المحاسبة الحكومية
GDP	Gross Domestic Product	الناتج القومي الإجمالي
GEO	Governorate Electoral Office	مكتب الانتخاب في المحافظة
GMASS	Global Maintenance and Supply Services	عقد خدمات الصيانة والإمدادات
GOI	Government of Iraq	الحكومة العراقية
GRC	Gulf Region Division-Central District	فرقة منطقة الخليج المركزية
GRD	Gulf Region Division	فرقة منطقة الخليج
GRN	Gulf Region-North District	شمال منطقة الخليج
GRS	Gulf Region South	جنوب منطقة الخليج
HHS	Department of Health and Human Services	وزارة الصحة والخدمات الإنسانية
HJC	Higher Judicial Council	مجلس القضاء الأعلى
IA	Iraqi Army	الجيش العراقي
IAMB	International Advisory and Monitoring Board	المجلس الدولي للمشورة والرقابة في العراق
IBC	International Building Code	قانون البناء الدولي
ICAA	Iraqi Civil Aviation Authority	هيئة الطيران المدني العراقية
ICBG	Iraq Company for Bank Guarantees	الشركة العراقية للكفالات المصرفية
ICCM	Iraq Community-based Conflict Mitigation	تحقيق النزاعات المستندة إلى المجتمع المحلي العراقي
ICE	Immigration and Customs Enforcement	وكالة فرض قوانين الهجرة والجمارك

المختصرات والتعريفات

I-CERP	Iraq-Commander's Emergency Response Program	برنامج الاستجابة الطارئة للقائد العراق
ICF-SME	Iraqi Company for SME Finance Ltd.	الشركة العراقية لتمويل الأعمال (المؤسسات) الصغيرة والمتوسطة الحجم
ICI	International Compact with Iraq	التضامن الدولي مع العراق
ICITAP	International Criminal Investigative Training Assistance program	البرنامج الدولي للمساعدة في التدريب على التحقيقات الجنائية
ICS	Iraqi Corrections Services	خدمات السجون العراقية
IDP	Internally Displaced Person	هيئة التنمية الدولية
IEAT	International Electoral Assistance Team	فريق مساعدة الانتخابات الدولي
IED	Improvised Explosive Device	جهاز تفجير مرتجل
IFES	International Foundation for Electoral Systems	المؤسسة الدولية للأنظمة الكهربية
IFMIS	Iraq Financial Management Information System	نظام المعلوماتية للإدارة المالية في العراق
IG	Inspector General	المفتش العام
IHEC	Independent High Electoral Commission	اللجنة الانتخابية العليا المستقلة
IIGC	Iraq Inspectors General Council	مجلس المفتشين العاميين العراقي
IJ	Investigative Judge	قاضي التحقيق
IJU	Iraqi Jurist Union	اتحاد القضاة العراقيين
IMF	International Monetary Fund	صندوق النقد الدولي
INCLE	International Narcotics Control and Law Enforcement Fund (INL)	الصندوق الدولي للرقابة على المخدرات وتطبيق القانون
INL	Bureau of International Narcotics and Law Enforcement Affairs (DoS)	مكتب المخدرات الدولي وفرض تطبيق القانون (وزارة الخارجية)
IRAP	Iraq Rapid Assistance Program	برنامج المساعدة السريعة للعراق
IRFFI	International Reconstruction Fund Facility for Iraq	الصندوق الدولي لتمويل إعادة إعمار العراق
IRI	International Republican Institute	المعهد الجمهوري الدولي
IRMS	Iraq Reconstruction Management System	نظام إدارة إعادة إعمار العراق
IRRF	Iraq Relief and Reconstruction Fund	صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق
IRRF 1	Iraq Relief and Reconstruction	صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق الأول

المختصرات والتعريفات

IRRF 2	Iraq Relief and Reconstruction Fund-funded	صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق الثاني
IRS	Internal Revenue Service	دائرة الإيرادات الداخلية
ISAM	Iraq Security Assistance Mission	مهمة مساعدة امن العراق
ISCI	Islamic Supreme Council of Iraq	المجلس الأعلى الإسلامي العراقي
ISF	Iraqi Security Forces	قوات الأمن العراقية
ISFF	Iraq Security Forces Fund	صندوق قوات الأمن العراقية
IT	Information Technology	تكنولوجيا المعلومات
ITAM	Iraq Training and Advisory Mission	البعثة التدريبية والاستشارية للعراق
ITAO	Iraq Transition Assistance Office	مكتب المساعدة الانتقالية للعراق
ITPC	Iraqi Telecommunications and Postal Company	مؤسسة/شركة الهاتف والبريد العراقية
IWPR	Institute for War and Peace Reporting	معهد تقارير الحرب والسلام
JCC-I/A	Joint Contracting Command-Iraq/Afghanistan	القيادة المشتركة للعقود في العراق وأفغانستان
JCCS	Joint Contingency Contracting System	نظام التعاقد الطارئ المشترك
JEDI	Judicial Education and Development Institute	معهد التعليم والتطوير القضائي
JIC	Joint Investigative Committee	لجنة التحقيق المشتركة
KDP	Kurdistan Democratic Party	الحزب الديمقراطي الكردستاني
Km	Kilometer	كيلومتر
KRG	Kurt	حكومة إقليم كردستان
LC	Location Command	قيادة الموقع
LCCP	Legislative Coordination Committee Program	برنامج لجنة التنسيق القانوني
LGP	Local Governance Programs	برامج الحكم المحلي
LNO	Line of Operation	خط العمليات
LOGCAP	Logistics Civil Augmentation Program	برنامج زيادة الدعم اللوجستي المدني
LPG	Liquid Petroleum Gas	غاز البترول المُسَيَّل
MBPD	Million Barrels Per Day	مليون برميل في اليوم

المختصرات والتعريفات

MCD	Ministerial Capacity Development	تنمية القدرات الوزارية
MCTF	Major Crimes task Force	فريق مهمات للجرائم الكبيرة
MNC-I:	Multi-National Corps-Iraq	الفيلق المتعدد الجنسيات في العراق
MNF-I	Multi-National Force-Iraq	القوات المتعددة الجنسيات في العراق
MNSTC-I	Multi-National Security Transition Command-Iraq	القيادة الأمنية الانتقالية المتعددة الجنسيات في العراق
MOC	Ministry of Communications	وزارة الاتصالات العراقية
MOD	Ministry of Defense	وزارة الدفاع
MoDM	Ministry of Displacement and Migration	وزارة المهجرين والهجرة العراقية
MOE	Ministry of Electricity	وزارة الكهرباء
MOF	Ministry of Finance	وزارة المالية
MOH	Ministry of Health	وزارة الصحة
MOI:	Ministry of Interior	وزارة الداخلية
MOT	Ministry of Transportation	وزارة النقل
MOU	Memorandum of Understanding	مذكرة تفاهم
MoWR	Ministry of Water Resources	وزارة الموارد المائية العراقية
MSH	Missan Surgical Hospital	مستشفى الجراحة في ميسان
MW	Megawatt	ميغا واط
MWh	Megawatt-hour	ميغا واط ساعة
NACB	National Anticorruption Board	المجلس الوطني لمكافحة الفساد
NCD	National Capacity Development	إنماء القدرات القومية
NEA-I	Bureau of Near Eastern Affairs-Iraq (DoS)	مكتب شؤون الشرق الأدنى -العراق
NGO	Non-governmental Organization	منظمة غير حكومية
OCO	Overseas Contingency Operations	العمليات الطارئة في الخارج
OPA	Office of Provincial Affairs	مكتب شؤون المحافظات
P.L.	Public Law	قانون عام
PC	Provincial Council	مجلس المحافظات
PDS	Public Distribution System	نظام التوزيع العام
PEZ	Pipeline Exclusion Zone	مناطق حظر خطوط أنابيب النفط
PHC	Primary Health Care	العناية الصحية الأولية
PRDC	Provincial Reconstruction Development Committees	لجان إعادة إعمار وتنمية المحافظات
PRT	Provincial Reconstruction Team	فريق إعادة إعمار المحافظات
PSC	Private security companies	الشركات الأمنية الخاصة
PSD	Personal Security Detail	مرافقو الأمن الخاص
PUK	Patriotic Union of Kurdistan	الاتحاد الوطني الكردستاني
QA	Quality Assurance	ضمان الجودة/النوعية
QC	Quality Control	مراقبة الجودة/النوعية

المختصرات والتعريفات

QRF	Quick Response Fund	صندوق الاستجابة السريعة
R&S	Reconstruction and Stabilization	إعادة الإعمار وإرساء والاستقرار
RoLC	Rule of Law Coordinator	تنسيق حكم القانون
RoLSAP	Rule of Law Strategic Action Plan	مخطط عمل استراتيجي لحكم القانون
RORO	Roll-On/Roll-Off	رصيف التحميل والتفريغ المباشر للسفن
PRT	Provincial Reconstruction Team	فرق إعادة إعمار المحافظات
RTI	Research Triangle Institute	معهد الأبحاث تريانغل
SET	Security Escort Team	فريق المرافقة الأمنية
SIGAR	Special Inspector General for Afghanistan Reconstruction	المفتش العام الخاص لإعادة إعمار أفغانستان
SIGIR	Special Inspector General for Iraq Reconstruction	المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق
SIV	Special Immigrant Visa	تأشيرة هجرة خاصة
SME	Small- and Medium-Sized Enterprise	شركات صغيرة ومتوسطة الحجم
SOI	Sons of Iraq	منظمة أبناء العراق
SOW	Statement of Work	نطاق العمل
SPOT	Synchronized Pre-Deployment Operational Tracker	المتتبع العملائي المتزامن قبل نشر القوات
SRSR	Specific Representative of the UN Secretary-General for Iraq	الممثل الخاص للأمين العام للأمم المتحدة في العراق
TGA	Total Government Allegiance	الانتماء التام للحكومة
TNMD	Taji National Maintenance Depot	مخزن الصيانة الوطني في التاجي
Treasury	United States Department of Treasury	وزارة المالية الأميركية
UCMJ	Uniform Code of Military Justice	القانون الموحد للعدل العسكري
UN	United Nations	الأمم المتحدة
UNAMI UN	UN Assistance Mission for Iraq	بعثة مساعدة العراق التابعة للأمم المتحدة
UNCAC	United Nations Convention Against Corruption	اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد
UNCC	United Nations Compensation Commission	هيئة التعويض في الأمم المتحدة
UNDP:	United Nations Development Programme	برنامج الأمم المتحدة للتنمية
UNHCR	United Nations High Commissioner for Refugees	المفوضية العليا للاجئين التابعة للأمم المتحدة
UNODC	United Nations Office of Drugs and	نكتب الأمم المتحدة للمخدرات والجريمة

المختصرات والتعريفات

Crime		
USAAA	United States Army Audit Agency	وكالة التدقيق في الجيش الأمريكي
USACE	U.S. Army Corps of Engineers	سلاح الهندسة في الجيش الأمريكي
USAID	U.S Agency for International Development	الوكالة الأميركية للتنمية الدولية
USAID OIG US	Agency for International Development Office of Inspector General	مكتب المفتش العام لدى الوكالة الأميركية للتنمية الدولية
USF-I	U.S. Forces-Iraq	القوات الاميركية في العراق
WOB	Women Owned Businesses	أعمال تملكها نساء