

المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

التقرير ربع السنوي
ونصف السنوي
إلى كونغرس الولايات المتحدة

[كانون الثاني/يناير ٣٠، ٢٠١١]

(القانون العام ١٠٨-١٠٦ و٩٥-٤٥٢، بصيغته المعدلة)

AUTHENTICATED
U.S. GOVERNMENT
INFORMATION





رسالة من المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

يسعدني أن أقدم هذا التقرير ربع السنوي الثامن والعشرون إلى كونغرس الولايات المتحدة ووزراء كلاً من الخارجية والدفاع، والذي يتزامن مع احتفالي بعامي السابع من العمل في منصب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق.

وسوف تشهد الأحد عشر شهراً القادمة سلسلة من التحولات في العراق والتي سيكون لها تأثير كبير على طبيعة مهمة الولايات المتحدة المستمرة، وهي تتلخص في الانسحاب المقرر لجميع قوات الولايات المتحدة بحلول ٣١ من كانون الأول/ديسمبر، ٢٠١١. وتشمل التحولات الهامة ما يلي:

- انتهاء أعمال فرق إعادة إعمار المحافظات السابقة وانتقال مهام إعادة الإعمار الموكلة إليهم إلى القنصليات الموجودة في أربيل والبصرة والمكاتب المؤقتة في الموصل وكركوك
- انتقال مهمة تدريب الشرطة من القوة العسكرية إلى وزارة الخارجية
- فتح مكتب جديد للتعاون الأمني العراقي ليتولى إدارة معظم نواحي برنامج المساعدة العسكرية الأمريكية المستمر

ستظهر التغييرات المتعددة للعيان في العراق في العام ٢٠١١ في ظل رعاية حكومة الائتلاف الجديدة في بغداد. فقد ضمن أخيراً رئيس الوزراء نوري المالكي دورة ثانية لمدة أربع سنوات في هذا الربع السنوي، ولكنه لم يصل لهذا إلا بعد السماح لكثير من منافسيه بالحصول على مناصب في مجلس الوزراء الجديد.

وقد كان هذا الربع السنوي جيداً للعراق من الناحية الاقتصادية. فقد تواصلت جهود الحكومة العراقية لجذب رأس المال الأجنبي في جي ثمارها. علاوة على ذلك، فقد ذكرت العديد من شركات النفط الدولية، العاملة في تطوير حقول النفط العراقية الجنوبية المربحة، إحراز تقدم بأفضل مما كان متوقعاً بما في ذلك زيادة الإنتاج في حقل الرميلة العملاق. ويتوقع معظم موارد النفط والغاز العراقية في محافظة البصرة، والتي تعد محرك الاقتصاد العراقي وبوابته الاقتصادية على العالم. ولعلمه بأهمية البصرة في مستقبل العراق، فقد توجه مسؤولو المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بالسفر إلى هناك في كانون الثاني/يناير وذلك لتقييم أوضاع جهود إعادة الإعمار التي تقوم بها الولايات المتحدة. ويذكر الفصل الخاص "بالتركيز على البصرة" بالتفصيل النتائج التي توصل إليها المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق ويصف الأوضاع في المحافظة التي تعد أهم المحافظات العراقية إستراتيجياً.

وفي تطور آخر تمثّل في إصدار مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة لثلاث قرارات في كانون الأول/ديسمبر رفعت سلسلة من العقوبات التجارية التاريخية والتي كانت قد فرضت على العراق في ظل حكومة صدام. وستكون أحد آثار هذه الإجراءات الصادرة من الأمم المتحدة متمثلاً في حرية الحكومة العراقية (GOI)، إذا كانت ترغب في ذلك، في متابعة برنامج الطاقة النووية السلمية. كما سيكون من اللازم عليها مراعاة الحيطة في التعامل مع مدينتها، حيث سترفع من الآن الحماية التي كانت تقدمها الأمم المتحدة في هذا الصدد.

وفي هذا الربع السنوي، أصدر المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق خمسة تقارير حول عمليات التدقيق، بما في ذلك استعراض جهود الولايات المتحدة العسكرية المتمثلة في دفع ٣٧٠ مليون دولار للمتقدمين السابقين لتوفير خدمات أمنية من خلال برنامج أبناء العراق (SOI). وقد قام الجيش بتمويل مبادرة أبناء العراق المكلفة باستخدام أموال من برنامج الاستجابة الطارئة للقائد (CERP). وحتى الآن، فقد تمّ تخصيص ما يقرب من ٣,٧ مليار دولار من أموال برنامج الاستجابة الطارئة للقائد إلى مشاريع في العراق، مع بقاء برنامج أبناء العراق أكبر مصدر واحد للإنفاق. وتضم الورقة المدرجة مع هذا التقرير ربع السنوي على نظرة شاملة تبين الأوجه التي تمّ إنفاق أموال برنامج الاستجابة الطارئة للقائد فيها في العراق. وتعد مجموعة تقارير الإشراف على برنامج الاستجابة الطارئة للقائد التي أعدها المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق لغرض المعلومات بشكل خاص، وذلك عند الأخذ في الاعتبار استخدام أموال برنامج الاستجابة الطارئة للقائد على نطاق واسع وبشكل مستمر في أفغانستان.

- وقد شملت انجازات المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق الهامة الأخرى ما يلي:
- إكمال أعمال التحقيق التي ساعدت في التوصل إلى فرض عقوبات جنائية ومدنية تصل إل ٦٩ مليون دولار فرضت كغرامات ومصادرات ضد مجموعة لويس بيرجر وذلك للتلاعب بالزيادة في فواتير الأعمال التي قامت بتنفيذها لصالح الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية ووزارة الدفاع
 - إصدار ما تمّ التوصل إليه حول عدم دعم الحكومة العراقية بشكل رسمي لمبلغ ٢٦ مليون دولار التي مؤلت بها الولايات المتحدة الأكاديمية التعليمية للمسؤولين العراقيين وأنه لم يتم اتخاذ أي إجراءات لتشغيل الأكاديمية ودعمها
 - تحديد وجود تناقض بين إجمالي مخصصات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد التي ذكرت القوات الأمريكية في العراق تلقيها لها وبين الأموال التي ذكر مكتب ميزانية الجيش بأنه قام بإعطائها لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد

سوف أسافر إلى العراق، ببداية شباط/فراير، وذلك للمرة ٢٩، للالتقاء بالمسؤولين رفيعي المستوى من سفارة الولايات المتحدة والحكومة العراقية وذلك لمناقشة تأثير تقليص تواجد الولايات المتحدة على جهود إعادة الإعمار المستمرة. كما سأشاور مع أعضاء الحكومة العراقية الجديدة حول خططها في المحافظة على المشاريع التي تمولها الولايات المتحدة وفي العمل على تحسين التأثير الضار المستمر للفساد.

على الرغم من احتمالية انسحاب آخر القوات من العراق في كانون الثاني ٢٠١١، إلا أن وزارة الخارجية سوف تظل محافظة على تواجد هام لجهود إعادة الإعمار هناك وذلك لسنوات تالية، مما يتطلب إشراف متواصل مدعوم والتزام بحماية مبلغ ٥٨ مليار دولار المتبقية ضمن برنامج الولايات المتحدة لإعادة الإعمار.



ستيوارت دبليو بوين جونيور،
المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

ملخص أداء المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

ملخص أداء المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق
حتى تاريخ ٣٠ كانون الثاني/يناير ٢٠١٠

عمليات التدقيق

١٨٢	التقارير الصادرة
٤٤٤	التوصيات الصادرة
٦١٠,٦١ دولار	الأموال التي تمّ توفيرها واستردادها (بملايين الدولارات)
٥٨٦,٦٢ دولار	الأموال التي تمّ تحسين استخدامها (بملايين الدولارات)
١١٢,٦٣ دولار	المدفوعات المشكوك بأمرها (بملايين الدولارات)

التقييمات

١	التقارير الصادرة
٤	التوصيات الصادرة
٣	الدراسات الجارية/المخطط لها

عمليات التفتيش

١٧٠	تقييمات المشاريع الصادرة
٩٦	التقييمات المحدودة الصادرة من الموقع
٨٧١	تقييمات صور الأقمار الصناعية

التحقيقات

٥٢٤	التحقيقات التي تمّت مباشرة
٤٢٠	التحقيقات التي أغلقت أو أُحيلت
١٠٤	التحقيقات المفتوحة
٣١	الاعتقالات
٥٤	الانتهاكات
٤٤	الإدانات القضائية
١٤٠,٩ دولار	النتائج ذات الصلة بالأموال النقدية (بملايين الدولارات)

اتصالات الخط الساخن، حتى تاريخ ٣٠ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠

٣٩٨	البريد الإلكتروني
١٨	الفاكس
٢٩	البريد
٢٦	الإحالات
١٦٩	الموقع الإلكتروني للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق
٧٩	الهاتف
١١٢	الحضور بصفة شخصية
٨٣١	مجموع اتصالات الخط الساخن

منتجات أخرى

٣١	الشهادات أمام الكونغرس
٥	تقارير الدروس المستفادة الصادرة
٢٨	التقارير ربع السنوية



الباب ٥	الباب ١
١٠٣ رقابة المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق	١ ملاحظات المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق
١٠٤ تدقيقات المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق	١ إعادة إعمار العراق ٢٠١١:
التدقيقات الجنائية المجمعة/	٢ التقدم نحو النظام
١١٧ مبادرة التحقيقات	٣ تحديث التمويل
تحقيقات المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق	٤ إدارة الولايات المتحدة لإعادة الإعمار
١١٨ تقييمات المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق	٦ تشكيل الحكومة
١٢٩ الخط الساخن للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق	١٠ الأمن
١٣٠ الموقع الإلكتروني للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق	١٣ الطاقة
١٣١ إعمار العراق	١٤ الاقتصاد
١٣٢ التحديثات التشريعية	١٦ رقابة المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق
الباب ٦	١٨ الخسائر البشرية
١٩ رقابة الوكالات الأخرى	الباب ٢
٢٠ مقدمة	١٩ تمويل إعادة إعمار العراق
١٣٥ تدقيقات الوكالات الأخرى	٢٠ نظرة عامة على التمويل
١٣٦ مقدمة	٢١ التمويل الأمريكي
١٣٧ تدقيقات الوكالات الأخرى	٣٤ التمويل العراقي
١٤٠ تدقيقات الوكالات الأخرى	٣٦ الدعم الدولي
الباب ٣	الباب ٣
١٤٥ الميزة الخاصة	٣٧ تواجد الولايات المتحدة
١٤١ التركيز على البصرة	٣٨ إدارة إعادة الإعمار
١٥٢ الهوامش	٤٤ تواجد الولايات المتحدة في ٢٠١١
١٥٣ مصادر وملاحظات للإدراج	التعاقد
المختصرات والتعريفات	الباب ٤
٥٥ عمليات التطوير في العراق	٥٦ النظام الإداري
٥٦ الأمن	٦٥ سيادة القانون
٧٥ الاقتصاد	٨١ الخدمات العامة
٨١ الخدمات العامة	٩٤

* النسخة الكاملة من هذا التقرير ربع السنوي الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق متاح على الموقع الإلكتروني للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق: www.SIGIR.mil. وهذه هي النسخة الرسمية للتقرير، والتي تحتوي على كافة الملحقات والتصحيح.

الملحقات

ملحقات التقرير ربع السنوي هذا غير مضمونة ضمن النسخة المطبوعة من المنشور. وهي متاحة على موقع المفتش العام لإعمار العراق الإلكتروني www.sigir.mil.

الملحق أ يحتوي على الإسنادات الترافقية لصفحات هذا التقرير مع المتطلبات القانونية لقيام المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق بإعداد التقارير بموجب المادة ٣٠٠١ من القانون العام ١٠٨-١٠٦، بصيغته المعدلة، وقانون المفتش العام لسنة ١٩٧٨، بصيغته المعدلة.

الملحق ب يحتوي على الإسنادات الترافقية لمصطلحات الميزانية المرتبطة مع صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق (IRRF) وصندوق قوات الأمن العراقية (ISFF)، وصندوق دعم الاقتصاد (ESF)، وبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد (CERP)، والدعم الدولي لإعادة إعمار العراق.

الملحق ج يضم تقارير عن المساهمات الدولية في جهود إعادة إعمار العراق.

الملحق د يحتوي على قائمة بعمليات التفتيش التي أتمها المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق حول أنشطة إعادة إعمار العراق.

الملحق د يحتوي على قائمة شاملة بعقود إعادة إعمار العراق المعطلة والممنوعة أو عقود دعم الجيش في العراق والكويت.

الملحق هـ يقدم ملخصات حول عمليات التدقيق والمراجعات المكتملة والجارية حول برامج وأنشطة إعادة إعمار العراق الصادرة عن وكالات الحكومة الأمريكية الأخرى.

التذييل و يحتوي على قائمة بعمليات التدقيق المنجزة، والتقارير والشهادات حول أنشطة إعادة إعمار العراق الصادرة عن المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق ووكالات تدقيق الحكومة الأمريكية الأخرى.

ملاحظات

المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

إعادة إعمار العراق ٢٠١١:

٢	التقدم التدريجي نحو النهج المنتظم
٣	تحديث التمويل
٤	إدارة الولايات المتحدة لإعادة الإعمار
٦	تشكيل الحكومة
١٠	الأمن
١٣	الطاقة
١٤	الاقتصاد
١٦	رقابة المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق
١٨	الخسائر البشرية

الباب



إعادة إعمار العراق ٢٠١١: التقدّم التدريجي نحو النهج المنتظم

استهل العام الجديد بتشكيل الحكومة العراقية الجديدة ومن المتوقع أن ينتهي العام بالانسحاب الفعلي لجميع القوات العسكرية، منهية تواجد الولايات المتحدة العسكري على مدى تسع سنوات في العراق. وعلى الرغم من أنّ مهام القوات الأمريكية في العراق (USF-I) المتبقية سوف تنتهي بحلول كانون الأول/ديسمبر ٢٠١١ والتي يتم تنفيذها في ظل عملية الفجر الجديد، إلا أنّ دعم الولايات المتحدة الهام سيظل مستمراً مع سعي الحكومة العراقية (GOI) الجديدة البناء على المكاسب الحالية في القطاع النظام الإداري والاقتصادي والأمني.

وسوف تشهد الأحد عشر شهراً القادمة العديد من الانتقالات والتحويلات ضمن برنامج الولايات المتحدة لإعادة البناء، والتي يصل سعرها على كاهل الدولار الأمريكي الآن إلى ٥٨ مليار دولار. وتشمل التغييرات الهامة ما يلي:

- بحلول نهاية كانون الثاني/يناير، سوف تنهي قوة مهام للأعمال وعمليات الاستقرار (TFBSO) التابعة لوزارة الدفاع (DoD) عملياتها الحالية في العراق^١.
- مع بداية الخريف، سوف تنتهي أعمال آخر فرق إعادة إعمار المحافظات (PRTs)، وستقوم بنقل بقية المهام إلى اثنين من القنصليات الدائمة واثنين من مكاتب فروع السفارة المؤقتين (EBOs).
- بحلول تشرين الأول/أكتوبر، ستولى وزارة الخارجية (DoS) مهمة تدريب الشرطة من وزارة الدفاع، وستولى مكتب التعاون الأمني العراقي (OSC-I) الجديد التحكم بمعظم نواحي برنامج المساعدة العسكرية الأمريكية المستمر.

وقد وقعت هذه التطورات في هذا الربع السنوي:

- **تشكيل الحكومة.** بعد ما يقرب من تسعة أشهر من المفاوضات السياسية، استطاع رئيس الوزراء نوري المالكي ضمان دعم برلماني كافٍ في أواخر تشرين الثاني/نوفمبر ليطالب بفترة ثانية. وفي ظل اتفاق مشاركة السلطة، استطاع تكتل دولة القانون (SoL) التابع للمالكي من السيطرة على الوزارات المؤثرة من وزارة الداخلية والدفاع وخمسة مناصب أخرى في مجلس الوزراء. وتولى رئيس الوزراء السابق إياد علاوي التابع لتكتل العراقية منصب رئيس المجلس الوطني للسياسات العليا الجديد (NCHP)—والذي لم يتم تحديد الواجبات المنوطة به بعد—و ١٠ مكاتب بمستوى مجلس الوزراء. وكان للتكتلين الكبيرين الآخرين—الائتلاف الوطني العراقي

الشيعي والائتلاف الكردستاني— ١٢ مقعداً و ٧ مقاعد في مجلس الوزراء، على الترتيب.

وسيكون التحدي الرئيسي الذي ستواجهه الحكومة الجديدة هو إدارة علاقتها مع الزعيم الديني مقتدى الصدر المعادي لأمريكا، والذي عاد من إيران في هذا الربع السنوي وسيطر على ٣٩ مقعد في مجلس النواب (CoR). وهذه القوة السياسية التي يتمتع بها جعلته في موضع يتمكن منه بالمطالبة بامتيازات سياسية من رئيس الوزراء المالكي. في كانون الثاني/يناير، منع الصدر الوزراء التابعين له من الالتقاء بأي من المسؤولين الأمريكيين^٢.

• **الأمن.** في أواخر العام ٢٠١٠، بدأت الحكومة العراقية في حل بعضاً من نقاط التفتيش الأكثر من ٨٧٠ والمنتشرة في بغداد، وذلك بسبب، وبشكل جزئي، تدني عدد حوادث العنف المسجلة إلى العدد المسجل قبل بداية الغزو. وعلى الرغم من هذه الأخبار الإحصائية الجيدة إلا أنّ المتمردين استمروا في القيام بحملات تخويف واغتيال ضد أفراد عسكريين ومدنيين في الحكومة العراقية في هذا الربع السنوي، ليقتلوا أو يحاولوا قتل عدة عشرات من المسؤولين. واستهدف مسؤولي الشرطة بشكل خاص.

مع انتهاء المهمة القتالية للولايات المتحدة في العراق في آب/أغسطس الماضي والمغادرة المقررة لجميع القوات الأمريكية في أواخر هذا العام، ستكون أحد المسؤوليات الرئيسية على قوات الأمن العراقية هي قمع ممثل هذا العنف. وفي هذا الربع السنوي، لاحظ العديد من مراقبي الولايات المتحدة جود فجوات فعلية أو محتملة في قدرات قوات الأمن العراقية (ISF) والتي من الممكن أن تؤثر على قدرتها في المكاسب الأمنية التي تمّ التوصل إليها بجهد جهيد^٣.

• **الخدمات الأساسية.** طبقاً لتقرير وزارة الخارجية الصادر مؤخراً، فسيكون نقص الخدمات الأساسية الكافية هو أحد أكثر الأسباب احتمالية في التسبب في عدم الاستقرار المستقبلي في العراق. وقد حلت "خريطة طريق تحقيق الاستقرار" التي أعدتها وزارة الخارجية بيانات الرأي العام وتوصلت إلى أنّ النقص الملحوظ في أنظمة المياه والصرف الصحي والكهرباء في العراق من الممكن أن تؤدي إلى اضطرابات عامة—أكثر من كونها خلافات سياسية أو طائفية. وإصلاح جزء من هذه المشكلة، فسوف تقوم وزارة الكهرباء (MOE) بإطلاق خطة كهرباء العراق الرئيسية لتحسين أوضاع الشبكة الوطنية. وهي تتوقع أنه في حالة دخول المولدات المخطط لها في الخدمة طبقاً للجدول الزمني المحدد لها في الأعوام القليلة المقبلة، فإنّ العراق ستكون قادرة على توفير الاحتياجات الوطنية من الكهرباء بحلول العام ٢٠١٤. ولكن هذا الأمل مشروط بتنفيذ تحسينات مكلفة على شبكة نقل وتوزيع الكهرباء

(IRRF)، وحساب الهيئة الدولية لمراقبة المخدرات وفرض إنفاذ القانون (INCLE)، وبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد (CERP).^١ الشكل ١،١ يلخص الوضع الحالي للالتزامات التي لم يتم إنفاذها بعد من الصناديق الخمسة الرئيسية. لمعرفة المزيد عن التمويل الأمريكي لإعادة الإعمار، انظر الباب ٢ من هذا التقرير ربع السنوي.

وضع برنامج الاستجابة الطارئة للقائد

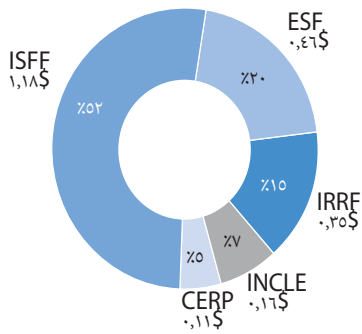
بدأ برنامج الاستجابة الطارئة للقائد كأحد الوسائل قليلة التكلفة نسبياً ليستخدمه القادة العسكريين المحليين في تنفيذ مشاريع إعادة الإعمار الصغيرة والتي تمثل حاجة ملحة وإنسانية. وعلى مر السنوات، تزايد البرنامج إلى برنامج برأس مال ٣,٩٩ مليار دولار والذي استخدم في عدد وافر من المشاريع—من الدفع للمتبردين السابقين ليوفروا خدمات أمنية من خلال نظم أبناء العراق (SOI) إلى تمويل أعمال على نطاق واسع ومشاريع البنية التحتية. وبحلول كانون الثاني/يناير ٢٠١١، كانت القوات الأمريكية في العراق لا تزال تعمل على توفير تحديث شامل حول استخدامها لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد في تمويل المشاريع. ونتيجة لذلك، لم يتمكن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق من توفير حسابات كاملة عن "كل مشروع بوصفه" أو عن كل "فئة بوصفها" عن جميع التزامات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد ونفقاته. للوصول إلى تحليل أشمل للتحديات حول بيانات تقارير برنامج الاستجابة الطارئة للقائد، انظر الباب ٢؛

الشكل ١،١

الالتزامات غير المنفقة: صناديق الولايات المتحدة الرئيسية

بالمليار دولار

الإجمالي: ٢,٢٧\$



ملاحظة: لم يتم تدقيق البيانات. الأرقام قد تتأثر بالتقريب.

Sources: PL 108-7; PL 108-11; PL 108-106; PL 108-287; PL 109-13; PL 109-102; PL 109-148; PL 109-34; PL 109-289; PL 110-28; PL 110-92; PL 110-116; PL 110-137; PL 110-149; PL 110-161; PL 110-252; PL 111-32; PL 111-117; PL 111-118; PL 111-212; PL 111-242, Sec. 101 (8) and 101 (9) of the Iraq Reconstruction Act of 2007 (PL 110-252).
 الصادر عن المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق، ٢٠١٧/١٠/١، USAID، ردا على طلب استدعاء البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق، ٢٠١٧/١٠/١، NEA-I، ردا على طلب استدعاء البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق، ٢٠١٧/١٠/١، INL، ردا على طلب استدعاء البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق، ٢٠١٧/١٠/١، OSD، ردا على طلب استدعاء البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق، ٢٠١٧/١٢/١، ABO، ردا على طلب استدعاء البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق، ٢٠١٧/١٢/١.

العراقية، بالإضافة إلى تحسينات تشغيلية بين كلاً من وزارة الكهرباء ووزارة النفط. وفي كانون الأول/ديسمبر، عيّن رئيس الوزراء وزير النفط السابق حسين الشهرستاني كنائب لرئيس الوزراء لشئون الطاقة—وهو منصب جديد يجعله في موضع المسؤولية عن تنظيم سياسة الحكومة العراقية في ما يتعلق بالطاقة، والتي عانت في فترات سابقة من نقص التنسيق بين الوزارات المرتبطة بالطاقة.

- **التنمية الاقتصادية.** لا تزال حقول النفط الجنوبية العراقية محل تركيز المستثمرين من الصعيد الدولي في هذا الربع السنوي، مع تجاوز حقل الرميلة في البصرة المستهدف من إنتاج النفط الخام وزيادة العديد من شركات النفط الدولية حجم ومجال تواجدها في الصحراء الغنية بالنفط حول البصرة. وذكر مسئولو الحكومة العراقية أنهم يخططون لاكتشاف مزيد من اكتشافات النفط الجديدة في الصحراء الغربية الواقعة في محافظة الأنبار ذات الغالبية المسلمة.^٤ وتقف العديد من العقبات في طريق تحقيق عمليات الاستكشاف الفعالة وتحويل المصادر الموجودة إلى أموال، بما في ذلك البنية التحتية الرديئة، والفساد العام المستشري، ومجموعة من القوانين التي عفا عليها الزمن والتي يلزم إعادة صياغتها.
- **العودة للانخراط في المجتمع الدولي.** في بداية تشرين الأول/أكتوبر، أتاح صندوق النقد الدولي (IMF) مبلغ ٧٤١ مليون دولار إضافية للصالح الحكومة العراقية كجزء من ترتيبات الاستعداد التي يتخذها نحو العراق.^٥ وبعد شهرين، أصدر مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة (UNSC) ثلاث قرارات، ليرفع سلسلة من العقوبات التي كانت قد فرضت على العراق في ظل حكومة البعثيين. وأحد نتائج القرارات الثلاثة هو تمكّن العراق مرة أخرى، إذا اختار ذلك، من متابعة برنامج الطاقة النووية السلمية. وحالياً، تستعد الحكومة العراقية لاستضافة القمة العربية المقبلة، والتي من المقرر عقدها في شهر آذار/مارس المقبل في بغداد—وهو التجمع الأول الذي يعقد في العراق لأكثر من عقدين بهذا المستوى.

تحديث عمليات التمويل

صناديق الولايات المتحدة الرئيسية لإعادة إعمار العراق منذ العام ٢٠٠٣، خصصت الولايات المتحدة أو أتاحت مبلغ ٥٨ مليار دولار لجهود الإعمار في العراق، وذلك أساساً من خلال خمسة صناديق تمويل أساسية هي: صندوق قوات الأمن العراقية (ISFF)، وصندوق دعم الاقتصاد (ESF)، وصندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق

وللوصول إلى تحليل حول برنامج الاستجابة الطارئة للقائد منذ العام ٢٠٠٣، انظر الورقة المدرجة مع هذا التقرير ربع السنوي.^٧

الأمريكيين مخاوفهم بشكل خاص حول هذا البند، متوقعين بأن، إذا تمّ اعتماد هذا الاقتراح كقانون، فمن الممكن أن يضعف الثقة الدولية فعلاً في قدرة الدولة العراقية على الوفاء ديونها.^{١٧} وسوف يقرّر مجلس النواب مصير المادة ٣٩ عندما ينتهي من ميزانية العراق للعام ٢٠١١.

إدارة الولايات المتحدة لجهود إعادة الإعمار

واصلت وزارة الخارجية (DoS) العمليات المستمرة والخاصة بتنسيق عمليات السفارة في هذا الربع السنوي، مستمرة بالخطط الخاصة بالانتهاء من عمل فرق إعادة إعمار المحافظات بحلول أيلول/سبتمبر ٢٠١١. وسوف تنتقل مسؤوليات إعادة الإعمار الخاصة بفرق إعادة إعمار المحافظات إلى القنصليات العامة في أربيل والبصرة ومكاتب فروع السفارة المؤقتة في الموصل وكركوك.

تعريف وزارة الخارجية مفهوم إعادة الإعمار بشكل أضيق، يتسبب في فجوة في البيانات

في هذا الربع السنوي، أبلغت وزارة الخارجية المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق أنّ الموظفين الحكوميين المدنيين الأمريكيين الداعمين لجهود إعادة الإعمار في العراق حتى تاريخ ٣١ كانون الأول/ديسمبر، ٢٠١٠، كانوا هم فقط ١٠ أعضاء تابعين لها من مكتب الشراكة الإستراتيجية العراقية. وقدّرت دعم المتعاقدين لأنشطة إعادة الإعمار بنحو ١,١٪ من إجمالي عدد المتعاقدين الداعمين لأنشطة السفارة، بإجمالي مجموع ٥٨ متعاقد من الولايات المتحدة وأطراف ثالثة وعراقيين—مما في ذلك شركات الأمن الخاصة (PSCs) وغيرها. وتوصّلت وزارة الخارجية إلى هذه الصورة عن طريق اتباع تعريف دقيق حول "إعادة الإعمار"، مستثنية البرامج التي تديرها فرق إعادة إعمار المحافظات، والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID)، ومكتب شؤون المخدرات وإنفاذ القوانين الدولية (INL) التابع لوزارة الخارجية، ومكتب الديمقراطية وحقوق الإنسان والعمل (DRL)، ومكتب السكان واللاجئين والمهجرين (PRM)—والتي ينفق جميعها من أموال دافعي الضرائب الأمريكية والتي يشرف عليها المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق. وقد يعني تطبيق مفهوم "إعادة الإعمار" الضيق الذي تتبناه السفارة الأمريكية في بغداد أنه، وبشكل واقعي، جميع الموظفين المدنيين الحكوميين الأمريكيين البالغ عددهم ٩١٠ والعاملين في السفارة الأمريكية في بغداد يقومون بمهام لا

مشروع الميزانية العراقية للعام ٢٠١١
في ١ كانون الأول/ديسمبر، ٢٠١٠، أقر مجلس الوزراء العراقي (CoM) مشروع ميزانية ٧٩,٤٧ مليار دولار للعام ٢٠١١. ويمثّل مشروع الميزانية نسبة زيادة بمقدار ١٠٪ عن ميزانية الحكومة العراقية الأساسية للعام ٢٠١٠ البالغة ٧٢,٣٦ مليار دولار.^٨ وتعتمد ميزانية العام ٢٠١١ على افتراضين اثنين متعلقان بالنفط:^٩

- **السعر.** فهي تفترض أنّ متوسط سعر لبرميل النفط يصل إلى ٧٣,٠٠ دولار، بزيادة قدرها ١٧٪ عن السعر المفترض لميزانية العام ٢٠١٠ وهو ٦٢,٥٠ للبرميل.^{١٠} وبحلول ٣١ كانون الأول/يناير، ٢٠١٠، كان سعر نفط كركوك الخام ٩٠,٨٤ دولار للبرميل.^{١١}
- **مستويات التصدير.** وتفترض أنّ متوسط صادرات العراق من النفط سيكون ٢,٢٥ مليون برميل يومياً (MBPD). ويشمل هذا الافتراض ١٥٠,٠٠٠ برميل يومياً في الصادرات من المنطقة الكردستانية. كانت قد افترضت ميزانية الحكومة العراقية للعام ٢٠١٠ متوسط تصدير يصل إلى ٢,١٥ مليون برميل يومياً.^{١٢} وكان المعدّل الفعلي للتصدير في العام ٢٠١٠ هو ١,٩٠ مليون برميل يومياً.^{١٣}

ويوفّر مشروع الميزانية لإنفاقات رأس المال ما مجموعه ٢٤,٧٥ مليار دولار، بزيادة ٢٢٪ عن ميزانية ٢٠١٠. واشتملت إنفاقات رأس المال الهامة المخطط لها للعام ٢٠١١ ما يلي:^{١٤}

- ٥,٩٤ مليار دولار لوزارة النفط، بزيادة ١٦٢٪ عن العام ٢٠١٠
- ٣,٦٩ مليار دولار لحكومات المحافظات، بزيادة ٦٩٪ عن العام ٢٠١٠
- ٣,٦٤ مليار دولار لحكومة كردستان الإقليمية، بزيادة ٢٪ عن العام ٢٠١٠
- ٣,٢٠ مليار دولار لوزارة الكهرباء، بزيادة ٣٨٪ عن العام ٢٠١٠

في القطاع الأمني، يوفر مشروع الميزانية أموال تكفي لدفع أجور حوالي ١١٠,٠٠٠ من ضباط الشرطة الجدد. كما تخصص أيضاً ١٩٥ مليون دولار للرواتب والنفقات المتعلقة ببرنامج أبناء العراق، بنسبة ٤٨٨٪ زيادة عن مستويات العام ٢٠١٠.^{١٥}

وتسمح المادة ٣٩ من مشروع الميزانية من استخدام مجلس الوزراء العراقي لمبلغ ٥ مليار دولار من البنك المركزي من احتياطات العملة العراقية.^{١٦} وقد أبدى المسئولين

تتعلق بدعم جهود إعادة الإعمار.^{١٨} وقد رفضت السفارة الإجابة على طلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق حول المعلومات عن وضع وتمويل العديد من أوجه إعادة الإعمار التي تقع تحت مسؤوليتها، بما في ذلك:

- وضع عقود دعم الحياة التي سوف تستخدم في تقديم الدعم إلى فرق إعادة إعمار المحافظات، ومكاتب فروع السفارة والقنصليات والعناصر الأخرى التابعة لسفارة والتي تقوم بتنفيذ أنشطة إعادة الإعمار
- وضع مركبات السفارة ومعداتنا لدعم برنامج تطوير الشرطة (PDP) ومكاتب فروع السفارة والقنصليات (حيث أنها تتعلق بمهمة فرق إعادة إعمار المحافظات وأنشطة إعادة الإعمار الأخرى)
- تعيين العاملين المنتظر لصيانة المركبات والمعدات لتلك الأنشطة ذات الصلة بإعادة الإعمار

على التحقيقات المعقدة، بل بدلاً من ذلك سيكون التركيز على تطوير القيادة في وزارة الداخلية العراقية، والقدرات الإشرافية، وذلك مما دفع بعض مستوحي وزارة الداخلية للتعبير عن مخاوفهم من أن التدريب على التحقيقات الجنائية المطلوبة حالياً لا تحظى بالأولوية الكافية.^{١٩}

قوة المهام للأعمال وعمليات الاستقرار تنتهي من المهمة العراقية

منذ العام ٢٠٠٦، عملت قوة المهام للأعمال وعمليات الاستقرار التابعة لوزارة الدفاع في العراق، مركزة على إعادة تأهيل الاقتصاد وخلق الوظائف للعاطلين. وفي هذا الربع السنوي، ذكر مكتب وزير الدفاع أن قوة المهام للأعمال وعمليات الاستقرار تخطط لإنهاء عملياتها هناك في ٣١ كانون الثاني/يناير ٢٠١١.^{٢٠}

في أيلول/سبتمبر، أبلغ نائب وزير الدفاع عن دعاوى المطالبة بالحق التي أصدرها لاستخدام برنامج الاستجابة الطارئة للقائد في تمويل ثلاثة عقود تتبع قوة المهام للأعمال وعمليات الاستقرار يزيد كل منها عن ٢ مليون دولار. واثنين من هذه العقود تعد من أكبر ١٠ عقود في برنامج الاستجابة الطارئة للقائد مسجلة في العراق:^{٢١}

- ٩,٨ مليون دولار لتسهيل فرص تطوير الأعمال في الموارد الطبيعية التي لا تعمل بالوقود
- ٩,١ مليون دولار لمساعدة وزارة الصناعة والتعدين في إعادة بناء العمليات الخاصة بها
- وتم تمويل هذه المشاريع أساساً من قبل أموال تشغيل وصيانة جيش الولايات المتحدة؛ ولكن بعد التأكد من عدم قانونية هذا، قامت وزارة الدفاع بضم حسابات هذه العقود على برنامج الاستجابة الطارئة للقائد، لتكون بذلك هي المرة الأولى التي تتلقى فيها قوة المهام للأعمال وعمليات الاستقرار بشكل واضح أموال من برنامج الاستجابة الطارئة للقائد لدعم عملياتها في العراق.^{٢٢}

تشكيل الحكومة

رئيس الوزراء المالكي يضمن فترة ثانية على الرغم من أن تحالف ائتلاف دولة القانون التابع لرئيس الوزراء نوري المالكي فاز بمقعدين أقل في انتخابات آذار/مارس ٢٠١٠ على كتل العراقية التابع لرئيس الوزراء السابق إياد علاوي، إلا أن المالكي استطاع أن يتفوق على سابقه في الأشهر التسعة من المفاوضات التي تلت ذلك. ففي تشرين الأول/أكتوبر، فاز بتأييد مقتدى الصدر وبالـ ٣٩ مقعد الخاصة باتباعه في مجلس النواب؛ وفي تشرين الثاني/نوفمبر، قام بإعطاء ضمانات كافية لتحالف العراقية والتحالف

مكتب التعاون الأمني العراقي

في ١ تشرين الأول/أكتوبر، ٢٠١٠، سيتولى مكتب التعاون الأمني العراقي المسؤولية الأساسية لمساعدة قوات الأمن العراقية وذلك بدلاً من القوات الأمريكية في العراق. وسوف يدير مكتب التعاون الأمني العراقي مبيعات المعدات العسكرية الأمريكية إلى الحكومة العراقية، ليعمل بمثابة مكتب ضمن السفارة الأمريكية في بغداد تحت سلطة رئيس البعثة الدبلوماسية. وتطالب الخطط الحالية بوجود ١٥٧ من العاملين بدوام كامل، و١١٨ ممن سيوفرهم الجيش الأمريكي.^{٢٣} وجدير بالذكر، أن وكالة التعاون الأمني الدفاعي، والتي تدير مكاتب مماثلة في ١١٧ دولة، يوجد لديها ٧٢٣ من المنسقين الأمنيين الموجودون بالخارج—وذلك بمعدل ٦,٢ منسّق لكل وظيفة.^{٢٤}

مهمة مكتب شؤون المخدرات وإنفاذ القوانين الدولية لتدريب الشرطة، تقل في حدودها

سوف يبدأ مكتب شؤون المخدرات وإنفاذ القوانين الدولية في تنفيذ برنامج تطوير الشرطة في منتصف ٢٠١١، وسيتولى مسؤولية تدريب ضباط الشرطة العراقية من القوات الأمريكية في العراق في تشرين الأول/أكتوبر. وفي هذا الربع السنوي، ذكر مكتب شؤون المخدرات وإنفاذ القوانين الدولية أنه قام بتقليل عدد المستشارين الذين سيتم توزيعهم على البرنامج بسبب اعتبارات التمويل.^{٢٥} وعلى الرغم من أن مكتب شؤون المخدرات وإنفاذ القوانين الدولية لن يكون قادراً على الوصول إلى العدد الذي طالب به مستولو وزارة الداخلية العراقية في الخطة الأساسية، إلا أنه ذكر أن "هذا التغيير لن يغيّر المهمة بشكل عام أو الأهداف."^{٢٦} ولن يركز برنامج تطوير الشرطة المعدّل على عمليات التدريب

الكرديستاني لضمان موافقتهم على توليه لحكومة تحالفات موسّعة تضم جميع التكتلات السياسية الرئيسية في العراق. وأصبح الاتفاق رسمياً في ٢٥ تشرين الثاني/نوفمبر، ٢٠١٠، عندما طلب الرئيس جلال طالباني رسمياً من المالكي تشكيل الحكومة الجديدة، لينتهي ٢٦٤ يوم من المأزق السياسي. الشكل ١،٢ يظهر الأحداث المختارة الهامة التي حدثت أثناء تشكيلها حكومة بين آذار/مارس ٢٠١٠ وكانون الثاني/يناير ٢٠١١.^{٢٧}

المزيد من المقاعد على الطاولة

تضم الحكومة العراقية ٤٢ منصباً وزارياً، أكبر قليلاً من حجم الحكومة السابقة.^{٢٨} وتشمل المناصب الجديدة المضافة مساعد إضافي للرئيس، ونائب لرئيس الوزراء لشؤون الطاقة، والمجلس الوطني للسياسات العليا، والعديد من المناصب الوزارية بمجلس الوزراء. إلا أنّ العديد من هذه المكاتب الجديدة ليست إلا مجرد وزراء بدون حقائب وزارية. وسيكون تحديد مسؤوليات هذه المناصب وتوضيح العلاقة بينهم أحد تحديات الحكومة العراقية الرئيسية في الأشهر المقبلة.^{٢٩}

وضمان عمل الأغلبية في البرلمان المكوّن من ٣٢٥ فرداً، قام ائتلاف دولة القانون، الذي فاز بعدد ٨٩ مقعداً، بتولية خصومه السابقين المناصب البارزة في وزارات مجلس الوزراء.

الشكل ١،٢

التطورات الهامة في المفاوضات المتعلقة بتشكيل الحكومة، ٢٠١٠/١/٣-٢٠١١/١٥/١

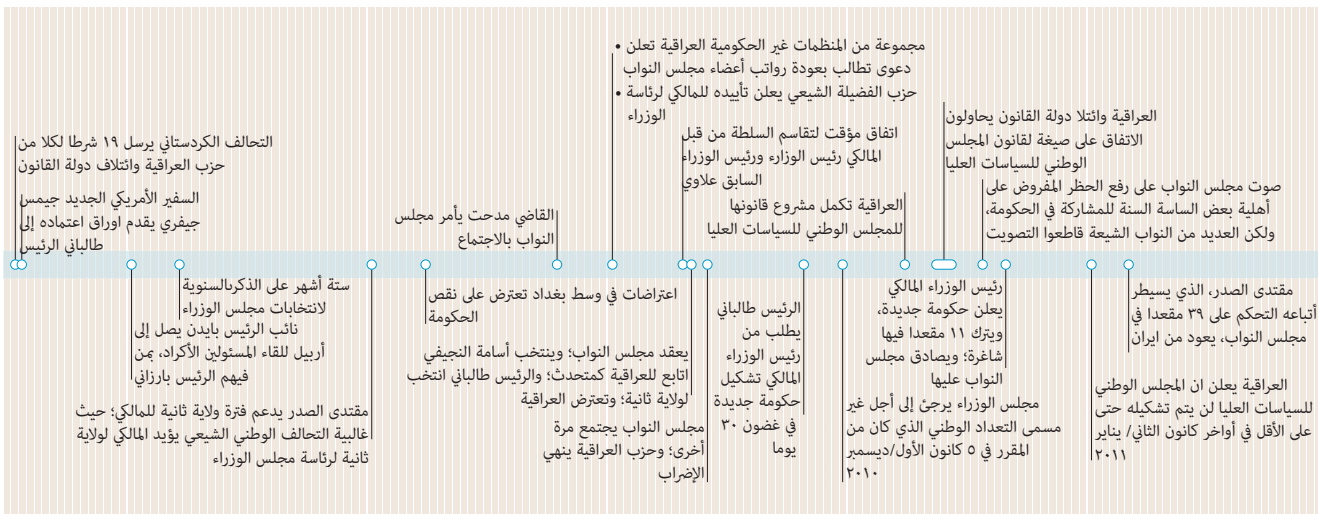
أيلول/سبتمبر

تشرين الأول/أكتوبر

تشرين الثاني/نوفمبر

كانون الأول/ديسمبر

كانون الثاني/يناير



المصدر: تحليل المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق لمستندات الحكومة العراقية والحكومة الأمريكية مفتوحة المصدر من المعلومات باللغتين العربية والإنجليزية.

السابقة، كما أنه غير وارد في الدستور العراقي. وسوف يكون علاوي رئيس المجلس الوطني للسياسات العليا بالإضافة لثلاث واجبات ضمن مسؤوليته، واحدة من ائتلاف دولة القانون، وأخرى من الائتلاف الوطني العراقي، وأخرى من التحالف الكردستاني. ولم يتم تحديد مدة العضوية في المجلس الوطني للسياسات العليا بعد، إلا أن ممثلين من كل التكتلات السياسية الكبيرة سيشاركون فيه. وعلى الرغم من أن المجلس الوطني للسياسات العليا يتوقع أن يكون له كلمته في الأمور المتعلقة بالأمن والاقتصاد والطاقة والقضايا الحكومية، إلا أن مجال سلطاته المحكم لم يتم تحديده بعد.^{٣٣}

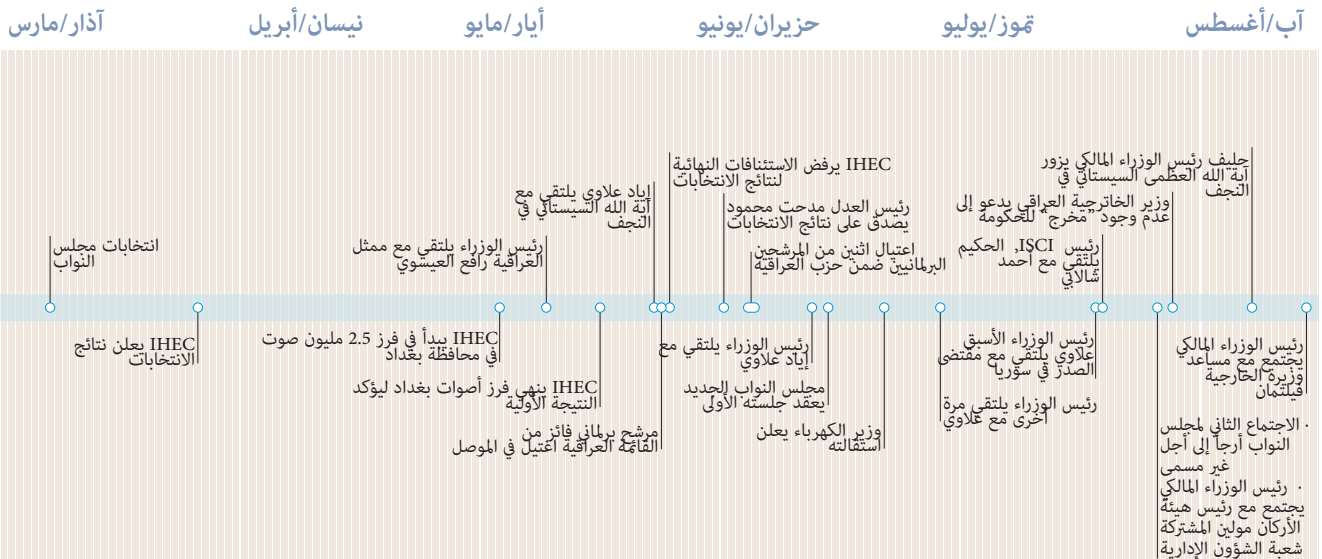
ومنتصف كانون الثاني/يناير، سيعمل مجلس النواب على مشروع قانون لرسم السلطات المخولة للمجلس الوطني للسياسات العليا. وطبقاً للترتيبات المتبعة في هذا الإعلان، فإن المجلس الوطني للسياسات العليا سيضم ٢٠ عضواً، بمن فيهم الرئيس، ونائب الرئيس، ورئيس الوزراء، والمنتخب باسم مجلس النواب ومندوبيه، وقادة جميع التكتلات السياسية الكبيرة، ورئيس مجلس القضاء الأعلى (HJC). ووفقاً لمشروع القانون قبل عرضه على مجلس النواب، فإن من الممكن للمجلس الوطني للسياسات العليا أن يحتم على رئيس الوزراء إتباع رغباته، ولكن ذلك فقط في حالة دعم ٨٠٪ من المجلس للقرار. إذا عمل المجلس الوطني للسياسات العليا في وجود ٢٠ عضواً، فإن هذا من شأنه أن يسمح لأي

• **التحالف الكردستاني (KA)**. يشغل الأكراد ٧ مناصب في مجلس الوزراء، بما في ذلك وزارات الشؤون الخارجية والصحة. ويسيطر التحالف الكردستاني على حوالي ١٧٪ من مجلس الوزراء، و١٣٪ من مجلس النواب (٤٣ مقعد).

ويشغل المناصب المتبقية ممثلين لأحزاب الأقلية. وبتاريخ ١٨ كانون الثاني/يناير، كانت الحكومة لا تزال في مرحلة تشكيل، وكانت لا تزال جميع المناصب المذكورة محل تغيير. وقد عيّنت وزيرة وحيدة في مجلس الوزراء الجديد؛ وسوف تخدم في منصب وزيرة الدولة على المستوى الموسع. وفي الحكومة السابقة، كان هناك ٥ نساء في مجلس الوزراء (وذلك حتى تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٠)، وكانت تتولى قيادة وزارات هامة مثل البيئة وحقوق الإنسان.^{٣٤} وأشارت التقارير الواردة بمنتصف كانون الثاني/يناير أن أعضاء نسائية إضافية قد يتم تعيينها في الأسابيع المقبلة. الشكل ١،٣ يظهر الترتيبات الحالية للحكومة العراقية.

المجلس الوطني للسياسات العليا

يعد المجلس الوطني للسياسات العليا لاذي تم إنشاؤه مؤخراً هو الميزة الأكثر بروزاً والتي تميّز الحكومة الحالية عن سابقتها. وقد أنشئ هذا الكيان ضمن جهود استرضاء زعيم العراقية إياد علاوي، ولا يوجد له نظير في الحكومات



الشكل ١,٣

الحكومة العراقية، حتى تاريخ، ٢٠١١/١/١٥

مكتب رئيس الوزراء ومجلس الوزراء

	الرئيس: جلال طالباني الحزب: الاتحاد الوطني الكردستاني		رئيس الوزراء: نوري المالكي الحزب: الدعوة
	نائب الرئيس الأول: الحزب: سيتم تحديده		النائب الأول لرئيس الوزراء: صالح المطلق الحزب: جبهة الحوار الوطني العراقي
	نائب الرئيس الثاني: الحزب: سيتم تحديده		النائب الثاني لرئيس الوزراء: رواش شوايز الحزب: الحزب الديمقراطي الكردستاني
	نائب الرئيس الثالث: الحزب: سيتم تحديده		النائب الثالث لرئيس الوزراء: حسين الشهرستاني الحزب: مستقل

مناصب مجلس الوزراء

وزير الدفاع: نوري المالكي (بالتبعية) الحزب: الدعوة	وزير الداخلية: نوري المالكي (بالتبعية) الحزب: الدعوة	وزير الشؤون الخارجية: هوشيار زيباري الحزب: الحزب الديمقراطي الكردستاني	وزير النفط: عبد الكريم العبيبي الحزب: مستقل
وزير الزراعة: عز الدين الدولة الحزب: الحدياء	وزير الأمن القومي: نوري المالكي (بالتبعية) الحزب: الدعوة	وزير التجارة: روش شوايز (بالتبعية) الحزب: الحزب الديمقراطي الكردستاني	وزير الصناعة والمعادن: أحمد الكربوني الحزب: قائمة متجددة
وزير التعليم العالي والبحث العلمي: علي الأديب الحزب: الدعوة	وزير الموارد المائية: مهند السعدي الحزب: جبهة الحوار الوطني العراقي، بالتحالف مع التيار الصدري	وزير الاتصالات: محمد توفيق علاوي الحزب: التحالف الوطني العراقي	وزير العلوم والتكنولوجيا: عبد الكريم الساماري الحزب: قائمة متجددة
وزير الشباب والرياضة: جسيم محمد جعفر الحزب: الحركة الاسلامية في كردستان العراق	وزير حقوق الإنسان: محمد سوداني الحزب: الدعوة	وزير الدولة لشؤون المرأة: هوشيار زيباري (بالتبعية) الحزب: الحزب الديمقراطي الكردستاني	وزير الدولة للسياحة والآثار: ليوا سميسيم الحزب: التيار الصدري
وزير الدولة لشؤون المستنقعات: حسن الصاري الحزب: حزب الله	وزير الدولة للشؤون القبلية: حسن الأهلان (بالتبعية) الحزب: مستقل	وزير الدولة للشؤون الخارجية: علي السجري الحزب: الدستور	وزير الدولة للمنظمات غير الحكومية: سيتم تحديده الحزب: سيتم تحديده

الإئتلاف المنتمي له (وقت التعيين)

دولة القانون	تحالف دولة القانون هو كتل سياسي من السنة والشيعة يقوده رئيس الوزراء نوري المالكي.
التحالف الكردستاني	التحالف الكردستاني هو ائتلاف من الحزبين الكرديين الرئيسيين: الاتحاد الوطني الكردستاني (بزعامة جلال طالباني) والحزب الديمقراطي الكردستاني (بزعامة مسعود بارزاني).
العراقية	العراقية هو كتل علماني إلى حد كبير بقيادة رئيس الوزراء السابق اباد علاوي. وفاز بأكثر عدد من المقاعد في انتخابات آذار/مارس ٢٠١٠ بمجلس النواب.
التحالف الوطني العراقي	التحالف الوطني العراقي هو الكتلة السياسية الشيعية التي تتكون أساسا من المجلس الإسلامي الأعلى في العراق (ISCI)، والتيار الصدري.
آخر/مستقل	تضم أعضاء من مختلف الأحزاب الصغرى، الذين من وقت لآخر قد ينضموا إلى الكتل الكبرى.

المجلس الوطني للسياسات العليا

رئيس المجلس الوطني للسياسات العليا:
إياد علاوي
الحزب: التحالف الوطني العراقي



النائب الأول:
الحزب: سيتم تحديده

سيتم تحديده

النائب الثاني:
الحزب: سيتم تحديده

سيتم تحديده

النائب الثالث:
الحزب: سيتم تحديده

سيتم تحديده

مجلس النواب

المتحدث:
أسامة النجيفي
الحزب: الحداثة



النائب الأول:
قصي السهيل
الحزب: التوجه الصدري



النائب الثاني:
عريف تيفور
الحزب: الحزب الديمقراطي الكردستاني



وزير التخطيط:
ناصر الربيعي (بالنيابة)
الحزب: التيار الصدري

وزير العدل:
حسن الشماري
الحزب: الفضيلة

وزير الكهرباء:
زيد طارق (بالنيابة) الحزب: الحركة الوطنية
للإصلاح والتطوير

وزير المالية:
رافي العيسوي
الحزب: تجمع المستقبل الوطني

وزير التعليم:
محمد ميم
الحزب: جبهة الحوار الوطني العراقي

وزير الصحة:
ماجد أمين
الحزب: الاتحاد الوطني الكردستاني

وزير الاسكان والتعمير:
محمد الدراجي
الحزب: التيار الصدري

وزير النقل:
حادي الأميري
الحزب: المجلس الأعلى الإسلامي العراقي

وزير الثقافة:
سعدون الدليمي
الحزب: حزب الدستور بالاشتراك مع الائتلاف
الوطني العراقي

وزير البيئة:
سارجون سليوه
الحزب: الحركة الديمقراطية الآشورية

وزير الانتقال والهجرة: ديدار نجمان
الحزب: الائتلاف الإسلامي

وزير العمل:
نصار الربيع
الحزب: التيار الصدري

وزير الدولة للمصالحة الوطنية:
علي الأديب (بالنيابة)
الحزب: الدعوة

وزير الدولة لشئون المحافظات:
نورمان مودهر
الحزب: الجبهة الوطنية الكردستانية بالاشتراك
مع العراقية

وزير الدولة والمتحدثين الحكوميين:
علي دباغ
الحزب: مشترك مع الدعوة

وزير البلديات والأعمال العامة:
ديندار نجمان (بالنيابة)
الحزب: التيار الصدري

وزير الدولة العام:
بشرى صالح (F)
الحزب: مستقل، بالاشتراك مع حزب الفضيلة

وزير الدولة العام:
ياسين محمد أحمد
الحزب: المجلس الأعلى الإسلامي العراقي
بالاشتراك مع الائتلاف الوطني العراقي

وزير الدولة العام:
عبد المهدي متبري
الحزب: مشترك مع التيار الصدري

وزير الدولة لشئون مجلس النواب:
صفاء الصافي
الحزب: مستقل

وزير الدولة العام:
صلاح الجعجوري
الحزب: جبهة الحوار الوطني العراقي

وزير الدولة العام:
ضياء الأسدي
الحزب: التيار الصدري

أنثى = F

ملاحظة : العديد من وزارات أحزاب الأقلية تحالف مع التكتلات الكبرى. الانتماءات الحزبية الموضحة في هذا الشكل لا تمثل بالضرورة التشكيل النهائي لمجلس الوزراء.

المصادر: GOI, CoR, www.Parliament.iq/dirrased/2010/sort.pdf; GOI, CoM, ٢٠١١/٧/١

تحليل المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق لمستندات الحكومة العراقية والحكومة الأمريكية والمعلومات مفتوحة المصدر باللغتين العربية والإنكليزية، ٢٠١٠/١-٢٠١١/١.

مجموعة من ٥ أعضاء من منع صدور قرار ملزم، مما يجعل من الصعب على المجلس الوطني للسياسات العليا فرض إرادته على رئيس الوزراء.^{٣٤}

الأولويات على المدى القريب بالنسبة للحكومة الجديدة في الأشهر المقبلة، ستواجه الحكومة الجديدة سلسلة من التحديات التشريعية الملحة. وفي مقدمتها ما يلي:

- تعيين وزراء الدفاع والداخلية الدائمين وتعزيز قوات الأمن العراقية
- تحديد صلاحيات المجلس الوطني للسياسات العليا وتوضيح علاقته مكاتب الحكومة العراقية الدستورية وإعداد الميزانية النهائية لعام ٢٠١١
- تنفيذ الانتقال السلس لعائدات النفط من الأمم المتحدة (UN) إلى سيطرة الحكومة العراقية، مع ضمان حماية الأموال العراقية من الدائنين الدوليين
- خلق بيئة آمنة على نحو فعال
- إجراء تعداد وطني، والذي كان قد تأجل في هذا الربع مرة أخرى إلى أجل غير مسمى
- تنفيذ عملية الإنابة الدستورية لتحديد الوضع النهائي لكركوك وتوابعها
- تحسين قدرات العاملين في الحكومة العراقية وتعزيز مكافحة الفساد في جميع مستويات الحكومة

الأمن

أشكال توضيح الضحايا في التقارير العراقية للعام ٢٠١٠ وفقاً لتقارير الحكومة العراقية، فقد قتل ٣٦٠٠ من المدنيين وأفراد قوات الأمن العراقية في حوادث العنف خلال العام ٢٠١٠. ولشهر الثالث على التوالي، وعلى الرغم من تسجيل كانون الأول/ديسمبر رقماً قياسياً عام ٢٠١٠ لأقل عدد من الأشخاص الذين قتلوا في الهجمات، بانخفاض ١٥١ عن رقم الأشهر السابقة من العام ٢٠١٠ القياسي الذي كان ١٧١.^{٣٥} الشكل ١،٤ يوضح بعض الحوادث الأمنية الرئيسية في العراق في الفترة بين ٢٠ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٠، و٢٠ كانون الثاني/يناير ٢٠١١.

مسئولو الحكومة العراقية هدفاً لعمليات الاغتيال في ٢٩ كانون الأول/ديسمبر، ٢٠١٠، اقتحم ثلاثة انتحاريين مبنى مقر الشرطة الرئيسي في مدينة الموصل المضطربة بشمال العراق، مما أسفر عن مقتل قائد الشرطة المحلية، المقدم شامل أحمد الجبوري. وبعد ما يزيد قليلاً عن أسبوعين، نجح انتحاري في قتل محافظ محافظة الأنبار. وأبلغ مسئولو وزارة الداخلية المفتش العام الخاص لإعادة

إعمار العراق أن ما يقرب من ٢٤٠ من قوات الأمن العراقية وأفراد من الاستخبارات وحوالي ١٢٠ من المدنيين من موظفي الحكومة اغتيلوا في الأشهر الأخيرة.^{٣٧} وكما يبين الجدول رقم ١،١، فأكثر من ثلاثة درزينات من المسؤولين العسكريين والمدنيين متوسطي ورفيعي المستوى لدى الحكومة العراقية كانوا الأهداف الواضحة لمحاولات الاغتيال في هذا الربع السنوي، وذلك استمراراً للمسلسل المقلق الذي أبلغ عنه المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للمرة الأولى في كانون الثاني/يناير ٢٠١٠.^{٣٨}

الأمن القضائي لا يزال يمثل مشكلة

هاجم مجهولون اثنين من القضاة العراقيين في كانون الثاني/يناير، مما أسفر عن مقتل أحدهم. ومنذ العام ٢٠٠٣، قتل أكثر من ٤٠ قاضياً في العراق. وحاول مجلس القضاء الأعلى أن يضمن التمويل في ميزانية ٢٠١١ لتوفير ٤,٠٠٠ من أفراد الأمن الإضافيين للقضاة، ولكن مجلس الوزراء العراقي رفض الطلب، ليرتك مجلس القضاء الأعلى بعدد أقل بكثير من عدد الأفراد المدربين اللازمين لحراسة ١٢٦٠ من القضاة العراقيين.^{٣٩}

العنف ضد المسيحيين

في أعنف حادث دموي ضد المسيحي منذ العام ٢٠٠٣، اقتحم مسلحون من المتطرفين كنيسة السريان الكاثوليك في بغداد يوم ٣١ تشرين الأول/أكتوبر، ٢٠١٠، مما أسفر عن مقتل أكثر من ٥٠ شخصاً.^{٤٠} كما سقط باقي المجتمع المسيحي في العراق أيضاً فريسة لهجمات عنيفة أخرى عديدة، كما يلخص ذلك الجدول ١،٢.

وتقدر الأمم المتحدة أن عدة آلاف من المسيحيين فروا من محافظات نينوى وبغداد في أعقاب مذبحه الكنيسة، ولجئوا إلى إقليم كردستان ومناطق أخرى في شمال العراق.^{٤١}

رئيس الوزراء: جميع القوات الأمريكية ستكون خارج العراق بحلول نهاية السنة

في هذا الربع السنوي، صرح رئيس الوزراء نوري المالكي في أحد تصريحاته العامة الأولى بعد ضمان فترة ولاية ثانية له في منصبه، بأنه لا ينوي تغيير أو توسيع الاتفاقية الأمنية بين الولايات المتحدة والعراق (SA). وقال بأنه يتوقع أن تلتزم الولايات المتحدة بالمواعيد النهائية القائمة، والتي تقتضي بأن تغادر جميع القوات العسكرية الأمريكية العراق بحلول ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١١. واعتباراً من مطلع كانون الثاني/يناير ٢٠١١، فإن لدى القوات الأمريكية في العراق أكثر من ٤٩,٠٠٠ جندي في العراق.^{٤٢}

الاتفاقية الأمنية الحالية—والتي تحكم العلاقات الأمنية الثنائية بين البلدين—تنتهي بنهاية السنة. وأي محاولة



الآثار الكارثية لهجوم تشرين الأول/أكتوبر على كنيسة سبرياك الكاثوليكية في بغداد. (صورة عنكاوا)

والتي تحتاجها لتوفّر بشكل فعّال الدفاع عن العراق داخلياً وخارجياً. يجري العراق بعض الاستثمارات الأمنية الخاصة به، ولكن تقريراً صدر مؤخراً عن مكتب وزارة الدفاع لدى المفتش العام حذر من أن النظام اللوجستي لدى قوات الأمن العراقية لا يزال محاطاً بتحديات لا تعد ولا تحصى.^{٤٤} وقد أوردت القوات الأمريكية في العراق هذه المخاوف، مشيرة إلى أن استثمارات إضافية سوف يتعين القيام بها لتأكد من أن قوات الأمن العراقية سوف تحقق الحد الأدنى من القدرات الأساسية قبل كانون الأول/ديسمبر ٢٠١١،^{٤٥} كما أنّ مساعدة الولايات المتحدة في شكل صندوق قوات الأمن العراقية للعام ٢٠١١ قد حدد بمبلغ ١,٥ مليار دولار، بدلا من مستوى ٢,٠ مليار دولار التي طلبتها وزارة الدفاع.^(٤٦)

أبناء العراق

في هذا الربع السنوي، استمرت قوات المتمردين في استهداف أعضاء أبناء العراق، وذلك حسب ما ذكر من مقتل ١٧ في تشرين الأول/أكتوبر وتشرين الثاني/نوفمبر. وأفادت التقارير أنّه ما لا يقل عن ٣٨٧ من أفراد أبناء العراق قد قتلوا منذ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٩.^{٤٧} وحتى الآن، استأجرت الحكومة العراقية ما يزيد قليلا على ٣٩,٠٠٠ عضواً من أعضاء أبناء العراق، من أصل ٩٥٠٠٠ تقريباً.^{٤٨} ونتيجة لمراجعة الحسابات لشؤون اعمار العراق صدر هذا الربع وجدت، فإنّ الحكومة العراقية قد ناضلت لتستمر في دفع رواتب أبناء العراق على أساس شهري.^{٤٩} إلا أنّه وفي الآونة الأخيرة، أفاد مسؤولون في الحكومة العراقية عن بعض التقدم في تسديد المدفوعات في الوقت المناسب.^{٥٠} ولمعرفة المزيد عن برنامج أبناء العراق، أنظر الباب ٤ و ٥ من هذا التقرير ربع السنوي.

الشكل ١.٤

الحوادث الأمنية الهامة، ٢٠١٠/١٠/٢٠-٢٠١١/١/٢٠



ملحوظة: جميع أرقام الحوادث مستندة على أفضل مصادر المعلومات المتاحة.

المصدر: تحليل المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق لوثائق الحكومة العراقية والحكومة الأمريكية ومصادر المعلومات مفتوحة المصدر باللغتين العربية والإنكليزية.

لإعادة التفاوض حولها فعلى الأرجح يتعيّن أن تبدأ قريباً. ولم يشر رئيس الوزراء إلى إجراء استفتاء شعبي حول الاتفاقية الأمنية، وهو ما كان قد وعد بالقيام به بحلول منتصف عام ٢٠٠٩، لكنه صادق على اتفاقية الإطار الاستراتيجي (SFA)، والتي تحدد الخطوط العريضة للعلاقة السياسية والاقتصادية والثقافية المستمرة بين الولايات المتحدة والعراق. وخلافاً للاتفاقية الأمنية، فإنّ اتفاقية الإطار الاستراتيجي سوف تستمر سارية المفعول بعد عام ٢٠١١، ما لم ينسحب أي من الطرفين من المعاهدة.^{٤٣}

الشكوك تحيط بقدرة قوات الأمن العراقية على إظهار الحد الأدنى من القدرات الأساسية سيكون أحد أهداف القوات الأمريكية في العراق الرئيسية في العام ٢٠١١ هو أن تعمل مع قوات الأمن العراقية لمساعدتها على تحقيق "الحد الأدنى من القدرات الأساسية" (MEC)

الجدول ١.١

الأعمال الختارة من أعمال العنف البارزة التي استهدفت مسئولين عراقيين. ٢٠١٠/١٥/١٠ - ٢٠١١/١٧/١

النتيجة	الأحداث	التاريخ	الموقع (المحافظة)	المستهدفين/الضحايا
إصابة المقدم، ومقتل ما لا يقل عن ١١ آخرين	تفجير	٢٠١٠/١٠/١٩	صلاح الدين	مقدم في قوات الشرطة
لم يبلغ عن وقوع ضحايا	الهجوم على المسكن بالعبوات الناسفة	٢٠١٠/١٠/١٩	صلاح الدين	ضابط في الشرطة رفيع المستوى
مقتل المدير العام	الهجوم عليه برجال مسلحين باستخدام كامات الصوت	٢٠١٠/١٠/٢٥	بغداد	المدير العام لوزارة الكهرباء
مقتل مسئول وزارة الداخلية	قنبلة مثبتة في السيارة	٢٠١٠/١٠/٢٥	بغداد	مسئول بوزارة الداخلية
لم يصب وكيل الوزارة بسوء، وأصيب أربعة آخرون	الهجوم بالعبوات الناسفة	٢٠١٠/١٠/٢٦	بغداد	وكيل وزارة بوزارة التخطيط
مقتل العقيد	قنبلة مثبتة في السيارة	٢٠١٠/١٠/٢٨	بغداد	عقيد في قوات الشرطة
إصابة القائد	العبوات الناسفة	٢٠١٠/١٠/٢٨	بغداد	قائد قوات الأمن العراقية
مقتل الضابط؛ وإصابة السائق	قنبلة مثبتة في السيارة	٢٠١٠/١١/٠١	نينوى	ضابط في الشرطة رفيع المستوى
مقتل المسئول والسائق	عدة عبوات ناسفة	٢٠١٠/١١/٠٤	الأنبار	مسئول بالحكم المحلي
لم يبلغ عن وقوع ضحايا	تفجير محل السكن	٢٠١٠/١١/١٦	نينوى	مسئول رفيع المستوى بالأمن القومي
لم يصب الأعضاء بسوء؛ ومقتل أحد الحراس الشخصيين	الهجوم على موكب السيارات بالعبوات الناسفة	٢٠١٠/١١/١٩	نينوى	أعضاء مجلس النواب العراقي من تكتل العراقية
مقتل المسئول	العبوات الناسفة	٢٠١٠/١١/٢٢	الأنبار	مسئول رفيع المستوى بكتب جوازات السفر
مقتل ٢ من مسئولو المفتش العام؛ وإصابة ٢ آخرين	كمين نصبه مسلحون	٢٠١٠/١١/٢٢	بغداد	مسئولو المفتش العام بوزارة البلديات
قتل المسئول	هجوم رجال مسلحين على محل السكن	٢٠١٠/١١/٢٣	بغداد	مسئول بوزارة التعليم العالي
مقتل العميد	قنبلة مثبتة في السيارة	٢٠١٠/١١/٢٤	بغداد	عميد بالجيش العراقي
إصابة العقيد	كمين نصبه مسلحون	٢٠١٠/١١/٢٤	بغداد	عقيد بوزارة الداخلية
مقتل العميد	كمين نصبه مسلحون	٢٠١٠/١١/٢٨	بغداد	عميد بالشرطة
إصابة المسئول	العبوات الناسفة	٢٠١٠/١١/٢٨	بغداد	مسئول الأوقاف السنية
إصابة المسئول	قنبلة مثبتة في السيارة	٢٠١٠/١٢/٠١	بغداد	مسئول بوزارة الصحة
قتل المسئول	كمين نصبه مسلحون	٢٠١٠/١٢/٠١	بغداد	مسئول بوزارة حقوق الإنسان
لم يصب المسئول بسوء؛ وإصابة ٢ آخرون	هجوم رجال مسلحين على محل السكن	٢٠١٠/١٢/٠١	واسط	مسئول بالحكم المحلي
لم يصب الضابط بسوء	الهجوم على موكب السيارات بالعبوات الناسفة	٢٠١٠/١٢/٠١	تميم	ضابط رفيع المستوى في الشرطة
إصابة الضابط	كمين نصبه مسلحون	٢٠١٠/١٢/٠٢	بغداد	ضابط مخابرات محافظة ذي قار
لم يصب المسئول بسوء	قنبلة مثبتة في السيارة	٢٠١٠/١٢/١٤	ديالى	مسئول لجنة النزاهة
مقتل المسئول السائق	كمين نصبه مسلحون	٢٠١٠/١٢/١٦	بغداد	مسئول سابق بوزارة الكهرباء
إصابة رئيس الجامعة إصابة بالغة	كمين نصبه مسلحون	٢٠١٠/١٢/٢٠	نينوى	رئيس جامعة الموصل
مقتل الضابط	كمين نصبه مسلحون	٢٠١٠/١٢/٢٠	بغداد	ضابط مخابرات
إصابة المسئول	كمين نصبه مسلحون	٢٠١٠/١٢/٢١	بغداد	مسئول الأوقاف الشيعية
قتل المسئول	كمين نصبه مسلحون	٢٠١٠/١٢/٢٢	بغداد	مسئول بوزارة الصحة
مقتل العميد؛ وإصابة آخر	الهجوم عليه برجال مسلحين باستخدام كامات الصوت	٢٠١٠/١٢/٢٣	بغداد	عميد بالجيش العراقي
إصابة العقيد	كمين نصبه مسلحون	٢٠١٠/١٢/٢٣	بغداد	عقيد في قوات الشرطة
إصابة المسئول والسائق	هجوم رجال مسلحين على السيارة	٢٠١٠/١٢/٢٦	بغداد	مسئول بوزارة الداخلية
إصابة المسئول	الهجوم على مركب السيارات بالعبوات الناسفة	٢٠١٠/١٢/٢٨	بغداد	مسئول بوزارة الشؤون الخارجية
إصابة القاضي	قنبلة مثبتة في السيارة	٢٠١٠/١٢/٢٩	بغداد	قاضي بالمحكمة الجنائية
مقتل قائد الشرطة	هجوم انتحاريين متعددين على المقر الرئيسي	٢٠١٠/١٢/٢٩	نينوى	قائد شرطة الموصل
مقتل المقدم	هجوم رجال مسلحين على السيارة	٢٠١١/٠١/٠١	بغداد	مقدم بوزارة الداخلية
إصابة المسئول إصابة بالغة	عدة عبوات ناسفة	٢٠١١/٠١/٠٢	ديالى	مسئول الأوقاف السنية
تم تفكيك العبوات الناسفة قبل الانفجار، ولم رئيس المجلس بسوء	عدة عبوات ناسفة	٢٠١١/٠١/٠٢	نينوى	رئيس مجلس محافظة نينوى
إصابة العميد	كمين نصبه مسلحون	٢٠١١/٠١/٠٣	بغداد	عميد بوزارة الداخلية
إصابة المسئول	العبوات الناسفة	٢٠١١/٠١/٠٥	تميم	مسئول بالأمن المحلي
مقتل رئيس الشرطة وعدداً من المساعدين	العبوات الناسفة	٢٠١١/٠١/١٠	الأنبار	رئيس الشرطة
لم يصب المحافظ بسوء؛ وأصيب العديد آخرون	انتحاري مفخخ	٢٠١١/٠١/١٧	الأنبار	الحافظ

ملحوظة: الجدول التالي يقدم أمثلة من الاغتيالات ومحاولات الاغتيال وغيرها من الأعمال الصغيرة الحجم من العنف والتي تبدو أنها موجهة نحو أشخاص معينين أو مجموعات في هذا الربع السنوي، وهو لا يهدف إلى تقديم شامل للجميع، ولا يفترض أن يعبر عن دوافع المهاجمين.

المصدر: تحليل المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق لوثائق الحكومة العراقية والحكومة الأمريكية ومعلومات المصادر مفتوحة المصدر بالعربية والإنجليزية.

الجدول ١،٢

عمليات الهجوم المختارة ضد المسيحيين بالعراق، ٢٠١٠/٢٠/١٠-٢٠١١/١٥/١٥

التاريخ	الحادث
٢٠١٠/١٠/٣١	اقتحام رجال مسلحين ينسبون للقاعدة في العراق لكنيسة السريان الكاثوليك في بغداد. وقتل ٥٠ فرداً تقريباً.
٢٠١٠/١١/١٠	قصف منازل المسيحيين بالفنابل ومدافع الهاون. ما أدى لقتل ٣ على الأقل وإصابة أكثر من ٢٠ آخرين.
٢٠١٠/١١/١٥	قتل مسلحين في شرق الموصل لعدد ٧ على الأقل. بما فيهم ٢ من المسيحيين.
٢٠١٠/١١/٢٢	قتل مسلحين في الموصل لعدد ٢ من المسيحيين العراقيين الأشقاء.
٢٠١٠/١١/٣٠	قتل مسلحين في شرق الموصل لعدد ١ مسيحي.
٢٠١٠/١٢/٠٥	قتل مسلحين في بغداد لعدد ٢ من المسيحيين كبار السن.
٢٠١٠/١٢/١٤	اختطاف مجموعة من رجال مسلحين لطالبة مسيحية في الموصل.
٢٠١٠/١٢/٣٠	انفجار ما لا يقل عن ١٠ قنابل بالقرب من منازل العائلات المسيحية في بغداد. ما أسفر عن مقتل ٢ وجرح حوالي ٢٠ آخرين.

المصدر: خليل المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق لوثائق الحكومة العراقية والحكومة الأمريكية ومعلومات المصادر مفتوحة المصدر بالعربية والإنجليزية.

إمدادات الكهرباء

في هذا الربع السنوي، بلغ متوسط إمدادات الكهرباء العراقية ٦,٣٣٩ ميغاوات (MW)، ليتراجع بنسبة ٣٪ عن الحد المرتفع المسجل في الربع السنوي الأخير، ولكن بزيادة ٧٪ عن الربع الأخير من العام ٢٠٠٩. وتتعتمد العراق بشكل متزايد على الكهرباء التي توفرها محطات توليد الكهرباء من القطاع الخاص. ولم يكن هناك قبل العام ٢٠٠٨ محطات توليد كهرباء مملوكة للقطاع الخاص في العراق. ولكن بحلول عام ٢٠١٠، شكلت أربعة محطات مملوكة للقطاع الخاص نسبة ١٣٪ من إمدادات الكهرباء في العراق. وفي كانون الأول/ديسمبر، أعلنت الحكومة العراقية أنها ستجري جولة عطاءات لمستثمرين من القطاع الخاص حيث ستجري مزاد علني للحصول على حق بناء أربع محطات جديدة لتوليد الكهرباء والتي عند الانتهاء منها من شأنها أن تضيف ٢,٧٥٠ ميغاواط من الطاقة الاسمية للشبكة الوطنية.^{٥٥} وللحصول على مزيد من المعلومات حول قطاع الكهرباء في العراق، انظر الباب ٤ من هذا التقرير ربع السنوي.

عودة ظهور مقتدى الصدر

في ٥ كانون الثاني/يناير ٢٠١١، هبطت طائرة مقتدى الصدر رجل الدين الشيعي في مدينة النجف المقدسة، ليكون بمناسبة ظهوره الرسمي الأول في العراق منذ ٢٠٠٧ وعودته الرسمية إلى المشهد السياسي العراقي. ويقود الصدر، الذي برز على الساحة باعتباره سليل عائلة تحظى بالاحترام والتقدير من قادة الشيعة الدينية، تنظيم سياسي نجح في تحويل نفسه من متطرف متمرد إلى محتكر سمسار مؤثر من سمسرة السلطة، وله ٣٩ مقعداً في مجلس النواب الجديد. وفي أول حديث علني يدلي به بعد عودته إلى النجف، دعا الصدر أتباعه لمقاومة الولايات المتحدة، على الرغم من توقفه إلى حد ما عن نبرة الخطابة الأكثر عنفاً. وندد أيضاً بالعنف العراقي والعراقي وأعرب عن تأييده المشروط لحكومة رئيس الوزراء نوري المالكي.^{٥٦}

الطاقة

النفط: الإنتاج والتصدير

في هذا الربع السنوي، بلغ متوسط إنتاج العراق من النفط الخام ٢,٤٠ مليون برميل يومياً، ليشكل زيادة بنسبة ٣٪ عن الربع السنوي الأخير، ولكن بنسبة أقل من ١٪ عن الربع السنوي الأخير من العام ٢٠٠٩. وبلغ متوسط الصادرات ١,٩٥ مليون برميل يومياً خلال هذا الربع السنوي، أي بزيادة ٤٪ عن الربع السنوي السابق و٢٪ أعلى من الربع السنوي نفسه عن العام ٢٠٠٩. ورسمياً لم يتم تصدير النفط من إقليم كردستان، استمراراً في التوجه الذي بدأ في العام ٢٠٠٩.^{٥٧}

تقرير التقدّم المحلي لشركات النفط الدولية

مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة يصوّت لإنهاء بعض

الاقتصاد

يقدّر صندوق النقد الدولي أن زيادة النشاط الاقتصادي في قطاع النفط والغاز سوف يتسبب في ارتفاع معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي للعراق من مستوى ٢,٦٪ في العام ٢٠١٠ إلى ١١,٥٪ في العام ٢٠١١ و ١١٪ في العام ٢٠١٢، مما يضع العراق بين أسرع الاقتصاديات نموّاً في العالم.^{٥٨} ولأغراض المقارنة، فإنّ صندوق النقد الدولي يتوقع معدلات النمو بنسبة ٩,٦٪ للعام ٢٠١١ لجمهورية الصين الشعبية و٨,٤٪ للهند.^{٥٩}

العقوبات على العراق

في منتصف كانون الأول/ديسمبر، أصدر مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة ثلاثة قرارات ذات صلة، ورفع معظم القيود المتبقية المفروضة على العراق خلال العام ١٩٩٠:

- **قرار مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة (UNSCR) رقم ١٩٥٦** — يمد فترة الحماية لعائدات النفط العراقي من الدائنين الدوليين حتى ٣٠ حزيران/يونيو ٢٠١١، ليعطي الحكومة العراقية المزيد من الوقت لوضع آلية لاستبدال صندوق تنمية العراق (DFI)، والذي كان يحمي عائدات النفط منذ عام ٢٠٠٣.^{٥٧} وتخطط الحكومة العراقية لإيجاد بديل ليكون خلفاً لصندوق تنمية العراق والذي سيكون تحت إشراف لجنة الخبراء الماليين (COFE)، التي يقودها رئيس أقدام مؤسسة للرقابة المالية في العراق، وهي ديوان الرقابة المالية.^{٥٨} وستحل لجنة الخبراء الماليين محل المجلس الدولي الاستشاري والرقابي للعراق.
- **قرار مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة رقم ١٩٥٧** — ينهي العقوبات التجارية الباقية والخاصة باستيراد المواد الحساسة، بما في ذلك بعض المواد النووية والمواد الكيميائية.^{٥٩} ونتيجة لذلك، فإن العراق الآن قادر على الانخراط في الأنشطة النووية المدنية، مثل تطوير محطات الطاقة النووية. واستقبل القائم بأعمال وزير الكهرباء العراقي قرار الأمم المتحدة بالموافقة، معرباً عن تأييده لاستئناف البرنامج النووي السلمي العراقي. وكان تنبه الشركاء الدوليين المحتملين سريعاً نحو هذه الفرص المتاحة في هذا المجال، وذلك بإعراب المسؤولين الفرنسيين بالفعل عن الرغبة في التعاون مع العراق في مشاريع الطاقة النووية.
- **قرار مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة رقم ١٩٥٨** — بإنهاء جميع الأنشطة المتصلة ببرنامج النفط مقابل الغذاء.^{٦٠}

في حين أنّ ملخص هذه القرارات يمثل خطوة هامة في إعادة دمج العراق في المجتمع الدولي، إلا أنه يجب على الحكومة العراقية أن تعمل مع حكومة الكويت لتسوية النزاعات الناشئة عن غزو عام ١٩٩٠. ويشمل هذا تعويض الضحايا الكويتيين من جراء الغزو، والمحاسبة عن رفات هؤلاء القتلى، وإعادة الممتلكات الكويتية. كل هذه المسائل لا تزال حتى الآن خاضعة لإشراف مجلس الأمن بموجب الفصل السابع المحدد لسلطته، وهو الأمر الذي يتيح له اتخاذ التدابير للحفاظ على الأمن الدولي.

أكبر مركز اعتقال تابع للولايات المتحدة يتحوّل إلى مركز للأعمال

في ٢٩ كانون الأول/ديسمبر، ٢٠١٠، نقلت القوات الأمريكية في العراق رسمياً معسكر بوكا إلى الحكومة العراقية. والذي كان يعرف في السابق بأكبر منشأة اعتقال تابعة للولايات المتحدة في العراق، وتمّ حالياً تحويل معسكر بوكا للاستخدام المدني من قبل اتحاد الولايات المتحدة والعراق والذي منح الحق في بناء وإدارة مجمع للأعمال هناك من خلال عملية مزاد علني شفافة. ومن المقرر أن يكتمل بحلول عام ٢٠١٢، وسوف يوفر هذا المشروع البالغ تكلفته ٢٣٦ مليون دولار والذي أطلق عليه اسم "مدينة البصرة اللوجستية"، مركز آمن للمستثمرين الدوليين للقيام بالأعمال في جنوب العراق.^{٦١} ولمزيد من المعلومات، راجع الباب الخاص بمحافظة البصرة، المميّزة في هذا التقرير ربع السنوي.

رقابة المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

عمليات التدقيق

في هذا الربع السنوي، أصدرت مديرية تدقيق المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق خمسة تقارير عن عمليات التدقيق. ومنذ العام ٢٠٠٤، قام المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق بإصدار ١٨٢ تقرير عن عمليات التدقيق حول برنامج الولايات المتحدة لإعادة الإعمار في العراق. وقد استعرضت تقارير تدقيق المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق في هذا الربع السنوي ما يلي:

- **إدارة الولايات المتحدة العسكرية لبرنامج أبناء العراق.** في حزيران/يونيو ٢٠٠٧، بدأت القوات متعددة الجنسيات في العراق (MNC-I) في استخدام أموال برنامج الاستجابة الطارئة للقائد لاستئجار المتطرفين السابقين لحراسة نقاط التفتيش والمباني، والأجزاء الرئيسية من الأحياء في العراق—وهو برنامج بقيمة ٣٧٠ مليون دولار اعتمده الجيش الأمريكي لیساعد في الحد من العنف بشكل عام في العراق. ومع ذلك، ولعدم كفاية بيانات البرنامج التي يمكن قياسها إلى جانب عدم القدرة على فصل تأثير أبناء العراق عن العوامل الأخرى، لم يتمكن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق التوصل إلى من إعداد استنتاجات تجريبية موثوق بها حول مساهمة البرنامج في خفض العنف في العراق والذي بدأ في أواخر صيف عام ٢٠٠٧. بالإضافة إلى ذلك، كشف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق عن أنّ الجيش الأمريكي اتّبع ضوابط مالية ضعيفة فيما يخص المدفوعات النقدية لأبناء العراق. ومنذ تولي السيطرة الكاملة على برنامج أبناء العراق في

وزير النفط يناقش مستقبل العراق مع المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

في ٨ من تشرين الثاني/نوفمبر، ٢٠١٠، التقى المفتش العام مع نائب وزير النفط لشؤون الاستخراج عبد الكريم اللعبي في مكتبه ببغداد. وبعد ستة أسابيع من هذا الاجتماع، اختير اللعبي، الذي خدم لفترة طويلة في وزارة النفط كخبير تقني، ليتولى قيادة الوزارة في الحكومة الجديدة. وفي إطار مناقشته الموسعة، فقد ناقش نائب الوزير اللعبي مع المفتش العام ما يلي:^{١١}

• التطلعات المستقبلية حول قطاع النفط العراقي.

ذكر نائب الوزير أن تعامل العراق مع شركات النفط الدولية (IOCs) كان بأفضل مما يتوقع. كما ذكر أيضاً أن العراق تنوي أن تصل إلى مستوى ٣,٢٦ مليون برميل يومياً كمتوسط إنتاج بحلول كانون الأول/ديسمبر ٢٠١١، مع ارتفاع التصدير إلى ٢,٣ مليون برميل يومياً. وذكر بأنه على المدى البعيد، فإن التصورات الحالية تشير إلى أن متوسط الإنتاج سيتنامى تدريجياً ليصل إلى ١٢ مليون برميل يومياً.

• خط أنابيب البصرة ومحطات النفط البحرية.

ستكون أحد أولويات الحكومة الجديدة إكمال عمليات التجديد المستمرة لشبكة خطوط الأنابيب ومحطات النفط البحرية الواقعة قبالة ساحل جنوب ميناء أم قصر. وقد رسمت الخطط ٣ خطوط أنابيب تمتد تحت البحر وتمولها الحكومة العراقية وهي: من شبه جزيرة الفاو إلى محطة نفط البصرة (ABOT)، ومن محطة نفط البصرة إلى محطة نفط خور العمية (KAAOT)، ومن محطة نفط البصرة إلى المحطات البحرية بنقطة التجميع الفردية. وسوف يرفع الانتهاء بنجاح لمشاريع خط أنابيب البصرة من قدرات صادرات البصرة إلى ٤,٥ مليون برميل يومياً. كما تخطط الحكومة العراقية أيضاً إلى تنفيذ إصلاحات موسعة في محطة نفط خور العمية، والتي انهارت أجزاء منها في الخليج الفارسي بسبب الحاجة إلى عمليات الترميم.

• قدرات سعة تخزين النفط.

دمرت العمليات القتالية التي وقعت في شبه جزيرة الفاو في أثناء الحرب العراقية الإيرانية الكثير من قدرات سعة تخزين



لقاء المفتش العام الخاص بالمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق مع نائب وزير النفط اللعبي.

العراق للنفط، وقد بدأت جهود استعادة هذه القدرات التخزينية الآن فقط في تحديد معالم لها. وذكر نائب الوزير اللعبي أن الوزارة تخطط لإنشاء ٣٥ صهريج جديد لتخزين النفط في جنوب العراق لتحل محل الصهاريج التي دمرتها العمليات القتالية مع الإيرانيين.

• **التنقيب عن النفط.** نظراً لسهولة حفر العديد من حقول النفط الحالية، فلم يكن من المجدي اقتصادياً للمسؤولين السابقين أن يتم تكريس موارد ضخمة في التنقيب عن النفط في المواقع البعيدة. إلا أن وزير النفط الجديد ينوي تغيير هذه الإستراتيجية، موضحاً أن الحكومة العراقية تبدأ في إعداد خطة على مدى عامين للتنقيب عن حقول النفط التي لم تكتشف بعد، والتي، إذا ما تم ذلك، سترفع من احتياطي العراق الحقيقي إلى ٢٠٠ مليار برميل. وقد تشتمل هذه الخطة أيضاً على مزايدات للحصول على حقوق التنقيب في سلسلة من العطاءات العامة مشابهة لتلك التي جرت في العام ٢٠٠٩.

• **التعاون مع وزارة النفط.** عند الحديث عن العلاقة بين وزارتي النفط والكهرباء، أعرب نائب الوزير عن أمله في تناسي جميع المشاكل التي شوّهت هذه العلاقة، وذكر أن التحدي الرئيسي القادم لن يكون هو توفير الوقود الكافي لتزويد محطات الكهرباء به، ولكن بدلاً من ذلك سيكون هو توفير البنية التحتية اللازمة لنقلها إلى وزارة الكهرباء في وقت مناسب.

• **أمن خط الأنابيب.** على الرغم من تحسّن الوضع الأمني منذ العام ٢٠٠٧، إلا أن نائب الوزير اللعبي ذكر أن تأمين شبكة خطوط الأنابيب العراقية مترامية الأطراف يظل أحد التحديات. وعلّق على أن نظام الأعمال الدفاعية الذي تموله الولايات

المتحدة والمعروف بمناطق حظر خطوط الأنابيب يؤدّي الغرض منه بشكل جيّد في المناطق البعيدة، ولكن لوحظ أن الهجمات لا تزال تقع في المناطق كثيفة السكان.

• القضايا المتعلقة بالمنطقة الكردستانية.

أكد نائب الوزير على أن وزارة النفط ليس لديها رؤية مؤكدة حول كمية النفط التي يتم إنتاجها في المنطقة الكردستانية، كما أنه لا يوجد لديها أي معلومات مؤكدة عن قدرات معامل التكرير الغير مرخصة العاملة هناك. وذكر نائب الوزير اللعبي أنه حالياً يجري مفاوضات مع المنطقة الكردستانية في مساعي لحل بعضاً من المشاكل المستمرة بينها وبين بغداد، ولكنه ذكر بأن الحلول الجذرية تحتاج لبعض الوقت لتحقيقها.

• تهريب النفط.

صرّح نائب الوزير اللعبي للمفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق بصراحة بأن تهريب النفط لم يعد بالمشكلة الخطيرة. وكشف عن أن الوزارة تخطط لتكيب نظام قياس جديد لمراقبة كميات تدفق النفط، وذكر أن أساليب الاستطلاع الرأسيّة الخاصة بالولايات المتحدة مثل الأقمار الصناعية والطائرات الصغيرة بدون طيار، لم تلاحظ في الفترة الأخيرة وجود أي مواكب لنقلات صهاريج النفط مشكوك فيها تغادر العراق. إلا أن نائب الوزير حدّر من أنه لا يوجد لديه أي معلومات حول مستوى أنشطة تهريب النفط في المنطقة الكردستانية.

• العلاقات الدولية.

تشارك العراق في العديد من حقول النفط والغاز مع الدول المجاورة، مما يجعل استخدام هذه الحقول مسألة ذات بعد دولي. ويلتقي مسئولو وزارة النفط مع نظرائهم بالمملكة العربية السعودية، وسوريا، وإيران لمناقشة مثل هذه المسائل. وذكر نائب الوزير اللعبي أيضاً أنه يتحدّث عن هذه المسائل بانتظام مع مسؤولي سفارة الولايات المتحدة.

- نظام الصرف القابل للانتشار التابع لوزارة الدفاع (DDS). قامت مصلحة المالية والمحاسبة الدفاعية بتطوير نظام الصرف القابل للانتشار لتمكين أفراد وزارة الدفاع من تنفيذ المساءلة عن الأموال التي يتم تخصيصها أثناء التواجد في الميدان. وقد أكد المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق أنّ بعض البيانات من العراق قد فقدت، وذلك في إطار جمع البيانات لإجراء مراجعته الجنائية بتكليف من الكونغرس عن جميع نفقات إعادة الإعمار. وأشارت مراجعة المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق إلى وجود قدر كبير من البيانات المفقودة يتعلّق بالمدفوعات، ويحتمل اشتغالها على معلومات سرية ومعلومات شخصية مميزة (PII) عن أفراد من الجيش. ونظراً لأنّ البيانات المفقودة تمنع المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق من تلبية التكاليف الخاص بالتدقيق الجنائي، فقد أوصى المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق أن تقوم قيادة الإدارة المالية للجيش بإعادة إصلاح جميع المعاملات المفقودة وإعادة النظر فيها لتحديد ما إذا كانت تشمل أيّاً من معلومات شخصية مميزة ومعلومات سرية.
- صندوق إعانة وإعادة إعمار العراق (IRRF) ١. استخدمت أموال صندوق إعانة وإعادة إعمار العراق ١ في تمويل مجموعة متنوعة من برامج إعادة الإعمار، بما في ذلك المشاريع الرامية إلى إعادة تأهيل البنية التحتية المائية والصرف الصحي في العراق، وتجديد قطاع الكهرباء به، وفي تطوير المؤسسات العاملة في مجال سيادة القانون. خلال السنوات المالية ٢٠٠٣ و ٢٠٠٤، خصص مكتب الإدارة والموازنة تقريباً جميع مبلغ ٢,٤٨ مليار دولار التي خصصها الكونغرس لصندوق إعانة وإعادة إعمار العراق ١. وذهبت معظم هذه الأموال إلى ثلاث وكالات، وذلك باستلام الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية ١,٦٢ مليار دولار، واستلام وزارة الدفاع/جيش الولايات المتحدة ٥١٨ مليون دولار، واستلام وزارة الخارجية ١٠١ مليون دولار. وبتاريخ ٣٠ أيلول/سبتمبر ٢٠٠٤، أظهرت تقارير هذه الوكالات أنّه تمّ الالتزام تقريباً بجميع مبلغ ٢,٤٨ مليار دولار، ولم تحدد مراجعة المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق وجود أي مسائل هامة تتعلق بمخصصات صندوق إعانة وإعادة إعمار العراق ١، أو الالتزامات، أو النفقات، أو الإلغاءات.
- المساءلة حول مخصصات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد للعراق. وجد المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق أنّ إجمالي مخصصات أموال برنامج الاستجابة الطارئة للقائد التي ذكرت القوات الأمريكية في العراق أنّها تلقتها لا تتفق مع المبلغ الذي ذكر مكتب ميزانية الجيش (ABO) أنّه قدّمها. ووفقاً للقوات الأمريكية في



صدّرت العراق التمّر في هذه الربع السنوي، وذلك للمرة الأولى على مدى عقدين. وقد أرسلت الشحنة الأولى إلى لندن لتمثّل بذلك عودة ظهور المزارعين العراقيين في السوق الدولية. (صورة الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية)

نيسان/أبريل ٢٠٠٩، واجهت الحكومة العراقية صعوبات في إدارة البرنامج، تمثّلت في دفع أجور أبناء العراق بشكل صحيح، وإدماج أعضاء أبناء العراق في الوزارات العراقية.

- دعم الحكومة العراقية للأكاديمية العراقية الدولية (IIA). الغرض من هذا المشروع البالغة تكلفته ٢٦ مليون دولار والذي يموله صندوق قوات الأمن العراقية هو تطوير منشأة تعليمية على المستوى التنفيذي—الأكاديمية العراقية الدولية—للمستوليين المدنيين والعسكريين للحكومة العراقية. ويدير هذا المشروع الجاري، الواقع في المنطقة الدولية، من قبل البعثة التدريبية والاستشارية للعراق التابعة للقوات الأمريكية في العراق والمخصصة لمساعدة وزارة الدفاع (ITAM-MOD). وبعد استعراض المراسلات ذات الصلة وإجراء مقابلات مع مسؤولي وزارة الدفاع، أكّد المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق أنّه على الرغم من عمل البعثة التدريبية والاستشارية للعراق التابعة للقوات الأمريكية في العراق المخصصة لمساعدة وزارة الدفاع مع نظرائها في وزارة الدفاع من أجل شراء للأسهم الخاصة بالأكاديمية العراقية الدولية من البلد المضيف، إلا أنّه لم يتم التفاوض أو توقيع اتفاقيات ثنائية، ولا يزال من غير الواضح ما إذا كانت الحكومة العراقية سوف تموّل تشغيل وصيانة الأكاديمية العراقية الدولية بعد الانتهاء منها. وبدون التوصل لمثل هذه الاتفاقيات، فإنّ الأموال التي أنفقتها الولايات المتحدة على بناء الأكاديمية العراقية الدولية (مبلغ ١٣,٤ مليون دولار) تكون معرضة لخطر الإهدار، وكذلك الأموال المخطط استخدامها لتجهيز وتأثيث المنشأة (١٢ مليون دولار). ولذلك، أوصى المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق أن لا تقوم القوات الأمريكية في العراق باتخاذ أي إجراء آخر لشراء أثاث ومعدات للأكاديمية العراقية الدولية، وأن تبلغ الحكومة العراقية أنّ هذا من مسؤوليتها.

المحكمة، فقد اعترف سانشيز بقبوله رشاي من شركات أجنبية التي تسعى إلى الحصول على عقود الجيش، وذلك في أثناء شغله لمنصب ضابط التعاقد في العراق وأفغانستان والكويت بين عامي ٢٠٠٤ و٢٠٠٧. وخلال هذا الوقت، قبل سانشيز ساعات من ماركة رولكس ومدفوعات نقدية غير مشروعة تبلغ قيمتها أكثر من ٢٠٠,٠٠٠ دولار. في ١٩ كانون الأول/يناير ٢٠١١، حكم على سانشيز بالسجن لخمس سنوات وأمر بدفع غرامة عن جميع الممتلكات التي قام بشرائها من عائدات مخططه.

- وفي ٥ تشرين الثاني/نوفمبر، وافقت شركة مجموعة لويس بيرغر (LBG)، على دفع أكثر من ٦٩ مليون دولار من العقوبات الجنائية والمدنية لتسوية اتهامات بالاحتيال متصلة بأعمالها الدولية باسم وزارة الدفاع والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية. ومن الناحية الجنائية، دخلت شركة مجموعة لويس بيرغر في اتفاق تأجيل القضية (DPA) مع وزارة العدل، والتي طلبت منها دفع ١٨,٧ مليون دولار كعقوبات، واعتماد ضوابط داخلية أكثر قوة، والاحتفاظ بحق المراقبة المستقلة لتقييم امتثالها لاتفاق تأجيل القضية والذي يستمر لفترة سنتين. كما توصلت شركة مجموعة لويس بيرغر أيضاً إلى تسوية مدنية مع حكومة الولايات المتحدة بمبلغ ٥٠,٦ مليون دولار، وذلك بسبب الدعاوي حول انتهاكها لقانون الادعاءات الكاذبة عن طريق طلب الحصول على أسعار مبالغ فيها لتنفيذ العقود الحكومية.
- وفي حالة مشابهة، أقر كلاً من المسئول المالي السابق سلفاتور بيبي والمرآب بريسي بيليتيري لدى شركة شركة مجموعة لويس بيرغر بالذنب واعترف بالتآمر للاحتيال على الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية للحصول على مدفوعات فواتير العقد بأسعار مبالغ فيها مزورة في الفترة من أيلول/سبتمبر ٢٠٠١ وحتى آب/أغسطس ٢٠٠٧.
- وفي ١٠ تشرين الثاني/نوفمبر، اتهم مقدم في الجيش الأمريكي بالتآمر، وقبول الهبات غير المشروعة، والاعتداء باستخدامه سلطاته الرسمية لتحويل ممتلكات الآخرين لاستخدامه الخاص. ووفقاً للائحة الاتهام، فقد استخدم المتهم منصبه باعتباره "عمدة" قاعدة العمليات المتقدمة في العراق بالسماح لنفسه بقبول الأموال والهبات من المتعاقدين في مقابل الحصول على أفضليات في المعاملة، بما في ذلك إصدار تصاريح بالأسلحة بشكل غير صحيح لبعض المقاولين.
- وفي ١٠ كانون الثاني/يناير ٢٠١١، حكم على الرائد مارك فولر، وهو مقاتل طيار في مشاة البحرية الأمريكية، بالخدمة سنة واحدة ويوم واحد في السجن ودفع غرامة قدرها ١٩٨,٥١٠ دولار. وكان الحكم نتيجة لاعتراف فولر



التصور الفني لنموذج الأكاديمية العراقية الدولية بعد اكتمالها. (صورة القوات الأمريكية في العراق/البعثة التدريبية والاستشارية للعراق/وزارة الدفاع العراقية)

العراق، فقد تلقت القوات مخصصات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد بإجمالي قيمة ٤,٥٥٨,٠٠٠,٠٠٠ دولار، في حين يذكر مكتب ميزانية الجيش أن المخصصات هي ٣,٨٩٠,٧٠٩,٨٢٩ دولار. ووجد المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق أيضاً أن مبلغ الالتزامات غير مؤكد. وبتاريخ ٣٠ أيلول/سبتمبر ٢٠١٠، ذكر كلاً من مكتب ميزانية الجيش و القوات الأمريكية في العراق أن التزامات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد هي ٣,٦٧٥,٣٢٣,١٥٢ دولار. ومع ذلك، فقد حصل كلاً منهما على بيانات الالتزام الخاصة بهم من نظام الجيش المالي الموحد (STANFINS)، وأثارت العديد من تقارير المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق السابقة تساؤلات حول ما إذا كان نظام الجيش المالي الموحد يحتوي على كافة التزامات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد.

للوصول إلى تفاصيل حول عمليات تدقيق المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق في هذا الربع السنوي، انظر الباب ٥ من هذا التقرير ربع السنوي.

التحقيقات

بتاريخ ١٥ كانون الثاني/يناير، ٢٠١١، كان محققوا المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق يعملون على ما لا يقل عن ١٠٤ قضية جارية. وأدى عمل المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق في التحقيق إلى ٥٤ لائحة اتهام، و٤٤ من الإدانات، وأكثر من ١٤٠,٩ مليون دولار من الغرامات، والمصادرات، ودفع التعويضات التي أمرت بها المحاكم. وأسفرت عملية تسديد واحدة في هذا الربع السنوي عن مصادرة ملكيات بقيمة ٧٠ مليون دولار كغرامات مالية. وشملت أبرز إنجازات التحقيق في هذا الربع السنوي: • في ٢٧ تشرين الأول/أكتوبر، أقر الرائد في الجيش الأميركي رودريك سانشيز بالذنب في تهمة بالرشوة. وطبقاً لوثائق

في آب/أغسطس ٢٠١٠ بالذنب في اثنين من التهم الجنائية نتيجة لتنظيم معاملات مالية. وقد اتهم فولر في لائحة اتهام تضم ٢٢ اتهاماً وذلك بإيداعه بصورة غير قانونية أكثر من ٤٤٠,٠٠٠ دولار في حسابات مصرفية أمريكية بعد تعيينه للعمل في ٢٠٠٥ بالعراق، حيث شغل منصب ضابط التعاقد.

- وفي ١١ كانون الثاني/يناير ٢٠١١، حكم على المقدم في الجيش الأمريكي الاحتياطي بروس جيليت بسنة واحدة تحت الاختبار المشروط وتغريمه ٢,٠٠٠ دولار لاستغلاله موقعه كحلقة وصل بين الجيش الأمريكي واللجنة الانتخابية المستقلة للعراق لتحقيق مكاسب مالية شخصية، وذلك في أثناء تواجده في العراق في عامي ٢٠٠٤ و٢٠٠٥.

المتعاقدين

تلقت وزارة العمل (DoL) تقارير عن ١٣ حالة وفاة من المتعاقدين الذين يعملون في برامج إعادة الإعمار التي تمولها الولايات المتحدة في العراق خلال هذا الربع السنوي. كما تلقت وزارة العمل أيضاً تقارير عن ٥٢٢ من الإصابات في هذا الربع السنوي والتي أسفرت عن فقد المتعاقد للقدرة على العمل لأربعة أيام على الأقل. ومنذ بدء وزارة العمل في جمع البيانات عن وفيات وإصابات المتعاقدين في آذار/مارس ٢٠٠٣، تلقت تقارير عن وفيات ١,٥٢٠ متعاقد على الأقل في العراق.^{٦٤}

الصحفيين

وقع العديد من الصحفيين، للربع السنوي الثاني على التوالي، ضحايا لهجمات عنيفة في العراق. وفي ٤ تشرين الأول/أكتوبر، قتل المصور تحرير كاظم جواد في انفجار بمحافظة الأنبار. وبعد أكثر قليلاً من ستة أسابيع، قتل مازن ماردان البغدادي البالغ من العمر ١٨ عاماً، وهو مراسل ناشئ لدى محطة تلفزيون الموصلية، وقد قتل بالرصاص في الموصل. وبناء على ما ذكره والده، فقد دخل القتلة إلى منزل العائلة من خلال زعمهم بأنهم ضمن وحدة الاستخبارات العسكرية العراقية ثم فتحوا النار على البغدادي عندما بدأ في التحدث معهم. وهو الصحفي الثاني من قناة الموصلية الذي قتل في الأشهر الأخيرة.^{٦٥}

وفي ١٢ كانون الأول/ديسمبر، قتل انفجار سيارة مفخخة في الرمادي عمر راسم القيسي، وهو مذيع في محطة تلفزيون الأنبار، وأصيب أحد زملائه بجروح. وبعد تسعة أيام، أصيب صحفي يعمل لدى قناة الأنوار الفضائية التلفزيونية بجروح خطيرة عندما انفجرت عبوة ناسفة بالقرب من سيارته.^{٦٦}

للحصول على تقرير كامل عن تحقيقات المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق الحالية، انظر الباب ٥ من هذا التقرير ربع السنوي.

الخسائر البشرية

حالات وفاة المدنيين الأمريكيين

ذكرت وزارة الخارجية أن ثلاثة مدنيين أمريكيين توفوا في العراق خلال هذا الربع السنوي. وقد مات اثنان منهم من أسباب طبيعية؛ ولا يزال سبب وفاة الثالث قيد التحقيق. ومنذ ٢٠٠٣، مات على الأقل ٣١٣ مدني أمريكي في العراق.^{٦٣}

تمويل إعادة إعمار العراق

٢٠	نظرة عامة عن التمويل
٢١	تمويل الولايات المتحدة
٣٤	التمويل العراقي
٣٦	الدعم الدولي

الباب



تمويل الولايات المتحدة

ومن هذا المبلغ، تمّ الالتزام بمبلغ ٤٦,٦٧ مليار دولار وأنفقنا مبلغ ٤٤,٤٠ مليار دولار.^{٧٠} ومن بين مبلغ ٤٦,٦٧ مليار التي تمّ الالتزام بها من الصناديق الكبرى، تبقى مبلغ ٢,٢٧ مليار دولار لم يتم إنفاقه حتى تاريخ ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠. وهناك مبلغ إضافي وهو ٣,٣٧ مليار دولار لم يتم الالتزام به، ولكن تمّ الانتهاء من ١,٥٥ مليار دولار من هذه الصناديق. الأموال التي لم يتم الانتهاء منها بعد—٢,١٥ مليار دولار حتى تاريخ ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠—هي فقط ما يمكن الالتزام بها في مشروعات جديدة.^{٧١} كما وفر الكونغرس أيضاً ٧,٦٣ مليار دولار من خلال مصادر تمويل صغيرة متعددة.^{٧٢} لإلقاء نظرة عامة على الاعتمادات الأمريكية والالتزامات والنفقات من الصناديق الخمس الكبرى، اعتباراً من ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠، انظر الشكل ٢,٣. ولزيادة من التفاصيل عن الاعتمادات وعن حالة جميع الصناديق حتى تاريخ ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠، انظر الجدول ٢,١.

أعمال الكونغرس

لم يكمل الكونغرس بعد نظره في طلب اعتمادات الإدارة للسنة المالية ٢٠١١. وبدلاً من ذلك، وتمويل العمليات الحكومية للسنة المالية ٢٠١١، أقر الكونغرس أربعة قوانين لاستمرار الاعتمادات.^{٧٣} وفي ٢٢ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠، اعتمد الرئيس ضمن التشريع أحدث هذه القوانين (القانون العام ١١١-٣٢٢)، والذي يوفر التمويل عموماً بمعدلات السنة المالية ٢٠١٠ وذلك حتى تاريخ ٤ آذار/مارس ٢٠١١.^{٧٤} وإجمالي الاعتمادات للصناديق الخمسة الرئيسية المفصلة أدناه تدمج سلطة الميزانية المتوقعة حتى هذا التاريخ.^{٧٥} في يوم ٧ كانون الثاني/يناير ٢٠١١، وقع الرئيس على قانون تفويض الدفاع الوطني للسنة المالية ٢٠١١، القانون العام ١١١-٣٨٣. بالإضافة إلى تمديد صندوق قوات الأمن العراقية وبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد لمدة عام آخر، فإن قانون تفويض الدفاع الوطني يرخص بمبلغ ١,٥ مليار دولار في اعتمادات السنة المالية ٢٠١١ لصندوق قوات الأمن العراقية و ١٠٠ مليون دولار لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد في العراق.^{٧٦}

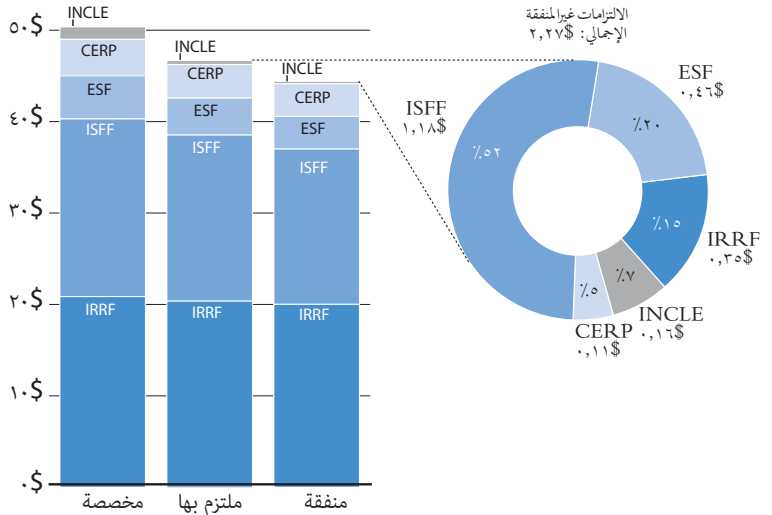
التدقيق الجنائي للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

منذ ٢٠٠٣، اعتمد الكونغرس الأمريكي أو وفر ٥٨,٠٠ مليار دولار لجهود إعادة الإعمار في العراق، بما في ذلك بناء البنية التحتية وإقامة المؤسسات السياسية والاجتماعية وإعادة تكوين قوات الأمن وشراء منتجات وخدمات لمصلحة الشعب العراقي.^{٧٨} واعتباراً من ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠، تم تخصيص مبلغ ٥٠,٣٧ مليار دولار من خلال خمس صناديق كبرى:^{٧٩}

- صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق (IRRF)—مبلغ ٢٠,٨٦ مليار دولار
- صندوق قوات الأمن العراقية (ISFF)—مبلغ ١٩,٤٣ مليار دولار
- صندوق دعم الاقتصاد (ESF)—مبلغ ٤,٧٢ مليار دولار
- برنامج الاستجابة الطارئة القائد (CERP)—مبلغ ٣,٩٩ مليار دولار
- الصندوق الدولي للرقابة على المخدرات وتطبيق القانون (INCLE)—مبلغ ١,٣٦ مليار دولار

الشكل ٢,٣

أوضاع أموال الصناديق الأمريكية الرئيسية بالمليار دولار



ملاحظة: لم يتم تدقيق البيانات. الأرقام قد تتأثر بالتقريب.

المصادر: PL. 108-7; PL. 108-11; PL. 108-106; PL. 108-287; PL. 109-13; PL. 109-102; PL. 109-148; PL. 109-34; PL. 109-289; PL. 110-28; PL. 110-92; PL. 110-116; PL. 110-137; PL. 110-149; PL. 110-161; PL. 110-252; PL. 101(8) Sec. 111-242; PL. 111-322; PL. 111-212; PL. 111-118; PL. 111-117; PL. 111-32; USAID; ردا على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق الحصول على بيانات بتاريخ ١/١١/٢٠١١، USACE; ردا على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق الحصول على بيانات بتاريخ ١٣/٢/٢٠١١، ردا على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق الحصول على بيانات بتاريخ ١٣/٢/٢٠١١، ردا على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق الحصول على بيانات بتاريخ ١١/١/٢٠١١، NEA; ردا على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق الحصول على بيانات بتاريخ ١/١١/٢٠١١، and INL; ردا على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق الحصول على بيانات بتاريخ ١/١١/٢٠١١، OSD; ردا على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق الحصول على بيانات بتاريخ ١٣/١/٢٠١١، ABO; ردا على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق الحصول على بيانات بتاريخ ١٣/١/٢٠١١.

الجدول ٢,١

صناديق الاعتماد الأمريكية

بملايين الدولارات

الاعتمادات الخاصة بالسنة المالية ٢٠٠٣ والسنة المالية ٢٠٠٩						
القانون العام ٩٢-١١٠	القانون العام ١١١-١١٠	القانون العام ١٣٧-١١٠	القانون العام ١٤٩-١١٠	القانون العام ١٠٢-١٠٩	القانون العام ١٤٨-١٠٩	القانون العام ١١٠-١٠٨
القانون العام ١٥٢-١١٠	القانون العام ١١١-١١٠	القانون العام ٢٥٢-١١٠	القانون العام ٢٥٢-١١٠	القانون العام ١٢٢-١٠٩	القانون العام ١٢٢-١٠٩	القانون العام ١١٠-١٠٨
٢٠٠٩	٢٠٠٨	٢٠٠٧	٢٠٠٦	٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٣
صناديق التمويل الرئيسية						
					١٨,٣٨٩	٢,٤٧٥
صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق (IRRF الأول والثاني) ^١						
١,٠٠٠	٣,٠٠٠	٥,٥٤٤	٣,٠٠٧	٥,٤٩٠		
صندوق قوات الأمن العراقية (ISFF)						
٤٣٩	٦٦٤	١,٤٧٨	١,٥٥٥			٥٠
صندوق دعم الاقتصاد (ESF) ^٢						
٣٣٩	٩٩٦	٧٥٠	٧٠٨	٧١٨	١٤٠	
برنامج الاستجابة الطارئة للغاند (CERP) ^٣						
٢٠	٨٥	١٧٠	٩١			
الصندوق الدولي للرقابة على المخدرات وتطبيق القانون (INCLE)						
١,٧٩٨	٤,٧٤٥	٧,٩٤١	٥,٣٥١	٦,٢٠٨	١٨,٥٤٩	٢,٥٢٥
المجموع الفرعي						
برامج المساعدة الأخرى						
						٤٠
مساعداً الهجرة واللجوء (MRA) ومساعداً الهجرة واللجوء الطارئة (ERMA)						
٢١٠	٢٧٨	٧٨				
صندوق إعادة إصلاح الأخطار التي تتعرض لها الموارد الطبيعية (NRRRR) ^٢						
						٨٠١
صندوق حرية العراق (نشاطات أخرى لإعادة الإعمار) ^٤						
				٣		٧٠٠
القانون العام ٤٨٠ مساعداً الغذائية (الصك II وغير الصك II)						
	٢٤					
صندوق الديمقراطية (الديمقراطية)						
	٧٥	١٩٠				
هيئة مساعداً الكوارث العالمية (IDA) والهيئة العالمية لمساعداً الكوارث والجماعات (IDFA)						
٥١	٨٥	٤٥		٧		٢٤
صندوق حرية العراق (TFBSO)						
٧٤	٥٠	٥٠				
وزارة العدل (DoJ)						
٧	٢٥	٢٣	١٠	٢		٣٧
برامج عدم انتشار أسلحة الدمار الشامل ومقاومة لأرهاب ونزع الألغام والبرامج التابعة لها (NADR)						
٣٦	١٦	١٩				
صندوق برامج إنقاذ حياة الأطفال وصحتهم (CSH)						
						٩٠
برامج النبادل الثقافي والتعليمي (ECA)						
٧	٧	٥	٧			
المساعداً الإنسانية والكاثرتية والمخنية الخارجية (OHDACA)						
			٣	١٥		٩
المساعدة التقنية للشؤون الدولية						
		٣	١٣			
خدمات الضباط الأمريكيين						
١	٢	٢	٣		٢	
التدريب والتعليم العسكري الدولي (IMET)						
٢	٢	١				٥
إغاثة الحرة العراقية						
٤٣٨	٥٦٣	٤١٦	٣٣	١٥	٢٢	٢,٠٦٩
المجموع الفرعي						
نقغات التشغيل ذات الصلة بإعادة الأعمار						
البرامج الدبلوماسية والفضلية ^٢						
					٩٠٨	
سلطة الائتلاف المؤقتة (CPA) ^٢						
مكتب المشاريع والعقود (PCO) ^٣						
		١٣٠	٢٠٠			
نقغات تشغيل الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID OE)						
٥٢	٤٦		٧٩	٢٤		٢١
مساهمات الولايات المتحدة في المنظمات الدولية (مساهمات IO)						
٣٠	٣٨					
صندوق حرية العراق (التكاليف الإدارية لتفريق إعادة إعمار المحافظات)						
٨٢	٨٤	٧٣٠	٢٧٩	٢٤	٩٠٨	٢١
المجموع الفرعي						
عمليات الرقابة على إعادة الإعمار						
المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (SIGIR)						
٤٤	٣	٣٥	٢٤		٧٥	
مكتب المفتش العام للوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID OIG)						
٤	٧	٣		٣	٢	٤
مكتب المفتش العام لوزارة الدفاع (DoD OIG)						
	٢١		٥			
مكتب المفتش العام لوزارة الخارجية (DoS OIG)						
٦	٤	٣	١			
وكالة التدقيق في العقود الدفاعية (DCAA)						
		١١				
٥٤	٣٤	٥٧	٣٠	٣	٧٧	٤
المجموع الفرعي						
2,371	5,426	9,144	5,694	6,250	19,536	4,619

^١ اعتمد الكونغرس في البداية ١٨.١٤٩ مليون دولار لصندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق. ولكن خصص ٢١٠ مليون دولار على أن يتم تحويلها إلى حسابات أخرى لبرنامج في الأردن وبنين والسودان. وفي السنة المالية ٢٠٠٦، نقل الكونغرس ما يقرب من ١٠٠ مليون دولار إلى صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق من صندوق دعم الاقتصاد. وفي السنة المالية ٢٠٠٨، أُطلق القانون العام ٢٥٢-١١٠ مبلغ ٥٠ مليون دولار.

^٢ السنة المالية ٢٠٠٣ أظهرت ٤٠ مليون دولار من الحساب الأساسي لصندوق دعم الاقتصاد التي لم تسدد و ١٠ مليون دولار من القانون العام ١١٠-٨.

^٣ عموماً لا يعتمد الكونغرس برنامج الاستجابة الطارئة للغاند بلده معين وإنما في الواقع إلى صندوق كل من العراق وأفغانستان. ذكر للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق اعتمادات وزارة الدفاع إلى برنامج الاستجابة الطارئة للغاند في العراق باعتبارها اعتمادات.

^٤ يشتمل على الأموال الموجهة من صندوق حرية العراق (IFF).

^٥ يشتمل على الأموال المخصصة لصندوق حرية العراق بموجب القانون العام ١١٠-٨، الصك الأول وحولها إلى أنشطة إعادة الإعمار باستثناء الأموال الموجهة إلى صندوق إعادة إصلاح الأخطار التي تتعرض لها الموارد الطبيعية، والتي تم تسجيلها ضمن هذا الصندوق.

^٦ البرامج الدبلوماسية والفضلية تشتمل على الصناديق التكميلية للسنة المالية ٢٠١٠ لدعم السفارة الأمريكية في بغداد في إنشاء وجود دائم في المحافظات.

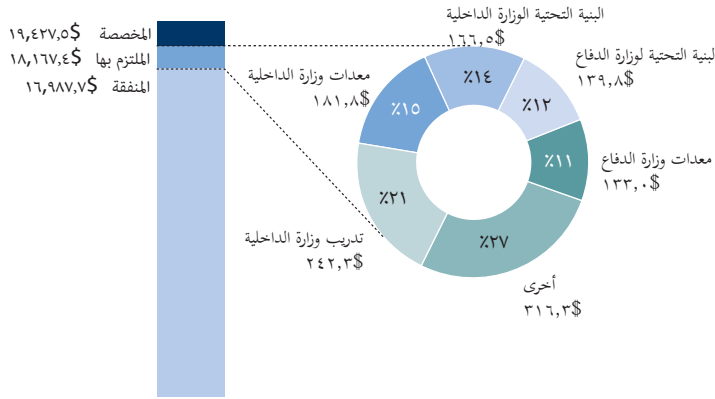
^٧ باستثناء ٧٥ مليون دولار للمفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق بموجب القانون العام ١٠٦-١٠٨.

^٨ تمويل دعم إعادة الإعمار يقدم لأنشطة مكتب المشاريع والعقود (PCO) بموجب القانون العام ٢٣٤-١٠٩ والقانون العام ٢٨-١١٠ لتقارير لمتوزر.

الشكل ٢.٤

صندوق قوات الأمن العراقية: أوضاع الأموال

بالمليون دولار
الإجمالي: \$1,179.7



ملاحظة: لم يتم تدقيق البيانات. الأرقام قد تتأثر بالتقريب.

المصادر: P.L. 109-13; P.L. 109-102; P.L. 109-234; P.L. 110-28; P.L. 110-92; P.L. 110-116; P.L. 110-137; P.L. 110-149; P.L. 110-161; P.L. 110-252; P.L. 111-32; P.L. 111-212; P.L. 111-290; P.L. 111-317; P.L. 111-322; P.L. 111-242; و OSD، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعمار العراق الحصول على بيانات بتاريخ ٢٠١١/١١/١٣.

الالتزامات والنفقات ربع السنوية لصندوق قوات الأمن العراقية

حتى تاريخ ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠، تم تخصيص مبلغ ١٨,٢٩ مليار دولار (٩٤٪) من مبلغ ١٩,٠٤ مليار دولار المخصصة لصندوق قوات الأمن العراقية إلى أربعة مجموعات أنشطة فرعية كبرى: الأجهزة، والبنية التحتية، والاستدامة، والتدريب. والباقي وهو ٩٠٨ مليون دولار (٥٪) من صندوق قوات الأمن العراقية مخصص لمجموعات أنشطة فرعية أصغر. ويطلق عليها مجتمعة "الأنشطة المعنية" وهي تتضمن صندوق الاستجابة السريع التابع لصندوق قوات الأمن العراقية وإنشاء مراكز الاعتقال ومجمعات إنفاذ القانون وبرامج أخرى.^{٨٣}

للقوف على الوضع والتغيرات ربع السنوية لصندوق قوات الأمن العراقية، حسب الوزارة ومجموعة النشاط الفرعي، وذلك حتى تاريخ ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠، انظر الجدول ٢.٢.

أكمل المفتش العام الخاص بإعمار العراق العراق الاختبارات الجنائية الأولية لإنفاقات وزارة الدفاع (DoD)، ووزارة الخارجية (DoS)، والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID) من الأموال المخصصة لإعادة إعمار العراق. وشمل هذا الاختبار ما يقرب من ١٨٠,٠٠٠ من المعاملات التي تبلغ قيمتها نحو ٤٠ مليار دولار. وقد أعد المفتش العام الخاص بإعمار العراق تقارير بشأن قضايا محددة ذات صلة بهذا العمل، مثل معاملات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد المشكوك فيها.^{٧٧}

وهدف المفتش العام الخاص بإعمار العراق الحالي هو تحديد حالات التزوير المحتملة في إعداد الفاتورة قبل تسليم مدفوعات القسيمة. وبالإضافة إلى ذلك، شملت مبادرة المفتش العام الخاص بإعمار العراق البرامج التي راجعها المدققين والمحللين والمدققين والتي تتيح الوصول السهل إلى الأموال النقدية، مما أدى إلى فتح من ٥٤ التحقيقات الجنائية. وهذا الربع السنوي، أصدر المفتش العام الخاص بإعمار العراق تقريراً معرباً عن المخاوف بشأن البيانات المفقودة من نظام الصرف القابل للانتشار التابع لوزارة الدفاع. ولأن البيانات مفقودة، فقد منع ذلك المفتش العام الخاص بإعمار العراق من استكمال تكلفته الخاص بالتدقيق الجنائي. أيضاً، فإن المفتش العام الخاص بإعمار العراق يساوره القلق من أن البيانات المفقودة قد تحتوي على معلومات تحديد الهوية والمعلومات السرية.^{٧٨}

صندوق قوات الأمن العراقية

منذ العام ٢٠٠٥، خصص الكونجرس ١٩,٤٣ مليار دولار إلى صندوق قوات الأمن العراقية لدعم وزارة الدفاع العراقية (MOD) ووزارة الداخلية العراقية (MOI) وذلك لتطوير قوات الأمن العراقية (ISF) وزيادة القدرات الوزارية.^{٧٩} وهذا يشمل ما يقرب من مليون ٣٨٨ دولار التي المقدمة من آخر الاعتمادات المستمرة للسنة المالية ٢٠١١.^{٨٠} ولم يكمل الكونغرس بعد نظره في طلب الإدارة لمبلغ ٢,٠٠ في تمويل صندوق قوات الأمن العراقية للسنة المالية ٢٠١١، ولكن قانون تفويض الدفاع الوطني للسنة المالية ٢٠١١ يأذن باعتمادات لصالح صندوق قوات الأمن العراقية تصل قيمتها إلى ١,٥٠ مليار دولار.^{٨١}

وحتى تاريخ ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠، لم يتم إنفاق ١,١٨ مليار دولار من تمويل صندوق قوات الأمن العراقية المخصصة له. وهناك مبلغ إضافي بقيمة ١,٢٦ مليار دولار لم يتم الالتزام بها، إلا أن مدة ٤٣٥ مليون دولار منها قد انتهت. وهذا يبقي على ٨٢٣ مليون دولار متاحة للالتزام بها في مشاريع جديدة.^{٨٢}

وللقوف على وضع صندوق قوات الأمن العراقية، بما في ذلك التراجع في الالتزامات غير المنفقة، حتى تاريخ ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠، انظر الشكل ٢.٤.

الجدول ٢,٣

INCLE: أوضاع الصناديق، حسب القطاع والبرنامج
بملايين الدولارات

القطاع	البرنامج	أوضاع الصناديق		التغيير ربع السنوي	
		المنفقة	الملزمة	المنفقة	الملزمة
العدالة الجنائية	الحاكم	١٠١,٥	١٢,٨	١,٥ (٪١٢)	
	مستشاري الشرطة	٥٦,٦	١,٦	٠,٧ (٪٨٤)	
	النزاهة العامة	٣٣,٧	٢٦,٨	٤,٥ (٪٢٠)	
	مستشاري سيادة القانون	٢٢,٣	١٢,٤	٠,٢ (٪١)	
	قوات مهام الجرائم الرئيسية	١٣,١	٨,٣	٢,٩ (٪٥٣)	
	ترسيخ العدالة	٦,٨	٥,٥	٠,٤ (٪٩)	
	الإطار القانوني	٢,٥	٢,٥		
	المجموع الفرعي	٢٣٦,٥	١١٩,٩	١٥,٣ (٪١٥)	٥١,٩ (٪٢٨)
	التصحيات	المستشارون	٨١,٥	٦١,٥	٣,٧ (٪١)
الإعمار		٨٣,٧	٧٠,٥	٠,٨ (٪١)	
المجموع الفرعي		١٧٠,٢	١٣٢,٠	٤,٥ (٪٤)	
أخرى	تطوير البرنامج والدعم	٢٧,٠	١٧,٥	٠,٤ (٪٢)	١,٤ (٪٥)
	الإجمالي	٤٣٣,٧	٢٦٩,٤	٢٠,١ (٪٨)	٥٣,٣ (٪١٤)

ملحوظة: لم يتم تدقيق البيانات، الأرقام متأثرة بالتقريب.

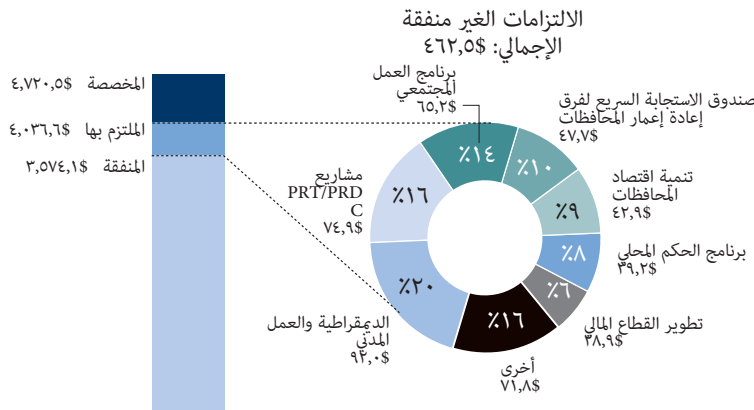
المصدر: INCL، في الردود على طلب استعراض البيانات من المفنش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ ٣٠/٩/٢٠١٠ و ١٠/١/٢٠١١.

الرقابة على المخدرات وتطبيق القانون حتى الآن موجهة لبرامج في قطاع العدل الجنائي.^{٨٨}

للإطلاع على وضع الصندوق الدولي للرقابة على المخدرات وتطبيق القانون والتغيرات ربع السنوية لها حسب البرنامج حتى تاريخ ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠، انظر الجدول ٢,٣.

الشكل ٢,٦
صندوق دعم الاقتصاد: أوضاع الأموال

بالمليون دولار



ملاحظة: لم يتم تدقيق البيانات، الأرقام قد تتأثر بالتقريب.

المصدر: P.L. 108-7; P.L. 109-102; P.L. 110-28; P.L. 110-161; P.L. 111-32; P.L. 111-117; P.L. 111-242; P.L. 111-290.

ولمعرفة وضع صندوق دعم الاقتصاد، بما في ذلك التراجع في الالتزامات غير المنفقة، حتى تاريخ ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠، انظر الشكل ٢,٦.

صندوق دعم الاقتصاد

منذ العام ٢٠٠٣، خصص الكونغرس ٤,٧٢ مليار دولار إلى صندوق دعم الاقتصاد لتحسين البنية التحتية والأمن المجتمعي، وتعزيز الديمقراطية والمجتمع المدني، ودعم بناء القدرات والتنمية الاقتصادية.^{٨٩} وهذا يشمل ما يقرب من ١٦١ مليون دولار مقدمة من آخر الاعتمادات المستمرة للسنة المالية ٢٠١١.^{٩٠} ولم يكمل الكونغرس بعد نظره في طلب الإدارة لمبلغ ٣٨٣ مليون دولار في تمويل صندوق دعم الاقتصاد للسنة المالية ٢٠١١.^{٩١}

وحتى تاريخ ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠، لم يتم إنفاق ٤٦٣ مليون دولار من التمويلات المخصصة لصندوق دعم الاقتصاد. وهناك مبلغ إضافي قدره ٦٨٤ مليون دولار لم يتم الالتزام بها، لكن ٢٨٩ مليون دولار من هذا المبلغ انتهى موعدها. وهذا يبقي على ٣٩٥ مليون دولار، والمخصصة بواسطة القانون العام ١١١-١١٧، متاحة للالتزام بها في مشروعات جديدة.^{٩٢}

الجدول ٢,٥

صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق: أوضاع الصناديق تبعاً للاعتمادات والقطاعات
بملايين الدولارات

التغيير ربع السنوي	أوضاع الصناديق		القطاع	الاعتمادات			
	للالتزمة	للنفقة					
(X1-)	٢٠٠٩-	(X1-)	٣١٠,٠-	٢,٢٢٧,٧	٢,٢٢٧,٧	المجموع الفرعي	صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق ١
(X٠-)		(X٠-)	٠,٢	٤,٨٩٢,٨	٤,٩٢٩,٠	الأمن وتطبيق القانون	٢ IRRF
(X٠-)	٣,٤	(X٠-)	٥,٢	٤,٠٦٢,١	٤,١٠٨,١	قطاع الكهرباء	
(X٠-)	٠,٣	(X٠-)	٣,٣-	٢,٢٠٩,٤	٢,٣٠٩,٣	العدالة والبنية التحتية للسلامة العامة والمجتمع المدني	
(X٠-)	٥,٥	(X٠-)	٠,٢-	١,٩٥٦,١	١,٩٦٨,٠	الموارد المائية والصرف الصحي	
(X٠-)	٠,١	(X٠-)	٠,١-	١,٥٩٣,١	١,٦٠٤,٢	البنية التحتية للنفط	
				٨٣٠,٠	٨٦٠,٠	تطوير القطاع الخاص	
(X٠-)	٠,٣	(X٠-)	٠,١	٨٠٢,٤	٨١٦,٧	الرعاية الصحية	
				٤٤٧,٦	٥١٩,٥	التعليم واللاجئين وحقوق الإنسان والديمقراطية والنظام الإداري	
(X1)	٦,١	(X٠-)	٢,١	٤٦١,٤	٤٦٨,٨	مشايخ النقل والاتصالات	
(X1)	٣,١	(X٠-)	١,٢	٢٧٤,٥	٢٨٠,٥	الطرق والكباري والإنشاءات	
				٢١٧,٩	٢١٩,٥	النفقات الإدارية	
(X٩)	٣,٠	(X1-)	٠,٦-	٣٥,٢	٤٤,٩	تطوير قدرة مكتب الشراكة الإستراتيجية في العراق	
(X٠-)	٢١,٧	(X٠-)	٤,٨	١٧,٧٨٢,٤	١٨,١٢٨,٤	المجموع الفرعي	
(X٠-)	٠,٨	(X٠-)	٢٦,٢-	٢٠,٠١٠,٠	٢٠,٣٥٦,٠		الإجمالي

ملحوظة: لم يتم تدقيق البيانات. الأرقام متأثرة بالتقريب.

المصدر: NEA، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، USAID: f/12/2010، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، W/2010، وزارة الخزانة الأمريكية، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، USTDA: f/2/2009، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، DoS: f/2/2009، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، OSD: f/2/2007، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، 1/2/2009، عمليات تدقيق المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق برقم ٠٠٧٠١١، "صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق: تقرير عن الاعتمادات وإنفاقات والغايات الصناديق"، 2/12/2010.

برنامج الاستجابة الطارئة للقائد

منذ العام ٢٠٠٤، وقَّره الكونغرس ٣,٩٩ مليار دولار إلى برنامج الاستجابة الطارئة للقائد لغرض تمكين القادة العسكريين من الاستجابة لمتطلبات الإغاثة الإنسانية العاجلة وإعادة الإعمار في حدود مسؤولياتهم.^{٩٨} وهذا يشمل ما يقرب من ١٠١ مليون دولار مقدَّمة من آخر الاعتمادات المستمرة للسنة المالية ٢٠١١. ولم يكمل الكونغرس بعد نظره في طلب الإدارة لمبلغ ٢٠٠ مليون دولار في تمويل برنامج الاستجابة الطارئة للقائد للسنة المالية ٢٠١١، ولكن قانون تفويض الدفاع الوطني للسنة المالية ٢٠١١ يأذن باعتمادات من السنة المالية ٢٠١١ لصالح برنامج الاستجابة الطارئة للقائد تصل قيمتها إلى ١٠٠ مليون دولار.^{٩٩}

وللربع السنوي الثاني على التوالي، لم يقدم مكتب وزير الدفاع (مراقب الحسابات) (OUSD(C) بيانات شاملة "على أعلى مستوى" عن مخصصات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد والتزاماته ونفقاته حتى نهاية الربع السنوي الحالي من السنة المالية. وبالتالي، لا يمكن للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق توفير بيانات على أعلى مستوى عن أوضاع برنامج الاستجابة الطارئة للقائد حتى تاريخ ٣١ كانون الأول/ديسمبر

أُلغى صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق ١ في ٣٠ أيلول/

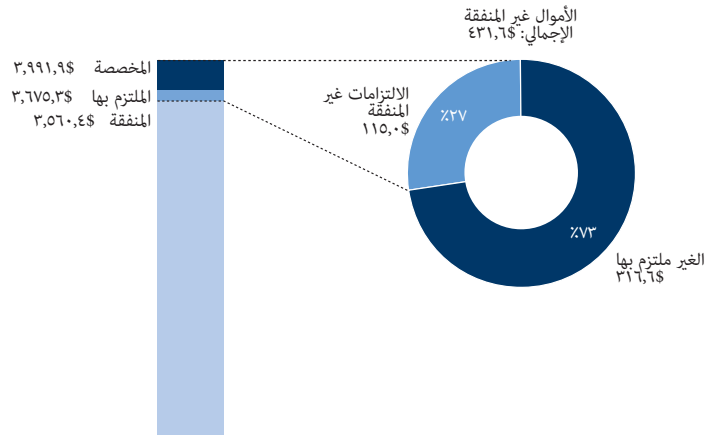
سبتمبر ٢٠٠٩ بعد خمس سنوات من نهاية الفترة التي كان مسموح خلالها بعمل التزامات جديدة، وبناء عليه، لم تعد هناك سلطة إلزام أو إنفاق أي تمويلات من صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق ١.^{٩٦} ولوقف على ملخص عمليات التدقيق التي أجراها المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق على صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق ١، والصادرة في هذا الربع السنوي، انظر الباب ٥.

القانون العام ٢٣٤-١٠٩ والقانون العام ٢٨-١١٠ يمد فترة الالتزام لبعض تمويلات صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق ٢ حتى ٣٠ أيلول/سبتمبر ٢٠٠٨. وبناء عليه، ستظل بعض تمويلات صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق ٢ متاحة للإنفاق حتى ٣٠ أيلول/سبتمبر ٢٠١٣.^{٩٧}

ولمعرفة وضع صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق، حتى تاريخ ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠، انظر الجدول ٢,٥.

الشكل ٢,٧

برنامج الاستجابة الطارئة للقائد: أوضاع الصناديق، حتى تاريخ ٢٠١٠/٩/٣٠
بالمليون دولار



ملاحظة : لم يتم تدقيق البيانات. الأرقام قد تتأثر بالتقريب.

المصادر : P.L : ٢٤٢-١١١ ، P.L : ٢٩٠-١١١ ، ABO : ٣١٧-١١١ ، ردا على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق الحصول على بيانات بتاريخ، ٢٠١٠/١٢/٠٦.

يوما من نهاية الربع السنوي. قدّم وكيل وزارة الدفاع (مراقب الحسابات) تقريره ربع السنوي عن برنامج الاستجابة الطارئة للقائد إلى الكونغرس للربع السنوي الرابع من السنة المالية ٢٠١٠ في يوم ٣٠ كانون الأول/ديسمبر، ٢٠١٠—بعد ٩١ يوما بعد نهاية الربع المالي.^{١٢} للإطلاع على تفاصيل توافر بيانات برنامج الاستجابة طارئة للقائد، انظر المناقشة أدناه.

لم يتمكن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق من تقديم حسابات عن كل "مشروع على حدة" أو "فئة على حدة" عن جميع التزامات ونفقات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد، وذلك لأن القوات الأمريكية في العراق توفر تحديث عن أوضاع الأموال على مستوى المشاريع والفئات فقط عن مخططات السنة المالية الحالية. فالقوات الأمريكية لا تقدم تحديثات بالمعلومات عن أوضاع الأموال للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق أو إلى الكونغرس في أثناء مرحلة إعداد التقارير ومرحلة الإنفاق (فترة الخمس سنوات بعد انتهاء مدة استخدام المخصصات في التزامات جديدة).^{١٣}

ولمعرفة وضع برنامج الاستجابة الطارئة للقائد، حسب فئة المشروع، حتى تاريخ ٣٠ أيلول/سبتمبر، ٢٠١٠، انظر الجدول ٢,٦. ويقارن الجدول البيانات الشاملة على مستوى الفئة المقدمة من القوات الأمريكية في العراق من خلال تقاريرها ربع السنوية إلى الكونغرس مع البيانات الدقيقة على أعلى مستوى والمقدمة من مكتب ميزانية الجيش (ABO). ونظرا لأن القوات الأمريكية في العراق لا تتعقب مخصصات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد من خلال تقاريرها الكاملة ومرحلة الإنفاق، تأتي تقاريرها مضاعفة أو مقللة من الالتزامات والنفقات الفعلية لكل مخصصات سنة مالية.

بيانات إدارة برنامج الاستجابة الطارئة للقائد غير مكتملة
هناك ثلاثة مصادر أساسية لبيانات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد، وكلها تتسم بالضعف الذي لا يجعل المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق قادرا على توفير معلومات كاملة ودقيقة عن حسابات "كل مشروع على حدة" أو "فئة على حدة" من الفئة" في برنامج الاستجابة الطارئة للقائد:

- مكتب ميزانية الجيش يوفر أعلى مستوى من البيانات التي تشمل البيانات المالية من جميع مخصصات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد للسنوات المالية. وعلى المستوى العام، يعد هو المصدر الأكثر اكتمالا ودقة لبيانات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد. ومع ذلك، فإنه لا يقدم بيانات عن كل مشروع أو على مستوى فئة المشروع على حدة.
- وقدم نظام إدارة إعادة إعمار العراق (IRMS) بيانات حديثة على مستوى فئة المشروع لمخصصات جميع السنوات المالية (إلى حين تم إغلاقه في أيلول/سبتمبر ٢٠١٠). وقد كانت منفعتها محدودة لأن القوات الأمريكية في العراق لم تقم

٢٠١٠، بالطريقة التي يمكنه تقديمها مع جميع صناديق الولايات المتحدة الرئيسية الأخرى.
وحتى تاريخ ٣٠ أيلول/سبتمبر ٢٠١٠، لم يتم إنفاق ١١٥ مليون دولار من التمويلات الملتزم بها في برنامج الاستجابة الطارئة للقائد. وهناك مبلغ ٢١٥ مليون دولار إضافية لم يتم الالتزام بها من اعتمادات السنة المالية ٢٠٠٤ - السنة المالية ٢٠١٠، ولكن انتهت مدة هذا المبلغ بأكمله. وأموال برنامج الاستجابة الطارئة للقائد المتاحة للالتزام بها هي فقط حوالي ١٠١ مليون دولار مقدّمة من آخر المخصصات المستمرة من السنة المالية ٢٠١١.^{١١} ولمعرفة وضع برنامج الاستجابة الطارئة للقائد، بما في ذلك الالتزامات غير المنفقة، حتى تاريخ ٣٠ أيلول/سبتمبر ٢٠١٠، انظر الشكل ٢,٧. للإطلاع على موجز عن عمليات التدقيق التي أجراها المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق عن أوضاع أموال برنامج الاستجابة الطارئة للقائد، والتي صدرت في هذا الربع السنوي، انظر الباب ٥.

النفقات والالتزامات ربع السنوية لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد

آخر بيانات المشاريع وبيانات المستويات الفئوية لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد المتوفرة من القوات الأمريكية في العراق هي بيانات متأخرة بفترة ربع سنوي لأن القوات الأمريكية في العراق ووكيل وزارة الدفاع (مراقب الحسابات) لا يقومون بتقديم المعلومات في موعدها لتلبية الموعد النهائي الخاص بالمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق لإعداد تقارير بها في خلال ٣٠

الجدول ٢.٦

CERP: وضع الأموال بحسب فئة المشروع وذلك بتاريخ ٣٠/٩/٢٠١٠ بمليين الدولارات

التعبير ربع السنوي		أوضاع الأموال		فئة المشروع/السنة المالية		
للنفقة	لللمزمة	للنفقة	لللمزمة			
(Z٤)	٨,٤	(Z٢)	١٣,٨	٢١٦,٠	١١١,٩	وضع الأموال بحسب فئة المشروع وذلك وفقاً لتنوع المشاريع الخاص ببرنامح الاستجابة الطارئة للقائد التابع للقوات الأمريكية في العراق
(Z٠)	٠,٨	(Z٠)	١,١	٢١٦,٨	٤٨٩,١	المياه والصرف الصحي
(Z٤)	٥,٥	(Z٢)	٨,١	١٣١,١	٤٤١,٣	التدابير الوقائية
(Z٤)	٦,٨	(Z٢)	٨,٦	١٧٥,٨	٤٢٤,٦	الكهربة
(Z٢)	٢,٥	(Z١)	٣,٦	١٤٧,٦	٣٨٣,٨	لتعليم
(Z١)	١,٥	(Z١)	١,٦	١١٥,٨	٢٣٩,٢	لنقل
(Z٤)	٣,٠	(Z٢)	٣,٦	٨١,٢	٢١٦,٨	أنشطة النظافة المدنية
(Z٨)	٥,٣	(Z٣)	٦,٨	٧٤,٠	٢٠٦,٤	المشاريع الإنسانية أو مشاريع إعادة الإعمار العاجلة الأخرى
(Z١٠)	٦,٧	(Z٩)	١٤,٨	٧٥,٤	١٨١,٣	الزراعة
(Z١)	٣,٥	(Z٣)	٣,٨	٥٨,٧	١٤٩,٥	التحسينات الاقتصادية والمالية والإدارية
(Z٤)	١,٧	(Z١)	١,٣	٤٣,٦	٩٣,٠	الرعاية الصحية
				٢٣,٩	٦٧,٥	سيادة القانون والنظام الإداري
(Z١)	٠,٣	(Z٥)	٢,٩	٢٧,١	٦٢,٦	اصلاح البنية التحتية المدنية
(Z١٢)	٣,١	(Z١٢)	٥,٨	٢٩,٢	٥٤,٠	إصلاح المنشآت المدنية والثقافية
(Z٠)	٠,١	(Z٠)	٠,١	٣٥,٤	٥٠,٧	مركبات الدعم المدني
				١٠,١	٣٩,٦	مدفوعات تعويضات التعرّض
(Z٠)	٠,١			٣٥,٣	٣٥,٦	الاتصالات السلكية واللاسلكية
				٠,٠	٢٧,٥	حراسات العقود المؤقتة للبنية التحتية الهامة
(Z١)	٠,١	(Z٠)	٠,١	١٧,٨	٢٣,٧	لا تنبع نظم الإدارة المالية
				١٣,٩	٢٢,٥	إصلاح أضرار المعارك
(Z٩)	٠,٦	(Z١)	٠,٢	٧,٨	٢٠,٨	قوة المهام للأعمال وعمليات الاستقرار
				٠,٦	١,٠	إنتاج وتوزيع المواد الغذائية
(Z٥)	٠,٠	(Z٤)	٠,٠	٠,٧	٠,٧	مدفوعات المعتقلين
(Z٤)	٦٣,٩	(Z٣)	٩٨,٧	١,٥٨٧,٧	٣,٨٩٣,٠	مدفوعات الأبطال العراقيين
				١٣٣,٦	٥٨٠	المجموع الفرعي
(Z٠)	٠,٢	(Z٠)	٠,١	٤٠٤,٤	٤٩٢,٠	الفرق بين بيانات مكتب ميزانية الجيوش
(Z٠)	٠,٣	(Z٠)	٠,٥	٤٩٨,٦	١٣٦,٦	السنة المالية ٢٠٠٤
		(Z٠)	٠,٤	٣٢٤,٠	١٨٠,٥	السنة المالية ٢٠٠٥
(Z٠)	١,١	(Z٠)	٠,٣	٥١٢,٤	٨٨,٥	العراق وتنوع المشاريع الخاص ببرنامح الاستجابة الطارئة للقائد التابع للقوات الأمريكية في العراق
(Z١)	٦,٩	(Z١٨)	١,٢	١١٣,٦	٧,٧	السنة المالية ٢٠٠٦
				١٣,٩	٢٢,٥	السنة المالية ٢٠٠٧
(Z٠)	٥,٤	(Z١٣)	٢٤,٨	١,٩٧٢,٧	٢١٧,٦	السنة المالية ٢٠٠٨
(Z٢)	٥٨,٥	(Z٢)	٧٣,٩	٣,٥٦٠,٤	٣,١٧٥,٣	السنة المالية ٢٠٠٩
						السنة المالية ٢٠١٠
						المجموع الفرعي
						الإجمالي وفقاً للبيانات المالية الخاصة بمكتب ميزانية الجيوش

ملحوظة: لم يتم تدقيق البيانات الأرقام متأثرة بالتقريب. يقارن الجدول إجمالي فئة المشروع بين تنوع المشاريع الخاص ببرنامح الاستجابة الطارئة للقائد التابع للقوات الأمريكية في العراق وبين البيانات المالية من مكتب ميزانية الجيوش. حسب السنة المالية. فئات المشاريع الواردة ضمن تنوع المشاريع الخاص ببرنامح الاستجابة الطارئة للقائد التابع للقوات الأمريكية في العراق كانت غير متناسقة خلال السنوات المالية إلا أن معظم الانحرافات يمكن أن تكون مطابقة مع فئة المشروع للخصوص عليها في نظام الإدارة المالية التابع لوزارة الدفاع. فئات المشاريع التي ذكرت القوات الأمريكية في العراق أنها لا يمكن أن تكون متطابقة مع فئة المشروع للخصوص عليها في نظام الإدارة المالية التابع لوزارة الدفاع تم تصنيفها على أنها "لا تنبع نظم الإدارة المالية" في هذا الجدول. "قوة المهام للأعمال وعمليات الاستقرار" ليس فئة مشروع منصوص عليه في نظام الإدارة المالية التابع لوزارة الدفاع. ولكن وزارة الدفاع ذكرت وجود التزامات كبيرة تحت هذا البند خلال هذا الربع السنوي.

المصدر: ABO. في الردود على طلب البيانات الصادر من المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ ٤/١/٢٠١٠ و ١١/٢/٢٠١٠ و ١٢/٢/٢٠١٠ و ٢٢/٢/٢٠١٠.

والذي يتضمن تفاصيل مثل وصف المشروع وتواريخ البدء والانتهاؤ والموقع وفئة المشروع. ومع ذلك، اكتشف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق اثنين من العقبات التي يصعب حلها في أثناء محاولة إنشاء قاعدة بيانات جديدة:^{١٥}

- قبل السنة المالية ٢٠٠٨، لم تكن القوات الأمريكية في العراق تضيف بانتظام رقم الوثيقة المرجعي الفريد في تتبع مشاريع برنامج الاستجابة الطارئة للقائد، مما يجعل من المستحيل استخدام بيانات مكتب ميزانية الجيش في تتبع المشاريع بشكل منفرد حتى انتهائها للسنوات المالية ٢٠٠٤ وحتى السنة المالية ٢٠٠٤ لمخصصات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد.
- وبالنسبة لمخصصات السنة المالية ٢٠٠٨ حتى السنة المالية ٢٠١٠ في برنامج الاستجابة الطارئة للقائد، توجد بعض المشاريع مجمعة (معظمهم من المنح الصغيرة لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد) تحت رقم وثيقة مرجعي فريد واحد، مما يجعل من المستحيل التمييز بين ما إذا كانت المشاريع أو المنح الموجودة ضمن رقم الوثيقة المرجعي الفريد قد دفعت تكاليفها أو ألغيت.

وحتى الآن، لا يمكن مطابقة البيانات المالية لمكتب ميزانية الجيش بشكل كامل أو بسهولة مع بيانات المشروع الفردية التي قدمتها القوات الأمريكية في العراق، وبالتالي، لا يمكن مطابقتها مع فئات المشروع المحددة من قبل تعليمات الإدارة المالية (FMR) لوزارة الدفاع. وسوف يواصل المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق العمل مع مكتب ميزانية الجيش لحل هذه المشاكل. وإذا نجح، فسوف يستخدم المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق قاعدة البيانات الجديدة هذه لشؤون إعمار العراق قاعدة بيانات جديدة لتحل محل نظام إدارة إعادة إعمار العراق، حيث أن سجلات بيانات المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق عن برنامج الاستجابة الطارئة للقائد محددة لمستوى المشروع وفئة المشروع.

يستخدم برنامج الاستجابة الطارئة للقائد في دعم مشاريع قوة المهام للأعمال وعمليات الاستقرار

في ٢٩ أيلول/سبتمبر ٢٠١٠، وقبل نهاية السنة المالية بيوم واحد، أبلغ نائب وزير الدفاع الكونغرس عن التنازلات التي أصدرها لاستخدام برنامج الاستجابة الطارئة للقائد في تمويل ثلاثة مشاريع لقوة المهام للأعمال وعمليات الاستقرار (TFBSO) التابعة لوزارة الدفاع بما يتجاوز ٢ مليون دولار لكل منها. وفي الأصل تم تمويل المشاريع من قبل صناديق التشغيل والصيانة التابعة للجيش الأمريكي، ولكن وزارة الدفاع قررت خطأ القيام بذلك وضبطت حساباتها لتوجيه تكاليف هذه العقود إلى برنامج الاستجابة الطارئة للقائد.^{١٦}

وهذه هي المرة الأولى التي تتلقى فيها قوة المهام للأعمال وعمليات الاستقرار تمويلًا من برنامج الاستجابة الطارئة للقائد،

بتحديث جميع المشاريع؛ ولكن وبالنظر إلى المصادر المتاحة، كان هو أقرب المصادر التي قدمت بيانات كاملة.

- تتبع مشروع برنامج الاستجابة الطارئة للقائد هو نظام يعتمد على جدول مستخدم من قبل القوات الأمريكية في العراق لإعداد تقارير إلى الكونغرس. ووفقًا للقوات الأمريكية في العراق، فهو يشمل على بيانات كاملة على مستوى المشاريع والفئات، ولكنه فقط لمخصصات السنة المالية الحالية. وللحصول على بالتغطية الخاصة بمصادر بيانات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد، انظر الشكل ٢،٨.

وقد اعترفت وزارة الدفاع بمخاوف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق حيال البيانات غير المكتملة على مستوى المشاريع وفئات المشاريع، واتخذت خطوات للتغلب على هذه القيود في أفغانستان من خلال استخدام شبكة تبادل البيانات عن المعلومات المجمعة (CIDNE) لإدارة بيانات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد. ووفقًا لوزارة الدفاع، فإن شبكة تبادل البيانات عن المعلومات المجمعة توفر بيانات إدارة البرنامج عن مخصصات العام الحالي والعام السابق لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد بالإضافة لأنظمة البيانات المالية القائمة—على وجه التحديد، النظام المالي القياسي للجيش (STANFINS) وجهاز إدارة الموارد (RMT). إلا أن شبكة تبادل البيانات عن المعلومات المجمعة تضم أيضاً بيانات حساسة ولذا يتم تصنيفها على أنها سرية. ووفقًا لوزارة الدفاع، سوف تشمل حلول إدارة البيانات في أفغانستان، لذلك، أيضاً على نظام لقاعدة بيانات يسمى INDURE، والذي سوف يحتوي على البيانات غير السرية من شبكة تبادل البيانات عن المعلومات المجمعة، وبالتالي تجنب العقبات التي تعترض الرقابة التي تحدث بسبب صعوبة الوصول للبيانات.^{١٧}

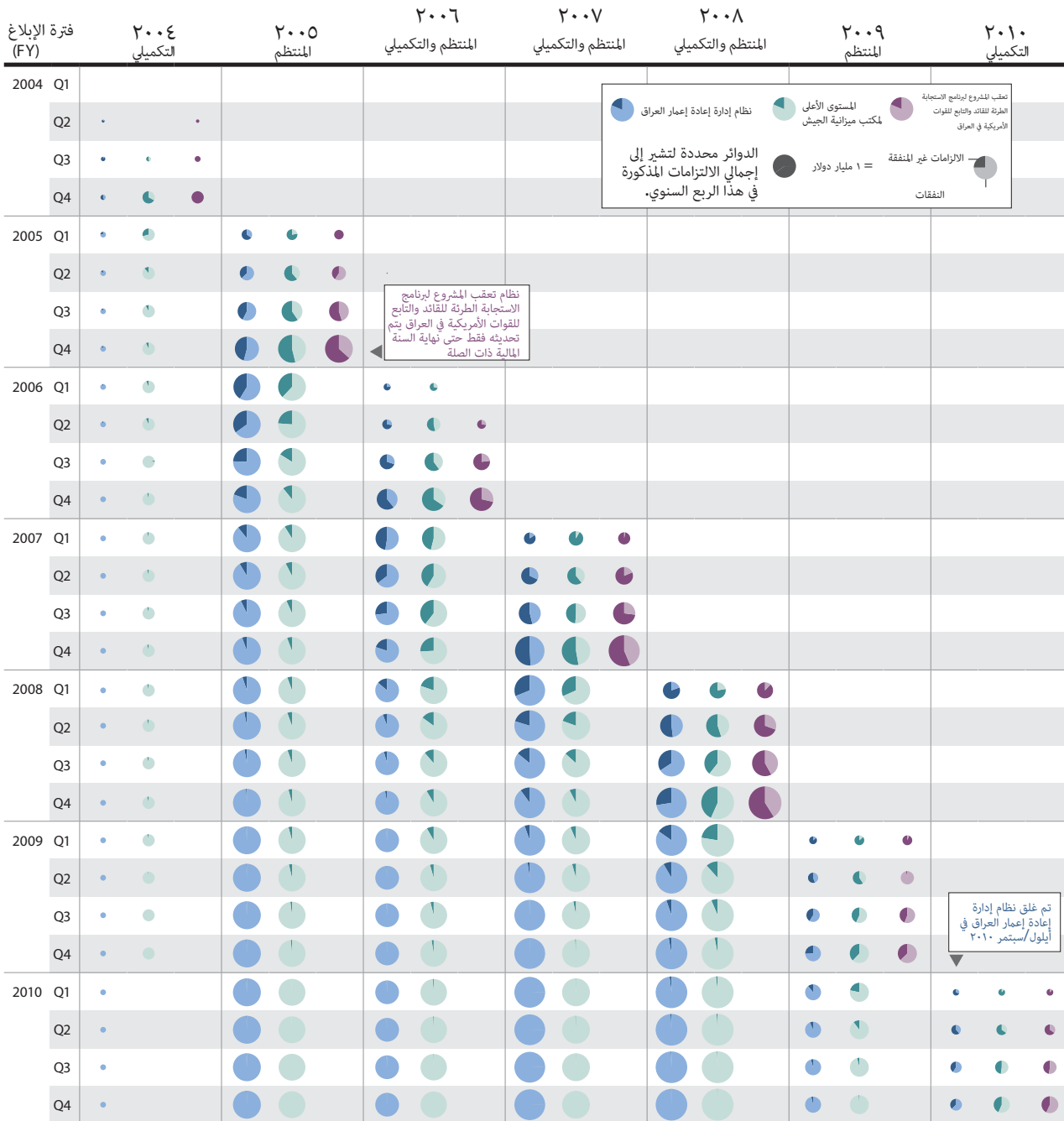
وقد استخدم المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق نظام إدارة إعادة إعمار العراق لتقديم بيانات عن برنامج الاستجابة الطارئة للقائد على مستوى المشروع وفئة المشروع في تقريره ربع السنوي، بما في ذلك الإدراج الوارد مع هذا التقرير. ومع ذلك، وبسبب إغلاق نظام إدارة إعادة إعمار العراق في أيلول/سبتمبر ٢٠١٠، لم يتمكن من تقديم هذه المهمة. وخلال الربعين السنويين الماضيين، عمل مكتب ميزانية الجيش بالتعاون مع المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق على مطابقة البيانات المالية المكتملة التي يقدمها مع بيانات إدارة البرنامج المختصرة التي تقدمها القوات الأمريكية في العراق. وهذا يمكن أن يسفر عن التوصل إلى مجموعة بيانات كاملة والتي تجمع بين كونها دقيقة على المستوى الكلي ومفصلة بمستوى المشروع ومستوى فئة المشروع.

ويتطلب بناء قاعدة بيانات دقيقة وكاملة عن برنامج الاستجابة الطارئة للقائد مطابقة السجلات المالية التي يقدمها مكتب ميزانية الجيش—والتي لا تتضمن سوى الالتزامات أو النفقات والتي يستدل عليها من رقم الوثيقة المرجعي الفريد (DRN)—مع تتبع مشاريع برنامج الاستجابة الطارئة للقائد،

اعترفت وزارة الدفاع بمخاوف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق حول عدم اكتمال بيانات المشروع ومستويات الفئات. وصرّح بأنه قام بتنفيذ إجراءات للتغلب على هذه القيود في أفغانستان.

الشكل ٢.٨

مقارنة بين التزامات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد والنفقات الواردة من كلا من نظام إدارة إعمار العراق، ومكتب ميزانية الجيش، ونظام تعقب المشروع لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد التابع للقوات الأمريكية في العراق، وذلك حسب مخصصات السنة المالية والربع السنوي



ملاحظة : لم يتم تدقيق البيانات.

المصادر : IRMS، المعيار العالمي، ٠٣/٠٩/٢٠١٠، ABO، ردا على طلب البيانات الصادر عن الفتح الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، ٠٤/١٠/٢٠١٠، ٠٨/١٠/٢٠١٠، ٠٦/١٢/٢٠١٠، و ٠٢٢/١٢/٢٠١٠.

الجدول ٢.٧

مشروعات قوة المهام للأعمال وعمليات الاستقرار التي يمولها برنامج الاستجابة الطارئة للقائد في العراق. كما ذكر ذلك تتبع المشاريع الخاص ببرنامج الاستجابة الطارئة للقائد التابع للقوات الأمريكية في العراق

بملايين الدولارات

تاريخ الالتزام	الوصف	الواقع	لللممة	للنفقة
٢٠٠٩/١١/٠٦	وأجرت هيئة المسح الجيولوجي الأمريكية سلسلة من الأنشطة المتعددة التخصصات للوصول إلى المعلومات والأدوات التي يمكن استخدامها لتعزيز فرص تطوير الأعمال في قطاعات الموارد الطبيعية العراقية، وركز العمل على تقييم المعادن من غير الوقود والموارد المائية في العراق وعلى تطوير شبكة للأرصدة الجوية الزراعية (أجرومتا) وإنشاء البنية التحتية الوطنية للبيانات المكانية (NSDI).	على المستوى الوطني	٩٨٤	٣,٢٤
٢٢/١٢/٢٠٠٩	جرائد تورنتون—يوفر خدمات دعم حكومة العراق ممثلة في وزارة الصناعة والمعادن للمساعدة في إعادة هيكلة إدارتها القانونية والسياسات بما يتوافق مع القوانين الدولية لأفضل الممارسات وتقديم المشورة للحكومة بشأن جهود إعادة التنشيط.	على المستوى الوطني	٩,١٢	٨,٣٧
٢٠١٠/٠١/٢١	الغرض من برنامج الدراسات العليا العراقي هو توفير تدريب على مستوى الدراسات العليا لقادة المستقبل في الصناعة الزراعية العراقية—في مجال العلوم والإدارة والإرشاد والسياسات، وسيعود هؤلاء القادة إلى العراق لضمان تحقيق الاكتفاء الذاتي والنجاح على المدى الطويل لبيانات القوات متعددة الجنسيات وقوة المهام للأعمال وعمليات الاستقرار وفرق إعادة إعمار العراق وغيرها من مبادرات تحقيق الاكتفاء الذاتي، وقد تم اختيار الطلاب من عدة محافظات.	بغداد وأربيل وبابل وعميم والأنبار والنجف وكرابل	١,٠٠	٠,٠٠
٠١/٠٣/٢٠١٠	بريس ووترهاوس، وكوبريز—عم الاستثمار للجنة الوطنية للاستثمار العراقي للمساعدة في تطوير الاقتصاد من خلال شراكة الأعمال الأمريكية والموالية مع مسؤولي الأعمال العراقية.	بغداد	٢,٤٩	٢,٢٦
٣٠/٠٩/٢٠١٠	الإجمالي المقدر تم التصحيح بعد ٣٠/٠٩/٢٠١٠	بغداد	٠,٠٥	٠,٠٠
	الإجمالي		٢٢,٤٥	١٣,٨٧

ملحوظة: لم يتم تدقيق البيانات، الأرقام متأثرة بالتقريب.

المصدر: USF-١، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام لإعادة إعمار العراق بتاريخ ١١/٢٠١١/١٣، DoD, CMC، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ ١١/٢٠١١/١٣.

للدفع لأنشطة قوة المهام للأعمال وعمليات الاستقرار،" إلا أن خطاب الإشعار يؤكد أن برنامج الاستجابة الطارئة للقائد كان هو المصدر الوحيد المتاح لتمويل تلك المشاريع. كما وضع خطاب الإشعار أيضاً أن وزارة الدفاع سعت للحصول على سلطات مناسبة للسنة المالية ٢٠١١ وسلطة لسد الفجوة في القرار المستمر، و "إذا لم تحصل [وزارة الدفاع] على هذه السلطة، [فستضطر] لاختيار أحد خيارين، وكلاهما غير مرغوب فيه: إما إغلاق عمليات قوة المهام للأعمال وعمليات الاستقرار أو مواصلة تمويل أجزاء من قوة المهام باستخدام برنامج الاستجابة الطارئة للقائد.^{١٠٦} إلا أن قانون تفويض الدفاع الوطني ألغى في السنة المالية ٢٠١١ اللغة التي ذكرتها وزارة الدفاع للسماح باستخدام برنامج الاستجابة الطارئة للقائد للاستخدام في قوة المهام للأعمال وعمليات الاستقرار. وذكرت قوة المهام للأعمال وعمليات الاستقرار أن عملياتها سوف تتوقف في ٣١ كانون الأول/يناير ٢٠١١، ولكنها لم تقدم معلومات بشأن الوكالة التي سوف تدير هذه المشاريع الكبيرة التي يمولها برنامج الاستجابة الطارئة للقائد في ذلك الوقت.^{١١٠}

التمويلات الصغيرة

خصص الكونجرس أو وفر حوالي ٧,٦٣ مليار دولار في أوجه التمويل الصغيرة لإعادة إعمار العراق. صنف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق هذه الأوجه إلى ثلاثة فئات:^{١١١}

- برامج المساعدة الأخرى—4.03 مليار دولار

لدمع أنشطتها، ومؤخراً وفي تموز/يوليو ٢٠١٠، ذكرت قوة المهام للأعمال وعمليات الاستقرار للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق أنها ليس لديها نية لاستخدام برنامج الاستجابة الطارئة للقائد. ووفقاً للقوات الأمريكية في العراق، فقد كانت مشاريع قوة المهام للأعمال وعمليات الاستقرار التي يمولها برنامج الاستجابة الطارئة للقائد تنظم مباشرة بين قوة المهام للأعمال وعمليات الاستقرار وبين مكتب وزير الدفاع. والقوات القوات الأمريكية في العراق لا تدير أو تعد حسابات لأي تمويل من تمويلات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد والمستخدم في مشاريع قوة المهام للأعمال وعمليات الاستقرار في العراق. ونتيجة لذلك، لا تود أي مرجعيات عن مشاريع قوة المهام للأعمال وعمليات الاستقرار الممولة من برنامج الاستجابة الطارئة للقائد لدى قادة القوات الأمريكية في العراق عن بيانات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد الموجهة إلى الكونغرس.^{١١٧}

وهناك اثنين من مشاريع قوة المهام للأعمال وعمليات الاستقرار، بقيمة ٩,٨ مليون دولار و ٩,١ مليون دولار، من بين أكبر عشرة مشاريع مولها برنامج الاستجابة الطارئة للقائد في العراق من قبل. وإجمالاً، فقد استخدم ٢٢,٤٥ مليون دولار (٩٪) من مخصصات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد للسنة المالية ٢٠١٠ لدعم أنشطة قوة المهام للأعمال وعمليات الاستقرار في العراق.^{١١٨} للإطلاع على تفاصيل كل من هذه المشاريع، انظر الجدول ٢.٧.

ووفقاً لخطاب الإشعار، فإن وزارة الدفاع "يجب أن تكون قد طلبت إذن خاص لمشاريع قوة المهام للأعمال وعمليات الاستقرار في السنة المالية ٢٠١٠. وعلى الرغم من أن وزارة الدفاع "قد تفضل بشدة عدم استخدام أموال برنامج الاستجابة الطارئة للقائد

خطاب الإشعار يؤكد أن برنامج الاستجابة الطارئة للقائد كان هو المصدر الوحيد المتاح لتمويل تلك المشاريع.

- نفقات التشغيل المتعلقة بإعادة الإعمار—3.29 مليار دولار
- الرقابة على إعادة الإعمار—310 مليون دولار

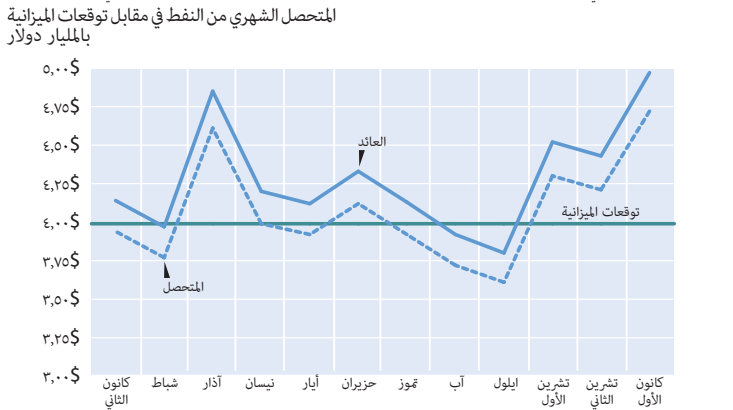
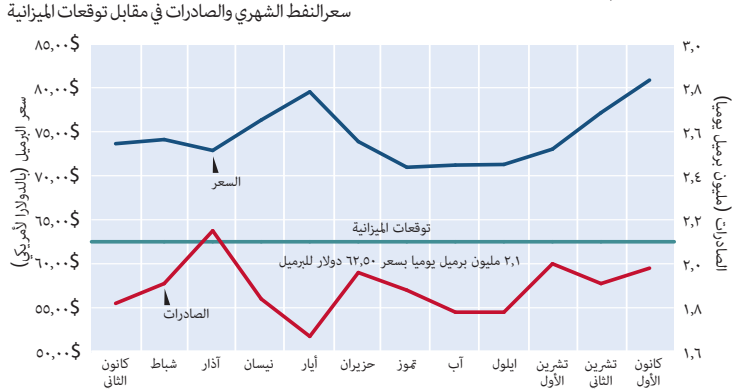
وحتى تاريخ ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠، تم تخصيص ٤,٧٨ مليار دولار (٦٣٪) على الأقل من هذه التمويلات، وإنفاق ٤,٥٠ مليار دولار (٥٩٪) على الأقل.^{١١٢} ولمزيد من التفاصيل عن وضع التمويل، انظر الجدول ٢.١.

التمويل العراقي

حتى تاريخ ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠، قدمت العراق ١١٠,٢٥ مليار دولار لإغاثة وإعادة إعمار العراق عبر التمويل العراقي من سلطة الائتلاف المؤقتة وميزانيات رأس المال السنوية الخاصة بها.^{١١٣}

إيرادات الحكومة العراقية لعام ٢٠١٠
في العام ٢٠١٠، تلقت الحكومة العراقية ٤٨,٨٣ مليار دولار من عائدات النفط، بزيادة ٣٣٪ أكثر من مبلغ ٣٧,٠٢ مليار دولار من عائدات النفط لعام ٢٠٠٩،^{١١٤} وأكثر قليلاً من مبلغ ٤٧,٩١ مليار دولار المخطط لها في ميزانية الحكومة العراقية للعام ٢٠١٠.^{١١٥} وعلى مدار العام ٢٠١٠، تلقى العراق في المتوسط ٧٤,٥٧ دولار للبرميل الواحد من النفط المصدر،^{١١٦} وهو أعلى بكثير من سعر ٦٢,٥٠ دولار للبرميل الواحد المستخدم في التخطيط لإيرادات النفط العراقية للعام ٢٠١٠.^{١١٧} ولكن وخلال العام ٢٠١٠، كان الشكل ٢.٩

سعر النفط الشهري والصادرات والواردات في مقابل مخططات ميزانية الحكومة العراقية لعام ٢٠١٠



ملاحظة: لم يتم تدقيق البيانات. الأرقام قد تتأثر بالتقريب. ليست كل عائدات تصدير النفط تذهب إلى الحكومة العراقية، حيث يدفع ٥٪ في تعويضات الحرب للكويت، والتي تمثل الفرق بين المتحصلات وخطوط العائد في هذا المخطط.

المصادر: وزارة الخزانة الأمريكية، ردا على طلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق الحصول على بيانات بتاريخ ١/٤/٢٠١١، GOI، CoR، قانون الميزانية العامة الفيدرالية للسنة المالية ٢٠١٠، ١/٣٧/٢٠١٠.

الميزانية العراقية ٢٠١١

وفي ٣٠ تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٠، أقر مجلس الوزراء العراقي مشروع ميزانية الحكومة العراقية للعام ٢٠١١. ويخطط مشروع الميزانية وجود ٦٧,٢٧ مليار دولار في إيراداتها، وهي تستند أساساً على تقدير سعر النفط ب ٧٣,٠٠ دولار للبرميل ومعدل تصدير يقدر ب ٢,٢٥ مليون برميل يوميا (MBPD).^{١١٤} وهذا يمثل زيادة قدرها ١٠,٥٠ دولار (١٧٪) للبرميل الواحد في السعر و ٠,١٥ مليون برميل يوميا (٧٪) في حجم الصادرات خلال التقديرات المستخدمة لخطة ميزانية الحكومة العراقية للعام ٢٠١٠.^{١١٥}

ويخطط مشروع الميزانية لوجود ٧٩,٤٧ مليار دولار في النفقات، مما أسفر عن عجز متوقع يصل إلى ١٢,٢٠ مليار دولار. وفقاً لمشروع الميزانية، فسيتم تغطية هذا العجز عن طريق مخصصات الميزانية غير المنفقة من العام ٢٠١٠ ومن الاقتراض الداخلي والخارجي. وعليه، فإن مشروع الميزانية يأذن لوزير المالية في اقتراض ٤,٥ مليار دولار من صندوق النقد الدولي (IMF)، و ٢,٠ مليار دولار من البنك الدولي، و ١,٨ مليار دولار في حقوق السحب الخاصة (SDR) من صندوق النقد الدولي، ومبلغاً غير معروف من تحويلات الخزانة المحلية. وبالإضافة إلى ذلك، أوضح مشروع الميزانية أن قرضاً بقيمة ٥٠٠ مليون دولار من "شركة النفط البريطانية" سوف يستخدم أيضاً للمساعدة في تغطية العجز.^{١١٦} ويصنف مشروع ميزانية الحكومة العراقية النفقات على نطاق واسع بتلك النفقات المتصلة بالعمليات (٥٤,٧٢ مليار دولار) واستثمارات رأس المال (٢٤,٧٥ مليار دولار).^{١١٧} وللحصول على تفاصيل عن مخصصات الميزانية الحكومية العراقية، انظر الجدول ٢.٨.

مخصصات الميزانية العراقية للعام ٢٠١١، مع التغييرات من العام ٢٠١٠ والعام ٢٠٠٩

بالمليون دولار

الفئة	الوزارة	مخصصات الميزانية العراقية للعام ٢٠١١			إجمالي التغييرات مع التغيير عن العام:								
		التشغيل	رأس المال	الإجمالي	٢٠١٠	٢٠٠٩	0%	20%	40%	60%	80%	100%	
رئاسة الجمهورية	الإجمالي	٦٩,٦	١٠,١	٧٩,٧									
مجلس النواب	مجلس النواب	٢٤٧,٧		٢٤٧,٧									
	مجلس التدقيق الأعلى	٥٧١	٣,٠	٦٠١									
	لجنة النزاهة	٢٨,٩	٠,٥	٢٩,٣									
	أخرى	١١٧,٤		١١٧,٤									
	الإجمالي	٤٥١,٠	٣,٥	٤٥٤,٥									
مجلس الوزراء	رئيس الوزراء والوزراء	٣٨٩,٢	٥٦,٣	٤٤٥,٦									
	معهد الشهداء	٢٧٦,٨	١٩٦,٢	٤٧٣,٠									
	الهيئات	٤٠٤,٣	٧٦,١	٤٨٠,٤									
	المخابرات الوطنية العراقية	١٤٠,٨	٣٤,٣	١٧٥,١									
	مجلس الأمن القومي الوطني المشترك	٦٦,٧	١,٣	٦٨,٠								447%	
	مديرية نزع سلاح الميليشيات والتكامل	١٩٥,٥		١٩٥,٥									
	أخرى	٤٧,٥	١,٨	٤٩,٤									
	الإجمالي	١,٥٢٠,٨	٣٦٦,٠	١,٨٨٦,٨									
	الوزارات	المالية	١١,٨٨٧,٢	١,٠٠٣,٨	١٢,٨٩١,٠								
		النفط	٢,٠٤٧,٤	٥,٩٤٠,٢	٧,٩٨٧,٦								148%
الداخلية		٦,١٤٦,٠	١٦٧,٤	٦,٣١٣,٤									
الكهرباء		٢,٤٠٠,١	٣,١٩٧,٩	٥,٥٩٨,١									
الدفاع		٥,٣٤٨,٨	١٧٠,٩	٥,٥١٩,٧									
لتعليم		٥,٠٣٣,٥	٣٤١,٩	٥,٣٧٥,٤									
الصحة		٣,٩٩٣,٥	٨٥٤,٧	٤,٨٤٨,٢									
التجارة		٣,٠٢٨,٨	٣٤,٢	٣,٠٦٣,٠									
التعليم العالي والبحث العلمي		١,٧٠٠,٨	٢٩٩,٣	٢,٠٠٠,١									
البلديات والأعمال العامة		٧٧٧,٣	٩٥٧,٩	١,٧٣٥,٢									
الموارد المائية		١٩٩,٩	١,١٣٧,٩	١,٣٣٧,٨									
الزراعة		٧٦٦,٦	١٩٢,١	٩٥٨,٧									
الإسكان والتعمير		٢٢٣,٦	٦٥٨,١	٨٨١,٧								101%	
العمل والشؤون الإجتماعية		٨٦٧,٩	١٥,٤	٨٨٣,٣								285%	
الشباب والرياضة		٧٧,٨	٦٥٢,٥	٧٣٠,٣									
الصناعة والتعدين		٩٩,١	٥٥١,٠	٦٥٠,١								405%	
الشؤون الخارجية		٣٠٩,٠	٢٢٢,٤	٥٣١,٤									
النقل		٢٥٢,٨	٢٨٥,٢	٥٣٨,٠									
العدل		٣٨٢,٥	١١,٥	٣٩٤,٠									
أخرى		٦٩٥,٠	٣١٣,٠	١,٠٠٨,٠									
الإجمالي	٤٦,١٩٧,٧	١٧,٠١٦,٢	٦٣,٢١٣,٩										
المكاتب المستقلة	المجالس المحلية في المحافظات	١١٣,٨		١١٣,٨									
	الإدارة العامة في المحافظات	٣٢٥,٨	٣,٦٩١,١	٤,٠١٦,٩									
	لجان الاستثمار في المحافظات	٢٢,١		٢٢,١									
	اللجنة العليا المستقلة للانتخابات	١٥٩,١	٥,٨	١٦٤,٩									
	المحكمة الجنائية العراقية	٢٥,٢		٢٥,٢									
	اللجان الأمنية	٣,٢		٣,٢									
الإجمالي	٦٤٩,١	٣,٦٩٦,٩	٤,٣٤٦,٠										
المجلس القضائي الأعلى	٢٦٣,١	١٤,٧	٢٧٧,٨										
المنطقة الكردستانية	٥,٥٢٨,٩	٣,٦٤٣,٠	٩,١٧١,٩										
للمجموع	٥٤,٧٢٠,٢	٢٤,٧٥٠,٤	٧٩,٤٧٠,٦										

ملحوظة: لم يتم تدقيق البيانات. الأرقام متأثرة بالتقريب.

المصادر: GOI, CoM، "مشروع قانون الجمهورية العراقية (GOI) للميزانية الاتحادية للسنة المالية ٢٠١١، بتاريخ ٣٠/١١/٢٠١٠، مجلس الرئاسة "قانون الموازنة العامة الاتحادية للسنة المالية ٢٠١٠، بتاريخ ١٠/٢/٢٠١٠؛ خزانة الولايات المتحدة، ردا على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق الحصول على بيانات بتاريخ ٩/٤/٢٠٠٩.

المفوضية الأوروبية لميزانية مساعدة العراق بمبلغ ١٢٤ مليون دولار فضلا عن تنقيحات بالزيادة لمبالغ المساعدة من كل من السويد (١٠٢ مليون دولار) وإيطاليا (١٣٣ مليون دولار). ورفعت إيران تعهداتها إلى ٥٠ مليون دولار خلال هذا الربع السنوي.^{١٣٥} وحتى تاريخ ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠، قدم المتبرعون الدوليون ١٨,٠٢ مليار دولار: ٥,٢٦ مليار دولار من المساعدات في شكل منح و١٢,٧٧ مليار دولار في شكل قروض.^{١٣٦} وحتى تاريخ ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠، بلغ مجموع التعهدات ٧٧٢٪ من العهود، لترتفع عن نسبة التعهدات ٦٦٪ التي كانت في الربع السنوي الأخير، ولكن النسبة المئوية تفاوتت تفاوتاً كبيراً فيما بين الجهات المانحة. فبعض المانحين، ولا سيما في الشرق الأوسط، تعهدت بأقل بكثير مما وعدت به.^{١٣٧} للإطلاع على تصنيف التعهدات والوعود، حسب نوع المساعدة والمانح، انظر الشكل ٢,١٠.

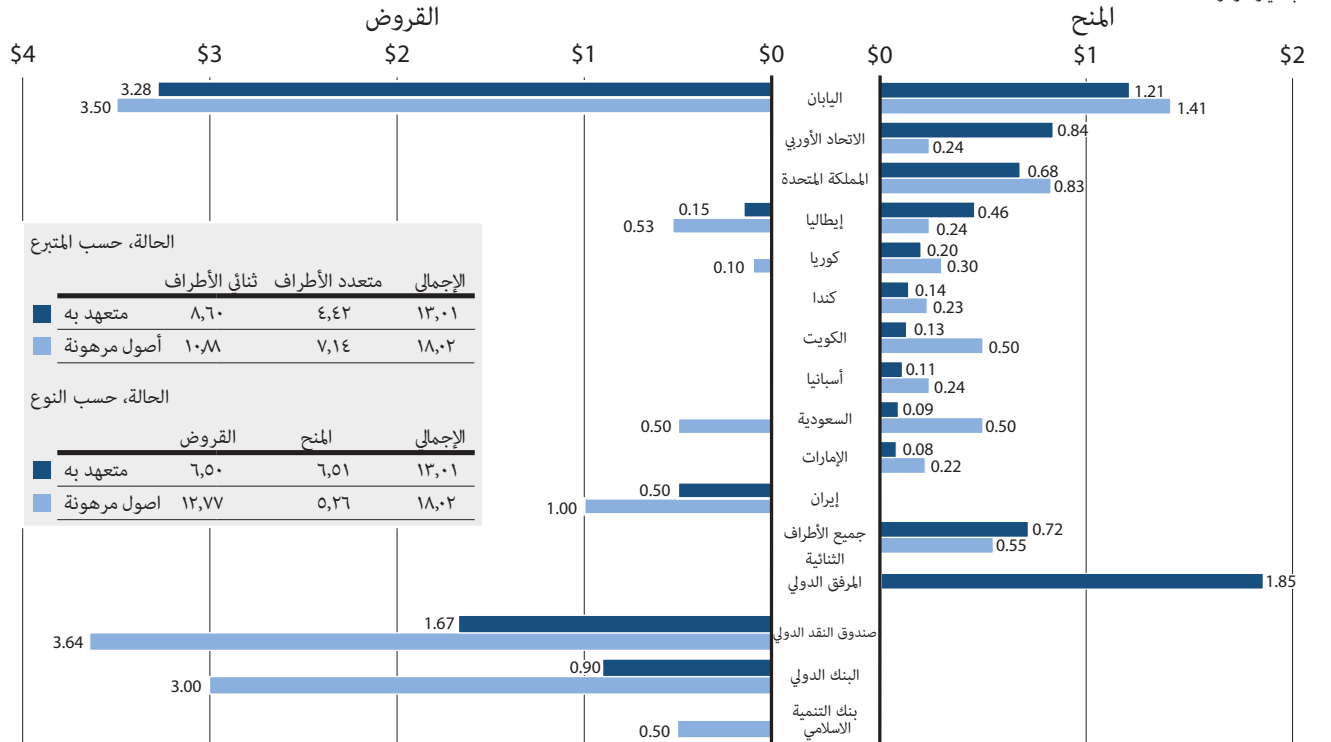
حجم الصادرات العراقية أقل بنسبة ١٠٪ عن المتوقع.^{١٣٢} ولمزيد من التفاصيل، انظر الشكل ٢,٩.

الدعم الدولي

حتى تاريخ ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠، قدم المتبرعون الدوليون (غير الأمريكيين) ١٣,٠١ مليار دولار لإغاثة وإعادة إعمار العراق: منهم ٦,٥١ مليار دولار في صورة مساعدات على شكل منح و ٦,٥٠ مليار دولار في شكل قروض. وفي هذا الربع السنوي، زادت مجموع تعهدات الأموال المقدمة تقريبا بنحو ١,٠٠ مليار دولار (٨٪).^{١٣٣} وفي ١ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٠، أكمل صندوق النقد الدولي الاستعراض الأول للأداء الاقتصادي في العراق في إطار ترتيبات صندوق النقد الدولي لمدة ٢٤ شهرا لمساعدة العراق، وقدم ٧٤١ مليون دولار إضافية متاحة لصفها.^{١٣٤} كما ساهم أيضا في الزيادة التي تمثلت في إعلان

الشكل ٢,١٠

المنح الدولية والقروض، حسب نوع المساعدة، الحالة، والمتبرع



ملاحظة: لم يتم تدقيق البيانات. الأرقام قد تتأثر بالتقريب. الالتزامات الثنائية تستثنى الودائع من المرفق الدولي. قد تختلف المبالغ عن الأرباح السنوية السابقة بسبب التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية.

المصادر: NEA-I، ردا على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق الحصول على بيانات بتاريخ ٢٠١١/١/٥ و ٢٠١١/١/١٣.

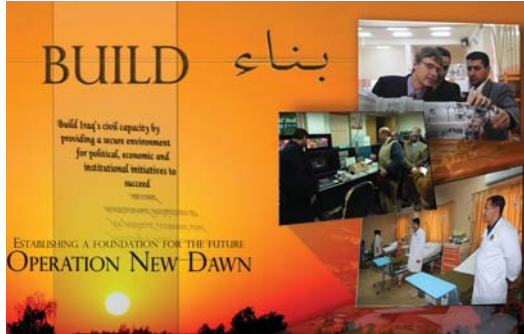
التواجد الأمريكي وإدارة إعادة الإعمار

٣٨	التواجد الأمريكي في ٢٠١١
٤٤	التعاقد
٤٥	الميزة الخاصة: التركيز على البصرة

الباب



التواجد الأمريكي في ٢٠١١



"بناء" هي أحد أولويات القوات الأمريكية في العراق الأربعة في إطار عملية الفجر الجديد. (صورة القوات الأمريكية في العراق)

الخارجية (DoS) سيقوم بتنفيذ خطته لبرنامج تطوير الشرطة (PDP)، وسيقوم مكتب التعاون الأمني العراقي (OSC-I) المخطط له بتنفيذ برنامج المبيعات العسكرية الخارجية (FMS).^{١٣٤}

ومن مجموع ٩١٠ موظف حكومي مدني أمريكي في السفارة الأمريكية ببغداد، لا يتضح من منهم يقدم خدمات لدعم أنشطة إعادة الإعمار. ووفقاً لسفارة الولايات المتحدة في بغداد، لم يكن هناك سوى ١٠ موظفين يدعمون جهود إعادة الإعمار حتى تاريخ ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠— وعمل كل منهم في مكتب العراق الشراكة الإستراتيجية في العراق (ISPO). ويستبعد تعريف السفارة الجديد المحدد لعملية "إعادة الإعمار" البرامج التي نفذتها فرق إعادة إعمار المحافظات، ومكتب شؤون المخدرات وإنفاذ القوانين الدولية، والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، وغيرهم من المكاتب والوكالات التي تستخدم أموال المساعدات الخارجية تحت سلطة رقابة المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق. ومع ذلك، قالت السفارة كان هناك "ثمة العديد آخرين" من الموظفين المدنيين بحكومة الولايات المتحدة يدعمون برامج المساعدة "التقليدية".^{١٣٥}

وستقدم العناصر الأخرى لبعثة الولايات المتحدة لمكاتب فروع السفارة والقنصليات العامة الدعم المباشر والشامل الضروري في مجالات دعم الحياة/الطبي، والأمن، والاتصالات، والطيران.^{١٣٦} فعلى سبيل المثال، ووفقاً لمكتب شؤون المخدرات، فإنه سيتم تقديم المركبات المدرعة ذات الترخيص الدبلوماسي بناء على العقد الأخير لبرنامج تعزيز اللوجستيات المدنية للجيش الأمريكي (LOGCAP IV) لدعم برنامج تطوير الشرطة. وحالياً، يوجد لدى مكتب شؤون المخدرات

في هذا الربع السنوي، واصل السفير جيمس جيفري قيادة جهود الولايات المتحدة في إعادة الإعمار والجهود الدبلوماسية كرئيس للبعثة الأمريكية في العراق. وحتى تاريخ ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠، كان هناك نحو ٩١٠ موظف مدني و٥٢٧٣ من المتعاقدين يقومون بدعم أنشطة السفارة الأمريكية في العراق.^{١٣٨} بالإضافة إلى ٣٩٣٤ من المتعاقدين الذين قاموا بدعم أنشطة الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID).^{١٣٩} وللإطلاع على تفاصيل أنشطة السفارة الأمريكية في بغداد، وموظفيها، وأنشطة دعم الحياة، يرجى مراجعة الأقسام الفرعية حول السفارة والتعاقدات أدناه. وبحلول ١ كانون الأول/يناير ٢٠١١ كان هناك ٤٩٧١٢ جندي أمريكي في العراق تحت قيادة الجنرال لويد أوستن.^{١٣٠} وحتى تاريخ ٣٠ تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٠، كان هناك ٧٢٦٦٣ من المتعاقدين يقومون بدعم أنشطة وزارة الدفاع (DoD) في العراق.^{١٣١}

ولم تتغير مستويات القوات تقريبا عن ما كانت عليه في الربع الأخير، وتتوقع الإدارة وجود قوة مماثلة لأكثر فترة عملية الفجر الجديدة—مهمة الولايات المتحدة بعد انتهاء القتال والتي بدأت يوم ٣١ آب/أغسطس ٢٠١٠—حتى التراجع قبل الموعد النهائي لانسحاب جميع القوات الأمريكية يوم ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠.^{١٣٢}

السفارة الأمريكية في بغداد: بناء القدرات لدعم برنامج المساعدة

السفارة الأمريكية في بغداد تواصل تعزيز أنشطة إعادة الإعمار ومحاولة "تطبيق" العمليات في العراق. ووفقاً لسفارة الولايات المتحدة في بغداد، فإن إدارة صندوق دعم الاقتصاد (ESF) وغيرها من مساعدات إعادة الإعمار ستعمل في السفارة الأمريكية في بغداد ومكاتب فروع السفارة (EBOs) والقنصليات العامة، وكذلك في واشنطن العاصمة، وذلك بعد انتهاء عمل فرق إعادة إعمار المحافظات في أيلول/سبتمبر ٢٠١١.^{١٣٣}

ووفقاً لسفارة الولايات المتحدة في بغداد، فإن كلا من مكاتب فروع السفارة والقنصليات العامة سيكون لديها موظفين أساسيين—بما في ذلك السياسيين والاقتصاديين والاستشاريين والشؤون العامة ومسؤولي الإدارة—لدعم الأنشطة الجارية. وبالإضافة إلى ذلك، فإن مكتب شؤون المخدرات وإنفاذ القوانين الدولية (INL) التابع لوزارة

يستبعد تعريف السفارة الجديد المحدد لعملية "إعادة الإعمار" البرامج التي نفذتها فرق إعادة إعمار المحافظات. ومكتب شؤون المخدرات وإنفاذ القوانين الدولية، والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، وغيرهم من المكاتب والوكالات والمكاتب التي تستخدم أموال المساعدات الخارجية تحت سلطة رقابة المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق.

التي تعتمده الحكومة الأمريكية بيعها أو تقديمها. وتتوقع السفارة الأمريكية في بغداد أن يكون هناك ما يقرب من ٧٥٠ من أعضاء فرق المساعدة الأمنية في العراق في بداية العام ٢٠١٢، تبعاً لحالة المبيعات العسكرية الخارجية الحالية والمستقبلية.^{١٤٠}

كما تطالب الخطط الحالية أيضاً مكتب التعاون الأمني العراقي بجعل قاعدة أنشطة المساعدة الأمنية في خمسة مواقع بالقرب من مواقع عسكرية عراقية وهي: بغداد وتكريت ومدينة أم قصر (البحرية العراقية) والتاجي (المركز العراقي للدعم اللوجستي والجيش العراقي)، وبسماية (مركز تدريب الجيش العراقي). ومن الممكن أن يتمركز أفراد فرق المساعدة الأمنية في مواقع أخرى وفقاً لمتطلبات وضع المبيعات العسكرية الخارجية.^{١٤١}

مكتب الشراكة الإستراتيجية في العراق

وفقاً لسفارة الولايات المتحدة في بغداد، فقد واصل مكتب الشراكة الإستراتيجية في العراق الجهود العادية لرصد وصياغة ومساعدة المشاريع في هذا الربع السنوي. وحتى تاريخ ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠، كان مكتب الشراكة الإستراتيجية في العراق يعمل به ١٠ موظفين مدنيين أمريكيين وعدد ٢ من الضباط العسكريين الأمريكيين أساسيين.^{١٤٢} وهذا الربع السنوي، أجرى مكتب الشراكة الإستراتيجية في العراق زيارات ميدانية لاثنتين من مشاريع البناء المقرر انتهائها قريباً بناء على جداول أعمالهم الأصلية: وهي مستشفى ميسان الجراحية الممولة من صندوق دعم الاقتصاد، ومركز المأمون للتبادل والاتصالات السلوكية واللاسلكية، الذي يموله صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق (IRRF). وسلمت جوائز لطريق ميسان ومركز الوزارية للتدريب على الكهرباء. ولم يتم إلغاء أي مشاريع أو الخروج بها عن مجالها.^{١٤٣} وفي هذا الربع أيضاً، تم الانتهاء من ٢٢ مشروعاً والتي تبلغ قيمتها ما يقرب من ٧٥ مليون دولار يديرها مكتب الشراكة الإستراتيجية في العراق.^{١٤٤} ولمزيد من التفاصيل، انظر الجدول ٣،١.

وحتى تاريخ ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠، كان هناك ٨٩ مشروعاً جارياً يديرها مكتب الشراكة الإستراتيجية في العراق بلغت قيمتها ٤١٦ مليون دولار. ومن بين تلك المشاريع الجارية، كان هناك ٢٥ مشروعاً بتكلفة إجمالية ٢٣٦ مليون دولار كان قد تقرر الانتهاء منها في أو قبل ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠.^{١٤٥}

وإنفاذ القوانين الدولية ٧٢ مركبة، ولكن هذا العدد يتوقع أن يرتفع إلى أكثر من ١٥٠ بحلول تموز/يوليو ٢٠١١. وسيكون لكل منها القدرة على عمل الاتصالات الرقمية، وتحتوي على أجهزة تعقب، والمعدات المضادة للالكترونيات.^{١٣٧}

مكتب التعاون الأمني العراقي

في هذا الربع السنوي، واصلت القوات الأمريكية في العراق الاستعدادات لإنشاء مكتب التعاون الأمني العراقي بمساعدة من قسم السياسة العسكرية في السفارة الأمريكية ببغداد. ومن المقرر تولي مكتب التعاون الأمني العراقي مسؤولية الرقابة على المساعدة الأمنية من القوات الأمريكية في العراق في ١ تشرين الأول/أكتوبر، ٢٠١١، ويصبح قسم داخل السفارة الأمريكية في بغداد تحت سلطة رئيس البعثة الدبلوماسية.^{١٣٨}

والغرض العام من مكتب التعاون الأمني العراقي هو تنفيذ مهمة المساعدة الأمنية في العراق على النحو المأذون به بموجب قانون المساعدات الخارجية وقانون ضبط تصدير الأسلحة. ووفقاً لسفارة الولايات المتحدة في بغداد، فهذه الأنشطة تشمل على:^{١٣٩}

- توفير بيئة لتبادل المعلومات والمشورة بين الجيش العراقي والسفارة الأمريكية، وهيئات وزارة الدفاع الأمريكية المسئولة عن برامج المساعدة الأمنية، بما في ذلك التشجيع على توحيد المقاييس وقابلية التشغيل البيئي، وغيرها من صور التعاون
- تقييم القدرة العراقية على استخدام وصيانة المعدات ذات الصلة بالأمن والمساعدة
- تنفيذ البرامج والتخطيط والإدارة وتنفيذ المهام ذات الصلة بالمبيعات العسكرية الخارجية وبرنامج التمويل العسكري الخارجي (FMF) و التدريب والتعليم العسكري على المستوى الدولي (IMET) وتخطيط التدريبات المشتركة، وغيرها من أشكال المشاركة العسكرية الثنائية

تستلزم الخطط الحالية توفير ١٥٧ من الموظفين الأساسيين العاملين بدوام كامل لتقديم خدمات الإدارة العامة في مكتب التعاون الأمني العراقي: ١١٨ من الأفراد العسكريين، و ٩ من المدنيين في الحكومة الأمريكية، و ٣٠ موظف محلي. وسوف تلحق فرق المساعدة الأمنية (SATs) بالموظفين الأساسيين على النحو المطلوب لتقديم المشورة والتدريب والمساعدة التقنية والدعم. وسوف يعمل العسكريين الأمريكيين والمدنيين بوزارة الدفاع والمتقاعدين مع فرق المساعدة الأمنية بشكل مؤقت لدعم اتفاقات محددة حول المبيعات العسكرية الخارجية للحصول على المواد والخدمات الدفاعية

مكتب التعاون الأمني العراقي
من المقرر توليه مسؤولية
الإشراف على المساعدة الأمنية
من القوات الأمريكية في
العراق في ١ تشرين الأول/
أكتوبر ٢٠١١.

الجدول ٣.١

المشاريع المستكملة في هذا الربع السنوي والتي يديرها مكتب الشراكة الإستراتيجية في العراق

مبلغ العقد (بالدولار)	تاريخ الانتهاء	تاريخ البداية	الموقع	المشروع	الصندوق
١١,١٥٢,٣٢٤	٢٠١٠/١١/٣٠	٢٠٠٩/٠٥/٠٢	البصرة	إنشاء صندوق دعم الاقتصاد لشبكة العباس للصراف الصحي	صندوق دعم الاقتصاد
٤,٧١٠,٠٠٠	٢٠١٠/٠٩/٠٨	٢٠٠٨/١٢/٢٦	السليمانية	برنامج التشغيل والصيانة لشبكة مياه دوكان السليمانية H2O	
٤,١١٣,٢٨٧	٢٠١٠/٠٩/١٩	٢٠٠٩/٠٣/٣١	بابل	الخطة الرئيسية لصندوق دعم الاقتصاد ومجلس تنمية إعادة إعمار المحافظات للمياه والصراف الصحي ببابل	
٣,٤٥٥,٢٥٠	٢٠١٠/١٠/٣٠	٢٠٠٨/١١/١٢	النجف	مبنى كلية الهندسة الكهربائية لصندوق دعم الاقتصاد الكوفة	
٢,٨٩٨,٠٠٠	٢٠١٠/١٠/٠٤	٢٠٠٩/١١/٠٩	ميسان	محطة ماك بطاقة ١١/٣٣ كيلو فولت من صندوق دعم الاقتصاد	
٢,٧١٤,١٩٠	٢٠١٠/٠٩/٢٠	٢٠١٠/٠٥/٠٣	بابل	شراء بروبيلين الوقود لتجهيز محطة المسيب	
٢,٦٤٦,١٠٥	٢٠١٠/١٥/١٠	٢٠٠٩/٠٢/١٣	ذي قار	مجزر الناصرية بالرحاب	
١,٢٩٦,٥٠٠	٢٠١٠/١١/٢٧	٢٠٠٩/٠٤/٠٢	كربلاء	مدرسة السيمود الثانوية ذات ١٢ حجرة دراسية من صندوق دعم الاقتصاد	
١,٠٩٥,٥٠٠	٢٠١٠/١٥/١٠	٢٠٠٩/٠٨/٠٩	ذي قار	مدرسة علي بين السويد الابتدائية ذات ١٢ حجرة دراسية من صندوق دعم الاقتصاد	
٩٦٣,٠٠٠	٢٠١٠/٠٩/٢٢	٢٠٠٩/٠٤/١٥	أربيل	مدرسة سوران ٢ (العربية)	
٩٦٣,٠٠٠	٢٠١٠/٠٩/٢٢	٢٠٠٩/٠٤/١٥	أربيل	مدرسة سوران ١ (العربية)	
٧٤٩,١٠٠	٢٠١٠/١١/٢٧	٢٠٠٨/٠٦/١٤	ذي قار	محطة مياه الجهيل-الشاطري من صندوق دعم الاقتصاد	
٥٢١,٣٧٥	٢٠١٠/١١/٢٧	٢٠٠٨/١١/٢٥	ذي قار	محطة مياه العيشان من صندوق دعم الاقتصاد بقدرة ٥٠ متر مكعب في الساعة WCU	
٤٦٤,٨٧٥	٢٠١٠/١١/٢٧	٢٠٠٨/١٠/١٥	ذي قار	محطة مياه العباء الجرف من صندوق دعم الاقتصاد	
٤٦٤,٨٧٥	٢٠١٠/١١/٢٧	٢٠٠٨/١٠/٢٢	ذي قار	مشروع مياه النخالبة والناصر من صندوق دعم الاقتصاد	
٣٨,٢٠٧,٢٩١				المجموع الفرعي	
١٤,١٠٢,٩٥٧	٢٠١٠/١٠/٢٨	٢٠٠٥/١٢/٢٦	بغداد	مركز المأمون للتبادل والتجارة	صندوق إعانة وإعادة إعمار العراق
٧,٩٥٣,٧٩٦	٢٠١٠/٠٩/٣٠	٢٠٠٥/٠٦/١٦	صلاح الدين	جسر الشرفاط	
٧,٨٤٥,٦١١	٢٠١٠/٠٩/٣٠	٢٠٠٥/١٠/٢٥	ديالى	الطريق الجنوبي بين بغداد وكركوك	
٢,٩٨٣,٠٠٠	٢٠١٠/١٠/١٧	٢٠٠٦/١٠/٠١	على المستوى الوطني	استبدال ٢٦ من المصاعد وإصلاحها	
١,٨٧٧,٢٠٠	٢٠١٠/٠٩/٢٢	٢٠١٠/٠٣/١٢	الأنبار	إعادة منح مشروع الفلوجة للصراف الصحي	
١,٧٩٢,٦٠٠	٢٠١٠/١٠/١٧	٢٠٠٦/١٠/٠١	على المستوى الوطني	استبدال ١٣ من المصاعد وإصلاح ١١	
١٠٨,٣٠٨	٢٠١٠/٠٩/١١	٢٠٠٨/١٢/١٣	الأنبار	مرافق الفلوجة لمحطات معالجة مياه الصراف الصحي	
٣٦,١١٣,٤٧٣				المجموع الفرعي	
٧٤,٨٧٠,٧٦٤				الإجمالي	

ملحوظة: لم يتم تدقيق البيانات، لا تتفق تكاليف المشروع ومواعيد الإنجاز تماما مع البيانات الواردة مباشرة من سلاح المهندسين بالجيش الأمريكي والمستخدمة في الأقسام الفرعية للخدمات العامة من هذا التقرير ربع السنوي.

المصدر: سفارة الولايات المتحدة ببغداد، ISPO، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ ١١/٤/٢٠١١.

سلاح المهندسين بالجيش الأمريكي

وبينما يستعد سلاح المهندسين بالجيش الأمريكي لإنهاء عملياته في العراق، فقد واصل إدارة برنامجين للاكتفاء الذاتي على مستوى البلاد تهدف إلى تدريب العراقيين على تشغيل وإدارة مشاريع المياه التي تمولها الولايات المتحدة والصراف الصحي، ومشاريع أخرى: ٢,٦ مليون دولار كجزء من ٤,٨ مليون دولار لمشروع تدريب المهندسين العراقيين المحترفين والذي يموله صندوق دعم الاقتصاد و ٢٤٥,٠٠٠ دولار كجزء من ٥,٦ مليون دولار للمشروع الوطني والذي يموله صندوق دعم الاقتصاد لتوفير موجه واحد لكل مهندس من المهندسين العراقيين. والهدف هو تدريب العراقيين حتى يتسنى للحكومة العراقية تحقيق الاستفادة من مشروعات الحكومة الأمريكية بعد استكمالها ونقلها لسيطرة الحكومة العراقية.

في هذا الربع السنوي، أكمل سلاح المهندسين بالجيش الأمريكي (USACE) ٦٣ مشروعاً بتكلفة ما يقرب من ٢٢٧ مليون دولار (والتي كان بعضها يدار بواسطة مكتب الشراكة الإستراتيجية في العراق وهي مدرجة في الجدول ٣.١). وحتى تاريخ ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠، كان هناك ١٥٢ مشروعاً جارياً ينفذها سلاح المهندسين بالجيش الأمريكي بلغت قيمتها ٥٣٥ مليون دولار. ومن بين تلك المشاريع، كان هناك ١١٠ مشروعاً بتكلفة إجمالية ٤١٩ مليون دولار كان قد تقرر الانتهاء منها في أو قبل ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠.^{١٤٦}

وفقا لمكتب شؤون المخدرات وإنفاذ القوانين الدولية، فإن برنامج تطوير الشرطة سوف يضم ما يقدر ب ١٩٠ من مستشاري الشرطة الخبراء في مقرات بثلاث مدن:^{١٤٨}

- بغداد، في منشأة قائمة بذاتها على أراضي المحطة الأمنية المشتركة (JSS) المحمية
- البصرة، في نفس الموقع مع القنصلية المقترحة
- أربيل، في نفس الموقع مع موظفي الطيران التابعين للسفارة الأمريكية في بغداد

وستدير السفارة الأمريكية في بغداد كل العمليات الأمنية، والخدمات اللوجستية، وعقود دعم الحياة في جميع المواقع، مع قيام مكتب شؤون المخدرات وإنفاذ القوانين الدولية بتقديم نصيبه من الخدمات. وحالياً، لا يخطط مكتب شؤون المخدرات وإنفاذ القوانين الدولية القائمة العراقية الوطنية لإضافة أي أفراد من برنامج تطوير الشرطة إلى مكاتب فروع السفارة، ولكن يمكن استخدام مكاتب فروع السفارة في كركوك والموصل والمناطق المعدة لهبوط مروحية. ويمكن أيضا دعم برنامج تطوير الشرطة بواسطة قوات الاستجابة السريعة من مكاتب فروع السفارة إذا لزم الأمر.^{١٤٩}

على الرغم من أن البرنامج أصغر مما كان متصورا في الأصل، إلا أن مكتب شؤون المخدرات وإنفاذ القوانين الدولية أكد على أن البرنامج سوف يستمر في توسيع قدراته الجغرافية والوظيفية. ووفقا لمكتب شؤون المخدرات وإنفاذ القوانين الدولية، فإن المستشارين سيقومون بتنفيذ البرنامج في ٢٨ موقع من المواقع المقترحة التي تقع في ١٠ من محافظات العراق الـ ١٨. وستجري معظم الزيارات الميدانية بالسفر البري، ولكن يخطط مكتب شؤون المخدرات وإنفاذ القوانين الدولية للحصول على ١٢ طائرة هليكوبتر—٩ من طراز UH-١Ns في أربيل وثلاثة S-٦١s في بغداد—لتوفير خدمة الطيران لتلك المواقع التي هي الأكثر فعالية وسلامة للوصول إليها جوا من المواقع المحورية.^{١٥٠}

التنسيق بين القوات الأمريكية في العراق ومكتب شؤون المخدرات وإنفاذ القوانين الدولية

تحسبا لانسحاب كامل للقوات الأمريكية في كانون الأول/ديسمبر ٢٠١١، تجتمع القوات الأمريكية في العراق مع مكتب شؤون المخدرات وإنفاذ القوانين الدولية بصورة منتظمة لتنسيق تنفيذ برنامج تدريب الشرطة الجاري والتابع للقوات الأمريكية في العراق وللتخطيط لمتابعة برنامج مكتب شؤون المخدرات وإنفاذ القوانين الدولية. وبالإضافة إلى ذلك، فإنه لدي القوات الأمريكية في العراق ضابط اتصال عسكري متفرغ في مكتب شؤون المخدرات وإنفاذ القوانين الدولية ببغداد، وقد عين مكتب شؤون المخدرات وإنفاذ القوانين الدولية خمسة أفراد ليكونوا

ومن المقرر الانتهاء من كلا من برنامجي الاكتفاء الذاتي بحلول آذار/مارس ٢٠١١.

الانتقال إلى برنامج مكتب شؤون المخدرات وإنفاذ القوانين الدولية لتطوير الشرطة العراقية

وفقا لسفارة الولايات المتحدة في بغداد، فإنه يجري التخطيط لبرنامج مكتب شؤون المخدرات وإنفاذ القوانين الدولية لتطوير الشرطة العراقية. وبمجرد إعداده وتشغيله، فسيكون برنامج تطوير الشرطة هو الوسيلة الأساسية والتي توفر الولايات المتحدة المساعدة للشرطة العراقية من خلالها. ووفقا لمكتب شؤون المخدرات وإنفاذ القوانين الدولية، فإن البرنامج سوف يسعى إلى تطوير قدرات وزارة الداخلية العراقية (MOI) لإدارة والحفاظ على مجموعة كاملة من العمليات الأمنية الداخلية، بما في ذلك:^{١٤٧}

- التطوير المستمر لمؤسسات إنفاذ القانون والأفراد بتطوير القيادة وتعزيز القدرة على الإدارة
- تعزيز الشرطة المجتمعية والمهارات المتخصصة
- تعزيز تقوية الحدود وتأسيس نظم التدريب المستدامة

وحاليا، يطالب برنامج تطوير الشرطة بخفض أعداد المستشارين وتقليل الرقعة الجغرافية عما كان متصورا في الأصل، وذلك بسبب المتطلبات المتكررة والتكاليف فضلا عن محدودية توافر الأموال. وذكر مكتب شؤون المخدرات وإنفاذ القوانين الدولية أن هذه التخفيضات لن تؤثر على المهمة العامة أو أهداف برنامجها، ولكن قد تباطأ من عملية التقدم. لتنفيذ الإطار الزمني لبرنامج تطوير الشرطة، انظر الشكل ٣،١.

إقامة القواعد العسكرية، والتوظيف، ودعم الحياة

الشكل ٣،١

برنامج تطوير الشرطة: الإطار الزمني للتنفيذ

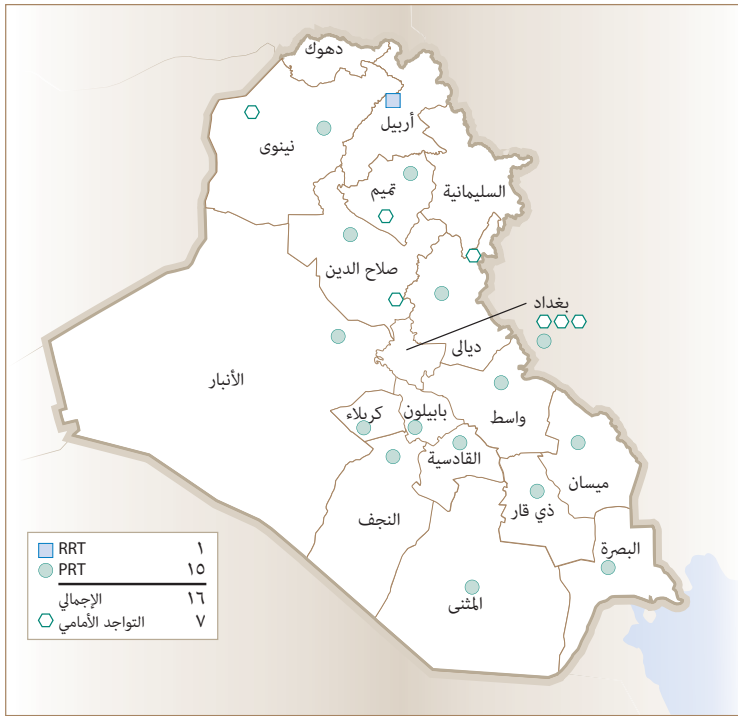


المصدر: DoS, INL، ردا على طلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق الحصول على بيانات بتاريخ ٢٠١١/٥/٥.

ممثلين في هيئة البعثة التدريبية والاستشارية للعراق للقوات الأمريكية في العراق.

الشكل ٢.٢

آثار فريق إعادة إعمار المحافظات، حتى تاريخ ٢٠١٠/١٢/٣١



المصدر: السفارة الأمريكية في بغداد، OPA، ردا على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق الحصول على بيانات بتاريخ ٢٠١١/١٢/٤.

مؤشرات المشتريات العراقية

وفقا لمكتب شؤون المخدرات وإنفاذ القوانين الدولية، فإن المناهج الدراسية الحالية لوزارة الداخلية لتدريب الشرطة تفي بالمعايير الدولية. فهي تشمل أكثر من ٤٠٠ من الكورسات التي يؤديها خبراء الشرطة العراقية في جميع أنحاء البلاد في كليات الشرطة ومراكز التدريب الإقليمية.^{١٥١} ووفقا لسفارة الولايات المتحدة في بغداد، فإن برنامج تطوير الشرطة سوف يكمل برنامج وزارة الداخلية للتدريب من خلال التشديد على أنشطة "تدريب المدربين" بحيث يمكن لوزارة الداخلية الحفاظ على قدراتها الخاصة في التدريب المتخصص عند انتهاء برنامج تطوير الشرطة.^{١٥٢}

وأفادت السفارة الأمريكية في بغداد بأن مسؤولين في وزارة الداخلية "في توافق" مع مهمة برنامج تطوير الشرطة لتجاوز مستوى التدريب الأساسي وجيل القوة-وهي التي كانت محل تركيز جهود الولايات المتحدة حتى الآن- إلى برنامج يساعد في الوصول إلى "كادر عريض من المستوى العلوي للشرطة". وقد أيد وزير الداخلية العراقي برنامج تطوير الشرطة ورحب باستخدام موقع المحطة الأمنية المشتركة المحمية الحالي لتنفيذ أنشطة برنامج تطوير الشرطة. وهناك مزيد من الدعم، وفقا لما أوردته سفارة الولايات المتحدة في بغداد، يأتي من "جميع المستويات" في وزارة الداخلية، بما في ذلك نواب الوزراء والمدراء العامين ورؤساء شرطة المحافظات والشرطة الرسمية، والمهنيين المدنيين الدائمين، والمستشارين السياسيين على أعلى مستوى، فضلا عن أعضاء مجلس النواب العراقي.^{١٥٣} ومع ذلك، فقد أعرب بعض المسؤولين في وزارة الداخلية عن قلقهم للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق من أن التدريب على التحقيق الجنائي لم يحظى بالأولوية اللازمة بما فيه الكفاية.^{١٥٤}

برنامج انسحاب فريق إعادة إعمار المحافظات

حتى تاريخ ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠، كان وجود فريق إعادة إعمار المحافظات في العراق يضم ١٥ فرقة من فرق إعادة إعمار المحافظات، أحد هذه الفرق هو فريق إعادة إعمار إقليمي (RRT)، و٧ مواقع للحضور المتقدم. ووفقا لمكتب السفارة الأمريكية في بغداد لشئون المحافظات (OPA)، ولذي يدير فرق إعادة الإعمار، كان هناك ٦٩٨ من الموظفين العسكريين والمدنيين العاملين في فرق إعادة الإعمار.^{١٥٥} ولمزيد من التفاصيل، انظر الشكل ٣.٢ و الجدول ٣.٢.

ووفقا لسفارة الولايات المتحدة في بغداد، لم يتم الانتهاء من الجدول الزمني لفريق إعادة الإعمار بعد. وسيجري تقليل عدد الموظفين في فرق إعادة الإعمار تدريجيا في الأشهر المقبلة تحسبا للإنتهاء الرسمي، ولكن سيكون هناك "عدد كاف من الموظفين" حتى تاريخ الانتهاء.^{١٥٦} وتعتزم السفارة الأمريكية في بغداد الإبقاء على العدد الحالي من فرق إعادة الإعمار الإقليمية وفرق إعادة إعادة إعمار المحافظات وهو ١٦ حتى أيار/مايو ٢٠١١،^{١٥٧} وذلك على الرغم من أنه واعتباراً من ١ كانون الأول/يناير ٢٠١١، كان مكتب شئون المحافظات قد نقل مسؤولية فريق إعادة الإعمار الإقليمي بأربيل إلى أقسام السفارة الأخرى.^{١٥٨} ومن حزيران/يونيو إلى أيلول/سبتمبر ٢٠١١، تخطط السفارة الأمريكية في بغداد لإنهاء ١٢ فريق من فرق إعادة الإعمار. وبعد أيلول/سبتمبر، ستبقى عناصر إعادة الإعمار في أربعة مواقع: وهي القنصليات العامة في أربيل والبصرة ومكاتب فروع السفارة المؤقتة في الموصل وكركوك. وستكون هذه

تخطط سفارة الولايات المتحدة في بغداد لإغلاق ١٢ فرقة من فرق إعادة إعمار المحافظات. في الفترة من حزيران/يونيو وحتى أيلول/سبتمبر ٢٠١١. وبعد أيلول/سبتمبر. سوف تظل عناصر إعادة الإعمار في أربعة مواقع.

المجدول ٣,٢

عدد الموظفين. من خلال فريق إعادة الإعمار

بغداد	٩٠
ديالى	٧٨
نينوى	٦٠
نجف	٥٧
الأنبار	٥٦
أربيل	٥١
البصرة	٤٩
صلاح الدين	٤٣
ذي قار	٣٧
بابل	٣٠
المنفى	٣٢
كربلاء	٢٥
ميسان	٢٤
النجف	٢٤
واسط	٢٣
القادسية	١٩
الإجمالي	٦٩٨

ملحوظة: يشمل مجموع الموظفين على كلا من المدنيين والعسكريين.

المصدر: سفارة الولايات المتحدة ببغداد. OPA. رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق بتاريخ ١/٤/٢٠١١.

المهام مستمرة بعد الانسحاب المقرر للقوات الأمريكية في كانون الأول/ديسمبر ٢٠١١.^{١٥٩}

انتقال مسؤوليات فريق إعادة إعمار محافظات العراق ومكتب شؤون المحافظات لأقسام السفارة الأخرى ضمن ممارسات "التخلص من المهام" في الآونة الأخيرة، ذكر مكتب شؤون المحافظات ١١٧ من المهام التي قاب بها موظفيه والتي قد تحتاج إلى نقلها إلى أقسام أخرى بسفارة الولايات المتحدة في بغداد لدعم الوجود الدائم بالمحافظات بعد انتهاء عمل مكتب شؤون المحافظات. وقد أدرجت قيادة سفارة الولايات المتحدة في بغداد هذه المعلومات في جهود التخطيط على المدى الطويل، ولكن تم تأجيل التخطيط التفصيلي حتى الربع السنوي القادم، عندما كان من المتوقع استقرار مطالب العمل المتعلقة بتشكيل الحكومة العراقية.^{١٦٠}

ووفقاً لسفارة الولايات المتحدة في بغداد، فقد ضاعفت فرق إعادة إعمار المحافظات من جهودها لبناء قدرات حكومات المحافظات وللتخفيف من حدة الصراعات الداخلية والنقاط المستعرة على مدى العام الماضي. وفي الأشهر الأخيرة، شرعت في بعض من مشاريع إعادة الإعمار لا تتعلق ببناء القدرات وخطت لاستكمال المشاريع الجارية كما هو مقرر لها أو تحويلها إلى عناصر إعادة الإعمار الدائمة في مكاتب فروع السفارة المؤقتة. كما أن المسؤوليات التي سيتم تسليمها إلى مكاتب فروع السفارة المؤقتة والقنصليات العامة معزفة في "بيان مهمة التواجد بالمحافظات" التي أعدتها وزارة الخارجية بمساهمة من السفارة الأمريكية في بغداد وفرق إعادة إعمار المحافظات.^{١٦١} ولمزيد من التفاصيل، انظر الشكل ٣,٣.

الشركاء من المنظمات غير الحكومية العراقية

وفقاً لسفارة الولايات المتحدة في بغداد، تعمل فرق إعادة إعمار المحافظات مع المنظمات العراقية غير الحكومية، عند الاقتضاء، لتحقيق أهداف خطة عمل فريق إعادة إعمار المحافظات. وشملت مجالات التعاون يلي:^{١٦٢}

- التدريب على اللغة الإنجليزية
- تنظيم حملات التوعية بحقوق المرأة وحقوق الطفل
- تدريب المرأة على تنظيم المشاريع
- مشاريع لزيادة القدرة على الإنتاج الزراعي
- بناء المدارس في المناطق التي توجد فيها زيادة سكانية من تواجد الأقليات

الشكل ٣,٣

إفادة مهمة التواجد في المحافظات

سوف يستمر الوجود في المحافظات في المساهمة في تكوين عراق ذات سيادة ومستقرة تعتمد على ذاتها من خلال السعي إلى:

- التخفيف والتوسط بين العرب والأكراد، وبين السنة والشيعة، ومعالجة التوترات بين بغداد والمحافظات
- تعزيز سيادة القانون وقدرة المؤسسات في المحافظات في المواقع المضطربة الرئيسية
- توازن التدخل الأجنبي
- توفير منصة للأمم المتحدة والمنظمات الأخرى
- تشجيع العودة الآمنة وإعادة توطين المشردين
- تشجيع الاستثمار الأجنبي، والنمو الاقتصادي، والتنمية
- تحديد التوجهات الإستراتيجية، والأحداث، وموجهي الاستقرار العراقي
- تقديم السياسة الأمريكية وتعزيز التفاهم المتبادل واحترام القيم الأمريكية
- توفير خدمات محدودة للمواطنين الأمريكيين

المصدر: سفارة الولايات المتحدة ببغداد. OPA. رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق بتاريخ ١/٤/٢٠١١.

فرق إعادة إعمار المحافظات تحدد المنظمات العراقية غير الحكومية الشريكة على أساس الخبرة السابقة وطبيعة المنظمات غير الحكومية والمشروع الذي سيتم تنفيذه. وعند اكتمال المشاريع، تقوم فرق إعادة إعمار المحافظات بقياس نتائج المشروع وأثره؛ وتستخدم النتائج للمساعدة في تحديد ما إذا كان سيتم منح نفس هذه المنظمات غير الحكومية منحا في المستقبل، ولتحديد المستفيدين.^{١٦٣}

ووفقاً لسفارة الولايات المتحدة في بغداد، لا يوجد أي تدريب رسمي مطلوب للمنظمات غير الحكومية التي يتم اختيارها. ومع ذلك، يتم تقديم دعم بناء القدرات أحياناً من قبل فرق إعادة إعمار المحافظات. فعلى سبيل المثال، يسعى برنامج فريق إعادة إعمار المحافظات في بغداد لاستمرارية المنظمات غير الحكومية لتقديم التدريب الأساسي إلى ٢٥٠-٥٠٠ من المنظمات غير الحكومية العراقية التي تلقت المساعدة من فريق إعادة إعمار بغداد والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية ووزارة الدفاع وغيرها من الوكالات. المرحلة الثانية، وهي "إعادة استثمار النجاح"، وسيكون التركيز على مزيد من تدريب الاستدامة المكثف لعدد ٣٠-٤٠ من المنظمات غير الحكومية العراقية.^{١٦٤} ♦

العقود

شركات الأمن الخاصة

أعمال التعاقد والمنح

في نهاية ٢٠١٠، كان هناك ما يقرب من ١٤,٥٠٠ من المتعاقدين لتقديم خدمات أمنية لوزارة الدفاع (١٣,٦٠٣) والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (١٧٤١).^{١٦٥} وباقتراب القوات الأمريكية في العراق من نهاية مهمتها، فإن هذه الوكالات تتوقع انخفاض كبير في عدد الشركات الأمنية الخاصة (PSCs) التي يستخدمونها. وعلى الرغم من أن وزارة الخارجية تتولى السلطة على الشركات الأمنية الخاصة في العراق، فقد أفادت السفارة الأمريكية في بغداد أنها لا تستطيع تقديم معلومات لشركات التعاقد الأمنية حسب الجنسية أو الوكالة المدنية.^{١٦٦}

ووفقا لسفارة الولايات المتحدة في بغداد، فلا تزال الشركات الأمنية الخاصة تتغلب على تأخر الحكومة العراقية في تسجيل الأسلحة وترخيص المركبات. ويذكر أن تداخل الاختصاصات بين وزارتي الداخلية والدفاع تسبب في احتجاز الشركات الأمنية الخاصة وتوجيه عمليات تفتيش غير معلنة لها على مركباتها من قبل وكالات متعددة بالحكومة العراقية لا تعي بالمشاركة المباشرة في تعليمات الشركات الأمنية الخاصة. وبالرغم من هذه التحديات المستمرة، ذكرت السفارة في هذا الربع أنه—ولأول مرة—تشارك وكالة الحكومة العراقية الأمنية الاستخبارات مع الشركات المتعاقدة والتي كانت مستهدفة من قبل

الجدول ٣,٣

أعمال المقاولات والهيات
بملايين الدولارات

وعلى ما يبدو لن يكون هناك تأثير فوري على عمليات الشركات الأمنية الخاصة في العراق بعد انسحاب القوات الأمريكية، ولكن السفارة تحذر من أن جماعات معادية تسعى لأهداف جديدة قد تشكل تهديدا في المستقبل. كما أن الحد الذي ستقبل به الحكومة الجديدة فيما يخص الشركات الأمنية الخاصة يمكن أن يؤثر أيضا على بيئة عملها وضعفها.^{١٦٨}

حتى تاريخ ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠، ذكرت وزارة الدفاع الأمريكية ووزارة الخارجية الأمريكية والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية أن عدد ٦٩,٥٣١ من أعمال التعاقد والمنح، بما يبلغ إجمالي وقدره ٣٩,٠٤ مليار دولار كالتزامات متراكمة.^{١٦٩} وهذا يفسر ٨٤٪ من ٤٥,٢٤٤ مليار دولار من الالتزامات المالية المذكورة بالتقارير من صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق، وصندوق دعم الاقتصاد، وصندوق قوات الأمن العراقية (ISFF)، وبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد.^{١٧٠} وفي هذا الربع السنوي، ذكرت وزارة الدفاع الأمريكية ووزارة الخارجية الأمريكية والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية ٦٤٠ من أعمال التعاقد والمنح، مما نتج عنه ٥١٠ مليون دولار في التزامات جديدة، و٦٠٨ مليون دولار في نفقات جديدة.^{١٧١}

وللحصول على نظرة عامة على أوضاع أعمال التعاقد والمنح والتغير الربع سنوي بها، انظر الجدول ٣,٣. للإطلاع على القائمة الكاملة لأعمال التعاقد والمنح على النحو المذكور للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، يرجى زيارة www.sigir.mil

وعلى الرغم من أن وزارة الخارجية تتولى السلطة على الشركات الأمنية الخاصة في العراق. فقد أفادت السفارة الأمريكية في بغداد أنها لا تستطيع تقديم معلومات لشركات التعاقد الأمنية حسب الجنسية أو الوكالة المدنية.

التغيير خلال الربع السنوي			الوضع الحالي		
المنفقة	الخصصة	العدد	المنفقة	الخصصة	العدد
(٪٣)	٤٨٩,٨ دولار	(٪٢)	١٦,٥٨١,٠ دولار	١٧,١٤٦,١ دولار	١٨,١٢٤
(٪٠)	١٦,٦ دولار	(٪٠)	١٤,٢٧٠,٨ دولار	١٤,٤٠٧,٥ دولار	٨,٤٨٤
(٪١)	٥٠,٦ دولار	(٪٠)	٣,٤٢٨,٧ دولار	٣,٤٤٩,٣ دولار	٣٥,٥٤٢
(٪٢)	٥٠,٧ دولار	(٪١)	٣,١٢٠,٠ دولار	٣,٥٤١,٥ دولار	٧,٣٨١
(٪١)	١٠٧,٧ دولار	(٪٤)	٣٧,٤٠٠,٥ دولار	٣٩,٠٤٤,٤ دولار	٦٩,٥٣١

ملحوظة: لم يتم تدقيق البيانات. الأرقام متأثرة بالتقريب. الجداول لا تمثل سوى أعمال التعاقد التي تم الإبلاغ عنها من جانب الوكالات. لذا فهي لا تمثل جميع الالتزامات أو النفقات التي تدفع في العراق.

المصادر: CEFMS, ESF, IRRF: البناء صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق؛ لغير أعمال الإعمار: ISFF. في ١٠/١٠/٢٠١٠ و ١١/١٠/٢٠١١ و ١٠/١٠/٢٠١١. USAID: رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق. ٢٠١٠/١٢/٢٠١٠ و ٢٠١١/١٢/٢٠١١ و ٢٠١١/٢٠١٠. IRMS, Global Benchmark.

التركيز على البصرة



قصر البصرة، (حقوق الطبع والنشر الملكية المملكة المتحدة وزارة الدفاع ٢٠٠٤)

في البصرة والمنطقة المحيطة بها تحت سيطرة العديد من الميليشيات الشيعية.^{١٧٩} الشكل أ يوضح أهم الأحداث التي تؤثر على أمن البصرة منذ عام ٢٠٠٣، والشكل ب به بيانات عن عدد من الحوادث الأمنية التي أعلن عنها في المحافظة بأكملها منذ عام ٢٠٠٤.

كان آخر الأحداث في البصرة بعد صدام، عملية هجوم الفرسان. وقد أطلق رئيس الوزراء نوري المالكي هذه العملية في أواخر آذار/مارس ٢٠٠٨ لإعادة الاستيلاء على البصرة من الميليشيات الشيعية، مثل جيش المهدي التابع لمقتدى الصدر، الذي قد جاء للسيطرة على مساحات كبيرة من المدينة ومرافق الميناء المجاورة.^{١٨٠} وتلقت العديد من هذه

الخلفية

مدينة البصرة، والتي كانت تعرف بأنها فينيسيا الشرق الأوسط، وهي تقع على بعد ٣٠ ميلاً إلى الشمال الغربي من الخليج الفارسي في مياه شط العرب. الحكومة العراقية تقدر سكان البصرة بعدد ٢,٨٧٠,٠٠٠ نسمة، مما يجعلها إلى حد كبير أكبر مركز حضري جنوب بغداد.^{١٧٣} معظم السكان هم من الشيعة، وعلى الرغم من أن المدينة لا تزال موطناً لأهل السنة وحتى بعض المقاطعات المسيحية، إلا أن العديد من الأقليات تم إجلاؤها بالقوة من قبل ميليشيات شيعية خلال ٢٠٠٦-٢٠٠٨.^{١٧٣}

وهي موطن تاريخي للتجارة العامرة والمتنوعة، وأصبحت البصرة المركز الإداري في الخلافة العثمانية وهي الآن مدينة في جنوب العراق في القرن التاسع عشر.^{١٧٤} وخلال حرب إيران مع العراق (١٩٨٠-١٩٨٨)، تضررت أو دمرت معظم بنية المحافظة التحتية، حيث كانت البصرة شاهداً على بعض من أعنف عمليات القتال خلال الحرب. واليوم، البصرة هي عاصمة محافظة ما نطلق عليه، المحافظة العراقية الغنية بالنفط التي لها حدود مشتركة مع إيران والكويت.

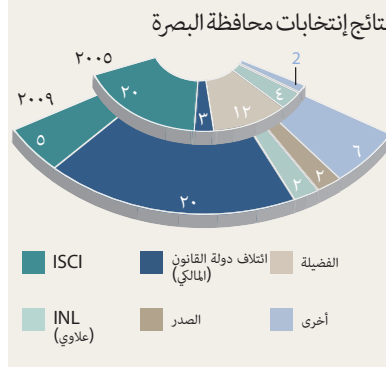
وإلى غرب وشمال البصرة مباشرة يقع جزء كبير من التراث الوطني العراقي في أربعة حقول نفطية كبيرة على المستوى العالمي والتي تم مؤخراً فقط إعادة فتح باب الاستثمار الدولي على نطاق واسع فيها: غرب القرنة والرميلة ومجنون وآل الزبير. وتضم هذه الحقول مجتمعة أكثر من ٨٠ مليار برميل من الاحتياطيات المؤكدة—أكثر من نصف الثروة النفطية في العراق.^{١٧٥} وتنفرد البصرة من بين جميع محافظات العراق بأنها تطل على البحر، مما يجعلها بوابة البلاد إلى عالم أوسع من التجارة الدولية. كما أن محافظة البصرة هي أيضاً موطن محطة شبكة السكك الحديدية بجنوب العراق—حيث كانت المحطة الأخيرة للخط العظيم الألماني المتخيل والذي يربط من برلين إلى بغداد يلتقي هناك مع البحر—فضلاً عن المطار الدولي المتنامي بسرعة. وعلى الرغم من معاناة حقول النفط والسكك الحديدية ومرافق الموانئ كثيراً من سنوات

الحرب والإهمال، إلا أن المستثمرين الدوليين يعيدون تأهيل البنية التحتية بنشاط في البصرة. وفي حال نجاحها، ستقف البصرة إلى جانب غيرها من المدن الخليجية الغنية بالنفط، لتصل إلى تحقيق إمكاناتها الاقتصادية الواضحة وتوفر للحكومة العراقية تدفق من الإيرادات يعتمد عليه لتمويل مشاريع إعادة الإعمار التي تحتاجها بشدة.

الأمن

في ٧ نيسان/أبريل ٢٠٠٣، سقطت مدينة البصرة بالقوات البريطانية بقيادة اللواء ٧ المدرع الأسطوري، أحفاد اللواء مونتمغري "فتران الصحراء" في الحرب العالمية الثانية.^{١٧٦} بداية، كانت البصرة واحدة من قصص النجاح في العراق، مع بيئة أمنية المستباحة التي سمحت للقوات البريطانية من القيام بدوريات في الشوارع بدون الخوذ والدروع الواقية للبدن.^{١٧٧} وفي السنوات التي تلت ذلك، تدهورت الأوضاع، حيث تنامت جماعات الميليشيا الشيعية تدريجياً في الصدارة، مما اضطر البريطانيين للانسحاب من وسط المدينة بالبصرة إلى قاعدتهم الرئيسية في مطار البصرة الدولي في أواخر ٢٠٠٧.^{١٧٨} وبحلول آذار/مارس ٢٠٠٨، كان أكثر من ٤٠٠٠ من الشرطة

الشكل ج



المصادر : UNAMI نتائج الانتخابات، القضية رقم ٢٠٠٩/٢٠٠٩، GOI، اللجنة العليا المستقلة للانتخابات، www.ihc.iq/arabic، ترجمة المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ٢٠٠٩/٢٠٠٩.

مع إئتلاف دولة القانون (SoL) التابع لرئيس الوزراء نوري المالكي الفائز بأغلبية مطلقة من المقاعد في مجلس المحافظة في أعقاب هجوم قوات الأمن العراقية بنجاح في آذار/مارس ٢٠٠٨. ^{١٨٩} ويبين الشكل ج نتائج انتخابات المحافظات في العام ٢٠٠٩ و ٢٠٠٥ في البصرة.

وفي مجلس النواب الجديد، تُمثل محافظة البصرة بواسطة ٢٤ عضواً: ١٤ إئتلاف دولة القانون، و٧ ممثلين عن التحالف الوطني العراقي (وهو اتحاد من التيار الصدري والمجلس الأعلى الإسلامي العراقي، وغيرهم من الأحزاب الشيعية)، و٣ أعضاء من تحالف العراقية التابع لرئيس الوزراء السابق إياد علاوي. ^{١٩٠}

النزعة الإقليمية

كثير من سكان البصرة (المعروفين بالبصريين) يحددون المحافظة من ناحية علاقتها مع بقية العراق، بالمفهوم الذي يصفها بالجنوبية، أو جنوت البلاد. ^{١٩١} وهذه الهوية الإقليمية وطدت بعمق بين بعض السكان الذين يرون أن الموارد الطبيعية للبصرة قد تم استغلالها من قبل الحكومات المركزية العراقية الحالية والسابقة مع رد قليل من هذه الموارد في المقابل. وقد أدت مشاعر الغضب هذه إلى محاولات للحصول على الحكم الذاتي المحلي. ففي ١٩٢٠، سعت مجموعة من السكان ذات تأثير إلى جعل المنطقة كجمهورية مستقلة تحت الحماية البريطانية، بشكل يشبه إلى حد كبير ما حدث مؤخراً مع جيرانهم في الكويت. ^{١٩٢} وعلى الرغم من تعثر هذه الحركة، إلا أن فكرة البصرة

علق قادة كلا من الشرطة والجيش العراقي في البصرة في الاجتماع مع المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق في كانون الثاني/يناير ٢٠١١، على استمرار الحاجة إلى الدعم الدولي، حتى بعد الانسحاب المقرر للقوات الأمريكية في كانون الأول/ديسمبر ٢٠١١. ووفقاً لما أورده المقدم محمد، قائد وحدات الجيش العراقي في المحافظة، قال بأن قوات الشرطة العراقية تحتاج إلى مزيد من التدريب على عمليات التحقيق والجنائبات. لكنه أشار إلى أن تقنيات جمع الأدلة التي تدرس لهم من قبل مدربي الولايات المتحدة والمملكة المتحدة قد زادت من عدد من المجرمين المقدمين إلى العدالة. وأشار أيضاً إلى أنه في حين أن الجيش والشرطة العراقية يتمتعون بالاكفاءة الذاتي في تلبية الاحتياجات التدريبية الأساسية لهم، إلا أنهم لا يزالون في حاجة إلى المساعدة في تطوير كوادرمهم في المجال الطبي والنقل والخدمات اللوجستية. ^{١٨٥}

النظام الإداري

الانتخابات

في انتخابات مجالس المحافظات العراقية التي تجرى لأول مرة، والتي عقدت في كانون الثاني/يناير ٢٠٠٥، دعم الناخبين في البصرة بقوة التحالف الشيعي بقيادة المجلس الأعلى للثورة الإسلامية في العراق (SCIRI)، والذي يعرف الآن باسم المجلس الأعلى الإسلامي العراقي، أو (ISCI). ^{١٨٦} وعند فرز الأصوات، فاز المجلس الأعلى الإسلامي العراقي بعدد ٢٠ من المقاعد الـ ٤١ على المحك. وحزب الفضيلة، وهو حزب شيعي آخر، في المركز الثاني، ولكنه كان قادراً على الحصول على منصب محافظ البصرة لأحد تابعيه، محمد الوائلي، في شباط/فبراير ٢٠٠٥. ^{١٨٧} وفي حكم الوائلي، سرعان ما اكتسب المتطرفين من حزب الفضيلة السيطرة على وحدات الشرطة الرئيسية وشرعوا في تهريب النفط ومخططات الابتزاز. كما ارتفعت حصيلة العنف مع قتال الفصائل الشيعية مع أنفسهم—علنا في بعض الأحيان، ولكن في كثير من الأحيان، بالوسائل غير المباشرة—من أجل السيطرة على امتياز الميناء الذي يدر أموالاً. ^{١٨٨} وبعد أربع سنوات، وجه الناخبون في البصرة هزيمة حاسمة لهذه الأحزاب الدينية الشيعية،

كمنطقة منفصلة لا تزال على قيد الحياة في عراق اليوم.

ففي أوائل عام ٢٠٠٩، فشلت جهود الساسة البارزين في البصرة في جعل المنطقة (والذي سيحكمها المجلس التشريعي بحصوله على سلطات كبيرة، كما هو الحال في إقليم كردستان) عندما لم يتمكنوا من جمع توقيعات كافية لإجراء استفتاء حول هذا الأمر. ^{١٩٣} ومع ذلك، ذكر عدد من المسؤولين في البصرة مؤخراً أنهم ينوون محاولة إجراء استفتاء آخر في عام ٢٠١١. ^{١٩٤} وإذا كانت البصرة لتصبح منطقة بحكم شبه ذاتي، فيمكن لها ساعتها أن تحتفظ بمزيد من الأرباح الناتجة عن الصادرات النفطية مما هو عليه الحال الآن، وبالتالي حرمان الحكومة المركزية من مصدر هام للدخل.

الحياة في البصرة

في العام ١٩٧٠، جذبت الحياة الليلية المزدهرة في البصرة رعاة من مختلف أنحاء المنطقة، ولكن المجتمع نما بشكل أكثر تحفظاً على مر الزمن. المجتمع الآن متحفظة جداً؛ فمعظم سكان البصرة من الإناث لا يعادون منازلهم دون ارتداء الحجاب. ورغم ذلك، هناك نسبة كبيرة من طلاب الجامعات هم من الإناث. ولكن الحياة لا تزال صعبة على من تبقى من المسيحيين في مجتمع البصرة، ومن الصعب بالنسبة لهم الحصول على عمل. ^{١٩٥}

وكانت هناك تغييرات كبيرة في الحياة اليومية منذ نهاية الحكم البعثي، مع امتلاك العديد من السكان الآن للسيارات والهواتف المحمولة. ويصل إيجار الشقق في مدينة البصرة إلى ٥٠٠ دولار شهرياً في أفضل الأحياء، ولكن الأراضي التجارية تكلف ما يصل إلى ٥٠٠٠ دولار للمتر المربع الواحد.

وأصبحت البصرة أيضاً سوق لوسائل الإعلام التي تحتدم فيها المنافسة. واليوم، يمتلك الجميع تقريباً التلفزيون والمئات من القنوات متاحة للمشاهدة. وذكر بعض البصريين الذين التقى بهم المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق أنهم يفضلون محطة الحرة الفضائية التلفزيونية التي تمولها الولايات المتحدة ورايو سوا الذي تموله الولايات المتحدة لأنهم يقدرون نهجهم المتوازن في عرض الأنباء. كما أن العديد من الأسر من الطبقة المتوسطة تمتلك الإنترنت في المنزل،

على الرغم من أن قوة الاتصال بالإنترنت ما زال بطيء ومكلف. وبالإضافة إلى ذلك، فتحت العديد من المدارس الخاصة الجديدة مؤخرًا و— مع زيادة رواتب موظفي الحكومة العراقية— يستطيع بعض السكان من الطبقة الوسطى (ومعظمهم ممن يعمل في القطاع الحكومي) إرسال أطفالهم إلى المعاهد الخاصة. كما أن متوسط الرواتب لموظفي الحكومة العراقية لمستوى المدير العام في البصرة ما يقرب من ٣,٠٠٠ دولار شهريًا، ويحصل الموظفون بالحكومة من المستوى الأقل على أجور شهرية تتراوح بين ١,٠٠٠ دولار إلى ١,٥٠٠ دولار.^{١٩٦} ومع ذلك، لا تزال الخدمات العامة ضئيلة. ويذكر مسئولو الحكومة العراقية والسكان المحليين أنه يجري بناء محطات جديدة لمعالجة المياه وقطاع المياه هو أحد أولويات الحكومة في إعادة الإعمار. ومع ذلك، يحذرون من أنه لا

أحد يثق في جودة الماء المتوفر، ومعظم الجميع لا يزالون يشربون المياه المعبأة للشرب.^{١٩٧}

مستوى المعيشة

في حين أن الثلث تقريباً من سكان محافظة البصرة تقع تحت خط الفقر الوطني وهو ٢,٢٠ دولار في اليوم الواحد، إلا أن الوضع في البصرة أفضل نسبياً من بقية العراق من خلال عدة مقاييس أخرى.^{١٩٨} فعلى سبيل المثال، معدل وفيات الرضع في البصرة هو ١٧٪ أقل من المعدل الوطني، والولادات ويولد ٩٧٪ من المواليد على يد العاملين في مجال الصحة، مقارنة مع المعدل الوطني البالغ ٨٨,٥٪.^{١٩٩} ولكن معدلات الإصابة بالسرطان في البصرة تبدو أعلى مما عليه الحال في أي مكان آخر في العراق. وفي عام ١٩٩٨، استأثرت محافظة البصرة بنسبة ٩,٢٪ أعلى من حالات السرطان المسجلة في العراق، لترتفع عن نسبة ٥,٥٪ المسجلة في ١٩٨٩.^{٢٠٠}

المهجرين

جذب الهدوء النسبي الذي ساد في البصرة منذ ربيع ٢٠٠٨ المشردين داخلياً (IDPs) الذين فروا من ديارهم خلال العنف الطائفي على نطاق واسع في أعقاب تفجير مسجد سامراء في شباط/فبراير ٢٠٠٦. وبحسب ما أوردته الأمم المتحدة، فإن ٨٥٪ من المشردين داخلياً في البصرة الذين جاء معظمهم من بغداد—يرغبون في الاستقرار في أماكنهم.^{٢٠٣} ومع ذلك، فإن أكثر من ٩٠٪ من المشردين داخلياً من البصرة الذين شملهم الاستطلاع من قبل الأمم المتحدة أعربوا عن قلقهم الشديد إزاء النقص في الإسكان المحلي والحصول على فرص العمل في المحافظة.^{٢٠٤}

التنمية الاقتصادية

ذكر أعضاء مجلس المحافظة للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق أن الشركات العالمية

حقل نفط الرميلا: دراسة حالة

في ٢٠٠٩، فاز تحالف يجمع بين كلا من شركة البترول البريطانية (BP) وشركة البترول الوطنية الصينية (CNPC) بحق تطوير حقل الرميلا في شراكة مع شركة النفط الجنوبية العراقية المملوكة للدولة (SOC). ولدى شركة البترول البريطانية تاريخ في المنطقة، فقد عملت على نطاق واسع في البصرة قبل صعود صدام حسين، وغادرت في العام ١٩٧٦.^{٢٠١} ولتسهيل استغلال هذا الحقل العملاق، شكلت شركة البترول البريطانية وشركة البترول الوطنية الصينية وشركة النفط الجنوبية منظمة عمليات الرميلا (ROO). وفي هذا الربع السنوي، اجتمع المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق مع المدير العام لمنظمة عمليات الرميلا، والذي ذكر أن المنظمة يعمل بها حالياً أكثر من ٤٠٠٠ فرداً، من بينهم حوالي ٣٤٠٠ تم نقلهم للعمل بمنظمة عمليات الرميلا من شركة النفط الجنوبية. وحتى منتصف كانون الثاني/يناير ٢٠١١، كان أكثر من ١٠٠٠٠ من المتعاقدين والمتعاقدين من الباطن يعملون أيضاً في الموقع.^{٢٠٢}

وذكر مسئولون منظمة عمليات الرميلا للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق أن الإنتاج المستهدف حتى منتصف ٢٠١١ قد تم بالفعل تجاوزه. واعتباراً من كانون الثاني/يناير ٢٠١١، كان حقل الرميلا ينتج ١,٢٥ مليون برميل يومياً، وهو ما يتجاوز خط الإنتاج الأساسي ١,٠٥ مليون برميل يومياً من الأولي وما يزيد على ١١٠٪ من حد الإنتاج الأولي الذي يحتاج إليه الاتحاد للوصول لأحقية الحصول على المدفوعات من وزارة النفط. وبالإضافة إلى الزيادات الهامة في الإنتاج، فقد أدت النجاحات الأولية فيه إلى الدخول في العديد من العقود مع الشركات العراقية والدولية لتقديم مجموعة واسعة من الخدمات. وكانت العقود والعقود من الباطن التي توقعها منظمة عمليات الرميلا عقود ذات أهمية. ووصف المدير العام لمنظمة عمليات الرميلا مهمته إدارة "٥٠٠ شركة سعيدة الحظ." ولتحسين التدفقات النقدية لحساب منظمة عمليات

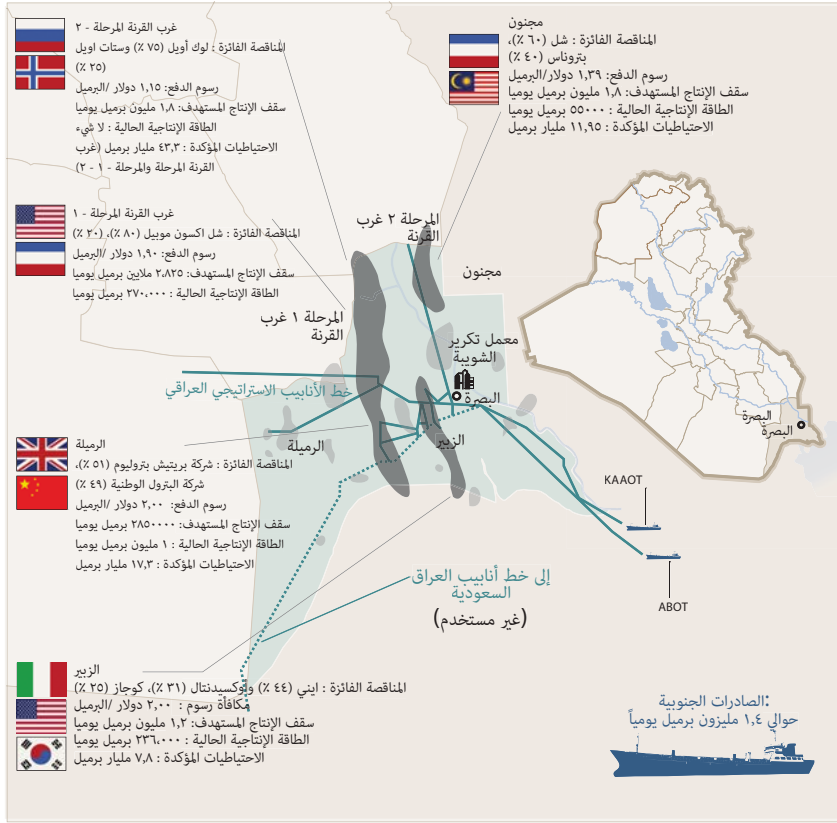
الرميلا، فقد بدأت شركة البترول البريطانية في تدريب فريق عراقي على الضوابط الداخلية، والتعاقد، والإدارة المالية.

والوضع الأمني العام لشركات النفط الدولية العاملة في المحافظة ممتاز. فلم يتم الهجوم على حقل الرميلا أبداً منذ بدء الشركات الدولية لعملياتها هناك. وعلق الجنرال محمد، قائد الفيلق ١٤ في الجيش العراقي ١٤ وأعلى رتبة في المحافظة، قائلاً: "الأعمال مزدهرة. . . فوجود شركة لوك أويل، وشركة شل، وشركة البترول البريطانية في البصرة يعد مؤشراً جيداً على الوضع الأمني في البصرة. وحقبة عدم تعرض أي من [موظفي الشركات] للهجوم، أو للخطف، أو للابتزاز أثبتت كثيراً جودة الوضع الأمني." وأشار أيضاً إلى أنه كان هناك أكثر من ١,٥ مليار دولار ضمن الاستثمارات في البصرة على مدى العامين الماضيين، وهي ثلاثة أضعاف الميزانية السنوية للمحافظة.^{٢٠٥}

ويتم توفير الأمن لحقل الرميلا القاعدة من قبل قوات حماية النفط (OPF). ولاحظ مسئولون في قوات الأمن العراقية أن قوات حماية النفط تحتاج إلى تدريبات إضافية وأن يتم ضمها مع تدريبات قوات الأمن العراقية المنتظمة في بعض النقاط. ولتلبية هذه الحاجة، تعتقد الشركة البريطانية للبترول أن الحكومة العراقية يجب أن تدفع للتدريب، في حين أن الشركات الأجنبية الأخرى—لا سيما شركة البترول الوطنية الصينية وشركة شل الملكية، والتي تعمل أيضاً لصالح محافظة البصرة—تدعم نموذج "تبني كتيبة"، حيث تقوم الشركات بتمويل التدريب المتطور لوحدة قوات حماية النفط.^{٢٠٦} ومع ذلك، فإن أكبر تحد يواجهه حقل الرميلا، ليس هو الأمن، ولكنه الصيانة. وتحفز منظمة عمليات الرميلا موظفيها بالمكافآت لجعل العمال يخفزون من وقت التوقف عن العمل إلى الحد الأدنى. كما أن تأخر عمليات الصيانة ذات الصلة تقلل من إنتاج الكهرباء. وفي معرض تعليقه على أوضاع البنية التحتية للحقل، ذكر المدير العام لمنظمة عمليات الرميلا أنه يواجه ٣٠-٤٠ سنة من سوء عمليات الصيانة المتراكمة وهذا يعكس أن هذا الأمر سيكون محل تركيزه الرئيسي في عام ٢٠١١.^{٢٠٧}

الشكل د

حقول النفط الرئيسية والبنية التحتية في محافظة البصرة



ملاحظة: محطة نفط خور العمياء (KAAOT) ومحطة نفط البصرة (ABOT) هي المحطات الرئيسية في العراق النفطية البحرية، والتي يرد من خلالها الغالبية العظمى من تدفق صادرات النفط. المصدر: CIA، "العراق: البنية التحتية للنفط"، ٢٠٠٦، ٢١. www.lib.utexas.edu/maps/middle_east_and_asia/iraq_oil_2003.pdf. الوصول إليه في ٢٠١٠/٢٠/٢١. السفارة الأمريكية في بغداد، ردا على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق الحصول على بيانات بتاريخ ٢٠١٠/٢٤/١، DOI: ٢٠١٠/٢٤/١، و٢٠٠٩/١٣/٢٠، ٩/٢٥٩. إدارة معلومات الطاقة، تقرير العراق القطري الخاص بإعادة إعمار العراق الحصول على بيانات بتاريخ ٢٠٠٩/١٣/٢٠، ٩/٢٥٩، DOI: ٢٠٠٩/١٣/٢٠، ٩/٢٥٩. إدارة معلومات الطاقة، تقرير العراق القطري. الوصول إليه في ٢٠١٠/٢٢/١، MEES: ٢٠١٠/٢٢/١، ٤١. التقرير الأسبوعي، المجلد ٥٣، رقم ٤٩، ٢٠١٠/١٢/٦ ص ٢.

الراغبة في القيام بأعمال تجارية في البصرة لا تحتاج إلى إنشاء قاعدة دائمة للعمليات هناك. فبدلاً من ذلك، هم يشجعون الشراكة مع الشركات العراقية المحلية، حيث أن البصرة بها عدد كبير من المهنيين المهرة في حاجة إلى العمل. وتولي لجنة استثمار البصرة (BIC) أولوية قصوى للصفقات التي تضم الشركات المحلية، ثم بعد ذلك الصفقات التي تضم عراقيين يعيشون في الخارج، ثم المشاريع التي تضم المستثمرين الأجانب.^{٢٠٨} ولكن رئيس لجنة استثمار البصرة حذر من أن التنمية سوف تستغرق وقتاً.^{٢٠٩}

البطالة

قدم مؤخراً النمو في قطاع النفط والغاز شيئاً بسيطاً يذكر لتحسين أحوال الكثير من العاطلين عن العمل في البصرة. فحوالي ٣٥٪ من هؤلاء العاملين في الحكومة، مع العمال الزراعيين الذين يشكلون ٢٠٪ أخرى من القوى العاملة.^{٢١٠} ويقدر المسؤولون بالحكومة العراقية معدل البطالة في المحافظة بـ ٢٥٪، مع نسبة بطالة بين خريجي الجامعة في الآونة الأخيرة تصل إلى ٥٠٪.^{٢١١} وعندما أعلنت مؤسسة تسويق النفط الحكومية عن الوظائف المتاحة، تلقوا أكثر من ٣٠,٠٠٠ من طلبات الالتحاق، ويقدر المسؤولين بمجلس المحافظة أن هناك ما لا يقل عن ٥٢,٠٠٠ نسمة من السكان يبحثون عن فرصة عمل.^{٢١٢}

الهيدر وكربونات

في عام ٢٠٠٩، أجرى العراق سلسلتين من المناقصات لعقود الخدمات النفطية. وشاركت أكثر من ٢٠ شركة عالمية، ومنحت في النهاية ١٠ عقود. ويبين الشكل د الشركات الفائزة في الحقول الرئيسية في محيط البصرة. وبموجب شروط عقودهم مع الحكومة العراقية، تعهدت الشركات الفائزة بزيادة الإنتاج



دوريات بحارة الأسطول الملكي بالقرب من مدينة أم قصر. (حقوق الطبع والنشر للملكة المتحدة وزارة الدفاع ٢٠٠٣)

- ويذكر أن المشروع الروسي الترويجي الذي حفر المرحلة-٢ بغرب القرنة غير المستغلة من قبل، يخطط لحفر ٧٠ بئر أخرى في أوائل عام ٢٠١١.
 - وأعلنت شركة شل الهولندية الملكية وشركة بتروناس الماليزية أنها تتوقع إنتاج ١٧٥,٠٠٠ برميل يوميا من حقل مجنون بحلول نهاية عام ٢٠١٢.
 - وفي ٢٠ تشرين الأول/أكتوبر، فاز مشروع مشترك بين الكويت وتركيا بالحق في تطوير سيبا، وهو حقل صغير نسبياً للغاز به احتياطي يقدر بنحو ١,٥ تريليون قدم مكعب.
- وقد أعاق الدمار الذي لحق بأنبوب النفط، وأوضاع الطاقة، والبنية التحتية للنقل، على

لمعايير معينة في مقابل الأجر. وفي هذا الربع السنوي، أعلن اتحاد إيني أوكيدنتال الذي يعمل على تطوير حقل الزبير واتحاد شركة البترول الوطنية الصينية وشركة البترول البريطانية الذي يعمل على تطوير حقل الرميلة أن كلا منهما قد حقق أهداف الإنتاج الأولية. وشملت التطورات الأخيرة في البصرة في قطاع النفط والغاز ما يلي:^{٢١٣}

- رفع اتحاد إكسون رويال وشل الهولندية الذي يعمل على تطوير حقل غرب القرنة المرحلة-١ هدفه في إنتاج النفط بحوالي ٢٢٪ إلى أكثر من ٢,٨ مليون برميل يوميا (MBPD) في الفترة من ست إلى سبع سنوات. ويوجد حالياً ٣٦٠ بئراً في الحقل، كما أن الخطط تطالب بحفر مزيد من ٢٠٠٠ بئر أخرى على مدى فترة العقد الممتدة إلى ٢٠ عاماً.

فترات طويلة قدرة العراق على التصدير. وفي هذا الربع السنوي، أعلنت وزارة النفط أنه تم توقيع عقود لاثنتين من أربع عقود لمحطات جديدة للتوصيل للخارج. وعند الانتهاء منها، سيكون لدى الأربع محطات سيكون لها تأثير مشترك يصل لأكثر من مضاعفة القدرة الحالية على تصدير ٤ مليون برميل يوميا.^{٢١٤} ووقعت وزارة النفط أيضا أول عقد لبناء خط أنابيب جديد للاتصال بنقطة محطات التوصيل الجديدة في هذا الربع.

المشاكل مع عائدات النفط

تقدم أحكام مبادرة واردة في ميزانية ٢٠١٠ العراقية لحكومات المحافظات استحقاقات مالية محددة ("عن عائدات النفط") لإنتاجها وتكريرها المواد الهيدروكربونية، لتشمل ١ دولار عن كل برميل من النفط يتم إنتاجه في محافظتهم و١ دولار عن كل برميل يتم تكريره. وفي عام ٢٠١٠، بلغت هذه الكمية نحو ٩٠٠ مليون دولار لمحافظة البصرة.^{٢١٥} وذكرت حكومة المحافظة أنها تلقت حوالي ١٦٠ مليون دولار من عائدات النفط من وزارة المالية، ولكن هذا الكم من المال مرهون بالعديد من القيود على استخدامه:^{٢١٦}

- فيجب أولا اعتماد المشاريع الممولة من عائدات النفط من قبل وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي. وعندئذ فقط تقوم وزارة المالية بتوفير الأموال.
- لا تستخدم عائدات النفط فقط تمويل مشاريع البنية التحتية؛ ولا يمكن استخدامها لتغطية نفقات التشغيل، مثل الرواتب.
- ومن المفارقات، أن عائدات النفط تقدم للمحافظات بالدينار العراقي. وبالتالي، إذا كانت هذه المحافظة تريد الدخول في عقد مع شركة أجنبية، فيجب مشاركة البنك المركزي العراقي والمصرف التجاري في الصفقة، مما يزيد من تكاليف الصفقة وتعقيد التعامل مع الشركات الأجنبية.^{٢١٧}

وفي كانون الثاني/يناير، قال أعضاء مجلس المحافظة وممثلين من مكتب المحافظ للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق أنهم حددوا عدة مشاريع جديدة، لكنهم لم يستطيعوا العمل على إنجازها بسبب الصعوبات البيروقراطية. فعلى سبيل المثال، اشترت الحكومة العراقية ١٢

مولد من جنرال إلكتريك. وأعدت حكومة محافظة البصرة الأرض الخاصة لأربعة من هذه المولدات، على وتريد استخدام ٤٥٠ مليون دولار من ميزانيتها من عائدات النفط لتكسيبها. ولكن، وزارة الكهرباء (MOE) تريد تحديد المتعاقدين الذين سيقومون بعمليات التركيب. ويرى مسئولو البصرة أن هذا الخبر من حقهم ويلزم عليهم هم اتخاذهم وأعربوا عن تفضيلهم لاستخدام إحدى الشركات الأمريكية، وذلك حين لاحظوا أن عدداً قليلاً من الشركات الأمريكية يريد أن يعمل هناك. وهكذا، حدثت الأزمة، ولم يتم التوصل إلى أي اتفاقات.

كما أشار مسئولو البصرة أيضا للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق أن وزارة الكهرباء قد ترغب في تركيب هذه المولدات في النجف، على الرغم من أن للبصرة اتصال متفوق بشبكات توزيع الكهرباء والوقود.^{٢١٨}

الكهرباء

أثر انقطاع التيار الكهربائي المتواصل أيضا على مناخ الاستثمار، وذلك مع نقص الكهرباء في أشهر الصيف على نطاق واسع. ففي الصيف الماضي، مع ارتفاع درجات الحرارة إلى ١٢٠ درجة فهرنهايت في البصرة، خرج السكان إلى الشوارع للإحتجاج على انقطاع التيار الكهربائي المتكرر. وفي يوم ١٩ حزيران/يونيو، أطلقت قوات الأمن العراقية النار على مظاهرة هناك، مما أسفر عن مقتل اثنين من المتظاهرين وإصابة اثنين آخرين. وبعد ذلك بيومين، وبعد احتجاجات مشابهة جنوب مدينة الناصرية، استقال على إثرها وزير الكهرباء من منصبه وحل محله وزير النفط.^{٢١٩}

وسوف يزيد عدم المضي قدما في تركيب مولدات إضافية (مثل تلك التي ركبها جنرال إلكتريك) ترفع احتمالات أن تواجه البصرة نزاعات أخرى طويلة، وصيف ساخن من انقطاع التيار الكهربائي ونقص في الطاقة الكهربائية في عام ٢٠١١، وبينما يسعى الطلب المحلي إلى الكهرباء غير المكلفة، لا تزال الكهرباء الحكومية مقتصرة على ما توفره. وفي الشتاء، يصل الطلب الكلي لحوالي ١,٣٥٠ ميغاوات (MW)، ويرتفع إلى ٢,٣٠٠ ميغاوات في الصيف، وهو يفوق العرض بعدة مئات من الميغاوات. الإحتياجات الصناعية لمنشآت النفط ومحطات المياه والمستشفيات تحتل الأسبقية على الإحتياجات السكنية. وفي مناقشاتهم مع المفتش العام الخاص لإعادة إعمار

العراق، اعتبر مسئولو البصرة أن وزارة الكهرباء تحوّل بعض من الكهرباء المنتجة في المحافظة، مما أدى إلى تفاقم انقطاع التيار الكهربائي في الأحياء السكنية. ومع توقع تزايد النشاط الصناعي هذا العام، وليس هناك على المدى القصير زيادة في توليد الكهرباء تلوح في الأفق، فإن هناك احتمالات حدوث نقص في الكهرباء شديد يلوح في الأفق مع اقتراب فصل الصيف.^{٢٢٠}

الزراعة

يتعلق بقوة العديد من السكان بالزراعة التقليدية، وخاصة زراعة النخيل.^{٢٢١} ولكن قطاع الزراعة عانى على مر سنوات تحت وطأة القمع البعثي، حيث كانت الإحتياجات المحلية يتم إهمالها من قبل الحكومة المركزية السنية التي تنظر إلى البصرة كجزء من الجنوب الشيوعي دائم التمرد. وعلاوة على ذلك، وبسبب إغراء الثروة النفطية، فإن أولويات التنمية الاقتصادية لحكومة المحافظة الحالية تنصب على تحديث البنية التحتية النفطية وتجديد مرافق الميناء في أم قصر، وترك التنمية الزراعية في مستوى الأولوية الثانية في أحسن الأحوال.^{٢٢٢}

- ومحافظة البصرة ثلاثة أنواع من الإنتاج الزراعي:^{٢٢٣}
- بساتين النخيل، والتي تنتج ما كان ينظر إليه على أنه أول أفضل محصول للتمر على مستوى العالم
- وهناك ما يقرب من ١٠,٠٠٠ مزرعة في الصحراء المحيطة بالمدينة، تزرع البنندورة (الطماطم) والبادنجان والبصل وغيرهم من الخضروات
- مناطق إنتاج القمح والشعير في شمال المدينة



رجل عراقي يحصد التمور. ومهي أحد المنتجات الزراعية الرئيسية. في معظم مناطق البصرة. (صورة القوات الأمريكية في العراق)



اجتماع المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق مع ممثلي البصرة اتحاد المزارعين.

شركة نفط الجنوب كانت مترددة جداً لإعطاء إذن للبناء على هذه الممتلكات، وأشار غيره من المسؤولين في البصرة إلى هذا التشريع بوصفه أحد العقبات الرئيسية التي تعترض التنمية الاقتصادية وبناء المساكن الجديدة. وأكد رئيس لجنة استثمار البصرة هذه الملاحظة، مشيراً إلى أنه يحتمل أن تتأثر حوالي ٦٠٪ من الأراضي المتاحة في المحافظة بهذا القانون.

ومما يفاقم هذه المشاكل هو درجة عدم اليقين القانوني عن أي كيان في الحكومة العراقية يمكنه إصلاح قوانين استخدام الأراضي المحلية: مجلس النواب، أو حكومة المحافظة، أو وزارة النفط، أو شركة نفط الجنوب، أو مزيج من كل منهم. ويشكل واضعي اليد أيضاً مشكلة بالنسبة للشركات التي تسعى للعمل في البصرة، لأنهم يحتلون العديد من المواقع ذات القيمة العالية. وهكذا، فعلى الرغم من اهتمام المستثمرين ببناء مساكن جديدة، إلا أنهم يواجهون مشكلة تحديد الأراضي غير المثقلة بالنواحي القانونية. وقد شرح هذه المشكلة أحد المسؤولين في البصرة والذي قال إن المحافظ رفض إذن من شركة نفط الجنوب لاستخدام قطعة أرض لبناء مستشفى على الرغم من أن الموضع المجاور لقطعة الأرض كان موقع لمجمع سكني لموظفي شركة نفط الجنوب.

وبالرغم من هذه المسائل القانونية، فلا يزال قطاع الإسكان مغرياً للمستثمرين الأجانب، مع سعي الشركات من الولايات المتحدة وإيران والكويت لبناء وحدات سكنية (والبنية التحتية المرتبطة بها) والتي من شأنها أن تباع فقط للمواطنين العراقيين. ولاحظ مسئولون محلليون أيضاً أن المعروض من المساكن الجديدة المحدود قد أدى إلى رفع الأسعار والذي خفف من هذا التضخم بعض الشيء هي إعانات الإسكان المقدمة للعاملين في الحكومة.^{٢٢٩}

الاستثمار

مع استقرار الوضع الأمني في النصف الثاني من عام ٢٠٠٨، بدأ المستثمرين المحليين والأجانب في تخصيص الموارد للمشاريع خارج قطاع النفط. وخلال زيارتهم الأخيرة مع المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، لاحظ مسئولو البصرة انتشار الشركات الصينية والتركية العاملة في المحافظة، مشيرين إلى أن الوجود الإيراني هناك أكثر تركيزاً على الأنشطة التجارية عبر الحدود، في حين أن الصينيين والأتراك يركزون على إنشاء وجود تجاري مستمر.^{٢٢٧}

وتعمل لجنة استثمار البصرة بمثابة محطة واحدة للمستثمرين الذين يسعون إلى القيام بأعمال تجارية في المحافظة. "عليك أن تكون أكثر جرأة للقيام بأعمال تجارية في البصرة الآن." هذا البيان الذي أدلى به ممثل عن مكتب المحافظ يلخص مناخ الاستثمار الحالي في البصرة—أحد الأماكن التي يرتقب نموها وتحسنها الأمني. ويعرض الجدول أ أمثلة لبعض أنشطة الاستثمار الأجنبي الحديثة في المحافظة.

الحوافز أمام الاستثمار الأجنبي

لا تزال التركة المؤذية من التخطيط المركزي البعثي والبيروقراطي تؤثر على قدرة الأجانب على مزاوله العمل في البصرة. واعتبر عدد من المسؤولين في الحكومة العراقية أن صعوبة الحصول على تأشيرة دخول، والتنفيذ العشوائي للتنظيمات، ومحدودية قدرة الحكومة المحلية على تقديم التراخيص على وجه السرعة، أدى إلى أخذ بعض المستثمرين لمأولهم بعيداً لأي مكان آخر تجنباً للبيروقراطية القائمة في البصرة. وعول أحد قادة الأعمال البارزين على المستوى المحلي على أن هذه الحوافز التي تعرقل الاستثمار تبدو مرعبة لا سيما على الشركات الأمريكية، مشيراً إلى أن المستثمرين الأوروبيين والآسيويين هم أكثر انتشاراً في البصرة من الشركات الأمريكية.^{٢٢٨}

معوقات القوانين القديمة كفاءة استخدام الأراضي

في عهد صدام كان "قانون إنتاج الهيدروكربونات" يعطي شركة نفط الجنوب الحق في منع أعمال التطوير على أي أرض يحتمل أن تؤثر في تطوير حقول النفط. وذكر ممثل من مكتب المحافظ للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق أن

وأكبر مشكلة يواجهها المزارعون في البصرة اليوم هو ما كان بعد العام ٢٠٠٣ من فتح الحدود أمام الواردات الزراعية الأرخص من إيران والصين. التحديات الكبيرة الأخرى تشمل:^{٢٢٤}

- تصاعد تكلفة المواد، مثل الأغذية البلاستيكية المطلوبة لتغطية حقول الخضروات
- نقص توافر مصانع تصنيع الأغذية
- قيود الحكومة العراقية على تصدير المنتجات الزراعية

لقد عانت بساتين النخيل بشكل خاص. فوفقاً لأحد المزارعين المحليين البارزين، فمنذ عدة عقود كان هناك ١١ مليون نخلة في المحافظة، تنتج التمور الشهيرة—التي يرتفع الطلب عليها في الخارج—بسبب مذاقها الغني. ومع ذلك، فقد دمرت الحرب بين إيران والعراق الكثير من هذه المحاصيل، وأثرت العقوبات بدرجة أكبر على القطاع الزراعي من زيادة صعوبة الحصول على بعض الأدوات والمواد الكيميائية. وأضرت زيادة الملوحة في مياه شط العرب أيضاً على محصول التمر، مما قلل من عدد الأصناف التي تنمو هناك من ٣٥٠ إلى نحو ١٠٠. واليوم، هناك فقط حوالي ٢,٧ مليون شجرة نخيل في البصرة.^{٢٢٥} وساعد فريق إعادة إعمار محافظات العراق في البصرة على ربط مزارعي التمر في البصرة مع مزارعي التمر في ولاية كاليفورنيا حتى يتمكنوا من زيارة وتعلم تقنيات إنتاج جديدة. (يمكن أن تنتج كاليفورنيا ٥٠٠-٧٠٠ كجم من الشجرة الواحدة، في حين أن العراق ينتج في المتوسط ٥٠-١٠٠ كجم للشجرة الواحدة.)

وفي هذا الربع السنوي، شارك مسئولو البصرة في الإعداد لاحتفالية حجر الأساس للمشروع البالغة تكلفته ٣٠٠ مليون دولار والذي تموله الحكومة العراقية والمخصص لري حوالي ٦٠,٠٠٠ فدان من الأراضي الزراعية بالقرب من البصرة. وفي كانون الأول/ديسمبر، توصلت حكومة المحافظة إلى اتفاق مع منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة (FAO) لتنفيذ العديد من مشاريع التنمية الزراعية. كما وافقت منظمة الأغذية والزراعة على تطوير مركز البحوث الزراعية في جامعة البصرة، والمساعدة في تطوير مصائد الأسماك في المحافظة.^{٢٢٦}

المجدول أ

الاستثمارات الأجنبية الأخيرة في القطاع غير الهيدروكربوني في محافظة البصرة

البلد	القطاع	المشروع	الحالة
	الولايات المتحدة	الإسكان	بناء ٢٥٠٠ وحدة سكنية (عقد بقيمة ٢٢٠ مليون دولار)
	الولايات المتحدة (مشروع مشترك مع العراق)	الرياضة	بناء مجمع رياضي جديد. بما في ذلك اثنين من الملاعب
	لبنان	الإسكان	بناء ٤,٥٠٠ وحدة سكنية تقريبا (عقد بقيمة ٢٤٠ مليون دولار)
	رومانيا	الإسكان	بناء ١٢٠٠ وحدة سكنية بشمال البصرة
	إيران	الإسكان	بناء ٥,٠٠٠ وحدة سكنية (عقد بقيمة ٩٣٨ مليون دولار)
	الإمارات العربية المتحدة (مشروع مشترك مع العراق)	القطاع البحري	زيادة الطاقة الاستيعابية للميناء إلى ٥٨,٠٠٠ طن سنويا
	بلجيكا	القطاع البحري	إعادة تأهيل مرافق الميناء في أم قصر (عقد تبلغ قيمته حوالي ١٩ مليون دولار)
	تركيا	الرعاية الصحية	بناء مستشفى تضم ما يقرب من ٤٠٠ سرير
	فرنسا	الكهرباء	بناء ١٥ محطة جديدة لتوزيع الطاقة
	كوريا الجنوبية	البلاستيك	بناء مجمع للبتروكيماويات قادر على إنتاج مجموعة واسعة من اللدائن البلاستيكية (عقد تبلغ قيمته حوالي ٣ مليار دولار)

ملاحظة: جميع قيم الدولار تقريبية. وجميع المشاريع المذكورة عرضة للتأخير أو للتعديل أو للإلغاء.

المصدر: تحليل المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق لوثائق المصادر المفتوحة باللغة العربية وباللغة الإنجليزية.

التحديات التي تواجه عمليات البناء سيادة القانون

أحرز العديد من قضاة البصرة التقدم في إدارة قوائم الدعاوى بنحو أكثر كفاءة في الأشهر الأخيرة، مع اعتماد ٨٥ منهم من قبل مجلس القضاء الأعلى (HJC) لإصدار الحكم على ٩٨٪ من القضايا المعروضة عليهم، وذلك داخل أروقة مجمع المحاكم الذي مولته الولايات المتحدة وأكتمل منذ حوالي سنتين. ومع ذلك، اعترف القضاة الذين اجتمع بهم المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق كانون الثاني/يناير أن هناك فجوة كبيرة بين إصدار أمر أو إذن اعتقال وتنفيذه من قبل الشرطة المحلية، مشيرين إلى نقص قدرة الشرطة المحلية باعتبارها أحد التحديات الرئيسية في إرساء سيادة القانون في البصرة.^{٣٣٠}

وذكرت الهيئة القضائية في البصرة أن استمرار انعدام الأمن القضائي هو ما يمثل التحدي الرئيسي الآخر الذي يواجهونه يوميا. ويخصص

لكل قاضي اثنين من أفراد الأمن، لكنهم يسافرون للعمل وهم عزل في سياراتهم الشخصية.^{٣٣١} ولا يزال الفساد يشكل مشكلة أيضاً في البصرة. ففي كانون الأول/ديسمبر، ذكر مسؤولين في الشرطة المحلية أن ١٩٩ من الأشخاص المطلوبين بتهم الفساد الإداري أو المالي كان قد ألقى القبض عليه في البصرة خلال عام ٢٠١٠.^{٣٣٢} وتجد لجنة النزاهة (COI) التابعة للحكومة العراقية عادة صعوبة في العمل في البصرة. ففي الأشهر الثمانية الأولى من ٢٠١٠، ذكرت لجنة النزاهة إثباتها لسبعة إدانات فقط في المحافظة بأكملها، أو حوالي ٢٪ من جميع الإدانات في البلاد خلال تلك الفترة.^{٣٣٣}

إعادة التكوين

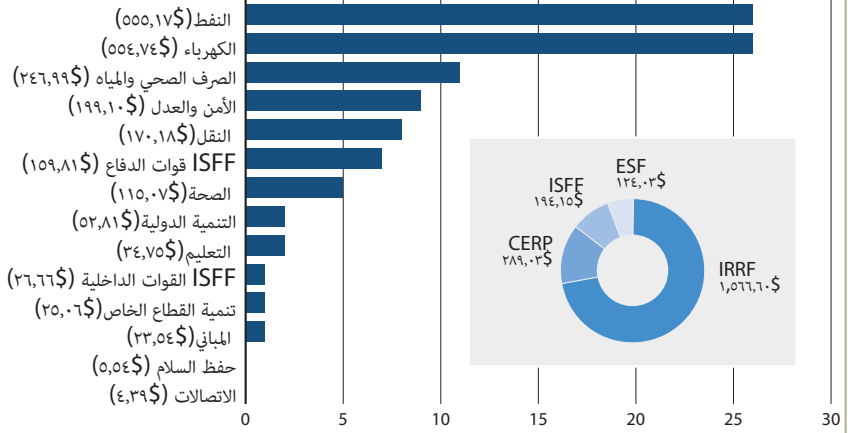
التواجد الائتلافي والبرامج من ٢٠٠٣ حتى ٢٠٠٩، تولت قوات المملكة المتحدة العسكرية والمدنيين قيادة جهود تحقيق

الاستقرار وإعادة الإعمار في محافظة البصرة. ومع ذلك، قلل تدهور الوضع الأمني في الفترة ٢٠٠٦-٢٠٠٧ من قدرة البريطانيين على تنفيذ البرامج والمشاريع الكاملة. وبحلول أيلول/سبتمبر ٢٠٠٦، كانت القوات البريطانية بحاجة لنشر قافلة من ناقلات الجنود المدرعة بأكملها لنقل عدد من مدربي الشرطة إلى أحد مراكز الشرطة. وتوقفت التحركات غير الأساسية غير، وجزء كبير من برنامج إعادة الإعمار توقف في النهاية العمل عليه.^{٣٣٤}

وقد أنفق ما مجموعه ٢,١٧ مليار دولار من الولايات المتحدة على مشاريع في محافظة البصرة. وحتى تاريخ ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠، كان مكتب الشراكة الإستراتيجية في العراق (ISPO) ثلاثة مشاريع جارية أو أنجزت بالفعل مؤخرا ضمن مشاريع إعادة الإعمار في محافظة البصرة، وجميعها ممولة بأموال من صندوق دعم الاقتصاد وتدار من قبل سلاح المهندسين بالجيش الأمريكي (USACE):^{٣٣٥}

مشاريع البنية التحتية الممولة من الولايات المتحدة في محافظة البصرة، حسب الفئة والصدوق

النسبة المئوية من ٢,١٧٣,٨١ مليون دولار



ملحوظة: الأرقام تتأثر بالتقريب.

المصدر: IRMS، المعيار العالمي، ٢٠١٠/٣/٩.

منذ بدايته، بما في ذلك الأطر الزمنية الغير واقعية، والتصميم والبناء، والوضع الأمني،



وعدم امتثال الحكومة العراقية للالتزامات. وفي أكتوبر ٢٠١٠، افتتحت المستشفى، ولكنها تخدم المرضى في إطار محدود. وفقا لمستولين في فريق إعادة إعمار المحافظات، فقد تولت وزارة الصحة المسؤولية الكاملة للحفاظ على المستشفى.^{١٨٥}

• رصيف شحن وتفريغ. زاد هذا المشروع المكلف ٢,٧ مليون دولار الكفاءة التشغيلية وقدرة ميناء أم قصر، مما يسمح لسفن إضافية بالرسو في الميناء، وبالتالي زيادة كمية الواردات والصادرات التي تتدفق من خلال الميناء وتقليل الوقت اللازم لشحن وتفريغ البضائع. وخلص تقرير المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق إلى أن بناء رصيف

الشحن والتفريغ كان كافياً، بصرف النظر عن بعض الأضرار الطفيفة.



• محكمة البصرة ومبنى حماية الشهود. هذه المحكمة الإقليمية بتكلفة ١١ مليون دولار ومبنى حماية الشهود تعمل الآن وتخدم كأحد أهم المراكز القضائية في المحافظة. وود المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق في التفتيش الذي أجراه في ٢٠٠٨ بعض أوجه القصور الطفيفة في البناء في سلام البناء وخط المياه، ولكنه اعتبر بأن تشييد المبنى تم بصورة كافية.

ويبين الجدول ب أعمال رقابة المفتش العام

الخاص لإعادة إعمار العراق في مناطق البصرة.



تمويله من خلال برنامج المبيعات العسكرية الخارجية

• مشروع بقيمة ١٣,٥ مليون دولار، ممول من صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق لإعادة تأهيل محطة الكهرباء بقوة ١٣٢ كيلو فولت

ويبين الشكل ه النفقات الأمريكية حسب فئة المشروع وصدوق التمويل في محافظة البصرة منذ عام ٢٠٠٣.

رقابة المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

منذ عام ٢٠٠٥، أجرى المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق ٢٤ من التقييمات في الموقع لمشاريع إعادة الإعمار التي تمولها الولايات المتحدة في أكبر مناطق البصرة. فعلى سبيل المثال:

• مستشفى الأطفال بالبصرة. كان الهدف من المشروع هو بناء مستشفى سرطان للأطفال "بأعلى التقنيات". وزادت التكلفة الأصلية من ٥٠ مليون دولار إلى ما يقرب من ١٦٦ مليون دولار (ويشمل هذا المجموع أكثر من ١٠٠ مليون دولار من الأموال الأمريكية فضلا عن أموال الجهات المانحة الأخرى). ووجد المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق أن هناك عدة عوامل ساهمت في حدوث تأخيرات كبيرة وتجاوز التكاليف التي ابتلي بها هذا المشروع

• شبكة القبلة والعاصفة للصرف الصحي—مشروع بتكلفة ١١ مليون دولار لتصميم وبناء نظام الصرف الصحي اكتمل منه ٦٤٪، ويتوقع الانتهاء من العمل في حزيران/يونيو ٢٠١١.

• شبكة العباس للصرف الصحي—عقد بقيمة ١١,٢ مليون دولار لتكيب حوالي ٢٦ كيلومترا من خطوط الصرف الصحي واثنتين من محطات الضخ وهو مكتمل تقريبا.

• مجزر البصرة الحديث—مشروع بقيمة ٥,٦ مليون دولار لتصميم وبناء مبنى لذبح الماشية والغنم وقد اكتمل منه بنسبة ٩٠٪؛ ويتوقع الانتهاء في شباط/فبراير ٢٠١١. عملية تفتيش المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق في ٢٠٠٩ وجدت أن هذا المشروع كان يعاني من سوء التخطيط، وأن النتائج التي تحققت حتى نيسان/أبريل ٢٠٠٩ كانت لا تتفق مع الأهداف الأصلية.

ومنذ عام ٢٠٠٣، تمكن سلاح المهندسين بالجيش الأمريكي من إدارة ما يزيد على ٢٨٠ من عقود إعادة الإعمار في محافظة البصرة، بما في ذلك:^{٣٣٦}

• مشروع بقيمة ٥١,٥ مليون دولار، من صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق (IRRF) لإعادة تأهيل نظام الصرف الصحي في البصرة

• مشروع بقيمة ٤٦ مليون دولار لإصلاح رصيف ميناء أم قصر والسور البحري، والذي تم

الجدول ب

رقابة المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق في منطقة البصرة، ٢٠٠٥-٢٠٠٩

موافقة مواصفات العقد	التعاقد	الأموال	اسم المشروع	عدد التقييم
لا	مشروع بارسونز العراقي المشترك	٤٨,٢٣٩,٠٦٦ دولار (IRRF)	محطة نبط البصرة	SIGIR PA-06-080
لا	شركة بكتل الوطنية، وشركة MID Contracting للمقاولات	٣٧١٨٢١٦٩ \$ (IRRF.CERP) وصندوق برامج إنقاذ حياة الأطفال وصحتهم ^١	مستشفى الأطفال بالبصرة	SIGIR PA-08-160
لا	مجموعة واشنطن الدولية	١٠,٥١٧,٣٠٨ دولار (IRRF)	مخطط مياه أم قصر	SIGIR PA-05-028
نعم	محلي	٥,٨٧٠,٩٤٢ دولار (IRRF)	بناء دار الفضاء بالبصرة	SIGIR PA-08-159
نعم	بارنييه	٥,٩٣٣,٩٧٣ دولار (IRRF)	محطة الحكامية الفرعية	SIGIR PA-05-005
نعم	بارنييه	٥,٩٣٣,٩٧٣ دولار (IRRF)	محطة الكفبات الفرعية	SIGIR PA-05-007
نعم	بارنييه	٥,٧٠٩,٢٢٥ دولار (IRRF)	محطة السراج	SIGIR PA-05-008
نعم	بارنييه	٥,٦٥٤,٠٠٠ دولار (IRRF)	تدعيم محطة الكهرباء الفرعية (الموقع نفسه حتى تاريخ ٠٥-٠٥-٠٥)	SIGIR PA-06-082
نعم	بارنييه	٥,٦٥٤,٠٠٠ دولار (IRRF)	تدعيم محطة الكهرباء الفرعية (الموقع نفسه حتى تاريخ ٠٥-٠٦-٠٥)	SIGIR PA-06-083
نعم	بارنييه	٥,٦٥٤,٠٠٠ دولار (IRRF)	تدعيم محطة الكهرباء الفرعية (الموقع نفسه حتى تاريخ ٠٥-٠٧-٠٥)	SIGIR PA-06-084
نعم	بارنييه	٥,٦٥٤,٠٠٠ دولار (IRRF)	تدعيم محطة الكهرباء الفرعية (الموقع نفسه حتى تاريخ ٠٥-٠٨-٠٥)	SIGIR PA-06-085
لا	بارنييه	٥,٦٥٤,٠٠٠ دولار (IRRF)	تدعيم محطة الكهرباء الفرعية (الموقع نفسه حتى تاريخ ٠٥-٠٩-٠٥)	SIGIR PA-06-086
لا	محلي	٥,٦٣٥,٠٠٠ دولار (ESF)	مجزر البصرة الحديث	SIGIR PA-09-189
نعم	بارنييه	٥,٢٩٨,٣٢٤ دولار (IRRF)	محطة شط العرب الفرعية	SIGIR PA-05-009
لا	شركة نانا باسيفك	٥,٠٤٤,٩٨٨ دولار (IRRF)	مطار البصرة الدولي-الخط والبرج	SIGIR PA-06-049
نعم	بارنييه	٥,٠٠٠,٩٣٣ دولار (IRRF)	محطة حمدان الفرعية	SIGIR PA-05-006
نعم	محلي	٣,٦٩٨,٥١٥ دولار (IRRF)	خديبات أمنية في ميناء أم قصر	SIGIR PA-05-027
نعم	محلي	٢,٧٣٤,٥٠٠ دولار (IRRF)	رصيف شحن وتفريغ في ميناء أم قصر	SIGIR PA-08-162
نعم	محلي	٢,٥٥٠,٨٤١ دولار (IRRF)	محطة الشرطة-صفوان-IHP-٤٠٤	SIGIR PA-06-051
١٥٩٠-٠٨-See PA	١٥٩٠-٠٨-See PA	٢,١٩٥,٢٣٥ دولار (IRRF)	إنشاء مبنى حماية الشهود-مركز أمن الشهود	SIGIR PA-09-169
نعم	محلي	١,٢٧٤,٣٣٩ دولار (ISFF)	محطة شرطة الهادي الدائمة	SIGIR PA-09-190
نعم	محلي	٤٠٨,٤٣٣ دولار (IRRF)	مركز العمليات والأمن	SIGIR PA-05-026
نعم	شركة زيام المحدودة	٣٨٣,٠٤٣ دولار (IRRF)	مطار البصرة الدولي-الإمدادات الجوية	SIGIR PA-06-050
نعم	محلي	٢٥٢,٦٥٠ دولار (IRRF)	قاعدة أم قصر العسكرية-نقطة إمداد الذخيرة	SIGIR PA-05-025

^١ يمثل هذا المبلغ جزء واحد من المشروع ككل. تجاوز مجموع التمويل الأمريكي ١٠٠ مليون دولار.

عمليات التطوير في العراق

٥٦	النظام الإداري
٦٥	الأمن
٧٥	سيادة القانون
٨١	الاقتصاد
٩٤	الخدمات العامة

الباب



النظام الإداري

حتى تاريخ ٣١ كانون الأول/ديسمبر، ٢٠١٠ قامت الولايات المتحدة الأمريكية بتخصيص ٥,٥٥ مليار دولار وقامت بإنفاق ٥,٠٧ دولار لبناء الطاقة الإنتاجية للمؤسسات الحكومية العراقية، والترويج للديمقراطية، وتقديم مساعدات إنسانية للاجئين العراقيين والمواطنين المهجرين داخليا.^{٢٣٧}

تشكيل الحكومة

توصلت الكتل السياسية الرئيسية في العراق إلى اتفاق بشأن تشكيل الحكومة الجديدة في أواخر شهر تشرين الثاني/نوفمبر، ليصل إلى حد أكثر من ثمانية أشهر من المفاوضات المكثفة وعودة رئيس الوزراء نوري المالكي لمنصبه لفترة ولاية ثانية. وفي التوسع الأخير لمجلس الوزراء البالغ ٤٢ مقعد، أصبح قانون ائتلاف رئيس الوزراء يسيطر على سبعة مقاعد، كما يفعل التحالف الكردستاني. كما منحت أيضا شروط اتفاقية تشكيل الحكومة ١٠ مقاعد في مجلس الوزراء إلى كتلة رئيس الوزراء السابق إياد العلاوي العراقية، والذي فاز بمقعدين إضافيين في مجلس النواب (CoR) في انتخابات آذار/مارس ٢٠١٠، و١٢ مقعد للتحالف الوطني العراقي الشيعي المهيمن. كما أن العراقية ستأسس أيضا المجلس الوطني الجديد للسياسات العليا، وهو كيان لا تزال سلطاته قيد تحديد مجلس النواب. وللإلقاء نظرة مفصلة على الحكومة العراقية الجديدة، حتى تاريخ ١٩ كانون الثاني/يناير، انظر الجزء ١.

برامج الولايات المتحدة الأمريكية لتعزيز الديمقراطية وتطوير المؤسسات الحكومية

وفي هذا الربع السنوي ما زالت تقوم الولايات المتحدة الأمريكية بإدارة برامج تطوير الديمقراطية والطاقة الإنتاجية المتعددة على المستوى القومي والإقليمي والمحلي. وعادة ما تقوم وزارة الخارجية (DoS) والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية بإدارة البرامج، أما التمويل فيتم عن طريق صندوق دعم الاقتصاد (ESF)^{٢٣٨} وللإطلاع على توزيع البرامج المختارة الجارية، انظر الجدول ٤.١.

تطوير القدرة الوطنية

وقد ذكرت الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية أنها أنفقت أكثر من ٣٢ مليون دولار من صندوق دعم الاقتصاد في الربع السنوي الحالي لتقوية الحكومة الوطنية العراقية من خلال برنامج تنمية القدرات الوطنية (والذي يسمى تطوير).^{٢٣٩} واستمر فريق عمل تطوير يعمل مع الوزارات العراقية للصحة والبتروك والكهرباء والزراعة، بالإضافة إلى المصرف التجاري العراقي، و الجهاز المركزي للتقييس والسيطرة النوعية (COSQC)، وجامعة المستنصرية لتقوية المؤسسات الحكومية والعامّة العراقية. على سبيل المثال، عقد فريق تطوير ورشة عمل لتطوير منهج التدريب في إدارة المناطق الصحية الأساسية المختارة، وتم تخطيط ورشة عمل مماثلة لتعليم المدربين في وزارة الصحة (MOH) في إطار تطوير مواصفات العمل للوزارة. في عام ٢٠١١، تخطط وزارة الصحة لاستخدام مواد التدريب الخاص ببرنامج تطوير بينما تبدأ في تدريب ١٠٠٠ موظف في وزارة الصحة سنويا في الإدارة العامة والصحية.^{٢٤٠}

ويعقب ورشة عمل تطوير على المشتريات والعقود، قيام البنك التجاري العراقي بإدارة ورشة عمل خطاب ضمان في وزارة البترول. وفي مكان آخر قام فريق عمل تطوير بمساعدة وزارة الكهرباء (MOE) في تطوير قوالب المناقصة المتعلقة بمشروع محطات الطاقة في محافظة وسط. كما قام أيضا فريق تطوير بمساعدة الجهاز المركزي للمقياس والسيطرة النوعية في تأسيس عمليات تفتيش مستقلة للأغذية المستوردة والسلع الأخرى لتعزيز سلامة المستهلك. وفي هذا الربع السنوي، أصبحت المستنصرية أول جامعة تقوم بتنفيذ منهج دراسات عليا عن المشتريات والإدارة المتكاملة لسلاسل التوريد باستخدام المواد المتطورة الخاصة ببرنامج تطوير.^{٢٤١} وكجزء من جهودها الجارية في مساعدة وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي العراقية (MoPDC)، قامت تطوير في الربع السنوي الحالي بالمساعدة في وضع اللامسات الأخيرة لأهداف ومؤشرات رصد تنفيذ التنمية في خطة التنمية الوطنية العراقية. (٢٠١٠-٢٠١٤) (NDP). وقد ذكرت الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية أن هذه المؤشرات سوف يتم برمجتها كوحدة في نظام التطوير الإداري (IDMS)، والذي تخطط الحكومة العراقية لاستخدامه في مراقبة مشروعات خطة التنمية الوطنية العراقية.^{٢٤٢}

التكتلات السياسية

الرئيسية في العراق توصلت

إلى اتفاق بشأن تشكيل

الحكومة الجديدة في أواخر

تشرين الثاني/نوفمبر.

الجدول ٤.١

أوضاع برامج تنمية القدرات التي تمويلها الولايات المتحدة

البرنامج	تاريخ البداية	تاريخ الانتهاء	اللدة		
			التخصيص	الملمرمة	المنفقة
تطوير القدرة الوطنية (تطوير)	٢٠٠٦	متوقع لعام ٢٠١١	٣٠٩.٤	٣٠٩.٤	٢٩٦.٨
برنامج الحكم المحلي	٢٠٠٦	متوقع لعام ٢٠١١	٤٣٥.٥	٤٣٥.٥	٣٩٦.٣
برنامج العمل المجتمعي	٢٠٠٦	المتوقع لعام ٢٠١٢	٣٨٤.٣	٣٨٤.٣	٣١٩.١
المجتمع الديمقراطي والمدني	٢٠٠٦	جاري	٢٦٣.٣	٢٦٠.٦	١٦٨.٦
تطوير القدرة الوزارية	٢٠٠٦	جاري	٥٠.٠	٣٧.٧	٣٤.٥
صندوق الاستجابة السريعة لفريق إعادة إعمار المحافظات	٢٠٠٧	جاري	٢٧٦.٠	٢٧٠.٧	٢٢٣.٠
مشاريع PRT/PRDC	٢٠٠٦	جاري	١٢٢.١	٥٨٠.٤	٥٠٥.٥

المصدر: USACE، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ ٤/١/٢٠١١، USAID، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ ١٠/١/٢٠١١. NEA، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ ١٠/١/٢٠١٠، ١١/١١/٢٠١٠، ١١/١١/٢٠١١، و١٠/١/٢٠١١.

المواطنين في الحكومة على المستوى المحلي. هذا البرنامج أيضا يقوم بتسهيل مشاريع صندوق مارلا رزيقة لضحايا الحرب العراقية، والذي يستفيد منه العراقيين الذين تضرروا من الولايات المتحدة الأمريكية أو عمليات التحالف العسكرية في جميع أنحاء البلاد.^{٢٤٦}

كما عقد برنامج عمل المجتمع الأهلي الثالث في الربع السنوي الحالي ورش عمل لأعضاء وموظفي مجالس الحي والمنطقة عن موضوعات مثل توعية المواطن، ومشاركة المواطنين، وكتابة المشروع المقترح، العلاقات الإعلامية، وحقوق المرأة. وتساعد مشروعات مارلا رزيقة العراقيين في إيجاد الخدمات الطبية، والوظائف، والإسكان. ويركز مستشارو برنامج عمل المجتمع الاهلي الثالث على مساعدة الأرامل والأطفال وعلى توفير الأطراف الاصطناعية وغيرها أشكال الدعم الطبي للجرحى. كما ذكرت الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية أن مشروعات مارلا رزيقة التي تصل إلى ٢٢٢، تبلغ قيمتها أكثر من ٣١ مليون دولار، والتي يستفيد منها أكثر من ٥٧٠٠٠ عراقي في الربع السنوي الحالي.^{٢٤٧}

المجتمع الديمقراطي والمدني

وذكر مكتب الديمقراطية وحقوق الإنسان والعمل الخاص بوزارة الخارجية استكمال اثنان من أصل تسعة مشروعات خاصة بالديمقراطية والمجتمع المدني في الربع السنوي الحالي. كما أن المشروع الجاري الأعلى قيمة هو مجهود ١٥ مليون دولار لمساعدة مجلس النواب، والبرلمان العراقي الكردستاني، والأحزاب السياسية العراقية. والهدف هو تعزيز المسؤولية والشفافية من خلال تحسين الكفاءة في تمرير التشريعات ومساعدة المسؤولين المنتخبين على الاستجابة لاحتياجات الناخبين. والمجهود الحالي الثاني في الترتيب من حيث القيمة هو مشروع مرحلة ما بعد الانتخابات والتي تبلغ ١٢

تنمية الحكومة الإقليمية

كما ذكرت الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية أنها أنفقت ٥٤ مليون دولار في الربع السنوي الحالي على المرحلة الثالثة لبرنامج نظام الحكم المحلي (LGP III)، والذي يدعم مجالس المحافظات العراقية (PCs) بينما يقوموا بصياغة التشريع، وإعداد الموازنات الرأسمالية والتشغيلية، وتنفيذ المشاريع الرأسمالية.^{٢٤٢} كما أفاد مستولو المرحلة الثالثة لبرنامج نظام الحكم المحلي في عام ٢٠١٠، أن جميع المحافظات العراقية سوف تفي بالمواعيد النهائية لتقديم ميزانياتها للحكومة المركزية. لقد كان هذا هو التركيز المستمر للتدريب لبرنامج نظام الحكم المحلي. في عام ٢٠٠٩، كانت هناك محافظة واحدة فقط قادرة على أن تفي بالموعد النهائي.^{٢٤٤} في الربع السنوي الحالي، ذكرت الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية أن مستشارو المرحلة الثالثة لبرنامج نظام الحكم المحلي قاموا بمساعدة مجالس المحافظات العراقية في تطوير قواعد إجرائية جديدة، وجداول زمنية تشريعية، ووثائق الاجتماعات والقرارات. وقد بدأت كل المحافظات فيما عدا ثلاثة في نشر إعلان رسمي يعلن العمل الرسمي للحكومة. كما قام أيضا مستشارو المرحلة الثالثة من برنامج نظام الحكم المحلي بتشجيع أعضاء مجلس المحافظة على تولى الجلسات العلنية وإنشاء مواقع الانترنت الحكومية لتعزيز مشاركة المواطنين، كما أنهم قاموا بمساعدة مجالس المحافظات العراقية في إنشاء استراتيجيات التنمية الوطنية بما يلاءم خطة التنمية الوطنية العراقية.^{٢٤٥}

تنمية المجتمع

كما ذكرت الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية إنفاق ٢٨ مليون دولار في الربع السنوي الحالي لبرنامج عمل المجتمع الاهلي الثالث (CAP III)، والذي يقوم بتعزيز مشاركة

في عام ٢٠١٠، قدمت جميع المحافظات العراقية ميزانياتها في المواعيد المحددة إلى الحكومة المركزية.

تستخدم فرق إعادة أعمار المحافظات أيضا لجنة إعادة أعمار وتنمية المحافظات (PRDC) لتمويل العديد من مشروعات المياه والصرف الصحي، ومشروعات إعادة تأهيل المدارس، ومشروعات إعادة الاعمار الأخرى. في الربع السنوي الحالي، استكملت فرق إعادة أعمار المحافظات ١٦ مشروع من مشروعات لجنة إعادة أعمار وتنمية المحافظات وتبلغ قيمتها أكثر من ٣٥,٥ مليون دولار، كما أن هناك ٥٥ مشروع آخر للجنة إعادة أعمار وتنمية المحافظات تبلغ قيمتها حوالي ١١١,٩ مليون دولار كان يجري العمل بها في نهاية الربع السنوي.^{٢٥٤}

إحراز التقدم نحو اعتماد المحافظات على نفسها

منذ عام ٢٠٠٦، ذكرت فرق إعادة أعمار المحافظات الأمريكية رصدهم لاستخدام الطاقة الإنتاجية للحكومة الإقليمية لأداة في بادئ الأمر أطلق عليها نموذج نضوج القدرة (CMM) ثم بعد ذلك استخدمت التقييم الربع سنوي لنموذج النضوج (MMQA). وفي هذا الربع السنوي، بدأ مكتب شئون المحافظات (OPA) في استخدام نموذج مختلف، وهو يسمى خارطة الطريق للاستقرار والتنمية (SDR)، لتوفير "تحليل الرأي العام الذي يقيس احتمالية تعرض احد المحافظات لاضطرابات مدنية واسعة النطاق" في حالة حادثة "عود ثقب" على حد تعبير مكتب شئون المحافظات. وتهدف خارطة الطريق للاستقرار والتنمية بتطويرها خصيصا من أجل مكتب شئون المحافظات، أن تقوم بقياس مدى تعرض كل محافظة لاضطرابات مدنية وعد استقرار وذلك عن طريق تحليل اقتراح الرأي العام.^{٢٥٥} في السنة المالية ٢٠١١، تم تخصيص ٢,٥ مليون دولار لصالح خارطة الطريق للاستقرار والتنمية وتم إنفاق ٦٢٥,٠٠٠ دولار.^{٢٥٦}

وتتضمن الفئات التي قامت بتقديرها خارطة الطريق للاستقرار والتنمية: الخدمات الأساسية، وفاعلية الحكومة، والفاعلية السياسية، والتنمية الاقتصادية، وسيادة القانون. وقد تم ضبط ٣٥ مقياس لتحديد الرضا العام في كل فئة.^{٢٥٧} وللحصول على نظرة عامة للتصنيفات المجمعة في خارطة الطريق للاستقرار والتنمية للفترة من تشرين الأول/أكتوبر إلى كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠، انظر الشكل رقم ٤,١.

الخدمات الأساسية

وفقا لخارطة الطريق للاستقرار والتنمية، فإن عدم الكفاية المتصورة للخدمات الأساسية- مثل الماء، والمجاري، والكهرباء- هي المصدر الأكبر لعدم الاستقرار المحتمل في العراق. وقد حصلت جميع المحافظات ماعدا واحدة فقط تقييم "غير مستقرة على الإطلاق" في عدد كافي من القياسات لان

مليون دولار، لتقوية زعماء المقاطعات والزعماء الوطنيين المنتخبين حديثا، والأحزاب السياسية ومراكز الفكر الأكاديمية، والمؤسسات الديمقراطية على الصعيد الوطني.^{٢٥٨} وتقوم الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية بثلاثة برامج خاصة بالديمقراطية والمجتمع المدني، من ضمنها برنامج جديد، يسمى الوصول إلى العدالة، والذي سوف يركز على تحسين وصول السكان الضعفاء والمحرومين إلى النظام العراقي القضائي. لمعرفة المزيد عن هذا البرنامج، انظر القسم الفرعي من هذا التقرير عن سيادة القانون. ويقدم برنامج التعزيز التشريعي الدعم لمجلس النواب لتحسين الرقابة المؤسسية لعمليات الحكومة، والتنمية التشريعية، وتمثيل جمهور الناخبين. ويركز برنامج دعم الانتخابات على تقديم مساعدة تقنية طويلة المدى لهيئة العليا المستقلة للانتخابات (IHEC) لدعم صياغة قوانين الانتخاب وتسجيل الناخبين، وتصميم الاقتراع، والنشاطات الأخرى المتعلقة بالانتخاب.^{٢٥٩}

تطوير القدرة الوزارية

في الربع السنوي الحالي، قام مكتب الشراكة الإستراتيجية في العراق (ISPO) بإدارة أربعة مشاريع لتنمية القدرات الوزارية، وأكبرها والذي يبلغ قيمته ٥ مليون دولار، برنامج لتدريب ومراقبة موظفي وزارة الكهرباء العراقية في تطوير خطة طويلة المدى لشبكة الطاقة القومية العراقية (والتي سيتم مناقشتها في القسم الفرعي الخاص بالخدمات العامة في هذا التقرير الربع سنوي). والمشروعات الأخرى تعمل مع وزارات الموارد المائية، والزراعة، والتخطيط، بالإضافة إلى مكتب نائب رئيس الوزراء لتقديم الخبرة في مجالات مثل أبحاث السياسة العامة، وأخذ عينات المياه الجوفية، وتكثيفات للمفاوضات لتقاسم المياه مع الدول المجاورة.^{٢٦٠} في الربع السنوي الحالي، قام مكتب الشراكة الإستراتيجية مع العراق بتخصيص ٣٨ مليون دولار وقامت بإنفاق ٣٥ مليون دولار على هذه البرامج.^{٢٦١}

إعادة أعمار المحافظات

تستخدم فرق إعادة أعمار المحافظات (PRTs) صندوق الاستجابة السريعة (QRF) لدعم مختلف مشروعات التنمية في محافظات العراق. كما أن المشروعات يتم إدارتها من خلال وزارة الخارجية والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية. في الربع السنوي الحالي، وافقت وزارة الخارجية على ١٨٣ مشروع تبلغ قيمتها ١٤,١ مليون دولار وأنفقت ما يقرب من ٤٥٠,٠٠٠ دولار لهذه المشروعات الجديدة. بالإضافة إلى ذلك، فقد اكتمل في الربع السنوي الحالي ١٠١ مشروع لصندوق الاستجابة السريعة تقوم بإدارتها وزارة الخارجية تبلغ قيمتها ٣٠٩ مليون دولار.^{٢٦٢} ولم تذكر الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية مشروعات جارية لصندوق الاستجابة السريعة.^{٢٦٣}

تستخدم خارطة الطريق للاستقرار والتنمية في قياس حساسية كل محافظة بالنسبة للاضطرابات الأهلية وعدم الاستقرار.

الشكل ٤.١

خارطة طريق تقدم الاستقرار، ٢٠١٠/١٠-٢٠١٢/١٢

المحافظة	سيادة القانون	التطور الاقتصادي	التأثير السياسي	التأثير الحكومي	الخدمات الأساسية	المحافظات
الأرباب	مستقرة	مستقرة	معتدلة الاستقرار	غير	غير مستقرة	
بابلون	مستقرة	مستقرة	معتدلة الاستقرار	غير	غير مستقرة	
بغداد	مستقرة	مستقرة	معتدلة الاستقرار	غير	غير مستقرة	
البصرة	مستقرة	مستقرة	معتدلة الاستقرار	غير	غير مستقرة	
ديالى	مستقرة	مستقرة	معتدلة الاستقرار	غير	غير مستقرة	
كربلاء	مستقرة	مستقرة	معتدلة الاستقرار	غير	غير مستقرة	
المنطقة الكردستانية	مستقرة	مستقرة	معتدلة الاستقرار	غير	غير مستقرة	
ميسان	مستقرة	مستقرة	معتدلة الاستقرار	غير	غير مستقرة	
المثنى	مستقرة	مستقرة	معتدلة الاستقرار	غير	غير مستقرة	
النجف	مستقرة	مستقرة	معتدلة الاستقرار	غير	غير مستقرة	
نينوى	مستقرة	مستقرة	معتدلة الاستقرار	غير	غير مستقرة	
القادسية	مستقرة	مستقرة	معتدلة الاستقرار	غير	غير مستقرة	
صلاح الدين	مستقرة	مستقرة	معتدلة الاستقرار	غير	غير مستقرة	
تميم	مستقرة	مستقرة	معتدلة الاستقرار	غير	غير مستقرة	
ذي قار	مستقرة	مستقرة	معتدلة الاستقرار	غير	غير مستقرة	
واسط	مستقرة	مستقرة	معتدلة الاستقرار	غير	غير مستقرة	

مستقرة مستقرة معتدلة الاستقرار غير غير مستقرة

المصدر: السفارة الأمريكية في بغداد. ردا على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق الحصول على بيانات بتاريخ ٢٠١١/١/٤.

الخلافات الطائفية قائمة، فليس من المحتمل كثيرا أن يكونوا سبب في اندلاع أعمال عنف على نطاق واسع مقارنة بالأعوام الماضية.^{٢٥٩}

التنمية الاقتصادية

كان يُنظر إلى البطالة على أنها العامل الأكثر أهمية في احتمالية زعزعة الاستقرار في فئة التنمية الاقتصادية، وان الافتقار إلى الثقة في البنوك كان يُنظر إليه على أنه عامل محتمل لحدوث عدم استقرار مدني واسع النطاق. وتضمنت المخاوف الرئيسة نقص السيولة المصرفية والانهيال الوشيك لبنك "الورقة" أكبر بنك خاص في العراق. وقد ذكرت عدة فرق لإعادة أعمار المحافظات انتعاش تجاري في السلع الاستهلاكية وطفرة في البناء. ويظل تأمين إيجارات الأراضي عائق رئيسي أمام الاستثمار الأجنبي المباشر، وما زالت تشكل قدرات الماء والري تحدى مستمر.^{٢٦٠}

سيادة القانون

وبينما تجد خارطة الطريق للاستقرار والتنمية أن مفهوم الفساد منتشر على نطاق واسع في العراق، مما ينتج عنه فقد تباينت النتائج بشأن ما إذا كان الفساد يمكن يكون

تحصل على التقييم العام "غير مستقرة على الإطلاق" في فئة الخدمات الأساسية. وحصلت تسعة محافظات على تقييم "غير مستقرة على الإطلاق" في كل قياسات الخدمات الأساسية. ولم يكن العامل الأكثر أهمية في الاستطلاع العراقي الحالة الحقيقية للخدمات الأساسية وإنما كان نقص التحسين للملموس في حالتهم.^{٢٥٨}

الفاعلية الحكومية والسياسية

جمعت السفارة الأمريكية في بغداد تحليل البيانات لكل من فئات فاعلية الحكومة والفاعلية السياسية في تقريرها. وقد أشارت خارطة الطريق للاستقرار والتنمية إلى إدراك تناحر سياسي متزايد بين أعضاء مجلس المحافظة، فضلا عن ظهور تكتلات سياسية تحديا لسلطة الحاكم. ومع ذلك، فإن الاختلافات السياسية تم اعتبارها من غير المرجح إطلاقها لشرارة انتفاضة عامة كبرى. وعلى الرغم من التقييمات المنخفضة للعراقيين للقيادة الوطنية والمحلية الخاصة بهم، وقاموا بإعطاء تصنيف مرتفع لعملية الانتخابات، وحصلت كل المحافظات البالغ عددها ١٨ تقديرات "مستقرة" أو "مستقرة جدا" في فئة تسمى "تسوية الخلافات بالطرق السلمية." وذكر مكتب شئون المحافظات انه بينما ما تزال

عدم كفاية الخدمات الأساسية للمموسة هي أكبر مصدر محتمل يتسبب في عدم الاستقرار في العراق.

شرارة اندلاع الاضطرابات في محافظات مختلفة. وفي فئة سيادة القانون، ذكر العراقيون أن شاغلهم الأكبر إزاء حالات المسجونين في المرافق الإصلاحية العراقية. وفي جميع المحافظات الـ ١٨، كان التقييم الذي توصل إليه هذا المقياس هو "غير مستقر على الإطلاق" مشيراً إلى الكثير من الإحباط العام المكبوت الذي يمكن أن يؤدي إلى اندلاع الاضطرابات إذا حدثت حالة ريفية المستوى من سوء معاملة سجين.^{٣٦١}

المشردين داخلياً واللاجئين

تقدر المفوضية العليا للاجئين التابعة للأمم المتحدة (UNHCR) انه مازال هناك ١,٥ مليون عراقي مهجرين داخل العراق، وانه اعتباراً من تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٠ تم تسجيل ١٩٧٩٩٦ لاجئ عراقي في الدول المجاورة. والرقم الحقيقي للاجئين العراقيين في المنطقة ما زال غير معروف، ولكن من الممكن أن يكون أكبر بكثير: وتقدر البلدان المضيفة المجاورة انه يوجد ما يصل إلى ١,٨ مليون لاجئ في هذه البلدان.^{٣٦٢} نظرة عامة على التحركات الرئيسية لهؤلاء المهجرين، انظر الشكل ٤,٢.

وقد ذكر فقدان المنازل بسبب وضع اليد أو العنف والوصول ضعيف المستوى إلى الخدمات الأساسية على انه الأسباب التي من اجلها يفضل الأشخاص المهجرون (IDPs) أن يظلوا مهجرين. ومع ذلك، بينما يعيش الأغلبية من الأشخاص المهجرين في منازل مستأجرة، فان هناك حوالي ٥٠٠,٠٠٠ منهم يعيشون في مستوطنات عشوائية مؤقتة أو في مباني عامة.^{٣٦٣} وهناك ما يقدر بـ ٢٠٠,٠٠٠ من هذا المجموع يعيش في أكثر من ١٢٠ مستوطنة في أنحاء بغداد.^{٣٦٤} ويعاني الأشخاص المهجرون في المستوطنات من شدة الاكتظاظ وعدم كفاية المأوى، وقلة الحصول على المياه والخدمات الأساسية الأخرى.^{٣٦٥} ووفقاً لتقرير مكتب المحاسبة الحكومية (GAO) والذي نشر في الربع السنوي الحالي، ذكر موظفي الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية والمفوضية العليا للاجئين التابعة للأمم المتحدة أن الاندماج في مجتمعات اللجوء ما زالت خياراً لأولئك الذين يخشون من انتقام أعضاء الطوائف الدينية المعارضة في أماكن معيشتهم الأصلية. وقد تقوم العوامل الأخرى والتي تتضمن التحولات الديموجرافية وطول الوقت الذي يقضونه في أماكن نزوحهم بإقناع الأشخاص المهجرين بالبقاء في المجتمعات المضيفة.^{٣٦٦} بينما عاد عشرات الآلاف إلى أماكن نشأتهم، فان تدفق المهجرين إلى منازلهم- والذي كان قياسه ٩,٥٠٠ إلى ١٥,٠٠٠ شهرياً قبل انتخابات آذار/مارس ٢٠١٠ في العراق- انخفض إلى حوالي ٧,٥٠٠ شهرياً.^{٣٦٧} وما زال عدد هؤلاء المهجرين أكبر بكثير من عدد الأشخاص الذين عادوا.



إمرأتين عراقيتين تقفان خارج منزلهم المؤقت في مستوطنة عشوائية. (صورة المفوضية العليا لشؤون اللاجئين التابعة للأمم المتحدة)

الشكل ٤,٢

التحركات الرئيسية للعراقيين النازحين، ٢٠٠٦-٢٠٠٨/٩

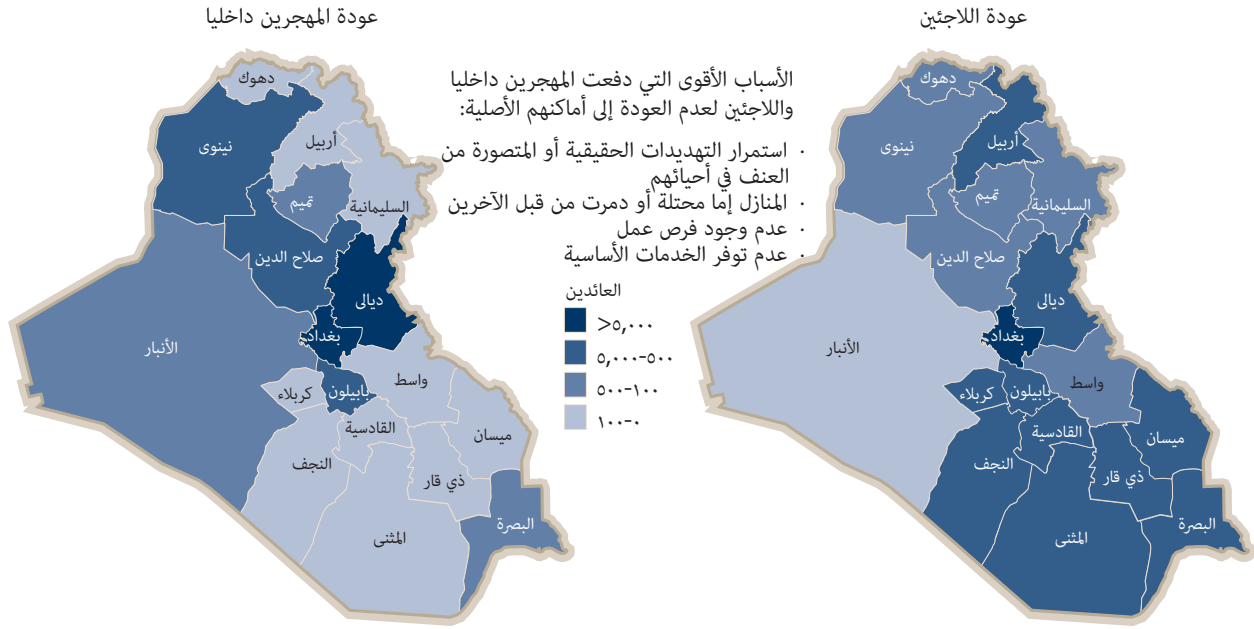


المصدر: تقرير المساءلة الحكومية GAO-11-124، "المهجرين العراقيين: الاستراتيجية الدولية المتكاملة اللازمة لإعادة إدماج اللاجئين في العراق المهجرين داخلياً والعائدين"، ٢٠١٠/٢/٢٧، ص ٧.

وكان يذهب الأغلبية من العائدين إلى محافظتي بغداد وديالى.^{٣٦٨} ووفقاً لبيانات حكومة العراق (GOI) فإنه قد عاد أشخاص مهجرون أكثر من اللاجئين إلى منازلهم: من كانون الثاني/يناير إلى تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٠ كان ٢٢٪ من ١١٢,٢٥٠ عائد يعتبروا من اللاجئين، أما البقية فقد كانوا أشخاص مهجرين.^{٣٦٩} العديد من الذين عادوا ندموا على قرارهم: أن الدراسة التي أجرتها المفوضية العليا للاجئين

ورد أن العراقيين يشعرون بالقلق إزاء أوضاع السجناء في المؤسسات الإصلاحية العراقية.

عودة المهجرين داخليا واللاجئين، حسب المحافظة، ٢٠٠٩/١٠-٢٠١٠/٩



المصدر: UNHCR، "التحديثات الإحصائية الشهرية عن العودة—أيلول/سبتمبر ٢٠١٠، ٩/٢٠١٠".

في السنة المالية ٢٠١٠ لدعم المهجرون من خلال برنامج عمل المجتمع الأهل الثالث و الشركاء المنفذون.^{٣٧٢}

مكتب الديمقراطية، وحقوق الإنسان، والعمل التابع لوزارة الخارجية

يقوم مكتب الديمقراطية وحقوق الإنسان والعمل بتمويل برنامج يقدمه تحالف هارتلاند لتوفير خدمات الصحة النفسية والعقلية للمهجرين في مخيم كالاوا بمحافظة السليمانية. وقد ذكرت السفارة الأمريكية ببغداد أن ٦٥٪ من أولئك الذين حصلوا على مساعدة من هارتلاند هم ناجون من التعذيب والنسبة المتبقية ٣٥٪ تتضمن ضحايا صدمة الحرب، والعنف بين الجنسين، والاتجار بالبشر. كما يعمل تحالف هارتلاند أيضا مع المهجرين في مخيم بختياري في محافظة ديالى لتوفير الخدمات الطبية وخدمات الصحة النفسية.^{٣٧٣} للحصول على معلومات عن النشاطات الأخرى التي يديرها تحالف هارتلاند، انظر الجزء الفرعي الخاص بسيادة القانون في هذا التقرير الربع سنوي.

التابعة للأمم المتحدة على ٢,٣٥٣ عراقي وهم الذين عادوا إلى اثنان من أحياء بغداد، وجدت أن ٦١٪ منهم قد ندم على العودة إلى منزله، واستشهد ٦٠٪ منهم بالمخاوف الأمنية كسبب لذلك.^{٣٧٠} لرؤية عامة لعودة المهجرين واللاجئين إلى أماكنهم الأصلية، انظر الشكل ٤,٣.

عدد من تبقى من المشردين يفوق بكثير عدد أولئك الذين عادوا.

دعم الولايات المتحدة للاجئين والمهجرين

في السنة المالية ٢٠١٠، قدمت وزارة الخارجية أكثر من ٣١٠ مليون دولار في شكل مساعدات إنسانية إلى اللاجئين العراقيين، وضحايا النزاعات. وفي داخل العراق، يتضمن هذا ٧,١ مليون دولار مساهمة في برنامج الغذاء العالمي، و١٧ مليون دولار للمنظمة الدولية للهجرة، و٢٩,٣ مليون دولار للمنظمات الدولية الأخرى. كما انه يتضمن أيضا ٢٠٤,٥ مليون دولار مساهمة للإغاثة الإقليمية للعراق التابعة للمفوضية العليا للاجئين التابعة للأمم المتحدة.^{٣٧١} كما أن الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية تقوم بتمويل برامج لدعم المهجرين واللاجئين، معلنة عن ٢٠ مليون دولار تم توفيرها

في الربع السنوي الحالي خصص مكتب مساعدة الكوارث الأجنبية مبلغ اضافي يبلغ ٤,٣ مليون دولار للمنظمة الدولية للهجرة.^{٣٧٧}

دعم الحكومة العراقية للاجئين والمهجرين

وفقا لتقرير مكتب المساءلة الحكومية الذي نشر في الربع السنوي الحالي، لا تظهر الحكومة العراقية ملتزمة بإعادة معالجة قضايا التشرد أو إزاء العمل مع الأردن وسوريا لإعادة توطين اللاجئين العراقيين المقيمين في تلك البلدان.^{٣٧٨} ومع ذلك فقد أعلنت السفارة الأمريكية بالعراق أن المسؤولين الامريكيين يحثون الحكومة العراقية على زيادة التزامها بمساعدة المهجرين والعمل مع الدول المجاورة لمساعدة اللاجئين العراقيين.^{٣٧٩} وذكر مستوفي المنظمة الدولية للهجرة أن العديد من اللاجئين السنيين سيختارون عدم العودة إلى الوطن حتى يحدث تقدم اكبر تجاه المصالحة الوطنية بين الجماعات الدينية والعرقية العراقية.^{٣٨٠} وفي دراسة عام ٢٠٠٨، يمثل السنة ٥٦٪ من اللاجئين البالغين حوالي ٣١١,٠٠٠ مقيمين في البلدان المجاورة، ومسجلين لدى المفوضية العليا للاجئين التابعة للأمم المتحدة. وفي داخل العراق، ينعكس الموقف: أما الشيعة يمثلون الأغلبية من ١,٣ مليون مهجرين داخليا في تقييم شباط/فبراير ٢٠١٠، الذي قامت به المنظمة الدولية للهجرة.^{٣٨١} للحصول على توزيع للمهجرين واللاجئين العراقيين تبعا للانتماء الديني، انظر الشكل ٤,٤.

يستمر منسوقو اللاجئين التابعين للسفارة الأمريكية ببغداد في مشاركة لجنة التنفيذ والمتابعة للمصالحة الوطنية التابعة للحكومة العراقية لحثها وحث وزارة التهجير والهجرة (MoDM) على مساعدة المهجرين الذين يريدون أن يظلوا في منطقة بغداد.^{٣٨٢}

وتضمنت ميزانية ٢٠١٠ للعراق مبلغ ١٩٥,٢ مليون دولار لصالح وزارة التهجير والهجرة من مجموع ٧٢,٣ مليار دولار- زيادة كبيرة في تخصيص الميزانية لصالح وزارة التهجير والهجرة خلال عام ٢٠٠٩، ولكن اقل مما تم تخصيصه في عام ٢٠٠٨.^{٣٨٣} للحصول على نظرة عامة لميزانية الحكومة العراقية لصالح المهجرين واللاجئين، انظر الجدول ٤,٢.

مبادرة ديالي

في الربع السنوي الحالي، ذكرت السفارة الأمريكية أن مبادرة ديالي التي أنشأها الأمر التنفيذي للحكومة العراقية في تموز/ يوليو ٢٠٠٩ للمساعدة في عودة وإعادة اندماج المهجرين واللاجئين، لم تؤدي إلى زيادة كبيرة في عودة المهجرين إلى مقاطعة ديالا. اعتبر من الربع السنوي الحالي، كان المشروع لا يزال في "مرحلة مبكرة" من التنفيذ، والخطط الأولية لا

مكتب السكان واللاجئين والمهجرين التابع لوزارة الخارجية يقوم مكتب السكان واللاجئين والمهجرين (PRM) بدعم العودة وإعادة الاندماج الطوعية للمهجرين عن طريق مساعدتهم للبحث عن مسكن، ووظيفة، ووصول إلى الخدمات العامة. ويعمل منسوقو اللاجئين في مكتب السكان واللاجئين والمهجرين مع القادة العراقيين لمساعدتهم في تخصيص ارض للاجئين والمهجرين ولتقديم الدعم لكل من الفريقيين المشردين من خلال المنظمة الدولية للهجرة وبرنامج الغذاء العالمي التابع للأمم المتحدة (WFP). وتركز المنظمة الدولية للهجرة على الاحتياجات الاقتصادية والاجتماعية لإعادة اندماج العائدين ومجتمعاتهم المضيفة باستخدام منح عينية ومساعدات للأعمال التجارية. ويقوم برنامج الغذاء العالمي بتشغيل برنامج النقد مقابل العمل والذي يهدف إلى إعادة تأهيل البنية التحتية للمجتمع وتوفير فرص عمل فورية لنحو ١٢٠٠٠ من الأسر الأكثر ضعفا في محافظات ديالى وبغداد. ولم يقيم مكتب السكان واللاجئين والمهجرين بتخصيص موارد مالية جديدة للسنة المالية ٢٠١١ للنشاطات في العراق، بدلا من ذلك يقوم الشركاء الرئيسيين، ومن ضمنهم المفوضية العليا للاجئين التابعة للأمم المتحدة والمنظمة الدولية للهجرة وبرنامج الغذاء العالمي باستخدام موارد مالية تم تخصيصها في نهاية السنة المالية ٢٠١٠ لتنفيذ البرمجة.^{٣٧٤}

الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية/ مكتب مساعدة الكوارث الأجنبية

حتى تاريخ ٣١ كانون الأول/ديسمبر، ٢٠١٠ كان قد خصص مكتب مساعدة الكوارث الأجنبية (OFDA) التابع للوكالة الأمريكية للتنمية الدولية أكثر من ٤٢٥,٥٤ مليون دولار وانفق ٤٠٥,٤٠ مليون دولار لتوفير الدعم في حالات الطوارئ لتحسين الظروف المعيشية الخاصة بالمهجرين واللاجئين، و النسب السكانية الضعيفة الأخرى في العراق.^{٣٧٥} كما يقوم أيضا مكتب مساعدة الكوارث الأجنبية بالتنسيق مع المنظمات الحكومية، والمنظمات الغير حكومية، ووكالات الأمم المتحدة لمساعدة الأشخاص المهجرين للعودة إلى مناطق الأصلية، والاندماج في مناطق التهجير أو إعادة الاستقرار في موقع ثالث. كما يقوم أيضا مكتب مساعدة الكوارث الأجنبية بدعم مراكز مساعدة العائدين (الحكومة العراقية) في العراق لتسهيل العودة الأمنية والطوعية للمهجرين واللاجئين. وفي هذا الربع السنوي يضمن مكتب مساعدة الكوارث الأجنبية استمرار إنشاء وإعادة تأهيل الملاجئ في ١٢ من أصل ١٨ محافظة من محافظات العراق. في السنة المالية ٢٠١٠، وفر مكتب مساعدة الكوارث الأجنبية أكثر من ٤٥ مليون دولار في شكل مساعدات إنسانية إلى النسب السكانية الضعيفة في العراق، ومنهم المهجرون.^{٣٧٦}

سيختار كثير من اللاجئين السنة عدم العودة إلى ديارهم حتى يتم إحراز مزيد من التقدم نحو المصالحة الوطنية.

الجدول ٤.٢

وزارة التهجير والهجرة وإجمالي مجموع ميزانية الحكومة العراقية والنفقات، ٢٠٠٨-٢٠١٠
بملايين الدولارات

الحساب	٢٠٠٨	٢٠٠٩	٢٠١٠
التشغيل			
التعويضات	---	٤,٩٠	٧,١٠
السلع والخدمات	---	١,٧٠	٣,٤٠
الاستحقاقات الاجتماعية	---	٥٢,٢٠	١٧٠,٩٠
المجموع	٢٢٧,٦٠	٤٩,٠٠	١٨١,٤٠
الاستثمار			
مجموع وزارة التهجير والهجرة	٢٣٠,١٠	٥٥,٦٠	١٩٥,٢٠
إجمالي الحكومة العراقية	٧٢,١٨١,٤٠	٥٨,٦١٥,١٠	٧٢,٣٣٢,٠٠

المصدر: تقرير مكتب المساءلة الحكومية GAO 11-124، "العراقيين المهجرين: يلزم تطبيق استراتيجية متكاملة دولية لإعادة إدماج اللاجئين في العراق المشردين داخليا والعائدين منهم"، ٢/١٢/٢٠١٠، ص ٣٥.

تزال جارية لتوسيع المبادرة لبغداد.^{٢٨٤} ويظل التحدي الأكبر هو نقص فرص العمل في القطاع الزراعي بسبب البنية الأساسية للري التي دمرتها الحرب وآثار الجفاف لعدة سنوات.^{٢٨٥} وبعد نجاح مساعدة ٥٠٠ من الأسر العائدة في ديالا، يعمل البرنامج على الإعداد للتوصل لعودة ١١,٦٨٢ من الأسر في محافظتي ديالا وبغداد.^{٢٨٦} ذكرت الحكومة العراقية أن هناك أكثر من ١٤,٨٠٠ عائلة عادت إلى ديالا بعد تنفيذ المبادرة وتراجع العنف في المحافظة.^{٢٨٧}

الدعم الدولي للاجئين والمهجرين

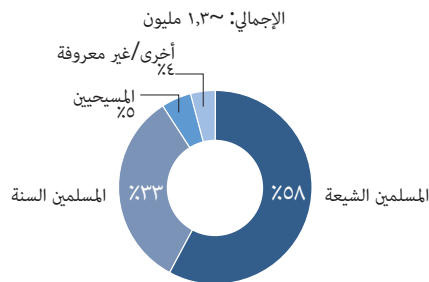
في كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠، تم إصدار تقرير مكتب المساءلة الحكومية عن العراقيين المهجرين ينتقد المجتمع الدولي بسبب فشله في خلق منهج منسق لإعادة إدماج العراقيين المهجرين، ويتهم حكومة الولايات المتحدة والمفوضية العليا للاجئين التابعة للأمم المتحدة بالخطأ لإهمالهم إعلان إستراتيجيتهم الخاصة.^{٢٨٨} ويلقى التقرير الكثير من اللوم على نقص خطط الاندماج بخصوص القيود المفروضة على وزارة التهجير والهجرة من الحكومة العراقية، ولكنها تلاحظ أن نقص تركيز الإستراتيجية الدولية قد قام من وجهة نظر مكتب المساءلة الحكومية بعرقلة جهود تقييم احتياجات المهجرين واللاجئين. وعلى وجه التحديد، ويذكر التقرير ثلاثة قضايا مهمة:^{٢٨٩}

- وهناك عدم فاعلية محتملة لمراكز المساعدة المتعددة والوحدات المتنقلة التي يقوم بتشغيلها كيانات مختلفة تهدف إلى مساعدة العائدين. هناك العديد من الوكالات التي تعمل لإيجاد المأوى والعمل، والخدمات الأساسية

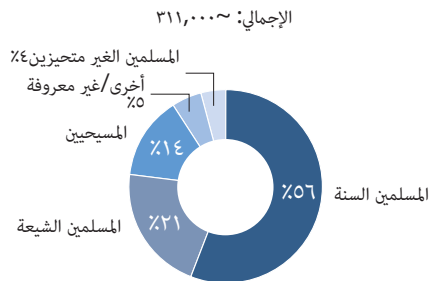
الشكل ٤.٤

الانتماءات الدينية للمهجرين داخليا واللاجئين

الانتماءات الدينية للمهجرين داخليا في العراق حتى تاريخ ٢٠١٠/٢



الانتماءات الدينية للاجئين المسلمين حتى نهاية آخر عام ٢٠٠٨



ملاحظة: تم تقييم ٢٢١٩٨٣ عائلة مهجرة داخليا.

المصدر: تقرير المساءلة الحكومية، GAO-11-124، "العراقيين المهجرين: الاستراتيجية الدولية المتكاملة اللازمة لإعادة إدماج اللاجئين في العراق والمشردين داخليا واللاجئين العائدين"، ٢/١٢/٢٠١٠، ص ٩-١٠.

أكبر التحديات التي لا تزال باقية تتمثل في انعدام فرص العمل في القطاع الزراعي بسبب تلف البنية التحتية للري والحرب والآثار المترتبة على عدة سنوات من الجفاف.

- للمهجرين واللاجئين، ولكن ليس هناك طريقة متسقة لقياس نجاحهم مقابل الأهداف الدولية لإعادة الاندماج. كان يتم تصنيف أو اعتبار أهداف ونتائج الجهود الدبلوماسية الأمريكية والمساعدات المادية المقدمة من خلال الشركاء المنفذين معلومات حساسة ولا يتم توفيرها للعامّة.
- ولم تنجح الحكومة العراقية في الالتزام بتشجيع العودة وإعادة الاندماج وفقا للمنظمات الدولية ومستولي الولايات المتحدة. تصدر وزارة التهجير والهجرة سياسة قومية للتهجير ولكنها تفتقر إلى السلطة لقيادة الجهود الوزارية، مما ينتج عنه تحديات بيروقراطية يواجهها العائدون في أثناء محاولتهم استعادة الممتلكات أو الحصول على رواتب الحكومة.

ويقترح التقرير أن المنهج الأكثر فاعلية قد يكون دمج السياسات والبرامج في إستراتيجية واحدة شاملة بقيادة عراقية والتي تتضمن أهداف واضحة ومُتفق عليها. وكان رد وزارة الخارجية الأمريكية على التقرير الإشارة إلى أن هناك عوامل عديدة أثرت على المساعدات الأمريكية للمهجرين واللاجئين، بما في ذلك الأوضاع الأمنية في العراق، الأمر الذي أعاق التنقل وجعل من الصعب رصد البرامج. كما أشارت

وزارة الخارجية الأمريكية أيضا إلى أن حكومة الولايات المتحدة لم تشجع العراقيين مسبقا على العودة إلى أماكنهم الأصلية، ولكنها بدلا من ذلك قامت بدعم العودة الطوعية وإعادة الاندماج. كما أشارت وزارة الخارجية الأمريكية أيضا إلى أنها قد قامت بحث الحكومة العراقية بشكل مستمر على زيادة مشاركتها في قضايا المهجرين واللاجئين. أما عن الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية فقد اتفقت في ردها على التقرير مع توصيات مكتب المحاسبة الحكومية، مع ملاحظة أنها قد عملت مع مكتب السكان واللاجئين والمهجرين وآخرين على نسخة غير مصنفة من إستراتيجية المهجرين واللاجئين للولايات المتحدة.^{٢٩٠}

إعادة توطين اللاجئين في الولايات المتحدة

هناك أكثر من ٥٨,٨٠٠ لاجئ عراقي وحاملي تأشيرة الهجرة الخاصة (SIV) قد أعيد توطينهم في الولايات المتحدة في الفترة بين ١ تشرين الأول/أكتوبر، ٢٠٠٧ و ٣١ كانون الأول/ديسمبر، ٢٠١٠، من ضمنهم ٥٤,٥٥١ لاجئ وعلى الأقل ٤,٢٦٣ من حاملي تأشيرة الهجرة الخاصة (تقوم وزارة الخارجية الأمريكية بمتابعة حاملي تأشيرة الهجرة الخاصة الذين يتم إعادة توطينهم من خلال مكتب السكان واللاجئين والمهجرين فقط). تم إعادة توطين الغالبية العظمى من اللاجئين في كاليفورنيا، وتكساس، وميتشجان، والينوي، وأريزونا، بينما الغالبية من حاملي تأشيرة الهجرة الخاصة استقروا في تكساس، وكاليفورنيا، وفيرجينيا، وواشنطن، وتينيسي.^{٢٩١} ◆

إن نقص إستراتيجية دولية مركزة قد أدى، من وجهة نظر مكتب المساءلة الحكومية، إلى عرقلة جهود تقييم احتياجات اللاجئين والمهجرين.

الأمن



أطلقت القوات الجوية العراقية صاروخ هيلفاير من مركبة سيسنا القتالية AC-119 أثناء مهمة تدريبية بالقرب من بغداد يوم ٨ تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٠. (صورة القوات الأمريكية في العراق)

ديسمبر ٢٠١٠ كانت النسبة العامة للعنف في العراق ٩٠٪ أقل من الذروة التي شهدتها عام ٢٠٠٧. في العام الماضي، كان متوسط عدد الأحداث الأمنية اليومية على الصعيد الوطني أقل من ٢٥—مما يجعل عام ٢٠١٠ أقل الأعوام عنفا منذ بدء العمليات الأمريكية في عام ٢٠٠٣ (انظر الشكل ٤.٥).^{٢٩٧} ومع ذلك تظل العراق مسرحًا للهجمات الشامل العشوائية والهجمات المستهدفة المتكررة على مستولي الحكومة، أفراد الأمن، والأقليات الدينية. وفي ٢ تشرين الثاني/نوفمبر، أطلقت منظمة القاعدة في العراق أكبر هجمة شاملة في الربع السنوي الحالي، حيث فجرت ١٦ قنبلة قتلت ٧٠ شخص وجرح ٢٥٠ على الأقل في بغداد.^{٢٩٨} للحصول على تحديث المؤشرات الأمنية انظر الشكل ٤.٦.

الهجمات على الأقليات المسيحية

ذكرت الحكومة العراقية، انه في ٣١ تشرين الأول/أكتوبر، عام ٢٠١٠، قُتل ما يقرب من ٥٠ عضو من أعضاء كنيسة سيدة النجاة في بغداد، وجرح نحو ٧٥، بعد هجوم مجموعة أمامية من منظمة

حتى تاريخ ٣١ كانون الأول/ديسمبر، ٢٠١٠ كان قد انتشر حوالي ٤٩,٧٠٠ من القوات الأمريكية في العراق.^{٢٩٢} تحت عملية الفجر الجديد، والتي بدأت في ٣١ آب/أغسطس، ٢٠١٠ وكانت مهمة القوات الأمريكية في العراق (USF-I) هي إرشاد وتدريب ومساعدة وإعداد قوات الأمن العراقية (ISF). وبناء على طلب الحكومة العراقية، قد تقوم القوات الأمريكية في العراق بقيادة عمليات مكافحة إرهاب مشتركة وتقوم بتقديم أشكال الدعم الأمني الأخرى. كما تقوم أيضا القوات الأمريكية في العراق بحماية المدنيين العاملين مع الأمم المتحدة والبعثة الأمريكية في العراق لبناء قدرة مدنية في أنحاء المحافظات.^{٢٩٣}

وفي ١٥ كانون الثاني/يناير، ٢٠١٠، اسقط جندي عراقي واحد على الأقل جنديين أمريكيين بالرصاص في مركز التدريب في العراق. وقد قُتل جندي أمريكي ثالث في حادثة منفصلة في نفس اليوم—الأكثر دموية بالنسبة للقوات الأمريكية منذ تموز/يوليو ٢٠١٠.^{٢٩٤}

مستويات العنف الأخيرة

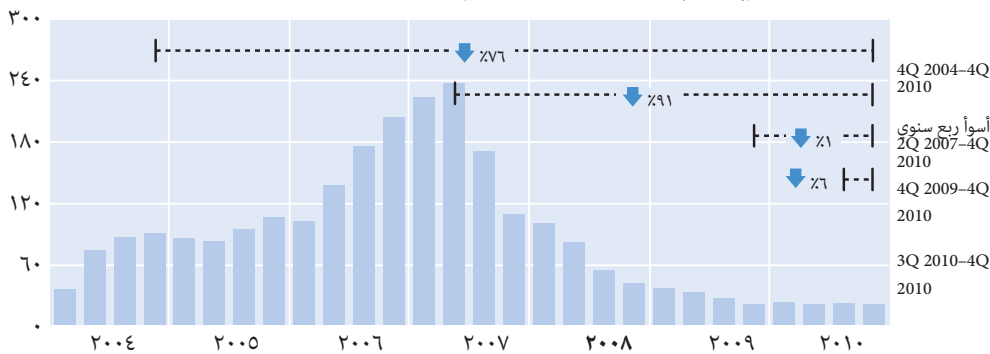
وذكرت القوات الأمريكية في العراق الخطر المستمر للعنف من عدد من المجموعات الإرهابية الغير معروفة في أرجاء العراق. وما زالت تمثل منظمة القاعدة في العراق (AQI) تهديد خطير، ولكن ذكرت القوات الأمريكية في العراق أن قدرات المجموعة تدهورت كنتيجة لاستهداف الأمريكيين والعراقيين لعملياتها.^{٢٩٥}

وفي عام ٢٠١٠، حينما انخفض عدد القوات الأمريكية إلى النصف منذ مستويات ٢٠٠٩، فان عدد الحوادث الأمنية انخفضت بنسبة تصل إلى أكثر من ٢٠٪.^{٢٩٦} وحتى تاريخ ٣١ كانون الأول/

لا يزال العراق مسرحا لهجمات أعداد كبيرة من الإصابات العشوائية والهجمات الموجهة المتكررة على المسؤولين الحكوميين وأفراد الأمن والأقليات الدينية.

الشكل ٤.٥

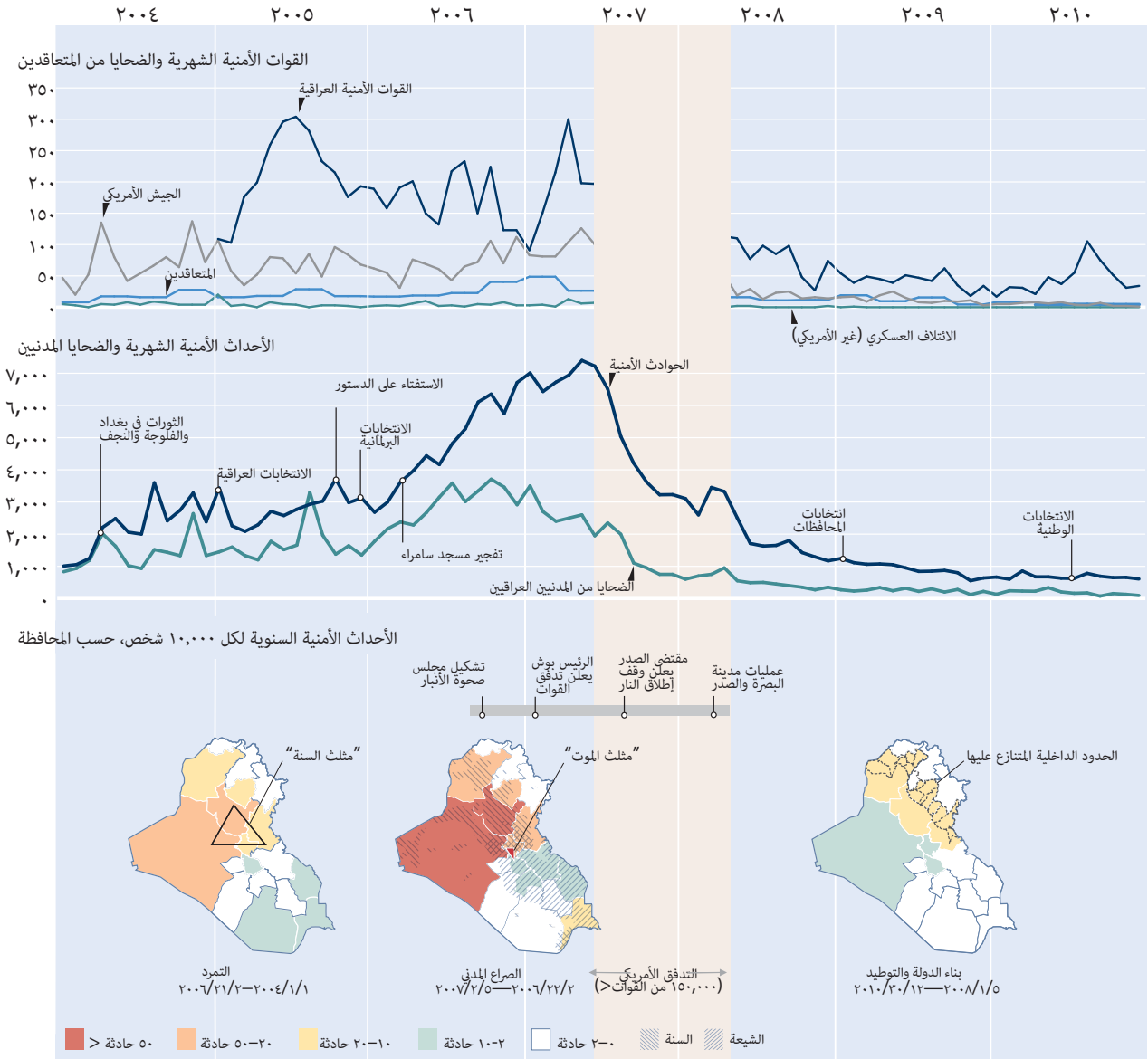
متوسط الحوادث الأمنية في اليوم، حسب الربع السنوي، ٢٠١٠/١٢-٢٠٠٤/١



المصدر: USF-I، ردا على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق الحصول على بيانات بتاريخ، ٢٠١١/٤/١.

الشكل ٤.٦

الأحداث الأمنية والضحايا في العراق، ٢٠٠٤/١-٢٠٠٤/١٢-٢٠١٠



البيانات المعدلة عن الحوادث الأمنية

اعتمد المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق على السلطات العسكرية الأمريكية (في القيادة المركزية الأمريكية (CENTCOM)، والقوات الأمريكية في العراق، وكيانات القوات المتعددة الجنسيات السابقة) للحصول على بيانات الحوادث الأمنية الواردة في التقارير ربع السنوية للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق. قدمت القيادة المركزية الأمريكية في شباط/فبراير ٢٠١٠، للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق مجموعة كاملة تغطي الأحداث الأمنية من كانون الثاني/يناير ٢٠٠٤ وحتى كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٨، وذلك لأن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق لم يكن لديه المجموعة الكاملة من البيانات في ذلك الوقت. وجاءت مجموعة البيانات من القوات متعددة الجنسيات (MNC-I)، وكانت متفقة مع البيانات السابقة المقدمة من القوات المتعددة الجنسيات حول الحوادث الأمنية خلال النصف الأول من ٢٠٠٩.

وخلال إعداد المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق لتقريره ربع السنوي في نيسان/أبريل ٢٠١٠، تلقى مجموعة أخرى من البيانات من القوات الأمريكية في العراق، والتي تغطي الفترة من ١ نيسان/أبريل ٢٠٠٩، وحتى ٢٦ آذار/مارس ٢٠١٠. وعلى أرض الواقع، بدت مجموعة هذه البيانات الأكثر حداثة متعارضة مع أقدم مجموعة لأنها أظهرت المزيد من الحوادث بشكل ملحوظ في الفترة من نيسان/أبريل إلى حزيران/يونيو ٢٠٠٩. وشكك المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق في دقة البيانات، وأخبر بأن هذا هو كل ما يمكن توفيره. ويعكس إطار "الحوادث الشهرية" في الشكل ٤،١١ في

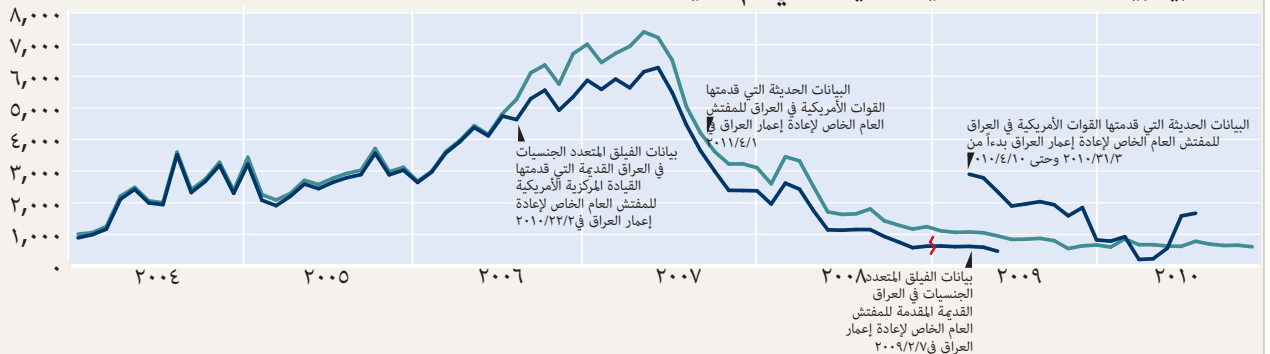
الشكل ٤،٧

تقرير المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق ربع السنوي نيسان/أبريل ٢٠١٠ انقطاع البيانات ويبدو من الواضح أن البيانات جاءت من مصدرين مختلفين. وعرض المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق نفس البيانات التاريخية مستكملة بالتحديثات من القوات الأمريكية في العراق في تقريره ربع السنوي في تموز/يوليو وتشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٠.

وفي ٣٠ تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٠، اتصلت القوات الأمريكية في العراق بالمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق وطعنت في دقة بيانات الحوادث الأمنية المعروضة في تقرير المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق ربع السنوي في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٠. وبعد مراجعة البيانات الأساسية، أقرت القوات الأمريكية في العراق بأن الرسوم البيانية التي أعدها المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق تعكس بأمانة البيانات التي قدمتها القوات الأمريكية في العراق للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق—ولكن هذه البيانات كانت هي غير الصحيحة. وذكرت القوات الأمريكية في العراق للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق أنها "عن غير قصد قدمت ملف بيانات غير صحيحة في أيلول/سبتمبر ٢٠١٠ عند الرد على طلب البيانات ربع السنوي."^{٣٩٧} ووفقا للقوات الأمريكية في العراق، فإن البيانات الخاطئة تعكس "حوادث كما هي (قبل تحليلها) عبر عدة فئات، والتي لا تستوف غالبيتها معايير التحليل الأولية لتفادي التكرار المطلوبة حتى يتم تسجيلها كحوادث أمنية."^{٣٩٨} وتلقى المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق البيانات المنقحة من القوات الأمريكية في العراق في ٤ كانون الثاني/يناير ٢٠١١. الشكل ٤،٧ يقارن البيانات "غير

الصحيحة" القديمة مع البيانات الجديدة "الصحيحة". واعتبرت القوات الأمريكية في العراق بأن، "في حين يصور الرسم البياني البيانات المقدمة، فإنه لا يمثل البيانات الشهرية المسجلة رسميا عن الحوادث الأمنية."^{٣٩٩} وتظهر مجموعة البيانات الجديدة حوادث أمنية أكثر من تم الإبلاغ عنها سابقا في الفترة من منتصف ٢٠٠٦ إلى منتصف ٢٠٠٧. ووفقا للقوات الأمريكية في العراق، فقد تم إيضاح أن هذا الفارق مشروح عن طريق إدراج المعلومات المقدمة من قبل الدولة المضيفة التي ذكرت في وزارة الدفاع (DoD) لشبكة تبادل بيانات المعلومات المجمعة (CIDNE) منذ آب/أغسطس ٢٠٠٦. كما تنحرف البيانات الجديدة أيضا بشكل كبير عن مجموعة البيانات القديمة التي تبدأ في نيسان/أبريل ٢٠٠٩. ومن نيسان/أبريل ٢٠٠٩ وحتى آب/أغسطس ٢٠١٠، تظهر البيانات المعدلة انخفاضاً بنسبة ٥٠٪ في مجموع الحوادث الأمنية نسبة إلى البيانات المقدمة من قبل القوات الأمريكية في العراق في السابق. وإذا كانت البيانات الجديدة دقيقة، فإن كل الحوادث الأمنية التي تلقاها المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق من القوات الأمريكية في العراق في ٢٠١٠—وليس مجرد البيانات التي تلقاها في أيلول/سبتمبر—كانت غير دقيقة. وجميع الأشكال التوضيحية للحوادث الأمنية الواردة في هذا التقرير كانون الثاني/يناير ٢٠١١ تستخدم البيانات الجديدة، وهي البيانات المصححة التي قدمتها القوات الأمريكية في العراق في ٤ كانون الثاني/يناير ٢٠١١.

مقارنة بين بيانات الأحداث الأمنية القديمة والتي تم تنقيحها، ٢٠١٠-٢٠٠٤



المصادر: MNC-I، ردا على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق الحصول على بيانات بتاريخ، ٢٠٠٩/٢/٧؛ CENTCOM، ردا على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق الحصول على بيانات بتاريخ، ٢٠١٠/١/٤، ٢٠١٠/٣/١/٣، USFI-I، ردا على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق الحصول على بيانات بتاريخ، ٢٠١٠/١/٤، ٢٠١٠/١/٧، ٢٠١٠/٤/١٠، و ٢٠١١/٤/١.



يتفقد مسئولون من الحكومة العراقية ومن الكنيسة الأضرار بعد هجوم ٣١ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٠. في كنيسة سيدة الخلاص في بغداد. (صورة عنكاوا)

القاعدة في العراق على الكنيسة وتم احتجاز رهائن من المصلين لعدة ساعات. وقد فجر المهاجمون أحزمة ناسفة إطلاق النار على الشرطة العراقية (IP) ردا منهم على اقتحام الأخيرة للمبنى، مما أسفر عن قتل العديد من الرهائن وسبعة من ضباط الشرطة. وقد قتل خمسة من المهاجمين وتم احتجاز ثمانية.^{٣٠٢} بعد عشرة أيام، أدى انفجار قنبلة في الصباح الباكر وهجمات مدافع على منازل المسيحيين في بغداد إلى قتل ثلاثة أفراد على الأقل وجرح ٢٦. وبالتالي أعلنت إدارة التهجير والهجرة العراقية في محافظة داهوك أنها استقبلت أكثر من ٨٠ عائلة مسيحية فروا من بغداد والموصل.^{٣٠٣}

إزالة الألغام الأرضية

في ٢٥ تشرين الأول/أكتوبر، عام ٢٠١٠، دعت العراق المساعدة الدولية إلى إزالة ما يقرب من ٢٠ مليون لغم أرضي في جميع أنحاء البلاد. وقد أعلنت الأمم المتحدة أن العراق ملوثة بشدة بالمتفجرات من مخلفات الحرب والألغام الأرضية، وغيرها من الذخائر.^{٣٠٤} خلال الأعوام ١٩٩١-٢٠٠٨، ما يقرب من ٨٠٠٠ عراقي، من بينهم ٢٠٠٠ طفل، لقوا مصرعهم أو تشوهوا من جراء الألغام والقنابل العنقودية، وفقا لأرقام الأمم المتحدة.^{٣٠٥} وقد لاحظت بعثة الأمم المتحدة لتقديم المساعدة للعراق (UNAMI) أن الألغام الأرضية تضر ١,٦ مليون عراقي، وأن ٩٠٪ من الألغام تقع في الأراضي الزراعية. وقد أكد المالكي رئيس الوزراء أن المشكلة تضاعفت بسبب نقص خرائط الألغام في المنطقة، وقام بطل المساعدة من المجتمع الدولي.^{٣٠٦}

إضافة لملء ثغرات أساسية قدرات قوات الأمن العراقية أو قبول مخاطرة التقصير في قدرتها على تأمين كامل العراق من التهديدات الداخلية والخارجية عند رحيل قوات الولايات المتحدة وفقا للاتفاقية الأمنية.^{٣١١} بالإضافة إلى النقص في القدرات اللوجيستية التي يظهرها مكتب المفتش العام لدى وزارة الدفاع (DoD) (OIG) في الربع السنوي الحالي، وذكرت البعثة الأمريكية للنصح والتدريب في العراق أن الفساد داخل قوات الأمن العراقية قد عرقل التنمية وقاد إلى عدم كفاءة في تخصيص الموارد المالية والبشرية، بالإضافة إلى غياب عملية التخطيط وفقا للمتطلبات للحفاظ على أمن البنية التحتية والمعدات.^{٣١٢}

وضع وزارة الدفاع العراقية

الجدول ٤.٣

قوات الأمن العراقية، بتاريخ ٢٠١٠/٣٠/٩

الأفراد المعينين	الخدمة
٢٠١,٠٠٠	وزارة الدفاع العراقية (الجيش العراقي (IA)
٤٧,٠٠٠	التدريب والدعم
٥,٠٠٠	القوات الجوية
٣,٥٠٠	البحرية
٢١١,٥٠٠	إجمالي وزارة الدفاع العراقية
٣٠٣,٠٠٠	وزارة الداخلية ^١
٤٥,٠٠٠	الشرطة العراقية الاخابية
٦٠,٠٠٠	حرس الحدود
٣٠,٠٠٠	شرطة النفط
٩١,٠٠٠	خدمات حماية المرافق (FPS)
٥٣٤,٠٠٠	إجمالي وزارة الداخلية العراقية
٤,١٢٠	قوات مكافحة الإرهاب
٧٩٩,١٢٠	الإجمالي

ملحوظة: الأرقام متأثرة بالتقريب.

^١ البيانات المحددة تبين بيانات رواتب الموظفين، وهي لا تمثل إجمالي من هم في الخدمة حالياً.

المصدر: MOI, GOI, رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة الإعمار الحصول على البيانات ١٥/٢٠١١.

قوات الأمن العراقية

واعتباراً من ٣١ كانون الأول/ديسمبر، ٢٠١٠ كان ما يقرب من ٨٠٠,٠٠٠ فرد من قوات الأمن يؤدي الخدمة في وزارة الدفاع العراقية (MOD)، ووزارة الداخلية العراقية (MOI) والقوات الوطنية العراقية لمكافحة الإرهاب.^{٣٠٧} للتوزيع من حيث الوزارة، انظر الجدول ٤.٣.

وقد ذكرت البعثة الأمريكية للنصح والتدريب في العراق (ITAM) التابعة للقوات الأمريكية في العراق، أنه يجري في الربع السنوي الحالي تطوير القيادة العراقية للعمليات المشتركة لدعم انتقال مسئولية الأمن الداخلي إلى مكونات الشرطة العراقية.^{٣٠٨} كما ذكرت أيضاً القوات الأمريكية في العراق التقدم الذي حدث في دمج قوات الحكومة العراقية وحكومة إقليم كردستان التي تعمل تحت غطاء وزارة الدفاع العراقية.^{٣٠٩} وقد انتهى تمويل الولايات المتحدة لجزء من برنامج دمج قوات الحكومة العراقية وحكومة إقليم كردستان في كانون الأول/ديسمبر، ٢٠١٠.^{٣١٠}

على الرغم من هذه التحسينات فقد ذكرت القوات الأمريكية في العراق أن الولايات المتحدة تواجه خيار القيام باستثمارات



نائب المفتش العام المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق يجتمع مع الجنرال محمد. قائد قوات الأمن العراقية في البصرة، في ١٣ كانون الثاني/يناير ٢٠١١.

ويركز التدريب الحالي على- بالإضافة إلى مهمة كبيرة لمرة واحدة لتدريب ودمج خدمة حماية المرافق (FPS) (مشروحة أدناه) - قوات شرطة مدربة تدريب مهني، تعمل بما فيه الكفاية وقادرة على قمع التمرد، مما يخلق بيئة من الأمن الداخلي، وتطبيق سيادة القانون.^{٣٣١} وقد ذكرت البعثة الأمريكية للنصح والتدريب في العراق انه يتم حاليا تحليل كم عدد المستشارون الاضافي الضروري لدعم ٢٧٣ سلطات الائتلاف الوطني التي تعمل حاليا في العراق، وكيف سيتم تعيينهم ونشرهم.^{٣٣٢}

حالة انتقال خدمة حماية المرافق

إن خطة انتقال أفراد خدمة حماية المرافق إلى خدمة الشرطة العراقية قد تطورت ببطء منذ عام ٢٠٠٨.^{٣٣٣} وفي تشرين الثاني/نوفمبر أعلن وزير الداخلية أنه وافق على تمويل وزارة الداخلية العراقية لتدريب حوالي ٧٦,٠٠٠ من أفراد خدمة حماية المرافق ليكونوا ضباط شرطة في عام ٢٠١١.^{٣٣٤} وبموجب اتفاقية الانتقال، فإن جميع مقاولي خدمة حماية المرافق يصبحون من الشرطة العراقية في أواخر شهر كانون الثاني/يناير أو مطلع شباط/فبراير ٢٠١١. وسيؤدي هذا التغيير في الحالة إلى حل اختلالات الدفع التي حدثت مع موظفي خدمة حماية المرافق في وزارة الصناعة وبلدية بغداد (أمانات).^{٣٣٥}

وحاليا تضم خدمة حماية المرافق حوالي ٩١,٦٥٠ موظف. من بين هؤلاء، يوجد حوالي ١٧,٣٣٠ شرطة خدمة حماية المرافق بدوام كامل، وحوالي ٧٤,٣٢٠ مقاولين وزارة الداخلية العراقية. ومن الناحية التاريخية، فإن المقاولين قد كسبوا نصف مكسب موظفي خدمة حماية المرافق بدوام كامل بينما يواجهون نفس الصعوبات والأخطار. وبالإضافة إلى ذلك فإن المقاولين لا يتوفر لديهم بطاقات الهوية الخاصة بوزارة الداخلية العراقية، والتي ترخص لهم حمل السلاح. وفي الماضي، قامت قوات التحالف وضباط الشرطة العراقية بمصادرة أسلحة بعض مقاول وزارة الداخلية العراقية وذلك لعدم حملهم لبطاقات الهوية المذكورة. ومن المتوقع حل هذه المشاكل عندما يصبح المقاولون ضباط في الشرطة العراقية في أوائل ٢٠١١.^{٣٣٦}

ذكرت القوات الأمريكية في العراق أن قوات الأمن العراقية تُعتبر الآن قادرة على مكافحة التمرد (COIN) أن وجود المدربين العراقيين المؤهلين ضروري للحفاظ على وجود قوات مكافحة التمرد التابعة للجيش العراقي في مكانها.^{٣٣٧} كما ذكرت البعثة الأمريكية للنصح والتدريب في العراق أن هناك أكثر من ١٩١,٠٠٠ فرد في الجيش العراقي قد تم إيفادهم في ١٣ فرقة مشاة خفيفة و ١ فرقة ميكانيكية. وقد تخرج أكثر من ٥٤,٨٠٠ جندي في الجيش العراقي من برامج التدريب الأولية والمتخصصة خلال عام ٢٠١٠.^{٣٣٨} ويستمر التدريب في مدارس المعدات الميكانيكية والمتخصصة في برنامج زمني بالتنسيق مع برنامج تحديث معدات الجيش العراقي.^{٣٣٩}

وتقود وزارة الدفاع العراقية تدريب الجيش العراقي في ٢٠ موقع، والذي يتم توفيره لنطاق من الدورات التدريبية الفردية والجماعية وتدريب القادة. ويركز التدريب الحالي على إعداد الجيش العراقي لعمليات الاستقرار والدفاع الخارجي. وقد انتقل الآن مفهوم "تدريب المدرب" من القوات الأمريكية في العراق إلى وزارة الدفاع العراقية، ويقال أن إيفاد مدربين عراقيين على المستوى الإداري قد شارف على الانتهاء.^{٣٤٠}

موقف وزارة الداخلية العراقية

وفقا لتقييمات وزارة الدفاع الأمريكية، فإن كل من قوات امن وزارة الداخلية العراقية ووزارة الدفاع العراقية قد يكونوا متأخرين في الوصول إلى القدرة الأساسية القياسية (MEC) - وهو المعيار الذي يحدد إمكانية الوزارات الأمنية العراقية، والمؤسسات، والقوات توفير الأمن الداخلي وإملاك قدرات تأسيسية للدفاع ضد التهديدات الخارجية.^{٣٤١} ومن بين قوات وزارة الداخلية العراقية المتعددة، يتم حاليا تقييم الشرطة الاتحادية (FP) وشرطة البترول فقط لتكون قادرة من الناحية التشغيلية. ويتم تقييم الشرطة العراقية، وإدارة تقوية الحدود (DBE)، وخدمات ميناء الدخول على أساس امتلاك القدرة على تحسين المهارات الأساسية والتقنية. ومع ذلك فمن المتوقع أن تحتوى كل قوات امن وزارة الداخلية العراقية على فجوات في التمويل، والإدارة، والرقابة، والبنية التحتية اللوجيستية خلال الوقت الذي تنسحب فيه القوات الأمريكية في العراق في كانون الأول/ديسمبر ٢٠١١.^{٣٤٢}

واعتبارا من ٣١ كانون الأول/ديسمبر، ٢٠١٠ تم تدريب أكثر من ٧٠٨,٦٠٠ موظف من خلال مراكز وزارة الداخلية العراقية بشكل اساسي في هذه المكونات الثلاثة:^{٣٤٣}

- ٤٥٩,٢٦٨ موظف في الشرطة العراقية
- ١٠٤,٨٣٤ موظف في الشرطة الاتحادية
- ٦٥,٥٤١ موظف في إدارة تقوية الحدود

ويتم عقد تدريب وزارة الداخلية العراقية في ٣٦ مركز تدريب نشط، ٢٨ منها يدعمها مستشارو الشرطة المدنية الأمريكية.^{٣٤٤}

وفقا لتقديرات وزارة الدفاع، فإن لقوات الامنية لدى كلا من وزارة الداخلية والعراقية ووزارة الدفاع العراقية وراء تحقيق الحد الأدنى من القدرة الأساسية.



الكلاب العسكرية الأمريكية والمدرّب مرسلين كجزء من فريق الكشف عن المتفجرات في بغداد. (صورة القوات الأمريكية في العراق)

وسيتّم استخدام اثني عشر أكاديمية تدريب تابعة لوزارة الداخلية العراقية في جميع أنحاء العراق لقيادة تدريب خدمة حماية المرافق. وتدعو الخطة إلى ١١ دورة تدريب، تمتد عدة أشهر، مع ٦,٧٠٠ مقاول لتدريبهم في كل دورة مكونة من أربعة أسابيع. وسيستغرق إنجاز هذا حوالي ١٨ شهر. وسوف يقوم المنهج بدمج عناصر كل من تدريب التجنيد الاساسي ومنهج خدمة حماية المرافق.^{٣٣٧}

وذكرت البعثة الأمريكية للنصح والتدريب في العراق أن النفقات البالغ قيمتها ١٠ مليون دولار الخاصة بصندوق قوات الأمن العراقية (ISFF) والمخصصة لبناء مرفق تدريب تابع لخدمة حماية المرافق هي الآن محل سؤال بسبب "التقدم الغير كافي" والذي حدث لهذا المشروع.^{٣٣٨}

برنامج الكلاب البوليسية

برنامج الكلاب البوليسية مثال على البرامج التدريبية المتخصصة الأخيرة. في ٧ تشرين الثاني/نوفمبر، ٢٠١٠، قامت المدرسة العراقية لبرنامج الكلاب البوليسية ومدرّبيها بالتصديق على ٢٦ مدرب كلاب الكشف عن المتفجرات، ١٤ من مساعدي الطبيب البيطري، و ٣ أطباء بيطريين في كلية الشرطة ببغداد. ويتطلب التوثيق كمدرب كلاب الكشف عن المتفجرات من رجل الشرطة أن يستكمل برنامج لمدة ٤٥ يوم مع مدرّبين الكلاب الرئيسيين. وكان تخرج تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٠، هو تخرج رابع مجموعة من مدرّبي الكلاب الذين يقومون باستكمال البرنامج التدريبي، والذي قام بتخريج مجموع ١٦٤ فريق كشف عن المتفجرات. وسوف يعود الخريجين إلى محافظاتهم حيث سيعملون كفرق كشف عن المتفجرات، وسيقومون بأداء خدماتهم في نقاط التفتيش الأمنية.^{٣٣٩}

منظمة أبناء العراق

لم يكن هناك تغيير في عدد العاملين في منظمة أبناء العراق (SOI) الذين انتقلوا إلى قوات الأمن العراقية أو الوزارات الغير أمنية منذ الربع السنوي السابق. ومنذ تشرين الأول/أكتوبر لعام ٢٠٠٨، تم تعيين ٨,٧٤٨ من أعضاء منظمة أبناء العراق في قوات الأمن العراقية وتم تعيين أكثر من ٣٠,٠٠٠ في الوزارات الغير أمنية.^{٣٤٠} و لا تملك القوات الأمريكية في العراق اي معلومات عن عدد منظمة أبناء العراق الملتحقين ببرامج التدريب المهنية والتعليمية. وإلى الدرجة التي تتواجد بها مثل هذه البرامج، فان الحكومة العراقية تقوم بإدارتها.^{٣٤١}

دفع رواتب منظمة أبناء العراق

قامت الحكومة العراقية بوفير أكثر من ٢٧٠ مليون دولار لتقوم بدفع رواتب منظمة أبناء العراق في عام ٢٠٠٩ وتعهدت بما يساوي هذا المبلغ لمرتبات ٢٠١٠.^{٣٣٣} ووفقاً للقوات الأمريكية في العراق، فان مسودة ميزانية ٢٠١١ تتضمن التمويل لزيادة مرتبات منظمة أبناء العراق لتصل إلى ٣٠٠ دولار في الشهر لكل الأعضاء في

كل أنحاء البلاد. وتتراوح المرتبات الحالية وفقاً للمحافظة من ١٣٠ إلى ٣٠٠ دولار في الشهر. وقد ذكرت وزارة المالية أن نفس الكمية قد تم تضمينها في عرض الميزانية لعام ٢٠١١ المقدم لمجلس النواب.^{٣٣٣}

ويتواصل الإبلاغ عن الشكاوى حول البرنامج. ومع ذلك فان مكتب نزع السلاح والتسريح وإعادة الاندماج (DDR) التابع للحكومة العراقية قد أبلغ عن التحسينات في دفع مرتبات أعضاء منظمة أبناء العراق.^{٣٣٤}

- وقد تخلفت مرتبات شهر آب/أغسطس عن البرنامج الزمني وتم دفعها مع دفع مصروفات شهر أيلول/سبتمبر.
- وفي بعض المناطق، فان مرتبات شهر تشرين الأول/أكتوبر المستحقة للدفع في يوم ١٤ تشرين الثاني/نوفمبر، لم يتم استكمالها حتى نهاية شهر تشرين الثاني/نوفمبر.
- وفي الانبار وتميم، تراجمت المرتبات بشكل كبير عن البرنامج الزمني وكلا من مرتبات شهري تشرين الأول/أكتوبر وتشرين الثاني/نوفمبر تم دفعها معا.
- وقد تم استكمال مرتبات شهر تشرين الثاني/نوفمبر في الوقت المحدد وذلك في خمسة من أصل تسعة محافظات حيث تعمل منظمة أبناء العراق. أما المحافظات المتبقية فقد تم الانتهاء منها في ١٨ كانون الأول/ديسمبر.
- ولم يتم استحقاق مرتبات شهر كانون الأول/ديسمبر حتى يوم ١٤ كانون الثاني/يناير ٢٠١١. ومع ذلك فان الحكومة العراقية

من الناحية التاريخية، كسب المتعاقدين نصف مكسب موظفي خدمة حماية المرافق بدوام كامل بينما يواجهون نفس الصعوبات والأخطار.

حتى تاريخ تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٠. كان قد قتل ٣٨٧ عضو من منظمة أبناء العراق في ٦٦٣ هجمة. تبدو الهجمات على منظمة أبناء العراق وكأنها أكثر استهدافاً في عام ٢٠١٠.

قامت بالتسريع من الجداول الزمنية للدفع. وقامت منظمة أبناء العراق في بعض المحافظات بدفع كانون الأول/ديسمبر في نفس الوقت الذي تم فيه توزيع مرتبات تشرين الثاني/نوفمبر. وقد تم دفعها كلها بحلول نهاية كانون الأول/ديسمبر، أي أسبوعين مبكراً عن تاريخ استحقاق الدفع في كانون الثاني/يناير.

ويخلص الجدول ٤,٤ أداء الحكومة العراقية لدفع المرتبات منذ أيار/مايو ٢٠١٠، عندما تم تأسيس عملية دفع مبسطة.

الجدول ٤,٤

تم دفع مرتبات أبناء العراق في وقتها منذ ٥/٢٠١٠

المحافظة	حزيران/يونيو	تموز/يوليو	آب/	أيلول/سبتمبر	تشرين الأول/أكتوبر	تشرين الثاني/نوفمبر	كانون الأول/ديسمبر
الأنبار		X		X		X	X
بابل				X	X	X	X
بغداد				X			X
ديالى		X		X			X
نعم				X	X	X	X
نينوى	X			X	X		X
القادسية				X	X	X	X
صلاح الدين		X		X	X		X
واسط				X	X	X	X

ملاحظة: تعتبر المدفوعات مدفوعة في الوقت في حال تسليها حتى يوم ١٤ من الشهر المقبل.

المصدر: I-USA، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ١١/٢٠١١/١٤.

الجدول ٤,٥

هجمات وقتل لأعضاء أبناء العراق في أثناء عملهم. ٢٠٠٨/١١/٢٠١٠

فترة الوقت	عدد الهجمات	حصيلة القتلى
تشرين الأول/أكتوبر-كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٨	١١٩	٧٨
كانون الثاني/يناير-آذار/مارس ٢٠٠٩	١٣٧	٤٠
نيسان/أبريل-حزيران/يونيو ٢٠٠٩	١١٢	٥٦
تموز/يوليو-أيلول/سبتمبر ٢٠٠٩	٧١	٣٢
تشرين الأول/أكتوبر-كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٩	٥٢	٤٠
كانون الثاني/يناير-آذار/مارس ٢٠١٠	٢٨	١١
نيسان/أبريل-حزيران/يونيو ٢٠١٠	١٩	٣٤
تموز/يوليو-أيلول/سبتمبر ٢٠١٠	٤١	٧٩
تشرين الأول/أكتوبر-تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٠	٣٤	١٧
الإجمالي	٦٦٣	٣٨٧

المصدر: I-USA، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ١١/٢٠١١/١٤.

الهجمات على منظمة أبناء العراق

افترض أعضاء منظمة أبناء العراق خطر شخصي كبير خلال فترة البرنامج التدريبي واستمر الخطر حتى بعد الفترة عالية المستوى من الصعود. وحتى تاريخ تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٠، كان قد قُتل ٣٨٧ عضو من منظمة أبناء العراق في ٦٦٣ هجمة. وتبدو الهجمات على منظمة أبناء العراق وكأنها أكثر استهدافاً في عام ٢٠١٠. وعلى الرغم من أن عدد إجمالي الهجمات في عام ٢٠٠٩ كان أكثر بنسبة ١١٦٪ منه في عام ٢٠١٠، فإن عدد أفراد منظمة أبناء العراق الذي قتل في ٢٠١٠ كان أقل بما يبلغ ١٦٪ فقط من العدد المذكور لأفراد منظمة أبناء العراق الذين قتلوا في عام ٢٠٠٩. علاوة على ذلك، فإن المقارنة لا تتضمن هؤلاء الذين قتلوا خلال شهر كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠. للحصول على عدد أفراد منظمة أبناء العراق الذين قتلوا والهجمات المرتبطة بهم، انظر الجدول ٤,٥.

تدقيق المفتش العام لإعادة إعمار العراق لبرنامج منظمة أبناء العراق

صدر المفتش العام لإعادة إعمار العراق في الربع السنوي الحالي تدقيق لبرنامج منظمة أبناء العراق. أنفقت القوات المتعددة الجنسيات في العراق على البرنامج حوالي ٣٧٠ مليون دولار من الموارد المالية لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد للسنة المالية ٢٠٠٧ والسنة المالية ٢٠٠٩. وقد وجد مدققى المفتش العام إعادة إعمار العراق أن عدم كفاية بيانات البرنامج قابلة للقياس الكمي، بالإضافة إلى عدم القدرة على فصل الآثار الممكنة لمنظمة أبناء العراق من أي عوامل أخرى، أدت إلى منع المفتش العام لإعادة إعمار العراق من وضع استنتاجات حول مساهمة البرنامج في خفض العنف في العراق. أن قادة ومستولي القوات المتعددة الجنسيات في العراق الذين تحدثوا مع المفتش العام لإعادة إعمار العراق قد أعلنوا أنهم يعتقدون أن منظمة أبناء العراق كانت عامل هام في تراجع العنف وقدموا عدد من الأمثلة القصصية لدعم آرائهم. وبصورة شاملة، فقد وجد المفتش العام لإعادة إعمار العراق أن القوات المتعددة الجنسيات في العراق قد مارست ضوابط مالية ضعيفة على مدفوعاتها النقدية لمنظمة أبناء العراق. ووجد المفتش العام لإعادة إعمار العراق أن هذه المدفوعات كانت تقدم إلى قادة منظمة أبناء العراق بدلا من الأعضاء الفرديين لمنظمة أبناء العراق. ومنذ فرض الرقابة الكاملة على برنامج منظمة أبناء العراق في نيسان/أبريل ٢٠٠٩، فإن الحكومة العراقية قد واجهت صعوبات في إدارة البرنامج ودمج أعضاء منظمة أبناء العراق في الوزارات العراقية. وقد وعدت الحكومة العراقية بتوظيف ٩٥,١٢٠ من أعضاء منظمة أبناء العراق، ولكنها قدمت العروض إلى ٣٩,٢٢٤ فقط. وبالإضافة إلى ذلك، فإنها لم تقدم أي وظيفة منذ تشرين الثاني/نوفمبر عام ٢٠٠٩.

خطط المساعدة في القطاع الأمني لعام ٢٠١١

- برنامج إدارة الأصول العراقية و مخزون في متناول اليد لإصلاح قطع الغيار في ورش العمل متوسطة الحجم

- وتضمنت ملاحظات مكتب المفتش العام لدى وزارة الدفاع الحديثة للنقص الملحوظ في نظام وزارة الداخلية العراقية اللوجيستي:^{٣٤٢}
- إصلاح قطع الغيار لقافلة مركبات وزارة الداخلية العراقية والشرطة العراقية
- لواء الشرطة الاتحادية للاكتفاء الذاتي
- الموارد الطبية في الكتيبة الطبية للشرطة الاتحادية
- سلامة الذخائر في مقر الشرطة الاتحادية

تمويل السنة المالية ٢٠١٠ والسنة المالية ٢٠١١ لبرامج الولايات المتحدة الأمنية

حتى تاريخ ٣١ كانون الأول/ديسمبر، ٢٠١٠ كان ما يزال متوفرا ما يقرب من ٤٣٧ مليون دولار (٤٤٪) في الاعتمادات التكميلية للسنة المالية ٢٠١٠ لصالح صندوق قوات الأمن العراقية ليمت تخصيصها للمشروعات الجديدة، هذه التمويلات تنتهي صلاحيتها في ٣٠ أيلول/سبتمبر، ٢٠١٠. وظل أكثر من ٧١٣ مليون دولار (٧١٪) لم يتم إنفاقها.^{٣٤٣} وتتضمن خطة إنفاق صندوق قوات الأمن العراقية للسنة المالية ٢٠١٠ مشاريع وزارة الدفاع العراقية للاكتفاء الذاتي، تحديث إدارة سلسلة التوريد، ودعم علوم الحياة والزراعة (LIFE) لبرنامج المشتريات العسكرية الأجنبية الذي تعده الشعبة الميكانيكية التاسعة العراقية (FMS). تم التعهد بمعظم تمويل صندوق قوات الأمن العراقية للتدريب كما تقوم القوات الأمريكية في العراق بالإعداد لنقل مسؤولية برنامج تدريب الشرطة لمكتب شئون المخدرات الدولية وفرض تطبيق القانون (وزارة الخارجية الأمريكية) في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١١. ^{٣٤٤} لحصول على تفاصيل النقل، انظر الباب ٣ من هذا التقرير ربع السنوي.

أن مساعدة السنة المالية ٢٠١١ لقطاع الأمن العراقي غير مؤكدة بسبب أن الكونجرس لم يكمل بعد بحثه في مخصصات السنة المالية ٢٠١١ للإدارة بخصوص طلب ٢ مليار دولار لصالح صندوق قوات الأمن العراقية و٣١٥ مليون دولار لصالح الصندوق الدولي للرقابة على المخدرات وتطبيق القانون (INCLE). وبدلا من ذلك، فقد وافق الكونجرس على أربع قوانين مخصصات مستمرة لتمويل العمليات الحكومية للسنة المالية ٢٠١١، وكان آخرها (القانون العام ١١١-٣٢٢) والتي تقدم التمويل خلال ٤ آذار/مارس ٢٠١١. القانون يقدم:^{٣٤٥}

- حوالي ٣٨٦ مليون دولار لصندوق قوات الأمن العراقية، اقل قليلا من مبلغ الفترة المطابقة التي تم تقديمها في السنة المالية ٢٠١٠ و اقل بشكل ملحوظ مما تم طلبه للسنة المالية ٢٠١١
- حوالي ٢٩٦ مليون دولار للصندوق الدولي للرقابة على المخدرات وتطبيق القانون، وهو نفس مبلغ التمويل للفترة

تستمر القوات الأمريكية في العراق في تعزيز وإعداد وتدريب أفراد قوات الأمن العراقية في وزارة الدفاع العراقية ووزارة الداخلية العراقية بالهدف المعلن الخاص بالتأكد من تحقيق معايير القدرة الأساسية القياسية على الأقل.^{٣٣٦} في تشرين الثاني/نوفمبر حذرت دورية مكتب المفتش العام لدى وزارة الدفاع من "الموعد النهائي كانون الأول/ديسمبر ٢٠١١ والذي يلوح في الأفق لا يسمح سوى بالقليل من الوقت لتطوير الخدمات اللوجستية القابلة للتطبيق والقدرة الصناعية التي يمكن أن تحقق وتعزز الحد الأدنى من مستويات الاستعداد للمادي لقوات الأمن العراقية". ويحذر البرنامج من الفشل في فعل هذا "من الممكن أن ينتج عنه دوامة هبوط للاستعداد التنفيذي الذي من الممكن أن يعرض امن واستقرار العراق للخطر.^{٣٣٧} وعلاوة على ذلك، فقد ذكرت وزارة الدفاع الأمريكية أن القدرات الأساسية قد لا تكون في مكانها قبل انتقال المسؤولية عن تدريب الشرطة إلى مكتب شئون المخدرات الدولية وفرض تطبيق القانون التابع لوزارة الخارجية الأمريكية (INL). في آب/أغسطس، ذكرت وزارة الدفاع الأمريكية أنه سيكون هناك ثغرات دائمة في قدرة الشرطة- لن يشملها مهمة مكتب شئون المخدرات الدولية وفرض تطبيق القانون (وزارة الخارجية الأمريكية) لتدريب الشرطة- "إذا لم تقم الشرطة العراقية بانجاز القدرة الأساسية القياسية قبل أن يتولى مكتب شئون المخدرات الدولية وفرض تطبيق القانون (وزارة الخارجية الأمريكية) المهمة بشكل مستقل.^{٣٣٨}

نقاط الضعف في القدرات اللوجستية لدى وزارة الدفاع العراقية ووزارة الداخلية العراقية

ووفقا للقوات الأمريكية في العراق، فان القدرة اللوجيستية والاكتفاء الذاتي للجيش العراقي هي احد المجالات التي تبدو وكأنها تفتقر إلى معيار القدرة الأساسية القياسية عندما يتم إعادة انتشار القوات الأمريكية في كانون الأول/ديسمبر ٢٠١١.^{٣٣٩} وعلى الرغم من أن الأوامر والقواعد الخاصة بالدعم اللوجيستي والاكتفاء الذاتي في مكانها إلى حد كبير فان صيانة المعدات التي تمولها صندوق قوات الأمن العراقية والبنية التحتية وإدارة الموارد لتنفيذ مهمة وزارة الدفاع العراقية ما زالت تشكل مشكلة.^{٣٤٠} وتتضمن ملاحظات مكتب المفتش العام لدى وزارة الدفاع النقص الملحوظ للنظام اللوجيستي لوزارة الدفاع العراقية:^{٣٤١}

- إدارة المستودع في القيادة المشتركة لإصلاح قطع الغيار في تاجي
- توفر قطع الغيار الحساسة
- حوافز نظام توريد الوقود وزارة الدفاع العراقية لإصلاح المركبات
- ورشة عمل القاعدة المشتركة في مستودع التاجي الوطني
- الدعم اللوجيستي لأقسام الجيش العراقي

ذكرت وزارة الدفاع أن القدرات الأساسية التي قد لا تكون في مكانها قبل نقل مسؤولية تدريب الشرطة إلى مكتب شئون المخدرات وإنفاذ القوانين الدولية.

المطابقة التي تم تقديمها في السنة المالية ٢٠١٠ ولكن أكبر بشكل ملحوظ مما تم طلبه للسنة المالية ٢٠١١

ووفقاً للقوات الأمريكية في العراق، فإن خطة إنفاق صندوق قوات الأمن العراقية للسنة المالية ٢٠١١ ليست متاحة ولن يتم تطويرها حتى يتم تحديد مبالغ التمويل النهائية. ولكن ذكرت القوات الأمريكية في العراق أن الولايات المتحدة "تواجه خيار عمل استثمارات إضافية ملئ الفجوات الأساسية في قدرات قوات الأمن العراقية أو تقبل مخاطرة التقصير في قدرتهم على التامين الكامل للعراق من التهديدات الخارجية والداخلية" وذلك بحلول انسحاب القوات الأمريكية المقرر في كانون الأول/ديسمبر ٢٠١١. و خطة الإنفاق التي تتمحور حول طلب مخصصات الإدارة للسنة المالية والذي يبلغ ٢,٠ مليار دولار كانت قد قامت بتخصيص ٨٠٪ من التمويل المتوقع لنشاطات وزارة الدفاع العراقية، وتتضمن ٨٤٩ مليون للاكتفاء الذاتي و ٦١٩ مليون للمعدات.^{٢٤٦} قانون تفويض الدفاع الوطني للسنة المالية ٢٠١١ (القانون العام ١١١-٣٨٣)، والذي قام الرئيس بتوقيع إلى قانون في ٧ كانون الثاني/يناير ٢٠١١، يفوض ما يصل إلى ١,٥ مليار دولار في مخصصات السنة المالية ٢٠١١ إلى صندوق قوات الأمن العراقية.^{٢٤٧} ولا يتضح ما إذا كانت ستقوم القوات الأمريكية في العراق بتخصيص نفس الأولوية للاكتفاء الذاتي والمعدات الخاصة بوزارة الدفاع العراقية، إذا وافق الكونغرس في النهاية على أقل مما تم طلبه.

كان مكتب شئون المخدرات الدولية وفرض تطبيق القانون (وزارة الخارجية الأمريكية) غير قادر على تزويد المفتش العام لإعادة إعمار العراق بخطة إنفاق لتمويل السنة المالية ٢٠١١ الخاصة بها على أساس أن الموافقات لم تستكمل بعد. وقد طلب مكتب شئون المخدرات الدولية وفرض تطبيق القانون (وزارة الخارجية الأمريكية) حوالي ٣١٥ مليون دولار، و ٢٩٥ (٩٤٪) مما تم التخطيط له لتغطية نفقات برنامج تطوير الشرطة (PDP) لمدة حوالي ثلاثة أشهر.^{٢٤٨} للحصول على تفاصيل أكثر على برنامج تطوير الشرطة الذي خطط له ومكتب شئون المخدرات الدولية وفرض تطبيق القانون (وزارة الخارجية الأمريكية)، انظر الباب ٣.

المشتريات العسكرية الأجنبية

لقد تم تسهيل تحديث قوات الأمن العراقية من خلال برنامج المبيعات العسكرية الأجنبية. وحاليا، التزمت الحكومة العراقية ب٣٥٥ اتفاقية لبرنامج المشتريات العسكرية الأجنبية للحصول على أدوات دفاع وخدمات تقوم حكومة الولايات المتحدة بعرضها للبيع. وحتى تاريخ ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠، قامت الحكومة العراقية بتخصيص ٧٢٪ من مبلغ ٨,٣ مليار دولار لبرنامج المشتريات العسكرية الأجنبية. كما قامت الحكومة العراقية بتخصيص ٦٣,٩٪ من مبلغ ١,٩٧ مليار دولار في المعدات

والمشاريع التي تم توصيلها بالفعل أو تخضع لعملية توصيلها الآن.^{٢٤٩} وتتضمن الأمثلة على نشاط هذا الربع السنوي:

- وحتى تاريخ ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠، تم توصيل ٦٣ من أصل ١٤٠ دبابة M1A1 بتكلفة تقريبية تبلغ ٣,٦ مليون دولار للدبابة.^{٢٥٠} ومن المتوقع أن تصل الشحنة الأخيرة إلى العراق في آب/أغسطس ٢٠١١.^{٢٥١}
- وقد تم إنتاج ثماني مركبات M88A2 تصلح أعطال ونقلت إلى العراق، مع قيمة تقدر بمبلغ ٢٩,٦ مليون دولار.^{٢٥٢}
- وقد تم وضع تدريب المشغل والمعمل الخاصة بM1A1s و M88A2s تحت البرنامج الجديد لأدوات التدريب في العقد والمقرر لهم هو ١ شباط/فبراير ٢٠١١. ويتضمن التدريب للفوجين (٧٠ طاقم دبابة) حتى ٣١ كانون الأول/ديسمبر، ٢٠١١ ومن المقرر حاليا لتدريب معمل الدبابة حتى ٢٨ شباط/فبراير ٢٠١٢. وتتراوح التكلفة الكلية لحزمة التدريب ما بين ٣٤,٢ مليون دولار.^{٢٥٣}
- وهذا العقد الساري لمدة سنة يقدم الدعم اللوجيستيات المتعاقد (٣٥ مليون دولار، تقديريا) من المقرر أن تبدأ في ١ شباط/فبراير، ٢٠١١.^{٢٥٤}
- وقد وافقت مديرية طيران الجيش العراقي على توصيل طائرتي هليكوبتر Mi-17E1 جديدتين. هذا التوصيل، الذي تم التنسيق له مع بعثة المساعدة الأمنية للعراق التابعة للقوات الأمريكية في العراق، قام بزيادة المخزون الكلي للمديرية من هذه الطائرات الروسية الصنع إلى ثمانية. وسوف تستخدم طائرات الهليكوبتر في إجراء مكافحة الإرهاب، والنقل الجوي والاستخبارات والمراقبة والاستطلاع، وغيرها من المهام.^{٢٥٥}

مشاريع البناء التي تمولها الولايات المتحدة الأمريكية

وقد ذكر سلاح الهندسة في الجيش الأمريكي (USACE) انه قد استكمل ٣٣ مشروع بناء أمني، وتبلغ قيمتهم المجمعة ٦٢,٤ مليون دولار، في الربع السنوي الحالي. وقد استخدمت أربعة من هذه المشاريع ما يصل إلى ١,٧ مليون دولار في تمويلات الصندوق الدولي للرقابة على المخدرات وتطبيق القانون، وثلاثة من هذه المشروعات الخاصة بالصندوق الدولي للرقابة على المخدرات وتطبيق القانون كانت من أجل التحديثات الأمنية في المحاكم.^{٢٥٦} أما في المشروعات ٢٩ الأخرى المكتملة فقد تم تمويلها بمبلغ ٦٠,٨ مليون دولار من صندوق قوات الأمن العراقية وتتضمن ثلاثة عند مخيم التاجي في بغداد. في ٢ تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٠، أكملت فرقة منطقة الخليج (GRD) التابعة لسلاح الهندسة في الجيش الأمريكي، بناء مرفقي تخزين متماثلين في القيادة المشتركة لقطع الغيار مخيم التاجي. والمرافق التي تم بناؤها باستخدام ٦,٣ مليون دولار من صندوق قوات الأمن العراقية، ستقوم بعملها كموقع تخزين رئيسي لقطع غيار مركبات

ذكرت القوات الأمريكية في العراق أن الولايات المتحدة "تواجه خيار عمل استثمارات إضافية ملئ الفجوات الأساسية في قدرات قوات الأمن العراقية أو تقبل مخاطرة التقصير في قدرتهم على التامين الكامل للعراق من التهديدات الخارجية والداخلية."



مرافق تخزين عمليات مستودع التخزين الرئيسي في مخيم ناجي، الذي اكتمل في ٢ تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٠. (صورة سلاح المهندسين بالجيش الأمريكي)



وتقوم فرقة منطقة الخليج بترميم المفاعل العسكرية العراقية السابقة وتقوم بتحويلها إلى الأكاديمية الدولية العراقية المستقبلية. (صورة سلاح المهندسين بالجيش الأمريكي)

العراق بان يقوم قائد قيادة المنطقة المركزية للقوات المسلحة الأمريكية بتوجيه قائد القوات الأمريكية في العراق بعدم اتخاذ اي إجراء بشأن شراء أثاث أو معدات للأكاديمية الدولية العراقية، وإبلاغ الحكومة العراقية أنها مسؤولة الحكومة العراقية لتقوم بهذا.^{٣١١}

الجيش العراقي.^{٣٥٧} وقد قام المفتش العام لإعادة إعمار العراق بتدقيق مراحل سابقة من مشروع تاجي، بما فيها التزام الحكومة العراقية بالمصادر لفريق العمل وتعزيز العمليات اللوجستية المعقدة في مرافق.^{٣٥٨}

وحتى تاريخ ٣١ كانون الأول/ديسمبر، ٢٠١٠، كان لدى سلاح الهندسة في الجيش الأمريكي ٨٢ مشروع إنشاء أمني يجري العمل بهم مع قيمة مجتمعة لهم ٢٩٥,٤ مليون دولار. والتمويلات كلها تقريباً تأتي من صندوق قوات الأمن العراقية. والمشروع الأكبر قيمة والتي تبلغ ٤٦,١ مليون دولار لبناء مجمع لواء شرطة الاكتفاء الوطني في بغداد.^{٣٥٩}

كما انه تقوم أيضاً فرقة منطقة الخليج بتحويل المقار العسكرية السابقة العراقية في بغداد إلى الأكاديمية الدولية العراقية الجديدة (IIA). وقد تم تصميم الأكاديمية لتوفير الفصول وورش العمل في الحوار الاستراتيجي والتطوير المهني، واللغة الانجليزية لقادة الحكومة العراقية رفيعي المستوى وذوي المستوى التنفيذي. والمشروع الإنشائي الذي يبلغ تكلفته ١٣,٤ مليون دولار ويقوم صندوق قوات الأمن العراقية بتمويله من المقرر له أن ينتهي في صيف ٢٠١١. كما يقوم سلاح الهندسة في الجيش الأمريكي بترميم ١٠ مباني وإنشاء مبنيين جديدين في حرم الجامعة.^{٣٦٠}

وفي الربع السنوي الحالي، أطلق المفتش العام لإعادة إعمار العراق تقرير ليعالج المدى الذي كانت قد أعدته الحكومة العراقية للحفاظ على وتشغيل الأكاديمية الدولية العراقية بعد أن يكتمل البناء. وقد وجد المفتش العام لإعادة إعمار العراق أن الحكومة العراقية لم تقم بأى التزام لتمويل عملية الأكاديمية الدولية العراقية بعد افتتاحها المخطط له وان الجيش الأمريكي لم يقم بشكل كاف بمعالجة احتياجات الاكتفاء الذاتي مع الحكومة العراقية في المشروع الخاص بها لتنظيم المداولات. وبالإضافة إلى ذلك، تخطط وزارة الدفاع الأمريكية لفرش وإعداد المرفق بتكلفة إضافية تبلغ ١٢ مليون دولار. ويوصى المفتش العام لإعادة إعمار

وجد المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق أن الحكومة العراقية لم تقم بأى التزام لتمويل عملية الأكاديمية الدولية العراقية بعد افتتاحها المخطط له وأن الجيش الأمريكي لم يقم بشكل كاف بمعالجة احتياجات الاكتفاء الذاتي.

سيادة القانون

- تطوير العمليات الحكومية والإجراءات لتوفير فرصة أفضل للنسب الضعيفة من السكان للوصول إلى الخدمات الحكومية والمعالجات القانونية
- ويقوم بتعزيز المعرفة العامة لمسئوليات وحقوق المواطنين والإصلاحات بموجب القانون العراقي
- وزيادة الاختصاص وتوفير المهنيين القانونيين وشركاء المجتمع المدني للمساعدة في مساعدة العراقيين الضعفاء والمحرومين

النظام القضائي العراقي

نظام المحكمة العراقية

في هذا الربع السنوي، استمر منسق حكم القانون ومكتب شئون المخدرات الدولية وفرض تطبيق القانون (وزارة الخارجية الأمريكية) في مساعدة الحكومة العراقية في تحديث نظامها القضائي، متضمناً المساعدة في تأمين مرافق المحكمة وتحديث ممارستها الادارية.^{٣٦٧} وعلى الرغم من هذه المساعدة، فإن بعض المحاكم الجنائية ما زالت مثقلة بمعتقلي ما قبل المحاكمة. على سبيل المثال، في الفترة ما بين الأول من تموز/يوليو و٣٠ أيلول/سبتمبر، ٢٠١٠، فقد ذكر مجلس القضاء الأعلى أن أول محكمة التحقيق الجنائي في وسط الكرخ قد استكملت ٩٥٠ فقط من أصل ٣٦٧٧ قضية تلقتها، مما يجعلها تصل إلى نسبة استكمال قضايا تصل إلى ٢٦٪ تاركة قضايا متراكمة تصل إلى ٢,٧٢٧ قضية في مرحلة التحقيق. ومع ذلك، فخلال نفس الفترة، ذكر مجلس القضاء الأعلى أن محكمة التحقيق الجنائي بالانبار قد استكملت ما يقرب من ٩٠٪ من القضايا التي تنتظر أمامها. ذكر منسق حكم القانون أيضاً أن محكمة التمييز الاتحادية قد خفضت العدد المتراكم لديها من القضايا في عام ٢٠١٠. وعلى الرغم من الفرق المبهم في نسب استكمال القضايا بين محاكم التحقيق الجنائية ما زال موجوداً، فإن منسق حكم القانون ذكر أن متوسط استكمال القضايا لمحاكم التحقيق في أنحاء العراق قد تحسنت بشكل مستمر وهي حالياً تصل إلى ما يقرب من ٧٥٪.^{٣٦٨}

وتستمر محكمة الرصافة والتي تقع بالقرب من مركز احتجاج الرصافة في بغداد، في استكمال عدد قضايا مكافحة الإرهاب. أما المحامي العام للقضاء العسكري الامريكي في الولايات المتحدة- فرقة عمل القانون والنظام العراقي (LAOTF) كان يعمل مع السلطة القضائية لإيجاد طرق

وحتى تاريخ يوم ٣١ من شهر كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠، كانت قد قامت الولايات المتحدة الأمريكية بتخصيص مبلغ ١,٩٧ مليار دولار وأنفقت مبلغ ١,٦٧ مليار دولار لتطوير سيادة القانون، بما فيها الامتثال لحقوق الإنسان في العراق.^{٣٦٩} ووفقاً لسفارة الولايات المتحدة الأمريكية في بغداد فإن برامج تحسين نظام العدالة—والذي يركز على زيادة الأمن القضائي، ومعالجة القضايا الجنائية بشكل أكثر كفاءة، وتحسين مراقبة واستيعاب مرافق الاعتقال—تظل جزءاً مركزي من جهود الولايات المتحدة في الحصول على عراق موحد، وديمقراطية، واتحادية تكون في حالة سلام مع جيرانها وتحالف مع الولايات المتحدة الأمريكية.^{٣٦٩}

وفي هذا الربع السنوي، استمر مكتب منسق حكم القانون (RoLC) مع فرق إعادة أعمار المحافظات، ومكتب شئون المخدرات الدولية وفرض تطبيق القانون (وزارة الخارجية الأمريكية) في العمل مع وزارات متعددة من ضمنها وزارة الداخلية العراقية و مجلس القضاء الأعلى (HJC)، لتحسين ظروف الأمن للقضاة والإسراع في عملية إصدار بطاقات الأسلحة للقضاة وتفصيلهم الأمنية الوقائية. ومساعدة ممثلين من البرنامج الدولي للمساعدة في التدريب على التحقيقات الجنائية (ICITAP) والخاص بوزارة العدل، والقوات الأمريكية في العراق، استمر أيضاً منسق حكم القانون في تضمين نظم تدريبية في مرافق الاعتقال الخاصة بوزارة العدل العراقية (MOJ) وعمل زيارات منتظمة لمرافق الاعتقال الخاصة بوزارة الداخلية العراقية لتقييم الظروف ومراقبة أعضاء فريق العمل.^{٣٦٤}

في ٣-٤ تشرين الثاني/نوفمبر عام ٢٠١٠، عقد منسق حكم القانون مؤتمر سيادة القانون الإقليمية في سفارة الولايات المتحدة في بغداد. وقد التقى حوالي ١٠٠ ضابط عسكري ومدني لتبادل الدروس التي تعلموها ولتقييم أفضل طريقة لتعزيز التقدم وسحب الوجود العسكري في العراق. وقد استعرض المؤتمر الولايات المتحدة الأمريكية والالتزامات الدولية مع المؤسسات القضائية الخاصة بالحكومة العراقية والتي يتم التخطيط لان تحدث بعد رحيل القوات الأمريكية المحدد في كانون الأول/ديسمبر ٢٠١١.^{٣٦٥}

في هذا الربع السنوي، منحت الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية عقد جديد لبرنامج يسمى الوصول إلى العدالة، ممهداً الطريق للعمل مع الشركاء العراقيين لتطوير منهج يهدف إلى:^{٣٦٦}

بعض المحاكم الجنائية لا تزال مثقلة بالمعتقلين في انتظار الحكم.



نائب المفتش العام للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق يجتمع مع رئيس عمل البصرة السيد حكمت. في البصرة. العراق. في ١٣ كانون الثاني/يناير ٢٠١١.

عدد قضاة التحقيق من الممكن أن يزيد وإنهم سوف يحصلوا على تدريب في الطب الشرعي والمسائل التقنية الأخرى.

- ويظل الاهتمام الأكبر مُدحت منصبا على الأمان للقضاة. في كانون الثاني/يناير تم مهاجمة اثنان من القضاة، وتوفي آخر. ويوجد حاليا ٥٢٣٠ رجل امن يقوم بتغطية كل المحاكم وقضاة العراق البالغ عددهم ١٢٦٠ قاضي. وقد رفض مجلس الوزراء (COM) طلب ميزانية مجلس القضاء الأعلى لعام ٢٠١١ لتمويل ٤٠٠٠ رجل امن اضافي وان مجلس القضاء الأعلى ما زال بدون سيارات مصفحة أو أسلحة.
- أن قانون الحكومة العراقية الخاص بفرض التقاعد في سن ٦٣ مشكلة خطيرة. وفقا لمُدحت، هناك اقتراح تشريعي يجعل القضاة يظلون في منصبهم حتى سن ٧٠، مما سيسمح للعراق بان تستبقى أكثر موظفيها خبرة وتساعد في إزالة التراكم الكبير للقضايا. وحتى يتم تمرير ذلك الإجراء، يجب عليه أن يقدم الطلبات إلى رئيس العراق على أساس كل قاضي على حدة للحصول على إعفاء يسمح للقضاة المنتظمين بأداء عملهم حتى سن ٦٥ وأعضاء محكمة النقض إلى سن ٦٨ سنة.

مكافحة الفساد

دعم الولايات المتحدة المؤسسات مكافحة الإرهاب العراقية ومنذ عام ٢٠٠٣ قدم مستولي الولايات المتحدة مساعدة كبيرة للوكالات العراقية لمكافحة الإرهاب- هيئة النزاهة (COI)، المفتشين العموميين للوزارات (IGs)، و مجلس التدقيق الأعلى. وفي مكتب شئون المخدرات الدولية وفرض تطبيق القانون الدولي (وزارة الخارجية الأمريكية) بالسفارة، يشرّف مكتب منسّق مكافحة الفساد (ACCO) على مبادرات

أكثر كفاءة لإدارة جلسات التحقيق الأولية والإسراع من القضايا للمحاكمة. وقد ذكر مجلس القضاء الأعلى أن القضاة في محكمة الرصافة قد استمعوا إلى ما يقرب من ١٤٨٨ قضية وانها ٧٤٨ قضية في الفترة بين الأول من تموز/يوليو و٣٠ أيلول/سبتمبر ٢٠١٠.^{٣٦٩}

مبادرات مكتب شئون المخدرات الدولية وفرض تطبيق القانون (وزارة الخارجية الأمريكية) للإصلاح القضائي

في أيلول/سبتمبر ٢٠١٠، قدم مكتب شئون المخدرات الدولية وفرض تطبيق القانون (وزارة الخارجية الأمريكية) منح للقدرة الاستيعابية لمبنى المحكمة الادارية إلى المركز القومي لحاكم الدولة وإدارة البيانات إلى معهد القانون الدولي وحقوق الإنسان. وبالإضافة إلى ذلك، فقد قام مكتب شئون المخدرات الدولية وفرض تطبيق القانون (وزارة الخارجية الأمريكية) بالتوقيع على اتفاقية مع برنامج الأمم المتحدة للتنمية (UNDP) للمساعدة في تقوية المهام الادارية الأساسية الخاصة بمجلس القضاء الأعلى على المستوى القومي والمستوى الإقليمي حتى عام ٢٠١٢.^{٣٧٠}

وذكر مكتب شئون المخدرات الدولية وفرض تطبيق القانون (وزارة الخارجية الأمريكية) أن برنامج التمويل الخاص به في السنة المالية ٢٠١١ سوف تدعم البرامج التي بدأت مؤخرا والتي توفر الخبراء التقنيين لتقديم المشورة بشأن الإصلاح القانوني، وامن المحكمة، والمسائل الادارية والتنظيمية الأخرى. كما يخطط أيضا ومكتب شئون المخدرات الدولية وفرض تطبيق القانون (وزارة الخارجية الأمريكية) للاستمرار في تمويل مستشارين سيادة القانون الذين يعملون في سفارة الولايات المتحدة الأمريكية وفي فرق إعادة أعمار المحافظات.^{٣٧١}

تحديث مجلس القضاء الأعلى

وفي لقاء مع المفتش العام لإعادة إعمار العراق في هذا الربع السنوي، قدم رئيس المحكمة العليا مدحت المحمود تحديث لانجازات مجلس القضاء الأعلى وقال انه ما زالت هناك العديد من التحديات تواجه مجلس القضاء الأعلى:^{٣٧٢}

- وقد انشأ مجلس القضاء الأعلى مكاتب تحقيق لكل القضاة. وقال مدحت أن العراق تعود إلى "الحياة الطبيعية"، وانه يجب على الدولة أن تلاحظ القوانين التي تنص على أن التحقيق يكون من اختصاص السلطة القضائية وليس الشرطة. ومع ذلك بسبب نقص قضاة التحقيق، فان الشرطة كانت تقوم بملاء الفراغ (وفي الظروف الحرجة تقوم أيضا القوات العسكرية بالمساعدة فيما اسماه مدحت "المناطق الساخنة"). وقد بدأ مجلس القضاء الأعلى في بناء قدرات تحقيق المحاكم المتعددة للبدء في تناول حالات أكثر من القضايا. وذكر مدحت أن



واحدة من ٣٠.٠٠٠ مجلة من مجلات مكافحة الفساد للأطفال الصادرة عن لجنة النزاهة في كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠ لاستخدامها في تثقيف أطفال المدارس العراقية.

تحقيقات هيئة النزاهة

عند الانتهاء من أي تحقيق، يتطلب القانون العراقي أن تقوم هيئة النزاهة بتقديم النتائج التي توصلت إليها إلى قاضي التحقيق ليقوم بالفصل فيها. وحتى تاريخ ٣٠ أيلول/سبتمبر حولت هيئة النزاهة أكثر من ٢٠٠٠ متهم إلى المحاكم في عام ٢٠١٠، متورطين في ادعاءات بالفساد يصل مجموعها إلى حوالي ٣٨٠ مليون دولار. أن وزارة الدفاع العراقية بها العدد الأكبر من الموظفين الذين تم إحالتهم إلى قضاة التحقيق، يليها في الترتيب وزارة الداخلية العراقية، ووزارة البلديات والأشغال العامة.^{٣٧٩}

كما ذكرت أيضا هيئة النزاهة أن التحقيق أدى إلى ٤٨١ إدانة بين الأول من كانون الثاني/يناير و٣٠ أيلول/سبتمبر، ٢٠١٠، من ضمنها إدانات لـ ٥٠ من موظفي الحكومة العراقية الذين يشغلون منصب مدير عام أو أعلى من ذلك. من بين الذين تمت إدانتهم، كان هناك ٣٩٪ أدينوا بالتزوير (عادة ما تكون شهادات دراسية) و٢٦٪ أدينوا بتدمير ملكية حكومية، و٢٠٪ بالاختلاس.^{٣٨٠}

أسئلة قيادة هيئة النزاهة

بموجب القانون العراقي فإن مكتب مفوض هيئة النزاهة لديه كل الصلاحيات في توجيه والتحكم في كل عمليات هيئة النزاهة،^{٣٨١} ويحتمل اشتراك المفوض في كل تحقيق فساد في

مكافحة الفساد في العراق. وقد ذكر أن تقدم الحكومة العراقية تجاه انجاز أهدافها في مكافحة الفساد كان بطيء، ومازالت المخاوف الأمنية، والشكوك القانونية، والقدرات المؤسسية المتخلفة تعوق جهود الحكومة العراقية في مكافحة الفساد.^{٣٧٣}

وقد كان يقوم مستشارو البرنامج الدولي للمساعدة في التدريب على التحقيقات الجنائية بتقديم التدريب على التحقيق إلى موظفي هيئة النزاهة منذ عام ٢٠٠٤ من خلال التمويل الذي يقدمه مكتب شئون المخدرات الدولية وفرض تطبيق القانون (وزارة الخارجية الأمريكية) واتفاقية الوكالات بين وزارة الخارجية الأمريكية ووزارة العدل الأمريكية.^{٣٧٤} وفي قمة البرنامج في عام ٢٠٠٧، تم تكريس ١٥ مستشار من مستشاري البرنامج الدولي للمساعدة في التدريب على التحقيقات الجنائية لهذه المهمة.^{٣٧٥} وحتى تاريخ كانون الثاني/يناير ٢٠١١ تم تعيين ثلاثة من مستشاري البرنامج الدولي للمساعدة في التدريب على التحقيقات الجنائية في هيئة النزاهة لإدارة النشاطات في ثلاثة مناطق حتى ختام البرنامج المقرر له تاريخ ٣٠ حزيران/يونيو، ٢٠١١:^{٣٧٦}

- وبناء القدرات الإدارية الخاصة بمديرين ومشرفين هيئة النزاهة من خلال التوجيه النشط
- مما يتيح لهيئة النزاهة التطوير والتنفيذ الكامل لإستراتيجية تدريب شامل وطني مستديم
- وتحسين الكفاءة التشغيلية الحالية لهيئة النزاهة

مع الدعم المقدم من فريق دعم المعلومات العسكرية (MIST) بسفارة الولايات المتحدة، كما يقوم أيضا البرنامج الدولي للمساعدة في التدريب على التحقيقات الجنائية ومكتب تنسيق مكافحة الفساد بمساعدة هيئة النزاهة في توفير ٣٠٠٠٠ مجلة لمكافحة الفساد للتوزيع على أطفال المدارس العراقية في هذا الربع السنوي.^{٣٧٧}

الإستراتيجية القومية لمكافحة الفساد

في هذا الربع السنوي تقوم وزارات الزراعة، والتعليم، والثقافة، بالإضافة إلى مجلس الوزراء، بإدارة ورش عمل تهدف إلى تنفيذ أحكام الإستراتيجية القومية لمكافحة الفساد (NACS) للأعوام ٢٠١٠-٢٠١٤، والتي أصدرتها الحكومة العراقية في مارس ٢٠١٠. وحتى نهاية عام ٢٠١٠ كان قد امتثل معظم وزراء الحكومة العراقية إلى متطلبات أحكام الإستراتيجية القومية لمكافحة الفساد لاستكمال وتقديم خططهم الفردية لمكافحة الفساد إلى هيئة النزاهة لمراجعتها.^{٣٧٨}

كان لوزارة الدفاع أكبر عدد من الموظفين محالين لقضاة التحقيق.



المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق يلتقي مع مسئولين من الأكاديمية العراقية الجديدة لمكافحة الفساد في ٨ تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٠.

لما له من سلطة فعلية—
وكامنة—فإن منصب مفوض
لجنة النزاهة سيكون موعد
مهم للحكومة الجديدة.

ناقلات الوقود لأنها تحتوى على ثلث كمية الوقود فقط التي تم طلبها بموجب العقد ولم يفي الوقود الموجود بداخلها بالمواصفات المطلوبة. وقد أعرب المفتش العام لوزارة الكهرباء العراقية عن شكوكه في احتمال ارتكاب جريمة، ويتم الآن إجراء تحقيق في أصول تلك المؤامرة المزعومة.^{٣٨٦} كما يظل أيضا موظفي المفتش العام أيضا مستهدفين من العنف. في بداية كانون الأول/ديسمبر، قتل احد أعضاء مكتب المفتش العام لوزارة الإسكان في شمال بغداد على يد قنص غير معروف والذي استخدم سلاح مزود بكاتم صوت.^{٣٨٧}

هناك مسائل أخرى هامة للتحقيق

في أواخر آب/أغسطس ٢٠١٠، أعلن مسئولو الميناء العراقي بشكل غير صحيح عن وجود اثنان من حاويات الشحن "مهجورتين" في جنوب العراق محملتان بما يصل إلى ٨٠٨٠ جهاز كمبيوتر محمول تملكهم الحكومة الأمريكية وقد تم بيعهم في المزاد بعد فترة قصيرة. وعندما علمت السفارة الأمريكية في بغداد أن أجهزة الكمبيوتر المحمول تم بيعها، طلبت إعادتهم فورا، وبمساعدة رئيس الوزراء المالكي تم إعادة ٤٠٢٠ كمبيوتر محمول إلى وصاية الحكومة الأمريكية. ولكن وفقا إلى منسق حكم القانون، ظل ٤٠٦٠ كمبيوتر محمول مفقود.

ولتسهيل سير تحقيق هيئة النزاهة في هذه المسألة، وفي ١٧ تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٠، سمحت السفارة لخمسة من الموظفين الامريكيين من الذين كانوا على صلة بموظفي الميناء العراقي قبل موعد المزاد ليدلوا بشهاداتهم في صورة مكتوبة إلى هيئة النزاهة. ومع ذلك فإن محقق هيئة النزاهة، قد حذر من أنه لا يزال ينتظر مسئولو الميناء ليوافقوا على التحقيق، حيث أن حالات الفساد قد تكون توقفت بواسطة مجلس الوزراء عملا بالمادة ١٣٦(ب) من قانون الإجراءات الجنائية العراقي.^{٣٨٨}

العراق. وقد قام المالكي رئيس الوزراء بتعيين القاضي الذي يشغل المنصب حاليا وهو القاضي رحيم العجيلي في كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٧. ومع ذلك، لم يتم مجلس النواب (الحكومة العراقية) بتأكيد تعيينه، وبهذا يعمل فقط بقدرة مؤقتة ويكون عرضة لاستبداله تحت حرية تصرف رئيس الوزراء.^{٣٨٩} وبسبب سلطته الحقيقية - والمستترة -، يكون منصب مفوض هيئة النزاهة تعيين هام للحكومة الجديدة.

إقرار الذمة المالية

بموجب أمر السلطة الائتلافية المؤقتة رقم ٥٥، والذي يستمر في حكم نشاطات هيئة النزاهة، ويجب على كل موظفين الحكومة العراقية ذوى الرتب المتوسطة والعليا أن يقوموا بتقديم نماذج إقرار الذمة المالية سنويا مع هيئة النزاهة.^{٣٨٩} في ٥ كانون الأول/ديسمبر، ٢٠١٠ ذكرت هيئة النزاهة أن ٧٦٪ من أعضاء مجلس النواب السابق (ما قبل انتخابات ٧ آذار/مارس) قد قاموا بتقديم نماذج إقرارات الذمة المالية المناسبة. وتتضمن النتائج المالية الأخرى الملحوظة للعام ٢٠١٠:^{٣٨٤}

- ١٠٠٪ نسبة الاستجابة لما يصل إلى ٣٤ من أصل ٥٦ وكالة تقوم بتوظيف الموظف المتضرر
- ١٠٠٪ نسبة الاستجابة لمجلس الوزراء
- ٩٢٪ نسبة الاستجابة لما يصل إلى ٢٤ رئيس وكالة مستقل (غير وزاري)
- ٥٦٪ (١٠ من أصل ١٨) نسبة الاستجابة لحكام المحافظات
- ١٨٪ معدل الاستجابة للأفراد أكثر من ٣٤٠٠ أثرت في وزارة الداخلية

مفتشي العموم

في هذا الربع السنوي، استمر المفتشين العامين للوزارات بالعراق في فحص دعاوى الفساد في داخل وزاراتهم. وفي تشرين الأول/أكتوبر ابلغ المفتش العام لإعادة إعمار العراق عن التحقيق في شراء وزارة الداخلية العراقية لكاشفات قنابل غير فعالة من شركة بريطانية تم إلغائها بموجب احتجاج المادة ١٣٦(ب) من قانون الإجراءات الجنائية العراقية، والذي يسمح للوزير بوقف التحقيقات القضائية إلى نشاطات عمل الموظفين العاملين في هذه الوزارة. وفي هذا الربع السنوي أعلن المفتش العام بوزارة الداخلية العراقية عن نيته في إدارة تحقيق مشترك مع السلطات الأوروبية عن الظروف المحيطة باكتساب هذه الأجهزة. ووفقا للمفتش العام بوزارة الداخلية العراقية، فإن ٧٥٪ من العقد ذهب إلى العمولات التي تلقاها موظفي الحكومة العراقية.^{٣٨٥}

وفي تحقيق آخر هام، أعلن المفتش العام لوزارة الكهرباء العراقية أن مكتبه قد صادر عدد من ناقلات الوقود وهي تقوم بتوصيل وقود الديزل إلى محطات الطاقة الخاصة بوزارة الكهرباء العراقية في جنوب بغداد. تم مصادرة

• نشاطات خلية تفكير (بيت خبرة) لمكافحة الفساد

مبادرات مكافحة غسيل الأموال
ومنذ ٢٠٠٥، قام مستوفي سفارة الولايات المتحدة بمساعدة الحكومة العراقية في إنشاء بروتوكولات حديثة لمكافحة غسيل الأموال والتي تتفق مع المقاييس المقبولة دولياً. وقد قاد الملحق المالي- بالاشتراك مع أفراد من دائرة الإيرادات الداخلية في إدارة التحقيقات الجنائية- هذه الجهود، والتي تركز على تطوير قدرة البنك المركزي العراقي (CBI) لردع وكشف، ومنع غسل الأموال. وفي تموز/يوليو ٢٠١٠، بدأت وزارة الخزانة الأمريكية في العمل مع البنك المركزي العراقي لمساعدته في إنشاء مكتب الإبلاغ عن غسيل الأموال، وهي عملية مستمرة الآن.^{٣٩٦}

حقوق الإنسان

حماية الأقليات الدينية

كما يتضح من الهجوم على كنيسة سيدة النجاة السريانية الكاثوليكية في بغداد في ٣١ تشرين الأول/أكتوبر، فإن المسلحين ما زالوا يستهدفون الأقليات الدينية، مما يتسبب في أن يترك العديد منهم منزلهم للفرار في أي مكان آخر. وفي هذا الربع السنوي، ذكرت السفارة الأمريكية في بغداد أنها كانت قد قامت بإنشاء فريق عمل جديد، يركز على حقوق الأقليات يقوده مساعد رئيس البعثة لتقديم المساعدة الانتقال بيتر بودي، تركز على حقوق الأقليات. كما اجتمع مسئولون آخرون في السفارة بشكل منفصل مع رئيس ديوان الوقف المسيحي بشأن الكيفية التي يمكن بها للوكالة زيادة المساعدة التي تقدمها إلى المجتمع المسيحي واجتمعوا مع نائب وزير المهجرين والمهاجرين فيما يتعلق بالخدمات للمسيحيين النازحين.^{٣٩٧}

كما ذكرت وزارة الخارجية أن مكتب الديمقراطية، وحقوق الإنسان، والعمل (DRI) الخاص بها يخطط لتمويل مؤسسة العراق مشروع التعاون بين الأديان. وجهود الخمسة عشر شهراً تهدف إلى تعميق المعرفة العامة والترويج لحوار حول الميراث الديني وتعزيز الحرية الدينية، والتعاون بين الأديان والثقة والاحترام المتبادل بين الجماعات الدينية.^{٣٩٨}

مكافحة العنف ضد المرأة

في هذا الربع السنوي، ذكرت وزارة الخارجية أن تحالف هارتلاند- منظمة غير حكومية (NGO) تتلقى دعم من مكتب الديمقراطية وحقوق الإنسان والعمل لمساعدة الناجين من التعذيب- استمر في تقديم الخدمات القانونية والاجتماعية والطبية والصحة العقلية إلى الأطفال والكبار

كما ابلغ مستوفي الولايات المتحدة والحكومة العراقية عن العديد من التطورات الهامة في مسائل مكافحة الفساد الأخرى في هذا الربع السنوي:

- وقد بدأ مجلس الوزراء في عملية تشكيل لجنة داخل الوزارات للتحقيق في تزوير الدبلومة والشهادات في الحكومة العراقية. وقد ذكرت وزارة التعليم العالي والبحث العلمي أنها كانت قد قامت بكشف أكثر من ٧,٠٠٠ شهادة دبلومه مزورة، على الرغم من أنها لم توضح إلى أي مدى قام العراقيين باستخدام هذه الدبلومات للحصول على وظيفة حكومية.^{٣٩٩}
- وقد ذكر نائب محافظ محافظة بغداد عن حوالي ٢٩,٠٠٠ حالة من تزوير المنافع العامة الواضحة. وعندما طُلب تقديم دليل على أحقيتهم في الحصول على منافع عامة، لم يستطع سوى ٧٥٠ من ٢٩,٠٠٠ تقديم الدليل.^{٣٩٠}
- كما ذكر مجلس محافظة النجف حالة تتعلق بدعوى فساد في إنشاء مشروع مياها المجارى اللذان قامت بتنفيذها وزارة البلديات والأشغال العامة، واللذان يبلغ قيمتهما حوالي ٨٦ مليون دولار.^{٣٩١}
- وقد صادرت وحدات الشرطة المستولمة عن تامين مرافق النفط ستة من ناقلات الشحن تستخدم في تهريب النفط في الجزء الجنوبي من البلاد.^{٣٩٢}
- بدأت هيئة النزاهة في العمل على ٣٥٠ قضية تتعلق بدعاوى مسئولين ديالا بتلقي رواتب الحكومية مضاعفة.^{٣٩٣}

افتتاح أكاديمية مكافحة الإرهاب

بعد أكثر من خمس سنوات من التأجيل، تم افتتاح الأكاديمية العراقية لمكافحة الفساد في بغداد في ٩ كانون الأول/ديسمبر، ٢٠١٠. أن المهمة الرئيسية للأكاديمية هي تدريب موظفي الحكومة العراقية والصحفيين العراقيين في أفضل ممارسات مكافحة الإرهاب. ويكون مفوض هيئة النزاهة مسئولاً عن إدارة الأكاديمية الجديدة، تحت رعاية مجلس الوزراء.^{٣٩٤}

وتتلقى الأكاديمية المساعدة التقنية والدعم في تصميم وتنفيذ منهجها من الأكاديمية الدولية لمكافحة الإرهاب (IACA) برعاية الأمم المتحدة في استراليا. واعتباراً من منتصف كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠، وافقت رسمياً أكثر من ٥٠ دولة من بينها العراق على أن تشارك الأكاديمية الدولية لمكافحة الإرهاب.^{٣٩٥}

- في تدريب موحد لمكافحة الإرهاب ودعم الأبحاث
- التدريب في كل بلد على حدة ودعم الأبحاث
- برامج درجة جامعية متعددة التخصصات (تبدأ منتصف-٢٠١١)
- منصات للحوار والتواصل (مثل تجمعات الخريجين، والمناسبات الخاصة، ومؤتمرات لمكافحة الفساد)

عندما طُلب تقديم دليل على أحقيتهم في الحصول على منافع عامة، لم يستطع سوى 750 من 29.000 تقديم الدليل.

ضحايا العنف القائم على نوع الجنس وعائلاتهم. تم تقديم هذه الخدمات من خلال شركاء التنفيذ المحليين بدعم ومشاركة من جانب موظفي التحالف هارتلاند.^{٣٩٩}

برامج الحماية المضادة للعنف القائم على نوع الجنس تتم في بغداد وكركوك والبصرة والسليمانية وأربيل، ودهوك. كما يتم تقديم التمثيل القانوني والدعم الاجتماعي إلى ضحايا العنف القائم على نوع الجنس الذين يريدون توجيه اتهامات جنائية ضد مرتكبي هذه الأفعال والذين يرغبون في رفع دعاوى في محاكم الأحوال الشخصية. معظم القضايا التي تم رفعها في محاكم الأحوال الشخصية في جميع أنحاء العراق هي طلبات للحصول على الطلاق بناء على دعاوى من العنف المنزلي، مع حالات ذات صلة من أجل النفقة وحضانة الأطفال. ويقدم المحامين الاستشارات القانونية، وتقييم القضايا، والتمثيل الكامل للقضايا، بينما يتوسط الأخصائيون الاجتماعيون مع العائلات لدعم إعادة الاندماج. كما يتم فحص النساء والفتيات في مراكز الاعتقال أو مراكز الشرطة في جميع محافظات العراق، ويوفر تحالف هارتلاند الأطباء في جميع المواقع ما عدا بغداد، فضلا عن أماكن لإيواء السكان في إقليم كردستان.^{٤٠٠}

وقد قام تحالف هارتلاند بتوثيق العنف المؤسسي ضد النساء والفتيات وأعلن انه سينشر قريبا تقريره عن تجارب النساء والفتيات في نظام العدالة الجنائية ومحاكم الأحوال الشخصية. من المتوقع أن يشمل التقرير توصيات لإجراء إصلاحات قانونية وسياسية تهدف إلى تحسين وصول المرأة إلى النظام القضائي العراقي.^{٤٠١}

كما يقدم تحالف هارتلاند الخدمات القانونية والاجتماعية لضحايا الاتجار بالجنس في إقليم كردستان وبغداد والبصرة. ومعظم الخدمات القانونية تتضمن تمثيل

دفاع جنائي للنساء والفتيات المتهمات بالدعارة. كما يقوم تحالف هارتلاند وشريكه بإجراء التدريب وتقديم العروض إلى المسؤولين عن إنفاذ القانون، ومقدمي الخدمات، الجمهور لزيادة الوعي وتشجيع زيادة مقاضاة المتاجرين بشكل غير قانوني (المهربين). في الآونة الأخيرة، عقد تحالف هارتلاند وبرنامج جامعة جونز هوبكنز في مجال الحماية ورشة عمل لأول مرة لدعم حكومة إقليم كردستان في صياغة تشريعات لمكافحة الاتجار الغير قانوني (التهرب). ووفقا لمنسق حكم القانون، كانت الجامعة فعالة في العمل مع مسؤولي الحكومة في بغداد لتخطيط تشريع مماثل.^{٤٠٢}

مساعدة أرامل الحرب

ويستمر مكتب وزارة الخارجية لقضايا المرأة العالمية (S/GWI)، بالتعاون مع مكتب الديمقراطية وحقوق الإنسان والعمل، في مساعدة النساء العراقيات من خلال مبادرة الديمقراطية للمرأة العراقية وبرنامج أمانة لجنة الأرامل الذي تم نشره حديثا. وبموجب البرنامج الجديد، يعمل مكتب الديمقراطية وحقوق الإنسان والعمل ومكتب وزارة الخارجية لقضايا المرأة العالمية مع شركاء منظمة غير حكومية لتوفير الدعم المباشر والتدريب للأرامل العراقيات، والسيدات المعيلات للأسرة، وغيرهم من النساء الضعيفات في العراق في مجالات حقوق الإنسان، ومحو الأمية وتنظيم المشاريع، والمهارات المهنية. أن الهدف هو تمكين الأرامل العراقيات المحرومات من الحصول على مجموعات من المهارات اللازمة ليصبحن مكتفين ذاتيا من الناحية الاقتصادية، وزيادة استقلالهن وتنوع مصادر أرزاقهم، والمساهمة في التنمية الاقتصادية في العراق.^{٤٠٣} ◆

يهدف مشروع التعاون بين الأديان إلى تعميق المعرفة العامة وتشجيع الحوار حول تراث العراق الديني المتنوع.

الاقتصاد

النفط والطلب العالمي أكثر من أي دولة أخرى مصدره للنفط في الشرق الأوسط أو شمال أفريقيا.^{٤٠٨} ويظهر مدى من هذا التعرض في الشكل ٤,٨.

وفي الربع السنوي الحالي، تلقت الحكومة العراقية ١٣,٣٣ مليار دولار من عائدات تصدير النفط، أي أكثر من الربع السنوي الماضي بما يساوي ١,٩٦ مليون دولار. وبلغ مجموع عائدات لعام ٢٠١٠ ٤٨,٨٣ مليار- أي بزيادة تبلغ ١١,٨١ مليار عن عام ٢٠٠٩، و٩٢٠ مليون دولار أكثر من ٤٧,٩١ مليار دولار تم توقعها في ميزانية ٢٠١٠ الخاصة بالحكومة العراقية. ويمثل هذا الدخل من النفط حوالي ٩٠٪ من كل الإيرادات الحكومية، وثلاثي الميزانية الاتحادية لعام ٢٠١٠ للحكومة العراقية، و٥٨٪ من الناتج الإجمالي المحلي العراقي (GDP).^{٤٠٩}

(الخدمات، والتصنيع، والزراعة، كل ذلك يساهم في الثلث المتبقي).

للحصول على نظرة مفصلة على الصلة ما بين النفط، والسعر، وعائدات الحكومة العراقية، والناتج الإجمالي المحلي العراقي، انظر الشكل ٤,٩.

التضخم

بعد هبوط العراق بدرجة كبيرة في خلال النصف الأول من عام ٢٠١٠ ثم الثبات خلال الربع السنوي الثالث، فإن نسبة التضخم الأساسي السنوي العراقية ارتفعت إلى أكثر من ٣٪ خلال الربع السنوي الأخير. وحتى تاريخ تشرين الثاني/نوفمبر، كان متاحا الشكل السنوي الشهري، كان التضخم الأساسي ٣,٠٧٪ أكثر من النقطة المئوية الكاملة فوق ١,٩٪ المسجلة لمعظم الربع السنوي السابق.^{٤١٠} وكان التضخم العام هامشيا أقل عند نسبة ٣,٠٥٪.^{٤١١} وما زالت الزيادة تترك يتوقع معدل التضخم العراقي أقل من المعدل المتوقع لبلدان أخرى في المنطقة لعام ٢٠١٠.^{٤١٢} ومن المتوقع أن يرتفع التضخم العراقي إلى حوالي ٥٪ في ٢٠١١ حيث تنتعش أسعار السلع العالمية وتقوم المحاصيل الضعيفة برفع تكلفة الطعام.^{٤١٣} وتتماشى الزيادة مع الزيادات المتوقعة في الأسعار العالمية بنحو ٥٪ على السلع غير النفطية والمواد الغذائية والمواد الخام الصناعية.^{٤١٤}

أما بالنسبة للعام الثاني على التوالي، فقد حافظ البنك المركزي العراقي على سعر صرف غير رسمي بمبلغ ١,١٧٠ دينار عراقي مقابل دولار أمريكي واحد. من المتوقع أن

مع وجود الحكومة في مكانها، وتقوية الاستثمار الخاص في النفط،^{٤١٤} والنمو حاد الذي يتوقعه صندوق النقد الدولي (IMF)،^{٤١٥} يوجد سبب لنكون متفائلين بحذر عن الاحتمالات المستقبلية للاقتصادية للعراق لعام ٢٠١١. ومع ذلك، فإن الفساد ما يزال موجودا بدرجة عالية، وظروف العمل التجاري صعبة،^{٤١٦} وقدرة الحكومة الجديدة على معالجة القضايا الحساسة التي تؤثر في الاقتصاد لم تختبر إلى حد كبير. وقد قام رئيس لجنة استثمار البصرة حيدر فضل بوضع التحدي في المنظور عندما اخبر المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بالتالي: "إننا لا نستطيع أن نقفز فقط من النموذج السوفيتي إلى السوق الحرة". فهناك العديد من الخطوات للوصول لذلك.^{٤١٧}

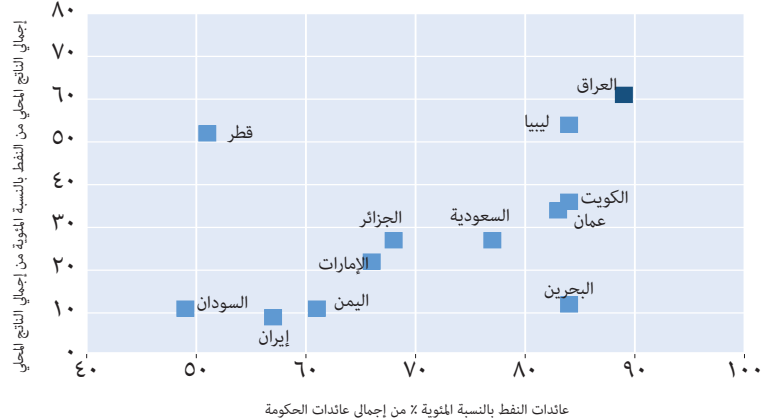
التوجهات والتطورات الاقتصادية الهامة

ويظل الاقتصاد العراقي معتمدا بدرجة كبيرة على قطاعه الخاص بالنفط و سيظل هكذا في المستقبل المتوقع. ونظرا للغموض الذي يحيط بأسواق الطاقة العالمية، فإن الأداء الاقتصادي للعراق أكثر عرضة لتقلبات أسعار

"لا نستطيع القفز مرة واحدة من النموذج السوفياتي للسوق الحرة. هناك العديد من الخطوات للوصول لذلك."

الشكل ٤,٨

اعتماد الاقتصاد على النفط من بين الدول المختارة من الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، ٢٠١٠

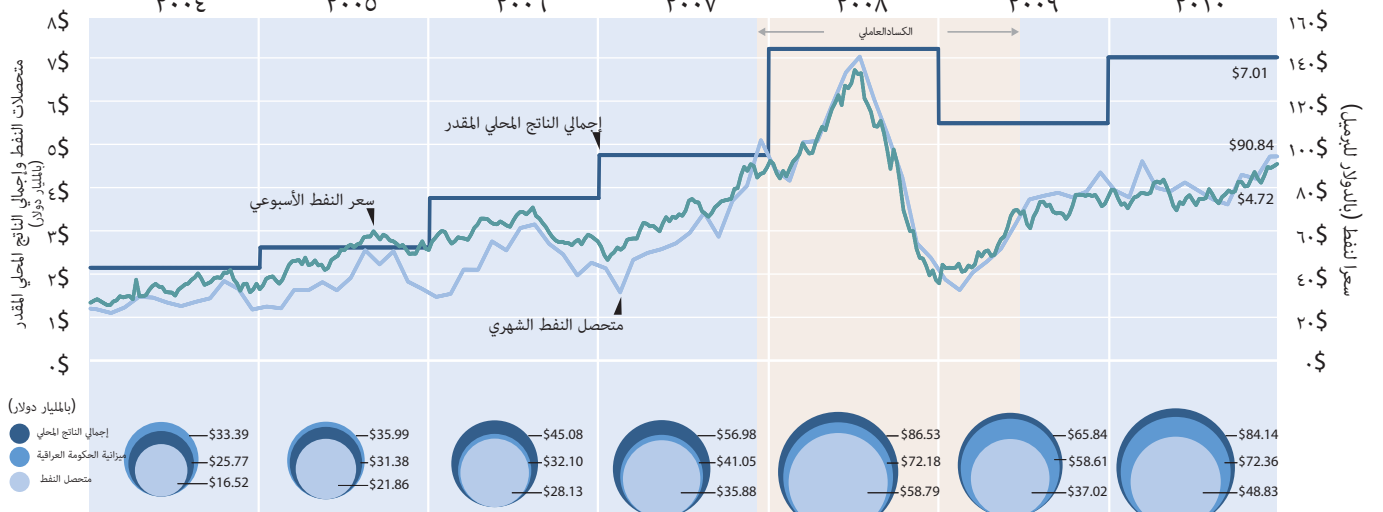


عائدات النفط بالنسبة للمئوية % من إجمالي عائدات الحكومة

المصدر: IMF، توقعات الاقتصاد الإقليمية: الشرق الأوسط وآسيا الوسطى، ٢٠١٠/١٠، ص ١٥.

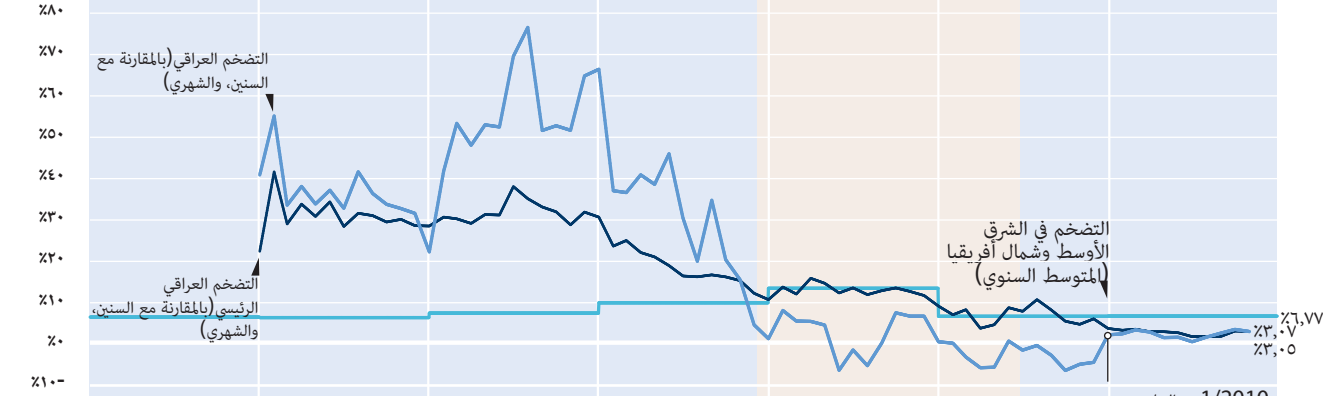
الاقتصاد العراقي، ٢٠١٠-٢٠٠٤

سعر النفط والمتحصل من النفط العراقي وإجمالي الناتج المحلي



التضخم في العراق والشرق الأوسط

نسبة التغير من نهاية الفترة (بيانات العراق الشهرية) أو المتوسط السنوي (متوسط الشرق الأوسط)



موازنة التجارة العراقية



ملاحظة: لم يتم تدقيق البيانات. الأرقام قد تتأثر بالتقريب. يمثل السعر اليومي للنفط العراقي ويكلي سعر العائد الصافي الأسبوعي لكركوك في خليج الولايات المتحدة. جميع قيم الدولار بالأسعار الحالية. أرقام الناتج المحلي الإجمالي من ٢٠٠٩-٢٠١٠ هي تقديرات.

المصادر: الخزانة الأمريكية، ردا على طلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق الحصول على بيانات بتاريخ: ٢٠١٠/٨/٦، ٢٠١٠/١٣/٧، ٢٠١٠/١٠/١٣، ٢٠١٠/١٣/٢٠، ٢٠١٠/١١/١٤، ٢٠١١/١٤/١؛ IMF، الاستطلاعات المالية والاقتصادية العالمية: قاعدة بيانات التوقعات الاقتصادية العالمية، ٢٠١٠/١٠، www.imf.org/external/pubs/ft/weo/2010/02/weodata/index.aspx، الوصول إليه في ٢٠١١/١٤/١، والتوقعات الاقتصادية الحالية: الشرق الأوسط وآسيا الوسطى، ٢٠٠٩/١٠، pp. ٥٥-٥٥، ٢٠١٠/١٠ and ٧٠-٦٨، EIA، "سعر العائد الصافي الأسبوعي لكركوك في خليج الولايات المتحدة"، www.eia.gov/dnav/pet/hist/LeafHandler.ashx?n=PET&s=W&EPCKIRK&W، الوصول إليه في ٢٠١١/١٤/١، "المؤشرات المالية الرئيسية"، GOI، CBI، ٢٠١١/٢٩/١٢، www.cbi.iq/documents/key_financial.xls، الوصول إليه في ٢٠١١/١٢/٨.



المفتش العام نائب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق يتحدث في اجتماع المجلس الدولي للمشورة والرقابة في العراق في جنيف، يوم ٦ كانون الثاني/يناير ٢٠١١.

الاستثمار إلى الأمام مع إعادة إعمار العراق". وقد تم التخطيط لإنشاء فروع إضافية من المحكمة في البصرة والموصل.^{٤٢٤}

- في ٢٩ كانون الأول/ديسمبر، قام رئيس الوزراء المالكي بتوقيع حكم قضائي لضمان ملكية المستثمرين للأراضي لصالح مشاريع الإسكان بدون دفع مبلغ مقدم في مقابل أن تحصل الدولة على نسبة محددة من الوحدات التي تم بناؤها. كما يوفر الحكم القضائي أيضا تأجير وتخصيص الأرض للعديد من المشاريع الاستثمارية التجارية الأخرى، بما فيها تلك التي في الزراعة والسياحة والصناعة.^{٤٢٥}

ومع ذلك، ما تزال العراق مكان صعب للقيام بالأعمال التجارية. وفي تصنيفه الأخير لسهولة القيام بالعمل التجاري، قام المصرف العالمي بتصنيف العراق في المرتبة رقم ١٦٦ من أصل ١٨٣ دولة. في قياس سهولة بدء عمل تجاري، كان تصنيف العراق التاسعة من أسفل.^{٤٢٦} قام مؤشر مدركات الفساد للشفافية الدولية بتصنيف العراق الرابعة في ترتيب الدول الأكثر فسادا في العالم والأكثر فسادا في منطقة الشرق الأوسط.^{٤٢٧}

الفصل VII عقوبات

في يوم ١٥ كانون الأول/ديسمبر، قام مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة (UNSC) بإعادة العراق إلى الموقف القانوني والدولي الذي كانت عليه قبل غزو الكويت عام ١٩٩٠ بواسطة تمرير ثلاث قرارات لتغلق معظم وصاياات الفصل VII.

- إنهاء العقوبات التجارية المتعلقة بأسلحة الدمار الشامل. وقرار مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة (UNSCR) ١٩٥٧ ينهي العقوبات التجارية التي تم وضعها لعزل حكومة صدام حسين سياسيا ومنعها من تطوير أسلحة الدمار الشامل (WMD).^{٤٢٨}
- والعقوبات في إحدى النقاط تقوم بمنع استيراد كل

تستمر هذه السياسة على الأقل خلال عام ٢٠١١.^{٤١٥} ومع ذلك، فإن أي انكماش في أسعار النفط أو أي نكسة سياسية كبيرة بما يكفي لتسبب تآكل الثقة قد تتطلب من البنك المركزي العراقي أن يدعم هذه النسبة بواسطة استغلال احتياطي النقد الأجنبي الكبير للبلاد في شراء الدينار.^{٤١٦}

النمو

ونقلا عن إنتاج وتصدير النفط الأقل من المتوقع، فإن صندوق النقد الدولي في تشرين الأول/أكتوبر يقوم بتخفيض تقديره لنمو الناتج الإجمالي المحلي الحقيقي العراقي لعام ٢٠١٠ بأكثر من النصف من ٧,٣٪ إلى ٢,٦٪.^{٤١٧} ومع ذلك، فإنه من المتوقع أن تقوم الوتيرة المتسارعة للاستثمار الأجنبي المباشر الجديد في مجالات النفط العراقية بتعزيز النشاطات الاقتصادية العامة المتعلقة بالنفط إلى الدرجة التي كان قد رفع إليها صندوق النقد الدولي توقعاته السابقة بالنسبة لنمو الناتج الإجمالي المحلي في عام ٢٠١١ من ٧,٩٪ إلى ١١,٥٪. وفي عام ٢٠١٢ من ٧,٦٪ إلى ١١٪.^{٤١٨}

وعلى الرغم من التصريحات في الربع السنوي الحالي عن مشاريع البناء الكبرى الجديدة،^{٤١٩} ما يزال تقدير نمو الناتج الإجمالي المحلي الحقيقي الغير متعلق بالنفط لعام ٢٠١١ بدون تغيير عند حوالي ٤,٥٪.^{٤٢٠} وذلك لأن قطاع النفط لا يوفر سوى جزء صغير من الوظائف في العراق، حتى أن نمو الناتج المحلي الإجمالي المكون من رقمين يبدو انه من غير المرجح أن يخفض كثيرا في معدل البطالة الحالية المرتفعة أو استيعاب أعداد كبيرة من الشباب العراقيين الذين يدخلون سوق العمل سنويا.^{٤٢١} والرقم البطالة الأخيرة المذكورة من قبل المنظمة المركزية للإحصاء وتكنولوجيا المعلومات التابعة للحكومة العراقية —١٥,٣٪— هو من عام ٢٠٠٨.^{٤٢٢} وعلاوة على ذلك، فإن التوقعات بالنسبة للقطاع الزراعي، أحد أكبر مصادر تشغيل العمالة في البلاد، لا يزال غير مؤكد بعد سنتين من سقوط الأمطار الذي كان أقل من المتوسط.^{٤٢٣}

مناخ الاستثمار

اتخذت الحكومة العراقية خطوات في الربع السنوي الحالي لتحسين مناخ الاستثمار للاقتصاد العراقي: وقد قام مجلس القضاء الأعلى العراقي بإنشاء محكمة خاصة في بغداد لتقوم بالفصل في النزاعات المتعلقة بالمستثمرين الأجانب. ووفقا للمتحدث باسم مجلس القضاء الأعلى، فإن الهدف الرئيسي للمحكمة هو حماية رأس مال الاستثمار الأجنبي "لدفع عملية

حتى مع نمو الناتج المحلي الإجمالي برقمين زيادة، إلا أنه يبدو من غير المرجح أن يحدث هذا تقليلا في معدل البطالة الحالية المرتفعة.

الخاصة بصندوق تنمية العراق الذي تم القيام به خلال ٢٠٠٩ و ٢٠١٠. وقد وجد المدققون أن هناك أكثر من ٢٠٠ مليون دولار في شكل موارد مالية تم ضبطها أو اكتسابها من الممكن أن تبقى في الحسابات المتعددة التابعة لصندوق تنمية العراق.^{٤٣٦}

- **برنامج النفط مقابل الغذاء.** قرار مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة لعام ١٩٥٨ ينهى كل النشاطات المرتبطة ببرنامج النفط مقابل الغذاء، والذي تم تشغيله خلال الفترة من ١٩٩٦-٢٠٠٣ وسمح للحكومة العراقية باستخدام إيرادات النفط لشراء الأغذية والأدوية. وعقب تمرير هذا القرار، كان سيتم نقل المتبقي من تمويلات برنامج النفط مقابل الغذاء إلى صندوق تنمية العراق، أقل مبلغ يصل إلى ١٥١ مليون دولار، والذي تم الاحتفاظ به لدفع المصروفات وتوفير التعويض.^{٤٣٧}

وتظل جوانب علاقات العراق بالكويت معرضة لشروط الفصل VII بما في ذلك الالتزام باستمرار دفع قيمة الإصلاحات بالكويت:^{٤٣٨}

النفط والغاز

إنتاج النفط الخام وتنمية الحقول و يبلغ متوسط إنتاج النفط الخام في الربع السنوي الحالي ٢,٤٠ مليون برميل في اليوم، بزيادة عن الربع السنوي السابق تبلغ ٣٪، ولكنها أقل بما

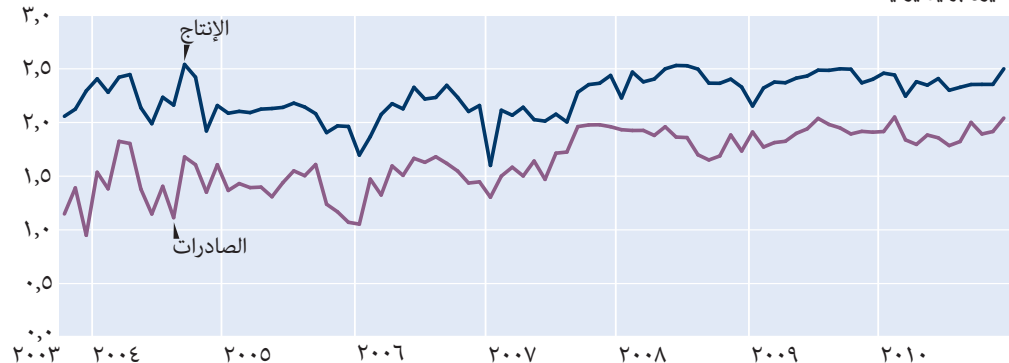
المنتجات تقريبا فيما عدا الأغذية والأدوية، بما في ذلك المواد الكيميائية والمواد الأخرى المستخدمة في الصناعة والإنتاج الزراعي، بالإضافة إلى مواد نووية- مثل تلك المستخدمة في الإغراض الطبية.^{٤٣٩} وبينما كان رفع العقوبات الأخيرة كان تصريح سياسي إلى حد كبير إلا أنه يسمح للعراق بتطوير برنامج طاقة نووية مدني سلمى.^{٤٤٠}

- **حماية إيرادات النفط العراقية.** أما قرار مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة لعام ١٩٥٦ يقدم تمديد نهائي حتى ٣٠ حزيران / يونيو، ٢٠١١ لحماية إيرادات النفط العراقية من الدائنين الدوليين الذين ما زالوا يبحثون عن تعويض لأعمال العراق خلال فترة حكم صدام.^{٤٤١} وقد بلغ عبء الديون الدولية من تلك الحقبة أكثر من ١٢٠ مليار دولار في نهاية عام ٢٠٠٤.^{٤٤٢} ولكنها في الآونة الأخيرة قدرت بنحو ٤٦ مليار دولار - ٨٧ مليار دولار.^{٤٤٣} وسوف يتم حل صندوق تنمية العراق (DFI) والذي كان يعمل كغطاء حماية لإيرادات النفط العراقية بالإضافة إلى الهيئة الدولية الاستشارية والرقابية للعراق (IAMB)، والذي يتحمل مسئوليات الإشراف على صندوق تنمية العراق منذ أن تم إنشاؤه بواسطة الأمم المتحدة في عام ٢٠٠٣.^{٤٤٤} من المتوقع أن تقوم لجنة الخبراء الماليين (COFE) التي يرأسها رئيس مجلس التدقيق الأعلى العراقي بإدارة خلافة صندوق تنمية العراق.^{٤٤٥} وفي اجتماع المجلس الدولي للمشورة والرقابة في العراق في ٦ كانون الثاني/يناير ٢٠١١ قدم المفتش العام الخاص لإعادة اعمار العراق تحديث لنتائج الأربعة تدقيقات

الشكل ٤.١٠

منتجات وصادرات النفط الخام، حسب الشهر، ٢٠٠٣/١٢-٢٠١٠/١٢

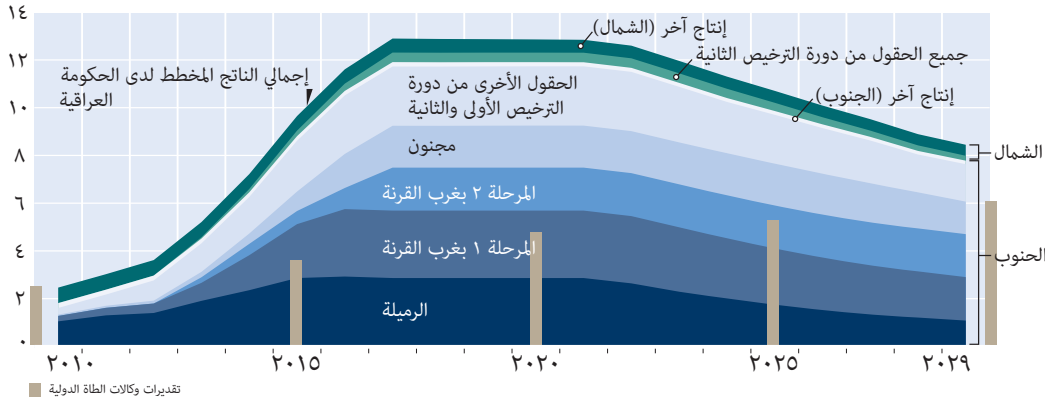
مليون برميل يوميا



المصادر: NEA-I، ردا على طلب المفتش العام الخاص لإعادة اعمار العراق الحصول على بيانات بتاريخ، ٢٠١٠/٦/٤، ٢٠١٠/٧/٦، و ٢٠١١/١١/١١.

الشكل ٤.١١

إنتاج النفط المخطط له من قبل الحكومة العراقية ووكالة الطاقة الدولية، حسب العام، ٢٠٠٩-٢٠٣٠
مليون برميل يومياً



المصدر: الحكومة العراقية، وزارة النفط في الاجتماع مع المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ٢٠١٠/١١/٨.

في اليوم.^{٤٤٦} ومع ذلك، فقد لاحظت انه حتى هذه الزيادة الأكثر تواضعا تشكل حصة كبيرة من الارتفاعات المتوقعة في إنتاج الأوبك (منظمة الدول المصدرة للبترول (OPEC))، خلال ربع القرن المقبل، وتمكن العراق من التساوي مع إنتاج إيران من النفط في وقت ما خلال الخمس سنوات المقبلة.^{٤٤٧} للحصول على توزيع توقعات الحكومة العراقية والمقارنة بين تقديرات وكالة الطاقة الدولية، انظر الشكل ٤.١١.

وتستمر شركات النفط العالمية الكبرى في زيادة العمليات في حقول النفط العراقية الجنوبية في الربع السنوي الحالي:

- ففي الرميطة، ذكرت شركة بي بي للنفط البريطانية (BP) وشركة البترول الوطنية الصينية، أنهم قد قاموا في كانون الثاني/يناير بزيادة إنتاج إلى أكثر من ١٠٪ فوق نسبة معدل الإنتاج الأولي لما يصل إلى ١,٠٦٦ مليون برميل في اليوم تم الاتفاق عليها في كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٩. وقد ذكرت شركة بي بي للنفط البريطانية انه تم الآن تعبئة ٢٠ منصة جديدة في الحقل وتم حفر ٤١ بئر في ٢٠١٠.^{٤٤٨} وقد اشتركت شركتي النفط الدوليتين مع شركة نفط الجنوب العراقية لتكوين كيان جديد، منظمة عمليات الرميطة (ROO). تقوم شركة النفط البريطانية بتوفير التدريب، والمراقبين، والنظم، والخبرة إلى منظمة عمليات الرميطة.^{٤٤٩}
- وفي حقل الزبير، ذكر الكونسورتيوم الذي يقوده شركة ابني أن متوسط معدلات الإنتاج ٢٣٦,٠٠٠ برميل في اليوم (BPD) حيث انه يعمل باتجاه هدف

يساوي ١٪ من نفس الربع السنوي لعام ٢٠٠٩.^{٤٣٩} للحصول على مستويات إنتاج النفط الخام والتصدير منذ عام ٢٠٠٣، انظر الشكل ٤.١٠.

وتتقدم الحكومة العراقية تحليل مفصل في الربع السنوي الحالي عن كيفية توقعها لتحقيق هدفها الطموح لإنتاج ١٢ مليون برميل في اليوم بحلول عام ٢٠١٧، أي حوالي خمسة أضعاف مستوى الإنتاج الحالي. ومن المتوقع لثلاثة حقول نفط جنوبية-الرميطة وغرب القرنة، ومجنون- أن تقوم بإنتاج ٩,٢٤ مليون برميل في اليوم أو أكثر من ثلاثة أرباع المجموع.^{٤٤٠} وفي تشرين الثاني/نوفمبر توقعت وزارة النفط أن يصل الإنتاج إلى ٣,٢٦ مليون برميل في اليوم بحلول نهاية عام ٢٠١١.^{٤٤١} كما يميل الخبراء الخارجيين للموافقة على أن قدرة العراق على الإنتاج كبيرة، ولكنهم ينظرون إلى هدف الحكومة العراقية بتشكك.^{٤٤٢} ولا يتطلب فقط تحقيق هدف الإنتاج الرسمي استثمار كبير- والذي قدره البعض ليصل إلى ١٥٠ مليار دولار أو أكثر^{٤٤٣}—ولكن أيضا التغلب على تحديات السياسة، والتحديات اللوجستية، والنقل، والبنية التحتية.^{٤٤٤} وقد توصل تقرير عام ٢٠٠٧ الذي أعدته شركة فوستر ويلر الهندسية الأمريكية إلى أن مستويات التآكل المفرطة في خطوط الأنابيب الرئيسية وضعتهم في خطر الفشل.^{٤٤٥}

وفي توقعات الطاقة العالمية ٢٠١٠ والتي أصدرتها وكالة الطاقة الدولية في كانون الأول/ديسمبر توقعت أن الأمر سيستغرق حتى عام ٢٠٣٠ ليزيد إنتاج النفط العراقي عن ٦ مليون برميل في اليوم- فقط نصف هدف الحكومة العراقية لعام ٢٠١٧ لتحقيق ١٢ مليون برميل

خبراء من الخارج يميلون إلى الموافقة على أن قدرة العراق على الإنتاج كبيرة. ولكن يرون هدف الحكومة العراقية بتشكك.

على دفعة فورية تصل إلى ١٥٠,٠٠٠ برميل في اليوم إذا كان يمكن حل نزاع الحكومة العراقية مع حكومة إقليم كردستان قريبا بشأن صادرات النفط المتوقفة من إقليم كردستان في عام ٢٠٠٩.^{٤٥٦}

وقد أعلن نائب رئيس الوزراء العراقي حسين الشهرستاني الذي تولى حقيبة النفط في الحكومة السابقة، في كانون الأول/ديسمبر أنه قد تم توقيع عقود بناء اثنين من أربع محطات منصات عائمة بحرية جديدة (SPM) في الخليج الفارسي جنوب البصرة.^{٤٥٧} وتشير التقييمات المستقلة إلى أن من المرجح أن تكتل أول محطتين، بالإضافة إلى خطوط الأنابيب التي تمر تحت البحر الجديدة ذات القياس ٤٨ بوصة إلى محطة نفط البصرة (ABOT) بحلول أوائل عام ٢٠١٢، تليها الثالثة في أواخر عام ٢٠١٢. ويقدر استكمال الرابع في الفترة بين منتصف ٢٠١٣ ووقت ما من عام ٢٠١٥.^{٤٥٨} من الممكن أن يقوم استكمال الأنابيب وجميع محطات المنصة العائمة البحرية بمضاعفة قدرات التصدير إلى ما بين ٤ مليون برميل في اليوم و٤,٥ مليون برميل في اليوم.^{٤٥٩} ويجرى العمل في مشروع لبناء ٣٥ وحدة تخزين نفط جديدة في جنوب العراق. ستحل هذه الخزانات محل ٦٦ خزان نفط في منطقة الفاو كان قد تم تدميرهم خلال حرب إيران والعراق.^{٤٦٠}

قياس النفط

تأخر تركيب نظام قياس النفط شامل عن الجدول الزمني المقرر له، وبناء على طلب المجلس الدولي للمشورة والرقابة في العراق، فقد قامت شركة برايس ووترهاوس كوبرز (بي دبليو سي) (PWC) بتوسيع نطاق العمل الخاص بالتدقيق المؤقت لعام ٢٠١٠ لصندوق تنمية العراق ليتضمن مراجعة البرنامج.^{٤٦١} أن قياس تدفق النفط الخام من المصدر إلى نقطة النهاية يسمح للسلطات بتعقب حجم النفط وأيضا تنبيههم إلى أي عملية شفت غير قانونية. وقد كان دائما كل من سرعة وجوده تركيب متر النفط من القضايا التي يهتم بها المجلس الدولي للمشورة والرقابة في العراق. وجد المدققون الخارجيون التابعين للمجلس الدولي للمشورة والرقابة في العراق في كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٨— تقريبا بعد أربع سنوات من توصيتها الأولى لنظام قياس النفط لكل حقول النفط، ومحطات النفط، والمصافي— انه لم يتم تركيب إلا ثلث القياسات المخطط لها فقط.^{٤٦٢} وفي تشرين الثاني/نوفمبر، قامت الحكومة العراقية بتزويد مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة بمعلومات توضح أنها بحلول ٣٠ أيلول/سبتمبر، ٢٠١٠ استكملت



واحدة من ٢٠ منصة من المنصات الجديدة التي تعمل الآن في حقل نفط الرميلة. (صورة لشركة النفط البريطانية)

طويل المدى للوصول إلى ١,٢ مليون برميل في اليوم. وتمثل نسبة الإنتاج الحالي زيادة تساوي ٢٩٪ من حجم البداية الأولية التي تساوي ١٨٣,٠٠٠ برميل في اليوم.^{٤٥٠}

- وللمرحلة الأولى من غرب القرنة، التزم كل من اكسون موبيل و شركة شل الهولندية الملكية برفع الإنتاجية بما يصل إلى ٥٠٠,٠٠٠ برميل إضافي في اليوم بواسطة استغلال خزانات إضافية في الحقل. والهدف الجديد في غرب القرنة هو زيادة الإنتاجية الحالية من ٢٤٤,٠٠٠ برميل في اليوم إلى ٢,٨٢٥ مليون برميل في اليوم في خلال ستة سنوات.^{٤٥١}
- وفي حقل المجنون أعلن كل من شل وبتروناس في تشرين الثاني/نوفمبر أنهم قاموا بتوقيع عقد مع هاليبورتون وشركتين أخريين لإنشاء مخيم عمليات وحفر ١٥ بئر على الأقل.^{٤٥٢}

وفي شمال العراق، أعلنت لجنة نفط نينوى في نوفمبر أن الإنتاج في حقل نفط باتنة قد استأنف العمل لأول مرة في ٢٠ عاما.^{٤٥٣}

في وسط هذا النشاط المتزايد، وقد تم اتصال فريق دعم شركة النفط العالمية لوكالات الحكومة الأمريكية والتي نشأ في آب/أغسطس ٢٠١٠ مع شركات النفط العالمية (بغض النظر عن الدولة أو الإقليم) لمساعدتهم على التعامل مع التحديات الإدارية، اللوجيستية والبيروقراطية لعملياتهم.^{٤٥٤}

صادرات النفط الخام وزيادة القدرة

في الربع السنوي الحالي كان متوسط صادرات النفط ١,٩٥ مليون برميل في اليوم، لتصل إلى ٤٪ من الربع السنوي السابق و٢٪ أعلى من نفس الربع السنوي في عام ٢٠٠٩.^{٤٥٥} ومن الممكن أن تحصل صادرات النفط

الجدول ٤.٦

تنفيذ خطة تركيب عدادات النفط

الشركة	إجمالي الخطة	مخططة في ٣٠/٠٩/٢٠١٠	نفذت في ٣٠/٠٩/٢٠١٠	النسبة المئوية للتنفيذ
الشركات المصدرة	١٣٧	١٦	٤٣	٪٢١٩
شركة نفط الجنوب	٦٥	١٢	٢٩	٪٤٤٢
شركة نفط ميسان	١٨٨	٧٦	٨٦	٪١١٣
الموزعين	٥٩٢	١٠٧	١٨٧	٪١٧٥
شركة مصافي ميدلاند	٦٩	٢٨	٣٩	٪١٣٩
شركة غاز الشمال	٤١٠	٤٠٢	٣٦٥	٪٩١
شركة أنابيب النفط	٢٢٩	٢٣٩	١٩٥	٪٨٢
شركة مصافي الشمال	٤٩	٣٤	٢٥	٪٧٤
شركة تعبئة الغاز	٢٠	٨	٣	٪٣٨
شركة غاز الجنوب	١٣٧	٦٧	٤٤	٪٣٦
شركة مصافي الجنوب	٢,٩٩٢	٢,٣١٣	٦٩٥	٪٢٠
شركة توزيع المنتجات النفطية	٤,٨٩٨	٣,٣٠٢	١,٦٩١	٪٥١

المصدر: مجلس الأمن. ٥١٧/٢٠١٠/٥. "مذكرة شفوية مؤرخة ٢٨ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٠ من البعثة الدائمة للعراق لدى الأمم المتحدة موجهة إلى رئيس مجلس الأمن." ٢٠١٠/١١/٢٠.

المُسَيَّل بنسبة ١٧٪ بالمقارنة بنفس الربع السنوي لعام ٢٠٠٩. وقد تم استيراد ما يقرب من ربع موارد البلاد من الجازولين في الربع السنوي الحالي، بانخفاض من ٣٢٪ خلال نفس الفترة من عام ٢٠٠٩.^{٤٦٦} وتخطط العراق لإنشاء أربع مصافي جديدة تابعة للحكومة العراقية، والتي من الممكن أن تضاعف تقريبا من سعة المصفاة الموجودة.^{٤٦٧}

الغاز الطبيعي

وفقا لوزارة النفط، أن متوسط إنتاج الغاز الطبيعي المصاحب يصل إلى ١,٤١٣ مليون قدم مكعب (MCF) في اليوم خلال ١١ شهرا الأولى من عام ٢٠١٠، وقد اندلعت ٥١٪ من هذه الكمية.^{٤٦٨}

في ١٤ تشرين الثاني/نوفمبر، قامت وزارة النفط بتوقيع عقود تمهيدية لتطوير اثنان من ثلاثة حقول غاز طبيعي غير مصاحب للنفط تم تقديمها في مزايمة ٢٠ تشرين الأول/أكتوبر. وقد تم توقيع عقد واحد مع الكونسورتيوم الذي يجمع شركة تيباو التركية، وشركة الطاقة الكويتية (KEC)، والمؤسسة الكورية للغاز (Kogas) لتطوير حقل غاز المنصورية في شرق العراق.^{٤٦٩} وتم توقيع الاتفاق الثاني مع شركة تيباو التركية وشركة الطاقة الكويتية لتشغيل حقل غاز سيبا الأصغر في جنوب العراق.^{٤٧٠} وقد تم تأجيل استكمال العقد الثالث لتطوير حقل عكاس في غرب محافظة الانبار وسط تقارير عن مقاومة محلية لشروط العقد.^{٤٧١} وعكاس هي أكبر الحقول الثلاثة،^{٤٧٢} والتي اختبرت جميعا

العمل على ٥١٪ من ٣,٣٠٢ متر التي كان من المخطط تركيبها في هذا الموعد (انظر الجدول ٤.٦). وقد ذكرت أيضا أن العمل كان مستمرا على نظام لقياس النفط الخام الذي يتم تصديره من محطة نفط البصرة. وقد تم استكمال نظام يضم ١٢ متر في محطة نفط خور العمالية^{٤٦٣} وتدعو خطة قياس الحكومة العراقية إلى مجموع ٤,٨٩٨ متر.^{٤٦٤} وذكرت شركة بي دبليو سي انه ليس كل الأمتار التي تم تركيبها تم استخدامها على النحو المقصود. للتنفيذ الكامل للمخطط الزمني للتركيب بحلول نهاية ٢٠١١، أوصت شركة بي دبليو سي بتعيين طرف مؤهل تقنيا ومستقل للتحقق من استكمال، وفعالية، وكفاءة الخطة بمجرد أن يتم تنفيذها بشكل كامل.^{٤٦٥}

معامل التكرير ومنتجات البترول

ارتفع بشكل كبير في الربع السنوي الحالي الإنتاج المحلي للجازولين، ووقود الديزل، والكيروسين، وغاز البترول المُسَيَّل (LPG)، بالإضافة إلى المورد الكلي لكل من هذه المنتجات البترولية بالمقارنة مع نفس الربع السنوي في عام ٢٠٠٩. و لتلبية الطلب المتزايد، لا تزال العراق تستورد البنزين وغاز البترول المُسَيَّل- ولكن للمرة الأولى منذ أكثر من عام، انقضت ثلاثة أشهر دون استيراد لاي وقود ديزل. وما زالت العراق أيضا مكتفية ذاتيا في إنتاج الكيروسين خلال الربع السنوي. وقد ارتفعت إنتاجية المصفاة بنسبة ٢٧٪ في الربع السنوي الحالي، والجازولين بنسبة ٣٧٪، والكيروسين بنسبة ٢٦٪، وغاز البترول

قامت وزارة النفط بتوقيع عقود تمهيدية لتطوير اثنان من ثلاثة حقول غاز طبيعي غير مصاحب للنفط تم تقديمها في مزايمة ٢٠ تشرين الأول/أكتوبر.

احتياطات تبلغ ٧,٦ تريليون قدم مكعب- أقل بقليل من ٧٪ من إجمالي احتياطات الغاز في العراق من ١١٢ تريليون قدم مكعب.^{٤٧٣} من الممكن أن تتطلب الصفقات الثلاثة موافقة من مجلس الوزراء العراقي قبل أن يتم تنفيذها.^{٤٧٤} من المتوقع أن يتم استهلاك معظم الغاز الطبيعي العراقي محليا في محطات توليد الكهرباء التي تم تصميمها لاستخدام الغاز بمجرد أن تستعد البنية التحتية لتشغيل وتوصيل الغاز.

الهجمات على البنية التحتية للنفط والغاز

يظل امن الأنابيب تحدي، ومع ذلك فإن عدد الهجمات اليومية قد تراجع إلى حد كبير حيث يتزايد تعاون الحكومة مع السكان المحليين. وقد أثبتت مناطق استبعاد خط الأنابيب أنها مفيدة فقط في المناطق البعيدة مثل تلك التي تقع بين كركوك وبيجي. مع ذلك، فإن مسؤولي الحكومة العراقية ذكروا أن تلك المناطق الأمنية في المناطق الأهلة بالسكان كانت أقل فاعلية - على سبيل المثال، جنوب بغداد، حيث يعيش، ويعمل السكان المحليين ويقوموا بعبور خطوط الأنابيب عند نقاط عديدة. عموما، أن شبكة الأنابيب في جنوب العراق آمنة، في كل من المناطق العامرة بالسكان وتلك الخالية، بينما المناطق شمال بيجي والقريبة من الحدود التركية تعتبر أنها "ساخنة".^{٤٧٥}

التنمية الوطنية والحد من الفقر

يعكس مشروع ميزانية عام ٢٠١١ والذي يبلغ ٧٩,٥ والذي وافق عليه مجلس الوزراء وتم إرساله إلى مجلس النواب في أواخر كانون الأول/ديسمبر تأثير كل من خطة التنمية الوطنية العراقية (٢٠١٠-٢٠١٤) (NDP) والإستراتيجية الوطنية لمدة خمس سنوات للحد من الفقر. وتدعو الميزانية لخلق ١٧٢,٠٠٠ فرصة عمل - تكون بشكل رئيسي في القطاعات الغير نفطية، بما في ذلك الرعاية الصحية والتعليم - وتعالج أهداف الحد من الفقر، بما في ذلك الإسكان.^{٤٧٦}

تهويل التنمية الجديدة

في عام ٢٠١٠، أطلقت وزارة المالية (MOF) أكثر من ٢٥٠ مليون دولار في الموارد المالية لمشروع البترو دولار لمحافظة البصرة (١٦٠ مليون دولار) وكركوك (١٠٠ مليون دولار).^{٤٧٧} وقد تم تخصيص الموارد المالية بموجب شروط قانون ميزانية العراق، والذي يمنح المحافظات

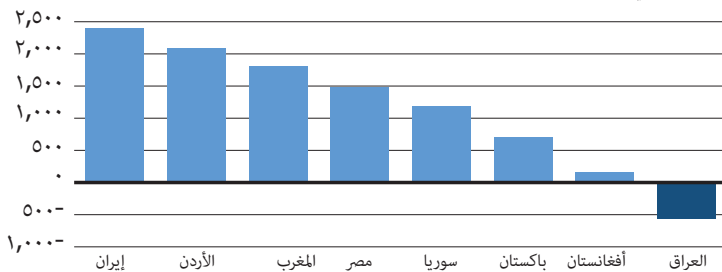
ما يصل إلى ١ دولار لكل برميل نفط خام يتم إنتاجه أو تكريره ومقابل ١٥٠ متر مكعب من الغاز الطبيعي المستخرج. وقد أدت القيود الموضوعة على إنفاق هذه الموارد المالية إلى التأجيلات في بدء هذه المشروعات،^{٤٧٨} - على سبيل المثال يجب أن يتم إنفاقهم في مشروعات بنية تحتية تم الموافقة عليها أولا من وزارة التخطيط.

الحد من الفقر

إستراتيجية الحد من الفقر والتي استكملتها وزارة التخطيط والتعاون التنموي في أواخر ٢٠٠٩، تحدد ستة مناطق لأولوية الاستثمار لتعكس ثلاثة عقود من الانخفاض في المؤشرات الاجتماعية العراقية وتقلل عدد الأشخاص الذين يعانون من الفقر بنسبة ٣٠٪- من حوالي ٧ مليون من العراقيين الذين يبلغ عددهم أكثر من ٣٠ مليون إلى حوالي ٥ مليون بحلول عام ٢٠١٤. تتضمن الإستراتيجية خطوات لزيادة الدخل للفقراء العاملين، وتحسين الرعاية الصحية، ورفع نوعية التعليم وتحسين التعليم الابتدائي شبه عالمي، خفض معدلات الأمية إلى النصف، والاستعاضة عن المساكن القديمة دون المستوى المطلوب.^{٤٧٩} تدعو الإستراتيجية أيضا إلى خفض الفجوة بين الجنسين في الفرصة. وكان بعض ٨٧٪ من النساء العراقيات خارج قوة العمل في ٢٠٠٧.^{٤٨٠} وتعكس أجندة العراق للحد من الفقر الانخفاض الاجتماعي الاقتصادي للبلاد عبر العقود الزمنية الثلاثة الأخيرة. وفقا لأرقام البنك العالمي، انخفض الناتج الإجمالي المحلي لكل فرد بحوالي ٦٠٠ دولار (١٦٪) بين ١٩٨٠ و٢٠٠٨ (انظر الشكل ٤,١٢).^{٤٨١} كما انخفضت أيضا بشكل حاد إنتاجية المحاصيل كنتيجة لضعف

الشكل ٤,١٢

التغير في الناتج الإجمالي المحلي لكل فرد في الدول المحددة، ١٩٨٠-٢٠٠٨ بالدولار الأمريكي

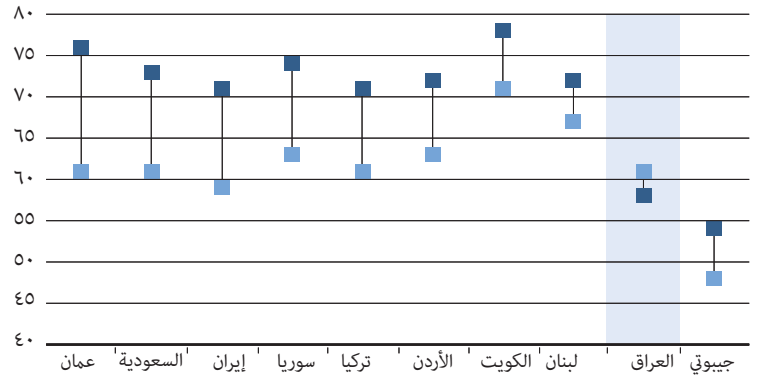


المصدر: البنك الدولي، مؤشرات بنك البيانات للتطوير العالمي، <http://data.worldbank.org/data-catalog/world-development-indicators>. الوصول إليه في ٣٠/١٢/٢٠١٠.

عموما، أن شبكة الأنابيب في جنوب العراق آمنة. بينما المناطق شمال بيجي والقريبة من الحدود التركية تعتبر "ساخنة".

الشكل ٤.١٣

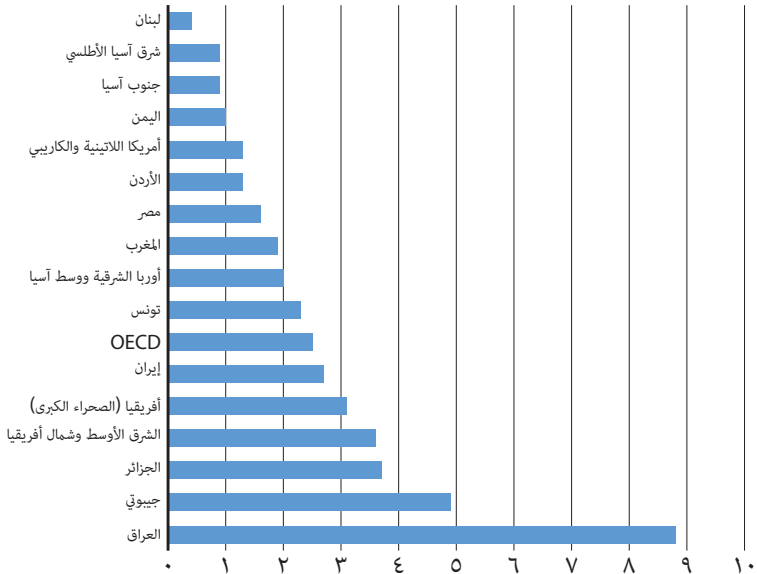
تغيرات التوقعات الحياتية في الدول المحددة، ٢٠٠٦-١٩٨٠



المصدر: البنك الدولي، مؤشرات التنمية العالمية، ٢٠٠٨ (إصدار القرص المضغوط) كما ورد لدى الحكومة العراقية، اللجنة العليا لاستراتيجية الحد من الفقر، البنك الدولي، إدارة الشرق الأوسط، "تقرير بيانات الفقر في العراق"، المجلد ١: النتائج الرئيسية، ٣/ ٢٠١٠، ص ٤١.

الشكل ٤.١٤

الإنفاق العام على سلامة الشبكات بالنسبة للمئوية من إجمالي الناتج المحلي، ٢٠٠٨



ملاحظة: البيانات عن العراق من تحديث وزارة المالية وبيت الحكمة لتعكس الإنفاق لعام ٢٠٠٨.

المصدر: Grosh و Weigand، ورقة مناقشة الحماية الاجتماعية رقم ٠٨١٧، البنك الدولي، واشنطن العاصمة، ٢٠٠٨ كما ورد لدى الحكومة العراقية، اللجنة العليا لاستراتيجية الحد من الفقر، البنك الدولي، إدارة الشرق الأوسط، "تقرير بيانات الفقر في العراق"، المجلد ١: النتائج الرئيسية، ٣/ ٢٠١٠، ص ٥٢.

الاستثمار، والإهمال، والجفاف.^{٤٨٢} في عام ١٩٨٠، كان توقع الحياة للعراق مماثل تقريبا للبلدان المجاورة لها، ولكن في عام ٢٠٠٦، من بين الدول في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، كان توقع الحياة لجيبوتي فقط أقل (الشكل ٤.١٣).^{٤٨٣} وفي عام ١٩٨٠، كان معدل الالتحاق بالمدارس الابتدائية في العراق، ما يقرب من ١٠٠٪، كانت أعلى دولة في المنطقة. واليوم، بنسبة أقل من ٧٥٪، هي من ضمن الدول الأقل.^{٤٨٤}

وتدعو كل من إستراتيجية الحد من الفقر وخطة التنمية الوطنية العراقية لاشتراك القطاع الخاص بشكل أكبر في الاقتصاد لخلق فرص العمل وزيادة الإنتاجية في القطاعات الغير نفطية. إذا تم تحقيق ذلك، فإن كل من الهدفين من الممكن أن يساعدوا الحكومة على الحد من الإنفاق على شبكات الأمان الاجتماعي التي يتم تشكيلها اليوم بالأكثر إلى حد بعيد في الشرق الأوسط.^{٤٨٥} ويدعو مشروع ميزانية ٢٠١١ يدعو إلى إنفاق ١٠,٢ مليار دولار على الرعاية الاجتماعية.^{٤٨٦} ويحصل حوالي ٩٩٪ من السكان حاليا على شكل من أشكال الدعم الحكومي.^{٤٨٧} وأظهرت بيانات البنك الدولي التي تدعم إستراتيجية الحد من الفقر أنه في عام ٢٠٠٨ بلغت تلك التحويلات بلغت ٨,٨٪ من الناتج المحلي الإجمالي.^{٤٨٨} يوضح الشكل ٤.١٤ المقارنة بين الإنفاق على شبكة الأمان في العراق وبين الدول والأقاليم، أو مجموعات الدول الأخرى. كما تدعو أيضا إستراتيجية الحد من الفقر إلى استثمار جديد كبير في الزراعة والإسكان. وقد توصلت نتائج المسح الاقتصادي الاجتماعي الأسرى العراقي (IHSES) للأعوام ٢٠٠٦-٢٠٠٧ أنه في المتوسط، ٣٩٪ من سكان الريف العراقيين كانوا يعيشون تحت خط الفقر، بالمقارنة بنسبة ١٦٪ بين نظرائهم في المناطق الحضرية.^{٤٨٩} ومن بين الفقراء العاملين في البلاد، ٢٩٪ منهم يعملون بالزراعة.^{٤٩٠} ويخصص مشروع ميزانية ٢٠١١ ١٩٢ مليون دولار لوزارة الزراعة لإنفاق رأس المال—١٠٪ أكثر من العام السابق. إذا تمت الموافقة على المشروع، فإن وزارة الإسكان والتعمير من الممكن أن تحصل على تمويل في عام ٢٠١١—أقل بقليل من ١ مليار دولار،^{٤٩١} لمعالجة النقص في المنازل في البلاد. وتقتصر خطة التنمية الوطنية العراقية أنه من الممكن أن يوجد ما يصل إلى ٣,٥ مليون مسكن دون المستوى في الدولة.^{٤٩٢} وكما تمت مناقشته أدناه، تم توقيع سلسلة من العقود السكنية الرئيسية في الآونة الأخيرة.

تنمية القطاع الخاص في مجالات غير الهيدروكربون

الإسكان والإنشاء

وفي الربع السنوي الحالي منح مسؤولي البلدية والمحافظه عقود لبناء آلاف المساكن للأسر متوسطة الدخل ومنخفضة الدخل في مناطق بغداد والبصرة.^{٤٩٣} وفي تشرين الثاني/نوفمبر، قامت لجنة استثمار البصرة بمنح ثلاثة عقود تبلغ قيمتها ما يقرب من ١,٤ مليار دولار لشركات هندسية إيرانية ولبنانية وأمريكية لبناء ١٢,٠٠٠ وحدة سكنية.^{٤٩٤} وقد دعت الحلول العالمية الدولية ومقرها ماريلاند والتي يقال أن الجزء الخاص بها من المشروع يساوي ٢٢٠ مليون دولار، إلى إنشاء ٢,٥٠٠ شقة ومنزل مستقل على قطعة أرض مساحتها ٢٠٠ فدان بالقرب من البصرة.^{٤٩٥} وقد منحت حكومة بلدية بغداد عقد لمدة أربع سنوات، بقيمة ١١,٣ مليار دولار لكونسورتيوم مكون من شركات المقاولات التركية لبناء ٧٥,٠٠٠ وحدة سكنية في مدينة الصدر.^{٤٩٦} وتتنبأ الحكومة العراقية بأن الدولة تحتاج إلى بناء ٢,٥ مليون وحدة سكنية بحلول عام ٢٠١٥.^{٤٩٧} ومن المتوقع أن تقوم مشاريع البنية التحتية التي تمولها الحكومة بالإضافة إلى الإنفاق الذي تقوم به شركات النفط العالمية والمستثمرين الآخرين من القطاع الخاص، بدعم نمو أكبر لنشاط البناء.

وقد أصدرت حكومة إقليم كردستان ترخيص خلال الربع السنوي الرابع من عام ٢٠١٠ لبناء ١,١ مليار مصهر ومصنع للصلب في محافظة السليمانية.^{٤٩٨} وبما أن الإنشاء يرتفع، أعلن منتج الاسمنت الفرنسي لافارج اس ايه، والذي يقوم بإنتاج ٢٥٪ من اسمنت العراق عن خطط لزيادة إنتاجه السنوي في العراق بمقدار ٢ مليون طن على مدار العامين القادمين.^{٤٩٩}

الخدمات

أعلنت كلا من شركة المحاسبة العالمية ديلويت توش توهاماتسو المحدودة وشركة مارش لإدارة المخاطر والتي مقرها نيو يورك عن قرارات لإنشاء وجود في العراق.^{٥٠٠} فقد قالت ديلويت أنها سوف تفتتح مكتب في بغداد خلال الربع السنوي الأول من عام ٢٠١١ وسوف تعمل مع عملاء بشكل رئيسي في صناعة النفط والغاز.^{٥٠١} وتخطط مارش للشراكة مع وسيط التأمين الوحيد المرخص في العراق—شركة (انكلو آراب انشورنس بروكرز) شركة السماسرة الانجلو عرب للتأمين—لتقديم التأمين، وإدارة المخاطر، وخدمات تولى المطالبات للعملاء الذين يعملون في صناعات الطاقة، والكهرباء والطيران.^{٥٠٢}



افتتحت الشركة الإدارية لفنادق روتانا فندق بسعة ٢٠١ غرفة في أربيل هذا الربع السنوي. (صورة الشركة الإدارية لفنادق روتانا)

الزراعة

إن إحياء القطاع الزراعي من أولويات خطة التنمية الوطنية العراقية بالإضافة إلى كونها خطوة أساسية باتجاه هدف الحكومة العراقية المعلن بتوسيع اقتصادها للتقليل من الاعتماد على النفط. كما أن الزراعة مهمة جدا من الناحية السياسية لأنها تمثل حوالي خمس عمالة العراق.^{٥٠٣} ومازالت تقوم الظروف الزراعية المعاكسة والتي منها العواصف الترابية، وتضائل نسب المياه في دجلة و الفرات، وتدهور نظام الري، بخفض حجم الغلة الزراعية وبالتالي انخفاض مستويات الدخل في المناطق الريفية.^{٥٠٤} وكاستثناء لهذه الصورة الكبيرة، فقد فاقت نسبة حصد المحاصيل في العراق من القمح كل التوقعات في ربيع عام ٢٠١٠. والمحاصيل التي تبلغ ٢,٦ مليون طن متري، تقترب من ضعف المحاصيل التي أصابها الجفاف من العامين السابقين.^{٥٠٥} على الرغم من ذلك، فإن عملية زراعة المحاصيل مؤخرا هذا الشتاء في منطقة مخفضة أدى إلى انخفاض التوقعات بالنسبة للمحاصيل التي سيتم حصدتها خلال ربيع ٢٠١١.^{٥٠٦} وفي خلال عام ٢٠١٠ استمرت العراق في ممارستها لعملية استيراد كميات كبيرة من القمح.^{٥٠٧}

وتقوم الحكومة العراقية بمحادثات مع كل من تركيا وسوريا في محاولة لضمان أن مشاريع استخدام المياه في تلك البلاد يسمح بتدفق مياه النهر في المناطق الزراعية العراقية الرئيسية.^{٥٠٨} وتعتبر الزراعة هي الغالبية العظمى من إجمالي استهلاك المياه في العراق، حيث تستهلك حوالي ٩٢٪ من المياه العذبة في الري وإنتاج الغذاء.^{٥٠٩} وبينما قامت الأمطار المفضلة في أواخر الخريف بتحسين ظروف النمو في أجزاء من الشمال بما في ذلك محافظات نينوى ودهوك وجزء كبير من إقليم كردستان، لكن مازالت مناطق وسط وجنوب

تتوقع الحكومة العراقية أن البلاد تحتاج لبناء ٢,٥ مليون وحدة سكنية بحلول عام ٢٠١٥.

شحنة تمر عراقي منذ حوالي عقدين في لندن شهر أيلول/ سبتمبر. وعملية البيع تبعت مؤتمر استضافه برنامج إنماء في أوائل هذا العام من أحياء الصادرات.^{٥١٧} ففي السبعينات أنتجت العراق أكثر من نصف إنتاج العالم من التمر لكن الصادرات انخفضت تماما بعد حرب الخليج عام ١٩٩١.^{٥١٨} وفي الربع السنوي الحالي، عقد برنامج إنماء اجتماعا قام بالتركيز على تطوير المؤسسة لجمع وتوزيع بيانات التسويق المفيدة على المنتجين.^{٥١٩} وبعد عدم تلقي أي عطاءات في الربع السنوي الحالي، ألغت الوكالة الدولية للتنمية الدولية مشترياتها للدخل الزراعي والريفي الجديد مع برنامج بيئة مستدامة (ارتفاع الزيادة). أن الوكالة الدولية للتنمية الدولية مشتركة حاليا في استشارات مع الحكومة العراقية عن الخطوات المقبلة الممكنة، والتي تتضمن أيضا تصميم المشتريات في قطاع الزراعة ولكن لم يتم التخطيط لاي مشتريات محددة.^{٥٢٠} وقد طبقت خدمات الزراعة الأجنبية في وزارة الزراعة الأمريكية حوالي ٥ مليون دولار أمريكي للسنة المالية ٢٠١١ للبرامج الداعمة لوزارة الزراعة وأربع وزارات فيدرالية أخرى وهيئات خاصة.^{٥٢١}

تطوير القطاع المالي

قبل أن تنتقل الحكومة الجديدة منصبها استبعد وزير المالية أي نوع من الخصخصة للبنوك التي تديرها الدولة في غضون الأربع سنوات القادمة، معلنا أن تلك الخطوة سيكون لها اثر سلبي على الاقتصاد العراقي. وبدلا من ذلك سيكون التركيز منصبا على إعادة هيكلة البنوك بهدف جعلهم متنافسين بشكل أكبر في الاقتصاد العالمي.^{٥٢٢} والقرار كان قد تبع نشر صندوق النقد الدولي للمراجعة الأولى لاتفاقية ترتيبات القروض الاحتياطية والتي بلغت ٣,٦ مليار دولار والتي حاکمت جهود الحكومة العراقية لتشكيل جهودها لإصلاح مشاكل البنكين الذين تملكهما الدولة.^{٥٢٣} أن الافتقار إلى التطور في إعادة هيكلة بنوك الرشيد والرافدان وهما أكبر مؤسستان للإقراض في الدولة، جاء في تقييم بصورة إيجابية على خلاف ذلك لأداء العراق في الترتيبات التمويلية الاحتياطية للبنك الدولي. صنف صندوق النقد الدولي أداء الحكومة العراقية على أنه "مرض بشكل كبير".^{٥٢٤} وفي خطاب نوايا في أيلول/ سبتمبر ٢٠١٠ تم إرساله إلى صندوق النقد الدولي قام وزير المالية العراقي في ذلك الوقت باقر جابر الزبيدي ومحافظ البنك المركزي (CBI) سنان الشيببي تعهدوا بإنشاء ومراقبة وحدة تسوية البنك (BRU) لإكمال إعادة الهيكلة بحلول حزيران/يونيو ٢٠١١. ستقوم وحدة



يجري تدريب الدفيئة ضمن برنامج إنماء الأعمال الزراعية الذي جريه الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية. صورة الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية

العراق تعاني من نقصان المياه وغيرها من ظروف الفقر المتنامي.^{٥٢٠}

و للمساعدة في تحسين المحاصيل الزراعية، حصلت وزارة الزراعة في تشرين الثاني/نوفمبر على موافقة من السيد رئيس الوزراء المالكي لبدء استخدام ٧٠ مليون دولار في تحسينات مجال الري.^{٥٢١} وفي تطور آخر قام كل من جامعة ولاية اوريجون ووزارة التعليم العالي و مؤسسة خاصة مقرها في اوريجون على مذكرة تفاهم (MOU) تضمنت برنامج مدته خمس سنوات لتطوير الزراعة المستدامة وزراعة الأراضي الجافة.^{٥٢٢} وفي البصرة، وضع مسئولي المقاطعة حجر الأساس في مشروع قناة شط العرب الذي تكلف ٣٠٠ مليون دولار والذي سيساعد في ري ٦٠,٠٠٠ فدان من الأراضي الزراعية في المقاطعة.^{٥٢٣} على الرغم من وصول شركات النفط لتطوير حقول النفط حول البصرة إلا أن مسئولي الحكومة المحلية هناك يرون أن مشاريع الزراعة- وفرص العمل التي ستجلبها- ستكون مفتاح انتعاش الاقتصاد في المنطقة.^{٥٢٤}

البرامج الزراعية التي تمولها الولايات المتحدة

إن برنامج الأعمال الزراعية "إنماء" التابع للوكالة الأمريكية للتنمية الدولية اقترب من نهاية دورة التمويل. أن إجمالي مبلغ ١٤٤,٨ مليون دولار وهي تكلفة المشروع قام بتخصيصها صندوق دعم الاقتصاد، وما زال هناك مبلغ ٢٠,٨ مليون دولار باقية مخصصة للنفقات.^{٥٢٥} وفي هذا الربع السنوي تضمنت نشاطات برنامج إنماء برامج التدريب على إجراءات الري و التقنيات المتقدمة و الأساسية للدفيئة (المشتل). وقد اشترك حوالي ٢,٠٠٠ مواطن عراقي في التدريب.^{٥٢٦} في خطوة كبرى في صناعة التمر في العراق، تم بيع أول

بيعت أول شحنة من التمر العراقية على مدار عقدين في لندن في أيلول/سبتمبر.

في عام ٢٠١٠ قام الأوبك بتوفير ٢١٢,٠٠٠ دولار لتغطية المخاطرة السياسية للجنة الإنقاذ الدولية لنشاطاتها الإنسانية وخدماتها.^{٥٢٨}

تم إنشاء شركة خدمات مالية عراقية وأمريكية في الربع السنوي الحالي. قامت شركة الأعمال المصرفية الأمريكية تايلور ديجونك بمشاركة بنك الاستثمار العراقي فينيكس كابتال شركة مساهمة محدودة وهي شركة تابعة لشركة مقرها ولاية ديلاوير وهي أنشئت فقط لمساعدة إعادة إعمار العراق.^{٥٢٩} سيتم افتتاح الشراكة بواشنطن وبغداد مع التخطيط لمكاتب إضافية البصرة وأربيل. تتوقع الشراكة أن تتخصص في قطاع الطاقة والعمل مع عملاء القطاع العام والخاص العالمي والعراقي في العديد من المجالات من ضمنها المشروع المالي، وعمليات الدمج والتملك والاستثمار المباشر.^{٥٣٠}



مساعد رئيس البعثة لتقديم المساعدة للعملية الانتقالية بيتر دبليو بوي بقص الشريط لافتتاح فرع بنك الرافدين المملوك للدولة في المقدادية، العراق، يوم ٢٩ تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٠. (صورة القوات الأمريكية في العراق)

التجارة

بحلول ٣١ ديسمبر ٢٠١٠ قام برنامج النمو الاقتصادي المحلي التابع للوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID) (والذي أطلق عليه اسم "تجارة") بصرف ٧٤,٩ مليون دولار من أصل ١١٧,٨ دولار من أجل مهمة زيادة القطاع الخاص للموارد المالية والأعمال المتوسطة.^{٥٣١} ومنذ أن بدأ في عام حققت صناعة ٢٠٠٣ حققت صناعة التمويل الأصغر أكثر من ٢٤٠,٠٠٠ قروض صغيرة بقيمة صرف إجمالية ٥٥٨ مليون دولار. وحتى تاريخ ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠ سيطر أكثر من ٧٢,٠٠٠ عميل على حافظة قروض بارزة بحوالي ١٣٠ مليون دولار.^{٥٣٢} تم صرف أكثر بقليل من ١ مليون دولار في عام ٢٠١٠ لتقليل التحذيرات الإدارية وتعزيز العمل الكلي ومناخ الاستثمار في العراق. وقد عرض فريق العاملين بالبرنامج بعض التوصيات على وزراء الحكومة العراقية حول التطوير السياسي والإصلاح التنظيمي.^{٥٣٣} أكدت الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية أن برنامج تجارة قد حقق أهدافه الخاصة التي تم الاتفاق عليها في حزيران/يونيو ٢٠١٠ لتعزيز صناعة التمويل الأصغر بما في ذلك إنشاء شركة التمويل الأصغر العراقية وتطوير نظام الإقراض ليصل لحد يفوق ١٠٠ مليون دولار.^{٥٣٤}

كلف البنك المركزي العراقي أن تقوم البنوك الخاصة في البلد برفع رؤوس أموالها القابضة الخمسة أضعاف.

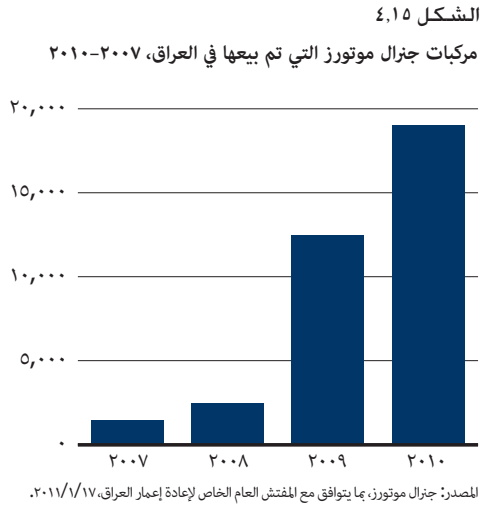
التنمية التجارية

الانضمام إلى منظمة التجارة العالمية التجارة العالمية لبرنامج "تجارة" ومشروع الانضمام لمنظمة التجارة العالمية ينتظر الحكومة الجديدة لبيدأ

تسوية البنك بالتعامل مع الخصوم الخارجيين وشطب القروض المتعثرة للشركات التي تملكها الدولة واقتراح سبل للتعامل مع غيرها من الحسابات المتبقية التي لا يمكن توفيقها وتحديث عناصر الميزانية التي تقومها العملات الأجنبية لتعكس قيمها الجارية. من الممكن أن تضم الوحدة موظفين من كل البنوك ومن البنك المركزي العراقي ووزارة المالية وديون الرقابة المالية وخبراء من ارنست أن يونج، شركة المحاسبة والاستشارات الدولية التي ساعدت وزارة المالية في إعادة الهيكلة الخارجية للعراق.^{٥٣٥}

وقد كلف البنك المركزي بنوك الدولة الخاصة برفع قيمة رؤوس أموالها خمسة مرات إلى ٢٥٠ مليار دينار (ما يعادل ٢١٤ مليون دولار). أكد ممثل البنك المركزي أن تلك الخطوة مطلوبة لتعزيز البنوك من أجل مساعدتهم للوصول لنمو المتوقع للخدمات المالية للشركات المشاركة في عمليات إعادة الإعمار الكبرى ومشاريع تطوير النفط.^{٥٣٦}

وقدمت مؤسسة الاستثمار الخاص عبر البحار (OPIC) التمويل لبرنامج واحد عام ٢٠١٠—بقيمة ٩٠ مليون دولار لمؤسسة الإسكان التعاوني (CHF) لتمويل القروض الصغيرة والمشروعات المتوسطة.^{٥٣٧} ويشترك المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بالتدقيق في برنامج الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID) والذي يشمل نشاطات مؤسسة الإسكان التعاوني (USAID). وتم إلى حد كبير تمويل أكبر برنامج للافديك منذ بداية العمل في العراق عام ٢٠٠٥. كما أنه



للعمليات في الفترة بين ٢٢ تموز/يوليو ٢٠١٠ عندما بدأت لأول مرة بالعراق وحتى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠ . ومع ذلك ، شارك البنك في نشاطات تطوير العمل في الربع السنوي الحالي، بالإضافة إلى عمل ندوة في بلتيمور شهر تشرين الأول/أكتوبر بعنوان "العراق مفتوح للعمل التجاري" برعاية الخدمات التجارية للولايات المتحدة.^{٥٤١} تم تحديد الجدول الزمني للمهمة التجارية التي تقوم برعايتها الغرفة التجارية بالولايات المتحدة إلى تشرين الثاني/نوفمبر ثم تم تعديلها إلى شباط/فبراير وهذا ما قد يحدث في أي وقت من صيف عام ٢٠١١. وقد أكدت الغرفة على السبب الوحيد وراء التأخير الأخير وهو للسماح بوقت أكبر لنقل مسؤوليات الولايات المتحدة في العراق من وزارة الدفاع الأمريكية إلى وزارة الخارجية الأمريكية لأداء مهمتها.^{٥٤٢} ◆

العمل قبل تحديد ما إذا كان سيتم تقديم الدعم للحكومة العراقية للانضمام لمنظمة التجارة العالمية (WTO).^{٥٤٠} وبعد تعليقات وزير العمل ووزير الشؤون الاجتماعية في آب/أغسطس ٢٠١٠ تضاعفت الشكوك حول اهتمام الحكومة العراقية بعضوية منظمة التجارة العالمية (WTO) ومنذ ذلك الحين قام وزير التجارة بعدة تصريحات لدعم مشروع الانضمام. ومع ذلك، فوفقاً للوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID) فقد أدى منهجه إلى "احتباس أكثر لنسبة التقدم" من أجل الانضمام.^{٥٤١} في الفترة ما بين الأول من نيسان/أبريل عام ٢٠٠٨ و ٣٠ أيلول/سبتمبر ٢٠١٠، تم صرف أكثر من ٦,٥ مليون دولار من الموارد المالية الخاصة ببرنامج "تجارة" لإعداد العراق لعضوية منظمة التجارة العالمية.^{٥٤٢}

تطوير التجارة الأمريكية العراقية

قامت شركة جنرال موتورز (GM) بتحويل العراق إلى سوق تجاري ناجح خلال عام ٢٠١٠ وقامت ببيع أكثر من ١٩,٠٠٠ سيارة خلال هذا العام لتصل لزيادة ٥٢٪ أكثر من ١٢,٤٩٤ سيارة باعتها في عام ٢٠٠٩. وفي الربع السنوي الحالي، قامت صناعة السيارات وحدها ببيع أكثر من ٨,٠٠٠ سيارة وهذا الرقم أكبر من ضعف الرقم الذي باعتته شركة جنرال موتورز في العراق عام ٢٠٠٩.^{٥٤٣} تقوم الآن شركة جنرال موتورز والتي تباع موديلات مثل كاديلاك، شيفروليه، وجي ام سي في المنطقة باعتبار العراق واحدة من أكبر سوقين في منطقة الشرق الأوسط . (السوق الأخرى هي المملكة العربية السعودية).^{٥٤٤} وقد استأنفت شركة جنرال موتورز المبيعات في العراق في أواخر عام ٢٠٠٣ و حديثاً في ٢٠٠٧ وسجلت معدل سنوي للمبيعات أقل من ١,٥٠٠ سيارة (لاحظ الشكل ٤,١٥).^{٥٤٥}

لم يصدر بنك الولايات المتحدة للتصدير والاستيراد أي ديون أو قروض أو شهادات ضمان أو بوالص تأمين

تنظر جنرال موتورز إلى العراق حالياً كواحدة من أكبر سوقين لها في منطقة الشرق الأوسط.

الخدمات العامة

قام العراقيون باستعراض ظروف الخدمات الأساسية- مثل الطاقة الكهربائية، مياه الشرب النظيفة، الصرف الصحي، وجمع القمامة- وتعتبر هذه المشاكل هي الأكثر إلحاحا. وعلى الرغم من التحسينات التي من الممكن التحقق منها والتي وقعت على مدار السبع سنوات الماضية، أظهرت أحدث بيانات لاستطلاع الرأي أن الجمهور مقتنع بأن الخدمات العامة تزداد سوءا ولا تتحسن.^{٥٤٣} وتصريحات مسؤولي الحكومة العراقية تعكس هذه المخاوف.

الكهرباء

اعتبارا من يوم ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١١ كانت الولايات المتحدة خصصت مبلغ ٥,٠٦ مليار دولار وأنفقت حوالي ٤,٩٦ مليار دولار لتحسين توليد ونقل وتوزيع الكهرباء العراقية.^{٥٤٤} كانت العراق مع مساعدات الولايات المتحدة والمساعدات الأوروبية قادرة على زيادة معدل الدعم السنوي للطاقة الكهربائية على الشبكة الوطنية بنسبة الثلثين منذ ٢٠٠٤ إلى ٢٠١٠. ومع ذلك فخلال تلك الفترة نفسها، تضاعف الطلب المقدر، مما أدى إلى نقصان مستمر. لمعالجة القضايا التي تواجه قطاع الطاقة بالعراق — بما في ذلك تزايد الطلب المتوقع ثلاث أضعافه على مدى العشرين عاما المقبلة—وقد قامت وزارة الكهرباء وبارسونس برينكهوف بإعداد خطة الكهرباء الرئيسية لتوسيع نطاق مد الكهرباء بالعراق. وقد اعتزموا الإعلان عن الخطة في مؤتمر بإسطنبول في يومي ١ و٢ من شهر شباط/فبراير. قام مكتب الشراكة الإستراتيجية مع العراق بضح ٥ ملايين دولار في الصندوق الوزاري لتنمية القدرات لدعم هذا الجهد.^{٥٤٥}

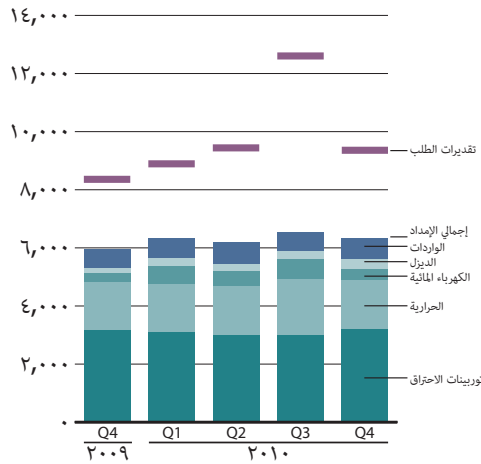
العرض والطلب

وقد بلغت إمدادات الكهرباء للشبكة بالعراق في الربع السنوي الحالي حوالي ١٥٢,١٤٥ ميغا وات في الساعة (MWh) في اليوم أو ما يبلغ ٦,٣٣٩ ميغا وات (MW). وكما هو مبين في الشكل ٤,١٦، كانت هذه زيادة قدرها ٣٨٧ ميغاوات أو ٧٪، من نفس الربع السنوي في عام ٢٠٠٩ — مطابقة تقريبا لمعدل نمو القدرة الإنتاجية في محطة الطاقة العملية في خلال هذه الفترة التي تبلغ عاما واحدا—لكنه منخفض بمقدار ٣٪ بالمقارنة بالإمدادات التي سجلت رقم مرتفع هو ٦,٥٤٠ ميغاوات. وقد نتج هذا الانخفاض مبدئيا عن الربع السنوي السابق بسبب اثنان من العوامل. الأول،

مرة أخرى يؤدي عدم كفاية تدفق المياه من الأنهار في العراق إلى انخفاض متوسط الناتج من محطات الطاقة الكهرومائية. الثاني: كما هي الحال خلال الفترة من تشرين/أكتوبر إلى كانون الأول/ديسمبر من كل عام خرجت العديد من وحدات التوليد من الخدمة وذلك بسبب الصيانة الروتينية.^{٥٤٦} كما يتماشى مع النمط المعتاد سنويا، ففي الربع السنوي الحالي كان الطلب المقدر على الكهرباء اقل من الربع السنوي الأخير، وكان متوسط الطلب المقدر ٢٢٤,٦٢٠ ميغاوات في اليوم الواحد أو ما يعادل ٩,٣٥٩ ميغاوات- منخفضة بنسبة ٢٦٪ عن الربع السنوي الماضي ولكن تزيد بنسبة ١٢٪ عن الربع السنوي ذاته في العام الماضي. وصل الدعم إلى نسبة ٦٨٪ من الطلب المقدر في الربع السنوي الحالي مقارنة بنسبة ٥٢٪ في الربع السنوي الأخير و ٧١٪ خلال نفس الربع السنوي من العام الماضي.^{٥٤٧}

الشكل ٤,١٦

إمدادات الكهرباء وتقديرات الطلب، حسب الربع السنوي، ٢٠٠٩/١٠-٢٠١٠/١٢
ميغاوات



المصادر: ITAO/ESD، تقارير أداء الكهرباء اليومية، ٢٠١٠/١٢-٢٠٠٩/١٠

التصور العام لدى عامة الناس عن الخدمات الأساسية هو أنها تزداد سوءا، وليس للأفضل.

المملوكة للقطاع الخاص ١٣٪ من مجموع إمدادات الكهرباء في العراق إلى الشبكة في ٢٠١٠. كما أنهم قدموا ١٧٪ في الشهر الأخير من نفس العام.^{٥٠١}

ومن المتوقع استمرار الاتجاه إلى تزايد الاعتماد على الكهرباء من المحطات المملوكة للقطاع الخاص والمحطات العاملة. قامت الشركة العالمية ببناء محطة طاقة جديدة بقوة ٥٠٠ ميجاوات في دهوك ومن المتوقع أن تكتمل مرحلة التشغيل التام بحلول منتصف عام ٢٠١١. ويتزامن وجود شركتان من أصل أربعة بطاقة ١٢٥ ميجاوات مع الشبكة في كانون الأول/ديسمبر وكانون الثاني/يناير. تقوم الشركة العالمية أيضا بتوسيع نطاق قدرة مصنعها في السلبيانية بنسبة ٢٥٠ ميجاوات ومصنعها في اربيل بمقدار ٥٠٠ ميجاوات. عندما يتم الانتهاء من بناء وتوسيع هذه المشاريع، ستصل القدرة المجمعة لتلك المحطات المملوكة للقطاع الخاص في منطقة كردستان إلى ٢,٢٥٠ ميجاوات. تستخدم جميع الشركات توربينات الحرق من شركة جنرال إلكتريك (GE).^{٥٢٣}

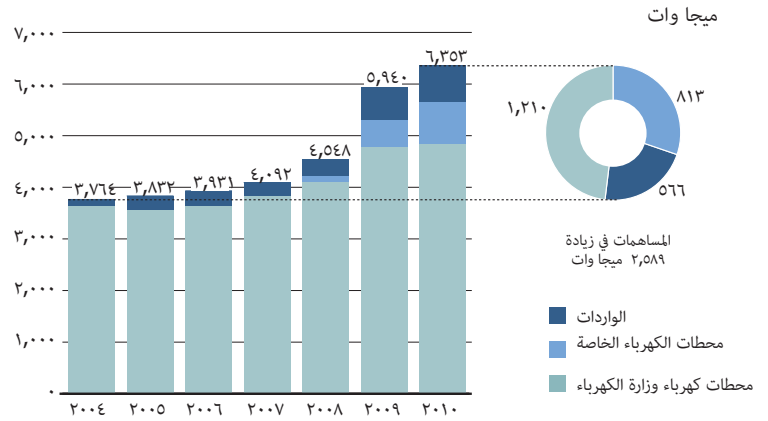
تمضى وزارة الكهرباء العراقية قدما في سبيل عمل خطط مستثمرين من القطاع الخاص لبناء وتشغيل وصيانة محطات توليد الكهرباء باستخدام بعض التوربينات التي اشترتها من شركة جنرال إلكتريك في إطار (صفقة ميجا). وفي يوم ١٨ من كانون الأول/ديسمبر قامت وزارة الكهرباء العراقية جنبا إلى جنب مع شركة الاستثمار العراقية بعقد مؤتمر في بغداد لتعلن تفاصيل أربعة مشاريع من هذا القبيل. وكانت العروض مقدمة من قبل مقدمي العطاءات بمرحلة ما قبل التأهيل في شباط/فبراير. سيكون هناك لكل ثلاثة من المواقع المقترحة مثل السماوة، الديوانية، العمارة أربع وحدات توليد طاقة بمقدار ١٢٥ ميجاوات. سيكون للموقع الرابع، شط البصرة مقدار ١٠ من تلك الوحدات. معا، فإن هذه المحطات المولدة للكهرباء قد تضيف ٢,٧٥٠ ميجاوات من القدرة الاسمية إلى الشبكة الوطنية.^{٥٥٣}



من المقرر بدء تشغيل محطة كهرباء دهوك الجديدة المملوكة للقطاع الخاص بطاقة ٥٠٠ ميجاوات والتي تعمل بالغاز بحلول منتصف عام ٢٠١١. (صورة الشركة العالمية)

الشكل ٤,١٧

متوسط إمدادات الكهرباء للشبكة، حسب المصدر والعام، ٢٠٠٤-٢٠١٠



المصادر: DoS، تقرير حالة العراق، ٢٠٠٦/١٠/١١، الشريحة ١١؛ ITAO/ESD تقارير الأداء اليومية عن أوضاع الكهرباء، ٢٠٠٦/١/٦-٢٠١٠/٣١/١٢.

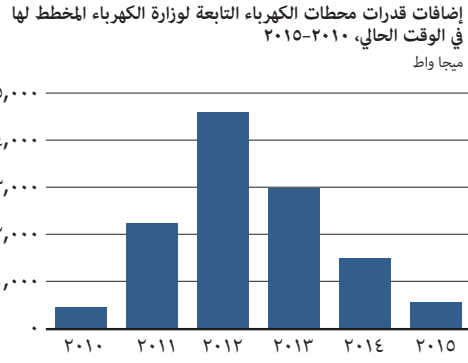
تزايد الاعتماد على الطاقة المشتراة

وقد ارتفع متوسط إمدادات العراق السنوية من الكهرباء من ٣,٧٦٤ ميجاوات في عام ٢٠٠٤ إلى ٦,٣٥٣ ميجاوات في عام ٢٠١٠. كما هو مبين في الشكل ٤,١٧ يتم الحصول على أقل من نصف هذه الزيادة والتي تبلغ ٢,٥٨٩ ميجاوات من محطات الطاقة التابعة لوزارة الكهرباء العراقية. وعلى الرغم من أن هذه المصانع مازالت توفر الجزء الأكبر من الطاقة إلى الشبكة، فقد انخفضت مساهمتها في إجمالي الإمدادات من حوالي ٩٦٪ في عام ٢٠٠٤ إلى ٧٦٪ في عام ٢٠١٠.^{٥٥٤} أما الجزء المتبقي من الزيادة في الإمدادات تلك الفترة فقد نشأ من المحطات التي اشترتها مقابل تلك التي تنتجها وزارة الكهرباء العراقية:

- ارتفعت واردات الكهرباء بنسبة ٥٦٦ ميجاوات على مدى السنوات الست الماضية. في عام ٢٠١٠، شكلت الواردات (معظمها من إيران) حوالي ١١٪ من مجموع الدعم.^{٥٥٩}
- كما تمثل محطات توليد الكهرباء المملوكة للقطاع الخاص في العراق نسبة نمو ٨١٣ ميجاوات المتبقية في الدعم منذ عام ٢٠٠٤. لم تكن أي من هذه المحطات متاحة للتشغيل حتى عام ٢٠٠٨، عندما تم بناء أحد محطتين توربين المملوكة قبل شركة الاستثمار الجماعي العالمي، وهي المنتج المستقل للكهرباء (IPP) ومقرها في الأردن، وتعمل في منطقة كردستان.^{٥٦٠} في عام ٢٠١٠، بدأت الشركتان المولدتان للطاقة المملوكتان لشركة كارتيت التركية بإنتاج الكهرباء في البصرة. وقد أصبح ثاني هذه المشروعات يعمل في الربع السنوي الحالي. معا، قدمت هذه المصانع الأربعة

قدمت هذه المصانع الأربعة المملوكة للقطاع الخاص ١٣٪ من مجموع إمدادات الكهرباء في العراق إلى الشبكة في ٢٠١٠.

الشكل ٤،١٨



ملحوظة: لا تتضمن القدرات المضافة في المنطقة الكردستانية.

المصدر: وزارة الكهرباء وشركة باراسون مجلس العمل، الخطة الرئيسية لكهرباء العراق، التقرير النهائي، المجلد ١، الملخص التنفيذي، ٢٠١٠/١٢، ص ٢٢.

الطول، فإن خطة الكهرباء الرئيسية بالعراق تقدر أن هناك ٢٩ مليار دولار إضافية ستحتاج أن يتم استثمارها في مجال توليد الطاقة في الفترة من ٢٠١٦ إلى ٢٠٣٠. إذا لم يتم بناء محطات توليد طاقة أكثر من المتواجدة حالياً، من المتوقع أن تزداد الفجوة بين العرض والطلب في عام ٢٠١٧.^{٥٥٨}

أنواع محطات توليد الطاقة و الوقود

كما هو موضح بالشكل ٤،١٦، هناك أربعة أنواع من مولدات الطاقة بالعراق تتغذى حالياً على الشبكة العراقية: الحرارية، وتوربينات الاحتراق، وزيت الديزل، والطاقة الكهرومائية. وهم يولدون الطاقة أما عن طريق حرق النفط الخام و المنتجات المكررة أو الغاز الطبيعي أو عن طريق تسخير الطاقة الحركية لتدفق المياه.^{٥٥٩} ووفقاً للمخطط الرئيسي للطاقة في العراق، هناك ما يقرب من ثلاث أرباع (من حيث محتوى الطاقة) من الوقود المحترق في محطات توليد الطاقة التابعة لوزارة الكهرباء العراقية في عام ٢٠٠٩، حيث تتألف من النفط الخام و المنتجات المكررة (الشكل ٤،١٩). وقد قامت الخطة بالملاحظات التالية:^{٥٦٠}

- أن استخدام النفط الخام في توليد الطاقة هو شيء مكلف جداً للاقتصاد العراقي من حيث دخل التصدير المفقود.
- أن وقود الديزل يعتبر وقود بدائي، ولم تنتج المصافي في العراق ما يكفي لتلبية الاحتياجات المحلية وبالتالي احتاجوا للواردات .
- وتعتبر كمية الوقود المحترق حوالي نصف الدعم المتوافر.
- من الممكن أن يتضاعف استخدام الغاز الطبيعي إذا تم الحصول على الغاز المحترق حالياً وتجهيزه وتوصيله إلى محطات توليد الطاقة.

التزمت وزارة الكهرباء العراقية بإضافة أكثر من ١٢٠٠٠ ميغاوات من قدرة التوليد الجديدة في الفترة ٢٠١٥-٢٠١٠.

مشاريع الهندسة و المشتريات و الإنشاء

إن عقود مشاريع الهندسة والمشتريات والإنشاء لتابعة لوزارة الكهرباء للموقعين المضمنين في صفقة جنرال موتورز ميجا-الخيرات في كربلاء والقدس في بغداد—في انتظار موافقة مجلس الوزراء. الموقع الثالث في مشاريع الهندسة والمشتريات والإنشاء، في صفقة جنرال إلكتريك ميجا القائمة بعملية مزايادة، في القيرية في نينوى، أحيل مرة أخرى إلى مجلس الوزراء للحصول على تصريح للتسوية على العرض الثاني الأقل. سيكون لتلك المحطات قيمة ٢,٥٠٠ ميغاوات من أصل القدرة العليا . ومؤخراً هذا العام، قامت وزارة الكهرباء العراقية بتقديم خطط لطلب عروض لثلاثة مواقع إضافية لشركات جنرال إلكتريك لعقد الصفقات الكبرى: الحديدية في كربلاء (٥٠٠ ميغاوات)، النجيبية في البصرة (٥٠٠ ميغاوات) وحقل عكاس في الانبار (٢٥٠ ميغاوات).^{٥٤٤} لقد تم تأجيل مشروعات متعاقد هندسة ومشتريات وإنشاءات والتي سوف تستخدم توربينات من هذه الصفقة الضخمة مع شركة سيمنز في انتظار موافقة مجلس الوزراء بزيادة في نطاق الخدمات التي ستقدمها شركة سيمنز.^{٥٥٥} وتم الآن تمويل خطابات الاعتماد بالكامل لعقود متعاقد هندسة ومشتريات وإنشاءات لمواقع جنرال إلكتريك الثلاثة "المسار السريع". تقع هذه المواقع في التاجية (١٨٠ ميغاوات) الحلة (٢٥٠ ميغاوات) وكربلاء (٢٥٠ ميغاوات). وفقاً لسفارة الولايات المتحدة ببغداد، لن يتم استكمال أي من تلك المحطات قبل منتصف عام ٢٠١٢.^{٥٥٦}

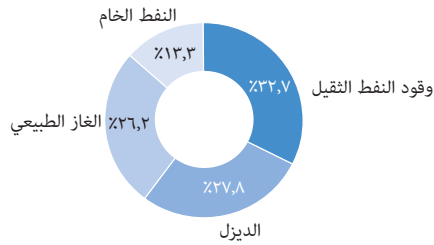
التخطيط على المدى البعيد

التزمت وزارة الكهرباء العراقية بإضافة أكثر من ١٢,٠٠٠ ميغاوات من قدرات التوليد الجديدة في الفترة من ٢٠١٠ إلى ٢٠١٥، مع معظم هذه القدرات الإنتاجية الناجمة عن شركة جنرال إلكتريك وسيمنز للعروض الضخمة . يوضح الشكل ٤،١٨ توقيت التعديلات المخططة الحالية. وفقاً للخطة الرئيسية لتوليد الطاقة في العراق ، إذا كان تكليف هذه المحطات يحدث في الموعد المحدد، سيكون للعراق القدرة الكافية (مع الاحتياطات الكافية لتلبية الطلب المتوقع بحلول عام ٢٠١٣ أو ٢٠١٤). سيتطلب تنفيذ هذه الخطط استثمار حوالي ٢٦ مليار دولار . التأكيد من أن تلك المحطات ستكون قادرة على الوفاء بوعدها سيتطلب تطور موازى لإمدادات الوقود و المزيد من الاستثمارات بما يباع حوالي ٤ مليارات دولار لتطوير البنية التحتية للنقل و التوزيع وربط المحطات بالموقع.^{٥٥٧}

بعد عام ٢٠١٥، من المتوقع أن يتواصل ارتفاع الطلب على الكهرباء لمواصلة الارتفاع في النمو الاقتصادي، لذا فإن إنتاج المحطات القائمة الحالية سيستمر في التلاشي نظراً لتقدم العمر بهم. لتلبية احتياجات العراق من الكهرباء على المدى

الشكل ٤.١٩

الوقود المستخدم في محطات كهرباء وزارة الكهرباء، 2009



ملحوظة: النسبة المئوية مقدرة بناء على كمية الطاقة الناتجة عن الوقود.

المصدر: وزارة الكهرباء وشركة باراسون مجلس العمل، الخطة الرئيسية لكهرباء العراق، التقرير النهائي، المجلد ١، الملخص التنفيذي، ٢٠١٠/١٢، ص ١١.

محطات الطاقة التي تعمل بحرق الغاز:

الخيار المفضل

ويخصص المخطط الرئيسي للطاقة الكهربائية في العراق الغاز الطبيعي بأنه هو (خيار الوقود الاقتصادي) وتوصى اللجنة بأنه من الممكن تحويل وحدات توليد الطاقة الموجودة والمخططة حالياً يمكن أن يتم تحويلها إلى غاز طبيعي في أقرب وقت عملي ممكن. على المدى الطويل، تدعو الخطة لبناء محطات تعمل بالغاز بنظام الدورة المركبة والتي تجمع بين احتراق توربينات المراحل مع النفايات الحرارية، وبالتالي فهي أكثر كفاءة من محطات التوربينات الحارقة المتوافرة الآن. لا تنصح الخطة أبداً ببناء محطات حرارية إضافية لأنه "ليس الحل الأقل كلفة".^{٥١١}

الطاقة النووية: الخيار المتجدد

أي خطط سابقة قد تكون امتلكتها العراق حالياً لإضافة الطاقة النووية إلى مزيج وحدات التوليد التي تلاشت في حزيران/يونيو ١٩٨١ عندما قامت الطائرات الإسرائيلية بمهاجمة وقصف المفاعل النووي أوسيراك بالتوثية قرب بغداد. وادعت إسرائيل أن هذا المفاعل الذي تم بناءه بمساعدة من فرنسا سيقوم بصناعة أسلحة نووية.^{٥١٢} وبعد عشر سنوات، بعد حرب الخليج الأولى، قيد قرار مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة رقم ٦٨٧ ورقم ٧٠٧ قدرة العراق على المشاركة في إنتاج أسلحة نووية مدنية.^{٥١٣} بعد صدور قرار مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة رقم ١٩٥٧، في كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠، تم رفع معظم هذه القيود وأصبح من حق العراق الآن إضافة مرافق نووية لمجموعة محطات الطاقة التي تملكها.^{٥١٤} وأوضح شاهرستانى نائب رئيس الوزراء الذي يحمل دكتوراه في الكيمياء النووية وكان القائم بأعمال وزير الكهرباء عندما مرر قرار مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة رقم ١٩٥٧، انه يؤيد "برنامج

العراق الآن له الحرية في إضافة المنشآت النووية إلى مزيج محطات توليد الكهرباء لديه.

نووي سلمى بالتنسيق مع السلطات المعنية".^{٥١٥} وسابقاً في عام ٢٠١٠ صرح السفير الفرنسي بالعراق باستعداد بلاده على مساعدة العراق لعمل برنامج نووي جديد.^{٥١٦} تم استكمال معظم الأعمال في خطط الطاقة الكهربائية العراقية قبل تمرير قرار مجلس الأمن رقم ١٩٥٧ في ١٥ كانون الأول/ديسمبر. بناءً على الوثائق التي قام المفتش العام لإعادة اعمار العراق، فان الخطة لم تضع في الاعتبار خيار الطاقة النووية.

المشاريع التي تمولها الولايات المتحدة الأمريكية المكتملة أخيراً والجارية

أكد سلاح الهندسة في الجيش الأمريكي أنه قد أتم بناء مشروعان للكهرباء، تبلغ قيمتهما مجتمعين ٤,١ مليون دولار في الربع السنوي الحالي. قام صندوق الدعم الاقتصادي بتمويلهما معاً. كان المشروع الأكبر بقيمة ٢,٩ مليون دولار لإنشاء محطة كهرباء فرعية في ميسان و الآخر كان مشروع بقيمة ١,٢ مليون دولار لتوفير عمليات التشغيل والصيانة وتقديم خدمات لثلاث محطات فرعية وأسلاك توصيل في دهوك.^{٥١٧}

وحتى تاريخ ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠ قام سلاح الهندسة بالجيش الأمريكي بتشغيل ١٦ محطة للطاقة الكهربائية بقيمة ١١٦,٠ مليون دولار. ما زال يحصل أكبر مشروعان على قيمة ٤٨,٢ مليون دولار لبناء محطات الفارابي وجميلة في مدينة الصدر والمشروع الذي تبلغ قيمته ٢٩,٣ مليون دولار لبناء محطات الكهرباء في رمادي. هذه كانت اخر مشاريع سلاح الهندسة بالجيش الأمريكي الكهربائية والتي يقوم بتمويلها صندوق إغاثة وإعادة اعمار العراق. تُمول ١٤ مشروعا الجارية الأخرى عن طريق صندوق الدعم الاقتصادي تتضمن مشروع قيمته ٨,٠ مليون دولار لإمداد مشروع قطع غيار ومعدات الطوارئ لمحطة غاز المسيب في بابلون ومشروع آخر يبلغ قيمته ٦,٨ مليون لإمداد الأدوات للمحطات الفرعية في الديالى.^{٥١٨}

وفقاً للقوات الأمريكية في العراق، تم الانتهاء من ٣٨ مشروع كهربائي ممول مع اعتمادات السنة المالية ٢٠١٠ لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد حتى تاريخ ٣٠ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠ بقيمة ٩,٥ مليون دولار. ما زال العمل مستمرا في بداية هذا الربع السنوي في ٣٦ مشروع إضافي بتكلفة إجمالية وصلت ١٣,٣ مليون دولار تم تمويلها من اعتمادات السنة المالية ٢٠١٠ لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد. تم تقييم خمسة من المشاريع القائمة بأكثر من ٥٠٠,٠٠٠ دولار وتتراوح بين ٥٢٣,٩٤٨ إلى ٧٤٨,٨٤٧ دولار. كان هناك ثلاثة مشاريع لتصميم وتركيب واختبار خطوط التغذية في القادسية وهما لصيانة محطات الكهرباء في الوسيط.^{٥١٩}

مشاريع المياه التي تمويلها الولايات المتحدة الأمريكية المكتملة أخيراً والجارية

أفاد سلاح الهندسة في الجيش الأمريكي انه أنجز ١٢ مشروع مائي في الربع السنوي الحالي بلغت تكلفتها ١١٦,٤ مليون دولار.^{٥٧٦} من بينهم ما يلي من مشاريع عالية القيمة:

- **مصرف الفرات الشرقية.** كان من المقرر في الأصل إن يكتمل في كانون الثاني/يناير ٢٠٠٩، وتم الانتهاء من مشروع بقيمة ٣٨,٥ مليون دولار في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠. ويهدف المشروع إلى تعزيز قدرات الري في العراق عن طريق استصلاح أكثر من ٥٨,٠٠٠ هكتار (١٤٣,٠٠٠ فدان) من الأراضي الزراعية وإزالة الفائض من المياه المالحة من أكثر من ٤٠٠,٠٠٠ هكتار (٩٩٠,٠٠٠ فدان) من الأرض المروية.^{٥٧٧}

- **نظام الصرف الصحي في الفالوجة.** نظرا إلى تكلفة البناء التي بلغت ٢٩,٦ مليون دولار، يعتبر هذا المشروع "العمود الفقري" لنظام معالجة مياه الصرف بالفالوجة. بداية من عام ٢٠٠٦، كان بناء النظام معرضا للتأجيل المتكرر نظرا للتصميم المعقد ونقصان العمالة الماهرة المتاحة و القضايا الأمنية. وقد كان المقرر من قبل الإتمام في نيسان/ابريل ٢٠١٠ بعد الإعلان عن خطط مصغرة وقد تم الانتهاء من المشروع نهائيا في ١٤ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠. لمعرفة نتائج تفتيش المفتش العام لإعادة شئون إعمار العراق للمشروع في عام ٢٠٠٨ قم بزيارة الرابط التالي www.sigir.mil.^{٥٧٨}

- **مشروع مشكاب لإمدادات المياه.** هذا المشروع البالغ تكلفته ٢٣,١ مليون دولار لبناء واستكمال محطة معالجة المياه بمحافظة النجف يوم ٣٠ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠. وقد تم تصميم المرافق لضخ مياه شرب نقية إلى حوالي ٢٠٠,٠٠٠ من السكان ببلدة مسخاب و المناطق الريفية المحيطة.^{٥٧٩}

وبحلول نهاية الربع السنوي الحالي، كان سلاح الهندسة في الجيش الأمريكي قد استكمل ١٨ مشروع لضخ المياه الجارية بقيمة إجمالية ٣٧,٨ مليون دولار. وكان أكبر مشروعان تم دعمهم من قبل صندوق الدعم الاقتصادي:

- **مصرف القبلية وشبكة العاصفة.** تكلف هذا المشروع ١١,١ مليون دولار لتصميم وبناء شبكة الصرف الصحي ونظام جمع مياه العواصف بما في ذلك أنابيب الضخ ومحطات القوة وغرف التفتيش والخلجان والوصلات المنزلية الفردية في محافظة البصرة و من المتوقع أن يكتمل في حزيران/مايو ٢٠١١.^{٥٨٠}
- **التوصيلات المنزلية بمنطقة الفالوجة .** من المتوقع لهذا المشروع التي بلغت كلفته ٤,٦ مليون دولار لتوصيل



الطلاب يحضرون دروسا حول تشغيل وصيانة محطات معالجة المياه في مركز التدريب أمانات ببغداد. (صورة سلاح المهندسين بالجيش الأمريكي)

المياه والصرف الصحي

حتى تاريخ ٣١ كانون الأول/ديسمبر، قامت الولايات المتحدة بتخصيص ٢,٦٥ مليار دولار وإنفاق ٢,٥٧ مليار دولار لإعادة تأهيل المياه و الصرف الصحي في العراق.^{٥٧٠}

وفقا للمعلومات فيما بين الوكالات ووحدة التحليل التابعة للأمم المتحدة، ربما تجد الحكومة العراقية صعوبات للوصول لهدف التطوير الألفي لتوفير ٩١٪ من الأسر العراقية إمكانية الحصول على مياه الشرب النظيفة بحلول عام ٢٠١٥.^{٥٧١} ومازالت الدولة تعاني من نقص في المياه بسبب أعوام الجفاف فضلا عن سوء الإدارة و الإهمال في المياه والمرافق الصحية العامة.^{٥٧٢} ووفقا لوثائق الأمم المتحدة، تم إدارة الطبقات الصخرية المائية في العراق للحد الأدنى، وأصبح على البلاد أن تعتمد بشكل كبير على هطول الأمطار التي تقع خارج حدودها مما أدى إلى تفاقم الخلافات مع تركيا وسوريا على الموارد المائية. إن الدرجات المائية في البحيرات و الخزانات وفي دجلة و الفرات تقلصت بشكل وصفته الأمم المتحدة "بالخطر". وكانت النتيجة حدوث نقص في الحصول على المياه و الصرف الصحي: وتقدر منظمة الأمم المتحدة للتربية و العلوم والثقافة (اليونسكو) أن هناك أكثر من ٧,٦ مليون عراقي (حوالي ٢٥٪ من إجمالي السكان) يفتقرون إلى مياه الشرب النظيفة.^{٥٧٣}

لمعالجة هذا النقص قامت كلا من الولايات المتحدة و الأمم المتحدة وكل من يعمل مع الوزارات العراقية بإعادة تأهيل البنية التحتية وتعزيز جودة وكمية المياه التي تصل للمناطق السكنية المحرومة من الخدمات. وفي الربع السنوي الحالي، أطلقت منظمة اليونسكو دراسة علمية للمياه الجوفية في العراق لتحسين قدرة الحكومة العراقية على معالجة ندرة المياه.^{٥٧٤} أعلنت الحكومة العراقية إن المرحلة الأولى من الدراسة ستكتمل في آذار/مارس ٢٠١١.^{٥٧٥}

يقدر اليونسكو أن أكثر من ٧,٦ مليون من العراقيين يفتقرون إلى المياه الصالحة للشرب.

توزيع مصادر المياه و البنية التحتية وعمل الشوارع وإضاءة الميناء العراقي—في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٠. ^{٥٨٦} وفي بداية الربع السنوي، كان أكبر مشروع نقل جاري تموله اعتمادات السنة المالية ٢٠١٠ لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد هو مشروع يبلغ قيمته ٤٩٨,٠٠٠ دولار لدعم وتركيب ١٠ عوامات بحرية في ميناء أم قصر. ^{٥٨٧}

وذكرت السفارة الأمريكية في بغداد في هذا الربع السنوي أن قوة المهمة المشتركة الأمريكية بين الوكالات (JIATF) قد أتمت دورتها التدريبية الأولى (التي وضعتها الولايات المتحدة لخفر السواحل) لضباط أمن الموانئ والمرافق. بالإضافة إلى ذلك، استكمل مكتب الولايات المتحدة للجمارك وحماية الحدود تقييماً للوضع الأمني وحركة الحاويات في ميناء أم قصر، واجتمعت قوة المهمة المشتركة الأمريكية بين الوكالات مع المسؤولين العراقيين لمناقشة إزالة أكثر من ٢٠٠٠ حاوية مهجورة من ميناء أم قصر. ^{٥٨٨}

السكك الحديدية

وذكر سلاح الهندسة في الجيش الأمريكي في العراق أن المرحلة الثانية من التدريب تستمر لعمال العراقيين الذين يقومون بتشغيل والحفاظ على شبكة اتصالات الميكروويف الرقمية اللاسلكية التي تبلغ قيمتها ٤٨,١ مليون دولار شبكة اتصالات ميكروويف رقمية راديو، والتي تستخدم لتشغيل خدمة السكك الحديدية في العراق. المرحلة الأولى من التدريب، وهو مشروع قيمته ٨٢٦,٠٠٠ دولار، وانتهى في أيلول/سبتمبر ٢٠١٠. وبدأت المرحلة الثانية، الممولة بمبلغ ٣,٧١ مليون دولار، في آب/أغسطس ٢٠١٠، ومن المقرر أن تستمر حتى نيسان/أبريل ٢٠١١. وفي هذا الربع السنوي، قام قسم النقل الأمريكي المركزي بالعمل مع شركة الجمهورية العراقية للطرق و المتدربين لتصحيح المشاكل التقنية لبداية عملية صنع أقسام عملية. ^{٥٨٩}



رائد بالجيش معين بفريق إعادة إعمار المحافظات بالصرة يتفقد حاويات الشحن خلال زيارة لميناء أم قصر في كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠. (صورة الجيش الأمريكي)

٩,٣٠٠ منزل بنظام معالجة المياه وسيستكمل في آذار/مارس ٢٠١١. ^{٥٨١}

تتوقع إدارة سلاح الهندسة في الجيش الأمريكي أن يتم استكمال كل المشروعات الخاصة بالمياه بحلول تموز/يوليو ٢٠١١ في الوقت الذي توفر فيه تدريب التشغيل والصيانة لمهندسي معالجة المياه بما في ذلك فصلين دراسيين للتشغيل والصيانة في مركز أمانات للتدريب في بغداد. ^{٥٨٢}

وفقاً للقوات الأمريكية للعراق تم دعم ١٣٨ مشروع للمياه و الصرف الصحي تموله اعتمادات السنة المالية ٢٠١٠ لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد وقد استكملت حتى تاريخ ٣٠ أيلول/سبتمبر ٢٠١٠ بقيمة ١١,١ مليون دولار. كان هناك ١١٨ مشروع اضافي تكلف تمويلهم الاجمالي ٢٨,٩ مليون دولار من اعتمادات السنة المالية ٢٠١٠ لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد ولا تزال مستمرة مع بداية الربع السنوي الحالي. بلغت قيمة سبعة من المشاريع الحالية أكثر من ٥٠٠,٠٠٠ دولار وتتراوح ما بين ٦٥٠,٠٠٠ دولار إلى ٩٩٨,٥٢٠ دولار. وكان أكبر مشروع هو بناء نظام معالجة مياه الصرف الصحي لبحيرة الحبانبة في محافظة الأنبار. هناك ١٣ مشروع اضافي يجري العمل بهم ويتوقع أن تفوق تكلفتهم ٤٠٠,٠٠٠ دولار. ^{٥٨٣}

النقل والاتصالات

حتى تاريخ ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠، خصصت الولايات المتحدة ١,١٤ مليار دولار، وأنفقت ١,٠٧ مليار دولار لإعادة تأهيل وسائل النقل في العراق وقطاع الاتصالات. ^{٥٨٤}

وفقاً للقوات الأمريكية في العراق، تم الانتهاء من عدد ٥٧ مشروع نقل تمولها اعتمادات السنة المالية ٢٠١٠ لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد في يوم ٣٠ أيلول/سبتمبر ٢٠١٠ وتبلغ قيمتها أكثر من ٨,١ مليون دولار. ما زال يجري العمل في ٤١ مشروع اضافي ووصلت التكلفة الإجمالية لهم حوالي ٨,٦ مليون دولار من اعتمادات السنة المالية ٢٠١٠ لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد للقائد بحلول بداية الربع السنوي. وهناك ثمانية من المشاريع الجارية وصلت تكلفة كل منها ٤٠٠,٠٠٠ دولار وربما أكثر. ^{٥٨٥}

يتوقع سلاح الهندسة بالجيش الأمريكي أن يستكمل جميع مشاريع المياه عن بحلول تموز/يوليو ٢٠١١.

الموانئ

أكدت قيادة سلاح الهندسة في الجيش الأمريكي بالعراق اكتمال إنشاء مرافق دعم الرصيف في أم قصر والسور البحري—بقيمة ٤٦ مليون دولار كجزء من مبلغ ٥٣ مليون دولار، وهو المشروع الذي تموله الحكومة العراقية ويتضمن



ظابط حركة متقاعد من إدارة الطيران الأخابية والتعاقد مع هيئة الطيران المدني العراقية يوجه المشورة لضابط حركة الطيران الجوية العراقية في مطار بغداد الدولي. (صورة القوات الجوية الأمريكية)

المطارات

أكدت السفارة الأمريكية بالعراق أن عملية انتقال الرقابة على النقل الجوي إلى هيئة الطيران المدني العراقي (ICAA) التي تم إلغاؤها في هذا الربع السنوي بسبب المشاكل التقنية التي من المتوقع حلها بنهاية الربع السنوي الحالي. وتقوم هيئة الطيران المدني العراقي بالتحكم في الطيران بالفعل فوق ارتفاع ١٥,٠٠٠ قدم في شمال البلاد ومن المتوقع أن يكون هناك عدد كافي من المراقبين في شباط/فبراير ٢٠١١ للتحكم في الطيران المدني على ارتفاع ١٥,٠٠٠ قدم في جنوب العراق. وفي هذا الربع السنوي، أرسلت هيئة الطيران المدني العراقي ٢٧ طالب مراقب عراقي لأكاديمية بان أم في ميامي بولاية فلوريدا. وقد تخرج عشرة من الطلاب في كانون الأول/ديسمبر واستمروا أيضا في التدريب العملي في المنطقة المركزية ببغداد. والسبعة عشر طالب المتبقين من المتوقع أن يتم تخرجهم في فبراير ٢٠١١. وقد حصلت هيئة الطيران المدني العراقي على موافقة على تعيين ٥٠ مراقب إضافي.^{٩٠} أن عملية التحكم في الطيران في كل الاتجاهات تمر بمرحلة انتقالية إلى هيئة الطيران المدني العراقي في عدة أوقات مختلفة خلال عام ٢٠١١ كخطوة لتحسين قدرات الاتصالات والملاحة، وقدرات المراقبة العراقية.^{٩١}

أكدت السفارة أن هيئة الطيران المدني العراقي تقوم بخطوات ايجابية نحو استيفائها لمقاييس المنظمة الدولية للطيران المدني (ICAO)، لكن هناك بعض التحسينات التي تحتاجها على المستوى المحلي والمستوى الوطني، للوصول بالطيران العراقي لمقاييس الطيران العالمية. في الربع السنوي الحالي، قامت وزارة النقل (MOT) بالموافقة على وإرسال خطة وطنية لأمن الطيران إلى رئيس البعثة الدبلوماسية وهي مطلب اساسي من منظمة الايكاو (منظمة الطيران المدني الدولي). وتقوم الآن هيئة الطيران المدني بتشغيل اللجنة الوطنية لأمن الطيران ولجنة امن المطار الدولي بالعراق، يجري العمل لإنشاء لجان مماثلة في المطارات المدنية الأخرى في العراق. بالإضافة إلى ذلك، طلبت هيئة الطيران المدني العراقي اثنان من المدققين تقوم منظمة الطيران المدني الدولي الإيكاو بتوجيههم بشأن سلامة المطارات والأمن—وهي عملية دائما ما تستغرق عام أو عامين للانتهاء.^{٩٢} استعادت العراق الحق في التصويت في الربع السنوي الحالي في أعمال منظمة الطيران الدولي للمرة الأولى منذ الغزو العراقي عام ١٩٩٠ للكويت.^{٩٣} كانت العراق عضوا في منظمة منظمة الطيران المدني الدولي الإيكاو لكنها توقفت عن المشاركة بعد غزو الكويت.^{٩٤}

أعلنت وزارة التجارة العراقية أنها وقعت اتفاقات مع قطر وعمان وهولندا لبدأ رحلات تجارية.^{٩٥} كما وافقت وزارة التجارة على بدء شركة طيران النصر في تسيير رحلات تجارية بين العراق والسويد وألمانيا وبريطانيا.^{٩٦} خطط

كل من الطيران النمساوي و شركة لوفتهانزا لبدء العمليات في مطار بغداد الدولي الصيف الماضي لكن تم تعليق هذه الخطط في الربع الحالي للوصول لمشاورات عن الأمن وإجراءات النقل الجوي والمناولة الأرضية. تخطط شركة الطيران النمساوي لتحديد ما إذا كانت ستبدأ عملياتها أم لا في كانون الثاني/يناير. لا يوجد هناك ميعاد لبدء عمل لوفتهانزا. وفي الوقت نفسه أصبحت فرنسا أصبحت اخر دولة أوروبية تخطط لرحلات تجارية للعراق وتحمل شركة ايجل ازور الفرنسية للطيران شخصيات هامة لبغداد يوم ٣١ تشرين/أكتوبر ٢٠١٠.^{٩٧}

الاتصالات السلكية واللاسلكية

يقدر الآن موعد إتمام البناء في بورصة آل مأمون بقيمة ١٨,٣ مليون دولار و الاتصالات السلكية و الاسلكية في مركز بغداد ليكون يوم ٣١ آذار/مارس ٢٠١١. وكان تاريخ الانتهاء الاصلى المتوقع هو كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٦، لكن عانى المشروع من مشاكل التخريب و التعاقد وتم إعادته في ٢٠٠٩. وذكر سلاح الهندسة في الجيش الأمريكي أنه بحلول ٢ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٠، سيكون قد انتهى ٧٤٪ من المشروع الذي يموله صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق.^{٩٨}

من المقرر انتقال السيطرة على المجال الجوي في جميع الارتفاعات إلى هيئة الطيران المدني العراقية في أوقات مختلفة طوال عام ٢٠١١.



مستشفى ميسان الجراحي على النحو الذي كان عليه في ١٢ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠. (صورة سلاح المهندسين بالجيش الأمريكي)

مع المرضى في هذا الربع ، وهناك جهود جارية لإكمال تركيب المعدات التي تبرعت بها شركة الأمل للمستشفى.^{٦٤} بعد خمس سنوات من إعلان افتتاح المستشفى، تم تعديل المشروع ليقدم خدمات طب الأورام. على الرغم من أنه تم الانتهاء من التشييد وتقديم الخدمات الأساسية الطبية للأطفال وتبعد خدمات الأورام عدة أشهر بعيداً ، على حد قول مساعد رئيس البعثة بيتر بودي.^{٦٥}

برنامج تحسين الصحة بمساعدة أمريكية

دعمت الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية بمبلغ ٥ مليون دولار لتعزيز برنامج الصحة في العراق ويهدف إلى المساعدة على تصميم وزارة الصحة وتقييم الوعي العام العراقي من القضايا الصحية مثل سوء التغذية و السمنة عند الأطفال . ذكرت الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية أن تكاليف المشروع بلغت ٩٥٨,٠٠٠ دولار في هذا الربع السنوي. قدر للبرنامج أن ينتهي بحلول ٣٠ أيلول/سبتمبر ٢٠١٠ وتم مد هذه الفترة إلى ١٥ نيسان/إبريل ٢٠١١.^{٦٦}

التعليم

بعد تكوين ورشة عمل في إقليم كردستان ، بدأ خبراء التعليم من ١١ محافظة عراقية باستعراض قطاع التعليم بالعراق ، بمناسبة الخطوة الأولى الفعلية التي يأملون فيها أنها تؤدي إلى تجديد العملية التعليمية للعراق . هذا المجهود هو جزء من المبادرة التي أطلقتها اليونسكو و صندوق الأمم المتحدة للطفولة لعمل منتدى وتوفير الخدمات الأساسية ومن ضمنها التعليم.^{٦٧}

المشاريع التعليمية التي تمولها الولايات المتحدة

أفاد سلاح الهندسة في الجيش الأمريكي انه حتى تاريخ ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠ قد أكمل ١,١٦٦ مشروع في قطاع التعليم بما في ذلك ثلاثة مشاريع أخرى: بناء كلية الهندسة

الرعاية الصحية

استعاد العراق الحق في التصويت في هذا الربع في أعمال منظمة الطيران المدني الدولية للمرة الاولى منذ الغزو العراقي للكويت في ١٩٩٠.

مشاريع الرعاية الصحية التي تدعمها الولايات المتحدة واصل سلاح الهندسة في الجيش الأمريكي في العراق الإشراف على ثلاث مشاريع رعاية صحية تمولها اموال الدعم للطوارئ بتكلفة إجمالية وصلت إلى ٢٤,٢ مليون دولار: مستشفى ميسان الجراحي، جناح الجراحة بمستشفى بعقوبة العام ورفع مستوى المرافق في مركز ابن سينا لأمراض القلب.^{٥٩}

مستشفى ميسان الجراحي

يستمر التقدم البطيء لبناء مستشفى ميسان الجراحي، لقد عانى المشروع الذي تكلف ١٢,٦ مليون دولار من العديد من المشاكل والعراقيل منذ بداية إنشاء المرفق المكون من ٨٠ سرير في تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠٠٧. وقد ذكرت السفارة الأمريكية ببغداد أن المتعاقد يتبع جدول زمني وأن سلاح الهندسة في الجيش الأمريكي ومكتب الشراكة الاقتصادية سيحسنان أداء المتعاقد.^{٦٠} بالنسبة لقيادة سلاح الهندسة في الجيش الأمريكي، تم جدولة المشروع ليستكمل في حزيران/يونيو ٢٠١١.^{٦١}

الجناح الجراحي ببعقوبة

أفاد سلاح الهندسة في الجيش الأمريكي أن الجناح الجراحي الذي تم إنشائه ببعقوبة و الذي تم إنفاق ٥ مليون دولار في بناءه سيكتمل الربع السنوي الحالي ولكن السفارة الأمريكية في بغداد ذكرت أن شبكة خدمات المرافق الأساسية لم يتم بناءها بعد وان سلاح الهندسة في الجيش الأمريكي ومكتب الشراكة الاقتصادية مع العراق كانا يعملان مع وزارة الكهرباء و الصحة العراقية لحل الموقف.^{٦٢}

مستشفى ابن سينا

وكان العمل في مستشفى ابن سينا التي تكلفت ٣,٦ مليون دولار في الموصل قد توقف بسبب فشل المصرف بنقل ٣٤٥,٠٠٠ دولار المرسلة من قبل سلاح الهندسة في الجيش الأمريكي للمتعاقد ، نقلا عن قضايا السيولة المصرفية . ونتيجة لذلك ، لا يمكن للمتعاقد أن يدفع للمساعدین والعمال والداعمين . وفقا للسفارة، والقيادة العسكرية وفريق إعادة الإعمار بنينوى ومكتب الإدارة المالية و القوات الأمريكية بالعراق والملحق المالي فإن على هؤلاء حل المشكلة.^{٦٣}

مستشفى الأطفال بالبصرة

تم افتتاح مستشفى البصرة للأطفال التي كانت تكلفتها ١٦٥ مليون دولار في تشرين/أكتوبر ٢٠١٠، وكانت تتعامل



أتمت إدارة سلاح الهندسة في الجيش الأمريكي تسليم الكتب المدرسية للطلاب في مدرسة ابتدائية قرب الناجي بالعراق. (صورة سلاح المهندسين بالجيش الأمريكي)

بجامعة الكوفة بمبلغ ٣,٥ مليون دولار، ومدرستان ب ١٢ فصل دراسي، قيمة كل مشروع وحده ١ مليون دولار.^{٦٠٨} تم بناء الثلاث مشاريع بدعم من صندوق دعم الاقتصاد. بالإضافة إلى ذلك، أفاد سلاح الهندسة في الجيش الأمريكي بالعراق أن هناك ٢٠ مشروع جاري لإعادة تأهيل المدارس كما أفادت أيضا السفارة الأمريكية ببغداد بوجود ٢٦ مشروع تعليمي جاري.^{٦٠٩}

ووفقا للقوات الأمريكية بالعراق، فقد تم الانتهاء من ٢٤٢ مشروع تعليم ممول من إتمادات السنة المالية ٢٠١٠ لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد حتى تاريخ ٣٠ أيلول/سبتمبر ٢٠١٠ بتكلفة قدرها ١٨,٢ مليون دولار. كان هناك ١٢٥ مشروع اضافي بتمويل بلغ اجمالي ١٨,٣ مليون دولار من اتمادات السنة المالية لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد ٢٠١٠ ولا تزال العملية في بداية هذا الربع. وقد بلغت ثماني من هذه المشاريع قيمة ٤٠٠,٠٠٠ دولار أو أكثر، وأكبرها هو مشروع لبناء مركز للتدريب والمؤتمرات بالمحافظات في محافظة ميسان والذي بلغ قيمته ٤٩٩,٩٩٠ دولار.^{٦١٠}

مشاريع تعليمية أخرى

أصبحت ولاية اوريغون اول ولاية أمريكية توقع على مذكرة متصلة بالتعليم وتتفاهم مع مسئول الحكومة العراقية.

للحصول على معلومات إضافية عن هذا المشروع، انظر القسم الاقتصادي لهذا التقرير.^{٦١١}

وفي هذا الربع السنوي تم اختيار ١٠٠ من أعضاء هيئة التدريس العراقية للمشاركة في دورات تدريبية في الولايات المتحدة الأمريكية في محاولة لمساعدة الطلاب العراقيين الذين يرغبون في مواصلة دراساتهم العليا بالخارج.^{٦١٢} كما أعلنت وزارة التعليم العالي العراقية عن خطط لبناء ١٥ جامعة جديدة خلال السنوات القليلة القادمة والتي تم الموافقة على بناء ثمانية منها لاستيعاب التزايد السكاني.^{٦١٣} ◆

بدأ خبراء التعليم باستعراض قطاع التعليم بالعراق. لتكون تلك هي الخطوة الأولى الفعلية التي يأملون فيها أن تؤدي إلى تجديد العملية التعليمية بالعراق.

رقابة المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

١٠٤ عمليات تدقيق المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

١١٧ مبادرة عمليات التدقيق الجنائية/التحقيقات التعاونية

١١٨ تحقيقات المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

١٢٩ تقييمات المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

١٣٠ الخط الساخن للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

١٣١ الموقع الإلكتروني للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

١٣٢ التحديثات التشريعية

الباب



عمليات تدقيق المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

عمليات التدقيق التي أمتها المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق في هذا الربع السنوي

صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق ١: تقرير عن الأموال المخصصة والمنفقة والملغاة (SIGIR 11-007)

مقدمة

في نيسان/أبريل ٢٠٠٣، القانون العام (P.L.) ١٠٨-١١ خصص ٢,٤٨ مليار دولار إلى الرئيس لتقديم المساعدة الإنسانية وإعادة التأهيل وإعادة الإعمار في العراق، وهي التي يشار إليها بصندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق ١ (IRRF) (١). وخصص مكتب الإدارة والموازنة (OMB) الجزء الأكبر من هذه الأموال للوكالة الأميركية للتنمية الدولية (USAID)، ووزارة الدفاع (DoD)/والجيش الأمريكي، ووزارة الخارجية (DoS)، ووزارة الخزانة الأمريكية (Treasury). وكانت الأموال متاحة للالتزامات الجديدة حتى ٣٠ أيلول/سبتمبر ٢٠٠٤، وكانت ضمن الحسابات المنتهية الصلاحية لمدة السنوات الخمس المقبلة، حتى ٣٠ أيلول/سبتمبر ٢٠٠٩. وبينما كانت الأموال في الحسابات منتهية الصلاحية، كانت الأموال متاحة فقط لإجراء تعديلات شرعية على الالتزامات التي يتم تحملها خلال هذه الفترة، ولم تكن متاحة للالتزامات الجديدة. وحتى تاريخ ٣٠ أيلول/سبتمبر ٢٠٠٩، كان الحساب قد تم إغلاقه، والأموال المتبقية لم تكن متاحة لأي غرض من الأغراض.

وأعد المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق تقارير بها عن حالة الأموال المتعددة المستخدمة لإغاثة وإعادة إعمار العراق. ويهدف هذا التقرير إلى معالجة أوضاع صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق ١، بما في ذلك المبالغ المخصصة للمنظمات الحكومية الأمريكية، والتي تم الالتزام بها خلال فترة توافرها، والمعدلة خلال السنوات الخمس التي كانت الأموال فيها في الحسابات منتهية الصلاحية، والتي ألغيت عندما تم إغلاق الحساب.

النتائج

خلال السنوات المالية (FYs) ٢٠٠٣ و ٢٠٠٤، وُزِعَ مكتب الإدارة والموازنة تقريبا كل مبلغ ٢,٤٨ مليار دولار المخصصة لصندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق ١. كما وُزِعَ مكتب الإدارة والموازنة ٢,٢٥ مليار دولار لتغطية الالتزامات الجديدة، بحيث يذهب معظمهم إلى ثلاث منظمات: تلقت

منذ آذار/مارس ٢٠٠٤، أصدر المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق ١٨٢ تقرير. من ١ تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٠، إلى ٣١ كانون الثاني/يناير ٢٠١١، أصدر المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق خمسة تقارير تدقيق تعالج مجموعة واسعة من قضايا إعادة الإعمار. وهي تشمل:

- تقرير حول الشواغل المتعلقة بدعم الحكومة العراقية للأكاديمية الدولية العراقية
- تقرير عن حالة أموال صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق ١ المخصصة لإغاثة وإعادة إعمار العراق
- تقرير يتناول المخاوف حول فقدان البيانات الإلكترونية من نظام الصرف القابل للانتشار
- تقرير لمعالجة عجز وزارة الدفاع في التوفيق بين بيانات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد
- تقرير عن إدارة برنامج أبناء العراق

للحصول على قائمة بمنتجات التدقيق هذه، انظر الجدول ٥.١.

لدى المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق في الوقت الحالي ١٨ عملية تدقيق جارية، ويتوقع من أن تبدأ عمليات تدقيق أخرى خلال هذا الربع السنوي. يقوم المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتنفيذ أعمال التدقيق وفقا لمعايير التدقيق الحكومية المتعارف عليها.

الجدول ٥.١

نواحي عمليات تدقيق المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق منذ ٢٠١٠/١٠/٣١

رقم التقرير	عنوان التقرير	تاريخ الإصدار
11-007	صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق ١: تقرير عن الأموال المخصصة والمنفقة والملغاة	٢٠١١/١
11-008	التقرير المرحلي: الإجراءات اللازمة لتحديد بيانات نظام الصرف القابل للانتشار الناقصة	٢٠١١/١
11-009	دعم الحكومة العراقية للأكاديمية الدولية العراقية	٢٠١١/١
11-010	برنامج أبناء العراق: النتائج غير مؤكدة والضوابط المالية ضعيفة	٢٠١١/١
11-012	الالتزامات ببرنامج الاستجابة الطارئة للقائد غير مؤكدة	٢٠١١/١

وقد أنفقت المنظمات أموال صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق ١ في إطار ١٤ برامج للإغاثة وإعادة الإعمار. وكان للوكالة الأمريكية للتنمية الدولية سبعة برامج، وكان برنامجها الخاص "باستعادة البنية التحتية الاقتصادية الهامة" هو الأكبر—مع نفقات بلغت ١,١٢ مليار دولار. وقد استخدمت الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية أموال صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق ١ في المقام الأول للمساعدة في (١) إعادة بناء الطرق والموانئ في العراق، (٢) تيسير النقل للمساعدة الإنسانية، و (٣) استعادة إمدادات المياه. وزارة الدفاع/ جيش الولايات المتحدة كان له ثلاثة برامج: واستخدم أكبر اثنين منهم ٤٦٤,٩٦ مليون دولار للمساعدة في استعادة قطاعات الكهرباء والنفط في العراق.

وكانت أموال صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق ١ توزع بسرعة بواسطة مكتب الإدارة والموازنة، وكانت المنظمات التي تتلقى أموالا تتحرك بسرعة لتحديد الالتزامات بهذه الأموال. ومع انتقال الأموال من كونها متاحة للالتزامات، إلى أموال منتهية الصلاحية، ومن ثم إلى أموال ملغاة وحساب مغلق، فلم يتم تحديد قضايا هامة تتعلق بتوزيع أموال صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق ١ والالتزام بها، وإنفاقها، وإلغاءها.

التوصيات

هذا التقرير لا يتضمن توصيات.

تعليقات الإدارة ورد عمليات التدقيق حيث أنهذا التقرير لا يتضمن أي توصيات، فلم تطالب الوكالات المسؤولة، ولم تقم بتقديم تعليقات.

التقرير المرحلي: الإجراءات اللازمة لتحديد بيانات نظام الصرف القابل للانتشار الناقصة (SIGIR 11-008)

مقدمة

في كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٨، أعلن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق تدقيق بيانات مخصصات والتزامات وإنفاقات وزارة الدفاع (DoD) المتعلقة بمشاريع الإغاثة وإعادة الإعمار في العراق (المشروع ٩٠٠٥). ويجري المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق هذا التحليل للوفاء بالتفويض الممنوح له للقيام بالتدقيق الجنائي على جميع أموال إعادة إعمار العراق. وأثناء عملية جمع البيانات، قام المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بالتفويقي بين البيانات المالية في نظام الصرف القابل للانتشار (DDS)،

الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية ١,٦٢ مليار دولار؛ ووزارة الدفاع/الجيش الأمريكي ٥١٨ مليون دولار، وتلقت وزارة الخارجية ١٠١ مليون دولار. القانون العام ١٠٨-١١ حدد أيضا أن الأموال كان يلزم استخدامها لتسديد الحسابات التي تديرها بالكامل كلا من وزارة الخارجية، وزارة الخزانة، والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية على الالتزامات المتعلقة التي تحملها قبل سن هذا التشريع. وزّع مكتب الإدارة والموازنة ٢٣٩ مليون دولار للوفاء بهذه الالتزامات التي تم الالتزام بها في السابق: ذهبت ٢١٢ مليون دولار ل الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، والتي ردت في وقت لاحق ١٠ ملايين دولار لمكتب الإدارة والموازنة، وتلقت وزارة الخارجية نحو ٢٥ مليون دولار كتعويض عن الالتزامات السابقة. هذا التقرير لا يتناول حالة الأموال التي قدمها مكتب الإدارة والموازنة لهذه الالتزامات التي تم تحملها في السابق.

واعتبارا من تاريخ ٣٠ أيلول/سبتمبر ٢٠٠٤، كانت تقارير المنظمات حول تنفيذ الميزانية والموارد المالية تظهر أن تقريبا هناك ٢,٢٥ مليار دولار تم الالتزام بها، ولم يتم الالتزام بمبلغ ٢٥٧,٠٠٠ دولار فقط. في العامين الأولين من فترة الخمس سنوات لانتهاء الصلاحية، تم إلغاء الالتزام بمبلغ بنحو ٢٨ مليون دولار وإعادة الالتزام بها في مشاريع أخرى، وهي تمثل تقريبا كل من الأموال التي ألغى الالتزام بها وأعيد في مشاريع أخرى خلال فترة الأموال منتهية الصلاحية. وزارة الدفاع/جيش الولايات المتحدة ألغى الالتزام/أعاد الالتزام بمعظم الأموال—ألغى الالتزام بمبلغ ١٤,٥٢ مليون دولار في السنة المالية ٢٠٠٥ وأعيد الالتزام بمبلغ ١٠,٦٦ مليون دولار في السنة التي المالية نفسها والباقي في السنة المالية ٢٠٠٦—ولكن هذه الأموال لا تزال تمثل أقل من ٣٪ من دخلها ٥١٨,٢٨ مليون دولار من الأموال المقسمة.

وأغلق حساب صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق ١، وألغيت الأموال من تاريخ ٣٠ أيلول/سبتمبر ٢٠٠٩، مع رد ١٨,٤٦ مليون دولار إلى صندوق الخزانة العامة. وقد أعيدت معظم الأموال من قبل الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (١٤,١٣ مليون دولار)، ووزارة الخارجية (٣,٥٣ مليون دولار). واعتبارا من ذلك التاريخ، كان للوكالة حوالي ٢,٠٨ مليون دولار من الالتزامات التي تحملتها بموجب صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق ١ والتي سيتم دفعها من الأموال المتاحة الأخرى. وعلاوة على ذلك، فإن لدى الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية رصيد نقدي سلبي في حسابها حتى تاريخ ٣٠ أيلول/سبتمبر ٢٠٠٩، ونتيجة لذلك، لم يتم غلق حسابها ولكن تم تعديله في السنة المالية ٢٠١٠. وقال مسؤولو الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية أن الرصيد النقدي السلبي وقع بسبب إدخال خاطئ في الدفاتر اليومية. وقالوا بأن الحاجة للتعديل بدأت في السنة المالية ٢٠٠٦ وستتم الانتهاء من هذه التعديلات للحساب في أوائل السنة المالية ٢٠١١.

والذي تم تطويره في عام ٢٠٠٥ ليكون بمثابة الموضع الأوحى، وبين نظام الصرف التكتيكي للوحدات العسكرية المنتشرة مع اعتمادات الكونغرس وبيانات الأنظمة المالية لوزارة الدفاع الأخرى ووجد أن بعض بيانات نظام الصرف القابل للانتشار مفقودة. وتعتبر البيانات المفقودة مصدر قلق للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق لأن هناك حاجة إلى البيانات لإكمال تفويض المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للقيام بالتدقيق الجنائي، وقد أظهرت أعمال المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق في التدقيق الجنائي وجود مشاكل كبيرة مع الضوابط المطبقة على برنامج الاستجابة الطارئة للقائد (CERP)—وخاصة في ما يتعلق بالإنفاق النقدي للأموال، والتي تبدو أنها تمثل جزء كبير من البيانات المفقودة. بالإضافة إلى ذلك، فمن المحتمل أن تحتوي البيانات المفقودة أيضاً على معلومات تحقيق الشخصية (PII) للأفراد العسكريين ويمكن أن تشمل أيضاً على معلومات سرية. ويعالج هذا التقرير المرحلي مخاوف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق المتعلقة بالبيانات المفقودة من نظام الصرف القابل للانتشار ويسعى المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق في طلب مساعدة وزارة الدفاع الأمريكية في استرداد البيانات.

النتائج

وجد المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق أن بعض بيانات نظام الصرف القابل للانتشار كانت مفقودة وأن بعض البيانات المفقودة قد تحتوي على معلومات تحقيق الشخصية ومعلومات سرية، وأن فقدان البيانات قد يشير إلى وجود خرق متعمد للضوابط الداخلية لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد. وفي أوائل عام ٢٠١٠ قال مسؤولو مصلحة المالية والمحاسبة الدفاعية (DFAS) وقيادة الإدارة المالية للجيش للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق أن المفتش العام (IG) لوزارة الدفاع قد سبق وأعلمهم بالوضع. ووفقاً لمستوي الإدارة المالية للجيش، فإن البيانات المفقودة—في الفترة من تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٥ إلى آذار/مارس ٢٠٠٧ في موضع واحد والبيانات المفقودة في الفترة من تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٥ إلى آب/أغسطس ٢٠٠٦ في موقع آخر—فقدت بسبب عطل في جهاز الكمبيوتر، ولأن بعض المستخدمين من نظام الصرف القابل للانتشار لم يتبعوا الإجراءات المناسبة. فعلى سبيل المثال، عند استخدام وحدة نقل البيانات بشكل مناسب من أحد أجهزة الكمبيوتر التي وصلت إلى أقصى قدرة لها في استخدام القرص الصلب إلى جهاز كمبيوتر آخر، إلا أن القرص الصلب للكمبيوتر الثاني تعطل في أثناء ذلك. وفي حالة أخرى، تم نقل وحدات البيانات الخاصة بهم إلى أقراص ولكن تم إحضار البيانات عند مغادرتهم العراق وفقدت بعد ذلك الأقراص. وقد

أوصى المفتش العام لوزارة الدفاع بتوصيات لمعالجة هذه المشكلة،^{٦٤} وفي نيسان/أبريل ٢٠٠٩، تم استحداث إجراءات جديدة لتحكم مناولة وتخزين بيانات نظام الصرف القابل للانتشار.

ووجد المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق أن البيانات المفقودة قد تتضمن كمية كبيرة من معاملات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد. ويعتبر موظفي وزارة الدفاع في العراق هم المسؤولون عن التعامل مع المال، وإنشاء السجلات الورقية، وإدخال المعاملات في نظام الصرف القابل للانتشار لتسجيل المدفوعات؛ وبالتالي يزداد خطر تواطؤ موظفي وزارة الدفاع في أعمال إجرامية لأنه يتم التعامل مع كامل عملية الصرف على المستوى المحلي. وحتى الآن، أسفرت تحقيقات المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق عن ستة إدانات لموظفي وزارة الدفاع تنطوي على أنشطة مدفوعات تتعلق ببرنامج الاستجابة الطارئة للقائد.

وقد خلصت مراجعة المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق لبيانات نظام الصرف القابل للانتشار أنها تشتمل على أسماء الأفراد العسكريين والمدنيين المسؤولين عن تسديد المدفوعات من أموال إعادة إعمار العراق. وتتطلب توجيهاً وزارة الدفاع حول حماية المعلومات الشخصية (آب/أغسطس ٢٠٠٦) أن يتم تقييم تأثير فقدان أو الكشف غير المصرح به لمعلومات تحقيق الشخصية وحمايتها وفقاً لذلك. ولم تقم قيادة الإدارة المالية للجيش بتقييم ظروف الخرق لتحديد ما إذا كان يلزم إخطار الموظفين المتأثرين بذلك. وعلاوة على ذلك، وفي ٢٠٠٩، ذكر المفتش العام لوزارة الدفاع الأمريكية أن موظفي وزارة الدفاع قد أدخلوا معلومات سرية إلى نظام الصرف القابل للانتشار،^{٦٥} ولذلك فمن الممكن أن تشتمل البيانات المفقودة التي حددها المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق على معلومات سرية، مثل أسماء مصادر استخباراتية، والتي يمكن أن تعرض المصادر وشركائهم لمخاطر كبيرة.

التوصيات

أوصى المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق جيش الولايات المتحدة (الإدارة المالية ومراقب الحسابات) أن تقوم بتوجيه قيادة الإدارة المالية للجيش بما يلي:

١. إعادة تكوين جميع المعاملات المفقودة باستخدام سجلات مصلحة المالية والمحاسبة الدفاعية المتاحة وتقديم هذه المعلومات للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق.
٢. استعراض المعاملات التي تم إعادة تكوينها لتحديد ما إذا كانت تتضمن أي معلومات تحقيق الشخصية وأي معلومات سرية واتخاذ الإجراءات المناسبة وفقاً للقانون الفيدرالي والتوجيهات المعمول بها.

سبتمبر ٢٠٠٩، بقيمة ١١,٧١٠,٠٠٠ دولار، وثلاث تعديلات على العقود زادت التكاليف إلى ١٣,٤٣٧,٨٢٢ دولار. وحتى تاريخ ١ تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٠، كان قد تم إنفاق ٣,٢٤ مليون دولار، وأنجز ما يقدر بـ ٢٤٪ من العمل. وتقدر تكلفة المرحلة الثانية من المشروع لتوفير الأثاث وتجهيز المنشأة بنحو ١٢ مليون دولار، ولكن لم يتم طلب أي تمويل بعد، ولم يتم مناقشة متطلبات الأثاث والمعدات مع حكومة العراق (GOI). وقد أجري المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق هذه المراجعة لتحديد مدى موافقة الحكومة العراقية على دعم وتشغيل الأكاديمية العراقية الدولية بعد إنتهاء فيلق مهندسي الجيش الأمريكي، وقطاع منطقة الخليج، من اكتمال تجديد وتشبيد مبنى الأكاديمية العراقية الدولية.

النتائج

وجد المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق أن الحكومة العراقية ليس لديها خطة لتمويل تشغيل الأكاديمية الدولية العراقية بعد افتتاحها في أيلول/سبتمبر ٢٠١١، وأن الجيش الأمريكي لم يعالج بشكل كاف مع الحكومة العراقية الحاجة إلى قيام الحكومة العراقية بدعم وتشغيل الأكاديمية الدولية العراقية في مداولات تخطيط مشاريعها.

وللتوضيح، فقد ذكر الثلاثة مسؤولين في وزارة الدفاع العراقية للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق الذين جرى مقابلتهم أنهم قد ناقشوا مفهوم الأكاديمية الدولية العراقية مع مسؤولين أمريكيين واتفقوا على أن الحكومة العراقية بحاجة إلى مثل هذه المؤسسة التعليمية. ومع ذلك، أبلغوا المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق أن البعثة التدريبية والاستشارية للعراق التابعة لوزارة الدفاع العراقية لم تثر مسألة الدعم المالي العراقي معهم و، كما صرح أحد المسؤولين، افترض ببساطة أن الولايات المتحدة ستمول عملية تشغيل الأكاديمية الدولية العراقية لعام واحد على الأقل. بالإضافة إلى ذلك، فقد قدم المسؤولون العراقيون أسباب أخرى عن أسباب بقاء تمويل الأكاديمية الدولية العراقية غير مؤكد. وذكر أحد المسؤولين أنه كان يعلم أن العراقيين يجب أن يتحملوا مسؤولية الأكاديمية الدولية العراقية ولكنها لم تتلق بيانات التكلفة اللازمة من الجيش الأمريكي في ما يخص أموراً مثل عدد وأنواع الكليات اللازمة لتحديد تكاليف التشغيل والصيانة والدعم. وقال أيضاً إن الحكومة العراقية لم تخصص وزارة لتكون مسؤولة عن الأكاديمية الدولية العراقية وأنه من غير المرجح أن تقوم أي وزارة بمضاعفة جهودها وطلب التمويل على ميزانيتها حتى تقوم الحكومة العراقية بعمل ذلك.

ناقشت وثائق تخطيط البعثة التدريبية والاستشارية للعراق التابعة لوزارة الدفاع العراقية رؤيتها حول الأكاديمية الدولية العراقية ولكنها لم تتطرق إلى تكاليف التشغيل



أحد ثلاثة مباني للفصول الدراسية في الأكاديمية الدولية العراقية. (صورة القوات الأمريكية في العراق/البعثة التدريبية والاستشارية للعراق/وزارة الدفاع العراقية)

تعليقات الإدارة ورد عمليات التدقيق ووردت تعليقات الإدارة في التقرير النهائي، والذي يوجد في موقع المفتش العام لإعادة إعمار العراق على الانترنت. www.sigir.mil

دعم الحكومة العراقية للأكاديمية الدولية العراقية (SIGIR 11-009)

مقدمة

في أوائل العام ٢٠٠٩، ناقشت القيادة الانتقالية الأمنية المتعددة الجنسيات في العراق^{١١١}، وسفارة الولايات المتحدة في بغداد، وحكومة العراق (GOI) الحاجة إلى أكاديمية التدريب على اللغة الإنجليزية لتعزيز مواقع تدريس الإنجليزية بوزارة الدفاع العراقية (MOD) ووزارة الداخلية العراقية ولوضع مناهج موحدة. وفي ذلك الوقت، كانت التكلفة المقدرة بأكثر من ٢٠ مليون دولار. وفي كانون الثاني/يناير ٢٠١٠، وسَّع الجيش الأمريكي من رؤيته إلى للأكاديمية إلى معهد إقليمي تعليمي مماثل لمركز جورج مارشال في ألمانيا^{١١٢} وسوف تقدم مبادرة التوسع التي يطلق عليها الآن الأكاديمية الدولية العراقية (IIA) التعليم في مجال الدراسات الأمنية مثل العلاقات الدولية، والإدارة العامة، واللغة الإنجليزية الأكاديمية والمستوى التنفيذي منها. ويتم تمويل المشروع المقدر بنحو ٢٦ مليون دولار من قبل صندوق قوات الأمن العراقية (ISFF) ويدار هذا الجزء من قبل البعثة التدريبية والاستشارية للعراق التابعة للقوات الأمريكية في العراق (USF-I) والمعينة لمساعدة وزارة الدفاع العراقية (ITAM-MOD). ومنح عقد البناء في ٢٠ أيلول/

والدعم المستقبلية، أو الحاجة إلى الحصول على تعهد من الحكومة العراقية. وأخير مستولو البعثة التدريبية والاستشارية للعراق التابعة لوزارة الدفاع العراقية المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق أن جهودها للحصول على تعهد بدعم مالي حتى الآن لم تكلل بالنجاح. وخلال مطابقة المذكرات والرسائل من البعثة التدريبية والاستشارية للعراق التابعة لوزارة الدفاع العراقية مع وزارة الدفاع العراقية والحكومة العراقية بين عامي ٢٠٠٩ و ٢٠١٠ لم تتم مناقشة أي من الحالات التي أثارها البعثة التدريبية والاستشارية للعراق التابعة لوزارة الدفاع العراقية مسألة مسؤوليات الحكومة العراقية في المستقبل عن الأكاديمية الدولية العراقية. وقال مستولو البعثة التدريبية والاستشارية للعراق التابعة لوزارة الدفاع العراقية أنهم يدركون أن عدم التزام الحكومة العراقية بتمويل الأكاديمية الدولية العراقية يعد مشكلة وأنه كان ينبغي معالجة هذه المسألة في وقت سابق، لكنهم يحاولون تدارك الأمر في هذا الوقت. بالإضافة إلى ذلك، فقد ذكروا بأن التأخير لسبعة أشهر في تشكيل حكومة جديدة قد أعاق جهودهم في الحصول على دعم الحكومة العراقية لأن الحكومة العراقية لم تكن قد حددت أي الوزارات ستكون مسئولة. وذكر مستولو البعثة التدريبية والاستشارية للعراق التابعة لوزارة الدفاع العراقية أنهم سيواصلون العمل مع نظرائهم من الحكومة العراقية أجل حل هذه المشكلة.

التوصيات

يوصي المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق أن تقوم القيادة، والقيادة المركزية الأمريكية، بتوجيه القيادة العامة والقوات الأمريكية في العراق بعدم اتخاذ أي إجراء آخر لشراء أثاث ومعدات للأكاديمية الدولية العراقية، وأن تبلغ الحكومة العراقية بأن هذا الأمر يقع ضمن مسؤوليتها.

الدروس المستفادة

مع تحسّن قدرة العراق على كونها دولة ذات سيادة، يجب أن يتم توقيع الاتفاق المكتوب الثنائي بين الولايات المتحدة والعراق مسبقاً في كل ما يخص مشاريع المساعدة الإنمائية لضمان عدم تبديد أموال الولايات المتحدة.

تعليقات الإدارة ورد عمليات التدقيق

ووردت تعليقات الإدارة في التقرير النهائي، والذي يوجد في موقع المفتش العام لإعادة إعمار العراق على الانترنت.

www.sigir.mil

برنامج أبناء العراق: النتائج غير مؤكدة والضوابط المالية ضعيفة
(SIGIR 11-010)

مقدمة

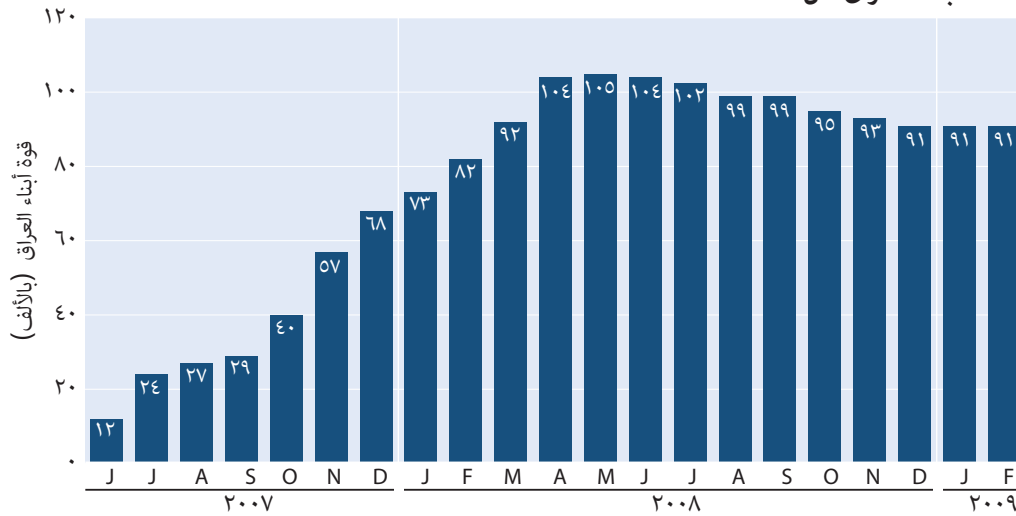
في حزيران/يونيو ٢٠٠٧، بدأت القوات متعددة الجنسيات في العراق (MNC-I) في استخدام أموال برنامج الاستجابة الطارئة للقائد (CERP) لتوظيف المتطوعين السابقين ومؤيديهم لحراسة نقاط التفتيش، والمباني، والأجزاء الرئيسية من الأحياء في العراق. وهو يعرف ببرنامج أبناء العراق (SOI)، وكان للجهود التي يقوم بها الفضل في المساعدة على الحد من مستويات العنف العامة في العراق. وخلال فترة البرنامج، أنفقت القوات متعددة الجنسيات ما يقرب من ٣٧٠ مليون دولار مستمدة من أموال السنة المالية ٢٠٠٧-٢٠٠٩ لتمويل برنامج الاستجابة الطارئة للقائد. وقد حددت التقارير السابقة للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق الضعف في إدارة أموال برنامج الاستجابة الطارئة للقائد. والأهداف التي يذكرها المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق لبرنامج أبناء العراق هي لتحديد (١) مساهمة البرنامج في الحد من العنف في العراق، (٢) فعالية ضوابط الإدارة المالية المتبعة، و (٣) وضع جهود الحكومة العراقية لدمج أفراد أبناء العراق في الوزارات العراقية.

النتائج

لعدم كفاية بيانات البرنامج التي يمكن قياسها إلى جانب عدم القدرة على فصل تأثير أبناء العراق عن العوامل الأخرى، لم يتمكن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق التوصل إلى من إعداد استنتاجات تجريبية موثوق بها حول مساهمة البرنامج في خفض العنف في العراق والذي بدأ في أواخر صيف عام ٢٠٠٧. ذكر مستولو القوات متعددة الجنسيات في العراق (MNF-I) والقادة الذين تحدثوا مع المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق أنهم يعتقدون أن برنامج أبناء العراق كان عاملاً مهماً في الحد من العنف، وقدموا عدداً من الأمثلة القصصية التي تدعم آرائهم. ومع ذلك، فإنه ليس من الممكن التوصل إلى استنتاجات أكثر تحديداً حول آثار البرنامج. وعلى وجه التحديد، لم تكن هناك خطة شاملة لبرنامج أبناء العراق ذات أهداف محددة أو مقاييس أو معالم يمكن من خلالها قياس مدى تأثير الجهود على المستوى الفردي أو الجماعي. إضافة إلى ذلك، لم تكن هناك متطلبات من القادة لتوثيق ما تقوم مجموعات أبناء العراق بإنجازه أو لأية منظمة أخرى لتقييم أثر البرامج الشامل في الأمور مثل التقليل من هجمات المسلحين. ونظراً لعدم وجود معلومات مفصلة عن آثار برنامج أبناء العراق وحقيقة العديد من العوامل الأخرى التي تؤثر في مستويات العنف في العراق

الشكل ٥.١

أعداد أبناء العراق من ٢٠٠٧/٦-٢٠٠٩/٢



ملاحظة: حتى آب/أغسطس ٢٠٠٨، كان هناك نحو ٧٧٩ فرد في اتفاقات أبناء العراق لتغطية ما يقرب من ١٠٠,٠٠٠ من أبناء العراق أكثر من ٩ محافظات في العراق. وكان هناك ٩٥,١٢٠ أبناء العراق مسجلين على أن يتم تحويلهم إلى الحكومة العراقية.

المصدر: القوات الأمريكية في العراق، عرض أرقام أبناء العراق الشهري.

المدفوعات تقدم إلى أعضاء أبناء العراق بشكل فردي، كانت المدفوعات عادة ما تكون أقل مما كان مقدراً. فعلى سبيل المثال، في ملف مشروع واحد، كان هناك ٥٤٥ من أعضاء أبناء العراق في السجل الرسمي، ولكن ٤٥٤ منهم هم فقط من وقعوا على جدول الأجور وأخذوا رواتبهم. وهذا قلل التكاليف الفعلية بنسبة ١٧٪ من ما يقدر بمبلغ ٦٢,٨٨٤ دولار إلى ٥٢,٣٨٤ دولار. وعلاوة على ذلك، كانت الوثائق الرئيسية للرقابة المالية بما في ذلك الرقابة النقدية، والإيصالات، وقسائم البيع والشراء مفقودة عادة من ملفات المشروع.

ومنذ تولي السيطرة الكاملة على برنامج أبناء العراق في نيسان/أبريل ٢٠٠٩، واجهت الحكومة العراقية صعوبات في إدارة البرنامج، تمثلت في دفع أجور أبناء العراق بشكل صحيح، وإدماج أعضاء أبناء العراق في الوزارات العراقية. ووعدت الحكومة العراقية بتوظيف ٩٥,١٢٠ من أعضاء أبناء العراق، ولكن حتى الآن لم تقدم عروض لغير ٣٩,٢٢٤ فقط. بالإضافة إلى ذلك، لم تقدم أي وظيفة منذ تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠٠٩. وقد دفعت الحكومة العراقية لأعضاء أبناء العراق في الوقت المحدد فقط في ٤٢٪ من المرات التي دفعت لهم فيها. ووفقاً لما أوردهت القوات الأمريكية في العراق، كان التصور الخاص بالوعد الكاذبة واللامبالاة التي تتعامل بها

خلال نفس الفترة الزمنية، مثل تدفق أعداد كبيرة من القوات الأمريكية الإضافية خلال مرحلة التخطيط، لم يتمكن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق من رسم استنتاجات تجريبية موثوقة مدعومة حول المدى الكامل لمساهمات برنامج أبناء العراق في هذا المجال.

للقوف على جدول زمني لعضوية برنامج أبناء العراق من العام ٢٠٠٧ حتى ٢٠٠٩، انظر الشكل ٥.١. وعلاوة على ذلك، كشف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق عن أن القوات متعددة الجنسيات في العراق اتبعت ضوابط مالية ضعيفة فيما يخص المدفوعات النقدية لأبناء العراق. ووجد المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق أن المدفوعات كثيراً ما كانت تقدم مباشرة لقائد أبناء العراق بدلاً من أعضاء أبناء العراق على المستوى الفردي. وبالإضافة إلى ذلك، وفي بعض الملفات، يقوم وكيل الدفع ببساطة بتكرار دفع نفس القدر من المال كل شهر من دون تحديد عدد أعضاء أبناء العراق الذين يعملون فعلاً في هذا الشهر وعدد الساعات التي عملوا خلالها بشكل ظاهر خلال الشهر. فعلى سبيل المثال، لمشروع يستمر لمدة أربعة أشهر تقدر تكلفته بمبلغ ٣٣١,٢٠٠ دولار، قام وكيل الدفع ببساطة بتقديم مبلغ ٨٢,٨٠٠ دولار شهرياً تلقائياً أي ما مجموعه ٣٣١,٢٠٠ دولار. وفي الحالات القليلة التي كانت

الحكومة العراقية قد أدى إلى إضعاف الثقة العامة، وعزز فقدان أبناء العراق للثقة في الحكومة العراقية، وزيادة الخوف من نفوذ المتمردين على أعضاء أبناء العراق. وفي حين أن الحكومة العراقية قد أحرزت تقدماً خلال الفترة التي لم تتمكن من تشكيل الحكومة فيها، فإن مثل هذه المشاكل تثير تساؤلات حول ما إذا كانت الحكومة العراقية قادرة على المحافظة على المصالحة مع أبناء العراق.

التوصيات

يوصي المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق أن يقوم وزير الدفاع بتوجيه وكيل وزارة الدفاع (مراقب الحسابات) لمراجعة توجيهات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد لتشمل التوجيه حول متى ينبغي أن تدار المشاريع ذات الصلة كبرنامج ذا أهداف محددة واضحة، مع تنفيذ اللوائح والمعايير لتقييم النتائج.

تعليقات الإدارة ورد عمليات التدقيق

ووردت تعليقات الإدارة في التقرير النهائي، والذي يوجد في موقع المفتش العام لإعادة إعمار العراق على الانترنت.

www.sigir.mil

التزامات برنامج الاستجابة الطارئة القائد غير مؤكدة (SIGIR 11-012)

مقدمة

أوردت تقارير مكتب ميزانية الجيش (ABO) التي، منذ عام ٢٠٠٣، أنه قد خصص نحو ٣,٨٩ مليار دولار لمشاريع برنامج الاستجابة الطارئة للقائد (CERP) في العراق. ووفقاً لنظام المال والسلاح (MAAWS)، ودليل سياسات وإجراءات القوات الأمريكية في العراق (USF-I) التي توجه تنفيذ البرنامج وتحدد الأهداف لتمويل برنامج الاستجابة الطارئة للقائد، فإن هناك اثنين من نظم المعلومات تتبع بيانات المسار الثاني بيانات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد: متتبع مشروع برنامج الاستجابة الطارئة للقائد، والذي هو أداة لإدارة الموارد التي تحدد وضع كل مشروع من مشاريع برنامج الاستجابة الطارئة للقائد، ونظام الجيش المالي القياسي (STANFINS)، والذي يحدد التزامات وإنفاقات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد. والهدف من هذه المراجعة هو تحديد إلى أي مدى قد تم الالتزام بالأموال المخصصة لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد وتصفيته، وكيف استخدمت هذه الأموال.

النتائج

حتى تاريخ ٣٠ أيلول/سبتمبر ٢٠١٠، أفادت تقارير مكتب ميزانية الجيش أنه تم تخصيص ٣,٨٩٠,٧٠٩,٠٠٠ لمشروع برنامج الاستجابة الطارئة للقائد. ومن هذا المبلغ، تم الالتزام بمبلغ ٣,٦٧٥,٣٢٣,١٥٢ دولار (٩٤,٥٪). من هذا المبلغ الملتزم به، تم صرف ٣,٥٦٠,٣٥٦,٠٤٠ دولار (٩٦,٩٪)، و١١٤,٩٦٧,٢٢٢ دولار (٣٪) لم يتم تصفيته بعد. وتتفق بيانات الصرف التي قدمها مكتب ميزانية الجيش مع بيانات الصرف التي قدمتها القوات الأمريكية في العراق. وعلاوة على ذلك، أجرى المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق مراجعة جنائية للمدفوعات الالكترونية الخاصة بوزارة الدفاع لأموال برنامج الاستجابة الطارئة للقائد لبحث عن الحالات الشاذة، والتي تناولها بعد ذلك بمراجعة إضافية. وركزت الاختبارات التي قام بها المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق على تحديد الشذوذ في قوائم العقد التي تم دفعها. ولم يكشف اختبار المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق عن قضايا هامة.

ولا تتفق مخصصات أموال برنامج الاستجابة الطارئة للقائد التي ذكرت القوات الأمريكية في العراق أنها استلمتها مع الكمية التي ذكر مكتب ميزانية الجيش أنه قدمها. ووفقاً للقوات الأمريكية في العراق، فقد تلقت القوات مخصصات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد بإجمالي قيمة ٤,٥٥٨,٠٠٠,٠٠٠ دولار، في حين يذكر مكتب ميزانية الجيش أن المخصصات هي ٣,٨٩٠,٧٠٩,٨٢٩ دولار—باختلاف بحوالي ٦٦٧,٢٩٠,١٧١ دولار. ووقع الاختلاف في السنوات المالية ٢٠٠٨، ٢٠٠٩، و٢٠١٠. ففي السنة المالية ٢٠٠٨، ذكرت القوات الأمريكية في العراق أنها تلقت مخصصات بإجمالي ١,٢٥٠,٠٠٠,٠٠٠ دولار، في حين أن تقارير مكتب ميزانية الجيش يشير إلى مخصصات بقيمة ٩٩٥,٩٠٩,٠٠٠ دولار؛ وفي السنة المالية ٢٠٠٩، ذكرت القوات الأمريكية في العراق أنها تلقت مخصصات بإجمالي ٧٤٧,٠٠٠,٠٠٠ دولار، في حين ذكر مكتب ميزانية الجيش أن المخصصات بقيمة ٣٣٩,٠٥٠,٠٠٠ دولار. وأخيراً، وفي ٢٠١٠، فإن تقرير مكتب ميزانية الجيش يظهر مخصصات بقيمة ٢٣٩,٨٥٠,٨٢٩ دولار، في حين أن القوات الأمريكية في العراق تذكر حوالي ٢٤٥,٠٠٠,٠٠٠ دولار، أي بفارق حوالي ٥ ملايين دولار.

وطالب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

الوثائق الداعمة من القوات الأمريكية في العراق عن أعلى المخصصات التي ذكرتها، ولكن القوات الأمريكية في العراق لم تكن قادرة على توفيرها. وحتى تاريخ ٣٠ أيلول/سبتمبر ٢٠١٠، ذكر كلاً من مكتب ميزانية الجيش و القوات الأمريكية في العراق أن التزامات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد هي ٣,٦٧٥,٣٢٣,١٥٢ دولار. ومع ذلك، حصل كلا منهما على بيانات الالتزام من نظام الجيش المالي القياسي.

وقد أثارت العديد من تقارير المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق السابقة تساؤلات حول ما إذا كان نظام الجيش المالي القياسي يحتوي على كافة الالتزامات الخاصة ببرنامج الاستجابة الطارئة للقائد.

وللأسباب التي ذكرناها أعلاه، لم يتمكن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق من تطوير بيانات موثوقة عن الكم الذي أنفقته القوات الأمريكية في العراق لفئات معينة من مشاريع برنامج الاستجابة الطارئة للقائد. وقدمت القوات الأمريكية في العراق معلومات عن الطريقة التي استخدمت بها تمويل برنامج الاستجابة الطارئة للقائد، مثل استخدامها في اتخاذ تدابير وقائية والمياه والصرف الصحي. ومع ذلك، فإن الفئة الأكبر من الانفاق هي "لا توجد قائمة بالفئات محددة"، والتي تمثل ٢١٪ من مجموع تمويل برنامج الاستجابة الطارئة للقائد. ووفقاً لمستوي القوات الأمريكية في العراق، فإن هذه الفئات تستخدم عندما لا تحدد الوحدات فئة لمشاريع برنامج الاستجابة الطارئة للقائد الخاصة بهم.

التوصيات

هذا التقرير لا يتضمن توصيات.

تعليقات الإدارة ورد عمليات التدقيق

حيث أن هذا التقرير لا يتضمن أي توصيات، فلم تطلب الوكالات المسؤولة، بتقديم تعليقات.

عمليات التدقيق الجارية والمخطط لها

ويجري المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق عمليات التدقيق والتي تقيّم الأداء الاقتصادي والكفاءة والفعالية ونتائج برامج إعادة إعمار العراق، وفي كثير من الأحيان، يتم ذلك مع التركيز على مدى كفاية الرقابة الداخلية واحتمالية وجود التزوير والإهدار وإساءة الاستعمال. وهذا يشمل سلسلة من عمليات التدقيق المركزة على العقود الرئيسية الخاصة بإعادة إعمار العراق، والتي سوف تدعم استجابة المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق لتوجهات الكونغرس حول "التدقيق الجنائي" لإنفاق الولايات المتحدة المرتبط بإعادة إعمار العراق. بالإضافة إلى ذلك، فقد أجرى المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق تقييمات وسوف يستمر في إجراء تقييمات متعمقة عن المنح لتشمل ما هو معقول ومسموح به ويمكن توزيعه من التكاليف. وسوف يراقب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق عن كثب أيضاً ويستعرض أنشطة إعادة الإعمار نظراً لانخفاض وجود وزارة الدفاع وتزايد مسؤوليات وزارة الخارجية الإدارية عن إعادة الإعمار.

عمليات التدقيق الجارية

يعمل المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق حالياً على هذه التدقيقات:

- المشروع ١١٠٥: التدقيق في استخدام وزارة الدفاع للأموال العراقية المخصصة لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد العراقي
- المشروع ١١٠٤: التدقيق في وضع توصيات المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق المقدمة للوكالة الأمريكية للتنمية الدولية
- المشروع ١١٠٣: التدقيق في وضع توصيات المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق المقدمة لوزارة الخارجية
- المشروع ١١٠٢: التدقيق في وضع توصيات المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق المقدمة لوزارة الدفاع
- المشروع ١١٠١: التدقيق في استخدام الأموال المخصصة لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد في العراق للسنة المالية ٢٠١١
- المشروع ١٠٢١: التدقيق لوضع صناديق الهيئة الدولية لمراقبة المخدرات وفرض إنفاذ القانون المخصصة لإعادة إعمار العراق
- المشروع ١٠٢٠: تدقيق لإدارة وزارات العدل والخارجية لأنشطة سيادة القانون في العراق
- المشروع ١٠١٩: التدقيق في أوضاع الرقابة على الشركات الأمنية الخاصة في العراق
- المشروع ١٠١٨: تدقيق نتائج وتكلفة وإدارة مشروع محطة معالجة الصرف الصحي بالفلوجة
- المشروع ١٠١٧: التدقيق في خطط وعمليات سلاح الهندسة في الجيش الأمريكي المهندسين لنقل مشاريع إعادة الإعمار الحالية للحكومة العراقية
- المشروع ١٠١٥: التدقيق في الرقابة على صندوق الاستجابة السريعة
- المشروع ١٠١٤b: التدقيق في وضع الأموال المخصصة لصندوق إعانة وإعادة إعمار العراق ٢
- المشروع ١٠١٣: تدقيق الإتفاقات التعاونية الممنوحة لمؤسسة الإسكان التعاوني الدولي
- المشروع ١٠٠٩: تدقيق عقد التخزين وخدمات التوزيع في أبو غريب وميناء أم قصر
- المشروع ١٠٠٨: تدقيق أوضاع عقود جهاز الأمن الداخلي لمسرح العمليات الواسعة (TWISS) التابع لوزارة الدفاع
- المشاريع ٩٠١٣، و٩٠١٢، و٩٠٠٥: تدقيق الاعتمادات والالتزامات وبيانات معاملات النفقات ذات الصلة بإغاثة وإعادة إعمار العراق التابع لوزارة الدفاع، ووزارة الخارجية والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية

عمليات التدقيق المخطط لها

ترتبط عمليات التدقيق التي يخطط لها المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بثلاثة أهداف رئيسية وهي الواردة في خطته الإستراتيجية لعمليات التدقيق:

- تحسين ممارسات الأعمال والمساءلة في إدارة العقود والمنح المرتبطة بإعادة إعمار العراق
- تقييم وتعزيز الاقتصاد والكفاءة والفعالية للبرامج والعمليات التي تهدف إلى تسهيل إعادة إعمار العراق
- توفير القيادة المستقلة والموضوعية والتوصيات بشأن السياسات الرامية إلى معالجة أوجه القصور في جهود إعادة الإعمار وتحقيق الاستقرار في العراق

تعترف الخطة الإستراتيجية للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بالطلب التشريعي الخاص باستكمال تقرير التدقيق الجنائي على جميع المبالغ المعتمدة أو المتوقّرة لإعادة إعمار العراق. وكجزء من هذا الجهد، فقد أكمل المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق ٢٠ عملية تدقيق مركّزة على التدقيق على معاملات العقود والمنح مع النتائج، والتكاليف والرقابة والمرتبطة بعقود إعادة الإعمار الرئيسية في العراق، فضلا عن نقاط الضعف المتمثلة في التزوير والإهدار وإساءة الاستعمال. بالإضافة إلى ذلك، أجرى المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق عمليتي تدقيق على المنح والتي بدت في النتائج سواء كانت التكاليف المحددة معقولة ومسموح بها وموزعة وفقا للوائح الفيدرالية. وقد حدد المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق من بين هذه التكاليف المشكوك فيها. ما يجري التدقيق في العقود والمنح المشابهة، وهناك عمليات تدقيق أخرى مخطط لها. وفي المستقبل، سوف يركز المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق على العقود التي يمولها صندوق قوات الأمن العراقية وصندوق دعم الاقتصاد. وبالإضافة إلى ذلك، فسوف يستمر المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق في معالجة القضايا ذات الصلة بتقليص حجم وجود وزارة الدفاع في العراق والعمل على نقل أنشطة إعادة الإعمار إلى وزارة الخارجية.

عمليات تدقيق المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق: ٢٠٠٣-٢٠١٠

منذ عام ٢٠٠٣، قام المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بنشر ١٨٢ تقرير تدقيق لمعالجة كم كبير من المواضيع، مثل الإشراف على عقود إعادة الإعمار والبرامج المحددة، فضلا عن التكاليف والرقابة على الشركات الأمنية الخاصة. وطيلة فترة ولايته، حدد المفتش العام الخاص لإعادة

إعمار العراق أوجه القصور في إدارة العقود وأنشطة إعادة الإعمار؛ وقدم توصيات لتحسين الاقتصاد وكفاءة عمليات الولايات المتحدة وجعل الأنشطة التي تتم أقل عرضة للاحتيال، والإهدار، وإساءة الإستعمال؛ وتقديم الدروس المستفادة لاستخدامها في مساعي عمليات إعادة الإعمار الأخرى.

وعلاوة على ذلك، قدم المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق ٤٤٤ من التوصيات لتحسين أنشطة إعادة الإعمار في العراق، وقد وافقت الإدارة بالفعل ونفذت ١٢٣ منها. وتناقش هذه التوصيات بتفصيل أكثر في الباب التالي. ويمكن أن يعزى جزء كبير من نتائج التدقيق التي يجريها المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق إلى تواجد المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق في العراق. وقد مكن هذا الوجود للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق من تقديم عمليات التدقيق في وقت وقوعها—والتي غالبا ما تبدأ وتكتمل في غضون ستة أشهر—والتي تعالج قضايا إعادة الإعمار الهامة. كما مكنت أنشطة المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق التدقيقية في البلد تمكين من القيام بالاتصالات وجها لوجه وتكوين علاقة مع مسؤولي كلاً من وزارة الدفاع (DoD)، ووزارة الخارجية (DoS)، وحكومة العراق (GOI)، والذين قاموا بتقديم المعرفة المتعمقة والتاريخية حول برنامج إعادة الإعمار في البلاد. وقد عمل المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بشكل استباقي مع سفراء الولايات المتحدة السابقين والحاليين والقادة العموميين، لتقديم الأفكار حول القضايا التي تحتاج إلى معالجة. فعلى سبيل المثال، وفي آب/ أغسطس ٢٠٠٩، حدد المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للقائد العام وسفير الولايات المتحدة المناطق التي هي بحاجة للتعامل معها لضمان الانتقال السلس مع انتقال إدارة الإعمار من وزارة الدفاع لوزارة الخارجية، وذلك مع تقليل حجم التواجد الأمريكي وزيادة قدرة وزارات الحكومة العراقية.

القضايا الرئيسية التي تعالجها تقارير التدقيق

حدد المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، في إطار عمله، القضايا الكبيرة والمتكررة التي كانت الأسباب الرئيسية التي تسهم في حدوث أوجه القصور الملحوظة في بنیان عمليات التدقيق التي يجريها المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق. ولتوضيح ذلك، ففي تموز/يوليو ٢٠٠٨، أصدر المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق تقرير تدقيق والذي ناقش أربع قضايا مستمرة تؤثر على إدارة أنشطة إعادة الإعمار في العراق. وهم:

- الحاجة إلى فهم أفضل للمشاكل المرتبطة بتنفيذ برامج إعادة الإعمار في بيئة غير مستقرة أمنياً. (على سبيل المثال،

لتحسين احتمالات تولي الحكومة العراقية دعم المرافق والبرامج التي تمولها الولايات المتحدة بحيث لا تضيق جهود الولايات المتحدة

بالإضافة إلى ذلك، فقد قدم المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق توصيات لتحسين الإدارة والكفاءة والنتائج— من البرامج الكبيرة ومرتبعة التكلفة والتي ستستمر حتى مع تراجع جهود إعادة الإعمار الأمريكية في العراق:

- أصدر المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق ١١ تقريراً وقدم ٢٤ من التوصيات لمعالجة الحاجة إلى تحسين إدارة برنامج الاستجابة الطارئة للقائد (CERP). وهذا البرنامج يخول القادة الميدانيين للولايات المتحدة في استخدام أموال برنامج الاستجابة الطارئة للقائد للاستجابة للإغاثة العاجلة الإنسانية، ومتطلبات إعادة الإعمار التي تساعد على الفور السكان الأصليين وتحقق آثاراً أكثر تركيزاً. وفي هذا الربع السنوي، أكمل المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق استعراض برنامج أبناء العراق الذي يموله برنامج الاستجابة الطارئة للقائد وخلص إلى أنه بسبب عدم كفاية البيانات، لم يكن من الممكن أن يحدد بالضبط ما حققه البرنامج بالفعل. ووصف تقرير آخر لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد عدم قدرة وزارة الدفاع في التوفيق بين البيانات على مستويات التزامات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد، فضلاً عن المعلومات الناقصة. حول استخدامات أموال برنامج الاستجابة الطارئة للقائد.
- وقد أصدر المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق أكثر من ٢٧ من التقارير التي تناولت، بدرجات متفاوتة، جهود الولايات المتحدة لتطوير أداء قوات الأمن العراقية (ISF). وهذا الجهد يأخذ أهمية متزايدة، حيث يتضاءل الوجود العسكري الأمريكي والآن تم تصنيف الوكالة الرئيسية التي أنشئت لتنفيذ هذا الهدف—القيادة الانتقالية الأمنية المتعددة الجنسيات في العراق (MNSTC-I)—في القوات الأمريكية في العراق (USF-I). وحتى الآن، قدم المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق خمس توصيات فيما يتعلق بتنمية القدرات الوزارية، والإشراف على الأسلحة المقدمة إلى قوات الأمن العراقية، ونقل الأصول، واستخدام أموال برنامج الاستجابة الطارئة للقائد، وجهود مكافحة الفساد، وغيرها من المواضيع، بما في ذلك النقل والإمداد، ومسؤوليات الصيانة، وتدريب أفراد قوات الأمن. وفي هذا الربع السنوي، ذكر المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق أن الجهود الأمريكية لبناء وإنشاء الأكاديمية الدولية العراقية عرضة للضياع لأن الحكومة العراقية لم توافق على تمويل ودعم تشغيلها.

القضايا الأمنية وتكاليفها لم تكن تؤخذ في الحسبان في كثير من الأحيان بشكل كاف عند تصميم وتنفيذ أنشطة إعادة الإعمار وتقدير التكاليف).

- أثر عدم وجود هيكل إداري متكامل لتقديم خطوات واضحة لسلطة تنسيق البرامج وتنفيذها الناجح للمشاريع. (عدم وجود مثل هذه النوع من وحدة الأمر أدى إلى الحالات التي تكون فيها حكومة الولايات المتحدة غير قادرة على تحديد المدى الكامل لجميع أنشطة الوكالات في قضية واحدة، مثل مكافحة الفساد أو تنمية القدرات).
- أهمية التوقع باحتياجات التوظيف وتخفيض معدل إعادة تنظيم الموظفين
- تقدير مدى أهمية العمل بشكل وثيق مع الحكومات المضيفة في تحقيق نجاح طويل الأمد لاستثمارات الولايات المتحدة في مشاريع إعادة الإعمار

بالإضافة إلى ذلك، أشارت تقارير تدقيق المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للعقود الموضع التي يتعين فيها تحسين إدارة العقود لتوفير اقتصاد أفضل وكفاءة وجعل العقد أقل عرضة لعمليات التزوير والإهدار وإساءة الاستعمال.

توصيات المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق من أجل تحسين إدارة أنشطة إعادة الإعمار

- قدم المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق توصيات للتعامل مع هذه المشاكل الإدارية. وفي عدد من الحالات، عالجت توصية واحدة أكثر من قضية واحدة من القضايا المذكورة أعلاه. ولتوضيح ذلك، فقد قدم المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق:
- أكثر من ١٧٥ من التوصيات لتحسين إدارة البرامج، بما في ذلك الحاجة إلى تعيين موظفين بالمكاتب على نحو كاف والحد من عملية إعادة تنظيم الموظفين
- أكثر من ٧٠ توصية لتحسين التنسيق بين الوكالات والتعاون وتبادل أفضل للمعلومات
- أكثر من ١٨٥ من التوصيات لتحسين الرقابة على العقود والمتعاقدين لتشجيع الاقتصاد والكفاءة وتقليل احتمالات التزوير والإهدار وإساءة الاستعمال
- أكثر من ١٧٥ من التوصيات لتحسين المساءلة وضعف الرقابة الداخلية. (وتشمل هذه العيوب مثل عدم كفاية مراجعة فواتير المتعاقد، وعدم كفاية الرقابة على المتعاقد، وفقدان أو عدم اكتمال وثائق إجراءات العقد، وعدم كفاية الموظفين).
- أكثر من ٣٥ من التوصيات للعمل بشكل وثيق مع الحكومة العراقية في مجالات مثل تصميم ونقل المشاريع

الأمريكية في العراق أنها قد حسنت إدارتها للسجلات ونظام الحفظ. وقد أعلن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق مؤخراً تقييماً للإجراءات والتي اتخذتها كلا من وزارة الدفاع، ووزارة الخارجية، والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، أو تخطط لاتخاذها، في تنفيذ التوصيات القائمة والإبلاغ بهذه الإجراءات إلى الكونغرس كما هو مطلوب تبعاً لتعميم مكتب الإدارة والموازنة A-50 وقانون المفتش العام لعام 1978، بصيغته المعدلة.

الآثار المالية لعمليات التدقيق التي يجريها المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

كان لعمليات التدقيق التي يجريها المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق آثار مالية، كما هو مبين في الجدول 0.2، من خلال تدقيقاته، تمكن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق من تحديد ما يلي:

- الأموال التي يمكن استخدامها على نحو أفضل (بمعنى أنه يمكن استخدام الأموال بكفاءة أكبر إذا اتخذت الإدارة إجراء مثل تخفيض النفقات أو إعادة الالتزام بالأموال في برنامج معين أو عملية)
 - المدفوعات التي يشك فيها المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق والتي أوصى الوكالة باستعادتها (لأن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق قرر أن المدفوعات كانت إما غير معتمدة بشكل كاف في الوثائق أو تبدو غير مسموح بها أو غير مقبولة أو غير موزعة وفقاً للوائح و/أو غيرها من الاتفاقات التي تنظم إنفاق الأموال)
 - الأموال التي تم حفظها (لأن الوكالة قيد الاستعراض وافقت على توصيات المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بأن تستخدم الأموال بشكل أفضل من قبل الإدارة أو يتم استرداد الأموال التي كانت تنفق بشكل غير لائق من قبل المتعاقد، أو من حصل على المنحة، أو أي منظمة أخرى تتلقي تمويل الولايات المتحدة)
- وقد حدد المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق ما مجموعه ٥٨٦,٦٢ مليون دولار يمكن استخدامها بكفاءة وفعالية أكبر إذا ما استخدمت في أماكن أخرى. فعلى سبيل المثال، حدد المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق في هذا الربع السنوي ١٢ مليون دولار يخطط لاستخدامها في فئات وتجهيز الأكاديمية الدولية العراقية والتي يمكن إنفاقها بشكل أفضل في مكان آخر لأن الحكومة العراقية لم تقدم تعهداً بتمويل تشغيل وصيانة الأكاديمية.
- كما شك المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق أيضاً في ١١٢,٦٣ مليون دولار في المدفوعات للمتعاقدين والحاصلين على المنح بموجب عقود رد التكاليف أو اتفاقيات المنح لأن التكاليف المطلوبة التي لا يتم دعمها بوثائق كافية، مثل

وفي بعض الحالات، لا تستجيب الوكالات لتوصيات التقرير في الوقت المناسب. فعلى سبيل المثال، في تقرير التدقيق الذي أصدره المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق في تموز/ يوليو ٢٠١٠ حول "خطط المحافظة على برنامج إعادة إعمار العراق وسجلات العقد اللازم تحسينها" (SIGIR 10-021)، قدم المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق توصيات لكلا من وزير الدفاع والخارجية، ومدير الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID)، وبعض منظمات وزارة الدفاع في العراق لتحسين إدارتها لسجلات توثيق جهود إعادة الإعمار التي تقوم بها الولايات المتحدة. ولم يستجب كلا من وزير الدفاع والخارجية والقائد العام والقوات الأمريكية في العراق للتوصيات في الوقت المطلوب. وفي نهاية المطاف، رد مكتب شؤون الشرق الأدنى التابع لوزارة الخارجية، في ٤ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٠، بالنيابة عن وزير الخارجية واتفق مع التوصيات. وقدم المكتب التدابير المحددة التي سيتخذها لمعالجة توصيات المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق ليقوم بتعيين مكتب يتولى مسؤولية الحفاظ على السجلات، ولتنفيذ تلك الخطوات التي تم سردها في التوصية، وتقديم التوجيهات التفصيلية للسفارة. ولم يقدم مكتب وزير الدفاع رده بعد على توصية المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، على النحو المطلوب من قبل التعميم الخاص بمكتب الإدارة والموازنة A-50 (OMB).

بالإضافة إلى ذلك، فقد أوصى المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق القيادة العامة، والقوات الأمريكية في العراق، أن تباشر وضع خطط للحفاظ على سجلات قوات الأمن العراقية وسجلات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد بوسائل مثل وضع إجراءات تشغيل قياسية. وقد وجه المفتش العام للقوات الأمريكية في العراق القيادة المركزية الأمريكية نحو الرد، وهو ما فعلته، ولكنها فعلت ذلك بعد يوم من صدور تقرير التدقيق. وردت القوات الأمريكية في العراق بأنها لا تتفق مع التوصية لأنها قد أصدرت توجيهات بشأن الحفاظ على سجلات إعادة الإعمار قبيل نشر تقرير التدقيق. وفي هذه الحالة، يوصي المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق القوات الأمريكية في العراق بإصدار التوجيهات ولكن خلص إلى أن التوجيه لا يفي تماماً بالقصد من التوصية لوضع خطة تضمن حفظ جميع السجلات الحالية والتاريخية. وعلاوة على ذلك، تواصل تدقيقات المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق الكشف عن المشاكل في صيانة وتخزين هذه السجلات الحيوية من قبل القوات الأمريكية في العراق، وأنه كان هناك القليل من الجهد لتحديد موقع السجلات المفقودة—خصوصاً ما فقد من المشاريع التي يمولها برنامج الاستجابة الطارئة للقائد. لذلك، يحتفظ المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بالتوصية قائمة حتى تثبت القوات

الجدول ٥,٣

الآثار المالية للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق
بملايين الدولارات

الإجازات	هذا الربع	التراكمية
الأموال التي توضع للاستخدام الأفضل ^أ	١٢,٠٠	٥٨٦,٦٢
التكاليف المشكوك فيها ^ب	٠,٠٠	١١٢,٦٣
ما تم توفيره واسترداده	٠,٠٠	٦١٠,٦١

أ قانون المفتش العام لعام ١٩٧٨، § ٥.٥ (و) يقول ما يلي:

(٤) مصطلح "توصية بأن توضع الأموال للاستخدام الأفضل" يعني التوصية من قبل المكتب بأن الأموال يمكن أن تستخدم بشكل أكثر كفاءة إذا قامت إدارة المؤسسة باتخاذ إجراءات لتنفيذ واستكمال التوصية، بما في ذلك--

(أ) الحد من النفقات؛

(ب) تخفيض الأموال المبرر من البرامج أو العمليات؛

(ج) الانسحاب من تكاليف دعم الفائدة على القروض أو ضمانات القروض أو التأمين أو السندات؛

(د) التكاليف التي لم تتكبدتها بتنفيذ التحسينات الموصى بها ذات الصلة بعمليات الإنشاء أو المتعاقد أو الحاصل على المنحة؛

(هـ) تجنب النفقات غير الضرورية المشار إليها في المراجعات الممنوحة سلفاً والخاصة بالعقد أو اتفاقيات المنح؛ أو

(و) أي وفورات أخرى يتم ذكرها على وجه التحديد.

ب قانون المفتش العام لعام ١٩٧٨، § ٥.٥ (و) يقول ما يلي:

(١) مصطلح "التكاليف المشكوك فيها" تعني التكاليف يشك فيها المكتب بسبب--

(أ) انتهاك مزعوم للحكم القانوني واللوائح والعقود وأحكام اتفاق المنح أو أحكام الاتفاق التعاوني، أو أي اتفاق آخر أو وثيقة تنظيم صرف الأموال؛

(ب) العثور على ما يدل أنه في وقت القيام بعملية التدقيق، لم تكن مثل هذه التكاليف مدعومة بالوثائق الكافية؛ أو

(ج) العثور على ما يدل أن إنفاق الأموال لتحقيق الغرض المقصود غير ضروري أو غير معقول؛

(٢) مصطلح "التكلفة غير المدعومة" يعني أن التكلفة محل شك من قبل المكتب، لأن المكتب وجد أنه في وقت التدقيق، لم يتم دعم التكلفة بالوثائق الكافية.

المصدر: تحليل تقارير التدقيق والتوصيات الصادرة عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ٢٠١٧.

على موافقة الوكالة قبل شراء ما يقرب من ٧٠٠,٠٠٠ من سيارات الأمن، وبالتالي شكك المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق في التكلفة.

وحتى ٣١ كانون الأول/يناير ٢٠١١، وافقت إدارة الوكالة مع بعض نتائج تدقيقات المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق وتوصياته، مما أدى إلى نحو ٦١٠,٦١ مليون دولار من الأموال التي تم توفيرها واستردادها. فعلى سبيل المثال، تم توفير إصدار ٢٣ مليون دولار من الأموال من التوصيات بشأن تحسين مراقبة مخزون المعدات التي تم شراؤها لمراكز الرعاية الصحية الأولية، وتوفير ٩٤ مليون دولار من خلال تحسين إجراءات مراجعة فاتورة متعاقد في برنامج تدريب الشرطة العراقية.

الجدول ٥,٣ يوضح قوائم المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق في تأثير تقارير التدقيق المالية وقيمة الإنجازات المالية. ♦

الإبصالات أو الفواتير؛ لا يسمح بها طبقاً للوائح الحكومية؛ أو لأنها غير معقولة أبدأً؛ أو لأنها غير موزعة إلى المشروع. فعلى سبيل المثال، وجد المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق أن المستفيد من منحة بناء الديمقراطية التابعة لوزارة الخارجية لم يتبع اللوائح الحكومية التي تتطلب بأن يحصل

الجدول ٥,٣

تقارير الآثار المالية للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

بملايين الدولارات

رقم التقرير	عنوان التقرير	الأموال المستخدمة بشكل أفضل	التكاليف المشكوك فيها	التكاليف غير المدعومة	الدولارات التي تم توفيرها & استردادها
٠٠٣-٠٤	العمليات المتقدمة لمركز التوجيه الفيدرالي في فندق هيلتون الكويت	١٨,٢٠			١٨,٢٠
٠١١-٠٤	تدقيق المساءلة والضوابط على الأصول المادية لسلطة الائتلاف المؤقتة في بغداد	١٩,٧٠			١٩,٧٠
٠١٣-٠٤	عمليات تعاقد سلطة الائتلاف المؤقتة المؤدية إلى والمشمولة على منح العقد		٥,١٩	٥,١٩	
٠٠٨-٠٥	إدارة العقود الممولة من قبل صندوق تنمية العراق		٠,٠٤	٠,٠٤	
٠١٥-٠٥	إدارة منح برنامج الاستجابة الإقليمية السريعة في جنوب وسط العراق		٢,٧٠	٢,٧٠	
٠١١-٠٥	إدارة العقود والتمويل المستخدمة في بناء وتشغيل أكاديمية شرطة بابل	١,٣٠			١,٣٠
٠١٧-٠٥	عملية رسوم المنح للمتعاقدين المشاركين في إعادة إعمار العراق	٧,٨٠			
٠٢٠-٠٥	إدارة المنح والعقود والمشتريات الصغيرة المستخدمة لإعادة تأهيل مكتبة كربلاء		٠,١٥	٠,١٥	
٠٢٣-٠٥	إدارة عقود برنامج الاستجابة الإقليمية السريعة في جنوب وسط العراق		٠,٥٧	٠,٥٧	
٠٠٩-٠٦	استعراض برامج درع قوات المهام	١٢,٨٠			١٢,٨٠
٠١٠-٠٦	استعراض توفيق القيادة الانتقالية الأمنية المتعددة الجنسيات في العراق لأموال الأصول المصادرة من القوات المسلحة العراقية	١,٥١	٣,٤٦	٣,٤٦	٤,٩٧
٠١٦-٠٦	تقرير التدقيق المرحلي حول استعراض المعدات التي تم شراؤها لمراكز الرعاية الصحية الأولية مع شركة Parsons العالمية للخدمات. رقم العقد NS١٤٠٤-W٩١٤-D-٠٠١٠٠٠٠	٢٣,٣٠			٢٣,٣٠
٠٢٩-٠٦	مراجعة شركة دينكوب انترناشيونال المحدودة. برقم العقد LMAQM٠٠٤٠٠٣٠-C-٠٠٠٠ وأمر المهمة ٠٣٣٨. لدعم برنامج تدريب الشرطة العراقية		٥,٤٦	٥,٤٦	٥,٤٦
٠٠٧-٠٧	وضع جهود حكومة الولايات المتحدة في مكافحة الفساد في العراق	٣,٨٠			
٠١٨-٠٨	عقد مراجعة الناتج والتكلفة والإشراف على إعادة إعمار قطاع المياه مع شركة فلور أميك المحدودة		٠,٥٧	٠,٥٧	
٠٠٣-٠٩	مراجعة التكلفة والناتج والإشراف على عقود برنامج الحكم المحلي مع معهد البحوث الثلاثية		٠,١٩	٠,١٩	
٠٠٤-٠٩	إلغاء مشروع إعادة إعمار العراق يمثل مجموعة من الإجراءات	١١,٦٢			
٠٠٨-١٠	الضعف طويل الأمد في إشراف وزارة الخارجية على عقد شركة دينكوب DynCorp لدعم برنامج تدريب الشرطة العراقية	٤٤٨,٤٩	٩٣,٥٣		٥١٨,١١
٠١٠-١٠	عقد وزارة الخارجية لدراسة نظام إدارة إعادة إعمار العراق	٥,٠٠			٥,٠٠
٠١٣-١٠	برنامج الاستجابة الطارئة للقائد: قدمت المشاريع في مطار بغداد بعض الفوائد. ولكن حدثت مشاكل إدارية وإهدار	١١,١٠			
٠٢٢-١٠	تحسين الرقابة اللازمة لمنح وزارة الخارجية للمعهد الجمهوري الدولي		٠,٦٩	٠,٦٩	
٠٠١-١١	دعم التكاليف الأمنية والآثار المترتبة على نقل الملكية للمعهد الديمقراطي الوطني. ولكن رقابة وزارة الخارجية محدودة		٠,٠٨	٠,٠٨	
٠٠٩-١١	دعم الحكومة العراقية للأكاديمية الدولية العراقية	١٢,٠٠			
	الإجماليات	٥٨٦,٦٢	١١٢,٦٣	١١,٣٥	٦١٠,٦١

ملاحظة:

أ التكاليف المشكوك فيها تشمل التكاليف غير المدعومة.

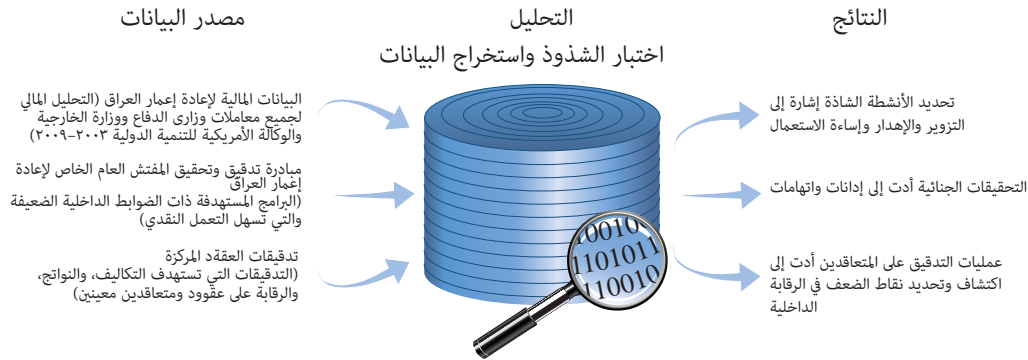
مبادرة عمليات التدقيق الجنائية/التحقيقات التعاونية

تقنيات التدقيق والتحقيق للكشف عن المعاملات المتضمنة على مشاكل فيها والحصول على الدليل الكافي لاستخدامه في الإجراءات الإدارية أو في إدعاءات التزوير المدنية أو الجنائية. المسائل الأنسب التي يتناولها القرار الإداري، مثل عدم سماحية التكاليف والاسترداد، سوف تحال من خلال تقارير التدقيق لمسئولين التعاقد بالوكالة لاتخاذ الإجراء المناسب. وتواصل مديريات التدقيق والتحقيقات التابعة للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق في التوسع من الجهد الاستباقي المشترك الذي تم تأسيسه في كانون الثاني/يناير ٢٠٠٩. وتركز هذه التحقيقات على برامج الإغاثة وإعادة إعمار العراق التي تتيح الوصول السهل إلى الأموال النقدية مع وجود ضعف في مراقبة هذه الإنفاقات. وحتى الآن، قام المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بفتح ٥٤ من التحقيقات الجنائية نتيجة لهذا الجهد. وقد وفر هذا المشروع أيضاً الدعم للتحقيقات الجنائية الجارية. بالإضافة إلى ذلك، فلا يزال المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق مستمراً في تقديم الدعم في مجال إجراء عمليات التدقيق الجنائي الذي يقوم به المفتش العام الخاص لإعادة إعمار أفغانستان. ♦

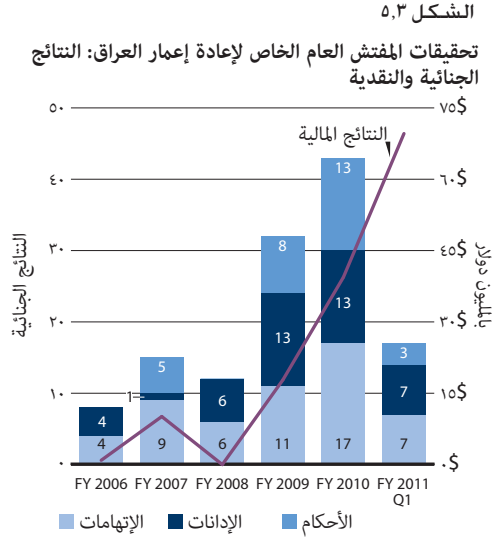
تشارك مديريات التدقيق والتحقيق التابعة للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق في عدد من عمليات التدقيق الجنائي التعاونية ومبادرات التحقيق الرامية إلى التعرف التزوير والإهدار وإساءة الاستعمال. القانون العام ١٠٨-١٠٦، بصيغته المعدلة، يُطالب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بإعداد تقرير نهائي حول التدقيق الجنائي على جميع أموال التمويل المخصصة لإعادة إعمار العراق، والتي يصل مجموعها إلى ٥٨ مليار دولار. وعلى مدى السنوات الثلاث الماضية، أجرى المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق سلسلة من ١٨ من عمليات التدقيق على عقود إعادة الإعمار الرئيسية والتي كانت تهدف، في جزء منها، إلى تحديد أوجه الضعف في الرقابة الداخلية. وحيث أن وجود مثل هذا الضعف يتيح الفرصة لعمليات التزوير والإهدار وإساءة الاستعمال، فقد قام المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق باستخدام النتائج من عمليات التدقيق هذه في تطوير الأساليب المتبعة في التدقيق الجنائي، وذلك للتعرف على حالات التعديلات المحتملة. والتدقيق الشرعي هو دراسة منهجية للضوابط الداخلية على النفقات الخاصة بالبرنامج أو البيانات المالية الأخرى لتحديد الحالات الشاذة في المعاملات الفردية التي قد تكون مؤشراً على التزوير والإهدار وإساءة الاستعمال. العملية التحليلية مصورة في الشكل ٥،٢. ويجمع الأسلوب الذي يتبعه المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بين التنقيب الآلي على البيانات واستخدام

الشكل ٥،٢

عملية التدقيق الجنائي



تحقيقات المفتش العام لإعادة إعمار العراق



- واتهم ضابط في الجيش بالتآمر، وقبول الهبات، وتحويل ممتلكات لآخرين لاستخدامه الخاص.
- حكم على رائد فيلق في البحرية بسبب جرائم مالية تضمنت أكثر من ٤٤٠,٠٠٠ دولار.
- وحكم على عقيد في الجيش بسبب أفعال تمس المصلحة المالية الشخصية.

وأُسفرت نتائج مخطط تزوير عن إدانات لاثنين من الموظفين رفيعي المستوى وأكثر من ٦٩ مليون دولار من العقوبات الجنائية والتسوية المدنية

وفي ٥ تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٠، تبرأت شركة مجموعة لويس بيرغر، وهي شركة للاستشارات الهندسية ومقرها في نيو جيرسي، من تهم جنائية ومدنية تتعلق بالعمل باسم الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية الدولية (USAID) ووزارة الدفاع الأمريكية (DoD).

وبالإضافة إلى ذلك، أقر اثنان من كبار الموظفين السابقين في شركة مجموعة لويس بيرغر بالذنب في دورهم في المخطط. وأقر كلا من سلفاتور بيبي، المدير المالي السابق لدى شركة مجموعة لويس بيرغر، وبريسي بيليتيري، المراقب المالي السابق لدى الشركة، بالتآمر للاحتيال على الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية بالحصول على مدفوعات فواتير

تستمر تحقيقات المفتش العام لإعادة إعمار العراق في تعقب الادعاءات الخاصة بالتزوير والإهدار وإساءة الاستعمال في العراق وذلك بفتح ١٠٤ تحقيق. وخلال الفترة المشمولة بالتقرير، قام المفتش العام لإعادة إعمار العراق بتعيين ٣ محققين في بغداد، و٧ في المركز الرئيسي للمفتش العام لإعادة إعمار العراق في أربلنجنون، فرجينيا بالإضافة إلى ١٣ محقق في مكاتب بنسلفانيا، فلوريدا، تكساس، أوهايو، نيويورك، أوكلاهوما، وكاليفورنيا. وتضمنت الإنجازات الناتجة عن التحقيق في هذا الربع السنوي عن ٤ لوائح اتهام، و٣ إدانات، و٢ من الأحكام. وحتى الآن فقد أدت تحقيقات المفتش العام لإعادة إعمار العراق إلى ٣١ اعتقال، ٥٤ لائحة اتهام، و٤٤ إدانة، وما يصل إلى أكثر من ١٤٠ مليون دولار متمثلة في الغرامات، والمصادرات، والمبالغ المستردة، والتعويض، والنتائج النقدية الأخرى.

وفي هذا الربع من السنة، استمر المفتش العام لإعادة إعمار العراق في التعامل مع عدد من التحقيقات الجنائية الكبيرة المتعلقة بإعادة إعمار العراق، وقد ارتبط عمله بالمدعين العموميين، ووكالات الولايات المتحدة الشريكة في التحقيق، والمحققون ضمن شركاء الائتلاف، بالإضافة إلى الأفراد المكلفين بتطبيق إنفاذ القوانين من الدول الأخرى. وكنتيمة لتحقيقات المفتش العام لإعادة إعمار العراق، يوجد ٣ متهمين رهن الاتهام استنادا إلى شكاوى الاعتقال، بينما ينتظر ٧ متهمين المحاكمة، بالإضافة إلى ١٦ متهم في انتظار الحكم. (الشكل ٥,٣) يظهر زيادات كبيرة في عدد الإجراءات القضائية والنتائج النقدية التي تحققت في كل من العامين الماضيين بناء على تحقيقات المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق. ومن المتوقع أن يستمر هذا التوجه، حيث أن أعداد كبيرة من حالات إضافية في يد النيابة العامة.) انظر الجدول رقم ٥,٤ في نهاية هذا الجزء للحصول على قائمة شاملة بالإدانات التي جمعتها وزارة العدل. وقد سجل المفتش العام لإعادة إعمار العراق نشاطات التحقيق التالية للربع السنوي الحالي:

- وأسفر مخطط احتيال يتعلق بعقود إعادة الإعمار في إدانة اثنين من الموظفين رفيعي المستوى، وهو اتفاق مقاضاة مؤجل من قبل الشركة، وأكثر من ٦٩ مليون دولار من العقوبات الجنائية والتسويات المدنية.
- أقر ضابط تعاقد بالجيش بالذنب وحكم عليه بالسجن لحصوله على رشوة تتعلق بعقود في العراق والكويت وأفغانستان.

التكلفة الفعلية التي تتقاضاها شركة مجموعة لويس بيرغر من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية وغيرها من الوكالات. وتقاضت شركة مجموعة لويس بيرغر هذه التكلفة من الحكومة الفيدرالية بمعدلات "تكلفة زائدة" على العقود، مما مكن المتعاقدين من تمرير التكاليف الفعلية لديهم إلى الوكالة بشكل عام بنفس نسبة العمالة التي تقدمت بها شركة مجموعة لويس بيرغر عن العقود الحكومية. واعترف بيبي وبيليتري أنه من أيلول/سبتمبر ٢٠٠١ وحتى آب/أغسطس ٢٠٠٧، أنهم اتفقوا مع بعضهم البعض ومع آخرين بتقديم فواتير للوكالة الأمريكية للتنمية الدولية وللوكالات الفيدرالية الأخرى عن تكاليف النفقات العامة التي قدمتها شركة مجموعة لويس بيرغر بمعدلات مضاعفة زوراً. واتفقوا على استهداف المعدل المضاعف بنسبة ١٤٠٪—مما يعني أنه مقابل كل دولار من العمل المقدم للوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، سوف تحصل شركة مجموعة لويس بيرغر مبلغ إضافي قدره ١,٤٠ دولار من النفقات المضاعفة والأرباح الإجمالية التي تزعم شركة مجموعة لويس بيرغر أنها حصلت عليها.

وخرجت هذه القضية ضد شركة مجموعة لويس بيرغر للضوء عندما قام الموظف السابق الذي كان يعمل في قسم المحاسبة برفع دعوى قضائية في مقاطعة ميريلاند يتهم فيها شركة مجموعة لويس بيرغر بعبء انتهاكات للقانون المدني الخاص بالإدعاءات الكاذبة. وموجب أحكام قانون مقدم الدعوى، أو المبلغين، للإدعاءات الكاذبة، فيمكن لطرف خاص رفع دعوى نيابة عن الولايات المتحدة ويحصل على جزء مما تسترده الحكومة.

ودرست التحقيقات المدنية الحكومية بقيادة الشعبة المدنية بوزارة العدل ومكتب المدعي العام الأمريكي لمقاطعة ميريلاند، العمليات المحاسبية لشركة مجموعة لويس بيرغر من ١ تموز/يوليو ١٩٩١، إلى ٣٠ حزيران/يونيو ٢٠٠٨. وتضمنت الادعاءات الكاذبة التي كشف عنها التحقيق المدني طلب شركة مجموعة لويس بيرغر لتكاليف غير صحيحة كجزء من تكاليف المقر الرئيسي لها، وجزء من تكاليفها لمكتب واشنطن لمضاعفة الحسابات بحيث يبدو أنها نشأت في القطاع الحكومي الدولي لشركة مجموعة لويس بيرغر. بالإضافة إلى طلب تكاليف غير صحيحة من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، فإن الادعاءات الكاذبة ضاعفت من الفواتير أيضاً على العقود المنفذة في الخارج لصالح الجيش الأمريكي والقوات الجوية الأمريكية.

وموجب التسوية، سوف تدفع شركة مجموعة لويس بيرغر ٤٦,٣ مليون دولار بالإضافة إلى اعتمادات قدرها ٤,٣ مليون دولار التي قدمتها بالفعل، تبدأ في تموز/يوليو وأب/أغسطس ٢٠٠٧، على العقود المنفذة للوكالة الأمريكية للتنمية الدولية. كما أبرمت شركة مجموعة لويس بيرغر

العقد بمعدلات مضاعفة زوراً. وأقر كلا من بيبي وبيليتري بالذنب في فصل معلومات جنائية تتهمهم بالتآمر للاحتيال على الحكومة فيما يتعلق بالمطالبات. وتضمنت مكونات التسوية ما يلي:

- اتفاق مقاضاة مؤجل (DPA)، بموجب ما سوف يقوم مكتب المدعي العام الأمريكي في ولاية نيو جيرسي بتعليق ملاحقة شكوى جنائية تتهم شركة مجموعة لويس بيرغر بانتهاك قانون الاحتيال الأساسي. وفي المقابل، سوف تقوم شركة مجموعة لويس بيرغر، من بين أمور أخرى، بدفع ١٨,٧ مليون دولار عن العقوبات الجنائية ذات الصلة؛ وإعادة كل ما للوكالة الأمريكية للتنمية الدولية؛ واعتماد معايير فعالة للسلوك، والأنظمة الداخلية للضوابط وأخلاقيات موظفي البرامج التدريبية؛ وتوظيف مراقب مستقل والذي سوف يقوم بمراقبة امتثال الشركة مع اتفاق المقاضاة المؤجل لمدة عامين.
- إن التوصل إلى التسوية المدنية تتطلب من الشركة أن تدفع للحكومة ٥٠,٦ مليون دولار لتسوية مزاعم بأن شركة مجموعة لويس بيرغر انتهكت قانون الادعاءات الكاذبة عن طريق فرض معدلات مضاعفة من المدفوعات التي كانت تستخدم لتحرير الفواتير على العقود الحكومية.
- الاتفاق الإداري الذي كان بين شركة مجموعة لويس بيرغر والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، الذي كان الضحية الرئيسية لمخطط الاحتيال.

ووفقاً لوثائق قدمت في هذه القضايا والبيانات المدلى بها في المحكمة، فإن شركة مجموعة لويس بيرغر تقدم خدمات استشارات هندسية وغيرها للكيانات الخاصة والعامة، بما في ذلك الوكالات الفيدرالية ووكالات الدولة، والحكومات الأجنبية. وكانت عدة من أكبر عقود لشركة مجموعة لويس بيرغر مع الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية. وقد منحت الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية عدة عقود بملايين الدولارات لشركة مجموعة لويس بيرغر لأعمال إعادة التأهيل وإعادة البناء في العراق وأفغانستان. ومنذ ما لا يقل عن عام ١٩٩٩ حتى آب/أغسطس ٢٠٠٧، كانت شركة مجموعة لويس بيرغر، من خلال مسؤوليها التنفيذيين السابقين والموظفين الإداريين، كانت تقدم فواتير مضاعفة عمداً لحكومة الولايات المتحدة فيما يتعلق بالعقود عن الأعمال التي تنجزها في خارج البلاد. ونفذ مخطط الاحتيال على الحكومة من قبل بيبي وبيليتري، في اتجاه الرئيس التنفيذي السابق.

ويشرف بيبي مباشرة على بيليتري، والذي يشرف على شعبة المحاسبة العامة في شركة مجموعة لويس بيرغر. وكان كلا منهما مسئولاً عن ضمان سلامة بيانات تكاليف شركة مجموعة لويس بيرغر فيما يخص حساب معدلات

والشركة الأم مجموعة بيرجر القابضة اتفاقاً مع الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية حيث اتفقت الشركات على استمرار التعاون والاستراتيجيات في المضي قدماً. وتجري القضية بالاشتراك مع الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، وجهاز التحقيقات الجنائية التابع لوزارة الدفاع (DCIS)، و المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ومكتب التحقيقات الفدرالي (FBI).

يقر ضابط تعاقده أمريكي بالجيش بالذنب ويحكم عليه بسبب الرشوة

وفي ١٩ كانون الثاني/يناير ٢٠١١، حكم على الميجور الأمريكي رودريك دال سانشير في المحكمة الجزئية الأمريكية، دنفر، كولورادو، بالخدمة لمدة ٦٠ شهراً في السجن، مع ثلاث سنوات من الإفراج المشروط عقب فترة السجن ودفع غرامة قدرها ١٥,٠٠٠ دولار. وبالإضافة إلى ذلك، صدر أمر ضد سانشير بمصادرة ساعات رولكس، وعقارات، وغيرها من الممتلكات التي تم شراؤها من عائدات مخطط الرشوة. ووجاه الحكم نتيجة لإقرار سانشير بالذنب في ٢٧ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٠، بأحد جرائم المعلومات التي اتهم فيها بالرشوة لقبول الأموال والأشياء ذات القيمة في مقابل التأثير في منح عقود الجيش.

وطبقاً لوثائق المحكمة، وفي أوقات مختلفة من حوالي العام ٢٠٠٤ حتى العام ٢٠٠٧، كان سانشير يعمل لدى الجيش الأمريكي وعمل في الخارج في العراق وأفغانستان والكويت كضابط تعاقده. وكانت واجبات سانشير تتضمن مراجعة العطاءات التي تقدم بها المقاولون لعقود الجيش. التوصية بمنح عقود الجيش إلى مقاولين بعينهم، وفي النهاية منح هذه العقود إلى مقاولين حكوميين. واعترف سانشير أنه خلال تلك الفترة الزمنية قبل رشوة كمدفوعات غير مشروعة من الشركات الأجنبية التي تسعى إلى الحصول على عقود الجيش. وفي المقابل، استخدم سانشير منصبه الرسمي من أجل ترسية عقود الجيش لصالح هذه الشركات. ومن خلال هذا المخطط الإجرامي، قبل سانشير ساعات رولكس، ومدفوعات نقدية، وأشياء أخرى ذات قيمة يبلغ مجموعها أكثر من ٢٠٠,٠٠٠ دولار.

ويجري العمل على القضية بالاشتراك مع المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ووحدة القيادة المركزية للتحقيقات الجنائية في الجيش الأمريكي للاحتيال في المشتريات (CID-MPFU)، وجهاز التحقيقات الجنائية التابع لوزارة الدفاع، ومكتب التحقيقات الفدرالي.

اتهم ضابط في الجيش الأمريكي بالتآمر، وقبول الهبات، وتحويل ممتلكات لأخرين لاستخدامه الخاص.

وفي ١٠ تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٠، اتهم العقيد في الجيش الأمريكي في لائحة اتهام تضم أربعة تهم بالتآمر، وقبول الهبات، ونتيجة لعمله كموظف عمومي بتحويل ممتلكات آخرين لاستخدامه الخاص. وقد تم إرسال العقيد إلى العراق من تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٣ وحتى نيسان/أبريل ٢٠٠٤ وخلال تلك الفترة عمل ممثابة "عمدة" لقاعدة العمليات المتقدمة (FOB). وبهذه الصفة كان لديه سلطة على العمليات اليومية في قاعدة العمليات المتقدمة.

ووفقاً للائحة الاتهام، فقد استخدم العقيد وضعه لإثراء نفسه بقبول أكثر من ١٠,٠٠٠ دولار نقداً، فضلاً عن الهدايا والمجوهرات والملابس، من المتعاقدين. وفي المقابل، شجع العقيد عملية منح العقود لمتعاقدين معينين، وتمرير وتجاوز الإجراءات الأمنية في قاعدة العمليات المتقدمة لمتعاقدين محددين، وإصدار تصاريح بالأسلحة من دون سلطة قانونية ودون اتباع البروتوكول المناسب للعاملين لدى المتعاقدين، وتوجيه الموظفين الحكوميين لاستخدام المعدات واللوازم التي تفيد صالح متعاقدين محددين، وتحويل ممتلكات الحكومة التي تقع تحت سيطرة العقيد للاستخدام من قبل هؤلاء المتعاقدين.

كما تضمنت لائحة الاتهام أيضاً طلباً لمصادرة ١٢,١٠٠ دولار من العملة، ومجوهرات وملابس رجالية ونسائية، وسجاداتين للصلاة.

ويجري العمل على القضية بالاشتراك مع المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، وجهاز التحقيقات الجنائية التابع لوزارة الدفاع، ووحدة القيادة المركزية للتحقيقات الجنائية في الجيش الأمريكي للاحتيال في المشتريات، وتم رفع الدعوى من قبل نائب مبادرة الادعاء اعمار (SIGPRO) التابعة للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق.

حكم على رائد فيلق في البحرية الأمريكية بسبب جرائم مالية تضمنت أكثر من ٤٤٠,٠٠٠ دولار.

وفي ١٠ كانون الثاني/يناير ٢٠١١، حكم على الرائد مارك فولر في المحكمة الأمريكية بمقاطعة فوينكس بأريزونا، وهو مقاتل طيار في مشاة البحرية الأمريكية، بالخدمة سنة واحدة ويوم واحد في السجن ودفع غرامة قدرها ١٩٨,٥١٠ دولار، وضرية خاصة بقيمة ٢٠٠ دولار. وكان الحكم نتيجة لاعتراف فولر في ٤ آب/أغسطس ٢٠١٠ بالذنب في اثنين من التهم الجنائية نتيجة لتنظيم معاملات مالية. واتهم فولر في ٢٢ اتهام تم تقديمها بواسطة هيئة محلفين اتحادية في فينكس، أريزونا، بإيداع أكثر من ٤٤٠,٠٠٠ دولار أمريكي بصورة غير قانونية إلى حسابات بنك الولايات المتحدة في الستة أشهر التالية لتوليه عمله في العراق في عام ٢٠٠٥ كضابط تعاقده.

ووفقاً لوثائق المحكمة، فقد تم تعيين فولر إلى العراق من ١٥ شباط/فبراير ٢٠٠٥، إلى ٢٧ أيلول/سبتمبر ٢٠٠٥، حيث

وشاشات التصويت—من مختلف المواقع حول العالم إلى أكثر من ٢٠ مستودع في أنحاء العراق. ومن أجل مساعدة اللجنة الانتخابية المستقلة في العراق في الانتخابات، قامت الأمم المتحدة بإنشاء عملية دعم لوجستي للمساعدة في تنسيق دعم وتخطيط و الإشراف على المعدات الانتخابية. ولمساعدة العراق في التأهب لكل من هذه الانتخاب والانتخابات المستقبلية، ومن ضمنها انتخابات مخططة دستورية استفتاءية وسياسية، وقد التزمت الولايات المتحدة الأمريكية بحوالي ١٣٠ مليون دولار لتوفير المساعدة الغير أمنية إلى اللجنة الانتخابية المستقلة في العراق وإلى الكيانات العراقية الأخرى. بالإضافة إلى ذلك، وكجزء من القوات متعددة الجنسيات في العراق (MNF-I)، فقد قامت الولايات المتحدة بتوفير كل من الدعم الأمني واللوجستي إلى حكومة العراق فيما يتصل بالانتخابات. تضمن هذا الدعم، من ضمن أشياء أخرى، نقل المواد الانتخابية إلى أماكن الاقتراع ومحطات الإحصاء في أنحاء العراق. وفي كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٤، قام مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع (UNOPS) بالدعوة لتقديم عطاءات لعقد وكلاء للشحن ومنح العقد في كانون الثاني/يناير ٢٠٠٥ إلى وكيل شحن في نيويورك. وقد تلقى المقاول ما يزيد على ٤٠ مليون دولار أمريكي مقابل الانتهاء بنجاح من شروط عقد مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع. ووفقا لسجلات المحكمة، كان جيليت في خدمة عسكرية نشطة في العراق من آب/أغسطس ٢٠٠٤ إلى آب/أغسطس ٢٠٠٥ وتم تعيينه رئيس خلية انتخابية للقوات متعددة الجنسيات في العراق، مديرية العمليات العسكرية المدنية. في هذا الموقع خدم جيليت كمستول اتصال بين القوات متعددة الجنسيات في العراق وبين اللجنة الانتخابية المستقلة في العراق، ووزارة الخارجية الأمريكية، والكيانات الحكومية العراقية. وشارك أيضا في قرار الأمم المتحدة لمنح عقد مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع. وساعد جيليت في تطوير وتنفيذ خطة لنقل المواد الانتخابية من أجزاء مختلفة من العالم إلى العراق من بين أشياء أخرى، والتنسيق مع المقاول. وفي آذار/مارس ٢٠٠٥، مُنح جيليت ميدالية النجمة البرونزية لقاء خدماته في العراق "بينما كان يؤدي خدمته كمدير لخلية الانتخابات" وهي الفترة التي تمكن خلالها "أن يطور الإستراتيجية و أن ينسق أكبر عملية نقل شحنات الانتخابات في التاريخ." وقد انخرط جيليت في مناقشات ومفاوضات مع المتعاقد بشأن العمالة المرتقبة في نفس الوقت التي كانت تجري فيه المفاوضات بين مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع والمتعاقد خلال الوقت الذي تم فيه منح العقد. وقد شارك في قيادة التحقيق كل من المفتش العام لإعادة إعمار العراق، ودائرة التحقيقات الجنائية في وزارة الدفاع

شغل منصب ضابط مشروع الشراء لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد (CERP)، وقد تم تعيينه في المجموعة الخامسة للشئون المدنية، في معسكر الفالوجة. وبهذه الصفة، قام فيولر بتحديد واختيار مشاريع إعادة الاعمار، ومنح مشاريع إعادة الاعمار لمتعاقدين عراقيين، و قام بالتفاوض في شروط العقد، والتحقق من إنجاز المشاريع. تم توزيع الأموال الخاصة ببرنامج الاستجابة الطارئة للقائد على المقاولين العراقيين في شكل أوراق مالية جديدة تماما من فئة ١٠٠ دولار أمريكي.

وبعد عودته مباشرة من مهمة التعيين في العراق، بدأ فولر في عمل ودائع نقدية بأوراق مالية جديدة تماما من فئة ١٠٠ دولار أمريكي. وفيما بين تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٥ ونيسان/إبريل ٢٠٠٦، قام فيولر بعمل ٩١ وديعة نقدية، بلغ مجموعها أكثر من ٤٤٠,٠٠٠ دولار أمريكي في حسابات بنكية في بنك أمريكا، بنك تشايس، والاتحاد الائتماني الفيدرالي البحري. وقد قام فولر بعمل ودائع نقدية متعددة بقيمة ١٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي في حسابات بنكية مختلفة بغرض التهرب من متطلبات تقديم التقارير بموجب القانون الفيدرالي.

وقد اشترك في قيادة هذا التحقيق المفتش العام لإعادة إعمار العراق، جهاز التحقيق الجنائي في وزارة الدفاع، ودائرة ضريبة الدخل- فرع التحقيقات الجنائية، ودائرة التحقيقات الجنائية البحرية (NCIS).

حكم على عقيد في الجيش بسبب أفعال تمس مصلحة المالية الشخصية

وفي ١١ كانون الثاني/يناير ٢٠١١، حكم على العقيد بالجيش الاحتياطي الأمريكي بروس جيليت في المحكمة الجزئية الأمريكية، نيويورك، نيويورك، بسنة واحدة مع إيقاف التنفيذ، وغرامة ٢,٠٠٠ دولار، و ١٦٠ ساعة من الخدمة المجتمعية، ومنعه من حيازة سلاح ناري في فترة إيقاف التنفيذ. وكان الحكم نتيجة لإقرار جيليت بالذنب في ٦ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٠، بواحدة من جرائم المعلومات يتهم فيها بأعمال تمس مصلحة شخصية مالية. ووفقا لوثائق المحكمة، ففي ٢٨ حزيران/يونيو ٢٠٠٤، قامت سلطة الائتلاف المؤقتة بنقل السلطة إلى الحكومة العراقية ذات السيادة المؤقتة، والتي كانت مسئولة عن إجراء انتخابات لأعضاء بالغ عددهم ٢٧٥ في الجمعية الوطنية الانتقالية، وذلك بمساعدة الأمم المتحدة (UN). وتمت الانتخابات في ٣٠ كانون الثاني/يناير ٢٠٠٥. وقد تم إنشاء اللجنة الانتخابية المستقلة في العراق (IECI) في أيار/مايو ٢٠٠٤ وتم تكليفها بإدارة أحد أكبر العمليات الانتخابية اللوجيستية حيث كان يجب توصيل أكثر من مليون طن من المواد الانتخابية—من ضمنها البطاقات، ومجموعات الاقتراع،

الأمريكية، ووحدة الكشف عن الاحتيال في المشتريات الرئيسية لدى قيادة التحريات الجنائية للجيش الأمريكي، ومكتب التحقيقات الفدرالي.

تحديث مبادرة الإدعاء العام للمفتش العام لإعادة إعمار العراق

تواصل مبادرة الإدعاء العام للمفتش العام لإعادة إعمار العراق إحداث تأثير موضوعي. وفي نهاية عام ٢٠٠٩ وفي محاولة منه لزيادة مواءمة الموارد مع الدعاوى القضائية المتزايدة، قام المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتطوير برنامج قام من خلاله بتوظيف ثلاثة مدعين عامين سابقين في وزارة العدل (DoJ) ذوي خبرة عالية. وكانوا يشكلون وحدة في قسم الفساد في الإدارة الجنائية في وزارة العدل للإدعاء في قضايا تحقيقات المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، حيث كانوا يتناولون قضايا وزارة العدل الخاصة بهم بالإضافة إلى عملهم بالقرب من المستشار العام للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق ومدعين وزارة العدل الآخرين الذين تم تعيينهم في قضايا المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق. إن محامى الادعاء العام للمفتش العام لإعادة إعمار العراق الآن مستقرين بصلافة في وزارة العدل مع قوائم الدعوى الكاملة لحالات الاحتيال الإجرامي المبنثقة من سياق إعادة إعمار العراق فهم حالياً يقودون أو يشاركون بشكل كبير في ما يقرب من ٤٠ مسألة ادعاء ويستمررون في لعب أدوار كاملة في تطور و الملاحقة القضائية لقضايا بلغ عددها ١٠٤ قضية تعمل بها إدارة تحقيقات المفتش العام لإعادة إعمار العراق.

التعليق والحظر

منذ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٥، والمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق يعمل عن قرب مع وزارة العدل،

ووحدة الكشف عن الاحتيال في المشتريات الرئيسية لدى قيادة التحريات الجنائية للجيش الأمريكي، ودائرة التحقيقات الجنائية في وزارة الدفاع الأمريكية، وقسم اكتشاف الاحتيال في المشتريات (PFB) التابع لوكالة الخدمات القانونية في الجيش وذلك لإيقاف وحظر التعامل مع المقاولين والموظفين الحكوميين بسبب الاحتيال أو الفساد داخل الجيش، من ضمنهم أولئك المتورطين في عقود إعادة إعمار العراق أو عقود دعم الجيش في العراق. وتنشأ هذه القضايا كنتيجة للانتهاكات الجنائية الموجودة في محاكم المقاطعات الفيدرالية والادعاءات الخاصة بعدم مسئولية المتعاقد والتي تتطلب فحص قائم على الوقائع بواسطة مسئول التعليق والحظر في الجيش. وفي الفترة من ١ تشرين الأول/أكتوبر إلى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠، قام الجيش بإيقاف ٥ متعاقدين بناء على ادعاءات الاحتيال في العراق والكويت. بالإضافة إلى ذلك، قام الجيش بحظر التعامل مع ٤ متعاقدين وقام بإتمام الإجراءات الأخيرة لحظر ١١ من الأفراد والشركات في خلال الفترة نفسها. وحتى الآن قام الجيش بإيقاف ١٠١ فرد وشركة متورطين في عقود الاكتفاء الذاتي وإعادة الإعمار لدعم الجيش في العراق والكويت؛ ١٣٦ فرد وشركة تم حظرهم مما أدى إلى ١١٤ حظر نهائي يتراوح في مدته من ٩ أشهر إلى ١٠ سنوات. ويسعى قسم اكتشاف الاحتيال في المشتريات بقوة وراء شركات إضافية وأفراد شاركوا في الاحتيال المتصل بعقود الجيش في العراق والكويت ومواقع أخرى في جنوب غرب آسيا، بالإضافة إلى أعمال إيقاف وحظر إضافية متوقعة خلال ٢٠١١. وقد تم الإبلاغ عن أعمال الحظر والإيقاف المتعلقة بالاحتيال في عقود إعادة الإعمار ودعم الجيش في أفغانستان إلى المفتش العام لإعادة إعمار أفغانستان للحصول على قائمة بالحظر، انظر الجدول رقم ٥.٥، للحصول على قائمة كاملة بالعقود المعطلة والممنوعة، انظر الملحق هـ. ♦

الجدول ٥.٤
الإدانات (على النحو الذي أوردته وزارة العدل)

الاسم	الرسوم	تاريخ الإدانة	الحكم
سلفاتورى بيبي	التأمّر للاحتيال	٢٠١٠/١١/٠٥	معلق
بريسى بيليتيرى	التأمّر للاحتيال	٢٠١٠/١١/٠٥	معلق
الرائد رودريك سانثيز. الولايات المتحدة الأمريكية	الرشوة	٢٠١٠/١٠/٢٧	٥ سنوات في السجن: ٣ سنوات من الإفراج المشروط. وغرامة ١٥,٠٠٠ دولار
الرائد ريتشارد هارينجتون. قوات مشاة البحرية الأمريكية	تلقي الهبات غير المشروعة	٢٠١٠/١٠/١٨	معلق
العقيد بروس جبليت. الجيش الاحتياطي الأمريكي	أفعال تمس مصلحة شخصية مالية	٢٠١٠/١٠/٠٦	١ سنة مع إيقاف التنفيذ: وغرامة ٢,٠٠٠ دولار: ١٦٠ ساعة من الخدمة المجتمعية. وعدم القدرة على حيازة سلاح ناري
مرم ستينبوش. رقيب أول سابق في قوات مشاة البحرية الأمريكية	الرشوة	٢٠١٠/١٠/٠٥	معلق
اسماعيل ساليانس	عمولات	٢٠١٠/١٠/٠١	معلق
دوروثى إليس	المؤامرة	٢٠١٠/٠٩/٠٢	معلق
وجدى بيرجاس. موظف التعاقد السابق في وزارة الدفاع	الرشوة وغسيل الأموال	٢٠١٠/٠٨/١١	معلق
الرائد مارك فولر. قوات مشاة البحرية الأمريكية	هيكلة صفقات مالية	٢٠١٠/٠٨/٠٤	١ سنة و ١ يوم في السجن: وغرامة ١٩٨,٥١٠ دولار. و ٢٠٠ دولار ضريبة خاصة
الرائد تشارلز سبليت. الولايات المتحدة الأمريكية	بيانات كاذبة	٢٠١٠/٠٧/٠٧	٢١ شهرا في السجن: و ٢ سنة من الإفراج المشروط: وأمر بدفع غرامة ١٠٧,٩٠٠ دولار و ١٧,١٢٠,٠٠٠ دينار عراقي
النفيب غونزاليس فاوستينو. الولايات المتحدة الأمريكية	تلقي المكافأة من قبل موظف عمومي	٢٠١٠/٠٦/٢٤	١٥ شهرا في السجن: ١ من الإفراج المشروط: وأمر بدفع غرامة قدرها ١٠٠,٠٠٠ دولار: ورد مبلغ ٢٥,٥٠٠ دولار: وأمر بدفع ضريبة خاصة ١٠٠ دولار
الرفيب تيرنس والتون. قوات مشاة البحرية الأمريكية	الرشوة والكسب غير المشروع. وعدم الانصياع للأمر مباشر	٢٠١٠/٠٥/١٧	التوبيخ. والتجريد من الرتبة العسكرية من E-٨ إلى E-٣: وغرامة ١٥,٠٠٠ دولار. والحجز ٦٢ يوما
النفيب إريك شميدت. قوات مشاة البحرية الأمريكية	الاحتيال. ملء نموذج الضرائب الفيدرالية ببيانات خاطئة	٢٠١٠/٠٥/١٧	معلق
وليام كولنز. مدني أمريكي	الرشوة	٢٠١٠/٠٤/٢١	٤٢ شهرا في السجن: ٣ سنوات من الإفراج المشروط: وأمر بدفع غرامة قدرها ١,٧٢٥ دولار والتنازل عن ٥,٧٧٥ دولار
الرفيب من الدرجة الأولى تشيس ريان. الولايات المتحدة الأمريكية	مكافآت غير مشروعة وغسل الأموال وبيانات كاذبة	٢٠١٠/٠٤/٢١	معلق
ماركوس ماكلين	قبول الهبات غير المشروعة	٢٠١٠/٠٤/١٥	معلق
كيفن ديفيس	قبول الهبات غير المشروعة	٢٠١٠/٠٤/١٣	معلق
جانيت شميت. المتعاقد والشريك العسكري	تقديم إقرار ضريبي ببيانات كاذبة والاحتيال	٢٠١٠/٠٣/١٨	معلق
تيري هول. متعاقد	التأمّر والرشوة	٢٠١٠/٠٢/١٧	معلق
تيريزا راسيل. رقيب أول سابق الولايات المتحدة الأمريكية	غسيل الأموال	٢٠١٠/٠١/٢٨	أمر بخمس سنوات تحت المراقبة ودفع ٣١,٠٠٠ دولار كرد للأموال

تابع في الصفحة التالية

الاسم	الرسم	تاريخ الإبانة	الحكم
الكابتن مايكل نغوين دال. الولايات المتحدة الأمريكية	سرقة وهيكله العاملات المالية	٢٠٠٩/١٢/٠٧	٣٠ شهرا في السجن؛ و ٣ سنوات من الإفراج المشروط؛ ورد ٢٠٠,٠٠٠ دولار، ويفقد امتلاكه لجميع الممتلكات الشخصية التي اشتراها بالأموال المسروقة وكذلك الأموال المتبقية التي استولت عليها الحكومة في وقت اعتقاله
رونالد رادكليف	الرشوة وغسل الأموال	٢٠٠٩/١٠/١٦	٤٠ شهرا في السجن وغرامة ٣٠,٠٠٠ دولار
جوسيليتو دومينغو	الرشوة	٢٠٠٩/١١/١٩	معلق
جلوريا مارتينيز	الرشوة والتأمر	٢٠٠٩/٠٨/١٢	٥ سنوات في السجن
روبرت جيفري	التأمر والسرقة	٢٠٠٩/٠٨/١١	٤ سنوات في السجن
وليام دريفر	غسل الأموال	٢٠٠٩/٠٨/٠٥	٣ سنوات تحت المراقبة، لتشمل الحبس ٦ أشهر في المنزل. ورد ٣٦,٠٠٠ دولار
نيري بيتاوي	التأمر لعرقلة العدالة	٢٠٠٩/٠٧/٢٨	١٢ شهرا و ١ يوم في السجن؛ ٢ سنوات من الإفراج المشروط، وإعادة ٥ ملايين دولار
ميثيل جميل	المؤامرة	٢٠٠٩/٠٧/٢٧	٤٠ شهرا في السجن
روبرت يونغ	سرقة ممتلكات حكومية والتأمر	٢٠٠٩/٠٧/٢٤	٩٧ شهرا في السجن؛ و ٣ سنوات من الإفراج المشروط؛ ومصادرة ١ مليون دولار، وإعادة ٢٦,٢٧٦,٤٧٢ دولار
سمير عيتاني	المؤامرة	٢٠٠٩/٠٧/٢١	٢٤ شهرا في السجن؛ و ٣ سنوات من الإفراج المشروط؛ وغرامة ١٠٠,٠٠٠ دولار، و ضريبة خاصة ١٠٠ دولار
التيجاني ساني	تقديم الإفراجات الضريبية الكاذبة	٢٠٠٩/٠٦/٢٥	١١٠ شهرا في السجن؛ و ١ سنة من الإفراج المشروط؛ و ١,١ مليون دولار غرامة. و ٨١٦,٤٨٥ دولار كتعويض لمكتب ضريبة الدخل الأمريكي
ديان ديهلنا	الاحتيال	٢٠٠٩/٠٥/٢٧	٦ أشهر في السجن. ومدة ١٢ شهرا من الإقامة الجبرية؛ و ٢ سنة من الإفراج المشروط؛ وغرامة ٢٠,٠٠٠ دولار. ورد ٧٠,٠٠٠ دولار
بنيامين كافكا	تستره على الجريمة	٢٠٠٩/٠٥/١٨	معلق
ألبرت ديليو جورج الثالث	سرقة ممتلكات حكومية؛ التأمر	٢٠٠٩/١٨/٥	الحبس ٦٠ يوما متقطعة؛ و ٢ سنة من الإفراج المشروط؛ ومصادرة ١٠٣,٠٠٠ دولار، ودفع بالتكافل والتضامن مع المتأمر روي غرين ٥٢,٢٨٦,٦٠ كرد
روي غرين	سرقة ممتلكات حكومية؛ التأمر	٢٠٠٩/١٨/٥	٣ سنوات من الإفراج المشروط؛ ومصادرة ١٠٣,٠٠٠ دولار، ودفع بالتكافل والتضامن مع المتأمر ألبرت جورج ٥٢,٢٨٦,٦٠ دولار في الرد
فريدريك كينفين	المؤامرة	٢٠٠٩/٠٤/٣٠	٣ سنوات تحت المراقبة ورد ٢,٠٧٢,٩٦٧ دولار
ستيفن داي	التأمر للاحتيال على الولايات المتحدة من خلال البيان الكاذب	٢٠٠٩/٠٤/١٣	٣ سنوات تحت المراقبة؛ ورد ٤١,٥٢٢ دولار، وغرامة ٢,٠٠٠ دولار
جيف أليكس مازون. متعاقد. شركة كي بي آر	احتيال من الدرجة الأولى ضد الولايات المتحدة والاحتيال الإلكتروني	٢٠٠٩/٠٣/٢٤	١ سنة مع إيقاف التنفيذ. و ١ أشهر في المنزل. ورد ٥,٠٠٠ دولار
كارولين بليك. شقيقة الرائد جون كوكرهام	الرشوة وغسل الأموال	٢٠٠٩/٠٣/١٩	٧٠ شهرا في السجن؛ و ٣ سنوات من الإفراج المشروط، وإعادة ٣,١ ملايين دولار
مايكل كارتر. مهندس المشروع. شركة صناعات حماية القوات	انتهاك قانون مكافحة الرشوة	٢٠٠٩/٠١/٢٥	٦١ شهرا في السجن؛ و ٣ سنوات من الإفراج المشروط
حارث الجبالي. متعاقد	التأمر والرشوة وبيانات كاذبة	٢٠٠٩/٠١/٢٢	معلق
الرائد كريستوفر موراي. مسئول التعاقد الأمريكي	الرشوة وبيانات كاذبة	٢٠٠٩/٠١/٠٨	٥٧ شهرا في السجن؛ و ٣ سنوات من الإفراج المشروط، وإعادة ٢٤٥,٠٠٠ دولار

تابع في الصفحة التالية

الاسم	الرسوم	تاريخ الإدانة	الحكم
الرائد بيكر تيريزا، مسئول التعاقد لجيش الولايات المتحدة الاحتياطي	التأمّر والسرقه	٢٠٠٨/١٢/٢٢	٧٠ شهرا في السجن ورد ٨٢٥,٠٠٠ دولار
المقدم كورنيس وايتفورد، ضابط كبير في الجيش الاحتياطي الأمريكي، المنطقة الجنوبية المركزية لسلطة الائتلاف المؤقتة	التأمّر والرشوة والاحتيال الالكتروني	٢٠٠٨/١١/٠٧	٥ سنوات في السجن؛ و٢ سنة من الإفراج المشروط؛ وإعادة ١٦,٢٠٠ دولار
العقيد كولونيل مايكل ويلر، مستشار الجيش الاحتياطي الأمريكي وسلطة الائتلاف المؤقتة لإعادة الإعمار	التأمّر والرشوة والاحتيال الالكتروني، ونقل الممتلكات المسروقة بين الدول، وتهريب كميات كبيرة من النقد	٢٠٠٨/١١/٠٧	٤٢ شهرا في السجن؛ ٣ سنوات من الافراج المشروط؛ ورد ١,٢٠٠ دولار، وضريبة خاصة بقيمة ١٠٠ دولار
ديفيد راميريز، متعاقد، شركة إدارة الدعم الجاهز	تهريب كميات كبيرة من العملة وهيكله صفقات	٢٠٠٨/١٠/٠٩	٥٠ شهرا في السجن؛ ٣ سنوات من الافراج المشروط؛ وضريبة خاصة بقيمة ٢٠٠ دولار
لي ديوها، متعاقد، شركة الخدمات المستقبلية للتجارة العامة والمقاولات	سرقه بممتلكات حكومية	٢٠٠٨/١٠/٠٧	٣ سنوات في السجن وسداد ٤٥٠,٠٠٠ دولار والتي تمثل العائدات غير المشروعة للمخطط
جاكلين فانكهوزر	تسلم الممتلكات المسروقة	٢٠٠٨/٠٨/٢٨	١ سنة مع إيقاف التنفيذ؛ ١٨٠ يوم من الحبس المنزلي؛ و١٠٤ ساعة من الخدمة المجتمعية؛ و١٠٠,٠٠٠ دولار غرامة، و١٠٠ دولار ضريبة خاصة
روبرت بينيت، متعاقد، شركة كي بي آر	انتهاك قانون مكافحة الرشاوى	٢٠٠٨/٠٨/٢٨	١ سنة مع إيقاف التنفيذ ورد ٦,٠٠٠ دولار
الرائد جيمس مومون، مسئول التعاقد لجيش الولايات المتحدة	التأمّر والسرقه	٢٠٠٨/٠٨/١٣	معلق
العقيد ديبرا هاريسون، نائب المراقب المالي الأمريكي للمنطقة الجنوبية المركزية التابعة لسلطة الائتلاف المؤقتة	التأمّر والرشوة وغسل الأموال والاحتيال الالكتروني، ونقل الممتلكات المسروقة بين الدول، وتهريب النقد، وإعداد الإقرارات الضريبية ببيانات كاذبة	٢٠٠٨/٠٧/٢٨	٣٠ شهرا في السجن؛ ٢ سنوات من الإفراج المشروط . وإعادة ٣٦٦,١٤٠ دولار
النقيب سيدار لامون، الولايات المتحدة الأمريكية	تلقي الهبات غير المشروعة	٢٠٠٨/٠٧/٢٣	١ سنة في السجن؛ و١ سنة من الافراج المشروط
الرائد جون لي كوكراهام، مسئول التعاقد لجيش الولايات المتحدة	الرشوة والتأمّر وغسل الأموال	٢٠٠٨/٠٦/٢٤	٢١٠ شهرا في السجن؛ ٣ سنوات من الإفراج المشروط . وإعادة ٩,٦ ملايين دولار
مليسا كوكراهام، زوجة الرائد جون كوكراهام	الرشوة وغسل الأموال	٢٠٠٨/٠٦/٢٤	٤١ شهرا في السجن؛ ٣ سنوات من الإفراج المشروط . وإعادة ١,٤ ملايين دولار
العقيد ليفوندا سيلف، مسئول التعاقد لجيش الولايات المتحدة الاحتياطي	التأمّر والسرقه	٢٠٠٨/٠٦/١٠	معلق
شركة رامن الدولية	التأمّر والسرقه	٢٠٠٨/٠٦/٠٣	غرامة ٥٠٠,٠٠٠ دولار ٣٢٧,١٩٢ ورد ٣٢٧,١٩٢ دولار
النقيب أوستن كي، مسئول التعاقد لجيش الولايات المتحدة	الرشوة	٢٠٠٧/١٢/١٩	٢٤ من الحبس؛ ٢ سنوات من الافراج المشروط؛ وأمر بدفع ضريبة قدرها ١٠٠ دولار وغرامة ١٠٨,٠٠٠ دولار
الرائد جون ريفارد، مسئول التعاقد لجيش الولايات المتحدة الاحتياطي	الرشوة والتأمّر وغسل الأموال	٢٠٠٧/٠٧/٢٣	١٠ سنوات في السجن؛ ٣ سنوات من الافراج المشروط؛ وغرامة ٥,٠٠٠ دولار . وأمر بغرامة ١ مليون دولار
كيفن سموت، العضو المنتدب، شركة النسر للخدمات اللوجستية العالية	انتهاك قانون مكافحة الرشوة والإدلاء بأقوال كاذبة	٢٠٠٧/٠٧/٢٠	١٤ شهرا في السجن؛ ٢ سنوات من الإفراج المشروط، وغرامة ٦,٠٠٠ دولار، وإعادة ١٧,٩٦٤ دولار
انطوني مارتين، مدير من الباطن، شركة كي بي آر	انتهاك قانون مكافحة الرشاوى	٢٠٠٧/٠٧/١٣	١ سنة و ١ يوم في السجن؛ ٢ سنوات من الإفراج المشروط، وإعادة ٢٠٠,٥٠٤ دولار
جيسي لين، الجيش الاحتياطي الأمريكي السرية ٢٢٣ ماليات	التأمّر والاحتيال الالكتروني في الخدمات	٢٠٠٧/٠٦/٠٥	٣٠ شهرا في السجن ورد ٣٢٣,٢٢٨ دولار
ستيفن ميركز، مدني بوزارة الدفاع، مخطط الدعم التشغيلي	تلقي الهبات غير المشروعة	٢٠٠٧/٠٢/١٦	١٢ شهرا و ١ يوم في السجن، ورد ٢٤,٠٠٠ دولار

تابع في الصفحة التالية

الاسم	الرسوم	تاريخ الإيداع	الحكم
رئيس ضباط الصف بيليتي "بيت" بيليتي، الولايات المتحدة الأمريكية، مستشار الجيش لخدمات الغذاء للكويت والعراق وأفغانستان	الرشوة وتهريب النقد	٢٠٠٧/٠٢/٠٩	٢٨ شهرا في السجن وغرامة ٣٠٠,٠٠٠ دولار والتغريم
جينفر أجاكوس، الجيش الاحتياطي الأمريكي السرية ٢٢٣ مالبات	التآمر والاتهام بالاحتيال الالكتروني	٢٠٠٦/١١/١٣	٣ سنوات مع إيقاف التنفيذ: ورد ٨١,٥٥٧ دولار، وضريبة ١٠٠ دولار
الرفيق كارلوس لوميلي تشافيز، الجيش الاحتياطي الأمريكي السرية ٢٢٣ مالبات	التآمر والاتهام بالاحتيال الالكتروني	٢٠٠٦/١١/١٣	٣ سنوات مع إيقاف التنفيذ: ورد ٢٨,١٠٧ دولار، وضريبة ١٠٠ دولار
الرفيق دريل أولبير، الجيش الاحتياطي الأمريكي السرية ٢٢٣ مالبات	التآمر والاتهام بالاحتيال الالكتروني	٢٠٠٦/١١/١٣	٣ سنوات مع إيقاف التنفيذ: ورد ٨٣,٦٥٧,٤٧ دولار، وضريبة ١٠٠ دولار
الرفيق لويس لوبين، الجيش الاحتياطي الأمريكي السرية ٢٢٣ مالبات	التآمر والاتهام بالاحتيال الالكتروني	٢٠٠٦/١١/١٣	٣ سنوات مع إيقاف التنفيذ: ورد ٦٦,٨١٥ دولار، وضريبة ١٠٠ دولار
بوني ميرفي، موظف تعاقد	تلقي الهبات غير المشروعة	٢٠٠٦/١١/٠٧	١ سنة من الإفراج المشروط و ١,٥٠٠ دولار غرامة
سمير محمود، موظف في شركة الإعمار الأمريكية	الإدلاء بأقوال كاذبة	٢٠٠٦/١١/٠٣	١ يوم من الائتمان و٢ سنة من الإفراج المشروط
جيهفارجيس بابين، مدني بسلاح المهندسين بالجيش الأمريكي	ملاحقة المعاملات وقبول الهبات غير المشروعة	٢٠٠٦/١٠/١٢	٢ سنوات في السجن: و١ سنة من الإفراج المشروط: وإعادة ٢٨,٩٠٠ دولار
العقيد بروس هوفينجاردر، المستشار الخاص للجيش الاحتياطي الأمريكي للمنطقة الجنوبية المركزية لسلطة الائتلاف المؤقتة	التآمر والتواطؤ لارتكاب الاحتيال الالكتروني وغسل الأموال وتهريب العملة	٢٠٠٦/٠٨/٢٥	٢١ شهرا في السجن: ٣ سنوات من الإفراج المشروط، وغرامة ٢٠٠ دولار، ومصادرة ١٤٤,٥٠٠ دولار
فهمي موسى سلام، مترجم، شركة تينان كورب	انتهاك قانون الممارسات الفاسدة الخارجية حول أحكام مكافحة الرشوة	٢٠٠٦/٠٨/٠٤	٣ سنوات في السجن: ٢ سنوات من الإفراج المشروط: و٢٥٠ ساعة من الخدمة المجتمعية: وضريبة خاصة بقيمة ١٠٠ دولار
شابير محمد خان، مدير العمليات في الكويت والعراق، شركة التميمي العالمية المحدودة	انتهاك قانون مكافحة الرشاوى	٢٠٠٦/٠٦/٢٣	٥١ شهرا في السجن: ٢ سنوات من الإفراج المشروط: وغرامة ١٠٠,٠٠٠ دولار، ورد ١٣٣,٨٦٠ دولار، وضريبة ١٠٠ دولار
فيليب بلوم، مالك مجموعة الأعمال العالمية، وGBG الفابضة، وشعبة GBG للإمداد	التآمر والرشوة وغسل الأموال	٢٠٠٦/٠٣/١٠	٤٦ شهرا في السجن: ٢ سنوات من الإفراج المشروط: ومصادرة ٣,٦ مليون دولار، ورد ٣,٦ مليون دولار، وضريبة خاصة بقيمة ٣٠٠ دولار
ستيفن سيمانز، مدير العقود من الباطن، شركة كي بي آر	الاحتيال الالكتروني وغسل الأموال والتآمر	٢٠٠٦/٠٣/٠١	١٢ شهر و١ يوم في السجن: ٣ سنوات من الإفراج المشروط، وإعادة ٣٨٠,١٣٠ دولار، وضريبة ٢٠٠ دولار
كريستوفر كاھيل، نائب الرئيس الإقليمي، الشرق الأوسط والهند، شركة النسر العالمية للخدمات اللوجستية	احتيال من الدرجة الأولى ضد الولايات المتحدة	٢٠٠٦/٠٢/١٦	٣٠ شهرا في السجن: ٢ سنة من الإفراج المشروط: وغرامة ١٠٠,٠٠٠ دولار، وضريبة ١٠٠ دولار (التسوية المدنية مع شركة النسر العالمية للخدمات اللوجستية الناشئة عن نفس الوقائع أدت إلى تسوية بقيمة ٤ ملايين دولار)
روبرت شتاين، المراقب المالي لمنطقة الجنوب المركزية لسلطة الائتلاف المؤقتة ومدير التمويل	الجرم بحيازة سلاح ناري، وحيازة أسلحة رشاشة والرشوة وغسل الأموال والتآمر	٢٠٠٦/٠٢/٠٢	٩ سنوات في السجن: ٣ سنوات من الإفراج المشروط: ومصادرة ٣,٦ مليون دولار، ورد ٣,٥ مليون دولار، وضريبة خاصة بقيمة ٥٠٠ دولار
غلين باول، مدير العقود من الباطن، شركة كي بي آر	الاحتيال من الدرجة الأولى وانتهاك قانون مكافحة الرشاوى	٢٠٠٥/٠٨/٠١	١٥ شهرا في السجن: ٣ سنوات من الإفراج المشروط: ورد ٩٠,٩٧٣,٩٩ دولار، وضريبة بقيمة ٢٠٠ دولار

ملاحظة: لا يتم إدراج نتائج المحاكم من غير الولايات المتحدة الناتجة من تحقيقات كلا من المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق/جهات إنفاذ القانون الأجنبية.

الجدول ٥,٥

قائمة المحظر

المحظور	الاسم	المحظور	الاسم
٢٠١٠/٠٣/٢٩	جيف طومسون	٢٠١٠/١٢/١٣	شركة الحرية الأهلية للتجارة العامة والمقاولات
٢٠١٠/٠٣/١٧	جون كوكرهام	٢٠١٠/١٢/١٣	البرونزية آل نقوس آل افجان
٢٠١٠/٠٣/١٧	ميليسا كوكرهام	٢٠١٠/١٢/١٣	شركة المعارضة للجودة العالمية في المطابخ
٢٠١٠/٠٣/١٧	كارولين بليك	٢٠١٠/١٢/١٣	جون نابوليان
٢٠١٠/٠٣/١٧	نيري بيتاوي	٢٠١٠/١٢/١٣	جوزيف سيباستيان
٢٠١٠/٠٣/٠٩	روبرت يونغ	٢٠١٠/١٢/١٣	ناغورني كاراباخ اسماعيل
٢٠١٠/٠١/٢١	ألبرت ويستلي جورج الثالث	٢٠١٠/١٢/١٣	بيجو توماس
٢٠١٠/٠١/٢١	روي غرين	٢٠١٠/١٢/١٣	شركة مكافحة للتجارة العامة
٢٠١٠/٠١/٢١	أوفيليا ويب	٢٠١٠/١١/٢٤	جنگ سينغ
٢٠١٠/٠١/٢١	باتريك فاوست	٢٠١٠/١١/٢٤	شركة الخدمات البحرية الزرقاء
٢٠٠٩/٠٩/٣٠	علي نون جاباك	٢٠١٠/١١/٢٤	شركة الزرقاء مشاة البحرية للتجارة العامة
٢٠٠٩/٠٩/٣٠	ليبرتي جاباك	٢٠١٠/١١/٢٤	مشاة البحرية الزرقاء
٢٠٠٩/٠٩/٣٠	شركة ليبرتي للإنشاءات	٢٠١٠/١١/٢٤	مجموعة مشاة البحرية الزرقاء
٢٠٠٩/٠٩/٣٠	ثروت طارش	٢٠١٠/١١/٢٤	شركة BMS للإمداد
٢٠٠٩/٠٩/٣٠	بوابة درة العرب	٢٠١٠/١١/٢٤	مجموعة BMS
٢٠٠٩/٠٩/٣٠	درة العرب	٢٠١٠/١١/٢٤	شركة BMS للتجارة العامة
٢٠٠٩/٠٩/٣٠	حسين علي يحيى	٢٠١٠/١١/١٠	كريستوفر موراي
٢٠٠٩/٠٩/٣٠	أمينة علي عيسى	٢٠١٠/١٠/٢٢	كورتيس وايتفورد
٢٠٠٩/٠٩/٣٠	حسين علي يحيى	٢٠١٠/١٠/٢٢	وليام دريفر
٢٠٠٩/٠٩/٢٥	جويد يوسف دالفي	٢٠١٠/٠٩/٢٨	شركة القوات المتحالفة المحدودة
٢٠٠٩/٠٩/١٠	محمد عبد اللطيف زاهد	٢٠١٠/٠٩/٢٨	شركة القوات المتحالفة W.L.L.
٢٠٠٩/٠٩/٠٤	جيرالد توماس كراج	٢٠١٠/٠٩/٢٨	شاهر نبيه فوزي عوده
٢٠٠٩/٠٩/٠٤	أندرو جون كاسترو	٢٠١٠/٠٩/٢٨	شركة مجموعة استشارات الدفاع والمقاولات
٢٠٠٩/٠٩/٠٤	أيرافيدان المحدودة	٢٠١٠/٠٩/٢٢	شركة أمواج النيل
٢٠٠٩/٠٨/٢٠	كيفن أرثيث ديفيس	٢٠١٠/٠٩/٢٢	شركة البلدي
٢٠٠٩/٠٨/٠٧	جاكلين فانكهاوزر	٢٠١٠/٠٩/٢٢	شركة قمر الصحراء
٢٠٠٩/٠٨/٠٧	ديبرا هاريسون. العقيد. الجيش الاحتياطي الأمريكي	٢٠١٠/٠٩/٢٢	أمير فضهيل
٢٠٠٩/٠٧/٠١	نزار عبد علامة	٢٠١٠/٠٩/٢٢	عدي عبد الكريم
٢٠٠٩/٠٧/٠١	شركة سان خوان	٢٠١٠/٠٩/٢٢	ميثم محمد جاسم
٢٠٠٩/٠٧/٠١	شركة المسيسيبي للعقود العامة	٢٠١٠/٠٨/١٩	مايكل دوغ نجوين
٢٠٠٩/٠٦/١٧	لي ديناميات الدولية	٢٠١٠/٠٧/٢٨	مايكل ويلر
٢٠٠٩/٠٦/١٧	شركة لي خدمات الدفاع	٢٠١٠/٠٧/١٤	أوستن كي
٢٠٠٩/٠٦/١٧	جورج إتش لي	٢٠١٠/٠٤/١٦	محمد أنشرف جمال
٢٠٠٩/٠٦/١٧	جوستين ديليو لي	٢٠١٠/٠٤/١٦	شركة الثلاثي المتحدة للتجارة العامة والمقاولات
	تابع في العمود التالي		تابع في العمود التالي

المختور	الاسم	المختور	الاسم
٢٠٠٨/٠٩/١٧	ترانس أورينت للتجارة العامة	٢٠٠٩/٠٦/١٧	واعي لي
٢٠٠٨/٠٩/١٧	شركات زينيث المحدودة	٢٠٠٩/٠٦/١٧	مارك أنتوني
٢٠٠٨/٠٦/١٥	بيليتي "بيت" بيليتي. CWO. الولايات المتحدة الأمريكية	٢٠٠٩/٠٦/١٧	ليفوندا سيلف
٢٠٠٨/٠٣/١٣	شركة السواري للتجارة العامة والمقاولات	٢٠٠٩/٠٦/١٧	شركة ستاركون المحدودة
٢٠٠٨/٠١/١٤	جون ألين ريفارد. ماججر. الجيش الاحتياطي الأمريكي	٢٠٠٩/٠٦/٠٣	كيدار لانغون. CPT. الولايات المتحدة الأمريكية
٢٠٠٧/١١/٢٩	سمير محمود	٢٠٠٩/٠٥/١٤	شركة D+J التجارية
٢٠٠٧/١٠/٣٠	روبرت جروف	٢٠٠٩/٠١/٣٠	جيسي لين
٢٠٠٧/٠٩/٢٧	ستيفن ميركز	٢٠٠٩/٠١/٣٠	جنيفر أجاكوس
٢٠٠٧/٠٩/٢٠	بروس هوفينجاردنر. العقيد. الجيش الاحتياطي الأمريكي R	٢٠٠٩/٠١/٣٠	كارلوس لوميلي شافيز
٢٠٠٧/٠٨/١٦	روبرت جيه شتاين	٢٠٠٩/٠١/٣٠	ديريل أوليبر
٢٠٠٧/٠٨/٠٨	فيليب بلوم	٢٠٠٨/١٠/١٠	لويس لوبيز
٢٠٠٧/٠٨/٠٨	مجموعة الأعمال العالمية S.R.L.	٢٠٠٨/٠٩/٣٠	محمد شبير خان
٢٠٠٧/٠٧/٢٧	ستيفن لويل سيمانز	٢٠٠٨/٠٩/١٧	كيفن اندريه سموت
٢٠٠٧/٠٦/٢٨	جهمفارجيس باين	٢٠٠٧/٠٥/١٨	شركة الوادي الأخضر
٢٠٠٧/٠٦/٢٨	فهيم موسى سلام	٢٠٠٨/٠٩/١٧	شركة ثالوث يونيتد تكنولوجيز
٢٠٠٧/٠٦/٢٧	شركة QAH للأعمال الميكانيكية والكهربائية	٢٠٠٨/٠٩/١٧	ديوا الأوروبية
٢٠٠٧/٠٦/٢٧	عبد الهادي قصي	٢٠٠٨/٠٩/١٧	مؤسسة ديوا للتجارة
٢٠٠٧/٠١/٢٦	شركة مختبرات الرياض والكهرباء	٢٠٠٨/٠٩/١٧	شركة الغانوم وناير للتجارة العامة
٢٠٠٧/٠١/٢٤	توماس نيلسون بارنز	٢٠٠٨/٠٩/١٧	شركة مثناربع ديوا (الخاصة) المحدودة
٢٠٠٦/١٢/٢٨	شركة الدانوب الهندسة والمقاولات العامة	٢٠٠٨/٠٩/١٧	شركة المستقبل AIM المتحدة
٢٠٠٦/١٢/٢٨	علوان فائق	٢٠٠٨/٠٩/١٧	شركة AIM الأول للتجارة والمقاولات
٢٠٠٦/١١/٠٩	كريستوفر جوزيف كاھيل	٢٠٠٨/٠٩/١٧	فاسانتا ناير
٢٠٠٦/٠٩/٢٦	أحمد حسن داخ	٢٠٠٨/٠٩/١٧	كيه في جوبال
٢٠٠٩/٠٥/١٤	ضياء أحمد عبد اللطيف سالم	٢٠٠٨/٠٩/١٧	فلاح العجمي
٢٠٠٦/٠٦/٠٢	شركة ياسمين الدولية للتجارة والخدمات		تابع في العمود التالي
٢٠٠٦/٠٣/١٧	كستر باتلز		
٢٠٠٦/٠٣/٠٦	روبرت وايزمان. CW٢. الولايات المتحدة الأمريكية		
٢٠٠٦/٠٢/١٦	غلين ألن باول		
٢٠٠٦/٠١/١٢	عمرو الخضرا		
٢٠٠٦/٠١/١٢	شركة دان للتجارة والمقاولات		
٢٠٠٥/٠٩/٢٩	ستيفن لودفيغ		
٢٠٠٥/٠٩/٢٩	شركة DXB الدولية		

تقييمات المفتش العام لإعادة إعمار العراق

إعمار العراق أن يقدم تقريراً عن هذا التقييم، كما أعلن في أيلول/سبتمبر ٢٠١٠، في المستقبل القريب. وفي هذا الربع السنوي، أصدر المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق إعلان التقييم الرابع له: "استعراض جهود بناء القدرات الوزارية في العراق". وتهدف هذه الدراسة إلى تحديد أوضاع البرامج التي تمولها الحكومة الأمريكية لبناء القدرات في الوزارات التي تم اختيارها من حكومة العراق، ولتقييم ما إذا كانت البرامج قد عززت بالفعل من قدرات الوزارات لتقوم بأداء المهام الحكومية الحساسة. ويتوقع المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق أن يقدم تقريراً عن هذا التقييم في نهاية نيسان/أبريل ٢٠١١.

إن إدارة تقييمات المفتش العام لإعادة إعمار العراق قامت بتنفيذ منهج متعدد الأوجه ليقوم بتقييم تأثير البرامج التي تقوم حكومة الولايات المتحدة الأمريكية بتمويلها لدعم استقرار وإعادة إعمار العراق. ويخطط المفتش العام لإعادة إعمار العراق لتقييم البرامج الرئيسية للولايات المتحدة الأمريكية والتي تم إنشاؤها لهذا الغرض. وبالإضافة إلى نتائج واستنتاجات وتوصيات التنمية إلى إدارة الوكالة، فإن التقييمات ستحدد وتكشف عن حصيلة وأثر برامج الاستقرار وإعادة الإعمار.

وفي هذا الربع السنوي، واصل المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق أعمال التقييمات التي يقوم بها، سواء في الولايات المتحدة وفي العراق، في تقييمه لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد في العراق. ويتوقع المفتش العام الخاص لإعادة

الخط الساخن للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

الجدول ٥,٦

ملخص لقضايا الخط الساخن التابعة للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق. حتى تاريخ ٣١/١٢/٢٠١٠

القضايا المفتوحة				
التحقيقات	٥٤			
عمليات التدقيق	١٢			
إجمالي القضايا المفتوحة	٦٦			
القضايا المغلقة				
القضايا المغلقة	الربع الثاني ٢٠١٠	الربع الثالث ٢٠١٠	الربع الرابع ٢٠١٠	التراكمي*
قانون حرية المعلومات	٠	٠	٠	٤
مراجعة مكتب المنسق الخاص	٠	٠	٠	٢
مساعداً	٠	٠	١	٤٧
مرفوض	٢	٢	٣	١٣٦
محالة	٧	١٥	٤	٣٦٠
عمليات التفتيش	١	٠	٠	٨٠
التحقيقات	٠	٠	١	١١٩
عمليات التدقيق	١	٠	٠	١٧
إجمالي ما تم غلقه	١١	١٧	٩	٧٦٥
التراكمي* المفتوح والمغلق	٨٣١			

* إجمالي التراكمي يغطي الفترة منذ بدء الخط الساخن التابع للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق عملياته في 2004/03/24 وحتى 2010/12/31.

- ورفضت ٣ منها.
- وأغلقت ١ قضية عبر التحقيقات التي أجراها المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق.
- وأغلقت واحدة باعتبارها مساعدة.

الشكاوى المحالة

بعد استعراض شامل، قام المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بإحالة ٤ شكاوى إلى وكالات خارجية لاتخاذ القرار المناسب:

- فأرسلت ٢ إلى إدارة مكتب المفتش العام لوزارة الخارجية.
- وأرسلت ١ إلى إدارة مكتب المفتش العام لوزارة الدفاع.
- وأرسلت ١ إلى إدارة مكتب المفتش العام لوزارة العدل. ♦

يسهل الخط الساخن التابع للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق عملية الإبلاغ عن التزوير والإهدار وإساءة الاستعمال وسوء الإدارة والانتقام في جميع البرامج المرتبطة بجهود إعادة إعمار العراق التي يمولها دافع الضرائب من الأمريكيين. ويتلقى الخط الساخن التابع للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق الاتصالات يدباً عبر الهاتف والفاكس، والبريد، والاتصالات عبر الإنترنت من شعب العراق، والولايات المتحدة، وجميع أنحاء العالم. وترد معظم الحالات من خلال موقع المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق والبريد الإلكتروني. وعندما لا تتعلق القضية التي يتلقاها الخط الساخن التابع للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق ببرنامج أو عمليات ممولة من المبالغ المخصصة أو المتوفرة لإعادة إعمار العراق، فإن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق يحيل تلك القضية إلى الجهة المناسبة.

تقارير الربع الرابع

حتى تاريخ ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠، كان الخط الساخن التابع للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق قد بدأ ٨٣١ قضية. ومن بين هذه القضايا، تم إغلاق ٧٦٥ منها، و٦٦ قضية لا تزال مفتوحة. للحصول على ملخص بهذه القضايا، انظر الجدول ٥,٦.

القضايا الجديدة

خلال فترة هذا التقرير، تلقى الخط الساخن التابع للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق ٩ شكاوى جديدة، ليصل المجموع التراكمي لقضايا الخط الساخن ٨٣١. وصنفت الشكاوى جديدة ضمن هذه الفئات:

- ٧ تضمنت تزوير في العقود.
- ٢ تضمنت قضايا متنوعة.

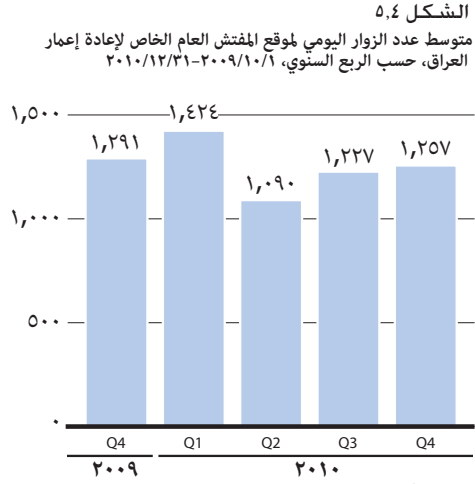
ومن بين الشكاوى ٩ التي تلقاها الخط الساخن الجديدة، ورد ٤ منها من خلال الموقع الإلكتروني التابع للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، وورد ٣ منها عن طريق البريد الإلكتروني، وواحدة عن طريق الهاتف، وواحدة من خلال الخدمة البريدية في الولايات المتحدة.

القضايا المغلقة

خلال هذا الربع، أغلق المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق ٩ من قضايا الخط الساخن:

- ٤ أحيلت إلى وكالات أخرى من المفتشين العموميين.

الموقع الإلكتروني للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق



المصدر: DoD, IMCEN, ردا على طلب استدعاء البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ٢٠١١/١٩/١.

في هذا الربع السنوي، سجل الموقع الإلكتروني التابع للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق (www.sigir.mil) هذه النشاطات:

- أكثر من ١١٥,٠٠٠ من المستخدمين زاروا موقع المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق الإلكتروني—أكثر من ١٢٥٠ من المستخدمين في اليوم الواحد.
- وتلقى قسم اللغة العربية للموقع أكثر من ٣٣٥٠ زائر.
- وكانت معظم الوثائق التي يتم تحميلها بشكل متكرر هي التقارير ربع السنوية الأخيرة التي يصدرها المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق.
- وأكثر من ٢٦,٠٠٠ من خلاصات الويب تمت زيارتها خلال هذا الربع السنوي. ويتم تحديث المعلومات عبر موجز الشبكة، والتي يتم تحميلها تلقائياً على أجهزة الكمبيوتر للأعضاء المشتركين في الخدمة، والتي يمكن مشاهدتها بواسطة أي برامج قارئ للموجز.

للقوف على لمحة عامة عن عدد الزيارات اليومية لموقع المفتش العام

- ♦ الخاص لإعادة إعمار العراق، انظر الشكل ٥,٤.

التحديات التشريعية

الاعتمادات

تم سن العديد من القوانين في الربع السنوي الحالي والتي تنص على "الاستمرار" لمختلف الفترات في السنة المالية ٢٠١١، تستخدم الاعتمادات لتمويل مختلف أنشطة إعادة الأعمار المتعددة في العراق عموماً على المستويات الواردة في اعتمادات السنة المالية ٢٠١٠. وأحدث قانون من هذا القبيل، "قانون الاعتمادات المستمرة وملحقات النقل السطحي، ٢٠١١" (القانون العام ١١١-٣٢٢) ينص عامة على مثل هذه الاعتمادات من ٤ آذار/مارس ٢٠١١.

قانون ايك سكيليتون لتفويض الدفاع القومي (الأمريكي) للسنة المالية ٢٠١١

في خلال الربع السنوي الحالي، أنهى الكونجرس العمل على قانون ايك سكيليتون تفويض الدفاع القومي (الأمريكي) (NDAA) للسنة المالية، ٢٠١١، والقانون العام ١١١-٣٨٣، والذي قام الرئيس بتوقيعه في ٧ يناير، ٢٠١١. وتؤثر الأحكام التالية على برامج إعادة أعمار العراق أو المسائل المتعلقة بها.

برنامج الاستجابة الطارئة للقائد

يقوم القسم ١٢١٢ بمد وتعديل برنامج الاستجابة الطارئة للقائد (CERP).

والقسم الفرعي (أ) يسمح في السنة المالية ٢٠١١ بتخصيص ما يصل إلى ١٠٠ مليون دولار في الموارد المالية للتشغيل والصيانة لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد في العراق.

والقسم الفرعي (ب) هو شرط دائم يعدل مطلب تقديم التقارير الموجود حالياً إلى أن يتطلب أن يتم تقديم التقارير في نموذج الكتروني قابل للبحث ويسمح بترتيب المبالغ المنفقة، موقع المشاريع، والمشروع أو أي مجال بيانات آخر يشمل التقرير.

والقسم الفرعي (ج) هو شرط دائم متعلق بالموارد المالية التي قد لا يتم تخصيصها أو إنفاقها بموجب الصلاحية المنصوص عليها إلى "تنفيذ أي مشروع لو أن مجموع مبالغ الموارد المالية تسمح بغرض تنفيذ المشروع، بما في ذلك أي عناصر مساعدة أو متعلقة بالمشروع تزيد عن ٢٠,٠٠٠,٠٠٠ دولار."

والقسم الفرعي (د) يعيد تعريف برنامج الاستجابة الطارئة للقائد كبرنامج يقوم بالاتي

(١) يفوض القادة العسكريين الأمريكيين لتنفيذ

المشروعات الصغيرة التي تم تصميمها لتلبية احتياجات الإغاثة الإنسانية العاجلة أو لتأمين احتياجات إعادة الإعمار العاجلة في مجال مسؤولياتهم، و (٢) يوفر فائدة فورية ومباشرة لأهل العراق أو أفغانستان.

كما أن تغيير التعريف السابق، من بين أشياء أخرى، يزيل أي غموض حول ما إذا كانت كلمة "عاجلة" تقوم بتعديل كل من "الإغاثة الإنسانية" و "إعادة الأعمار" (والتشريع السابق يشير إلى "الإغاثة الإنسانية وإعادة الأعمار العاجل" ويقدم التعريف الجديد أيضاً مصطلح "الصغيرة" ويوضح أن أي فائدة تعود على أهل أفغانستان أو العراق لا بد أن تكون "مباشرة" بالإضافة إلى كونها "فورية" (كما نص على ذلك سابقاً). وأخيراً، فإن التعريف بهمل الإشارة إلى برنامج الاستجابة الطارئة للقائد الأصلي الخاص بسلطة الائتلاف المؤقتة، والذي كان يستخدم لتبرير مجموعة من النشاطات لم تعد تعتبر متسقة مع وجهات نظر الكونجرس الحالية بشأن أغراض برنامج الاستجابة الطارئة للقائد.

صندوق قوات الأمن العراقية

يقوم القسم ١٥١٠ بالسماح بمبلغ ٦٣,٢ مليار دولار للتشغيل والصيانة لصالح الجيش للسنة المالية ٢٠١١. كما يقوم أيضاً بالسماح بمبلغ ٩,٤ مليار دولار للتشغيل والصيانة والدفاع ومبلغ ١,٥ مليار دولار لصالح صندوق قوات الأمن العراقية (ISFF).

أما القسم ١٥٣٢ فينص على سلسلة من القيود الجديدة على استخدام صندوق قوات الأمن العراقية. وهو يضع صندوق قوات الأمن العراقية تحت قيود التفويضات السابقة لصندوق قوات الأمن العراقية، مثل القسم ١٥١٢ لقانون تفويض الدفاع القومي (الأمريكي) للسنة المالية ٢٠٠٨، بصيغته المعدلة.

ويوجد قيد واحد جديد على صندوق قوات الأمن العراقية وهو إذا تم توفير الموارد المالية لشراء أي عنصر أو خدمة، لا يجب أن تغطي الموارد المالية أكثر من ٨٠ في المائة من تكلفة العنصر أو الخدمة. على سبيل الاستثناء، لا يتم تطبيق هذه القاعدة على (أ) العناصر التي حددتها وزارة الدفاع على أنها "عنصر من مواد عسكرية هامة" كما قام بتعريفها أحد أحكام قانون

بتفويض الاعتمادات في القانون في الآتي (أ) إنشاء اي قاعدة عسكرية أو جهاز لغرض توفيرها للتمركز الدائم لقوات جيش الولايات المتحدة في العراق، أو (ب) أو لسط السيطرة الأمريكية على موارد النفط العراقية. كما تقوم الأقسام ١٢١٣، ١٢١٤ و ١٢١٨ بمد وتعديل الأحكام الموجودة بالفعل في القسم ١٢٣٣ و ١٢٣٤ لقانون تفويض الدفاع القومي (الأمريكي) للسنة المالية ٢٠٠٨ المتعلق بسداد بعض دول تحالف معينة لدعم العمليات العسكرية الأمريكية، ونقل سلاح الدفاع، وتوفير خدمات الدفاع إلى القوات العسكرية والأمنية للعراق وأفغانستان، وولد الدعم اللوجيستي لقوات التحالف الداعمة للعمليات في العراق وأفغانستان. يتطلب القسم ١٢٣٤ شرط تقرير عن تطبيق سلطات دعم التحالف لعملية الحرية العراقية وعملية استمرار الحرية. ويقوم القسم ١٢٣٣ بتعديل تقرير وزير الدفاع عن "الجلء المسئول للقوات المسلحة الأمريكية من العراق" ليشتمل على طلب الآتي:

(أ) تقييم تقدم نقل وزارة الدفاع للمسئولية الخاصة بالبرامج، والمشروعات والأنشطة التي تتم في العراق إلى الإدارات الحكومية الأخرى والوكالات والهيئات الدولية أو غير الحكومية الأمريكية، أو حكومة العراق و(ب) تقييم التقدم باتجاه هدف بناء الحد الأدنى الضروري من قدرات وزارة الدفاع ووزارة الداخلية في العراق، بما في ذلكمستوى الالتزام، على الصعيدين المالي والسياسي، الذي قامت به حكومة العراق لتطوير هذه القدرات، بما في ذلك النقاش المتعلق بان الموارد التي استخدمتها حكومة العراق لتطوير القدرات التي يحددها الوزير ليست الحد الأدنى من القدرات الأساسية للأغراض المذكورة في هذه الفقرة. ويتطلب أيضا القسم أن يتم تقديم التقرير إلى وزارة الخارجية، والتي قد تتضمن ملحق يحتوي على ملاحظات أو معلومات إضافية. والقسم ١٢٣٦ يتطلب تقرير عن موقف بعض العراقيين الذين كانوا يعملون مع الولايات المتحدة، بما في ذلك موقف أولئك الذين تقدموا بطلبات لإعادة التوطين في الولايات المتحدة بموجب احد أحكام القانون. ويجب على وزراء الدفاع والخارجية والأمن القومي لوضع خطة تهدف إلى "الإسراع في معالجة هذه الطلبات

مراقبة تصدير الأسلحة، أو (ب) على العناصر الموجودة في قائمة الولايات المتحدة للذخائر. وهناك جيد آخر جديد وهو انه لا يجب تخصيص أكثر من ١ مليار دولار في السنة المالية ٢٠١١ حتى تشهد وزارة الدفاع للكونجرس بان حكومة العراق قد برهنت على التزامها بكل من التالي:

(ا) لبناء القدرة اللوجيستية والصيانة لقوات الأمن العراقية على النحو الكافي.

(ب) لتطوير القدرة المؤسسية لإدارة مثل هذه القوات بشكل مستقل.

(ج) لتطوير ثقافة الاكتفاء الذاتي للمعدات التي تقوم الولايات المتحدة بتوفيرها أو يتم اكتسابها بمساعدة الولايات المتحدة الأمريكية.

ويجب أن تتضمن الشهادة أو التصديق وصف لكل الإجراءات التي اتخذتها الحكومة العراقية والتي قد اعتبرها الوزير دعم للتصديق. وقد تغير المطلب الخاص بإرسال إشعار إلى الكونجرس قبل ٥ أيام على الأقل من تخصيص اي موارد مالية من صندوق قوات الأمن العراقية إلى أن يشترط إشعار ب١٥ يوماً.

الأحكام الأخرى المتعلقة بالعراق

الفصل الثامن VIII—سياسة الاكتساب، إدارة الاكتساب، والمسائل المتعلقة بها

ويقوم القسم ٨٣٥ بتعديل القسم ٨٦٣ من قانون تفويض الدفاع القومي (الأمريكي) للسنة المالية ٢٠٠٨ لتعديل التقرير السنوي المشترك ومراجعة المراقب العام عن التعاقد في العراق وأفغانستان. وهذا الشرط يتطلب "تقرير مشترك عن العقود في العراق أو أفغانستان" ويكون هذا التقرير واسع النطاق (اي ليس مقتصرًا على إعادة التعمير) من وزراء الخارجية والدفاع ومدير الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية. ويجب على المراقب العام مراجعة التقرير المشترك وتقديم تقرير عن المراجعة.

الفصل التاسع XII—الأمور المتعلقة بالأمم الأجنبية والقسم ١٢١١ يكرر اللهجة السابقة وينص على انه لا يجب تخصيص أو إنفاق موارد مالية مخصصة عملا

المثول أمام الكونجرس

منذ التقرير الربع سنوي السابق، مثل المفتش العام أمام لجنة من الكونغرس في مناسبة واحدة:

- ١٨ تشرين الثاني/نوفمبر، ٢٠١٠—جلسة استماع -لجنة الأمن الداخلي والشؤون الحكومية بمجلس الشيوخ، واللجنة الفرعية المخصصة للرقابة على التعاقد- بخصوص "الرقابة على عقود إعادة الأعمار في أفغانستان ودور المفتش العام الخاص." وقد شهد المفتش العام على مزايا المفتشين العموميين الخصوصيين في الرقابة على عمليات الطوارئ. وردا على استفسار في خطاب دعوة رئيس المجلس، ذكر المفتش العام انه كان من الصعب على المفتشين العموميين الدائمين تحرير ونشر المصادر المطلوبة للتعامل مع عمليات الطوارئ. وقد ثبت أيضا تكلفة وإهدار الوقت الذي يسببه إنشاء وتوظيف ونشر مفتش عام خاص جديد لعمليات طوارئ معينة عبر البحار. كبدل قام المفتش العام بدعم إنشاء "المفتش العام الخاص لعمليات الطوارئ عبر البحار" (SIGOCO) صغير وقائم والذي يتولى مهمة التحضير للتوسع السريع ومدققى الانتشار، والمحققين والمهنيين الآخرين في حالات الطوارئ. ويمكن توفير رقابة فعالة في أقرب وقت ممكن مع اختيار قيادتها وإجراءات المحددة مسبقا مما يؤدي إلى توفير أموال دافعي الضرائب، والمساعدة على ضمان تحقيق نتائج أكثر فعالية.

يمكن الوصول إلى البيانات الكاملة التي أعدها مسئولو المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق والذين شهدوا أمام الكونغرس على الرابط www.sigir.mil/publications/testimony/index.html

في حالة تعرض العراقيين للخطر بينما تنسحب الولايات المتحدة من العراق."

الفصل XV—تفويض الاعتمادات الإضافية لعمليات الطوارئ عبر البحار
والقسم ١٥٣٣ يطبق حظر استخدام أموال الولايات المتحدة في القسم ١٥٠٨(أ) من القانون العام ١١٠-٤١٧ (قانون دانكن هانتر للدفاع القومي (الأمريكي) للسنة المالية ٢٠٠٩) للموارد المالية المفوضة ليتم تخصيصها بواسطة الفصل XV (الأكثر صلة بالموضوع، صندوق قوات الأمن العراقية وتمويلات التشغيل والصيانة للسنة المالية ٢٠١١). القسم ١٥٠٨(أ) حظر استخدام الموارد المالية بغرض "اكتساب، أو تحويل، أو إعادة تأهيل، أو تركيب المرافق في العراق لاستخدام الحكومة العراقية والتقسيمات السياسية في العراق أو الوكالات والإدارات، أو قوات الحكومة العراقية أو تلك التقسيمات السياسية." (ومن بين أشياء أخرى لا يتم تطبيق الحظر على المبالغ المفوضة لتخصيصها لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد).

القسم ١٢٣٥، والذي يتطلب عموما تقديم التقارير عن نشاطات تدريب الشرطة في أفغانستان أو فيما يتعلق بها، كما يتطلب أيضا تقرير موسع (وليس أفغانستان فقط) من الرئيس عن تدريب شرطة الحكومة الأمريكية وبرامج الإعداد خارج الولايات المتحدة، بما في ذلك تقييم "ما هي التغيرات المطلوبة لتحسين قدرة الولايات المتحدة علىتلبية المتطلبات" مثل هذا التدريب والإعداد يتم تقييمه للدور المناسب لإدارات حكومة الولايات المتحدة والوكالات في تنسيق وتنفيذ برامج تدريب وإعداد برامج الشرطة" وبلغت الانتباه دور والإشراف على المتعاقدين، والتوصيات للتعديلات التشريعية....للسلطات الموجودة المرتبطة بتدريب وإعداد الشرطة."

رقابة الوكالة الأخرى

١٣٦	مقدمة
١٣٧	تدقيقات الوكالة الأخرى
١٤٠	تحقيقات الوكالة الأخرى

الباب



مقدمة

للحصول على التحديثات حول وكالة تدقيق العقود الدفاعية (DCAA)، أنظر الملحق ر. وفي الأرباع السنوية السابقة، قدم المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق التحديثات حول وزارة الخزانة ووزارة التجارة الأمريكية، ولكن هذه الوكالات لا يوجد لها أنشطة رقابية في العراق حالية أو جارية أو مخطط لها للعام المالي ٢٠١١. ولم يعد المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق يقدم تقارير عن هذه الوكالات في هذا الباب.

القسم ٨٤٢ من قانون تفويض الدفاع الوطني للسنة المالية ٢٠٠٨ (القانون العام ١٠١-١٨١) يتطلب من المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، بالتشاور مع المفتشين العموميين الآخرين، بوضع "خطة شاملة لسلسلة من عمليات التدقيق" حول "عقود الوكالة الفيدرالية والعقود من الباطن، و المهام، والطلبات البيانية حول أداء مهام الأمن وإعادة الإعمار في العراق". وعقب سن قانون القسم ٨٤٢، عمل المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بشكل وثيق مع مكتب المفتش العام لوزارة الدفاع لفريق التخطيط المشترك بجنوب غرب آسيا، والذي سهل وضع خطة للرقابة الشاملة لجنوب غرب آسيا. وتلخص هذه الوثيقة، التي جمعها المفتشين العموميين ذوي الصلة (بما في ذلك المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق)، عمليات التدقيق الجارية والمخطط لها على المدى القريب من أجل العراق والمنطقة. ♦

في آذار/مارس ٢٠٠٤، شكل المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق مجلس المفتشين العموميين في العراق (IIGC) لتوفير منتدى لمناقشة الرقابة في العراق ولتعزيز التعاون والتنسيق بين المفتشين العموميين (IGs) التابعين للوكالات التي تشرف على أموال إعادة إعمار العراق. وقد اجتمع ممثلون من المنظمات الأعضاء بشكل ربع سنوي لتبادل التفاصيل حول عمليات التدقيق الجارية والمخطط لها، لتحديد الفرص المتاحة للتعاون، والتقليل من تكرار الجهود.

وفي ضوء استمرار تقليل حجم الجهود في العراق، يقوم مجلس المفتشين العموميين في العراق بنقل عمله ليكون تحت مظلة مكتب المفتش العام لوزارة الدفاع (DoD OIG) لفريق التخطيط المشترك بجنوب غرب آسيا. وعلى هذا النحو، فإن اجتماعات ربع السنوية لمجلس المفتشين العموميين في العراق لن تتعقد بعد ذلك. ويخطط المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق لمواصلة التعاون الوثيق مع مجتمع المراقبين بأكمله المنخرطون في عمليات الإشراف في العراق، ويتوقع إنشاء مجموعة فرعية ضمن فريق التخطيط المشترك والتي سيكون من شأنها ضمان استمرار التركيز على المهمة في العراق. وفي تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٠، عقد فريق التخطيط المشترك اجتماعه الخامس عشر.

وفي كل ربع سنوي، يطلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق تحديثات من المنظمات الأعضاء عن أنشطتها الرقابية المكتملة والجارية والمخطط لها. ويُلخص هذا الباب عمليات التدقيق والتحقيقات التي تم إفادة المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق عنها في هذا الربع السنوي من قبل المنظمات التالية:

- مكتب المفتش العام لوزارة الدفاع
- مكتب المفتش العام لوزارة الخارجية (DoS OIG)
- مكتب المساءلة الحكومية (GAO)
- وكالة التدقيق في الجيش الأمريكي (USAAA)
- مكتب الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية للمفتش العام (USAID OIG)

عمليات تدقيق الوكالة الأخرى

- يوفر هذه الباب التحديثات حول عمليات التدقيق التي ذكرت في الوكالات الأعضاء لمجلس المفتشين العموميين في العراق للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق:
- للوقوف على أنشطة تقرير الرقابة المكتمل مؤخرًا، انظر الجدول ٦.١.
- للحصول على أنشطة تقرير الرقابة الجارية للوكالات الأمريكية الأخرى خلال هذه الفترة المشمولة بالتقرير، انظر الجدول ٦.٢.
- لمزيد من المعلومات حول عمليات التدقيق للوكالات الأخرى، بما في ذلك ملخصات عمليات التدقيق، انظر الملحق و.

- للحصول على لائحة تاريخية كاملة بعمليات التدقيق والمراجعة حول إعادة إعمار العراق من قبل جميع الكيانات، انظر الملحق ر.

الجدول ٦.١

تقارير الرقابة المنتهية مؤخرًا للوكالات الأمريكية الأخرى، حتى تاريخ ٣١/١٢/٢٠١٠

الوكالة	رقم التقرير	تاريخ التقرير	عنوان التقرير
DoD	D-2011-028	٢٠١٠/١٢/٢٣	عقد الإشراف على عقد الاستطلاع البحري للمناطق البعيدة يحتاج إلى تحسين
DoD	D-2011-019	٢٠١٠/١١/٢٤	اختبار إطلاق النار الحي للمركبات ذات العجلات التكتيكية الخفيفة فعال بالنسبة للأجزاء التي تم إنجازها
DoD	SPO-2011-001	٢٠١٠/١١/١٧	تقييم جهود الحكومة الأمريكية لتطوير القدرة اللوجستية طويلة الأمد لقوات الأمن العراقية
DoD	D-2011-014	٢٠١٠/١١/٠٢	نقاط الضعف في رسوم المنح في عقد الاستطلاع البحري للمناطق البعيدة
GAO	GAO-11-124	٢٠١٠/١٢/٠٢	النازحين العراقيين: يلزم تطبيق استراتيجيات متكاملة دولية لإعادة إدماج اللاجئين في العراق المشردين داخليا والعائدين منهم
GAO	GAO-11-63	٢٠١٠/١٥/١٠	ينبغي على وزارة الدفاع أن تعمل على تحسين الالتزام بتوجيهاتها بشأن الحرق السطحي وإدارة النفايات الصلبة
GAO	GAO-11-1	٢٠١٠/١٠/٠١	العراق وأفغانستان: تواجه وزارة الدفاع والخارجية والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية تحديات مسمرة في تنبع العقود. والآلات المساعدة. والأفراد المرتبطين بها
USAAA	A-2011-0047-ALL	٢٠١٠/١٢/٢٢	إدارة الحاويات في حالة العراق—الظروف والاحتويات
USAAA	A-2011-0048-ALL	٢٠١٠/١٢/١٧	فجوة المسألة البريئة
USAAA	A-2011-0030-ALL	٢٠١٠/١٢/٠١	الإدارة والرؤية حول الملكية الحكومية المقدمة للمتعاقد على تنفيذ عمليات الدعم الأساسية في الكويت
USAAA	A-2011-0020-ALL	٢٠١٠/١١/١٦	برنامج الاستجابة الطائرة القائد (CERP). القوات الجوية الأمريكية في أفغانستان (USFOR-A)
USAAA	A-2011-0010-ALL	٢٠١٠/١١/١٦	عمليات مزعة الوقود. معسكر بيوهيرج. الكويت
USAID	E-267-11-002-S	٢٠١٠/١٢/١٢	استعراض امتثال الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية/المتعاقدون العراقيين لقانون إعادة ترخيص حماية ضحايا المتاجرة ٢٠٠٨
USAID	E-267-11-001-S	٢٠١٠/١١/٢٩	استبيان حول الحوادث الزوارة من شركات الأمن الخاصة حول الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية/المتعاقدون العراقيين والحاصلين على المنحة
USAID	E-267-11-001-P	٢٠١٠/١١/٢٢	عمليات التدقيق للوكالة الأمريكية للتنمية الدولية/مدفوعات الرواتب العراقية للمواطنين الأجانب. ورعايا الدول الثالثة. ومتعاقدو الولايات المتحدة لتقديم خدمات شخصية

الجدول ٦,٢

أنشطة الرقابة الجارية للوكالات الأمريكية الأخرى، حتى تاريخ ٣١/١٢/٢٠١٠

الوكالة	رقم للمشروع	تاريخ البدء	عنوان التقرير
DoD	D2011-D000JB-0098.000	٢٠١٠/١٢/٠٨	التعاقد حول حماية القوات للمنشآت الأمريكية في العراق
DoD	D2011-D000LF-0041.000	٢٠١٠/١١/٠٢	متابعة الرعاية الصحية التي تقدمها مرافق الرعاية الصحية العسكرية للمتقاعدين في جنوب غرب آسيا
DoD	D2011-D000CH-0032.000	٢٠١٠/١٠/١٩	عقد الدعم اللوجستي للمتقاعد لمركبات سترابكر مع الأنظمة الديناميكية الأرضية العامة
DoD	D2010-D000LD-0264.000	٢٠١٠/٠٨/٣٠	الضوابط والعمليات المتصلة بنظام تقييم العقد الآلي للمشتريات التابع لوكالة اللوجستيات الدفاعية
DoD	D2010-D000AS-0266.000	٢٠١٠/٠٨/٠٩	عقد دعم عملاء العمليات الميدانية لجاري الجيش
DoD	D2009-DIPOE3-0260.000	٢٠١٠/٠٨/٠٥	برنامج تقييم وزارة الدفاع لمكافحة الإجرام بالأشخاص (CTIP)
DoD	D2010-D000JA-0241.000	٢٠١٠/٠٧/٢١	خطط قوات العمليات الخاصة لسحب وإعادة الملكية في العراق
DoD	D2010-D000JB-0219.000	٢٠١٠/٠٥/٠٧	سحب وإعادة المعدات في العراق- دعم نشاط عمليات نفاذ الاستلام والنشج المركزية في العراق
DoD	D2010-D000JB-0211.000	٢٠١٠/٠٥/٠٦	إعادة تنظيم دعم المتقاعد بما يتفق مع سحب القوات الأمريكية من العراق
DoD	D2010-D000JB-0158.000	٢٠١٠/٠٢/١٧	التعاقد على المرافق الأمريكية في العراق
DoD	D2010-D000AE-0139.000	٢٠١٠/٠١/٢٩	أنظمة وزارة الدفاع للأغنام والعبوات الناسفة المضادة والمرجلة للتسلح
DoD	D2010-D000CH-0077.001	٢٠٠٩/١١/١٨	مواد المشتريات التي تمت من خلال اتفاق شراكة مع شركة سيكورسكي للطائرات في مستودع الجيش كوربوس كريستي
DoD	D2010-D000CH-0077.000	٢٠٠٩/١١/١٧	مواد المشتريات التي تمت من خلال اتفاق شراكة مع شركة بوينغ في مستودع الجيش كوربوس كريستي
DoD	D2010-D000JA-0054.000	٢٠٠٩/١٠/٢٧	ضوابط تنسيق في مكتب التسويق وإعادة الاستخدام الدفاعي في معسكر عريفجان، الكويت
DoD	D2010-D000AS-0031.000	٢٠٠٩/١٠/٢٧	عقد دعم برنامج تعزيز اللوجستيات المدنية الخامس
DoD	D2009-D000FH-0292.000	٢٠٠٩/٠٩/٢٣	امتثال مزودي الخدمات التجارية مع متطلبات تقديم التقارير الضريبية للمتقاعدين الذين يقدمون دعم العمليات في جنوب غرب آسيا
DoD	D2009-D000JB-0307.000	٢٠٠٩/٠٩/١٦	الرقابة على المساءلة وتنسيق ملكية الحكومة من التجهيزات في العراق
DoD	D2009-DIPOE3-0306.000	٢٠٠٩/٠٩/١١	استعراض رد الجيش على التعرض لكرومات الصوديوم في قرمط علي، في العراق — الجزء الثاني
DoD	D2009-D00SPO-0287.000	٢٠٠٩/٠٨/٠٥	جهود حكومة الولايات المتحدة في انتقال بعثة المساعدة الأمنية التي تقدم الدعم لحكومة العراق من سلطة وزارة الدفاع إلى سلطة وزارة الخارجية
DoD	D2009-D000AS-0266.000	٢٠٠٩/٠٧/٣١	عقد دعم العمليات الأساسية في الكويت
DoD	D2009-D000CH-0244.000	٢٠٠٩/٠٧/٠٧	عقد الشركة الدولية لتجارة النفط لتوفير الوقود إلى القوات الأمريكية في العراق
DoD	D2009-D00SPO-0242.00	٢٠٠٩/٠٦/١١	تقييم مزاعم الخط الساخن الدفاعي فيما يتعلق بنزاهة بحوث إصابة صدمة الدماغ في العراق
DoD	D2009-D000AE-0210.000	٢٠٠٩/٠٤/٢٨	امتنال القوات البحرية لبيانات الحاجة العالمية العاجلة لموضات الليزر
DoD	D2009-D000FG-0183.000	٢٠٠٩/٠٤/٠٧	تكاليف السنة المالية ٢٠٠٨ في حرب مشاة البحرية العالمية المتعلقة بالإرهاب والتي تمت معالجتها من خلال نظام المحاسبة القياسية والميزانية وإعداد التقارير
DoD	D2009-D000AS-0163.000	٢٠٠٩/٠٣/٠٢	عقد صيانة القوارب الصغيرة للجيش والبحرية
DoD	D2009-D000FB-0112.000	٢٠٠٩/٠١/٠٥	نشر نظام المشتريات الموحد في قيادة العقود المشتركة بين العراق/أفغانستان
DoD	D2009-D000CK-0100.000	٢٠٠٨/١٢/٠٩	صيانة ودعم المركبات الحمية المقاومة للألغام
DoD	D2008-D000CD-0256.000	٢٠٠٨/٠٨/٠٧	عقد وزارة الدفاع للدروع الواقية للبدن
DoD	D2007-D000FL-0252.000	٢٠٠٧/٠٨/٣١	الضوابط الداخلية وموثوقية البيانات في نظام الصرف القابل للانتشار
DoS	11MERO3004	٢٠١٠/١٢/٠١	استعراض عمليات السفارة في بغداد وعقد الصيانة مع شركة PAE
DoS	10MERO3016	٢٠١٠/٠٧/٠١	استعراض التخطيط للانتقال إلى السفارة في بغداد — المرحلة الثانية (تقليص حجم تواجد وزارة الدفاع)
GAO	351552	٢٠١٠/٠١/٢١	استراتيجيات تجهيز القوات البحرية بالمعدات لإعادة تنضيد المعدات العائدة من العراق وأفغانستان
GAO	351559	٢٠١٠/٠١/٠٨	استراتيجيات الجيش لإعادة تنضيد المعدات غير القياسية العائدة من العراق
GAO	351525	٢٠١٠/٠٨/٠٢	قوات مهام الأعمال الابعة لوزارة الدفاع
GAO	351514	٢٠١٠/٠٦/١٤	ألوية تقديم المشورة والمساعدة التابعة للجيش
GAO	351476	٢٠١٠/٠٤/٠١	التخطيط لانسحاب وزارة الدفاع من العراق

تابع في الصفحة التالية

الوكالة	رقم المشروع	تاريخ البدء	عنوان التقرير
GAO	351431	٢٠١٠/٠١/٠٧	استراتيجيات تجهيز الجيش بالمعدات لإعادة تنضيد المعدات العائدة من العراق
GAO	320734	٢٠٠٩/١١/٠١	استراتيجية الولايات المتحدة وخطة الحملة المشتركة للعراق
GAO	351393	٢٠٠٩/٠٨/١٥	متطلبات أفراد وزارة الدفاع الطبية في وقت الحرب
GAO	120931	٢٠٠٩/٠٧/٠١	الانتهاء من العقود في العراق
USAAA	A-2011-ALL-0135.000	٢٠١١ ١Q/FY	المشتريات الجزئية لضباط الأوامر الميدانية—أفغانستان
USAAA	A-2011-ALL-0107.000	٢٠١١ ١Q/FY	برنامج نقل الولايات المتحدة للمعدات إلى العراق (USETTI) المرحلة الثانية
USAAA	A-2011-ALL-0098.000	٢٠١١ ١Q/FY	معظم عمليات الوقود في أفغانستان
USAAA	A-2011-ALL-0087.001	٢٠١١ Q/FY١	الضوابط الإدارية على المدفوعات لعمليات النقل الطارئة للخارج—ARCENT
USAAA	A-2011-ALL-0087.000	٢٠١١ ١Q/FY	مراجعة الضوابط الإدارية على قوانين توجيه أنشطة وزارة الدفاع (DODAAC). قيادة الجيش المركزي الأمريكي
USAAA	A-2010-ALL-0541.000	٢٠١٠ ٤Q/FY	معظم عمليات الوقود في العراق
USAAA	A-2010-ALL-0480.000	٢٠١٠ ٣Q/FY	منهج عمل التصديق على الإجراءات المتفق عليها لبرنامج زيادة الدعم اللوجستي المدني للقوات الجوية الأمريكية في أفغانستان - أفغانستان
USAAA	A-2010-ALL-0260.000	٢٠١٠ ٣Q/FY	متابعة عمليات التدقيق التراجعية في جنوب غرب آسيا - مزودات متعددة الفئات
USAAA	A-2010-ALM-0394.000	٢٠١٠ ٣Q/FY	إعادة تعيين متابعة التدقيق التلقائي
USAAA	A-2010-ALL-0258.000	٢٠١٠ ٣Q/FY	متابعة عمليات التدقيق التراجعية - الفئة السابعة من المعدات في العراق
USAAA	A-2010-ALC-0125.003	٢٠١٠ ٣Q/FY	قضايا رأس المال البشري-الخطط الحالية (فدرات الحصول على التجهيزات من المنظمات غير الموزعة)
USAAA	A-2010-ALL-0421.000	٢٠١٠ ٢Q/FY	تحديد متطلبات العقد الرابع لبرنامج زيادة الدعم اللوجستي المدني-أفغانستان
USAAA	A-2010-FFF-0372.000	٢٠١٠ ٢Q/FY	العبوات الناسفة المضادة والمرجلة الدفاعية (IED-D) محطة التدريب الرئيسية
USAAA	A-2010-ALL-0338.000	٢٠١٠ ٢Q/FY	فرق المساعدة في إعادة توزيع الملكية
USAAA	A-2010-ALL-0312.000	٢٠١٠ ٢Q/FY	المعدات الأمريكية التي جرى نقلها إلى العراق
USAAA	A-2010-ALL-0311.001	٢٠١٠ ٢Q/FY	التخلص من معدات الجيش والمواد إلى مواقع تفريغ في العراق
USAAA	A-2010-ALL-0103.000	٢٠١٠ ٢Q/FY	الضوابط على مدفوعات البائعين المرحلة الثانية - أفغانستان
USAAA	A-2010-ALL-0232.000	٢٠١٠ ١Q/FY	إغلاق قاعدة العمليات المتقدمة - نقل الملكية إلى حكومة العراق
USAAA	A-2009-ALL-0593.000	٢٠٠٩ ٤Q/FY	المساءلة والرؤية حول الضوابط المفروضة على شحن الحاويات-العراق
USAAA	A-2009-ALL-0571.000	٢٠٠٩ ٤Q/FY	عقد إعادة تدوير والتخلص من النفايات في معسكر ستيغر. العراق
USAAA	A-2009-ALL-0118.000	٢٠٠٩ ٢Q/FY	الوابط على مدفوعات البائعين - جنوب غرب آسيا (المرحلة الثانية)
USAAA	A-2009-ALC-0093.000	٢٠٠٩ ١Q/FY	برنامج زيادة الدعم اللوجستي المدني (LOGCAP) الثالث. إنهاء العقد
USAID	لم يبلغ عنه	٢٠١٠ ٤Q/FY	امتنال استطلاع الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية/المستلمين العراقيين الأساسيين لمتطلبات التدقيق للمستلمين الفرعيين
USAID	لم يبلغ عنه	٢٠١٠ ٣Q/FY	تدقيق عمليات تدقيق الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية/أنشطة تمويل المشاريع الصغيرة العراقية في إطار برنامج النمو الاقتصادي في محافظاتها
USAID	لم يبلغ عنه	٢٠١٠ ٢Q/FY	تدقيق أنشطة الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية/وأنشطة برنامج العمل المجتمعي الثالث
USAID	لم يبلغ عنه	٢٠١٠ ١Q/FY	تدقيق الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية/برنامج الأعمال الزراعية العراقي

عمليات التحقيق من الوكالات الأخرى

ينظم المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بانتظام مع وكالات حكومية أخرى إجراء تحقيقات في العراق. للوقوف على إحصاءات أنشطة التحقيق من الوكالات الأخرى، انظر الجدول ٦.٣. ♦

الجدول ٦.٣

أوضاع أنشطة التحقيق الجارية للوكالات الأمريكية الأخرى. حتى تاريخ ٣١/١٢/٢٠١٠

الوكالة	المحققين في العراق	المحققين في الكويت	القضايا المفتوحة/الجارية*
قيادة التحقيقات الجنائية في الجيش الأمريكي. وحدة الاحتيال في المشتريات	٣	٢	١١٤
دائرة التحقيقات الجنائية التابعة لوزارة الدفاع	٦	١	١٧٨
مكتب وزارة الخارجية للمفتش العام	١	٠	١٦
مكتب التحقيقات الفيدرالي	٥	١	٨١
دائرة التحقيقات الجنائية البحرية	٠	١	٣
مكتب القوات الجوية الأمريكية للتحقيقات الخاصة	٢	٠	٤
الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية	١	٠	١٤
الإجمالي	١٨	٥	٤١٠

* الأرقام تشمل القضايا المعلقة التي تعمل عليها الوكالات الأخرى داخل مركز العمليات المشتركة.

الهوامـش و المختصـرات و التعريفات

١. OSD, ردا على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ٢٠١١/٤/١.
٢. مسئولو السفارة الأميركية في بغداد، في الاجتماع مع المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ٢٠١١/٨.
٣. DoD IG تقرير SPO-٢٠١١، "تقييم جهود الحكومة الأميركية لتطوير القدرة اللوجستية طويلة الأمد لقوات الأمن العراقية"، ٢٠١١/١١/٢٠، USF-I، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، ٢٠١١/٢/٤.
٤. GOI، وزارة النفط، نائب الوزير الليبي، في الاجتماع مع المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ٢٠١١/٢/١٠.
٥. IMF، التقرير القطري رقم ٢٠١١/١٠، "العراق: أول مراجعة بموجب الترتيبات الاحتياطية، طلب الإعفاء من عدم الامتثال لمعيار الأداء، الإعفاء من التطبيق، وإعادة مرحلة الدخول"، ٢٠١١/١٠.
٦. USAID، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ ٢٠١١/١/٢٠، USACE.
٧. رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، ٢٠١١/١٠/٢٠، NEA-I، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، ٢٠١١/١٠/٢٠، DoS، INL، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، ٢٠١١/١٠/٢٠؛ OSD، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، ٢٠١١/١٠/٢٠، ABO، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، ٢٠١١/١٠/٢٠.
٨. القانون رقم ٢٢٢-١١١؛ وزارة الدفاع، "طلب الميزانية للسنة المالية ٢٠١١: نظرة عامة"، ٢٠١١/٧، الفصل ٦، ص ٩، ٢٤؛ تحليل المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق لأموال برنامج الاستجابة الطارئة للقائد، ٢٠١١/١.
٩. GOI، CoM، "مشروع قانون الميزانية الاتحادية لجمهورية العراق (GOI) للسنة المالية ٢٠١١"، ٢٠١١/٢/٢٠.
١٠. GOI، CoM، "مشروع قانون الميزانية الاتحادية لجمهورية العراق (GOI) للسنة المالية ٢٠١١"، ٢٠١١/٢/٢٠.
١١. CoR، "قانون الموازنة العامة الاتحادية للسنة المالية ٢٠١٠"، ٢٠١١/٢٧.
١٢. EIA، "سعر السوق بالأسبوع بكروك العراق في خليج الولايات المتحدة"، www.eia.gov/dnav/pet/hist/LeafHandler.do?leafn=USPET&f=n&PET&WPECKIRK&W، ٢٠١١/٢/١٤.
١٣. GOI، CoR، "قانون الموازنة العامة الاتحادية للسنة المالية ٢٠١٠"، ٢٠١١/٢٧.
١٤. NEA-I، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ٢٠١١/٧/٢٠، و ٢٠١١/١١/١٨.
١٥. GOI، CoM، "مشروع قانون الميزانية الاتحادية لجمهورية العراق (GOI) للسنة المالية ٢٠١١"، ٢٠١١/٢/٢٠.
١٦. GOI، CoM، "مشروع قانون الميزانية الاتحادية لجمهورية العراق (GOI) للسنة المالية ٢٠١١"، ٢٠١١/٢/٢٠.
١٧. GOI، CoM، "مشروع قانون الميزانية الاتحادية لجمهورية العراق (GOI) للسنة المالية ٢٠١١"، ٢٠١١/٢/٢٠.
١٨. مسئولو السفارة الأميركية في بغداد، في الاجتماع مع المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ٢٠١١/٨.
١٩. سفارة الولايات المتحدة ببغداد، قسم شؤون السياسة العسكرية، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ ٢٠١١/٤/١.
٢٠. DoD، DSCA، www.dscsa.osd.mil، الوصول إليه في ٢٠١١/٢/١٦.
٢١. DoS، INL، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة الإعمار للحصول على البيانات ٢٠١١/١/٥.
٢٢. DoS، INL، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة الإعمار للحصول على البيانات ٢٠١٠/١/٥.
٢٣. مسئولو الحكومة العراقية ووزارة الداخلية، في الاجتماع مع المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ٢٠١١/٨-٢٠١١/٢.
٢٤. OSD، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ٢٠١١/٤/١.
٢٥. USF-I، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ ٢٠١١/٢/١٠، "تقييم جهود الحكومة الأميركية لتطوير القدرة اللوجستية طويلة الأمد لقوات الأمن العراقية"، ٢٠١١/١١/٢٠، USF-I، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، ٢٠١١/٢/١٠.
٢٦. نائب وزير الدفاع، في الخطاب إلى الكونغرس، ٢٠١٠/٩/٢٩.
٢٧. GOI، CoM، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، ٢٠١١/١٢/٧، وتحليل المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للمصادر المفتوحة المصدر من المستندات باللغة الإنجليزية واللغة العربية، ٢٠١١/١٢-٢٠١٠/١١.
٢٨. قد يكون هناك أعضاء إضافيين في الحكومة السابقة تم تعيينهم في مناصب وزارية بعد صدور هذا التقرير.
٢٩. GOI، CoM، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، ٢٠١١/١٢/٧، وتحليل المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للمصادر المفتوحة المصدر من المستندات باللغة الإنجليزية واللغة العربية، ٢٠١١/١٢-٢٠١٠/١١.
٣٠. GOI، CoM، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، ٢٠١١/١٢/٧، وتحليل المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للمصادر المفتوحة المصدر من المستندات باللغة الإنجليزية واللغة العربية، ٢٠١١/١٢-٢٠١٠/١١.
٣١. مسئولو الحكومة العراقية والمسؤولين الأمريكيين، في الاجتماع مع المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ٢٠١١/٦.
٣٢. DoS، تقرير حالة العراق، ٢٠١٠/١١/١٧، الشريحة ٦.
٣٣. GOI، CoM، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، ٢٠١١/١٢/٧، وتحليل المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للمصادر المفتوحة المصدر من المستندات باللغة الإنجليزية واللغة العربية، ٢٠١١/١٢-٢٠١٠/١١.
٣٤. GOI، CoM، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، ٢٠١١/١٢/٧، وتحليل المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للمصادر المفتوحة المصدر من المستندات باللغة الإنجليزية واللغة العربية، ٢٠١١/١٢-٢٠١٠/١١.
٣٥. تحليل المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق لبيانات الحكومة العراقية والمصادر مفتوحة المصدر من الوثائق باللغة العربية، ٢٠١٠/١٢-٢٠١٠/١١.
٣٦. تحليل المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق لبيانات الحكومة العراقية والمصادر مفتوحة المصدر من الوثائق باللغة العربية، ٢٠١٠/١٢-٢٠١٠/١١.
٣٧. GOI، MOI، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة الإعمار للحصول على البيانات ٢٠١١/١١/١١.
٣٨. تحليل المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للمصادر المفتوحة المصدر من المستندات باللغة الإنجليزية واللغة العربية، ٢٠١٠/١٢-٢٠١٠/١١.
٣٩. GOI، HJC، رئيس المحكمة العليا مدحت المحمود، في الاجتماع مع المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ٢٠١١/١٦/١٦.
٤٠. DoS، تقرير حالة العراق، ٢٠١٠/١١/١٧، الشريحة ١٠.
٤١. UN، IAU، IOM، "تهجير المسيحيين في شمال العراق"، www.iauiraq.org/documents/1257/IOM%20Emergency%20Assessments-Displacement%20of%20Christians%20to%20the%20North%2015%20to%20Dec%202010.pdf، الوصول إليه في ٢٠١١/١١/١٨.
٤٢. تحليل المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للمصادر المفتوحة المصدر من المستندات باللغة الإنجليزية واللغة العربية، ٢٠١١/٢.
٤٣. تحليل المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للمصادر المفتوحة المصدر من المستندات باللغة الإنجليزية واللغة العربية، ٢٠١١/٢.
٤٤. DoD IG تقرير SPO-٢٠١١، "تقييم جهود الحكومة الأميركية لتطوير القدرة اللوجستية طويلة الأمد لقوات الأمن العراقية"، ٢٠١١/١١/٢٠، ص ١٣.
٤٥. USF-I، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ٢٠١١/٤/٢٠.
٤٦. القانون رقم ٢٤٣-١١١، القسم ١٠١٨، القانون رقم ٢٩٠-١١١؛ القانون رقم ٣١٧-١١١، القانون رقم ٣٢٢-١١١، وزارة الدفاع، "طلب الميزانية للسنة المالية ٢٠١١: نظرة عامة"، ٢٠١١/٢، الفصل ٦، ص ٥؛ "تريبات ميزانية الكونغرس للمساعدة الخارجية للسنة المالية ٢٠١١: ملخص الجداول"، ٢٠١٠/٨/٢٣، ص ٢٣.
٤٧. USF-I، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ٢٠١١/٤/٢٠.
٤٨. عمليات تدقيق المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق -١١، "برنامج أبناء العراق: النتائج غير مؤكدة والضوابط المالية ضعيفة"، ٢٠١١/٨.
٤٩. عمليات تدقيق المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق -١١، "برنامج أبناء العراق: النتائج غير مؤكدة والضوابط المالية ضعيفة"، ٢٠١١/٨.

- ١٠١-٢٥٢: OMB، التعميم ١١-أ، إعداد وتقديم وتنفيذ الميزانية، ٢٠٠٩/٨، القسم ١٠، ص ٣، والقسم ٢٠، ص ١٥، ٢٠. DoD، "طلب الميزانية العامة"، ٢٠١١/٢، نظرة عامة، ٢٠١٠/٢، الفصل ٦، ص ٩.
- ١٠٢- القانون العام ١١١-٢٢٢. القانون العام ١١١-٣٨٢؛ وزارة الدفاع، "طلب الميزانية العامة"، ٢٠١١/٢، الفصل ٦، ص ٩.
- ١٠٣- القانون العام ١١١-٣٩٣، ABO، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، ٢٠١٠/١٢/٢٠١٠، OMB التعميم ١١-أ، إعداد وتقديم وتنفيذ الميزانية، ٢٠٠٩/٨، القسم ١٠، ص ٣، والقسم ٢٠، ص ١٥، ٢٠.
- ١٠٤- OUSD/C، نص الرسالة، في تقرير إلى الكونغرس حول التمويل المخصص لبرنامج الاستجابة الطارئة للقتال للربع الرابع من العام المالي ٢٠١٠، ٢٠١٠/١٢/٢٠١٠، ٣٠١٠.
- ١٠٥- OMB، التعميم رقم ١١-أ، إعداد وتقديم وتنفيذ الميزانية، ٢٠٠٩/٨، القسم ١٠، المخصصات المذكورة ومرحلة النفقات تمت لفترة خمس سنوات بعد التاريخ الذي تنتهي فيه لاستخدام في التزامات جديدة، أو حتى يتم صرف الأموال تماماً. تم إلغاء مخصصات السنة المالية ٢٠٠٤ لبرنامج الاستجابة الطارئة للقتال ٣٠ أيلول/سبتمبر ٢٠٠٩. تم إلغاء مخصصات السنة المالية ٢٠٠٥ لبرنامج الاستجابة الطارئة للقتال ٣٠ أيلول/سبتمبر ٢٠١٠. تم إلغاء مخصصات السنة المالية لبرنامج الاستجابة الطارئة للقتال ٣٠ أيلول/سبتمبر ٢٠٠٩. تم إلغاء مخصصات السنة المالية لبرنامج الاستجابة الطارئة للقتال ٣٠ أيلول/سبتمبر ٢٠٠٨. تم إلغاء مخصصات السنة المالية لبرنامج الاستجابة الطارئة للقتال ٣٠ أيلول/سبتمبر ٢٠٠٧.
- ١٠٦- DoD، في التقرير إلى الكونغرس وفقاً للقانونين ١١١-١١٨، القسم ٩٠٠٥ والقانون العام ١١١-٨٤، القسم ١٢٢٢، "استعراض وزارة الدفاع لبرنامج الاستجابة الطارئة للقتال (CERP)"، في ٧ / ٢٠١٠، DoD، CMC، ٢٣-٢٣، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، ١٣/١٢/٢٠١١.
- ١٠٧- ABO، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، ٢٠١٠/١٢/٢٠١٠، USF-I، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، ١٠/١٢/٢٠١١، عن السنة المالية ٢٠٠٤ - السنة المالية ٢٠٠٦، ولكن تتبع مشروع برنامج الاستجابة الطارئة للقتال لا يشمل على رقم الوثيقة المرجعي الفريد لنظام الجيش المالي القياسي. ٢٠٠٧، كانت القوات الأمريكية في العراق تستخدم أحياناً رقم مشروع نظام شبكة تبادل البيانات والمعلومات المجمع بدلاً من رقم الوثيقة المرجعي الفريد لنظام الجيش المالي القياسي، مما يجعل من المستحيل مطابقة سجلات مع البيانات المالية لنظام الجيش المالي القياسي. فقط في السنة المالية ٢٠٠٨ - السنة المالية ٢٠١٠ قامت القوات الأمريكية في العراق بمطابقة السجلات مع رقم الوثيقة المرجعي الفريد لنظام الجيش المالي القياسي، ومع ذلك، وحتى عندما تستخدم رقم الوثيقة المرجعي الفريد في تعقب مشروع برنامج الاستجابة الطارئة للقتال للعام المالي ٢٠٠٨ - العام المالي ٢٠١٠، كانت المنح الصغيرة تجمع في كثير من الأحيان تحت رقم وثيقة مرجعي فريد واحد لتمكين القائد من معرفة موقع وثيقة مرجعي فريد واحد مصدر المنح الصغيرة المتعددة في مواقع مختلفة. ونظراً لأن العديد ممن المشاريع مجمعة تحت رقم السنة المالية المعنية إذا كان أحد هذه المشاريع المجمعة (وليس مشروع آخر) قد تم إلغائها أو تصفيته.
- ١٠٨- نائب وزير الدفاع، في الخطاب إلى الكونغرس، ٢٩/٩/٢٠١٠. USF-I، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ، ١٠/١٢/٢٠١١.
- ١٠٩- USF-I، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، ١٠/١٢/٢٠١١، DoD، CMC، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، ١٣/١٢/٢٠١١.
- ١١٠- نائب وزير الدفاع، في الخطاب إلى الكونغرس، ٢٩/٩/٢٠١٠. TFBSO، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ، ٤/١/٢٠١١.
- ١١١- DoS، PM، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، ٢١/٩/٢٠١٠، BBG، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، ٥/١٠/٢٠١٠، الشريطة العسكرية الأمريكية، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، ٥/١٠/٢٠١٠، وزارة الخزانة الأمريكية، OTA، "نظرة عامة على مكتب المساعدة التقنية"، ٣٠/١٢/٢٠٠٥، ustreas.gov/offices/، international-affairs/assistance/، الوصول إلى "١١٢
- ١١٢- DoS، PM، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، ٢١/٩/٢٠١٠، BBG، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، ٥/١٠/٢٠١٠، الشريطة العسكرية الأمريكية، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، ٥/١٠/٢٠١٠، وزارة الخزانة الأمريكية، OTA، "نظرة عامة على مكتب المساعدة التقنية"، ٣٠/١٢/٢٠٠٥، ustreas.gov/offices/، international-affairs/assistance/، الوصول إلى "١١٣
- ١١٣- "قانون الموازنة العامة الاتحادية للسنة المالية ٢٠١٠"، GOI، MOF، ٣٧/١٢/٢٠١٠، "تقييم الميزانية العراقية، ٢٠٠٦-٢٠١٠"، GOI، ٢٠١٠/٨، "رأسة الجمعية الوطنية العراقية المؤقتة"، "الميزانية العامة للدولة لعام ٢٠٠٥"، ٢٠٠٥، GOI، "إجراءات الموازنة والنفقات ٢٠٠٣، نموذج يوليو-كانون الأول/ديسمبر" ٢٠٠٣، بحسب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق مساهمة الحكومة العراقية في إعادة الإعمار عن طريق جمع المبالغ التالية، مبلغ الأموال العراقية التي يشرف عليها سلطة الائتلاف المؤقتة، وميزانية رأس المال المذكورة للفترة ٢٠٠٣-٢٠٠٥؛ النفقات الرأسمالية من وزارة المالية المذكورة للفترة ٢٠٠٦-٢٠٠٩، وميزانية رأس المال الرسمية لعام ٢٠١٠. وهذا الإجمالي على الأرجح يزيد على مجموع المساهمة الفعلية التي تقدمها الحكومة العراقية، منذ أن كانت ميزانيات رأس المال الرسمية عادة ما تتجاوز النفقات الرأسمالية. وحالياً، لا توجد بيانات نفقات معتمدة من وزارة المالية للفترة ٢٠٠٣-٢٠٠٥، ولا يوجد
- ١١٤- GOI، CoM، "مشروع قانون الموازنة الاتحادية لجمهورية العراق (GOI) للسنة المالية ٢٠١١"، ٢٠١٠/١١/٢٠١٠، المادة ٣٠، ١.
- ١١٥- GOI، CoM، "مشروع قانون الموازنة الاتحادية لجمهورية العراق (GOI) للسنة المالية ٢٠١١"، ٢٠١٠/١١/٢٠١٠، المادة ٣٠، ١؛ السفارة الأمريكية في بغداد، الملحق المالي، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، ١٥/٧/٢٠١٠.
- ١١٦- GOI، CoM، "مشروع قانون الموازنة الاتحادية لجمهورية العراق (GOI) للسنة المالية ٢٠١١"، ٢٠١٠/١١/٢٠١٠، المادة ٣٠، ٢.
- ١١٧- GOI، CoM، "مشروع قانون الموازنة الاتحادية لجمهورية العراق (GOI) للسنة المالية ٢٠١١"، ٢٠١٠/١١/٢٠١٠، المادة ٣٠، ١.
- ١١٨- السفارة الأمريكية في بغداد، الملحق المالي، في الردود على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، ١٤/١/٢٠١١.
- ١١٩- GOI، MOF، "تقييم الميزانية العراقية، ٢٠٠٦-٢٠١٠"، ٨ / ٢٠١٠.
- ١٢٠- السفارة الأمريكية في بغداد، الملحق المالي، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، ١٤/١/٢٠١١، ويعزى متوسط سعر النفط لعام ٢٠١٠ عن طريق قسمة إجمالي الإيرادات على عدد البراميل المصدرة، وليست كل عائدات تصدير النفط تذهب إلى الحكومة العراقية، حيث يدفع ٥٥ في تعويضات الحرب للكويت.
- ١٢١- السفارة الأمريكية في بغداد، الملحق المالي، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، ١٥/٧/٢٠١٠.
- ١٢٢- السفارة الأمريكية في بغداد، الملحق المالي، في الردود على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، ١٤/١/٢٠١١.
- ١٢٣- NEA-I، رداً على طلب استدعاء البيانات من المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، ٥/١/٢٠١١، ١٣/٠١/٢٠١١.
- ١٢٤- IMF، بيان صحفي رقم ٣٧٣/١٠، "يكمل المجلس التنفيذي لصندوق النقد الدولي الاستعراض الأولي بموجب الترتيبات الاحتياطية مع العراق، والمنح والإعفاءات ويوافق على صرف ٧٤١ مليون دولار"، ٠١/١٠/٢٠١٠، www.imf.org/external/np/sec/pr/2010/pr1037.htm، يمكن الوصول إليه في ١٣/١٠/٢٠١٠.
- ١٢٥- NEA-I، رداً على طلب استدعاء البيانات من المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، ٥/١/٢٠١١، ١٣/٠١/٢٠١١.
- ١٢٦- NEA-I، رداً على طلب استدعاء البيانات من المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، ٥/١/٢٠١١، ١٣/٠١/٢٠١١.
- ١٢٧- NEA-I، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ٢٠١٠/٥/١٠، ٢٠١١/١٣/١٠.
- ١٢٨- سفارة الولايات المتحدة ببغداد، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ٤/١/٢٠١١.
- ١٢٩- الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ، ٢٠١١/١٠/٣.
- ١٣٠- USF-I، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ، ١٧/٤/٢٠١١.
- ١٣١- DoD، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، ٤/١/٢٠١١، USACE، TAD، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، ٤/١/٢٠١١.
- ١٣٢- DoD، هيئة الأركان المشتركة (٥-)، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، ١٣/١/٢٠١١.
- ١٣٣- سفارة الولايات المتحدة ببغداد، OPA، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، ١٤/٢/٢٠١١.
- ١٣٤- سفارة الولايات المتحدة ببغداد، OPA، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، ١٤/٢/٢٠١١.
- ١٣٥- سفارة الولايات المتحدة ببغداد، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ٤/١/٢٠١١.
- ١٣٦- سفارة الولايات المتحدة ببغداد، OPA، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، ٤/١/٢٠١١.
- ١٣٧- DoS، INL، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة الإعمار الحصول على البيانات، ١٣/١/٢٠١٠.
- ١٣٨- سفارة الولايات المتحدة ببغداد، قسم شؤون السياسة العسكرية،

١٣٩. OSD، الولايات المتحدة ببغداد، قسم شؤون السياسة العسكرية، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ ٤/١/٢٠١١.

١٤٠. سفارة الولايات المتحدة ببغداد، قسم شؤون السياسة العسكرية، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ ٤/١/٢٠١١. لم يتم بعد طلب أي مساعدات من التمويل الخارجي للعراق.

١٤١. سفارة الولايات المتحدة ببغداد، قسم شؤون السياسة العسكرية، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ ٤/١/٢٠١١.

١٤٢. سفارة الولايات المتحدة ببغداد، ISPO، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ ٤/١/٢٠١١.

١٤٣. سفارة الولايات المتحدة ببغداد، ISPO، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ ٤/١/٢٠١١.

١٤٤. سفارة الولايات المتحدة ببغداد، ISPO، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ ٤/١/٢٠١١.

١٤٥. سفارة الولايات المتحدة ببغداد، ISPO، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ ٤/١/٢٠١١.

١٤٦. USACE، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للحصول على البيانات بتاريخ ١/٤/٢٠١١.

١٤٧. DoS، INL، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة الإعمار الحصول على البيانات ١/٥/٢٠١٠.

١٤٨. DoS، INL، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة الإعمار الحصول على البيانات ١/٥/٢٠١٠.

١٤٩. DoS، INL، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة الإعمار الحصول على البيانات ١/٥/٢٠١٠.

١٥٠. DoS، INL، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة الإعمار الحصول على البيانات ١/٥/٢٠١٠.

١٥١. DoS، INL، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة الإعمار الحصول على البيانات ١/٥/٢٠١٠.

١٥٢. DoS، INL، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، ٥/١/٢٠١١: السفارة الأمريكية ببغداد، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، ١٣/١/٢٠١١.

١٥٣. سفارة الولايات المتحدة ببغداد، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ١٣/١/٢٠١١.

١٥٤. مسؤولي الحكومة العراقية ووزارة الداخلية، في الاجتماع مع المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ٢٠١١/٢-٢٠١١/١٢.

١٥٥. سفارة الولايات المتحدة ببغداد، OPA، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ ٤/١/٢٠١١.

١٥٦. سفارة الولايات المتحدة ببغداد، OPA، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ ٤/١/٢٠١١.

١٥٧. السفارة الأمريكية ببغداد، OPA، "خطة انتقال فريق إعادة إعمار المحافظات"، ٢/٨/٢٠١٠ و "مجموعة عمل فريق إعادة إعمار المحافظات المشتركة"، ٢٠/٨/٢٠١٠.

١٥٨. سفارة الولايات المتحدة ببغداد، OPA، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ ٤/١/٢٠١١.

١٥٩. سفارة الولايات المتحدة ببغداد، OPA، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ ١٩/١/٢٠١١.

١٦٠. سفارة الولايات المتحدة ببغداد، OPA، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ ٤/١/٢٠١١.

١٦١. سفارة الولايات المتحدة ببغداد، OPA، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ ٤/١/٢٠١١.

١٦٢. سفارة الولايات المتحدة ببغداد، OPA، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ ٤/١/٢٠١١.

١٦٣. سفارة الولايات المتحدة ببغداد، OPA، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ ٤/١/٢٠١١.

١٦٤. سفارة الولايات المتحدة ببغداد، OPA، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ ٤/١/٢٠١١.

١٧٨. ماريسا كوشران: "معركة للسيطرة على البصرة: آذار/مارس ٢٠٠٣، ٣١ أيار/مايو ٢٠٠٨"، "معهد دراسة الحرب، ٢٣/٦/٢٠٠٨، ص ٤-٣، www.understandingwar.org/report/battle-basra.

١٧٩. القائد الجرنال محمد، فيلق الجيش العراقي ١٤، في الاجتماع مع المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ١٢/١/٢٠١١.

١٨٠. ماريسا كوشران: "معركة للسيطرة على البصرة: آذار/مارس ٢٠٠٣، ٣١ أيار/مايو ٢٠٠٨"، "معهد دراسة الحرب، ٢٣/٦/٢٠٠٨، ص ٨-٦، www.understandingwar.org/report/battle-basra.

١٨١. السفير رايان كروكو، شهادة أمام الكونغرس، ٨/٤/٢٠٠٨.

١٨٢. ماريسا كوشران: "معركة للسيطرة على البصرة: آذار/مارس ٢٠٠٣، ٣١ أيار/مايو ٢٠٠٨"، "معهد دراسة الحرب، ٢٣/٦/٢٠٠٨، ص ٨، www.understandingwar.org/report/battle-basra.

١٨٣. ماريسا كوشران: "معركة للسيطرة على البصرة: آذار/مارس ٢٠٠٣، ٣١ أيار/مايو ٢٠٠٨"، "معهد دراسة الحرب، ٢٣/٦/٢٠٠٨، ص ١٤-١٠، www.understandingwar.org/report/battle-basra.

١٨٤. تحليل المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للمصادر المفتوحة المصدر من المستندات باللغة الإنجليزية واللغة العربية، ١/١١/٢٠١١ - ١/١٠/٢٠١٠.

١٨٥. القائد الجرنال محمد، فيلق الجيش العراقي ١٤، في الاجتماع مع المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ١٢/١/٢٠١١.

١٨٦. بعثة الأمم المتحدة، "نتائج الانتخابات"، العدد ٢٠٠٩ / ٢٠٠٩، www.ihec.gov.iq.

١٨٧. مايكل نايتس وإد ويليامز "الهدوء الذي يسبق العاصفة: التجربة البريطانية في جنوب العراق" المحور السياسي رقم ٦٦، معهد واشنطن لسياسة الشرق الأدنى، ٢٠٠٧/٢، www.washingtoninstitute.org/pubPDFs/PolicyFocus66.pdf.

١٨٨. مايكل نايتس وإد ويليامز "الهدوء الذي يسبق العاصفة: التجربة البريطانية في جنوب العراق" المحور السياسي رقم ٦٦، معهد واشنطن لسياسة الشرق الأدنى، ٢٠٠٧/٢، www.washingtoninstitute.org/pubPDFs/PolicyFocus66.pdf.

١٨٩. بعثة الأمم المتحدة للمساعدة في العراق، "نتائج الانتخابات"، العدد ٢٠٠٩ / ٢٠٠٩، www.ihec.gov.iq.

١٩٠. ترجمة المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق الوصول إليه في ٢٣/٢/٢٠٠٩.

١٩١. "نتائج الانتخابات الرسمية آذار/مارس ٢٠١٠"، www.ihec.gov.iq/ar/election2010.html الوصول إليه في ٢٣/٢/٢٠١١.

١٩٢. مجموعة الأزمات الدولية، "أين يتجه العراق؟ دروس من تقرير الشرق الأوسط رقم ٦٧، بيكستاتوي، نيويورك: ناشري المجلات، ٢٥/٧/٢٠٠٧، ص ٤.

١٩٣. ريد فيسبر، البصرة، دولة الخليج الفاشلة: النزعة الانفصالية والقومية في جنوب العراق، المجلد ٢٣ (غلاف عادي) دار نشر ليت، ٢٠٠٧/١٢.

١٩٤. مستول من الحكومة العراقية، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة الإعمار الحصول على البيانات ١/١٠/٢٠١٠.

١٩٥. مسؤولين من الحكومة العراقية، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة الإعمار الحصول على البيانات ١/٢٠١٠.

١٩٦. مسؤولو فريق إعادة الإعمار في البصرة، في الاجتماع مع المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ١٣/١/٢٠١١.

١٩٧. مسؤولو فريق إعادة الإعمار في البصرة، في الاجتماع مع المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ١٣/١/٢٠١١.

١٩٨. IAU، "ملف محافظة البصرة"، ٢٠١٠/١٢، الوصول إليه في ٣/١/٢٠١١، www.iauiraq.org.

١٩٩. IAU، "ملف محافظة البصرة"، ٢٠١٠/١٢، الوصول إليه في ٣/١/٢٠١١، www.iauiraq.org.

٢٠٠. مايكل نايتس وإد ويليامز "الهدوء الذي يسبق العاصفة: التجربة البريطانية في جنوب العراق" المحور السياسي رقم ٦٦، معهد واشنطن لسياسة الشرق الأدنى، ٢٠٠٧/٢، www.washingtoninstitute.org/pubPDFs/PolicyFocus66.pdf.

٢٠١. مدير العام لمنظمة عمليات الرميعة، في الاجتماع مع المفتش

الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ ٤/١/٢٠١١.

١٦٥. OSD، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، ٣/١/٢٠١١: USAID، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، ٣/١/٢٠١١. USACE، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، ٧/١٠/٢٠١١. أرقام وزارة الدفاع الصادرة بتاريخ ٣٠ تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٠. وكانت جميع الأرقام الأخرى بتاريخ ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠. لم تذكر السفارة الأمريكية في بغداد عدد المتقاعدين على تقديم دعم لأنشطتها.

١٦٦. سفارة الولايات المتحدة ببغداد، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ٤/١/٢٠١١.

١٦٧. سفارة الولايات المتحدة ببغداد، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ٤/١/٢٠١١.

١٦٨. سفارة الولايات المتحدة ببغداد، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ٤/١/٢٠١١.

١٦٩. لغير أعمال الإعمار، ISFF، ١/١٠/٢٠١٠ و ١٠/١٠/٢٠١١؛ USAID، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ١١/١/٢٠١١ و ١٠/١٠/٢٠١١؛ CEFMS، ESF، IRRF لغير أعمال الإعمار، ISFF، ١/١٠/٢٠١٠ و ١٠/١٠/٢٠١١؛ USAID، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ١١/١/٢٠١١ و ١٠/١٠/٢٠١١؛ IRMS، Global Benchmark لغير أعمال الإعمار، ISFF، ١/١٠/٢٠١٠ و ١٠/١٠/٢٠١١؛ USAID، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ١٠/١٠/٢٠١١ و ٢٣/١٠/٢٠١٠؛ USACE، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ١٠/١٠/٢٠١١ و ٢٣/١٠/٢٠١٠؛ IRMS، المعيار العالمي، ٠٣/٩/٢٠١٠؛ USACE، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ١٠/١٠/٢٠١١ و ٠٤/١٠/٢٠١١؛ NEA-I، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ٢١/١٢/٢٠١٠ و ٢٠/١٢/٢٠١٠؛ OSD، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ١٣/١٠/٢٠١١ و ١٣/١٠/٢٠١١؛ ABO، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ٠٦/١٢/٢٠١٠.

١٧١. لغير أعمال الإعمار، ISFF، ١/١٠/٢٠١٠ و ١٠/١٠/٢٠١١؛ USAID، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ١١/١/٢٠١١ و ٢٣/١٠/٢٠١٠؛ IRMS، Global Benchmark PRT، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ١٩/١٠/٢٠١١.

١٧٢. مجموعة الأزمات الدولية، "أين يتجه العراق؟ دروس من البصرة، تقرير الشرق الأوسط رقم ٦٧، ٢٥/٧/٢٠٠٧، www.crisisgroup.org/~media/Files/Middle%201-7%20North%20Africa/Iraq%20Syria%20Lebanon/، الوصول إليه في ٢٠/١٢/٢٠١٠، Iraq/67_Iraq_lessons_from_basra.aspx.

١٧٣. مجموعة الأزمات الدولية، "أين يتجه العراق؟ دروس من البصرة، تقرير الشرق الأوسط رقم ٦٧، ٢٥/٧/٢٠٠٧، ص ٢٥/٦/٢٠٠٧، www.crisisgroup.org/~media/Files/Middle%201-7%20North%20Africa/Iraq%20Syria%20Lebanon/، الوصول إليه في ٢٠/١٢/٢٠١٠، Iraq/67_Iraq_lessons_from_basra.aspx.

١٧٤. مجموعة الأزمات الدولية، "أين يتجه العراق؟ دروس من البصرة، تقرير الشرق الأوسط رقم ٦٧، ٢٥/٧/٢٠٠٧، ص ٢٥/٦/٢٠٠٧، www.crisisgroup.org/~media/Files/Middle%201-7%20North%20Africa/Iraq%20Syria%20Lebanon/، الوصول إليه في ٢٠/١٢/٢٠١٠، Iraq/67_Iraq_lessons_from_basra.aspx.

١٧٥. وزارة النفط، www.oil.gov.iq، الوصول إليه في ١٧/١/٢٠١١؛ السفارة الأمريكية ببغداد، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ، ٢٣/١٠/٢٠١٠ و ١٣/١٠/٢٠١١؛ DoS، تقرير حالة العراق، ١٣/١٠/٢٠١٠، الشريعة ١١: الحكومة GOI، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ، ٨/١/٢٠١١؛ خزنة الولايات المتحدة، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ، ١١/١/٢٠١١.

١٧٦. مايكل نايتس وإد ويليامز "الهدوء الذي يسبق العاصفة: التجربة البريطانية في جنوب العراق" المحور السياسي رقم ٦٦، معهد واشنطن لسياسة الشرق الأدنى، ٢٠٠٧/٢، www.washingtoninstitute.org/pubPDFs/PolicyFocus66.pdf.

١٧٧. مايكل نايتس وإد ويليامز "الهدوء الذي يسبق العاصفة: التجربة البريطانية في جنوب العراق" المحور السياسي رقم ٦٦، معهد واشنطن لسياسة الشرق الأدنى، ٢٠٠٧/٢، www.washingtoninstitute.org/pubPDFs/PolicyFocus66.pdf.

- ٢٠٢ العام الخاص بإعادة إعمار العراق، ١٣/١/٢٠١١.
- ٢٠٣ IAU، "ملف محافظة البصرة"، ٢٠١٠/١٢، www.iauiraq.org/reports/GP-Basrah.pdf، الوصول إليه في ٣/١/٢٠١٠.
- ٢٠٤ IAU، "ملف محافظة البصرة"، ٢٠١٠/١٢، www.iauiraq.org/reports/GP-Basrah.pdf، الوصول إليه في ٣/١/٢٠١٠.
- ٢٠٥ القائد الجنرال محمد، فيلق الجيش العراقي ١٤، في الاجتماع مع المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق، ١٣/١/٢٠١١.
- ٢٠٦ المدير العام لمنظمة عمليات الرميطة، في الاجتماع مع المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق، ١٣/١/٢٠١١.
- ٢٠٧ المدير العام لمنظمة عمليات الرميطة، في الاجتماع مع المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق، ١٣/١/٢٠١١.
- ٢٠٨ مسؤولي الحكومة في البصرة، في الاجتماعات مع المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق، ١٣/١/٢٠١١.
- ٢٠٩ GOI، رئيس لجنة استثمار البصرة، في الاجتماع مع المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق، ١٣/١/٢٠١١.
- ٢١٠ فرق إعادة إعمار المحافظات في البصرة، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة الإعمار الحصول على البيانات بتاريخ، ١٩/١/٢٠١١.
- ٢١١ مسؤولو الحكومة العراقية، كما نقل أبو علي، "توقف الخريجين مع ازدهار نفط البصرة"، قضية ICR العدد ٣٥٩، معهد تقارير الحرب والسلام، ٠٨/١١/٢٠١٠، iwpr.net/report-news
- ٢١٢ مسؤولو الحكومة في البصرة، في الاجتماعات مع المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق، ١٣/١/٢٠١١.
- ٢١٣ تحليل المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق للمصادر المفتوحة المصدر من المستندات باللغة الإنجليزية ولغة العربية، ١٣/١/٢٠١١ - ١/١/٢٠١١.
- ٢١٤ السفارة الأمريكية في بغداد، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق بتاريخ، ١٣/١/٢٠١١؛ NEA-I، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق بتاريخ، ١٤/١/٢٠١١.
- ٢١٥ المدير العام لمنظمة عمليات الرميطة ومسئولي الحكومة في البصرة، في الاجتماعات مع المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق، ١٣/١/٢٠١١.
- ٢١٦ المدير العام لمنظمة عمليات الرميطة ومسئولي الحكومة في البصرة، في الاجتماعات مع المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق، ١٣/١/٢٠١١.
- ٢١٧ مالكي الأعمال بالبصرة، في الاجتماعات مع المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق، ١٣/١/٢٠١١.
- ٢١٨ GOI، مسؤولي الحكومة في البصرة، في الاجتماعات مع المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق، ١٣/١/٢٠١١.
- ٢١٩ المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق، التقرير ربع السنوي وضف السنوي لكوفرس الولايات المتحدة، ٣٠/٧/٢٠١٠، ص ٣.
- ٢٢٠ GOI، مسؤولي الحكومة في البصرة، في الاجتماعات مع المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق، ١٣/١/٢٠١١.
- ٢٢١ مسؤولو الحكومة العراقية، في الاجتماعات مع المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق، ٢٠١١/١.
- ٢٢٢ IAU، "ملف محافظة البصرة"، ٢٠١٠/١٢، www.iauiraq.org/reports/GP-Basrah.pdf، الوصول إليه في ٣/١/٢٠١٠.
- ٢٢٣ إعادة إعمار العراق، في الاجتماع مع المفتش العام الخاص اتحاد مزارعي العراق، ١٣/١/٢٠١١.
- ٢٢٤ اتحاد مزارعي البصرة، في الاجتماع مع المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق، ١٣/١/٢٠١١.
- ٢٢٥ اتحاد مزارعي البصرة، في الاجتماع مع المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق، ١٣/١/٢٠١١.
- ٢٢٦ UN، FAO، الوصول إليه في ٥/١/٢٠١١.
- ٢٢٧ مسؤولي الحكومة في البصرة، في الاجتماعات مع المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق، ١٣/١/٢٠١١.
- ٢٢٨ مسؤولو الحكومة العراقية، في الاجتماعات مع المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق، ٢٠١١/١.
- ٢٢٩ GOI، رئيس المحكمة في محافظة البصرة، في الاجتماع مع المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق، ١٣/١/٢٠١١.
- ٢٣٠ GOI، رئيس المحكمة في محافظة البصرة، في الاجتماع مع المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق، ١٣/١/٢٠١١.
- ٢٣١ GOI، رئيس المحكمة في محافظة البصرة، في الاجتماع مع المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق، ١٣/١/٢٠١١.
- ٢٣٢ COI، GOI، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة الإعمار الحصول على البيانات ١/٢٠١١.
- ٢٣٣ ماركس نايتس وإد ويليامز "الهدوء الذي يسبق العاصفة: التجربة البريطانية في جنوب العراق"، المحور السياسي رقم ٦٦ ، معهد واشنطن لسياسة الشرق الأدنى، ٢٠٠٧/٢، ص ٢٠.
- ٢٣٤ www.washingtoninstitute.org/pub/PDFs/PolicyFocus66.pdf، الوصول إليه في ١٥/١٢/٢٠١٠.
- ٢٣٥ DoS، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ، ٤/١/٢٠١١.
- ٢٣٦ USACE، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ، ١/٤/٢٠١١.
- ٢٣٧ IRMS، USF-I CERP، ففة التقرير، ٢٠٠٩/٩/٢٠، DoS، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ، ١/٤/٢٠١١.
- ٢٣٨ NEA-I، ٠٤/١/٢٠١١، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ، ٣٠/١٢/٢٠١٠، ١٠/١/٢٠١١، ٢٨/١٢/٢٠١٠، ٠٧/١٠/٢٠١١، ١٠/١/٢٠١١.
- ٢٣٩ الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، "تقديم المساعدة للعراق، برنامج تطوير: بناء القدرات الوزارية على الصعيدين الوطني والمحافظات: لقطه من البرنامج، www.usaid.gov/iraq/accomplishments/natgov.html، الوصول إليه في ١٣/١/٢٠١١، USAID، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ، ١٠/١/٢٠١١.
- ٢٤٠ NEA-I، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ، ٤/١٠/٢٠١٠.
- ٢٤١ الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ، ٢٠١١/١٠/١٣.
- ٢٤٢ الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ، ٢٠١١/١٠/١٣.
- ٢٤٣ USAID، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق بتاريخ، ١٠/١/٢٠١١، NEA-I، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق بتاريخ، ٤/١٠/٢٠١٠.
- ٢٤٤ الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ، ٣/١/٢٠١١.
- ٢٤٥ الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ، ٣/١/٢٠١١.
- ٢٤٦ USAID، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق بتاريخ، ١٠/١/٢٠١١، NEA-I، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق بتاريخ، ٤/١٠/٢٠١٠.
- ٢٤٧ USAID، رداً على طلب استدعاء البيانات من المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق بتاريخ، ٣/١/٢٠١١، ١٠/١/٢٠١١.
- ٢٤٨ NEA-I، DRL، رداً على طلب استدعاء البيانات من المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق بتاريخ، ٢٠/١٢/٢٠١٠، ١١/١/٢٠١١.
- ٢٤٩ الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ، ٢٠١١/١٠/١٣.
- ٢٥٠ سفارة الولايات المتحدة ببغداد، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق، ٤/١/٢٠١١.
- ٢٥١ NEA-I، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ، ١٣/١/٢٠١١.
- ٢٥٢ سفارة الولايات المتحدة ببغداد، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق، ١٣/١/٢٠١١.
- ٢٥٣ NEA-I، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ، ٥/١٠/٢٠١١.
- ٢٥٤ سفارة الولايات المتحدة ببغداد، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق، ١٣/١/٢٠١١.
- ٢٥٥ السفارة الأمريكية في بغداد، في الردود على طلب البيانات الصادر من المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق بتاريخ، ٤/٠٤/٢٠٠٧، ٣٠/٧/٢٠٠٩، ٤/١/٢٠١١، ١٣/١/٢٠١١.
- ٢٥٦ سفارة الولايات المتحدة ببغداد، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق، ١٣/١/٢٠١١.
- ٢٥٧ سفارة الولايات المتحدة ببغداد، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق، ٤/١/٢٠١١.
- ٢٥٨ سفارة الولايات المتحدة ببغداد، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق، ٤/١/٢٠١١.
- ٢٥٩ سفارة الولايات المتحدة ببغداد، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق، ٤/١/٢٠١١.
- ٢٦٠ سفارة الولايات المتحدة ببغداد، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق، ٤/١/٢٠١١.
- ٢٦١ سفارة الولايات المتحدة ببغداد، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق، ٤/١/٢٠١١.
- ٢٦٢ UNHCR، "ملف UNHCR للعام ٢٠١٠ للعمليات في العراق"، الوصول إليه في ٣/١/٢٠١١، DoS، PRM، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق، ١٣/١/٢٠١١.
- ٢٦٣ UNHCR، البيان الصحفي، "العراق: مساعدة المشردين داخلياً في تحسين حياتهم والتوصل إلى حلول دائمة وبناء الجوانب الرئيسية للسلام"، ٢٩/٠٩/٢٠١٠، www.ohchr.org/en/NewsEvents/Pages/DisplayNews.aspx?NewsID=10389&LangID=E، الوصول إليه في ١٣/١٢/٢٠١٠.
- ٢٦٤ DoS، PRM، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة الإعمار الحصول على البيانات ٢٤/٩/٢٠١٠.
- ٢٦٥ UNHCR، البيان الصحفي، "العراق: مساعدة المشردين داخلياً في تحسين حياتهم والتوصل إلى حلول دائمة وبناء الجوانب الرئيسية للسلام"، ٢٩/٠٩/٢٠١٠، www.ohchr.org/en/NewsEvents/Pages/DisplayNews.aspx?NewsID=10389&LangID=E، الوصول إليه في ١٣/١٢/٢٠١٠.
- ٢٦٦ UNHCR، البيان الصحفي، "العراق: مساعدة المشردين داخلياً في تحسين حياتهم والتوصل إلى حلول دائمة وبناء الجوانب الرئيسية للسلام"، ٢٩/٠٩/٢٠١٠، www.ohchr.org/en/NewsEvents/Pages/DisplayNews.aspx?NewsID=10389&LangID=E، الوصول إليه في ١٣/١٢/٢٠١٠.
- ٢٦٧ تقرير المساءلة الحكومية GAO-١١-١٤، "العراقيين المهجرين: يلزم اتباع استراتيجية متكاملة دولية لإعادة إدماج اللاجئين في العراق وإعادة المشردين داخلياً"، ٢٠١٠/١٢، ص ١٢؛ DoS، PRM، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة الإعمار الحصول على البيانات بتاريخ، ١٣/١/٢٠١١.
- ٢٦٨ DoS، PRM، تقرير حالة العراق، ١٠/٧/١٠، الشريعة ١٥، DoS، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة الإعمار الحصول على البيانات بتاريخ، ١٣/١/٢٠١١.
- ٢٦٩ تقرير المساءلة الحكومية GAO-١١-١٤، "المهجرين العراقيين: يلزم اتباع استراتيجية متكاملة دولية لإعادة إدماج اللاجئين في العراق وإعادة المشردين داخلياً"، ٢٠١٠/١٢، ص ٨؛ UNHCR، "التحقيقات الإحصائية الشهرية عن العودة - أيلول/سبتمبر ٢٠١٠"، ٩/٢٠١٠.
- ٢٧٠ UNHCR، بيان صحفي، "اللاجئون العراقيون في سوريا يصبحون عن العودة إلى الديار بشكل دائم: استطلاع"، ٢٠١٠/١٠/٢٠١٠، www.unhcr.org/4caf376c6.html، الوصول إليه في ١٣/١/٢٠١١.
- ٢٧١ UNHCR، بيان صحفي، "استطلاع UNHCR يشير إلى رفض اللاجئين الأمريكيين العودة إلى ديارهم"، ١٩/١٠/٢٠١٠، www.unhcr.org/4cbad456.html، الوصول إليه في ١٥/١١/٢٠١٠؛ DoS، تقرير حالة العراق، ٢٠١٠/٢٠١٠، الشريعة ١١.
- ٢٧٢ DoS، PRM، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة الإعمار الحصول على البيانات ١٣/١/٢٠١١.
- ٢٧٣ سفارة الولايات المتحدة ببغداد، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق، ٤/١/٢٠١١.
- ٢٧٤ DoS، PRM، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة الإعمار الحصول على البيانات ٥/١/٢٠١١.
- ٢٧٥ الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، OFDA، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات

٢٧٦. الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، OFDA، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ٢٠١٠/٤/٢٠.
٢٧٧. الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، OFDA، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ٢٠١٠/١/٢١.
٢٧٨. تقرير المسألة الحساسة GAO-١١-١٢٤ "المهجريين العراقيين: يلزم تطبيق استراتيجية متكاملة دولية لإعادة إدماج اللاجئين في العراق المشردين داخلياً والعائدين منهم"، ٢٠١٠/١٢/٢٠، ص ٣٦-٣٥.
٢٧٩. DoS, PRM، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة الإعمار الحصول على البيانات ٢٠١١/١٢/١٣.
٢٨٠. تقرير المسألة الحساسة GAO-١١-١٢٤ "المهجريين العراقيين: يلزم تطبيق استراتيجية متكاملة دولية لإعادة إدماج اللاجئين في العراق المشردين داخلياً والعائدين منهم"، ٢٠١٠/١٢/٢٠، ص ٣٦-٣٥.
٢٨١. تقرير المسألة الحساسة GAO-١١-١٢٤ "المهجريين العراقيين: يلزم تطبيق استراتيجية متكاملة دولية لإعادة إدماج اللاجئين في العراق المشردين داخلياً والعائدين منهم"، ٢٠١٠/١٢/٢٠، ص ٣٦-٣٥.
٢٨٢. DoS, PRM، رداً على طلب استعاء البيانات من المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق بتاريخ ٢٠١٠/١٢/٢٠، ٢٤/٩/٢٠١٠، ١٣/٠١/٢٠١١.
٢٨٣. تقرير المسألة الحساسة GAO-١١-١٢٤ "المهجريين العراقيين: يلزم تطبيق استراتيجية متكاملة دولية لإعادة إدماج اللاجئين في العراق المشردين داخلياً والعائدين منهم"، ٢٠١٠/١٢/٢٠، ص ٣٥.
٢٨٤. UNHCR، ورقة بحثية، "العائدين، مبادرة ديالي" ٢٠١٠/١٢/٠٣؛ السفارة الأمريكية في بغداد، رداً على طلب استعاء البيانات من المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق بتاريخ، ٢٠١٠/١٢/٠٤.
٢٨٥. سفارة الولايات المتحدة ببغداد، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق، ٢٠١١/١٢/٠٤.
٢٨٦. السفارة الأمريكية في بغداد، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق بتاريخ، ٢٠١١/١٢/٠٤؛ DoS, PRM، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق بتاريخ، ٢٠١٠/٩/٢٤.
٢٨٧. GOI، المركز الوطني للأعلام، بيان صحفي، "عودة الأسر إلى ديالي في ازدياد"، ٢٠١٠/١٢/٠٣، www.nmc.gov.iq/english، ٢٠١١/٢/٠٣، 2010/11/30_9.htm.
٢٨٨. تقرير المسألة الحساسة GAO-١١-١٢٤ "المهجريين العراقيين: يلزم تطبيق استراتيجية متكاملة دولية لإعادة إدماج اللاجئين في العراق المشردين داخلياً والعائدين منهم"، ٢٠١٠/١٢/٢٠، ص ٣٨.
٢٨٩. تقرير المسألة الحساسة GAO-١١-١٢٤ "المهجريين العراقيين: يلزم تطبيق استراتيجية متكاملة دولية لإعادة إدماج اللاجئين في العراق المشردين داخلياً والعائدين منهم"، ٢٠١٠/١٢/٢٠، ص ٤٣.
٢٩٠. تقرير المسألة الحساسة GAO-١١-١٢٤ "المهجريين العراقيين: يلزم تطبيق استراتيجية متكاملة دولية لإعادة إدماج اللاجئين في العراق المشردين داخلياً والعائدين منهم"، ٢٠١٠/١٢/٢٠، ص ٣٥-٧٠.
٢٩١. DoS, PRM، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة الإعمار الحصول على البيانات ٢٠١١/١٢/٠٥.
٢٩٢. OSD، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ٢٠١١/٤/٢٠.
٢٩٣. DoD، بيان صحفي، "الجزال يصف التهديد الراهبي المتبقي في للعراق"، ٢٠١٠/١١/٠٥، www.defense.gov/news/newsar-0011/2010.
٢٩٤. CENTCOM، بيان صحفي، "ثلاثة قتلى في اليوم الدموي للقوات الأمريكية في العراق"، ٢٠١١/١٠/١٥.
٢٩٥. DoD، بيان صحفي، "الجزال يصف التهديد الراهبي المتبقي في للعراق"، ٢٠١٠/١١/٠٥، www.defense.gov/news/newsar-0011/2010.
٢٩٦. DoD، بيان صحفي، "ذكر الجزال أن قوات الأمن الداخلية تعمل على فتح ملف التقدم"، ٢٠١٠/١٢/١٥، www.usf-iraq.com/news/headlines/isf-enabling-progress-general-
٢٩٧. DoD، بيان صحفي، "ذكر الجزال أن قوات الأمن الداخلية تعمل على فتح ملف التقدم"، ٢٠١٠/١٢/١٥، www.usf-iraq.com/news/headlines/isf-enabling-progress-general-
٢٩٨. DoS، تقرير حالة العراق، ٢٠١٠/١٢/١١، الشريحة ١١.
٢٩٩. OSD، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ٢٠١١/٤/٢٠.
٣٠٠. USF-I، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ٢٠١١/٤/٢٠.
٣٠١. OSD، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ٢٠١١/١٢/١٣.
٣٠٢. DoS، تقرير حالة العراق، ٢٠١٠/١٢/١١، الشريحة ١٠.
٣٠٣. GOI, MOI IG، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة الإعمار الحصول على البيانات ٢٠١٠/١٢/١٠.
٣٠٤. الأمم المتحدة "شبكة المعلومات المتعلقة بالألغام، العراق"، في www.mineaction.org/country.asp?c=14، الوصول إليه في ٢٠١١/١٢/٢٢، DoS، تقرير حالة العراق، ٢٠١٠/١٢/٢٧، الشريحة ١١.
٣٠٥. UNICEF، "الألغام الأرضية والمتفجرات من مخلفات الحرب في العراق"، ٢٠٠٩/٦/٠١، www.iq.undp.org/UploadedFiles/3a500ee4-d5b0-457c-ac26-9b6d545c66d5، الوصول إليه في ٢٠١١/٠٤/٠١، DoS، تقرير حالة العراق، pdf، ٢٠١٠/٧/٢٧، الشريحة ١١.
٣٠٦. DoS، تقرير حالة العراق، ٢٠١٠/٧/٢٧، الشريحة ١١.
٣٠٧. GOI, MOI IG، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة الإعمار الحصول على البيانات ٢٠١١/١٢/١٥.
٣٠٨. ITAM، "موجز المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق حول أعمال البعثة التدريبية والاستشارية للعراق في تدريب الشرطة"، ٢٠١٠/١٢/١٠، الشريحة ١٠.
٣٠٩. ITAM، "ملخص مهمة البعثة التدريبية والاستشارية للعراق للجيش"، ٢٠١٠/١٢/٠٨، الشريحة ١٠.
٣١٠. ITAM، "ملخص مهمة البعثة التدريبية والاستشارية للعراق للجيش"، ٢٠١٠/١٢/٠٨، الشريحة ٤. تم تمويل دعم الحياة وذخيرة الأسلحة الصغرة من قبل القوات الأمريكية في العراق لبرنامج التدريب RGB حتى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠. ومن المقرر أن تقوم وزارة الدفاع بتمويل هذه الأجزاء من البرنامج التدريبي في عام ٢٠١١.
٣١١. USF-I، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ٢٠١١/٤/٢٠.
٣١٢. ITAM، "البعثة التدريبية والاستشارية في العراق للجيش"، ٢٠١٠/٩/١٣، الشريحة ٤.
٣١٣. ITAM، "ملخص مهمة البعثة التدريبية والاستشارية للعراق للجيش"، ٢٠١٠/١٢/٠٨، الشريحة ٣.
٣١٤. ITAM، "ملخص مهمة البعثة التدريبية والاستشارية في العراق للجيش"، ٢٠١٠/١٢/٠٨، الشريحة ٣؛ رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة الإعمار الحصول على البيانات، ٢٠١٠/١٢/٠٤. أعداد خريجي التدريب الأولي أو الإضافي تشمل اثنين من كتاب الحرس الإقليمي المدرية لحكومة إقليم كردستان في عام ٢٠١٠.
٣١٥. ITAM، "ملخص مهمة البعثة التدريبية والاستشارية للعراق للجيش"، ٢٠١٠/١٢/٠٨، الشريحة ٦.
٣١٦. ITAM، "البعثة التدريبية والاستشارية في العراق للجيش"، ٢٠١٠/٩/١٣، الشريحة ٣.
٣١٧. وزارة الدفاع، قياس الاستقرار والأمن في العراق، ٢٠١٠/٨/٢٠، ص ٤٨.
٣١٨. وزارة الدفاع، قياس الاستقرار والأمن في العراق، ٢٠١٠/٨/٢٠، ص ٤٨.
٣١٩. USF-I، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ٢٠١١/٤/٢٠.
٣٢٠. USF-I، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ٢٠١١/٤/٢٠.
٣٢١. وزارة الدفاع، قياس الاستقرار والأمن في العراق، ٢٠١٠/٨/٢٠، ص ix.
٣٢٢. USF-I، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ٢٠١١/٤/٢٠.
٣٢٣. وزارة الدفاع، قياس الاستقرار والأمن في العراق، ٢٠٠٨/١٢/١٣، ص ٤٠.
٣٢٤. ITAM، "موجز المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق حول أعمال البعثة التدريبية والاستشارية للعراق في تدريب الشرطة"، ٢٠١٠/١٢/٢٠، ص ١٠.
٣٢٥. OSD، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ٢٠١١/٤/٢٠.
٣٢٦. OSD، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ٢٠١١/٤/٢٠.
٣٢٧. ITAM، "موجز المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق حول أعمال البعثة التدريبية والاستشارية للعراق في تدريب الشرطة"، ٢٠١٠/١٢/٢٠، ص ٢.
٣٢٨. DoS، تقرير حالة العراق، ٢٠١٠/١٢/١١، الشريحة ١١.
٣٢٩. ITAM، "موجز المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق حول أعمال البعثة التدريبية والاستشارية للعراق في تدريب الشرطة"، ٢٠١٠/١٢/٢٠، ص ٢.
٣٣٠. OSD، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ٢٠١١/٤/٢٠.
٣٣١. OSD، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ٢٠١١/٤/٢٠.
٣٣٢. OSD، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ٢٠١١/٤/٢٠.
٣٣٣. OSD، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ٢٠١١/٤/٢٠.
٣٣٤. OSD، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ٢٠١١/٤/٢٠.
٣٣٥. OSD، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ٢٠١١/٤/٢٠.
٣٣٦. OSD، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ٢٠١١/٤/٢٠.
٣٣٧. OSD، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ٢٠١١/٤/٢٠.
٣٣٨. OSD، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ٢٠١١/٤/٢٠.
٣٣٩. OSD، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ٢٠١١/٤/٢٠.
٣٤٠. OSD، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ٢٠١١/٤/٢٠.
٣٤١. OSD، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ٢٠١١/٤/٢٠.
٣٤٢. OSD، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ٢٠١١/٤/٢٠.
٣٤٣. OSD، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ٢٠١١/٤/٢٠.
٣٤٤. OSD، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ٢٠١١/٤/٢٠.
٣٤٥. OSD، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ٢٠١١/٤/٢٠.
٣٤٦. OSD، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ٢٠١١/٤/٢٠.
٣٤٧. OSD، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ٢٠١١/٤/٢٠.
٣٤٨. INL، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ٢٠١١/٤/٢٠.
٣٤٩. USF-I، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ٢٠١١/٤/٢٠.
٣٥٠. وزارة الدفاع، بيان صحفي، "ذخيرة من دبابت إيرامز M1A1 التي اشترتها الحكومة العراقية تصل للجيش"، ٢٠١٠/١٢/٣٠، www.usf-iraq.com/news/press-releases/dozen-goi-purchased-m1a1-abrams-tanks-arrive-for-iraqi-army، الوصول إليه في ٢٠١١/٥/١٠.
٣٥١. OSD، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ٢٠١١/٤/٢٠.
٣٥٢. OSD، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ٢٠١١/٤/٢٠.
٣٥٣. OSD، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ٢٠١١/٤/٢٠.
٣٥٤. OSD، رداً على طلب المفتش العام الخاص بإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ٢٠١١/٤/٢٠.
٣٥٥. القوات الأمريكية في العراق، بيان صحفي، "هيئة الطيران

٤٠٢. السفارة الامريكية في بغداد "تقرير موجز عن مكافحة الفساد في العراق في تشرين الأول/أكتوبر"، رقم ٣٠٦٦، ١٤/١١/٢٠١٠.
٤٠٣. السفارة الامريكية في بغداد "تقرير موجز عن مكافحة الفساد في العراق في تشرين الأول/أكتوبر"، رقم ٣٠٦٦، ١٤/١١/٢٠١٠.
٤٠٤. EIU، التقرير القطري: العراق، ٢٠١٠/١١، ص ٧.
٤٠٥. IMF، التقرير القطري رقم ٣١٦/١٠، "العراق: أول مراجعة لمعيار الأداء، الترتيبات الاحتياطية، طلب الإعفاء من عدم الامتثال لمعيار الأداء، ممارسة أنشطة الأعمال ٢٠١١: إحداهن فرق لرجال الأعمال"، ٢٠١٠/١١، ص ١٣.
٤٠٦. DoS، تقرير حالة العراق، ٢٧/١٠/٢٠١٠، الشريحة ١٧، البنك الدولي، ممارسة أنشطة الأعمال ٢٠١١: إحداهن فرق لرجال الأعمال، ٢٠١٠/١١، ص ١٣.
٤٠٧. GOI، رئيس لجنة استثمار البصرة، في الاجتماع مع المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ١٣/١٢/٢٠١١.
٤٠٨. صندوق النقد الدولي، آفاق الاقتصاد الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط وآسيا الوسطى، ٢٠١٠/١٠، ص ١٥.
٤٠٩. وزير الخزانة الأمريكية، ردًا على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ ١٤/١٢/٢٠١١: صندوق النقد الدولي، آفاق الاقتصاد الإقليمي في الشرق الأوسط وآسيا الوسطى، ٢٠١٠/١٠، ص ١٥.
٤١٠. CBI، "البيانات الاقتصادية" www.cbi.iq، الوصول إليه في ١٧/١١/٢٠١١، DoS، تقرير حالة العراق، ٢٠١٠/١١، الشريحة ١٢.
٤١١. CBI، "البيانات الاقتصادية" www.cbi.iq، الوصول إليه في ٢٠١٠/١١، ص ٢٥.
٤١٢. صندوق النقد الدولي، آفاق الاقتصاد الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط وآسيا الوسطى، ٢٠١٠/١٠، ص ٢٥.
٤١٣. EIU، التقرير القطري: العراق، ٢٠١٠/١١، ص ٨.
٤١٤. EIU، التقرير القطري: العراق، ٢٠١٠/١١، ص ٧.
٤١٥. EIU، التقرير القطري: العراق، ٢٠١٠/١١، ص ٨.
٤١٦. EIU، التقرير القطري: العراق، ٢٠١٠/١١، ص ٨.
٤١٧. IMF، التقرير القطري رقم ٣١٦/١٠، "العراق: أول مراجعة لمعيار الأداء، الترتيبات الاحتياطية، طلب الإعفاء من عدم الامتثال لمعيار الأداء، الإعفاء من التطبيق، وإعادة مرحلة الدخول" ١٣، ص ٧.
٤١٨. IMF، التقرير القطري رقم ٣١٦/١٠، "العراق: أول مراجعة لمعيار الأداء، الترتيبات الاحتياطية، طلب الإعفاء من عدم الامتثال لمعيار الأداء، الإعفاء من التطبيق، وإعادة مرحلة الدخول" ١٣، ص ٧.
٤١٩. DoS، تقرير حالة العراق، ١٠/١١/٢٠١٠، الشريحة ١٧.
٤٢٠. EIU، التقرير القطري: العراق، ٢٠١٠/١١، ص ١٣.
٤٢١. وزارة الدفاع، قياس الاستقرار والأمن في العراق، ٢٠١٠/٢/٢٠، ص vii.
٤٢٢. COSIT، "معدلات البطالة ومعدلات النشاط الاقتصادي المتقح بين السكان البالغين ١٥ section فاكتور حسب المحافظات لعامي ٢٠٠٢ - ٢٠٠٨"، cosit.gov.iq/English/AAS2010/section%20-%2008-2002-2/12-14.htm، الوصول إليه في ٢٠١١/١١/٢٠١١.
٤٢٣. EIU، التقرير القطري: العراق، ٢٠١٠/١١، ص ٧.
٤٢٤. DoS، تقرير حالة العراق، ١٠/١١/٢٠١٠، الشريحة ١٥.
٤٢٥. سفارة الولايات المتحدة ببغداد، ردًا على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ١٣/١٢/٢٠١١.
٤٢٦. البنك الدولي، ممارسة أنشطة الأعمال ٢٠١١: إحداهن فرق لرجال الأعمال، ٢٠١٠/١١، ص ١٣.
٤٢٧. DoS، تقرير حالة العراق، ٢٧/١٠/٢٠١٠، الشريحة ١٧.
٤٢٨. قرار مجلس الأمن رقم ١٩٥٧، ١٥/١٢/٢٠١٠.
٤٢٩. قرار مجلس الأمن رقم ٦٦١، ٦/١١/١٩٩٠، قرار مجلس الأمن رقم ٦٨٧، ٣/٤/١٩٩١.
٤٣٠. قرار مجلس الأمن رقم ١٩٥٧، ١٥/١٢/٢٠١٠.
٤٣١. قرار مجلس الأمن رقم ١٩٥٦، ١٥/١٢/٢٠١٠.
٤٣٢. تقرير CRS رقم RS2١٧٦٥، "العراق: تخفيف عبء الدينون"، ١١/٢٠١٠.
٤٣٣. NEA-I، "ملحوظة أساسية: العراق"، www.state.gov/r/pa/ei/bgn/6804.htm، الوصول إليه في ٢٩/١٢/٢٠١٠.
٤٣٤. IAMB، "الغرض"، www.iamb.info، الوصول إليه في ٢٩/١٢/٢٠١٠.
٤٣٥. مجلس الأمن، ١٥٢٢/٢٠١٠/S، "خطاب بتاريخ ١٨ آذار/مارس ٢٠١٠ من البعثة الدائمة للعراق لدى الأمم المتحدة موجهة إلى
- الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ٤/١/٢٠١١.
٣٧٧. السفارة الامريكية في بغداد "تقرير موجز عن مكافحة الفساد في العراق في تشرين الأول/أكتوبر"، رقم ٣٠٦٦، ١٤/١١/٢٠١٠.
٣٧٨. السفارة الامريكية في بغداد "تقرير موجز عن مكافحة الفساد في العراق في تشرين الأول/أكتوبر"، رقم ٣٠٦٦، ١٤/١١/٢٠١٠.
٣٧٩. GOI، COI، "أهم الإنجازات والمؤشرات لعمل اللجنة في عام ٢٠١٠ من ٢٠١٠/١/٢٠١٠ إلى ٢٠٠٩/١٠/٢٠١٠"، www.nazaha.iq/pdf_up/214/Indicators%20-%2020E.pdf، الوصول إليه في ٥/١/٢٠١١.
٣٨٠. GOI، COI، "أهم الإنجازات والمؤشرات لعمل اللجنة في عام ٢٠١٠ من ٢٠١٠/١/٢٠١٠ إلى ٢٠٠٩/١٠/٢٠١٠"، www.nazaha.iq/pdf_up/214/Indicators%20-%2020E.pdf، الوصول إليه في ٥/١/٢٠١١.
٣٨١. قرار CPA ٥٥، بتاريخ ٢٤/١٠/٢٠٠٤، www.iraqcoalition.org/regulations/20040204_CPAORD55.pdf، الوصول إليه في ١٣/١٢/٢٠١٠.
٣٨٢. GOI، COI، "أهم الإنجازات والمؤشرات لعمل اللجنة في عام ٢٠١٠ من ٢٠١٠/١/٢٠١٠ إلى ٢٠٠٩/١٠/٢٠١٠"، www.nazaha.iq/pdf_up/214/Indicators%20-%2020E.pdf، الوصول إليه في ٥/١/٢٠١١.
٣٨٣. قرار CPA ٥٥، بتاريخ ٢٤/١٠/٢٠٠٤، القسم ٤، الفقرة ٦، والمادة ٧، www.iraqcoalition.org/regulations/20040204_CPAORD55.pdf، الوصول إليه في ١٣/١٢/٢٠١٠.
٣٨٤. GOI، COI، "أهم الإنجازات والمؤشرات لعمل اللجنة في عام ٢٠١٠ من ٢٠١٠/١/٢٠١٠ إلى ٢٠٠٩/١٠/٢٠١٠"، www.nazaha.iq/pdf_up/132/financial%20disclosure%2005122010.pdf، الوصول إليه في ١٣/١٢/٢٠١٠.
٣٨٥. مسئول من الحكومة العراقية، ردًا على طلب المفتش العام الخاص لإعادة الإعمار الحصول على البيانات ١١/٢٠١١، ٧/١/٢٠١١.
٣٨٦. مسئول من الحكومة العراقية، ردًا على طلب المفتش العام الخاص لإعادة الإعمار الحصول على البيانات ١١/٢٠١١، ٧/١/٢٠١١.
٣٨٧. مسئول من الحكومة العراقية، ردًا على طلب المفتش العام الخاص لإعادة الإعمار الحصول على البيانات ١١/٢٠١١، ٧/١/٢٠١١.
٣٨٨. DoS، RoL، "قرارات مجلس الوزراء في الجلسة العراقية للحصول على بيانات بتاريخ ١١/٢٠١١، ٤/١٠/٢٠١١.
٣٨٩. السفارة الامريكية في بغداد، "تقرير موجز عن مكافحة الفساد في العراق تشرين الأول / أكتوبر"، رقم ٣٠٦٦، ١٤/١١/٢٠١٠، CoM، GOI، "قرارات مجلس الوزراء في الجلسة العراقية للحصول على بيانات بتاريخ ١١/٢٠١١، ١٢/٢٠١٠، رقم ٤٨"، www.nmc.gov.iq/english/qararat_e/48_2010.htm، الوصول إليه في ١٣/١٢/٢٠١٠.
٣٩٠. السفارة الامريكية في بغداد "تقرير موجز عن مكافحة الفساد في العراق في تشرين الأول/أكتوبر"، رقم ٣٠٦٦، ١٤/١١/٢٠١٠.
٣٩١. السفارة الامريكية في بغداد "تقرير موجز عن مكافحة الفساد في العراق في تشرين الأول/أكتوبر"، رقم ٣٠٦٦، ١٤/١١/٢٠١٠.
٣٩٢. السفارة الامريكية في بغداد "تقرير موجز عن مكافحة الفساد في العراق في تشرين الأول/أكتوبر"، رقم ٣٠٦٦، ١٤/١١/٢٠١٠.
٣٩٣. السفارة الامريكية في بغداد "تقرير موجز عن مكافحة الفساد في العراق في تشرين الأول/أكتوبر"، رقم ٣٠٦٦، ١٤/١١/٢٠١٠.
٣٩٤. GOI، COI، "أهم الإنجازات والمؤشرات لعمل اللجنة في عام ٢٠١٠ من ٢٠١٠/١/٢٠١٠ إلى ٢٠٠٩/١٠/٢٠١٠"، www.nazaha.iq/pdf_up/214/Indicators%20-%2020E.pdf، الوصول إليه في ١٣/١٢/٢٠١٠.
٣٩٥. IACA، "الأسئلة المتكررة وأجوبتها"، www.iaca-info.org/index.php?option=com_content&view=article&id=75&Itemid=89، الوصول إليه في ١٣/١٢/٢٠١٠.
٣٩٦. سفارة الولايات المتحدة ببغداد، القسم الاقتصادي، ردًا على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ ١١/٢٠١١، ١٣/١٢/٢٠١١.
٣٩٧. سفارة الولايات المتحدة ببغداد، OPA، ردًا على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ ١١/٢٠١١، ١٣/١٢/٢٠١١.
٣٩٨. سفارة الولايات المتحدة ببغداد، DRL، ردًا على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ ١١/٢٠١١، ١٣/١٢/٢٠١١.
٣٩٩. DoS، "أهم الإنجازات والمؤشرات لعمل اللجنة في عام ٢٠١٠ من ٢٠١٠/١/٢٠١٠ إلى ٢٠٠٩/١٠/٢٠١٠"، www.nazaha.iq/pdf_up/214/Indicators%20-%2020E.pdf، الوصول إليه في ٥/١/٢٠١١.
٤٠٠. سفارة الولايات المتحدة ببغداد، DRL، ردًا على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ ١١/٢٠١١، ١٣/١٢/٢٠١١.
٤٠١. سفارة الولايات المتحدة ببغداد، DRL، ردًا على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ ١١/٢٠١١، ١٣/١٢/٢٠١١.
- الحربي العراقية تقبل استلام المروحيات Mi-١٧١E، بتاريخ ١٦/١١/٢٠١٠، www.usf-iraq.com/news/press-releases/.
٣٥٦. USACE، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ١١/٢٠١١، ١٣/١٢/٢٠١٠.
٣٥٧. GRD، بيان صحفي، "فيلق مهندسي الجيش الأمريكي يحتفل بالانتهاء من مرفق تخزين الجيش العراقي"، ٢٠١٠/١١/٠٣، www.grd.usace.army.mil/10-News.asp، الوصول إليه في ١٠/١٢/٢٠١٠.
٣٥٨. تدقيق المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق رقم ٠٩-٢٧، "تطوير قدرة صيانة مستودع في منطقة التاجي والتي تأثرت بالعديد من المشاكل"، ٢٠١٠/٧/٧؛ تدقيق المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق رقم ٠٨-٠٠، "نتائج وتكلفة والإشراف على إعادة بناء قاعدة التاجي العسكرية ومركز تجنيد بغداد" ١/٢٠٠٨.
٣٥٩. USACE، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ١١/٢٠١١، ٤/١/٢٠١١.
٣٦٠. GRD، بيان صحفي، "تجديد ما هو قديم، سلاح لمهندسين بالجيش الأمريكي يرمم موقع الأكااديمية الدولية العراقية المستقبلي"، ٢٠١٠/١١/٠٨، www.grd.usace.army.mil/10-News.asp، الوصول إليه في ١٤/١٢/٢٠١٠.
٣٦١. تدقيق المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق رقم ١١-٠٩، "دعم الحكومة العراقية للأكاديمية الدولية العراقية" ١/٢٠١١، ٢٠١١.
٣٦٢. INL، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ١١/٢٠١١، ١٠/١/٢٠١١، NEA-I، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ١١/٢٠١١، ٢٧/١٢/٢٠١٠ و ١٠/١/٢٠١١، OSD، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ١١/٢٠١١، ١٠/٤/٢٠٠٩، DoS، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ١١/٢٠١١، ٢٠/٩/٢٠١٠.
٣٦٣. سفارة الولايات المتحدة ببغداد، RoLCA، ردًا على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ ١١/٢٠١١، ٤/١/٢٠١١.
٣٦٤. سفارة الولايات المتحدة ببغداد، RoLCA، ردًا على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ ١١/٢٠١١، ٤/١/٢٠١١.
٣٦٥. سفارة الولايات المتحدة ببغداد، RoLCA، ردًا على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ ١١/٢٠١١، ٤/١/٢٠١١.
٣٦٦. السفارة الأمريكية في بغداد، RoLCA، ردًا على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ ١١/٢٠١١، ٤/١/٢٠١١.
٣٦٧. سفارة الولايات المتحدة ببغداد، RoLCA، ردًا على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ ١١/٢٠١١، ٤/١/٢٠١١.
٣٦٨. سفارة الولايات المتحدة ببغداد، RoLCA، ردًا على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ ١١/٢٠١١، ٤/١/٢٠١١.
٣٦٩. سفارة الولايات المتحدة ببغداد، RoLCA، ردًا على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ ١١/٢٠١١، ٤/١/٢٠١١.
٣٧٠. سفارة الولايات المتحدة ببغداد، INL، ردًا على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ١٣/١٢/٢٠١١.
٣٧١. سفارة الولايات المتحدة ببغداد، INL، ردًا على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ٥/١/٢٠١١.
٣٧٢. HJC، رئيس المحكمة العليا مدحت المحمود، في الاجتماع مع المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ١٦/١/٢٠١١.
٣٧٣. سفارة الولايات المتحدة ببغداد، INL، ردًا على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ١٣/١/٢٠١١.
٣٧٤. سفارة الولايات المتحدة ببغداد، RoLCA، ردًا على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ ١١/٢٠١١، ٤/١/٢٠١١.
٣٧٥. مستولي ووزارة الخارجية، في الاجتماع مع المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ١٣/١٢/٢٠١٠.
٣٧٦. سفارة الولايات المتحدة ببغداد، INL، ردًا على طلب البيانات

٤٨٦. GOI، "مجلس الوزراء"، www.cabinet.iq/ArticleShow.aspx?ID=1573، الوصول إليه في ٢٩/١٢/٢٠١٠.
٤٨٧. الحكومة العراقية، اللجنة العليا لاستراتيجية الحد من الفقر، البنك الدولي، قسم الشرق الأوسط، "تقرير بيانات الفقر في العراق"، المجلد ١: النتائج الرئيسية، ٢٠١٠ / ٣، ص ٥٢.
٤٨٨. الحكومة العراقية، اللجنة العليا لاستراتيجية الحد من الفقر، البنك الدولي، قسم الشرق الأوسط، "تقرير بيانات الفقر في العراق"، المجلد ١: النتائج الرئيسية، ٢٠١٠ / ٣، ص ٥٢.
٤٨٩. الحكومة العراقية، اللجنة العليا لاستراتيجية الحد من الفقر، البنك الدولي، قسم الشرق الأوسط، "تقرير بيانات الفقر في العراق"، المجلد ١: النتائج الرئيسية، ٢٠١٠ / ٣، ص ٥٢.
٤٩٠. الحكومة العراقية، اللجنة العليا لاستراتيجية الحد من الفقر، البنك الدولي، قسم الشرق الأوسط، "تقرير بيانات الفقر في العراق"، المجلد ١: النتائج الرئيسية، ٢٠١٠ / ٣، ص ٥٢.
٤٩١. GOI، مجلس الوزراء، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة الإعمار الحصول على البيانات بتاريخ، ١١/١٢/٢٠١١.
٤٩٢. الحكومة العراقية، ووزارة التخطيط والتعاون الإنمائي، "ملخص خطة التنمية الوطنية (٢٠١٤-٢٠١٠)"، ٢٠١٠/١٠، صفحة ٤.
٤٩٣. DoS، تقرير حالة العراق، ١٠/١١/٢٠١٠، الشريحة ١٧: أمانات بغداد، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة الإعمار الحصول على البيانات بتاريخ، ١٥/١/٢٠١١.
٤٩٤. الحلول العالمية الدولية، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة الإعمار الحصول على البيانات بتاريخ، ١٣/١/٢٠١١؛ DoS، تقرير حالة العراق، ١٠/١١/٢٠١٠، الشريحة ١٧.
٤٩٥. DoS، تقرير حالة العراق، ١٠/١١/٢٠١٠، الشريحة ١٧.
٤٩٦. GOI، أمانات بغداد، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة الإعمار الحصول على البيانات بتاريخ، ١٥/١/٢٠١١.
٤٩٧. DoS، تقرير حالة العراق، ١/١٢/٢٠١٠، الشريحة ١٥.
٤٩٨. حكومة إقليم كردستان، المجلس العراقي للاستثمار، "قائمة المشاريع المرخصة في إقليم كردستان من ٢٠٠٦/٨/٠١ إلى ٢٠١٠/١٢/٢٠١٠"، ٢١/١٢/٢٠١٠، www.kurdistaninvestment.org/Default.aspx?page=sitecontents&licensed-projects، الوصول إليه في ٥/١/٢٠١١.
٤٩٩. DoS، تقرير حالة العراق، ١/١٢/٢٠١٠، الشريحة ١٥.
٥٠٠. DoS، تقرير حالة العراق، ١٠/١١/٢٠١٠، الشريحة ١٧؛ DoS، تقرير حالة العراق، ١٧/١١/٢٠١٠، الشريحة ١٩.
٥٠١. DoS، تقرير حالة العراق، ١٠/١١/٢٠١٠، الشريحة ١٧.
٥٠٢. DoS، تقرير حالة العراق، ١٧/١١/٢٠١٠، الشريحة ١٩.
٥٠٣. DoS، تقرير حالة العراق، ١٧/١١/٢٠١٠، الشريحة ١٨.
٥٠٤. الحكومة العراقية، اللجنة العليا لاستراتيجية الحد من الفقر، البنك الدولي، قسم الشرق الأوسط، "تقرير بيانات الفقر في العراق"، المجلد ١: النتائج الرئيسية، ٢٠١٠ / ٣، ص ٣٣.
٥٠٥. سفارة الولايات المتحدة ببغداد، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ٤/١/٢٠١١.
٥٠٦. سفارة الولايات المتحدة ببغداد، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ٤/١/٢٠١١.
٥٠٧. وزارة الزراعة الأمريكية، بيان صحفي، "تقرير أنشطة المبيعات لشركات التصدير الخاصة للجهات غير المعروفة للعراق"، ٢٣/١٢/٢٠١٠، www.fas.usda.gov/scripts/PressRelease/PressRelease_dout.asp?Entry=valid&PrNum=0311-10، الوصول إليه في ٢١/١/٢٠١١.
٥٠٨. السفارة الأمريكية في بغداد، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة الإعمار الحصول على البيانات بتاريخ، ١٣/١/٢٠١١؛ DoS، تقرير حالة العراق، ١٧/١١/٢٠١٠، الشريحة ١٨.
٥٠٩. "المياه في ملفات حقائق العراق"، ٢٠١٠/١٠، www.iauiauiraq.org/reports/Water%20in%20Iraq%20Fact-sheet-Final.pdf، الوصول إليه في ٣/١/٢٠١١.
٥١٠. السفارة الأمريكية في بغداد، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة الإعمار الحصول على البيانات بتاريخ، ٤/١/٢٠١١؛ وزارة الزراعة الأمريكية، الاستخبارات الخارجية، "توقعات إنتاج القمح شبه الطبيعية في ١١/٢٠١٠"، تقرير استخبارات السلع، ١١/٥/٢٠١٠.
٥١١. DoS، تقرير حالة العراق، ١٧/١١/٢٠١٠، الشريحة ١٨.
٥١٢. DoS، تقرير حالة العراق، ١٠/١١/٢٠١٠، الشريحة ١٦.
٥١٣. مكتب محافظ البصرة، مساعد للشؤون البلدية والخدمات الأساسية، في الاجتماع مع المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ١٣/١/٢٠١١.
٤٨٧. NEA-I، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، ١٤/١/٢٠١١.
٤٨٨. NEA-I، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، ١٣/١/٢٠١١.
٤٨٩. NEA-I، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، ١٤/١/٢٠١١.
٤٩٠. GOI، نائب وزير كلا من وزارة النفط والكهرباء، في الاجتماع مع المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ٠٨/١١/٢٠١٠.
٤٩١. مجلس الأمن، ٥٦٣/٢٠١٠/S، "التقرير الثالث لأمن العام المقدم عملاً بالفقرة ٣ من القرار ١٩٥٠ (٢٠٠٩)"، ٠١/١١/٢٠١٠، ص ٣.
٤٩٢. المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، التقرير ربع السنوي لكونغرس الولايات المتحدة، ٢٠٠٩/١٠، ص ٨٣-٨٤؛ مجلس الأمن، ٤٣٠٩/٢٠٠٩/S، "التقرير الأول لأمن العام عملاً بالفقرة ٣ من القرار ١٨٥٩ (٢٠٠٨)"، ص ٣.
٤٩٣. مجلس الأمن، ٥٧٧/٢٠١٠/S، "مذكرة شفوية مؤرخة ٢٨ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٠ من البعثة الدائمة للعراق لدى الأمم المتحدة موجهة إلى رئيس مجلس الأمن"، ٠٢/١١/٢٠١٠، ص ٨.
٤٩٤. مجلس الأمن، ٥٧٧/٢٠١٠/S، "مذكرة شفوية مؤرخة ٢٨ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٠ من البعثة الدائمة للعراق لدى الأمم المتحدة موجهة إلى رئيس مجلس الأمن"، ٠٢/١١/٢٠١٠، ص ٦.
٤٩٥. IAMB، بيان صحفي، "بيان الاستشارة الدولية ومجلس مراقبة إدارة صندوق تنمية العراق"، ٢٥/١٠/٢٠١٠، www.iamb.info/pr102510.htm، الوصول إليه في ٠٦/١٠/٢٠١١.
٤٩٦. NEA-I، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ، ١١/٠١/٢٠١١.
٤٩٧. EIA، موجزات التحليل القطري: العراق، ٠٩/١٠/٢٠١٠، www.eia.gov/cabs/iraq/oil.html، الوصول إليه في ٢٢/١/٢٠١١.
٤٩٨. GOI، وزارة النفط، www.oil.gov.iq/DOMESTIC%20CONSUMPTION.php، الوصول إليه في ٠٩/١٢/٢٠١٠.
٤٩٩. MEES، التقرير الأسبوعي، المجلد ٥٣، رقم ٤٧، ٢٢/١١/٢٠١٠، ص ٤.
٤٩٠. MEES، التقرير الأسبوعي، المجلد ٥٣، رقم ٤٧، ٢٢/١١/٢٠١٠، ص ٤.
٤٩١. MEES، التقرير الأسبوعي، المجلد ٥٣، رقم ٤٧، ٢٢/١١/٢٠١٠، ص ٤.
٤٩٢. MEES، التقرير الأسبوعي، المجلد ٥٣، رقم ٤٧، ٢٢/١١/٢٠١٠، ص ٤.
٤٩٣. الوكالة الدولية للطاقة، موجزات التحليل القطري، العراق، الغاز الطبيعي، www.eia.doe.gov/cabs/iraq/NaturalGas.html، الوصول إليه في ٥/١/٢٠١١.
٤٩٤. MEES، التقرير الأسبوعي، المجلد ٥٣، رقم ٤٩، ٠٦/١٢/٢٠١٠، ص ٤.
٤٩٥. GOI، نائب وزير كلا من وزارة النفط والكهرباء، في الاجتماع مع المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ٠٨/١١/٢٠١٠.
٤٩٦. GOI، "مجلس الوزراء"، www.cabinet.iq/ArticleShow.aspx?ID=1573، الوصول إليه في ٢٩/١٢/٢٠١٠.
٤٩٧. مجلس محافظة البصرة لجنة الكهرباء، الرئيس/ في الاجتماع مع المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ١٣/١/٢٠١١؛ DoS، تقرير حالة العراق، ١٧/١١/٢٠١٠، الشريحة ١٤.
٤٩٨. مكتب محافظ البصرة، مساعد للشؤون البلدية والخدمات الأساسية، في الاجتماع مع المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ١٣/١/٢٠١١.
٤٩٩. GOI، رئيس اللجنة العليا للسياسات لحد من الفقر في العراق، بيان صحفي، ٢٥/١١/٢٠٠٩، ص ١.
٤٩٠. الحكومة العراقية، اللجنة العليا لاستراتيجية الحد من الفقر، البنك الدولي، قسم الشرق الأوسط، "تقرير بيانات الفقر في العراق"، المجلد ١: النتائج الرئيسية، ٢٠١٠ / ٣، ص ٢٧.
٤٨١. الحكومة العراقية، اللجنة العليا لاستراتيجية الحد من الفقر، البنك الدولي، قسم الشرق الأوسط، "تقرير بيانات الفقر في العراق"، المجلد ١: النتائج الرئيسية، ٢٠١٠ / ٣، ص ١٠.
٤٨٢. الحكومة العراقية، اللجنة العليا لاستراتيجية الحد من الفقر، البنك الدولي، قسم الشرق الأوسط، "تقرير بيانات الفقر في العراق"، المجلد ١: النتائج الرئيسية، ٢٠١٠ / ٣، ص ٣٣-٣١.
٤٨٣. الحكومة العراقية، اللجنة العليا لاستراتيجية الحد من الفقر، البنك الدولي، قسم الشرق الأوسط، "تقرير بيانات الفقر في العراق"، المجلد ١: النتائج الرئيسية، ٢٠١٠ / ٣، ص ٤١.
٤٨٤. GOI، رئيس اللجنة العليا للسياسات لحد من الفقر في العراق، بيان صحفي، ٢٥/١١/٢٠٠٩، ص ١، بخصوص "تقرير بيانات الفقر في العراق"، المجلد ١: النتائج الرئيسية، ٢٠١٠ / ٣، ص ١٠.
٤٨٥. الحكومة العراقية، اللجنة العليا لاستراتيجية الحد من الفقر، البنك الدولي، قسم الشرق الأوسط، "تقرير بيانات الفقر في
- رئيس مجلس الأمن: السفارة الأمريكية في بغداد، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ٤/١/٢٠١١.
٤٣٦. تدقيق المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق رقم ٠٠٦-١٠، "صندوق التنمية العراقي: السياسات لتوجيهه اللازمة لتعزيز المسألة لأموال التي يديرها سلاح المهندسين بالجيش الأمريكي"، ١٠/٢٠٠٩، عمليات تدقيق المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق ١٠-٢٠١٤، "عملية الدفع المستمر للفواتير لصندوق تنمية العراق يحتاج إلى الاهتمام"، ٢٠١٠/٤، عمليات تدقيق المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق ١٠-٢٠١٠، "صندوق تنمية العراق: وزارة الدفاع بحاجة إلى تحسين الضوابط المالية والإدارية"، ٢٠١٠ / ٧، عمليات تدقيق المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق ١١-٢٠٠٢، "التوجهات اللازمة لاستخدام أموال الأصول المتبقية العراقية المكتسبة والمصادرة"، ٢٠١٠/١٠، ما مجموعه ٢٨٤٥ مليون دولار من الأموال غير المترتب بها أو الالتزامات غير المصفاة تبقى في أربعة حسابات في صندوق تنمية العراق أو تابعة لصندوق تنمية العراق. ويشمل هذا ٤٧٣ مليون دولار التي تسعى وزارة الدفاع حالياً لإثبات حق إنتمائها إلى صندوق تنمية العراق.
٤٣٧. مجلس الأمن الدولي ١٩٥٨، ١٥/١٢/٢٠١٠، الأمم المتحدة "النفط مقابل الغذاء"، ٠٨/١١/٢٠٠٣، www.un.org/Depts/oip/background/index.html، الوصول إليه في ١٩/١/٢٠١١.
٤٣٨. UN، بيان صحفي، "العراق: مجلس الأمن يهيئ عدة تفويضات ذات صلة بالحرب في جلسة "تاريخية"، طريق العودة إلى الديمقراطية"، www.un.org/apps/news/printnews.asp?nid=37082، الوصول إليه في ١٥/١٢/٢٠١٠.
٤٣٩. NEA-I، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ، ١١/٠١/٢٠١١.
٤٤٠. GOI، وزارة النفط، في الاجتماع مع المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ٠٨/١١/٢٠١٠.
٤٤١. GOI، نائب وزير كلا من وزارة النفط والكهرباء، في الاجتماع مع المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ٠٨/١١/٢٠١٠.
٤٤٢. MEES، التقرير الأسبوعي، المجلد ٥٣، رقم ٤٩، ٠٦/١٢/٢٠١٠، ص ٤.
٤٤٣. EIU، التقرير القطري: العراق، ٢٠١٠/١١، ص ١٤؛ الوكالة الدولية للطاقة، توقعات الطاقة العالمية ٢٠١٠، الجزء الأول، "اتجاهات الطاقة العالمية"، ص ١٣٢.
٤٤٤. MEES، التقرير الأسبوعي، المجلد ٥٣، رقم ٤٧، ٢٢/١١/٢٠١٠، ص ٥؛ الوكالة الدولية للطاقة، توقعات الطاقة العالمية ٢٠١٠، الجزء الأول، "اتجاهات الطاقة العالمية"، ص ١٣٢.
٤٤٥. EIU، التقرير القطري: العراق، ٢٠١٠/١١، ص ١٤.
٤٤٦. وكالة الطاقة الدولية، توقعات الطاقة العالمية ٢٠١٠، الجزء الأول، "اتجاهات الطاقة العالمية"، ص ١٣٢؛ الحكومة العراقية، وزارة البترول، في الاجتماع مع المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ٠٨/١١/٢٠١٠.
٤٤٧. وكالة الطاقة الدولية، توقعات الطاقة العالمية ٢٠١٠، الملخص التنفيذي، ص ٦.
٤٤٨. الشركة البريطانية للبترول، بيان صحفي، "حقل الرميلا ينفق ٧١٠ عن نسبة الانتاج المستهدف"، ١١/١/٢٠١١؛ DoS، تقرير حالة العراق، ١٠/١١/٢٠١٠، الشريحة ١٥.
٤٤٩. مجلس محافظة البصرة، مديرية الكهرباء، المدير العام لمنظمة عمليات الرميلا، في الاجتماع مع المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ١٣/١/٢٠١١.
٤٥٠. MEES، التقرير الأسبوعي، المجلد ٥٣، رقم ٤٩، ٠٦/١٢/٢٠١٠، ص ٢؛ الوكالة الدولية للطاقة، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق الحصول على بيانات بتاريخ، ١٤/١/٢٠١١.
٤٥١. MEES، التقرير الأسبوعي، المجلد ٥٣، رقم ٤٩، ٠٦/١٢/٢٠١٠، ص ٢.
٤٥٢. MEES، التقرير الأسبوعي، المجلد ٥٣، رقم ٤٩، ٠٦/١٢/٢٠١٠، ص ٢.
٤٥٣. EIU، تقرير العراق، ٢٠١٠/١١، ص ١٤.
٤٥٤. سفارة الولايات المتحدة ببغداد، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ٤/١/٢٠١١.
٤٥٥. NEA-I، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ، ١١/٠١/٢٠١١.
٤٥٦. الحكومة العراقية، وزارة النفط، www.oil.gov.iq/oil%20for%20arab، الوصول إليه في ٠٩/١٢/٢٠١٠.
٤٥٧. www.oil.gov.iq/oil%20for%20arab، الوصول إليه في ٠٩/١٢/٢٠١٠.
٤٥٨. السفارة الأمريكية في بغداد، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، ١٣/١/٢٠١١؛

٥١٤. مكتب محافظ البصرة، مساعد للشؤون البلدية والخدمات الأساسية، في الاجتماع مع المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ١٣/١٢/٢٠١١.
٥١٥. الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ٢٠١١/١٠/١٠.
٥١٦. الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ٢٠١١/١٠/٢٣.
٥١٧. إنماء، بيان صحفي، "صادرات التمر الطازج ينهي ٢٠ سنة من التوقف، www.inma-iraq.com/?pnwame=open&f=doc100337_newspik049_250px.jpg&id=337&type=html الوصل إليه في ٢٠١١/١٢/٢٠.
٥١٨. إنماء، بيان صحفي، "صادرات التمر الطازج ينهي ٢٠ سنة من التوقف، www.inma-iraq.com/?pname=open&f=doc100337_newspik049_250px.jpg&id=337&type=html الوصل إليه في ٢٠١١/١٢/٢٠.
٥١٩. الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ٢٠١١/١٠/٢٣.
٥٢٠. الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ٢٠١١/١٠/٢٣.
٥٢١. سفارة الولايات المتحدة ببغداد، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ٤/١٢/٢٠١١.
٥٢٢. DoS، تقرير حالة العراق، ١٧/١١/٢٠١٠، الشريحة ١٥.
٥٢٣. IMF، التقرير القطري رقم ٣١٦/١٠، "العراق: أول مراجعة بموجب الترتيبات الاحتياطية، طلب الإعفاء من عدم الامتثال لمعيار الأداء، الإعفاء من التطبيق، وإعادة مرحلة الدخول" الملخص التنفيذي؛ الوكالة الدولية للطاقة، تقرير القطر- العراق، ٢٠١١/١١، ص ١٤.
٥٢٤. EIU، التقرير القطري: العراق، ٢٠١٠/١١، ص ١٤.
٥٢٥. IMF، التقرير القطري رقم ٣١٦/١٠، "العراق: أول مراجعة بموجب الترتيبات الاحتياطية، طلب الإعفاء من عدم الامتثال لمعيار الأداء، الإعفاء من التطبيق، وإعادة مرحلة الدخول" ٢٣-٢٧.
٥٢٦. DoS، تقرير حالة العراق، ٣١/١٢/٢٠١٠، الشريحة ١٥؛ وزارة الخزانة الأمريكية، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة الإعمار الحصول على البيانات بتاريخ، ١٠/١٢/٢٠١١.
٥٢٧. OPIC، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ٥/١٢/٢٠١١.
٥٢٨. OPIC، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ٥/١٢/٢٠١١.
٥٢٩. DoS، تقرير حالة العراق، ٣١/١٢/٢٠١٠، الشريحة ١٦؛ فوينكس كابيتال، الشريك المبدع، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة الإعمار الحصول على البيانات بتاريخ، ٩/١٢/٢٠١٠.
٥٣٠. تابلور ديوجونج، بيان صحفي، "تابلور ديوجونج وفينكس كابيتال تطلقان شركة الخدمات المالية واشنطن-وبغداد"، ٢٧/١٠/٢٠١٠، www.taylor-dejongh.com/news/press-releases/taylor-dejongh-and-phoenix-capital-launch-washington-baghdad-financial-services-firm، الوصل إليه في ١٦/١٢/٢٠١١.
٥٣١. الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ٢٠١١/١٠/١٠.
٥٣٢. الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، بيان صحفي، "مؤتمر تمويل الصناعات متناهية الصغر في العراق يحتفل بمنح القروض المبتكرة" www.inma-iraq.com/?pname=open&f=doc101725_newspik061_web250px.jpg&id=1725&type=html&title=Iraq_Microfinance_Industry_Conference_Cel-brates_Innovative_Loan_Products، الوصل إليه في ٣/١٢/٢٠١١.
٥٣٣. الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ٢٠١١/١٠/٢٣.
٥٣٤. الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ٢٠١١/١٠/٢٣.
٥٣٥. الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ٢٠١١/١٠/٢٣.
٥٣٦. وزارة الكهرباء، إعلان، "مناقصة استثمار رقم (٣٠١٠/١/IPP) الموصل إليه على www.moelc.gov.iq/default_en.aspx، وزارة الكهرباء، "إعلان مولدات الكهرباء المستقلة (٢)،" www.moelc.gov.iq/default_en.aspx، الوصل إليه في ٢٧/١٢/٢٠١٠.
٥٣٧. السفارة الأمريكية في بغداد، رداً على طلب استدعاء البيانات من المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ ٤/١٢/٢٠١١، ١٣/١٢/٢٠١١.
٥٣٨. سفارة الولايات المتحدة ببغداد، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ١٧/١٢/٢٠١١.
٥٣٩. media.gm.com/media/en/news.detail.brand_gm.html/content/Pages/news/me/en/2011/GM/01_12_GM_Middle_East_Fourth_Quarter_2010، الوصل إليه في ١٨/١٢/٢٠١١.
٥٤٠. جنرال موتورز، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ١٧/١٢/٢٠١١.
٥٤١. بنك الاستثمار والتصدير، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ٧/١٢/٢٠١١.
٥٤٢. غرفة التجارة الأمريكية، مدير شئون الشرق الأوسط، في مقابلة مع المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ١٥/١٢/٢٠١٠.
٥٤٣. سفارة الولايات المتحدة ببغداد، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ٤/١٢/٢٠١١.
٥٤٤. USACE، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ٠٤/١٢/٢٠١١، NEA-I، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ٢٨/١٢/٢٠١٠، OSD، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ١٠/٤/٢٠٠٩، IRMS، فئة التقرير للقوات الأمريكية في العراق لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد، ٢٠/٩/٢٠١٠.
٥٤٥. السفارة الأمريكية في بغداد، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ٤/١٢/٢٠١١؛ وزارة الكهرباء ومجلس العمل الأمريكي بارسونز، التقرير الرئيسي للكهرباء في العراق، التقرير النهائي، المجلد ١، الموجز التنفيذي، ٢٠١٠/١٢، ١٠-١١.
٥٤٦. وزارة الكهرباء ومجلس العمل الأمريكي بارسونز، التقرير الرئيسي للكهرباء في العراق، التقرير النهائي، المجلد ١، الموجز التنفيذي، ٢٠١٠/١٢، ١٠-١١.
٥٤٧. باري شاندنر، "ردود راديكالية لأنظمة راديكالية: تقييم المقاومة الإقنانية لانتشار الأسلحة النووية"، مذكرات ورقة رقم ٤١، جامعة الدفاع الوطنية، المعهد الوطني للدراسات الاستراتيجية، ١٩٩٥/٥، ص ١٣-١٤.
٥٤٨. قرار مجلس الأمن رقم ٦٨٧، ٣٢/٤/١٩٩١، قرار مجلس الأمن رقم ١٥٠٧/١٩٩١.
٥٤٩. البيت الأبيض، مكتب نائب الرئيس ديك تشيني، ورقة حقائق، "مجلس الأمن المتحد في الاجتماع رفيع المستوى حول العراق" www.whitehouse.gov/the-press-2010/12/15/fact-sheet-un-security-council-office/2010/12/15/fact-sheet-un-security-council-office، الوصل إليه في ١٤/١٢/٢٠١١.
٥٥٠. الحكومة العراقية، مكتب DPM لشئون الطاقة، ٢٣/١٢/٢٠١١.
٥٥١. MEES، التقرير الأسبوعي، المجلد ٥٣، رقم ٣٣، ١٦/٨/٢٠١٠، ص ١٤.
٥٥٢. USACE، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ١/٤/٢٠١١.
٥٥٣. USACE، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ ١/٤/٢٠١١.
٥٥٤. ABO، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ، ٢٢/١٢/٢٠١٠.
٥٥٥. USACE، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ٠٤/١٢/٢٠١١، NEA-I، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ٢٨/١٢/٢٠١٠، IRMS، فئة التقرير للقوات الأمريكية في العراق لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد، ٢٠/٩/٢٠١٠.
٥٥٦. IAU، UN، "المياه في ملفات حقائق العراق"، ٢٠١٠/١٠، www.iauiraq.org/reports/Water%20in%20Iraq%20Final-Final.pdf، الوصل إليه في ٣/١٢/٢٠١١.
٥٥٧. DoS، تقرير حالة العراق، ١٧/١٢/٢٠١٠، الشريحة ١٨.
٥٥٨. UNESCO، بيان صحفي، "اليونسكو تطلق مبادرة تهدف إلى تحييد المياه الجوفية وتخفيف حدة نقص المياه في العراق"، www.unesco.org/en/iraq-office/dynamic-0710/12/2010-content-single-view/news/unesco_launches_initiative_to_identify_groundwater_and_alleviate_water_shortages_in_iraq/back/9623/c/Hash/39e003025c، الوصل إليه في ١٥/١٢/٢٠١٠؛ السفارة الأمريكية في بغداد، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ١٣/١٢/٢٠١١.
٥٥٩. IAU، UN، "المياه في ملفات حقائق العراق"، ٢٠١٠/١٠، www.iauiraq.org/reports/Water%20in%20Iraq%20Final-Final.pdf، الوصل إليه في ٣/١٢/٢٠١١.
٥٦٠. GOI، المركز الوطني للاعلام، بيان صحفي، "المرحلة الأولى من الاستطلاع الهيدرو جيولوجي"، ١٩/١٢/٢٠١٠، www.nmc.gov.iq/english/news_e/2010/12/19_2.htm، الوصل إليه

٥٧٦. USACE، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ 05/12/2011.
٥٧٧. USACE، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ 05/12/2011.
٥٧٨. USACE، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ، 05/12/2011؛ تقارير SIGIR PA-08-148، "نظام معالجة مياه الصرف في الفلوجة بالعراق"، 2008/10.
٥٧٩. USACE، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ 05/12/2011.
٥٨٠. USACE، ورقة الحقائق المكملة، 05/12/2011، USACE، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، 05/12/2011؛ السفارة الأمريكية في بغداد، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، 05/12/2011.
٥٨١. USACE، صحيفة وقائع تراكبية، 11/12/2011؛ USACE، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، 05/12/2011.
٥٨٢. USACE، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، 05/12/2011، USACE، بيان صحفي، "تمتية القدرات هي ذات الأولوية العالية مع عزم سلاح المهندسين بالجيش الأمريكي في العراق على إنهاء المهمة" 05/12/2011، www.grd.usace.army.mil/news/releases/NR10-10-05.pdf، الوصول إليه في 17/12/2010.
٥٨٣. ABO، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ، 22/12/2010.
٥٨٤. USACE، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، 04/12/2011، NEA-2، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، 28/12/2010، IRMS، فئة التقرير للقوات الأمريكية في العراق لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد، 20/9/2010.
٥٨٥. ABO، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ، 22/12/2010.
٥٨٦. المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، التقرير ربع السنوي والتقارير نصف السنوي لكونغرس الولايات المتحدة، 1/2010، ص 61؛ USACE، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ، 05/12/2011؛ القوات الأمريكية في العراق، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ، 10/12/2011.
٥٨٧. ABO، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ، 22/12/2010.
٥٨٨. سفارة الولايات المتحدة ببغداد، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، 05/12/2011.
٥٨٩. السفارة الأمريكية في بغداد، رداً على طلب استثناء البيانات من المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ 20/10/2010، 05/12/2011.
٥٩٠. سفارة الولايات المتحدة ببغداد، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، 05/12/2011.
٥٩١. DoS، تقرير حالة العراق، 8/9/2010، الشريحة 12؛ السفارة الأمريكية في بغداد، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، 05/12/2011.
٥٩٢. سفارة الولايات المتحدة ببغداد، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، 05/12/2011.
٥٩٣. الحكومة العراقية، وزارة النقل، بيان صحفي، "العراق يستعيد الحق في التصويت في منظمة الطيران المدني الدولية" 23/10/2010، www.motrans.gov.iq/english/index.php?name=News&file=article&sid=171 / 5 / 2010.
٥٩٤. DoS، "ملحوظة أساسية، العراق"، www.state.gov/r/pa/ei/bgn/6804.htm، الوصول إليه في 21/12/2010.
٥٩٥. الحكومة العراقية، وزارة النقل، بيان صحفي، "استئناف الرحلات الجوية بين بغداد والدوحة وبين بغداد ومسقط"، 22/11/2010.
٥٩٦. الحكومة العراقية، وزارة النقل، بيان صحفي، "في المستقبل القريب استئناف الرحلات إلى السويد وألمانيا وبريطانيا"، 25/10/2010، www.motrans.gov.iq/english/index.ph
٦١٠. ABO، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ، 22/12/2010.
٦١١. DoS، تقرير حالة العراق، 10/11/2010، الشريحة 16.
٦١٢. الحكومة العراقية، MOHED، بيان صحفي، "آل العجيلي: استقبال 100 من أعضاء التدريس بالكليات لتلقي التدريب في الولايات المتحدة الأمريكية"، 24/11/2010، www.mohesr.gov.iq/EngPages/trainingUSAeE.htm، الوصول إليه في 01/12/2010.
٦١٣. الحكومة العراقية، MOHED، بيان صحفي، "آل العجيلي: استقبال 100 من أعضاء التدريس بالكليات لتلقي التدريب في الولايات المتحدة الأمريكية"، 22/11/2010، www.mohesr.gov.iq/EngPages/universitiesestablishedE.htm، الوصول إليه في 01/12/2010.
٦١٤. DoD IG، رقم 037-2010-D، الرقابة الداخلية على مدفوعات قوات مشاة البحرية الأمريكية التجارية والمتنوعة والمنفذة بنظام الصرف القابل للانتشار"، 25/12/2010.
٦١٥. DoD IG، D، أنظمة وزارة الدفاع غير السرية خلال مراجعة الضوابط الداخلية وموثوقية البيانات في نظام الصرف القابل للانتشار"، 17/2/2009.
٦١٦. كان هذا الأمر جزءاً من القوات متعددة الجنسيات في العراق، وكان كلا من هذه الأوامر مصدقة تبعاً للقوات الأمريكية في العراق في 1 كانون الأول/يناير 2010.
٦١٧. يعمل مركز المارشال على خلق بيئة أمنية أكثر استقراراً بين دول أمريكا الشمالية وأوروبا والدول الأوراسية من خلال تعزيز المؤسسات الديمقراطية والعلاقات، لا سيما في مجال الدفاع، وتشجيع التعاون النشط والسلمي في المجال الأمني، وتعزيز الشراكات الدائمة.
٦١٠. p?name=News&file=article&sid=170 الوصول إليه في 05/12/2010.
٥٩٧. السفارة الأمريكية في بغداد، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، 05/12/2011؛ الحكومة العراقية، وزارة النقل، بيان صحفي، "وزير النقل يستقبل وزيرة التجارة الفرنسية في مطار بغداد الدولي"، 08/11/2010، www.motrans.gov.iq/english/index.php?name=News&file=article&sid=177 الوصول إليه في 05/12/2010.
٥٩٨. المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، التقرير ربع السنوي لكونغرس الولايات المتحدة، 30/4/2010، ص 75؛ USACE، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، 05/12/2011.
٥٩٩. السفارة الأمريكية في بغداد، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، 05/12/2011؛ USACE، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، 05/12/2011.
٦٠٠. USACE، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، 05/12/2011؛ السفارة الأمريكية في بغداد، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، 05/12/2011.
٦٠١. USACE، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، 05/12/2011.
٦٠٢. السفارة الأمريكية في بغداد، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، 05/12/2011؛ USACE، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، 05/12/2011.
٦٠٣. السفارة الأمريكية في بغداد، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، 05/12/2011؛ USACE، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، 05/12/2011.
٦٠٤. السفارة الأمريكية في بغداد، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، 04/10/2010، 14/10/2010، 05/10/2010؛ السفارة الأمريكية في بغداد، المستشار الاقتصادي، في الاجتماع مع المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، 27/9/2010؛ المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، التقرير ربع السنوي لكونغرس الولايات المتحدة، 1/2010، ص 88؛ SIGIR PA: 16-008، "تقرير عن مستشفى أطفال البصرة، البصرة، العراق"، 28/7/2009، GRD، بيان صحفي، "مستشفى أطفال البصرة تتسلم ألعاب بقيمة 10,000 دولار في دفعة خاصة"، 19/3/2010، www.grd.usace.army.mil/news/releases/NR09-03-19-03.pdf، الوصول إليه في 20/10/2010.
٦٠٥. السفارة الأمريكية في بغداد، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، 04/10/2010، 14/10/2010، 05/10/2010؛ والمستشار الاقتصادي، في الاجتماع مع المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، 27/9/2010؛ المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، التقرير ربع السنوي لكونغرس الولايات المتحدة، 1/2010، ص 88؛ SIGIR PA: 16-008، "تقرير عن مستشفى أطفال البصرة، البصرة، العراق"، 28/7/2009، GRD، بيان صحفي، "مستشفى أطفال البصرة تتسلم ألعاب بقيمة 10,000 دولار في دفعة خاصة"، 19/3/2010، www.grd.usace.army.mil/news/releases/NR09-03-19-03.pdf، الوصول إليه في 20/10/2010؛ لسرطان الأطفال في البصرة، 16/10/2010، www.army.mil/، news/2010/10/26/47156-iraqs-first-childrens-cancer-hospital-opens-in-basra، الوصول إليه في 05/12/2011.
٦٠٦. الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، رداً على طلب المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق للحصول على بيانات بتاريخ 2011/01/03.
٦٠٧. UNESCO، بيان صحفي، "مؤسسات عراقية تدعم إصلاح التعليم باعتبارها طريقاً مستقبلياً أكثر إشراقاً للبلد"، 30/09/2010، الوصول إليه في 05/12/2011.
٦٠٨. السفارة الأمريكية في بغداد، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، 05/12/2011؛ USACE، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، 05/12/2011.
٦٠٩. السفارة الأمريكية في بغداد، رداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، 05/12/2011؛ USACE، ورقة الحقائق المكملة، 11/12/2011، ورداً على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بتاريخ، 05/12/2011.

مصادر وملاحظات للإدراج

المصادر

IRMS، المعيار العالمي، ٢٠١٠/٣/٢٩؛ وزارة الدفاع، في التقرير إلى الكونغرس وفقا للقانون العام ١١١-١١٨، القسم ٩٠٠٥ والقانون العام ١١١-٨٤، القسم ١٢٣٢، "مراجعة وزارة الدفاع لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد (CERP)". بتاريخ ٧ / ٢٠١٠؛ وزارة الدفاع، خلية إدارة برنامج الاستجابة الطارئة للقائد، ردا على طلب البيانات الصادر عن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق، ١٢/٢٠١١ و ١٣/٢٠١١؛ وزارة الدفاع، تعليمات الإدارة المالية، المجلد ١٢، الفصل ٢٧؛ القوات الأمريكية في العراق، المال باعتباره نظام تسليح (MAAWS)، بتاريخ ٢٠١٠/٣/٢١؛ تدقيق المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق رقم ٠١٠١١، "برنامج أبناء العراق: النتائج غير مؤكدة والضوابط المالية ضعيفة"، ١ / ٢٠١١؛ تقرير تدقيق المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق ١١-٠١٢، "النتائج غير مؤكدة"، ٢٠١١ / ١.

ملاحظات

مصادر البيانات: البيانات من نظام إدارة إعادة إعمار العراق المعيار العالمي شكل التقرير أساس الغالبية العظمى من الرسوم البيانية والجدول والإحصاء الوصفي وبيانات التحليل الكمي الأخرى في هذا الإدراج. اختار المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق استخدام نظام إدارة إعادة إعمار العراق لأنه مصدر البيانات الأكثر اكتمالا المتاح عن برنامج الاستجابة الطارئة للقائد، وهو ما يمثل ٣٤٥ مليار دولار (٢٩٤) من ٣,٦٨ مليار دولار في شكل التزامات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد الواردة لدى مكتب ميزانية الجيش الأمريكي (ABO) ٣,٤٣ مليار دولار (٢٩٦) من ٣,٥٦ مليار دولار في نفقات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد من قبل مكتب ميزانية الجيش، بتاريخ ٣٠ أيلول/سبتمبر ٢٠١٠.

القوات الأمريكية في العراق اختلفت مع المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق في الاستنتاج بأن نظام إدارة إعمار العراق كان هو مصدر البيانات الأكثر اكتمالا المتاحة عن برنامج الاستجابة الطارئة للقائد. ووفقا لتعليقات القوات الأمريكية في العراق عند فحص الإدراج.

فلم تتمكن القوات الأمريكية في العراق من التحقق من صحة البيانات التي قام المفتش العام باستخدامها في الإدراج، حيث كانت بسحبها من نظام إدارة إعادة إعمار العراق قبل إغلاق نظام إدارة إعادة إعمار العراق في آب/أغسطس ٢٠١٠. وينطوي التقرير على تغطية ال كلاً من السنة المالية ٢٠٠٤ وحتى السنة المالية ٢٠١٠ لمشروع برنامج الاستجابة الطارئة للقائد. ومع ذلك، فإن البيانات من نظام إدارة إعادة إعمار العراق من آب/أغسطس ٢٠١٠ غير كاملة ولا تشمل ما تبقى من بيانات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد في السنة المالية ٢٠١٠.

فعل سبيل المثال، يظهر مشروع التقرير ٣٥,٠٠٠ في مجموع المشاريع؛ وتتعبق القوات الأمريكية في العراق مسارات ٥١,٠٠٠ من إجمالي المشروعات في السنة المالية ٢٠٠٤ إلى السنة المالية ٢٠١٠. كما يظهر مشروع التقرير أيضا نفقات ٣,٤ مليار دولار بينما تتعقب القوات الأمريكية في العراق ٣,٧ مليار دولار من الالتزامات في ٣,٦ مليار دولار من النفقات. ولا يتوافق الانفلات حسب فئات المشاريع والمحافظات مع أيًا من أرقام القوات الأمريكية في العراق.

وقد قدم كلا من القوات الأمريكية في العراق ومكتب ميزانية الجيش في السابق للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق البيانات التي تم استخلاصها من ODS/STANFINS والتعليقات ربع السنوية لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد، والتي توفر معلومات أكثر دقة بشأن نفقات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد عن نظام إدارة إعادة إعمار العراق. بالإضافة إلى ذلك، فإن البيانات في نظام إدارة إعمار العراق ما هي إلا

إدخال ذاتي لشعب الولايات المتحدة المختلفة وتحتوي فقط على الوثائق الداعمة للمشروع. وتتعبق ODS/STANFINS كافة المبالغ المرتبطة بالدولار مع كل مشروع على حدة، بما في ذلك المدفوعات الجزئية، وموعد الصرف النهائي والتواريخ التي تم الالتزام و/أو صرف الأموال فيها. القوات الأمريكية في العراق تشعر بأن هذا أكثر دقة من بيانات نظام إدارة إعادة إعمار العراق أو بيانات شبكة تبادل بيانات المعلومات المجمعة. وردت القوات الأمريكية في العراق على البيانات الواردة في مشروع الإدراج بأنها غير ممثلة، وتفقد تقريبا ١١ ألف من المشاريع، و٢٢٤ مليون دولار من الالتزامات و١٤٦ مليون دولار في المصروفات، ويحتوي على معلومات غير مكتملة عن فئة المشروع وانفلات المحافظات.

وقد أدرك المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق منذ فترة طويلة وذكر القبول المفروضة على نظام إدارة إعمار العراق. ويتفق المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق مع القوات الأمريكية في العراق من ناحية أن نظام إدارة إعادة إعمار العراق غير مكتمل من ناحية الدقة والاكتمال لما تقوم به الولايات المتحدة بإدخاله في النظام، ويعترف المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بأن قيم المخصصات ربع السنوية والالتزامات والانفقات على النحو الوارد لدى نظام إدارة إعادة إعمار العراق لا تتساوى مع القيم عالية الدقة المقدمة من مكتب ميزانية الجيش. وهذا التفاوت موضح بالتفصيل في الباب ٢ من هذا التقرير ربع السنوي. ومع ذلك، فإن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق لا يتفق مع التأكيد القائل بأن تعقب مشاريع برنامج الاستجابة الطارئة للقائد التابع للقوات الأمريكية في العراق هو أفضل مصدر للبيانات. وفي أي سنة مالية معينة، فإن تعقب مشاريع برنامج الاستجابة الطارئة للقائد التابع للقوات الأمريكية في العراق يتعقب البيانات الخاصة بمخصصات السنة المالية ذات الصلة فقط. والحقبة أن إنشاء مجموعة بيانات كاملة تتطلب مطابقة تفاصيل المشروع من تعقب مشاريع برنامج الاستجابة الطارئة للقائد التابع للقوات الأمريكية في العراق مع السجلات المالية المقدمة من مكتب ميزانية الجيش. ومع ذلك، فقد حدد المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق العقبات التي لا حل لها في طريق إنشاء قاعدة بيانات جديدة بهذه الطريقة. وبدون القدرة على مطابقة تعقب مشاريع برنامج الاستجابة الطارئة للقائد مع البيانات المالية لمكتب ميزانية الجيش—وبذلك يصبح تصحيح الأخطاء واضح في تعقب مشاريع برنامج الاستجابة الطارئة للقائد ويتم تسجيل إنجاز المشروع أو إلغائه بدقة—فإن تعقب مشاريع برنامج الاستجابة الطارئة للقائد ليس مصدر كاف للبيانات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد لتحليل المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق. وحتى تاريخ ٣٠ أيلول/سبتمبر ٢٠١٠، أورد تعقب مشاريع برنامج الاستجابة الطارئة للقائد التابع للقوات الأمريكية في العراق في تقاريره ٣,٨٩ مليار دولار (٢١٠٦) من ٣,٦٨ مليار دولار في شكل التزامات لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد التي ذكرها مكتب ميزانية الجيش و١,٥٩ مليار دولار (٤٥) من ٣,٥٦ مليار دولار في نفقات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد التي ذكرها مكتب ميزانية الجيش. وبعبارة أخرى، فإن تعقب مشاريع برنامج الاستجابة الطارئة للقائد التابع للقوات الأمريكية في العراق يتعقب في الالتزامات (رما لا بعض الالتزامات أغيت بعد نهاية السنوات المالية ذات الصلة) ويقلل من النفقات (لأنه لم يتم الانتهاء من جميع المشاريع قبل نهاية السنوات المالية ذات الصلة). ولزبد من التفاصيل، انظر الباب ٢ من هذا التقرير ربع السنوي. وفي غياب بيانات تقريرية كاملة ودقيقة عن المشروع من القوات الأمريكية في العراق، فإن المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق يرى أن نظام إدارة إعمار العراق يظل هو المصدر الأقل إشكالية كمصدر للبيانات المتاحة عن برنامج الاستجابة الطارئة للقائد.

معالجة البيانات: لم يتم تدقيق البيانات، وقد تتأثر الأرقام بالتقريب. تم غلق نظام إدارة إعادة إعمار العراق في ١ أيلول/سبتمبر ٢٠١٠، وبعد ذلك التاريخ لم يتم إدخال أي بيانات جديدة في النظام. قام المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بسحب كافة سجلات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد من نظام إدارة إعادة إعمار العراق المعيار العالمي في ٣ أيلول/سبتمبر ٢٠١٠، لاستخدامها في هذا الإدراج؛ وهي بذلك أكبر مجموعة بيانات مستكملة متاحة من نظام إدارة إعادة إعمار العراق. ثم قام المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق باتخاذ الخطوات التالية لإعداد البيانات للاستخدام:

- استبعد المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق جميع مصادر تمويل برنامج الاستجابة الطارئة للقائد التي لم تكن ضمن مخصصات الولايات المتحدة - وعلى وجه التحديد تلك التي تعرف بأنها "أموال الحكومة العراقية المؤقتة" (وهكذا) و "برنامج الاستجابة الطارئة للقائد العراقي" في حقل نوع

التمويل.

- استبعد المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق كافة السجلات التي لا تنتمي حصرا إلى برنامج الاستجابة الطارئة للقائد وعلى وجه التحديد تلك التي تعرف بأنها "FY٠٥ CHRRP --" و "FY٠١ CHRRP --" في تقرير حقل نوع التمويل.
- استبعد المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق جميع المشاريع (إجمالي ٢٣٨، بلغت قيمتها ٤٢,٧ مليون دولار) التي لم يكن لها تاريخ بدء. وتم سرد هذه المشاريع باعتبارها "مخططة" أو "مقترحة" في حقل حالة التقرير.

بدء المشروع وتواريخ الانتهاء: تعامل تكاليف المشروع باعتبارها ملزمة من التاريخ المبين في حقل البدء الفعلي ومنفقة من التاريخ المبين في حقل الانتهاء الفعلي. وفي معظم الرسوم والجداول التوضيحية، والتي تشمل كافة المشاريع التي بدأت بالفعل (والتي هي ملزمة) حتى لو لم يتم الانتهاء منها في تاريخ التوقف ١ أيلول/سبتمبر ٢٠١٠. وكان يفترض بالمشاريع التي لا يوجد لها تاريخ انتهاء أن تكون ما تزال جارية لأراضي التحليل في مخطط صندوق القيم. ولم تتضمن بيانات برنامج الاستجابة الطارئة للقائد على أي من المشروعات المغلقة، وبذلك لا يكون هناك، بحكم التعريف، عدد للالتزامات التي تم إلغاؤها قبل الانتهاء منها. وفي سجل واحد، استبدل المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق التاريخ الوارد في حقل التاريخ الفعلي بالتاريخ الوارد في حقل البدء المتوقع لأن الأول أسقط عامين قبل إتاحة تمويل برنامج الاستجابة الطارئة للقائد وبالتالي كان غير صحيح بشكل واضح.

فئات المشروع: لم ترد كل فئات المشروع المحددة في نظام الإدارة المالية التابع لوزارة الدفاع في قاعدة بيانات نظام إدارة إعمار العراق. وعلى وجه التحديد، "عقد الحراسة المؤقتة للبنية التحتية الهامة" و "مدفوعات البطل" لم تكن ممثلة. كما أن تحليل السجلات الفردية بين أن المشاريع التي كان ينبغي أن تصنف على أنها "عقد الحراسة المؤقتة للبنية التحتية الهامة". ولا سيما تلك التي تدعم برامج أبناء العراق وبنات العراق، صنف تحت فئة مشروع "تدابير وقائية". ولم يحاول المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق تحديد أي المشاريع التي تنتمي إلى الفئة السابقة؛ حيث ذكرت المشاريع من كلاً الوعين في الإدراج تحت العنوان "التدابير الوقائية". وليس من الواضح تحت أي فئة مشروع في نظام إدارة إعادة إعمار العراق تم تسجيل "مدفوعات البطل".

وما مجموعه ١١٦ مشروعا، تقدر قيمتها بمبلغ ٢٤,٧ مليون دولار، لم يتم تعيينها في فئة مشروع في قاعدة بيانات نظام إدارة إعادة إعمار العراق لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد؛ حيث أشارت المراجعة البدوية إلى أنها كانت بشكل حصري مشاريع ري أو قنوات، وصنفتها المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق تحت فئة مشروع "الزراعة".

وفي أربعة من السجلات، ضمت قاعدة بيانات نظام إدارة إعادة إعمار العراق بشكل غير صحيح فئة معيار صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق في موضع فئة مشروع برنامج الاستجابة الطارئة للقائد.

- وبناء على وصف المشروع في تلك السجلات الأربعة، قام المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بإعادة التصنيف كما يلي:
- "الطرق والكباري (٨٢٠٠٠)", إلى "النقل"
- "المستشفيات الوطنية وتحسين العيادات الطبية (٩٠٠٠)", إلى "الرعاية الصحية"
- "المباني العامة - البناء والترميم (٨١٠٠٠)", إلى "إصلاح البنية التحتية المدنية"
- "الأمن وإنفاذ القانون (٩٠٠٠٠)", إلى "الإجراءات الوقائية"

- المناطق والمحافظات: هناك العديد من التناقضات والأخطاء الواضحة في المناطق والمحافظات المعنية في السجلات في قاعدة البيانات نظام إدارة إعادة إعمار العراق. وبناء على تحليل أوصاف المشاريع والمواقع الفعلية للمناطق في العراق، قام المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق بإعادة التصنيف كما يلي:
- منطقة "حمزة" في محافظة "النجف" إلى منطقة "حمزة" في محافظة "القادسية"
- منطقة "الخائقين" في محافظة "بغداد" إلى منطقة "الخائقين" في محافظة "ديالى"
- منطقة "مطار بغداد الدولي" في محافظة "بغداد" إلى منطقة "الكرخ" في محافظة "بغداد"
- منطقة "النجف" في محافظة "نينوى" إلى منطقة "سنجار" في محافظة "ديالى"

المختصرات والتعريفات

يحتوي هذا القسم على كل من الاختصارات والمختصرات التي وردت في هذا التقرير.

المختصر	التعريف
DFI	صندوق تنمية العراق
DoD	وزارة الدفاع
DoD OIG	مكتب المفتش العام لوزارة الدفاع
DoE	وزارة الطاقة
DoJ	وزارة العدل
DoL	وزارة العمل
DoS	وزارة الخارجية
DoS OIG	مكتب المفتش العام لوزارة الخارجية
DoT	وزارة النقل
DPA	اتفاق تأجيل القضية
DRL	مكتب الديمقراطية، وحقوق الإنسان، والعمل (وزارة الخارجية)
DRN	رقم الوثيقة المرجعي
EBO	مكتب فرع السفارة
ECA	مكتب الشؤون التعليمية والثقافية (وزارة الخارجية)
ECP	نقطة مراقبة الدخول
EIA	إدارة معلومات الطاقة (وزارة الطاقة)
EPC	الهندسة والمشتريات والبناء
ERMA	مساعدة اللاجئين والمهجرين الطارئة
ESF	صندوق دعم الاقتصاد
FAO	منظمة الأغذية والزراعة (الأمم المتحدة)
FBI	مكتب التحقيقات الفدرالي
FMF	برنامج التمويل العسكري الأجنبي
FMR	نظام الإدارة المالية (وزارة الدفاع)
FMS	المشتريات العسكرية الأجنبية
FOB	قاعدة العمليات المتقدمة
FP	الشرطة الفدرالية (الحكومة العراقية)
FPS	خدمات حماية المرافق (الحكومة العراقية)
FY	السنة المالية
GAD	قاعدة بيانات المساعدة الحكومية
GAO	مكتب المساءلة الحكومية الأمريكي
GDP	الناتج المحلي الإجمالي
GE	جنرال الكتريك
GM	جنرال موتورز
GOI	الحكومة العراقية
GOR	ممثل ضابط المنح

تابع في العمود التالي

المختصر	التعريف
CIGIE	مجلس المفتشين العموميين للنزاهة والكفاءة
CMC	وحدة إدارة برنامج الاستجابة الطارئة للقائد
CMIR	تقرير معاملات العملة النقدية أو الصكوك
CMM	نموذج نضج القدرة
CNPC	شركة الصين الوطنية للبترول
COFE	لجنة الخبراء الماليين (مجلس التدقيق الأعلى)
COI	لجنة النزاهة (المعروفة سابقاً باسم لجنة النزاهة العامة)
COIN	مكافحة التمرد
CoM	مجلس الوزراء
COM	رئيس البعثة
CoR	مجلس النواب (الحكومة العراقية)
COSIT	الجهاز المركزي للإحصاء وتكنولوجيا المعلومات (الحكومة العراقية)
COSQC	الجهاز المركزي للمقاييس وضبط الجودة (الحكومة العراقية)
CPA	سلطة الائتلاف المؤقتة
CPA	مستشار الشرطة المدنية
CPJ	لجنة حماية الصحفيين
CRS	خدمة أبحاث الكونغرس (مكتبة الكونغرس)
CSG	اللجنة التوجيهية لبرنامج الاستجابة الطارئة للقائد
CSH	صندوق برامج إنقاذ حياة الأطفال وصحتهم
CWG	مجموعة عمل برنامج الاستجابة الطارئة للقائد
DAD	قاعدة بيانات مساعدة التنمية (برنامج الأمم المتحدة الإنمائي)
DBE	مديرية تعزيز الحدود (الحكومة العراقية)
DCAA	وكالة التدقيق في العقود الدفاعية
DCG-O	نائب القائد العام للعمليات
DCIS	دائرة التحقيقات الجنائية التابعة لوزارة الدفاع
DDR	مكتب نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج (الحكومة العراقية)
DDS	نظام الصرف القابل للانتشار (وزارة الدفاع)

تابع في العمود التالي

المختصر	التعريف
ABO	مكتب ميزانية الجيش
ABOT	محطة نفط البصرة
ACCO	مكتب تنسيق مكافحة الفساد (السفارة الأمريكية في بغداد)
AFAA	وكالة تدقيق القوات الجوية
AQI	القاعدة في العراق
AQM	ديوان مكتب تنسيق إدارة المشتريات (DoS)
ARCENT	الجيش المركزي
Army	وزارة الجيش
ATF	مكتب الكحول والتبغ والأسلحة النارية والمتفجرات (وزارة العدل)
BBG	مجلس محافظي وسائل الإعلام
BIC	هيئة استثمار البصرة
BP	البريطانية للبترول
BPA	اتفاق شراء شامل
BPD	برميل يومياً
BRU	وحدة التسوية البنكية
BSA	مجلس التدقيق الأعلى
BTA	وكالة تحويل الأعمال (الجيش)
CAG	مجموعة العمل المجتمعي
CAP	برنامج العمل المجتمعي
CBI	البنك المركزي العراقي
CCC-I	المحكمة الجنائية المركزية في العراق
CEFMS	نظام الإدارة المالية لسلاح المهندسين
CENTCOM	قائد القيادة المركزية الأمريكية
CERP	برنامج الاستجابة الطارئة للقائد
CHF	مؤسسة الإسكان التعاوني
CID-MPFU	وحدة الاحتيال في المشتريات بقيادة التحقيقات الجنائية في الجيش الأمريكي
CIDNE	شبكة تبادل بيانات المعلومات المجمعة

تابع في العمود التالي

المختصر	التعريف	المختصر	التعريف	المختصر	التعريف
GRD	قطاع منطقة الخليج (سلاح المهندسين بالجيش الأمريكي)	IHSES	استطلاع أحوال الأسر العراقية المعيشية الاجتماعية والاقتصادية	KA	التحالف الكردستاني
HJC	مجلس القضاء الأعلى	IIA	العراق الأكاديمية الدولية (ISFF)	KAAOT	محطة نفط خور العمادية
.H.R	قرار مجلس النواب	IIGC	مجلس مفتشي العموم العراقي	KDP	الحزب الديمقراطي الكردستاني
HQDA	المقر الرئيسي لوزارة الجيش	IIHR	معهد القانون الدولي وحقوق الإنسان	KEC	شركة الكويت للطاقة
IA	الجيش العراقي	IMET	برنامج التدريب والتعليم العسكري الدولي	km	كيلومتر
IACA	الأكاديمية الدولية لمكافحة الفساد	IMF	صندوق النقد الدولي	Kogas	الشركة الكورية للغاز
IAMB	المجلس الدولي للمشورة والمراقبة للعراق	INA	الاتلاف الوطني العراقي	KRG	حكومة إقليم كردستان
IAU	وحدة المعلومات والتحليل المشتركة بين وكالات الأمم المتحدة	INCLE	حساب الصندوق الدولي للرقابة على المخدرات وتطبيق القانون	kV	كيلوفولت
IBI	مبادرة الأعمال العراقية	INL	مكتب شؤون المخدرات وإنفاذ القوانين الدولية (وزارة الخارجية)	LAOTF	قوات مهام القانون والنظام
ICAA	هيئة الطيران المدني العراقية	Inma	"النمو" باللغة العربية - برنامج زراعي (الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية)	LBG	شركة مجموعة بيرغر الدولية
ICAO	منظمة الطيران المدني الدولي	IOCs	شركات النفط الدولية	LGP	برنامج الحكم المحلي (USAID)
ICE	هيئة الهجرة والجمارك الأمريكية	IOM	المنظمة الدولية للهجرة	LOGCAP	برنامج التعزيز المدني اللوجستي
ICI	العهد الدولي مع العراق (الحكومة العراقية والأمم المتحدة) - استبدال بإطار المساعدة التنموية من الأمم المتحدة أيار/ مايو ٢٠١٠	IP	الشرطة العراقية	LOJ	خطاب التبرير
ICITAP	برنامج المساعدة على التدريب على التحقيقات الجنائية الدولية (وزارة العدل)	IPP	منتج الطاقة المستقل	LOS	خطاب الاكتفاء
ICOEE	مشروع توسيع صادرات النفط الخام العراقي	IRFFI	مرفق تمويل إعادة إعمار العراق الدولي	LPG	غاز البترول المسال
ICS	جهاز السجون العراقية	IRI	المعهد الجمهوري الدولي	LSA	منطقة الدعم اللوجستي
IDA	منظمة التنمية الدولية (البنك الدولي)	IRMS	نظام إدارة إعادة إعمار العراق	m ³	متر مكعب
IDA	المساعدة في حالات الكوارث الدولية (صندوق الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية الإنسانية)	IRR	شركة السكك الحديدية بالجمهورية العراقية	MAAWS	المال كنظام تسليح (القوات الأمريكية في العراق)
IDFA	المساعدة في الكوارث والمجاعات الدولية	IRRF	صندوق إغاثة وإعادة إعمار العراق	MBPD	مليون برمبل يومياً
IDMS	نظام إدارة التنمية العراقية	IRSC	التحقيق الداخلي للإيرادات والتحقيقات الجنائية	MCD	برنامج تنمية القدرات الوزارية (سابقاً MCTD)
IDP	الأفراد المشردين داخلياً	ISCI	المجلس الأعلى الإسلامي في العراق	MCF	مليون قدم مكعب
IEA	الوكالة الدولية للطاقة	ISF	قوات الأمن العراقية	MEC	الحد الأدنى من القدرة الأساسية
IECI	لجنة الانتخابات المستقلة في العراق (عرفت بعد ذلك بالهيئة العليا المستقلة للانتخابات)	ISFF	صندوق قوات الأمن العراقية	MEES	المسح الاقتصادي للشرق الأوسط
IED	عبوة ناسفة	ISOF	قوات العمليات الخاصة العراقية (وأياً، قوات مكافحة الإرهاب)	MEPI	مبادرة الشراكة الشرق أوسطية (وزارة الخارجية)
IFCNR	لجنة تنفيذ ومتابعة المصالحة الوطنية (الحكومة العراقية)	ISP	برنامج تأمين البنية التحتية	MFI	مؤسسة التمويل الأصغر
IFF	صندوق حرية العراق	ISPO	مكتب الشراكة الاستراتيجية العراقية (يحل محل مكتب المساعدة الانتقالية للعراق)	MIST	فريق دعم المعلومات العسكرية (السفارة الأمريكية في بغداد)
IFMIS	نظام إدارة المعلومات المالية العراقية	ITAM	البعثة التدريبية والاستشارية للعراق	MMQA	التقييم ربع السنوي لنموذج النضج
IG	المفتش العام	ITAO	مكتب المساعدة الانتقالية للعراق	MNC-I	الفيلق متعدد الجنسيات في العراق
IHEC	الهيئة العليا المستقلة للانتخابات	ITAO/ESD	مكتب المساعدة الانتقالية للعراق/شعبة الخدمات الكهربائية	MNF-I	القوات متعددة الجنسيات في العراق
		JIATF	قوات مهام الوكالات المشتركة	MOA	مذكرة اتفاق

تابع في العمود التالي

تابع في العمود التالي

تابع في العمود التالي

المختصر	التعريف	المختصر	التعريف	المختصر	التعريف
MOH	وزارة الصحة	OASD(LA)	مكتب مساعد وزير الدفاع (الشئون التشريعية)	PM	رئيس الوزراء
MoHR	وزارة حقوق الإنسان	OASD(PA)	مكتب مساعد وزير الدفاع (الشئون العامة)	PM	مكتب الشؤون السياسية والعسكرية (وزارة الخارجية)
MOI	وزارة الداخلية	OCHA	مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية (الأمم المتحدة)	PR&C	طلب الشراء والالتزام
MOJ	وزارة العدل	OFDA	مكتب المساعدة الخارجية في حالات الكوارث (الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية)	PRDC	مجلس تنمية إعادة إعمار المحافظة
MoPDC	وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي	OGC	مكتب المستشار القانوني العام (الجيش)	PRM	مكتب السكان واللاجئين والمهجرين التابع لوزارة الخارجية (وزارة الخارجية)
MOT	وزارة النقل	OHDACA	المساعدات الإنسانية والكارثية والمدنية الخارجية	PRT	فريق إعادة إعمار المحافظات
MOU	مذكرة تفاهم	OIF	عملية حرية العراق	PSC	شركات الأمن الخاصة
MRA	مساعدة الهجرة واللاجئين	OMB	مكتب الإدارة والموازنة	PSD	فصل الأمن الوقائي
MRAP	مركبة مصفحة ضد الألغام	OP	شرطة النفط (الحكومة العراقية)	PUK	الاتحاد الوطني الكردستاني
MSC	قيادة المرؤوسين	OPA	مكتب شؤون المحافظات (السفارة الأميركية في بغداد)	PwC	برايس ووترهاوس كوبرز
MTOE	الجدول المعدل للتنظيم والمعدات	OPDAT	تطوير مكتب الادعاء العام الخارجي والمساعدة على التنمية (وزارة الخارجية)	QRF	صندوق الاستجابة السريعة
MW	ميغاواط	OPIC	هيئة الاستثمارات الخاصة في الخارج	RAC	مركز المساعدة على العودة للديار (الحكومة العراقية)
MWh	ميغاواط ساعة	OSC-I	مكتب التعاون الأمني العراقي	RAISE PLUS	الدخل الريفي والزراعي مع البيئة المستدامة (الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية)
NACS	استراتيجية مكافحة الفساد الوطنية العراقية للأعوام ٢٠١٠-٢٠١٤	OSD	مكتب وزير الدفاع	RMT	أداة إدارة الموارد
NADR	برامج عدم انتشار أسلحة الدمار الشامل ومقاومة الإرهاب ونزع الألغام والبرامج التابعة لها	OTA	مكتب المساعدة التقنية (وزارة الخزانة الأميركية)	RoLC	مكتب منسق سيادة القانون (السفارة الأميركية في بغداد)
NCD	برنامج تنمية القدرات الوطنية (الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية) (يشار إليه أيضا بتطوير)	OUSD(AT&L)	مكتب وكيل وزير الدفاع (للمشتريات والتكنولوجيا والنقل والإمداد)	ROO	منظمة عمليات الرميلا
NCHP	المجلس الوطني للسياسات العليا (الحكومة العراقية)	OUSD(C)	مكتب وكيل وزير الدفاع (مراقب الحسابات)	RRT	فريق إعادة الإعمار الإقليمي
NCIS	دائرة التحقيقات الجنائية البحرية	OUSD(P)	مكتب وكيل وزير الدفاع (للسياسة)	RSO	مكتب الأمن الإقليمي
NCSC	المركز الوطني لمحاكم الدولة	OUSD(P&R)	مكتب وكيل وزير الدفاع للأفراد والإستعداد)	RTI	معهد البحوث المثلثية
NDAA	قانون تفويض الدفاع الوطني	.PL	القانون العام	SA	الاتفاقية الأمنية (الولايات المتحدة والعراق)
NDI	المعهد الديمقراطي الوطني	PA	وكيل دفع	Sadrist	توجه المستقلين الليبراليين
NDP	خطة التنمية الوطنية العراقية (٢٠١٠-٢٠١٤)	PC	مجلس محافظة	SATs	فرق المساعدة الأمنية
NEA-I	مكتب شئون الشرق الأدنى العراقي (وزارة الخارجية)	PCO	مكتب المشاريع والعقود	SBA	الترتيبات الاحتياطية (صندوق النقد الدولي)
NGO	منظمة غير حكومية	PDP	برنامج تطوير الشرطة (INL)	SCIRI	المجلس الأعلى للثورة الإسلامية في العراق
NMC	المركز الوطني للاعلام (الحكومة العراقية)	PDS	نظام التوزيع العام	SDR	خارطة طريق الاستقرار والتنمية
NPSB	مجمع لواء الشرطة الوطنية (بغداد)	PEZ	خط أنابيب منطقة الحظر	SECDEF	وزير الدفاع الأمريكي
NRRRF	صندوق إعادة إصلاح الأخطار التي تتعرض لها الموارد الطبيعية	PFB	فرع الاحتيال في المشتريات (وكالة الخدمات القانونية في الجيش)	SFA	اتفاقية الإطار الاستراتيجي
O&M	صناديق التشغيل والصيانة التابعة للجيش	PII	معلومات تحقيق الشخصية	S/GWI	مكتب قضايا المرأة العالمي (وزارة الخارجية)
O&M	التشغيل والصيانة (الشروط العامة)			SIGAR	المفتش العام الخاص لإعادة إعمار أفغانستان
OASD	مكتب مساعد وزير الدفاع			SIGIR	المفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق

تابع في العمود التالي

تابع في العمود التالي

تابع في العمود التالي

المختصر	التعريف	المختصر	التعريف
SIGPRO	مبادرة الادعاء للمفتش العام الخاص لإعادة إعمار العراق	UNSC	مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة
SIV	تأشيرة الهجرة الخاصة	UNSCR	قرار مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة
SME	الشركات الصغيرة والمتوسطة	USAAA	وكالة التدقيق في الجيش الأمريكي
SOC	شركة نفط الجنوب (العراق)	USACE	سلاح المهندسين بالجيش الأمريكي
SOE	الشركة المملوكة للدولة	USAID	الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية
SOI	برنامج أبناء العراق	USAID OIG	مكتب الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية للمفتش العام
SoL	ائتلاف دولة القانون (برئاسة نوري المالكي)	USD-C	شعبة الولايات المتحدة المركزية
SOMO	منظمة الدولة لتسويق النفط	USD-N	شعبة الولايات المتحدة الشمالية
SPM	منصة نقطة واحدة	USD-S	شعبة الولايات المتحدة الجنوبية
SPOT	متزامنة قبل النشر ومتتبع التنفيذ	USF-I	القوات الأمريكية في العراق
STANFINS	النظام المالي الموحد للجيش	USF-I DCG-O	نائب القائد العام لعمليات القوات الأمريكية في العراق
STT	فرق إرساء الاستقرار الانتقالية	USFOR-A	القوات الأمريكية في أفغانستان
Tatweer	برنامج تنمية القدرات الوطنية (الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية)	USMC	مشاة البحرية الأمريكية
TFBSO	قوة المهام للأعمال وعمليات الاستقرار (وزارة الدفاع)	USRAP	برنامج الولايات المتحدة لقبول اللاجئين
TGA	الامتثال الحكومي التام	USSOF	قوات العمليات الخاصة الأمريكية
Tijara	برنامج النمو الاقتصادي الإقليمي (الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية)	USTDA	رابطة التنمية والتجارة الأمريكية
TNA	الجمعية الوطنية الانتقالية	VCJCS	نائب الرئيس، هيئة الأركان المشتركة
Treasury	وزارة الخزانة الأمريكية	WG	مجموعة العمل
TWISS	خدمات الأمن على المستوى الداخلي (وزارة الدفاع)	WTO	منظمة الصحة العالمية
UK	المملكة المتحدة	WTP	محطة معالجة المياه
UN	الأمم المتحدة		
UNAMI	بعثة الأمم المتحدة لمساعدة العراق		
UNCT	فريق الأمم المتحدة القطري		
UNDAF	مساعدة الأمم المتحدة الإنمائية للعراق ٢٠١١-٢٠١٤		
UNDP	برنامج الأمم المتحدة للإنمائي		
UNESCO	منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة		
UNHCR	مفوضية الأمم المتحدة العليا لشؤون اللاجئين		
UNOPS	مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع		

تابع في العمود التالي