



# Center for Hemispheric Defense Studies (**CHDS**)

## Faculty and Staff

### Personal Docente y Administrativo



## **Center for Hemispheric Defense Studies**

National Defense University

Abraham Lincoln Hall

260 5th Ave., Bldg. 64

Washington, D.C. 20319-5066

(202) 685-4670

[www.ndu.edu/chds](http://www.ndu.edu/chds)

The Center for Hemispheric Defense Studies (CHDS), established by the United States Congress in 1997, is a Department of Defense regional studies institute that uses applied policy educational and research for the strategic-level promotion of effective security policies within the democracies of the Western Hemisphere. Its civilian, military and security force graduates and partner institutions comprise communities of mutual interest and support that work toward a more cooperative and stable international security environment. In carrying out its work, CHDS supports U.S. Southern Command (SOUTHCOM) and U.S. Northern Command (NORTHCOM), the National Defense University and the Office of the Secretary of Defense. The CHDS vision is to remain the pre-eminent institution for teaching, research and outreach on defense and security issues affecting the Americas.

The Center's mission is offer to civilians and the military in the Western Hemisphere opportunities to foster trust, mutual understanding, regional cooperation and partner capacity.

CHDS activities in Washington, D.C. and in the region focus on three core tasks:

- Counter ideological support to violent extremism, including terrorism
- Harmonize views on common security challenges; and
- Build capacity of partners' national security institutions consistent with the norms of civil military relations.

CHDS' academic programs - which consist of a series of courses, seminars, conferences, workshops, publications and research activities - form a multi-tiered approach toward the region, one that has been subsequently incorporated into the other Regional Centers' programs. These include foundational (basic), sustainment (advanced) and strategic interaction activities that are tailored to the needs of emerging regional civilian, military and police leaders, as well as senior U.S. policy-makers. Foundational (basic) activities are designed for mid-level government and military security and defense professionals, and interested parties from civil society, including the media and academia. Sustainment (advanced) activities are primarily designed for CHDS graduates (including graduate-level courses, seminars, conferences and workshops) and build upon this educational foundation with topic-specific advanced courses and regionally-focused academic events. Among the strategic interaction activities are National Security Planning Workshops - where the host-nations' leaders develop or refine their National Security strategies - and Legislative Leaders Seminars, focused on the civilian leaders of the National Defense Commissions. Within all tiers of the CHDS academic program is the unique policy-formulation exercise "NationLab", which provides a customized workshop held at partner institutions, such as a War College. The overall program also includes expanded research and regional outreach activities.

In addition to the enriching educational value of these endeavors, CHDS is developing a significant, diverse network of regional leaders and decision-makers upon whom the U.S. can rely upon as trusted interlocutors. Its strategic interaction activities promote constructive and candid interaction with the presidents and cabinet members of the other countries through the National Security Planning Workshop program and Defense Minister Workshops. By nurturing personal relationships at the early stages of emerging leaders' development, and sustaining and deepening them through multi-faceted programs, US bilateral and regional relationships are greatly enhanced within the context of healthy civil-military relationships and mutual respect.



**SEAL:** The scarlet and blue colors that wreath the globe are taken from the U.S. flag and are used to highlight the partnerships between the United States and the other nations of the Western Hemisphere. The globe is positioned to emphasize the area most often associated with the Western Hemisphere: The North, Central and South American land mass, the Caribbean, and a segment of Antarctica. The laurel and oak fronds are taken from the National Defense University's coat of arms and symbolize the Center's origins. Emblematic of achievement and strength through knowledge, they cradle the globe. Inscribed on the scroll is "Mens et Fides Mutua," Latin for "Understanding and Mutual Trust."

The words "National Defense University" also appear on the scroll.

## **Centro de Estudios Hemisféricos de Defensa**

Universidad Nacional de Defensa

Abraham Lincoln Hall  
260 5th Ave., Bldg. 64  
Washington, D.C. 20319-5066  
(202) 685-4670  
[www.ndu.edu/chds](http://www.ndu.edu/chds)

El Centro de Estudios Hemisféricos de Defensa (CHDS, según sus siglas en inglés), establecido por el Congreso de los Estados Unidos de Norteamérica en 1997, es un instituto de estudios regionales del Departamento de Defensa que utiliza la educación y las investigaciones de política aplicada para la promoción estratégica de políticas efectivas de seguridad dentro de las democracias del Hemisferio Occidental. Sus egresados –civiles, militares y miembros de las fuerzas de seguridad– así como las instituciones asociadas, conforman comunidades de interés y apoyo mutuo que trabajan en pos de un entorno de seguridad internacional estable y de mayor cooperación. En el desarrollo de sus tareas, el CHDS brinda apoyo al Comando Sur (SOUTHCOM), al Comando Norte (NORTHCOM), a la Universidad de Defensa Nacional y a la Secretaría de Defensa. La visión del CHDS consiste en continuar siendo una institución destacada en la enseñanza, investigación y difusión de los problemas de defensa y seguridad que afectan a las Américas.

La misión del Centro es ofrecer a los civiles y militares del Hemisferio Occidental oportunidades que promuevan la confianza, el entendimiento mutuo, la cooperación regional y las capacidades de los socios.

Las actividades del CHDS en Washington, D.C. y en la región se centran en tres tareas principales:

- Contrarrestar el extremismo violento, incluido el terrorismo, con el apoyo ideológico
- Armonizar opiniones sobre los desafíos comunes de seguridad y
- Desarrollar la capacidad de las instituciones de seguridad nacional de los socios en concordancia con las normas de las relaciones civiles militares.

Los programas del CHDS - que consisten de una serie de cursos, seminarios, conferencias, talleres, publicaciones e investigaciones- integran un enfoque de tres niveles hacia la región, los cuales han sido posteriormente adoptados por los otros centros regionales. Estos incluyen actividades fundamentales (básicas), de sostenimiento (avanzadas) e interacción estratégica, que se adaptan a las necesidades de los líderes civiles, militares y policiales emergentes de la región, como así también a los legisladores estadounidenses más antiguos. Las actividades fundamentales (básicas) se encuentran diseñadas para profesionales gubernamentales de niveles medios y de seguridad y defensa militar, así como para quienes tengan interés en estos temas en la sociedad civil, incluidos los medios de comunicación y los círculos académicos. Las actividades de sostenimiento (avanzadas) están diseñadas para egresados del CHDS (cursos, seminarios, conferencias y talleres) y se sustentan en estas bases educativas con cursos avanzados de temas específicos y eventos académicos de enfoque regional. Las actividades de interacción estratégica incluyen los Talleres de Planificación de la Seguridad Nacional –donde los líderes de las naciones anfitrionas desarrollan o perfeccionan sus estrategias de Seguridad Nacional– y Seminarios de Líderes Legislativos, focalizados en los líderes civiles de las Comisiones de Defensa Nacional. A cada nivel, el CHDS ofrece los ejercicios de formación de política llamados ‘NationLab’, los cuales se llevan a cabo en instituciones asociadas como la Escuela de Guerra, además de programas ampliados de investigación y extensión regional.

Además de enriquecer el valor educativo de estos esfuerzos, el CHDS desarrolla una importante y variada red de líderes y legisladores regionales en los cuales los Estados Unidos puede confiar como interlocutores válidos. Sus actividades de interacción estratégica promueven la interacción constructiva y sincera con los presidentes y miembros del gabinete de los otros países mediante el programa de Talleres de Planificación de Seguridad Nacional y los Programas del Ministerio de Defensa. Con el cuidado de las relaciones

personales en las primeras etapas del desarrollo de los líderes emergentes y su sostenimiento con programas polifacéticos, las relaciones bilaterales y regionales de los Estados Unidos se enriquecen en gran medida dentro del contexto de relaciones civiles – militares saludables y el respeto mutuo.



**EL SELLO:** Los colores rojo escarlata y azul que adornan el planeta son tomados de la bandera de los Estados Unidos y utilizados para enfatizar la asociación que existe entre este país y las demás naciones del Hemisferio Occidental. El planeta se ubica para resaltar el área que se asocia más frecuentemente con el Hemisferio Occidental: El territorio de América del Norte, Centro y Sur, el Caribe y una parte de la Antártida. Las hojas de laurel y roble se toman del escudo de la Universidad Nacional de Defensa y simbolizan los orígenes del Centro. Como símbolos de los logros y la fuerza que proviene del conocimiento, éstos acunán al planeta. En la voluta se inserta la frase en latín “Mens et Fides Mutua” que significa “Entendimiento y confianza mutua”. Allí también aparece la frase “Universidad Nacional de Defensa”.

## **Director, Senior Executives and Advisors**

## **Director, Líderes Principales y Asesores**



**Dr. Richard D. Downie**

*Director for the Center for Hemispheric Defense Studies*

After retiring as a colonel in the U.S. Army, Richard D. Downie was appointed Director of the Center for Hemispheric Defense Studies by the U.S. Secretary of Defense. During a distinguished military career, he held a wide variety of command and staff positions and earned numerous awards while serving both as an Infantryman and as a Foreign Area Officer specializing in Latin America. Dr. Downie worked in Germany, Colombia, at U.S. Army South and Southern Command in Panama, and at the U.S. Joint Staff in Washington D.C. He also served with the Multinational Specialized Unit in Bosnia and in Mexico as the Defense and Army Attaché. His final U.S. Army assignment was in command of the Western Hemisphere Institute for Security Cooperation (WHINSEC), where he served as the Institute's first Commandant. Dr. Downie has published a book and a variety of academic articles. He received a B.S. from the U.S. Military Academy at West Point, and an M.A. and Ph.D. in International Relations from the University of Southern California. He is also a graduate of the U.S. Army War College, the U.S. Army Command and General Staff Course and the Defense Strategy Course, and was a fellow at MIT's Seminar XXI program.

**Dr. Richard D. Downie**

*Director del Centro de Estudios Hemisféricos de Defensa*

Después de retirarse como Coronel del Ejército de los EE.UU., el Dr. Richard Downie fue designado Director del CHDS por el Secretario de Defensa de los EE.UU. Durante su distinguida carrera militar, recibió un sin número de galardones y medallas de reconocimiento, y desempeñó varios puestos de comando y administrativos como Oficial de Infantería y Oficial en el Exterior, especializándose en Latinoamérica. También desempeñó cargos en Alemania; fue Oficial de Intercambio en Colombia; trabajó en los Comandos Sur y de la región de Suramérica en Panamá; coordinó asuntos del Hemisferio Occidental en el Estado Mayor Conjunto de los EE.UU.; participó de las operaciones de la unidad multinacional especializada en Bosnia; y fungió como Agregado Militar en México. Su último cargo militar fue como Comandante al mando del Instituto de Cooperación para la Seguridad del Hemisferio Occidental (WHINSEC), siendo su primer Director. Como parte de su educación militar, estudió en el Colegio de Guerra del Ejército de los EE.UU.; tomó el curso para Comandantes y personal administrativo del Ejército de los EE.UU., así como, el curso de estrategia de defensa. Además de obtener su Licenciatura en Ciencias (BSc.) de la Academia Militar de West Point, completó una Maestría (M.A.) y un Doctorado (Ph.D.) en Relaciones Internacionales en la Universidad del Sur de California y fue seleccionado como becario del Ejército en el XXI Seminario del Instituto de Tecnología de Massachusetts (MIT).



**Mr. Kenneth A. LaPlante**

*Deputy Director*

Ken LaPlante assumed his current position in January 2006 having served as CHDS Dean of Students and Administration (2004-2005), WHINSEC Executive Liaison to Department of Defense (2003) and as a private policy consultant and Senior Policy Analyst for Latin American Politico-Military Affairs to Secretary of the Army. After serving more than 27 years in the U.S. Army in light infantry and special operation forces and as a Foreign Area Office and attaining the rank of colonel he retired from active duty. His last assignment was as the Chief, Intelligence Oversight Division of the Department of The Inspector General Agency. Ken's military service in the Western Hemisphere include assignments as senior faculty member and Deputy Director for the Department of Combat Operations; U.S. Army School of the Americas in Panama; Director of Athletics, Armed Forces Physical Education School in Paraguay; Fellow, Argentine National Defense School; and, Commander of the US Military Group in Venezuela. He also served on the Army Staff as Chief of the Latin American Branch, as a U.S. delegation advisor to the Inter-American Defense Board and College, and as the Chief of the Political Military Affairs Division of the Army Staff. In addition to his Bachelor of Science

Degree in Education, he holds a Masters Degree in Management, graduated with honors from the Defense Language Institute's Spanish course; an MIT seminar XXI Fellow, and an OSD-designated National Security Officer.

**Sr. Kenneth A. LaPlante,**

*SubDirector*

Ken LaPlante asumió el cargo como Vice Director en el CHDS en enero del 2006, después de servir allí como Decano de Estudiantes y Administración (2004-2005), como Enlace Ejecutivo del Departamento de Defensa, WHINSEC, (2003), y como consultor de política y analista principal de políticas para América Latina Asuntos Político-Militares del Secretario del Ejército. Con más de 27 años en la infantería ligera del Ejército de los EE.UU. y las fuerzas de operaciones especiales y tras alcanzar el grado de coronel, se retiró del servicio activo. Su última asignación fue como Jefe de la División de Supervisión de Inteligencia del Departamento de la Agencia de Inspector General. Su participación en el Hemisferio Occidental incluye las asignaciones como miembro del cuerpo docente de la Escuela de las Américas del Ejército de los EE.UU., Director de Atletismo, las Fuerzas Armadas de la Escuela de Educación Física en Paraguay, Becario en la Escuela Nacional de Defensa en Argentina, Comandante del Grupo Militar de los EE.UU. en Venezuela. También desempeñó los puestos de Jefe de la División de América Latina del Ejército de los EE.UU., delegado asesor a la Junta Interamericana de Defensa y al Colegio Interamericano de Defensa, y Jefe de la División de Asuntos Político-Militares del Directorado de Estrategia, Planificación y Políticas del Ejército de los EE.UU. Además de su Licenciatura en Ciencias de la Educación, tiene una Maestría en Administración, y grado con honores en el curso de español del Defense Language Institute, y fue miembro del seminario XXI de MIT, y oficial de Seguridad Nacional designado por la Oficina del Secretario de Defensa.



**Dr. Howard J. Wiarda**  
*Associate Director for Research and Publications*

Howard J. Wiarda is Professor of Political Science and the Leonard J. Horowitz Professor of Iberian and Latin American Politics at the University of Massachusetts-Amherst, Senior Associate at the Center for Strategic and International Studies (CSIS) in Washington, D.C., Senior Scholar at the Woodrow Wilson International Center for Scholars and Adjunct Professor at Georgetown University. A longtime associate of the Center for International Affairs at Harvard University, Professor Wiarda was also editor of the political science journal *Polity* and director of Latin American studies centers in Amherst and Washington. Professor Wiarda has directed international affairs programs in several Washington think tanks, and was lead consultant to the National Bipartisan (Kissinger) Commission on Central America. He served by nomination of the President of the United States on several White House task forces and advisory panels, and has been a consultant to various foreign policy-making agencies of the U.S. government.

**Dr. Howard J. Wiarda**  
*Director Asociado de Investigación y Publicaciones*

Howard J. Wiarda es profesor de Ciencia Política « Leonard J. Horowitz » de la política de América Ibérica y América Latina en la Universidad de Massachusetts-Amherst. Es Asociado Mayor en el Centro de Estudios Estratégicos e Internacionales (CSIS) en Washington, DC, Académico Mayor en el Centro Internacional Woodrow Wilson para Académicos y Profesor Adjunto en la Universidad de Georgetown. Ha sido un socio de largo plazo del Centro de Asuntos Internacionales de la Universidad de Harvard. El profesor Wiarda fue también editor de la revista científica política, *Polity*, y director de centros de estudios Latinoamericanos en Amherst y Washington. Ha dirigido programas de asuntos internacionales en varios centros de pensamientos de Washington, y fue asesor principal de la Comisión Nacional Bipartidista (Kissinger) Comisión de América Central. Fue parte, por designación del Presidente de los Estados Unidos, de varias fuerzas especiales de la Casa Blanca y de grupos de asesoramiento, y ha sido consultor de varios organismos extranjeros de la formulación de políticas del gobierno de EE.UU.



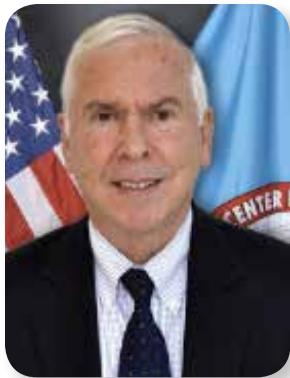
**Ambassador (Ret.) Cresencio Arcos**  
*Political Advisor to the Director*

Cresencio (Cris) Arcos recently served as the Government Affairs Counselor at Kirkpatrick Lockhart and Gates LLP. He was Assistant Secretary and Director of International Affairs at U.S. Department of Homeland Security (2003-2006). He served (1999-2003) as a Member of the President's Foreign Intelligence Advisory Board at the White House. Arcos retired from the U.S. Department of State with the rank of Ambassador. His last position was Senior Deputy Assistant Secretary for International Narcotics and Law Enforcement. He served as U.S. Ambassador to Honduras as well as Deputy Assistant Secretary of State for Inter-American Affairs, White House Coordinator for Public Diplomacy on Central America, Deputy Coordinator in the Office of Public Diplomacy for Latin America at State and Deputy Director of the Nicaraguan Humanitarian Assistance Office. His foreign postings included: Belgium, Portugal, Brazil, Soviet Union (Russia) and Honduras. Amb. Arcos has a B.A. from U. Texas (Austin), an M.A. from Johns Hopkins University's Nitze School of Advanced International Studies, was a Graduate Research Fellow at U. Oregon's Institute of International Studies, and a post-graduate student at the George Washington University's Institute of Sino-Soviet

Studies. He is a member of the Council on Foreign Relations, New York and a Senior Advisor at The Center for the Study of the Presidency and was previously a U.S. Member, U.N. Drug Control Program Advisory Board, Vienna (1994-1997); Director, Council of the Americas, New York (1995-2002); Member, ex officio, Department of Defense Reserved Forces Policy Board (2003-2005).

**Embajador (Ret.) Cris Arcos,**  
*Asesor Político del Director*

Recientemente, Cresencio (Cris) Arcos fue Consejero para Asuntos de Gobierno en Kirkpatrick Lockhart & Gates LLP. Fue Secretario Adjunto y Director de Asuntos Internacionales en el Departamento de Seguridad Interna (años 2003-2006). Durante los años 1999-2003 cumplió su labor como Miembro del Consejo de Asesoria del Servicio de Inteligencia Extranjera del Presidente en la Casa Blanca. Durante su empleo bajo el Departamento de Estado, Cris fue asignado a las embajadas de Bélgica, Portugal, Brazil, La Union Soviética (Rusia) y Honduras. Desempeñó los cargos de Embajador de los EE.UU. en Honduras, así como el de Secretario Adjunto de Estado para los Asuntos Interamericanos, Coordinador de la Casa Blanca para Asuntos de Diplomáticos en América Central, Coordinador Adjunto en la Oficina de Asuntos Diplomáticos para América Latina en el Departamento de Estado y Director Adjunto de la Oficina de Ayuda Humanitaria Nicaraguense. Cris tiene un B.A. de la Universidad de Texas (Austin), un M.A. de la escuela de Nitze de Estudios Internacionales a nivel Avanzado de la Universidad John Hopkins. Fue profesor investigador graduado en el Instituto de Estudios Internacionales de la Universidad de Oregon, y estudiante graduado en el Instituto de Estudios Sino-Soviéticos de la Universidad de George Washington. Cris Arcos previamente ejerció los cargos de Representante de los EE.UU. en el Comité Consultivo del programa de Control de Drogas, Naciones Unidas, Viena (años 94-97); Director del Consejo de las Américas, Nueva York (Años 1995-2002); Miembro, ex officio, Directorio de Políticas, Fuerzas de Reserva del Departamento de Defensa (2003-2005).



**Major General (Ret.) John C. Thompson**  
*Dean of Students, Administration and Outreach*

John C. Thompson was previously CHDS' Chief of Executive Programs and Operations. He is a graduate of the U.S. Military Academy at West Point, New York. During his army career he served in a variety of command and staff assignments in the U.S. and overseas. He served as Deputy Director of Operations, J-3; on the Joint Staff in Washington, D.C. and as Director of Operations, J-3, of U.S. Southern Command in the Republic of Panama. He later served as Commanding General of the U.S. Total Army Personnel Command, as President of the Inter-American Defense Board, and as Director of the Inter-American Defense College. General Thompson has master's degrees from Middlebury College and from the U.S. Army Command and General Staff College. He attended John Hopkins University's Paul H. Nitze School of Advanced International Studies and is a graduate of the National War College. He has done post-graduate study at New York University and at the National Autonomous University of Mexico.

**Mayor General (Ret.) John C. Thompson,**  
*Decano de Estudiantes, Administración y Alcance*

El Mayor General (Ret.) John C. Thompson fue anteriormente el Jefe de Programas Ejecutivos y Operaciones del CHDS. Es graduado de la Academia Militar de los Estados Unidos en West Point, Nueva York. Durante su carrera militar se desempeñó en una variedad de asignaciones en los Estados Unidos y en el extranjero. Sirvió como Sub-Director de Operaciones, C-3, del Estado Mayor Conjunto en Washington, D.C. y como Director de Operaciones, C-3, del Comando Sur de los Estados Unidos en la República de Panamá. Más tarde sirvió como Comandante General del Comando de Personal del Ejército de los Estados Unidos. Finalizó su carrera militar, siendo Presidente de la Junta Interamericana de Defensa y Director del Colegio Interamericano de Defensa. El General Thompson tiene una Maestría del Middlebury College y del Colegio de Comando y Estado Mayor del Ejército Estadounidense; asistió a la Escuela de Estudios Internacionales Avanzados de Paul H. Nitze de la Universidad Johns Hopkins, y es graduado del Colegio Nacional de Guerra. Cursó estudios de postgrado en la Universidad de Nueva York y en la Universidad Nacional Autónoma de México.



## Faculty Cuerpo Docente



**Dr. Luis Bitencourt**

*Dean of Academic Affairs and Professor of National Security Affairs*

Luis Bitencourt was appointed to CHDS in July 2005. Prior to joining NDU, Dr. Bitencourt was the Director of the Brazil Project (2000-2005) at the Woodrow Wilson International Center for Scholars and Visiting Professor at the Georgetown University. For most of his professional life, Dr. Bitencourt simultaneously pursued two careers. In the Brazilian federal administration, he performed several functions related to research and training in strategic planning, international security, public administration, and intelligence (1974-1999). At the Catholic University of Brasilia, Dr. Bitencourt was a professor and dean (1987-2000). Dr. Bitencourt also worked for the United Nations as a Regional Coordinator in East Timor, as a member of the Team of Electoral Experts in Tajikistan, and as a rapporteur for the U.N. Commission on Intervention and Sovereignty. He has a doctorate and an M.A. in World Politics from the Catholic University of America, an M.A. in Political Science from the University of Brasilia, and a Bachelor's in Mathematics. His research interests include hemispheric security, terrorism, international commerce, the effects of globalization in international security, and democracy.

### **Dr. Luis Bitencourt,**

*Decano de Asuntos Académicos y Profesor de Asuntos de Seguridad Nacional*

El Dr. Luis Bitencourt fue designado en el CHDS en julio de 2005. Antes de su llegada al Centro, el Dr. Bitencourt fue Director del Proyecto Brasil (2000-2005) en el Woodrow Wilson Centro Internacional para Académicos y Profesor Visitante en Georgetown University. Durante la mayor parte de su vida profesional tuvo simultáneamente dos carreras. En la administración federal brasileña, ejerció varias funciones relacionadas con la investigación y el entrenamiento en la planificación estratégica, seguridad internacional, seguridad internacional, administración pública, e inteligencia (1974-1999). En la Universidad Católica de Brasilia, fue profesor y director de la Facultad de Ciencias Sociales (1987-2000). También trabajó para la Organización de las Naciones Unidas como Coordinador Regional en Timor Oriental, como experto electoral en Tajikistan, y como rapporteur de la Comisión de Intervención y Soberanía de la ONU. Tiene un doctorado y una maestría en Política Mundial de la Universidad Católica de América, y una Maestría en Ciencia Política de la Universidad de Brasilia. Su licenciatura es en Matemáticas. Sus intereses de investigación incluyen seguridad hemisférica, terrorismo, comercio internacional, efectos de la globalización sobre la seguridad internacional y democracia.



**Dr. Scott D. Tollefson**

*Associate Dean of Academic Affairs and Professor of National Security Affairs*

Scott D. Tollefson received his Ph.D. in International Relations from The Johns Hopkins University, Paul H. Nitze School of Advanced International Studies (SAIS). He was a Senior Lecturer in the Department of National Security Affairs at the Naval Postgraduate School (1988-1999) and an Assistant Professor and Director of the M.A. Program in Political Science at Kansas State University (1999-2004). He is the co-editor of *Who Guards the Guardians and How: Democratic Civil-Military Relations* (University of Texas Press, 2006) and the author of numerous chapters and articles on defense and security issues in Latin America. Dr. Tollefson grew up in Brazil and has lived and worked in Chile, Jamaica, and Saudi Arabia.

### **Scott D. Tollefson, Ph.D.**

*Decano Asociado de Asuntos Académicos y Profesor de Asuntos de Seguridad Nacional*

Scott Tollefson recibió su doctorado en Relaciones Internacionales en la Universidad Johns Hopkins, Escuela Paul H. Nitze de Estudios Internacionales Avanzados (SAIS). Fue profesor titular en el Departamento de Asuntos de Seguridad Nacional en la Escuela de Postgrado Naval (1988-1999) y Profesor Asociado y Director del Programa de Maestría en Ciencias Políticas en la Universidad Estatal de Kansas (1999-2004). Es co-editor de « Quien Guarda a los Guardianes y Como: Relaciones Cívico-Militares Democráticas » (University of Texas Press, 2006) y autor de numerosos capítulos y artículos sobre temas de defensa y seguridad en América Latina. El Dr. Tollefson creció en Brasil y ha vivido y trabajado en Chile, Jamaica, y Arabia Saudita.



**Rear Admiral (Ret.) Manuel F. Lora**  
*Associate Dean of Academic Affairs and Professor of National Security Affairs*

Manuel Lora served in the Peruvian Navy for 36 years, during which he had a variety of assignments in both the operational and administrative fields. Among others positions, he served as Vice Chief of Staff of the Navy; Naval Intelligence Director; Commander of the Fifth Naval Zone, and Executive Director of Education. RADM Lora served in the logistic directorate as well as at the inspector general office at U.S. Commander in Chief Atlantic Fleet Norfolk VA; and he was member of the Inter-American Naval Telecommunication Network Secretariat. RADM Lora holds a Masters of Arts in Security Studies, with an emphasis in international security, from the Edmund A. Walsh School of Foreign Service, Georgetown University; he is also a Development and National Defense course graduate from the Centro de Altos Estudios Nacionales in Peru and the Naval War College. At CHDS, RADM Lora serves as facilitator, lecturer and panelist. His areas of current research interest include international security in South America, defense transformation, stability operations, and new threats.

**Contralmirante (Ret.) Manuel F. Lora**  
*Decano Asociado de Asuntos Académicos y Profesor de Asuntos de Seguridad Nacional*

Manuel Lora se unió al CHDS como profesor visitante en Octubre del 2005 y fue nombrado Profesor Asistente de Asuntos de Seguridad Nacional en Octubre del 2007. El profesor Lora obtuvo su Maestría en Estudios de Seguridad con énfasis en Seguridad Internacional de la Edmund A. Walsh School of Foreign Service, Georgetown University en Washington DC. Actualmente adelanta cursos de doctorado en Paz y Seguridad Internacional en el Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado de Madrid, España. Manuel Lora obtuvo su licenciatura en ciencias navales de la Escuela Naval del Perú y sirvió en la Marina de Guerra del Perú por 36 años, retirándose con el grado de contralmirante. Durante sus años de servicio desempeñó una variedad de cargos, tanto en el ámbito operacional como en el administrativo. Fue Subjefe del Estado Mayor General de la Marina, Comandante de la V Zona Naval y Director Ejecutivo de Instrucción. Prestó servicios en la sección de Logística y en la Inspectoría General del Comandante de la Flota del Atlántico de la Armada de los Estados Unidos y fue miembro de la Secretaría de la Red Naval Interamericana de Telecomunicaciones. Es graduado de los cursos de Desarrollo y Defensa Nacional del Centro de Altos Estudios Nacionales en Perú; del curso de Comando y Estado Mayor de la Escuela de Guerra Naval en Perú, y de la Escuela de Guerra de Superficie de la Armada de los Estados Unidos. Sus áreas de principal interés de investigación incluyen Seguridad Internacional en Sud América, Formulación de Política de Defensa, Transformación de Defensa, Operaciones de Estabilidad y Reconstrucción.



**Dr. Alejandro Arbeláez Arango**  
*Assistant Professor of National Security Affairs*

Alejandro Arbeláez Arango received his Ph.D in Constitutional Law, with post-graduate study in Economics, Finance, Public Administration and Political Science. Dr. Arbeláez is originally from Medellin, Colombia, and has previously served as Vice Minister of Defense, an Advisor to the Colombian President, and governor of the State of Arauca, among other positions. His investigative and teaching activities are centered on topics including Democratic Governance, Protection of Fundamental Human Rights, and the Design and Implementation of Public Policy.

**Dr. Alejandro Arbeláez Arango**  
*Profesor Asistente de Asuntos de Seguridad Nacional*

Alejandro Arbeláez Arango recibió su Doctorado en Derecho Constitucional y posee posgrados en Economía, Finanzas, Administración Pública y Ciencia Política. El Dr. Arbeláez nació en Medellín, Colombia. Ha sido Viceministro de Defensa, Asesor de la Presidencia de la República, Gobernador del Departamento de Arauca, entre otros cargos. Su actividad investigativa y docente se centra en temas como la gobernabilidad democrática, la protección de derechos fundamentales y el diseño e implementación de políticas públicas.



**Dr. R. Evan Ellis**  
*Associate Professor of National Security Affairs*

Dr. Evan Ellis is a specialist in national security studies, modeling, gaming and simulation. Dr. Ellis designs and conducts a variety of strategy and policy exercises for CHDS, including the Center's signature "NationLab" program. He is also a subject-matter expert on Latin America's relationships with external actors, including China, Russia and Iran, and leads research and activities by CHDs in this area. Dr. Ellis has presented his work on Latin America strategic issues and other topics in a broad range of business and government forums in the United States, Europe, and the Western Hemisphere, including Argentina, Belize, Bolivia, Brazil, Canada, Chile, China, Colombia, Dominican Republic, Ecuador, El Salvador, Honduras, Jamaica, Mexico, Norway, Panama, Paraguay, Peru, Uruguay, Venezuela, France, and the United Kingdom, and is a frequent guest lecturer at the U.S. Air Force Special Operations School. His work on the topic includes the 2009 book *China in Latin America: The Whats and Wheres*, the first single-author book on the topic to appear in print, as well as 41 articles in English and Spanish over the past seven years in magazines and journals from *Joint Forces Quarterly* to *Air and Space Power Journal en Espanol* to the *Revista de Dinámica de Sistemas*.

**Dr. R. Evan Ellis,**  
*Profesor Asociado de Asuntos de Seguridad Nacional*

El Dr. Evan Ellis es un especialista en asuntos de seguridad nacional, modelaje y juegos de simulación. El Dr. Ellis diseña y conduce una variedad de ejercicios de estrategia y política dentro del CHDS, incluyendo la firma del programa "NationLab". Es un experto en temas vinculados a las relaciones de la América Latina con actores externos, como China, Rusia e Irán, y dirige actividades de investigación para el Centro en estas áreas. El Dr. Ellis ha presentado sus trabajos sobre estos aspectos estratégicos de la América Latina, y otros temas conexos, en una amplia gama de foros ante distintas organizaciones y gobiernos, como los de los Estados Unidos, China, Europa (Francia, Reino Unido y Noruega), y el Hemisferio Occidental, Argentina, Belice, Bolivia, Brasil, Canadá, Chile, Colombia, República Dominicana, Ecuador, El Salvador, Honduras, Jamaica, México, Panamá, Paraguay, Perú, Uruguay, Venezuela. Igualmente es profesor invitado frecuente en la Escuela de Operaciones Especiales de la Fuerza Aérea de EE.UU. Entre sus trabajos sobre el tema podemos mencionar el libro "China in Latin America: The Whats and Wheres", siendo el primer autor individual en escribir un libro sobre este tópico. Adicionalmente Evan Ellis ha escrito durante los últimos siete años aproximadamente 41 artículos en inglés y en español en revistas y diarios, como la revista trimestral de las Fuerzas Conjuntas "*Air and Space Power Journal*" (en español) y la revista "*Dinámica de Sistemas*". El Dr. Ellis tiene un doctorado en ciencias políticas con una especialización en política comparada.



**Dr. Patricia H. Escamilla-Hamm**  
*Associate Professor of National Security Affairs*

Patricia H. Escamilla-Hamm joined the CHDS faculty in early 2011. Her publications include "National Security Policy in the Northern Border," in *Development of Public Policy and Mechanisms of Implementation in the Northern Border in the XX Century*, ed. Barajas et al. Mexico: COLEF, 2011); and "The Fight against Organized Crime in the United States: Scope and Limitations," in *Organized Crime, Security and the Merida Initiative in Mexico-U.S. Relations*, ed. Raúl Benítez Manaut, México: CASEDE, 2010. Her areas of expertise include national security policy in the U.S.-Mexico border; U.S.-Mexico relations; and U.S. immigration policy.

**Dra. Patricia H. Escamilla-Hamm**  
*Profesora Asociada de Seguridad Nacional*

Patricia H. Escamilla-Hamm se unió al cuerpo docente del CHDS al principio del 2011. Sus publicaciones incluyen "Política de Seguridad Nacional en la Frontera Norte," en *El Desarrollo de la Política Pública y Mecanismos de Implementación en la Frontera Norte en el siglo XX*, ed. Barajas et al. México: COLEF, 2011; "La Lucha Contra la Crimen Organizada en los Estados Unidos: Alcance y Límites" en *Crimen Organizado, Seguridad y la Iniciativa Mérida en los Relaciones México-EEUU*, ed. Raúl Benítez Manaut, México: CASEDE, 2010. Sus áreas de especialización incluyen la política de seguridad en la frontera EEUU-México, relaciones diplomáticos entre los Estados Unidos y México, y la política de inmigración de los Estados Unidos.



**Rear Admiral (Ret.) Pedro L. de la Fuente**  
*Assistant Professor of National Security Affairs*

He has specialized in Leadership, Strategy, Decision Making, and Crisis Management Issues. As a faculty member for various academic institutions in Argentina and Chile, he has been an innovator in authoring, developing, and using multimedia interactive crisis simulation games for post-graduate and executive education. Before joining CHDS, Pedro de la Fuente held numerous leadership and operational command positions within the Argentine Navy. As a Flag Officer, he served as CINC, Sea Fleet Command, and later as Director of Naval Education. In academic positions he served as Director for the Argentine Naval War College and Vice President of the Argentine Navy Center for Strategic Studies, as well as Dean of Academics and Professor at the same college. His operational positions include Chief of Staff of the Sea Fleet Command, CO of Second Corvette Squadron, CO of Corvette ARA Parker, and CO of the Transport Ship ARA *Canal Beagle*. He holds a Master of Science in Management from Salve Regina University, Newport, RI. He attended the U.S. Naval War College in Newport, RI, and later worked as Research Fellow at the

Center for Naval Warfare Studies of that institution. He is a graduate from the Naval Staff Course at the Escuela de Guerra Naval in Buenos Aires. He also holds a post-graduate degree in Higher Education from the Universidad de Belgrano, Buenos Aires, and a Bachelor of Science in Naval Systems from the Instituto Universitario Naval, Buenos Aires, Argentina. He is a graduate of CHDS, from the Defense Planning and Resource Management course.

**Contraalmirante (Ret.) Pedro L. de la Fuente**

*Profesor Asistente en Asuntos de Seguridad Nacional*

Especialista en temas de Liderazgo, Estrategia, Toma de Decisiones y Manejo de Crisis. Como profesor en universidades de Argentina y Chile innovó al crear, desarrollar y emplear juegos de simulación interactivos para el manejo de crisis en programas ejecutivos y de postgrado. Antes de incorporarse al CHDS, Pedro de la Fuente ocupó varios cargos de liderazgo y comando operacional en la Armada Argentina. Como integrante en su conducción superior, se desempeñó como Comandante de la Flota de Mar y posteriormente como Director de Educación Naval. En el ámbito educativo fue Director de la Escuela de Guerra Naval y Vicepresidente del Centro de Estudios Estratégicos de la Armada, así como Secretario Académico y Profesor en la misma escuela. Sus cargos operativos incluyen los de Jefe de Estado Mayor de la Flota de Mar, Comandante de la Segunda División de Corbetas, así como el Comando de la Corbeta ARA Parker y el del Transporte ARA Canal Beagle. Posee un Master of Science en Management de la Universidad Salve Regina, de Newport, RI, Estados Unidos y es graduado del U.S. Naval War College, Newport, RI donde se desempeñó también como Research Fellow en el Center for Naval Warfare Studies. Graduado del Curso de Estado Mayor Naval de la Escuela de Guerra Naval en Buenos Aires, posee además un Postgrado en Profesorado en Enseñanza Universitaria de la Universidad de Belgrano en Buenos Aires y es Licenciado en Sistemas Navales por el Instituto Universitario Naval Buenos Aires. Realizó también el Curso en Planificación y Administración de Recursos de Defensa en el CHDS.



**Dr. Jaime García Covarrubias**  
*Professor of National Security Affairs*

Prior to joining CHDS, Jaime García taught at the Institute of Political Science at the University of Chile, at the Central University and at Andrés Bello University. Dr. Garcia is a retired Chilean Brigadier and had varied assignments during his military career, including a Professorship at the Army's War College, command of an Infantry unit in 1994, and Directorship of the War College from 1995 to 1997. Dr. Garcia has a doctorate in Political Science and Sociology (Summa Cum Laude) from the University of Salamanca, Spain. His Master's Degree is in Political Science (Summa Cum Laude) from the University of Chile, and he holds a Bachelor's degree in Military Science. He is also a graduate of the Center for Diplomatic and Strategic Studies in Paris, France, and the Society of International Studies in Madrid, Spain. From 1990 to 1992, he completed studies in Economics at the Instituto de España (Madrid) and in the history of modern western civilization at the University of Paris IV, The Sorbonne, in France.

**Dr. Jaime García Covarrubias,**

*Profesor de Asuntos de Seguridad Nacional*

Antes de unirse al cuerpo docente del CHDS, fue profesor en el Instituto de Ciencias Políticas de la Universidad de Chile, en la Universidad Central y en la Universidad Andrés Bello. El Dr. García es Brigadier retirado y tuvo variadas asignaciones durante su carrera militar en Chile, incluyendo Profesor en el Colegio de Guerra del Ejército, el Comando de una unidad de infantería en el 1994 y la Dirección del Colegio de Guerra de 1995 a 1997. El Dr. García cuenta con un doctorado en Ciencias Políticas y Sociología de la Universidad de Salamanca, (Summa Cum Laude) España, una Maestría en Ciencias Políticas de la Universidad de Chile, (Summa Cum Laude) y una licenciatura en Ciencias Militares. Es graduado del Centro de Estudios Diplomáticos y Estratégicos de París, Francia, y de la Sociedad de Estudios Internacionales de Madrid, España. De 1991 a 1992, completó estudios de economía en el Instituto de España en Madrid, así como estudios de historia de la civilización occidental moderna en la Universidad de París IV "Sorbonne," en Francia.

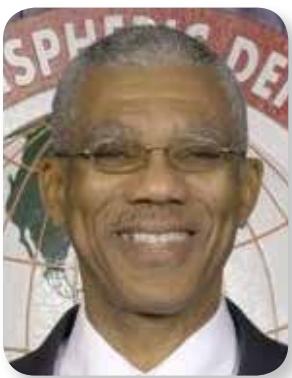


**Dr. Michael Gold-Biss**  
*Professor of National Security Affairs*

Michael Gold-Biss served as Associate Dean of Academic Affairs, Division of International Education and Outreach at CHDS. Previously he was Assistant Vice-President for International Programs at Texas A&M International University in Laredo, Texas, and was a tenured Professor of Political Science and Director of the International Relations Program at Saint Cloud State University in Minnesota. He has also taught at the University of the West Indies, University of Costa Rica, University of Minnesota and American University. He received his Ph.D. in International Relations from the American University, a M.B.A. from the University of Minnesota, an M.A. in Political Science from the University of Delaware and a B.A. in International Affairs and History from Lafayette College. He has received several teaching awards, including the State of Minnesota Teaching Excellence Award. He has lectured for the public and private sectors and has authored books, chapters, and articles. Some of his research interests are civilian-military relations and democratization, governance, political violence and terrorism, and defense economics.

**Dr. Michael Gold-Biss**  
*Profesor, Asuntos de Seguridad Nacional*

Michael Gold-Biss fue Vice-Decano de Asuntos Académicos, División de Educación Internacional y Extensión en el CHDS. Antes de llegar al Centro fue Vice-Presidente de Programas Internacionales en la Universidad de Texas A&M en Laredo, Texas y Profesor de Ciencias Políticas y Director del Programa de Relaciones Internacionales en la Universidad Estatal de Saint Cloud en Minnesota. Obtuvo un doctorado en Relaciones Internacionales en American University, una Maestría en Administración de Empresas de la Universidad de Minnesota, una Maestría en Ciencias Políticas de la Universidad de Delaware y una Licenciatura en Relaciones Internacionales e Historia de Lafayette College. También ha dictado clases en la Universidad de las Indias Orientales (Jamaica), Universidad de Costa Rica, la Universidad de Minnesota y American University. Ha recibido varios reconocimientos por sus labores pedagógicas, incluyendo el Premio de Excelencia en la Enseñanza del Estado de Minnesota. El Dr. Gold-Biss ha trabajado en los sectores privado y público. Es autor de diversos libros, capítulos y artículos. Sus temas de investigación incluyen las relaciones civiles-militares y la democratización, la gobernabilidad y gobernanza, la violencia política y el terrorismo, y economía de defensa.



**Mr. David A. Granger**  
*Adjunct Professor of National Security Affairs*

David Granger retired from the Guyana Defense Force (GDF) in 1994 after serving for 29 years. During his service, Mr. Granger held positions as National Security Adviser to the President (1990-1994), Commander of the GDF (1979-1990), and various other command and staff appointments. Mr. Granger received his professional military training at the Mons Officer Cadet School and the School of Infantry in the United Kingdom, the Jungle Warfare Instruction Center in Brazil, and the Army Command and Staff College in Nigeria. He graduated with a Master's degree in political science and a B.A. in history from the University of Guyana and a post-graduate Diploma in International Relations from the University of the West Indies. He was also a Hubert Humphrey Fellow at the University of Maryland. Mr. Granger has published several papers on defense and security topics, including "Security and Stability in Small States"; "Caribbean Geopolitics: The Bird Island Controversy"; "Caribbean Security Co-operation: A Conceptual Framework"; "Women Soldiers in the Anglophone Caribbean with Special Reference to the Women's Army Corps of the Guyana Defense Force, 1967-2002"; and "Defense and Diplomacy in the Subordinate System: The Case of Guyana."

**Sr. David A. Granger**  
*Profesor Adjunto de Asuntos de Seguridad Nacional*

David Granger se retiró de la Fuerza de Defensa de Guyana (FDG) en 1994 después de 29 años de trabajo. Durante su servicio, el Sr. Granger ocupó los puestos de Asesor de Seguridad Nacional para el Presidente (1990-1994), Comandante de GDF (1979-1990) y varios otros nombramientos de mando y estado mayor. El Sr. Granger recibió entrenamiento militar profesional en la Escuela de Cadetes Oficiales de Mons y la Escuela de Infantería del Reino Unido, el Centro de Instrucción de Guerra en Jungla en Brasil, y la Escuela de Comando y Estado Mayor del Ejército de Nigeria. Es egresado con una maestría en ciencia política y una licenciatura en historia de la University of Guyana y un diploma de postgrado en Relaciones Internacionales de la University of the West Indies. Además fue Becario de Hubert Humphrey en la University of Maryland. El Sr. Granger ha publicado varios trabajos sobre temas de defensa y seguridad, incluidos "Security and Stability in Small States", "Caribbean Geopolitics: The Bird Island Controversy", "Caribbean Security Co-operation: A Conceptual Framework", "Women Soldiers in the Anglophone Caribbean with Special Reference to the Women's Army Corps of the Guyana Defense Force, 1967-2002"; y "Defense and Diplomacy in the Subordinate System: The Case of Guyana."



**Commander (Ret.) Wilbert Kirton**  
*Adjunct Professor of National Security Affairs*

Wilbert Kirton began his career in the Barbados Defence Force on November 1979. He entered Britannia Royal Naval College in January 1980, receiving his commission as an acting Sub Lieutenant in February 1981. After completing his command at sea, he was appointed Executive Officer of the Barbados Coast Guard in November 1984, and Commanding Officer in the rank of Lieutenant Commander in February 1986. He completed a two-year diploma course in Management Studies at the Barbados Institute of Management and Productivity, and completed a Masters of Science degree in Ports and Shipping Administration in 1989 at the World Maritime University, in Malmo, Sweden. He subsequently served as Staff Officer Coast Guard Operations at the Regional Security System. He completed a Masters of Arts Degree in Defence Studies with the Royal Navy College, University of London and, in 1998, he was promoted to the rank of Commander and seconded to the Project Management Office for Regional Maritime Co-operation and Law Enforcement Training. There he had responsibility for the implementation of a four-year European Union and European Commission–funded project in collaboration with CARICOM and the wider Caribbean. Cdr Kirton was subsequently appointed Deputy Chief of Staff in September 2003 and retired from the Barbados Defence Force in July 2006 to work as a consultant while pursuing his academic interests.

**Comandante (Ret.) Wilbert Kirton**  
*Profesor Adjunto de Asuntos de Seguridad Nacional*

Wilbert Kirton comenzó su carrera en la Fuerza de Defensa de Barbados en noviembre de 1979. Ingresó a la Escuela Naval Inglesa en enero de 1980, y recibió el grado de Subteniente interino en febrero de 1981. Después de completar su mando en el mar, fue designado Oficial Ejecutivo del Servicio de Guardacostas de Barbados en noviembre de 1984 y Comandante en la jerarquía de Capitán de Corbeta en febrero de 1986. Realizó un diplomado de dos años sobre Estudios de Gestión en el Instituto de Gestión y Productividad de Barbados, y completó una Maestría en Administración de Puertos y Embarques en 1989 en la Universidad Marítima Mundial, en Malmö, Suecia. Posteriormente, se desempeñó como Oficial de Estado Mayor de Operaciones de Guardacostas en el Sistema de Seguridad Regional. Efectuó una maestría en Estudios de Defensa en la Escuela Naval Real, University of London, y en 1998 fue ascendido al rango de Comandante y fue trasladado al Área de Gestión de Proyectos para la Cooperación Marítima Regional y la Capacitación en el Cumplimiento de la Ley. Allí fue responsable de poner en funcionamiento una Comisión de cuatro años para la Unión Europea y los países europeos que no pertenecen a la comunidad – proyecto financiado en colaboración con el CARICOM y el Gran Caribe. Posteriormente el Comandante Kirton fue designado Subjefe de Estado Mayor, en septiembre de 2003, y se retiró de la Fuerza de Defensa de Barbados en julio de 2006 para trabajar como asesor mientras continuaba centrado en sus intereses académicos.

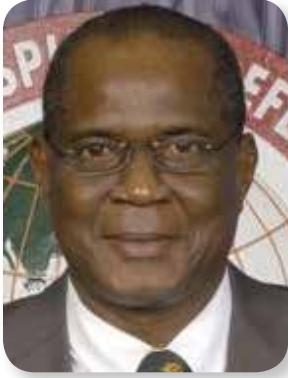


**Dr. Luis Kun, Professor**  
*Professor of National Security Affairs*

Prior to joining the faculty at CHDS, Dr. Luis Kun was a Senior Research Professor of Homeland Security at the IRM College of the National Defense University where he developed and is the Course Manager for the following curricula: Homeland Security Information Management (HLS), Homeland Security Information Management: Tools & Techniques (HST), Protection of Critical Infrastructures and Key Assets (CIP), Geographical Information Systems (GIS), Intelligent Agents and Decision Support Systems. He graduated from the Merchant Marine Academy in Uruguay and holds a BSEE; MSEE and Ph.D. degree in Biomedical Engineering all from UCLA. After a 14 year career with IBM, Dr. Kun was the Director of Medical Systems Technology and Strategic Planning at Cedars Sinai Medical Center in LA., the Senior IT Advisor to the Agency for Health Care Policy and Research where he formulated the IT vision and was the lead staff for HPCC program and Telehealth. He co-authored the Reports to the Congress on Telemedicine (1997) and on HIPAA Security. In July of 1997, he was invited speaker to the White House. He was largely responsible for the Telemedicine portion of the bill that became part of the Balanced Budget Act of 1997. Dr. Kun represented the DHHS Secretary at a Pan American Forum of Health Care Ministers on Telecommunications and the Health Care Industry in Mexico in 1997. As a Distinguished Fellow at the CDC (1999-2001) he was the Senior Computer Scientist for the Health Alert Network for Bioterrorism and later the Acting Chief Information Technology Officer for the National Immunization Program (NIP) where he formulated their IT vision in October 2000.

**Dr. Luis Kun, Profesor**  
*Profesor de Asuntos de Seguridad Nacional*

Antes de unirse al cuerpo docente del CHDS, el Dr. Luis Kun fue Profesor Mayor de Investigación de Seguridad Nacional en el Colegio de IRM de la Universidad de Defensa Nacional, donde desarrolló y fue el Gerente de Curso para los siguientes planes de estudio: Gestión de Información de Seguridad Nacional (HLS), Gestión de Información de Seguridad Nacional: Herramientas y Técnicas (HST), protección de infraestructuras críticas y de valores clave (CIP), Sistemas de Información Geográfica (SIG), Agentes de Inteligencia y Sistemas de Soporte de Decisiones. Se graduó en la Academia de la Marina Mercante en Uruguay y tiene un BSEE; MSEE y Doctorado en Ingeniería Biomédica, todos de la UCLA. Después de una carrera de 14 años con IBM, el Dr. Kun fue Director de Sistemas de Tecnología Médica y Planificación Estratégica en el Centro Médico Cedars Sinai en Los Ángeles; fue Asesor Principal de TI de la Agencia para el Cuidado de la Salud y la Investigación de Política en la que formuló la visión de TI y fue el personal principal de programa de HPCC y Telesalud. Es co-autor de los informes al Congreso sobre Telemedicina (1997) y en Seguridad de HIPAA. En julio de 1997, fue invitado como orador a la Casa Blanca. Fue en gran parte responsable de la parte de Telemedicina del proyecto de ley de lo que posteriormente sería la Ley de Presupuesto Equilibrado de 1997. El Dr. Kun representó al Secretario del DHHS en el Foro Panamericano de Salud de los Ministros de Telecomunicaciones y para la Industria de Cuidado de Salud en México en 1997. Como miembro distinguido del CDC (1999-2001) fue el Informático principal para la Red de Alerta de Salud de Bioterrorismo y más tarde fue Jefe Interino de Tecnología de la Información para el Programa Nacional de Inmunizaciones (PNI) en el que formuló su visión de TI, en octubre del 2000.

**Dr. Hilton McDavid***Adjunct Professor of National Security Affairs*

Hilton McDavid is a Senior Lecturer and the Academic Director of the MSc in National Security and Strategic Studies Programme, The University of the West Indies, Mona, Kingston, Jamaica. He holds the Doctor of Science Degree in engineering management from George Washington University and is a graduate of CHDS; Canadian Land Forces Command and Staff College, Canadian Forces Staff School and Mons Officer Cadet School, United Kingdom. Prior to joining academia, Doctor McDavid completed over 20 years Commissioned Service in the Guyana Defence Force where he held the appointments of Commanding Officer, 13 Guards Battalion; Staff Officer, Grade 1, Administration and Logistics; and Commander, Engineering Corps.

**Dr. Hilton McDavid***Profesor Adjunto de Asuntos de Seguridad Nacional*

Hilton McDavid es Profesor Titular y Director Académico de la Maestría en Seguridad Nacional y Estudios Estratégicos, de la Universidad of the West Indies, Mona, Kingston, Jamaica. Posee un doctorado en gestión de ingeniería de la George Washington University y es egresado del CHDS. Ha igualmente sido Comando de Fuerzas Terrestres Canadienses y miembro de la Facultad de Estado Mayor, Facultad de Fuerzas de Estado Mayor Canadienses y Escuela de Cadetes Oficiales Mons, Reino Unido. Antes de incorporarse al círculo académico, el Dr. McDavid estuvo por más de 20 años en Servicio Asignado en la Fuerza de Defensa de Guyana donde fue designado en distintas funciones, como Oficial Comandante, Batallón de Guardias 13, Oficial de Estado Mayor, Grado 1, Administración y Logística, y Comandante, Cuerpo de Ingenieros.

**Commander (Ret.) Kevin P. Newmeyer***Assistant Professor of National Security Affairs (Homeland Defense)*

Prior to joining the faculty at CHDS, Kevin Newmeyer served in a variety of positions in the military, international civil service and the private sector. As a United States naval officer he completed assignments aboard five ships in a combination of command and nuclear engineering assignments. His shore duty positions included the US Department of Energy and the Strategy and Plans Directorate of the US Navy Staff. Following the attacks on September 11, 2001, he was detailed to the Organization of American States to establish the Secretariat for the Inter-American Committee against Terrorism (CICTE). As the original program director and Deputy Secretary, he established the initial training programs, international relationships, and reputation of this globally recognized organization. His selection as an Olmsted Scholar enabled him to earn his MA in International Relations from the Universitario Ortega y Gasset in Madrid, Spain. He holds additional degrees from Escuela Diplomática of Spain (Diplomado de Estudios Internacionales), George Mason University (MBA), and the US Naval Academy (BS). His professional military education includes the Inter-American Defense College, the Naval War College, the Air Command and Staff College, and the Joint Forces Command and Staff College.

**Comandante (Ret.) Kevin P. Newmeyer,***Profesor Asistente de Seguridad Nacional (Homeland Defense)*

En su capacidad como oficial naval estuvo asignado a cinco embarcaciones distintas, en donde combinó cargos, tanto de comando, como de ingeniería nuclear. Sus tareas en tierra lo llevaron a laborar para el Departamento de Energía de EE.UU. y la Dirección de Estrategia y Planeación del personal de la Armada de EE.UU. Después del 9/11 fue asignado a la Organización de Estados Americanos, con el fin de fundar el secretariado para el Comité Inter-americano Contra el Terrorismo (CICTE). En su función como el primer director de programas y sub-secretario de dicha entidad, se le reconoce por haber establecido los primeros programas de capacitación, el fomento de las relaciones internacionales y la creación de la reputación que ahora tiene esta reconocida organización mundial. Su carrera académica ha sido galardonada, muestra de ello ha sido su selección como Becario Olmsted, que le permitió obtener el grado de Maestría en relaciones internacionales por parte del Universitario Ortega y Gasset en Madrid, España. También ha recibido otros grados académicos por parte de: la Escuela Diplomática de España (Diplomado en Estudios Internacionales), la Universidad George Mason (MBA), así como una licenciatura (BS) de la Academia Naval de EE.UU. Su educación profesional militar incluye estudios en el Colegio Interamericano de Defensa, el Colegio de Guerra Naval, el Colegio de Commando Aéreo y Comando Mayor y el Colegio del Comando de Fuerzas Conjuntas y Comando Mayor.



**General (Ret.) Carlos Alberto Ospina Ovalle**  
*Chief of Defense Chair and Professor of National Security Affairs*

Carlos Alberto Ospina Ovalle is the former Commander of the Colombian Armed Forces and also served for 42 years in the Colombian Army. Ospina has a Bachelor's in Military Science and received a Master's in Security and Defense from the Senior War College of Colombia. He also graduated from the National War College at the National Defense University with a specialty in strategy. Furthermore he took courses in human rights at the International School in San Remo, Italy. He was a Professor of Military History at the Colombian Military School and was also a Professor in the War Academy in Santiago, Chile.

**General (Ret.) Carlos Alberto Ospina Ovalle**  
*Jefe de la Cátedra de Defensa y el profesor de Asuntos de Seguridad Nacional*

Carlos Alberto Ospina Ovalle, se desempeñó como Comandante de las Fuerzas Militares y del Ejército de Colombia. Sirvió durante 42 años en el Ejército de Colombia. El General Ospina es un profesional de las Ciencias Militares y recibió un Magister en Seguridad y Defensa de la Escuela Superior de Guerra de Colombia. También se graduó en el Colegio Nacional de Guerra de la Universidad Nacional de Defensa (USA) con especialidad en estrategia. Además cursó estudios en la Escuela Internacional de Derecho Humanitario en San Remo, Italia. Fue Profesor de historia militar en la Escuela Militar de Colombia y Profesor en La Academia de Guerra en Santiago, Chile.



**Mr. Guillermo A. Pacheco Gaitán**  
*Assistant Professor of National Security Affairs*

Before joining CHDS, Guillermo Pacheco worked as a political advisor to the Guatemalan Ministry of Defense. He has also served in other public positions such as advisor to the Secretary General of the President of Guatemala; Minister Counselor for the Guatemalan Embassy to Colombia, and Legislative Advisor in the Guatemalan Congress. In addition, Mr. Pacheco served as the National Coordinator for the OAS De-mining Program. He holds a Bachelor's degree in architecture from the University of San Carlos; a Masters in regional planning from the Los Andes University in Bogota, Colombia; a Masters in political science from the Rafael Landívar University; and a Masters in defense and hemispheric security from the Inter American Defense College and Salvador University in Washington, D.C., from which he graduated with honors. He also earned a Diploma in Theological Studies from the Central American Theological Seminary (SETECA) and graduated with honors from the Leadership Academy of the House of God Church, both in Guatemala. Mr. Pacheco has also completed various classes in civil-military relations and defense planning and resource management, and he has been a CHDS fellow at various courses.

**Sr. Guillermo Pacheco Gaitán,**  
*Profesor Asistente en Asuntos de Seguridad Nacional*

Fue Asesor Político del Ministerio de la Defensa Nacional de Guatemala durante ocho años. Se ha desempeñado en cargos públicos como: Asesor de la Presidencia en la Secretaría General de la Presidencia de la República; Ministro Consejero de la Embajada de Guatemala en Colombia y Asesor Legislativo en el Congreso de la República. Fue Coordinador Nacional del Programa de Desminado de la OEA en Guatemala. Actualmente efectúa estudios de doctorado en Paz y Seguridad Internacional en el Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado de España. Posee una Maestría en Defensa y Seguridad Hemisférica del Colegio Interamericano de Defensa y en la Universidad del Salvador en Washington, D. C.; una Maestría en Planificación del Desarrollo Regional de la Universidad de los Andes de Colombia; una Maestría en Ciencias Políticas de la Universidad Rafael Landívar y una Licenciatura en Arquitectura de la Universidad de San Carlos de Guatemala. Adicionalmente posee un Diploma en Estudios Teológicos del Seminario Teológico Centroamericano (SETECA) y se graduó con honores en la Academia de Liderazgo de la Iglesia Casa de Dios, ambos en Guatemala. Ha realizado diversos cursos de Relaciones Civiles-Militares, Manejo y Administración de Recursos de Defensa, Política de Defensa, Justicia Militar y Profesión Militar.



**Commander (Ret.) Patrick J. Paterson**  
*Assistant Professor of National Security Affairs*

Pat Paterson is Assistant Professor of National Security Studies at the Center for Hemispheric Defense Studies. A 1989 graduate of the U.S. Naval Academy in Annapolis, Maryland, he retired from the U.S. Navy as a Commander in 2009. His last assignment was as the Political-Military Advisor and Senior Foreign Area Officer (FAO) on the Fourth Fleet staff in Mayport, FL. He has a Masters degree in National Security Studies from the Naval Postgraduate School in Monterey, CA and a Masters equivalent from the Argentina Naval War College in Buenos Aires, Argentina. He is currently completing a doctoral degree in Political Science at American University. As part of those studies, he has researched and written on numerous topics about Latin America including civil-military relations, U.S. foreign policy, democracy, human rights, social movements, political violence, and counterinsurgency. He is the author of numerous defense and security related articles in journals such as *Military Review*, *Armed Forces Journal*, *Proceedings Magazine*, *Joint Force Quarterly*, and *Naval History*. His principle areas of expertise include civil-military relations, counter-insurgency, terrorism, and U.S. and Latin American history.

**Comandante (Ret.) Patrick J. Paterson**  
*Profesor Asistente en Asuntos de Seguridad Nacional*

Patrick J. Paterson se retiró de la Marina de los EE.UU. como Capitán de Corbeta en 2009. Su última asignación fue como Asesor Político-Militar para la Cuarta Flota en Mayport, Florida. Tiene una maestría en Estudios de Seguridad Nacional de la Escuela Naval de Postgrado en Monterey, California, y un equivalente de Maestría de la Escuela de Guerra Naval de Argentina en Buenos Aires, Argentina. Actualmente está terminando un doctorado en Ciencia Política en la American University. Como parte de esos estudios ha investigado y escrito sobre numerosos temas acerca de América Latina, incluyendo las relaciones civiles-militares, la política exterior de EE.UU., democracia, derechos humanos, movimientos sociales, la violencia política y contrainsurgencia. Es autor de numerosos artículos relacionados con la defensa y la seguridad en revistas como *Military Review*, *Armed Forces Journal*, *Proceedings magazine*, *Joint Force Quarterly*, y *Naval History*. Sus principales áreas de especialización incluyen las relaciones civiles-militares, la lucha contra la insurgencia, el terrorismo, y la historia de los EE.UU. y de América Latina.



**Dr. Salvador Raza,**  
*Professor of National Security Affairs*

Dr. Raza was a commissioned officer in the Brazilian Navy where he was responsible for politics and strategy at Brazil's Naval War School. A specialist in the area of technology and international security, he is now actively engaged in researching the fields of force design, and of defense and security simulations. Dr. Raza, whose essays have won several awards, is currently responsible for the International Relations Department of the "Faculdades de Campinas" in Brazil. He earned his Ph.D. from the Federal University of Rio de Janeiro, his M.A. from King's College, University of London, and completed the Royal Navy Staff Course as well as the Superior Staff Course of the Brazilian Navy. He specializes in defense studies and armed forces analysis, and he is currently researching the theme of civil-military relations.

**Dr. Salvador Raza,**  
*Profesor en Asuntos de Seguridad Nacional*

Es profesor de Asuntos de Seguridad Nacional en el Centro de Estudios Hemisféricos de Defensa (CHDS). Es un especialista en el campo del diseño de la fuerza, y la planificación de la defensa. El Dr. Raza también fue oficial de la Marina de Brasil, siendo responsable de la política, la estrategia y los juegos de guerra de análisis en la Escuela Naval de Guerra en ese país. Actualmente se encuentra investigando nuevas arquitecturas de la red de defensa estratégica de toma de decisiones y los marcos de planificación para el sistema complejo de seguridad adaptable.

El Dr. Raza recibió un Doctorado de la Universidad Federal de Rio de Janeiro, una Maestría de King's College, University of London y completó el Royal Navy Staff Course, al igual que el Superior Staff Course de la Marina Brasileña.



**Ms. Celina Realuyo**  
*Assistant Professor of National Security Affairs*

Celina Realuyo has dedicated her career to the practice and promotion of international relations, as a U.S. diplomat, international banker with Goldman Sachs, U.S. State Department Director of Counterterrorism Finance Programs, and professor of national security and international relations at Georgetown, George Washington, and the National Defense University. She has extensive expertise in the international security, geopolitical risks, counterterrorism, globalization, illicit economies, international banking, economic competitiveness, and government relations arenas. She is a critically acclaimed speaker for government, military, corporate, and academic audiences around the world on: "Managing Geopolitical Risks in the 21st Century," "The Economic Forces Shaping National Security," and "Securing Supply Chains from Terrorism and Crime."

Celina holds an M.B.A. from Harvard Business School, M.A. from Johns Hopkins University School of Advanced International Studies (SAIS), B.S. from Georgetown University School of Foreign Service, and Certificate from l'Institut d'Etudes Politiques (Paris). She is a member of the Council on Foreign Relations, International Institute for Strategic Studies, Women in International Security, and the Professional Risk Managers International Association. She is an Aspen Institute Socrates Society Scholar, French-American Foundation Young Leader, and Atlantik Bruecke German-American Young Leader. Celina has a passion for politics, languages, and international travel; she has visited over 50 countries, speaks French and Spanish fluently, and is conversant in Italian, German, Filipino, and Arabic.

**Srta. Celina Realuyo**  
*Profesora Asistente de Asuntos de Seguridad Nacional, CHDS*

Ha dedicado su carrera a la práctica y promoción de las relaciones internacionales en calidad de diplomática de EE.UU., banquera internacional con Goldman Sachs, directora del programa de finanzas contra el terrorismo del Departamento de Estado de EE.UU., y profesora de seguridad nacional y relaciones internacionales en Georgetown, George Washington, y de la Universidad Nacional de Defensa. Posee una amplia experiencia en temas de seguridad internacional, riesgos geopolíticos, contraterrorismo, globalización, economías ilícitas, banca internacional, competitividad económica, y relaciones gubernamentales. Celina ha dictado múltiples conferencias ante audiencias conformadas por funcionarios de gobierno, militares, empresarios y académicos de todo el mundo sobre temas que incluyen: "Gestión de riesgos geopolíticos en el siglo 21", "Las fuerzas económicas que conforman la Seguridad Nacional", y "Protección de las cadenas de suministro al terrorismo y crimen organizado".

Celina posee un MBA de Harvard Business School, una Maestría de la Escuela de Estudios Internacionales Avanzados (SAIS) de la Universidad Johns Hopkins, una licenciatura de la Escuela de Servicio Exterior de la Universidad de Georgetown, y un Certificado del l'Institut d'Études Politiques (París). Es miembro del Consejo de Relaciones Exteriores (Council on Foreign Relations), del Instituto Internacional de Estudios Estratégicos, de Women in International Security, y de la Asociación Internacional de Profesionales en Administración de Riesgos. Es académica de la Sociedad Sócrates del Instituto Aspen, y Young Leader de la Fundación franco-americana, y de la Young Leader Alemana-Estadounidense de Atlantik Brücke. Celina es apasionada de la política, los idiomas y los viajes al extranjero. Ha visitado diversos países, y habla francés y español con fluidez, así como conversa en italiano, alemán, filipino y árabe.



**Brigadier General (Ret.) Boris Saavedra**  
*Assistant Professor of National Security Affairs*

Boris Saavedra, a retired officer of the Venezuelan Air Force, has served in all operational positions in that service. He has devoted more than 20 years of his professional life to academic activities, both in Venezuela and in the U.S., ranging from flight instructor and academic professor to director of the Basic School of the Armed Forces. Saavedra is a graduate from the Venezuelan Air Force Academy, from which he received a B.S. in July 1968 in science and military arts, specializing in Aeronautics, in July 1968. He subsequently attended tactical and Air Staff courses at the Air War College; the advanced course of military studies and joint and combined military operations at l'Ecole Supérieure de Guerre Interarmées of France (1983-1986), and the Advanced Course in National Defense at the Senior Institute for National Defense of Venezuela (1988-1989). He has a Masters degree in international policy and practice from George Washington University (2003) and is currently completing a doctorate in International Peace and Security at the Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado de España.

**General de Brigada (Ret.) Boris Saavedra,**  
*Profesor Asistente en Asuntos de Seguridad Nacional*

Fue oficial de las Fuerza Aérea de Venezuela. Ha dedicado más de 20 años de su vida profesional a actividades académicas tanto en Venezuela como en los EE.UU., entre ellas se desempeñó como Instructor de Vuelo, Profesor Académico, y Director de la Escuela Básica de las Fuerzas Armadas de Venezuela. Completó estudios en la Academia de la Fuerza Aérea de Venezuela con una licenciatura en Ciencias y Artes Militares, y especialización en aeronáutica. También cursó estudios de estado Mayor Aéreo en el Colegio de Guerra Aérea de la Fuerza Aérea de Venezuela; el curso avanzado de estudios militares Superiores y operaciones combinadas y conjuntas en la Ecole Supérieure de Guerre Interarmées en Francia (1983-1986); y el curso de Altos Estudios de Defensa Nacional (maestría) en el Instituto de Altos Estudios de Defensa Nacional de Venezuela (1988-1989). Tiene una maestría en Política Internacional y Práctica en la Universidad George Washington y actualmente efectúa estudios de doctorado en Paz y Seguridad Internacional en el Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado de España.



**Dr. Isidro Sepúlveda**  
*Assistant Professor of National Security Affairs*

Isidro Sepúlveda has a doctorate in History, with honors, from the Universidad Nacional de Educación in Madrid, where he has also worked as a Professor of Contemporary History. Dr. Sepúlveda has served as the Director of Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado de Investigación sobre Paz, Seguridad y Defensa. He has also been a professor at the Diplomatic School of Madrid and the Academia Especial de la Guardia Civil, and has taught seminars at the Inter-American Defense College and in the Institute of High Studies of the National Defense in Venezuela. In addition he has directed the Doctoral Program on International Security and the Masters of Peace, Security and Defense at the Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado. Dr. Sepúlveda has edited several books, the most recent of which is Spain and International Peacekeeping Operations, as well as textbooks in world and Spanish history. Some of his publications include Globalization and Nationalism; Gibraltar: The Reason and the Force; and The Dream of the Madre Patria.

**Dr. Isidro Sepúlveda**

*Profesor Asistente en Asuntos de Seguridad Nacional*

Isidro Sepúlveda es Doctor en Historia, con Premio Extraordinario (UNED, 1992) y Profesor de Historia Contemporánea en esa Universidad, donde ostenta la cátedra de Historia del Mundo Actual. Ha sido Director del Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado de Investigación sobre Paz, Seguridad y Defensa. En su larga carrera docente ha sido profesor en la Escuela Diplomática de Madrid y en la Academia Especial de la Guardia Civil. Ha impartido seminarios en el Colegio Interamericano de Defensa (OEA, Washington) y en el Instituto de Altos Estudios de la Defensa Nacional, IAESEN (Caracas). Ha dirigido el Programa de Doctorado sobre Seguridad Internacional y el Master de Paz, la Seguridad y la Defensa impartidos en el Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado. El Dr. Sepúlveda ha coordinado la edición de manuales de Historia Contemporánea Universal y de España. Entre sus publicaciones, como autor único, caben destacar: Comunidad cultural e hispanoamericanismo, 1892-1936 (UNED, 1994), Historia de los nacionalismos (Santillana, 1996), Globalización y nacionalismo (UNED, 2002), Gibraltar: La razón y la fuerza (Alianza Ed., 2004), El sueño de la Madre Patria, Hispanoamericanismo y nacionalismo (Marcial Pons, 2005). Ha sido el editor de la obra Democracia y seguridad en Iberoamérica ; Los retos de la gobernabilidad (2006); Seguridad Humana y nuevas políticas de Defensa en Iberoamérica (2007); La Administración de la Defensa en América Latina (2008), 3 vols.; Ministerio de Defensa, 1978-2008; Creación, consolidación y desarrollo (2008); Las mujeres militares en España (1988-2008) (2009); España en las operaciones internacionales de pacificación (2009).

## **Administrative Staff**

### **Personal Administrativo**

#### **Ms. Denise Alvarez** **Executive Assistant to the Deputy Director**



Denise Alvarez is the executive assistant to the Deputy Director at the Center for Hemispheric Defense Studies; she previously served as a research assistant to the Dean of Academic Affairs at CHDS. Denise received her Master of Science in International Studies at Oklahoma State University and her Bachelor of Arts in Political Science and History at Baylor University.

#### **Srta. Denise Álvarez** **Asistente Ejecutiva del Director Diputado**

Denise Álvarez es la asistente del Subdirector en el Centro de Estudios Hemisféricos de Defensa. Anteriormente sirvió como asistente de investigación para el Decano de Asuntos Académicos en el CHDS. Denise recibió su Maestría en Ciencias en Estudios Internacionales de la Universidad Estatal de Oklahoma y su Licenciatura en Ciencias Políticas e Historia en la Universidad de Baylor.

#### **Mr. Van Beall** **CHDS Registrar**



Van Beall, CHDS Registrar, joined the CHDS staff in July 2000. The Registrar's office is responsible for administering the application and registration processes for CHDS academic events, for beginning and maintaining relationships with candidates and alumni, and numerous administrative functions. He received his Masters in Modern Studies from Loyola College of Maryland in 1998 and a Bachelor of Science in Liberal Arts from the University of New York in 1988. He was on active duty with the U.S. Army from 1978 until accepting an early retirement in 1995, with military assignments in Panama, Honduras, El Salvador, Guatemala, Nicaragua, Bolivia and Colombia. From 1996-2000 he was the Command Language Program Manager at the 704th Military Intelligence Brigade at Fort Meade, Maryland, coordinating language training for 1,300 military linguists.

#### **Sr. Van Beall** **Jefe de la Oficina de Admisiones**

Van Beall, es el Jefe de la Oficina de Admisiones del CHDS, se unió al personal del CHDS en julio del 2000. La Oficina de Admisiones es responsable de administrar los procesos de solicitud e inscripción para los eventos académicos del CHDS, de iniciar y mantener relaciones con los candidatos y ex-alumnos, y numerosas funciones administrativas. Recibió su Maestría en Estudios Modernos de la Universidad de Loyola de Maryland en 1998 y una Licenciatura en Ciencias en Artes Liberales de la Universidad de Nueva York en 1988. Estuvo en servicio activo con el Ejército de los Estados Unidos desde 1978 hasta aceptar su jubilación anticipada en 1995, con misiones militares en Panamá, Honduras, El Salvador, Guatemala, Nicaragua, Bolivia y Colombia. De 1996 al 2000 fue el Administrador del Programa de Idiomas del Comando en la 704a Brigada de Inteligencia Militar en Fort Meade, Maryland, coordinando enseñanza de lenguajes para 1,300 lingüistas militares.

**Ms. Alicia Beall**  
**Database Specialist**



Alicia Beall is the data base specialist for the Center for Hemispheric Defense Studies (CHDS). She maintains all of the center's student records from applicant to alumni, as well as data for events, conferences, and contacts in the region, striving to uphold data integrity and security. As the Center plans its move to a new database in the next year, she is leading the effort to design the new system to better meet the center's needs both now and in the future so that CHDS staff can work more effectively in their efforts to provide education and foster partnerships.

**Srta. Alicia Beall**  
**Especialista en Base de Datos**

Alicia Beall es la especialista en base de datos para el Centro de Estudios Hemisféricos de Defensa (CHDS). Mantiene todos los expedientes de los estudiantes del Centro desde los candidatos hasta los ex-alumnos, así como datos para eventos, conferencias y contactos en la región, trabajando para mantener la integridad y seguridad de la información. Ya que el Centro planea mudarse a una nueva base de datos el próximo año, está dirigiendo el esfuerzo para diseñar el nuevo sistema para cumplir mejor con las necesidades del Centro, tanto ahora como para el futuro con la finalidad de que el personal del CHDS pueda trabajar de manera más efectiva en sus esfuerzos para proporcionar educación y fomentar asociaciones.

**Mrs. Mildred L. Belton**  
**Budget Specialist**



Mildred L. Belton is the Budget Assistant for the Center for Hemispheric Defense Studies (CHDS). Processing a variety of CHDS financial commitments and obligations into the Washington Area Accounting System (WAAS). A solid background provided by more than 25 years as a former government financial professional, Ms. Belton reviews the various CHDS daily/weekly/monthly financial reports produced by WAAS. She is required to make corrections for discrepancies and assures financial administrated quality control. Furthermore, she coordinates and finalize all accounts payable transactions with the Defense Financial and Accounting System (DFAS). Finally, her support encompasses the assistance to the CHDS Budget Officer in compiling and reviewing budget requirements in support of CHDS.

**Sra. Mildred L. Belton**  
**Especialista de Presupuesto**

Mildred L. Belton es la Asistente de Presupuesto en el Centro de Estudios Hemisféricos de Defensa. Procesa una variedad de compromisos y obligaciones del CHDS al Sistema de Contabilidad del Área de Washington (WAAS, por sus siglas en inglés). Con un sólido antecedente de más de 25 años como ex-profesional financiero para el gobierno, la Sra. Belton revisa los varios reportes financieros diarios/semanales/mensuales producidos por WAAS. Si se requiere, hace correcciones por discrepancias y asegura el control de calidad administrado financiero. Además, coordina y finaliza todas las transacciones de cuentas por pagar con el Sistema Financiero y Contable del Departamento de Defensa (DFAS, por sus siglas en inglés). Finalmente, su soporte abarca asistir al Oficial de Presupuesto del CHDS en compilar y revisar los requisitos de presupuesto en soporte del CHDS.

**Michael R. Borders**  
**Chief of Operations**



A retired U.S. Army colonel, he assumed the duties as Operations Officer of CHDS in March of 2008. He was commissioned a Second Lieutenant in the Signal Corps in 1978. Beginning in 1982, he served in various assignments in Latin America, including: Exchange Officer in the Peruvian Army Signal School, Assistant Military Attaché in Mexico City, National Guard Section Chief in the U.S. Military Group in Venezuela, Commander of the Military Group in Argentina, and Political-Military Officer in the Bureau of Western Hemisphere Affairs in the Department of State. He is a graduate of the Command and General Staff Course at the School of the Americas and of Class XL of the Inter-American Defense College. He has a Bachelor's degree in Biology from Saint Mary's University of San Antonio, Texas (1978), and a Master's Degree in Latin American Studies from the University of Texas at Austin (1988).

**Coronel (Ret.) Michael R. Borders**  
**Jefe de Operaciones**

Coronel retirado del Ejército de E.E.U.U., asumió sus responsabilidades como Oficial de Operaciones del CHDS en Marzo del 2008. Fue comisionado como Segundo Teniente en Arma de Comunicaciones en 1978. A partir del 1982, sirvió en varias misiones en América Latina, incluyendo: Oficial de Intercambio en la Escuela de Comunicaciones del Ejército Peruano, Agregado Militar Asistente en la Ciudad de México, Jefe de Sección de la Guardia Nacional en el Grupo Militar de E.E.U.U. en Venezuela, Comandante del Grupo Militar en Argentina y Oficial Político-Militar en el Buró de Asuntos del Hemisferio Occidental en el Departamento de Estado. Se graduó del Curso de Comando y Estado Mayor en la Escuela de las Américas y de la Clase XL del Colegio Interamericano de Defensa. Cuenta con una Licenciatura en Biología de la Universidad Saint Mary's de San Antonio, Texas (1978) y una Maestría en Estudios Latinoamericanos de la Universidad de Texas en Austin (1988).

**Ms. Georgina Crovetto**  
**Assistant Registrar**



Ms. Georgina Crovetto is originally from Argentina, she has a background in Advertising. Upon arrival in the US, she worked at the International Education Programs, University of California-Extension Center, in Riverside, California for over 8 years prior to moving to Maryland in 2004, when she joined the CHDS team as Assistant Registrar.

**Sra. Georgina Crovetto**  
**Asistente al Jefe de la Oficina de Admisiones**

Georgina Crovetto es originalmente de Argentina, cuenta con antecedentes en Mercadeo. Tras su arribo a los E.E.U.U., trabajó en el Programa de Educación Internacional, Centro de Extensión-Universidad de California, en Riverside, California por más de 8 años antes de mudarse a Maryland en el 2004, cuando se unió al equipo del CHDS como Asistente al Secretario de Admisiones.

**Ms. Linda Denning**  
**Operations Coordinator**



Linda Denning is a linguist and a specialist in conference management. She currently is Operations Coordinator at the Center for Hemispheric Defense Studies. Ms. Denning obtained two Bachelor of Arts degrees from the University of California, Davis, in Economics and International Relations. She minored in Spanish and Japanese. Ms. Denning served three years on active duty in the United States Army as an Interrogator and conducted numerous interrogations and debriefs. She went on to become a linguist with the Drug Enforcement Administration (DEA) and worked on a number of high profile cases. Ms. Denning has been a translator for over 20 years, providing translation services in several language combinations, including English into Spanish and Spanish, Portuguese and Romanian into English. Her areas of expertise are in legal, military, and technical translation. Ms. Denning also holds a degree in Computer Science from the University of Mary Washington.

**Srta. Linda Denning**  
**Coordinadora de Operaciones**

Linda Denning es lingüista y especialista en administración de conferencias. Actualmente es la Coordinadora de Operaciones en el Centro de Estudios Hemisféricos de Defensa. La Sra. Denning obtuvo dos Bachilleratos en Artes de la Universidad de California, Davis, en Economía y Relaciones Internacionales. Sus asignaturas secundarias fueron español y japonés. Linda Denning sirvió tres años en servicio activo en el Ejército de los Estados Unidos como interrogador y realizó numerosas interrogaciones e informes. Se convirtió en lingüista en la Administración de Control de Drogas (DEA) y trabajó en un número de casos de alto perfil. Ha sido traductora por más de 20 años, ofreciendo servicios de traducción en varias combinaciones de idiomas, incluyendo del español al inglés y español, portugués y rumano al inglés. Sus áreas de experiencia son traducción legal, militar y técnica. La Sra. Denning también cuenta con un diploma en Ciencias de la Computación de la Universidad de Mary Washington.

**Mrs. Alzira Fernandes**  
**Student Services Coordinator**



Alzira Fernandes was born in Jamaica, New York. She started her career in the hospitality industry moved on to becoming a Manager of Shapes Salon Day Spa. Manager/Owner of Espresso Portuguese American Grill since 2000. In April 2010 she became a new addition to Student Service Team.

**Sra. Alzira Fernandes**  
**Coordinadora de Servicios Estudiantiles**

Alzira Fernandes nació en Jamaica, Nueva York. Inició su carrera en la industria de la hospitalidad convirtiéndose en Gerente del Shapes Salon Day Spa. Es Gerente/Propietaria del restaurante Espresso Portuguese American Grill desde el 2000. En Abril del 2010 se incorporó al Equipo de Servicios Estudiantiles.

**Mr. Christopher Hannigan**  
**Operations Coordinator**



Christopher Hannigan is a graduate of American University in Washington, DC, with a bachelor's degree in political science and economics. Mr. Hannigan completed extensive coursework with the School of Public Affairs Leadership Program, Women and Politics Institute, Public Affairs and Advocacy Institute, and Campaign Management Institute. Prior to arriving at CHDS, Mr. Hannigan was a contributing author to several textbooks and taught disadvantaged and at-risk youth in the Washington area.

**Sr. Christopher Hannigan**  
**Coordinador de Operaciones**

Christopher Hannigan se graduó en la Universidad Americana en Washington, DC, con una Licenciatura en Ciencias Políticas y Economía. El Sr. Hannigan completó el extenso plan de estudios del Programa de Liderazgo de la Escuela de Asuntos Públicos, Instituto de Mujeres y Política, Instituto de Asuntos Públicos y Defensa y el Instituto de Administración de Campaña. Antes de arribar al CHDS, el Sr. Hannigan fue un autor contribuyente en varios libros de texto y enseñó a jóvenes desfavorecidos y en riesgo en el área de Washington.

**Ms. Rosalind Green**  
**Resource Manager**



Ms. Rosalind Green currently serves as Resource Manager for CHDS. She comes from the National Defense University's Resource Management Directorate where she served for 4 years as Budget Analyst in support of the Colleges and the University's payroll budget. Prior to NDU, she worked as a Junior Accountant at a small Wealth Management Firm in Baltimore, MD. Rosalind holds a Bachelors of Science in Financial Economics from the University of Maryland Baltimore County.

**Srta. Rosalind Green**  
**Administradora de Recursos**

Rosalind Green se desempeña como Directora de Recursos para el CHDS. Su último cargo fue en la Dirección de Manejo de Recursos de la Universidad Nacional de Defensa (NDU) donde sirvió cuatro años como analista de presupuesto en apoyo de los varios centros de la Facultad y la nómina de presupuesto de la Universidad. Antes de comenzar el trabajo en NDU, era una contadora subalterna para una pequeña firma financiera en Baltimore, MD. Rosalind se graduó de la Universidad de Maryland con una Licenciatura en Ciencias de Economía Financiera.

**Ms. Suzanne Heist**  
**Management Analyst**



Suzanne first joined CHDS in January 1998 as administrative and academic support until late in 2003 when she left for a position in the Office of the Secretary of Defense. Two years later she returned to CHDS and is currently working as Management Analyst, supporting the faculty and the Dean of Academic Affairs. Prior to CHDS, Suzanne worked for several years at the Overseas Private Investment Corporation and before that at the Voice of America. She is a graduate of the College of William and Mary, with a BA in Spanish.

**Srta. Suzanne Heist**  
**Analista de Gerencia**

Suzanne se unió al CHDS por en Enero de 1998, como apoyo administrativo y académico hasta finales del 2003 cuando se marchó a una posición en la Oficina del Secretario de Defensa. Dos años después regresó al CHDS y actualmente se encuentra trabajando como Analista de Gerencia, apoyando al profesorado y al Decano de Asuntos Académicos. Antes del CHDS. Suzanne trabajó por varios años en la Corporación Overseas Private Investment y antes de eso en Voice of America. Egresada del Colegio de William y Mary, con una Licenciatura en Español.

**Ms. Yamile Kahn**  
**Managing Editor**



Yamile Kahn is the Managing Editor for CHDS publications. She has had a long and varied career in publishing and has edited and produced publications ranging from scholarly books to consumer magazines. From 2001 until recently, she held the position of Managing Editor for the Woodrow Wilson Center Press at the Woodrow Wilson International Center for Scholars. She holds a Master's of Library Science from the University of Maryland and a Master's of Liberal Studies from Georgetown University.

**Srta. Yamile Kahn**  
**Jefa de Redacción**

Yamile Kahn ha tenido una carrera larga y variada en la publicación y ha editado y producido muchas publicaciones, desde libros escolares hasta revistas de consumo. Desde 2001 hasta hace poco tiempo, ocupó el cargo de Redactora Encargada de la Prensa del Centro de Woodrow Wilson, en el Centro Internacional de Woodrow Wilson para académicos. Tiene una Maestría en Bibliotecología de la Universidad de Maryland y una Maestría de Estudios Liberales de la Universidad de Georgetown.

**Ms. Patricia Kehoe**  
**Copy Editor**



Patricia Kehoe serves as a Bilingual Copyeditor and Assistant Editor for Publications in the Department of Research and Publications. In May 2012, she received her Bachelor of Science in Foreign Service and a Certificate in Latin American Studies from Georgetown University. Previously, she worked as Research Assistant to the CHDS Associate Director for Research and Publications, Dr. Howard Wiarda.

**Srta. Patricia Kehoe**  
**Copy Editor**

Patricia Kehoe sirve como Copyeditora Bilingüe y Asistente Editora para Publicaciones en el Departamento de Investigación y Publicaciones. El Mayo 2012, ella recibió su Licenciatura en Servicio Diplomático y una Certificación en los Estudios Latinoamericanos en la Universidad de Georgetown. Anteriormente sirvió como Asistente de Investigación para el CHDS Asociado Director para la Investigación y las Publicaciones, Dr. Howard Wiarda.

**Mr. Michael Anthony Mann, Sr.**  
**Strategic Program Manager**



Michael Mann, CHDS Strategic Program Manager joined the CHDS staff in June 2011. Prior to joining CHDS, he worked for three years at the Africa Center for Strategic Studies as Director of Management, Operations and Administration and Program Manager. From Nov 1998-Dec 2007 he held three senior leadership positions at the National Defense University. He is a 2006 graduate of the CAPSTONE General and Flag Officer Course. He has a MS in National Resource Strategy from the Industrial College of the Armed Forces and a BS in Business from North Carolina Central University. Commissioned in the US Army in 1976, he served in Germany, Holland, Somalia, Sudan, and South Korea, retiring as a Lieutenant Colonel in 1998.

**Sr. Michael Anthony Mann, Sr.**  
**Gerente del Programa Estratégico**

Michael Mann, es el Gerente de Programas Estratégicos para CHDS. Ingresó al CHDS en junio 2011. Anteriormente trabajó por tres años en el Centro de Estudios Estratégicos de África, como Director de Administración y Operaciones y como Gerente de Programas. De noviembre de 1998 a diciembre de 2007, ocupó tres posiciones de alto rango en la Universidad Nacional de Defensa. Es graduado de la clase 2006 del curso de Generales y Oficiales de CAPSTONE. Tiene una maestría en Estrategias de Recursos Nacionales del Colegio Industrial de la Fuerzas Armadas (ICAF) y una licenciatura Negocios de la Universidad Central de Carolina del Norte. Comisionado en el Ejército de los Estados Unidos en 1976, sirvió en Alemania, Holanda, Somalía, Sudan y Corea del Sur. Se retiró como Teniente Coronel en 1998.

**Ms. María Martínez**  
**Chief of Protocol**



María Fernanda Martínez is the Protocol Officer for the Center For Hemispheric Defense Studies (CHDS). María graduated from the Universidad Católica in Manizales, Colombia, where she received a degree in Clinical Nutrition and Dietetics. After school she worked as a Medical Nutritionist at the Sebastian de Belacazar Hospital and the Baxters Laboratories Dialysis Unit in Cali, Colombia. She then moved on to work as a Nutritionist for Educational Services, (Nutrition for infants and pregnant women) for Wyeth laboratories.

In 2003 she moved to the United States and enrolled at the LADO International College. In 2005 she joined the Inter-American Defense Board (IADB) as an intern and worked in the Finance and Conference Departments. Later the same year she transferred to the Protocol office of the Inter-American Defense College (IADC) where she worked as the Protocol Coordinator for all official events and visits of dignitaries from the Western Hemisphere.

**Srta. María Martínez**  
**Jefa de Protocolo**

María Fernanda Martínez se desempeña como Oficial de Protocolo del Centro de Estudios Hemisféricos de Defensa (CHDS). María se graduó en la Universidad Católica de Manizales, Colombia, donde recibió una licenciatura en Nutrición Clínica y Dietética. Una vez graduada, trabajó como nutricionista en el Hospital Sebastián de Belacazar, y en la Unidad de Diálisis de los Laboratorios Baxter en Cali, Colombia. Posteriormente ingresó a trabajar como nutricionista de Servicios para la Educación, Nutrición para los niños y las mujeres embarazadas, en los laboratorios Wyeth.

En 2003 se mudó a los Estados Unidos y se matriculó en el Colegio Internacional «LADO». En 2005 se incorporó a la Junta Interamericana de Defensa (JID) como becaria y trabajó en los Departamentos de Finanzas y de Conferencias. Ese mismo año se trasladó a la oficina de Protocolo del Colegio Interamericano de Defensa (CID), donde trabajó como Coordinadora de Protocolo para todos los eventos oficiales y las visitas de dignatarios del Hemisferio Occidental.

**Mr. Frank McGurk**  
**Program Manager**



Mr. McGurk, a graduate of the U.S. Army War College with several Masters Degrees, has many years of management and technology leadership experience in organizations ranging in size from 15 to 1000+. He has guided CHDS/NDU's Educational Support Contracts since the year 2000. Additionally, he has managed a wide range of activities and disciplines as a CEO and COO. He has worked in virtually all aspects of management, consulting, and systems/applications development activities to a diverse customer base of Defense, Federal, and commercial clients.

**Sr. Frank McGurk**  
**Gerente de Programas**

El Sr. McGurk se graduó de la Escuela Superior de Guerra de los Estados Unidos con varias Maestrías. Cuenta con muchos años de experiencia en gerencia y liderazgo en tecnología en organizaciones desde 15 hasta 1000+ empleados. Ha guiado Contratos de Apoyo Educativo del CHDS/NDU desde el 2000. Además, ha administrado una amplia gama de actividades y disciplinas como Director General y Director de Operaciones. Ha trabajado en prácticamente todos los aspectos de la administración, consultoría y actividades de desarrollo de sistemas/aplicaciones en una base diversa de clientes de Defensa, Federales y comerciales.

**Mr. Stephen A. Meyer**  
**Executive Liaison Officer to USSOUTHCOM**



Mr. Meyer assumed his current position in June 2009 after serving with the U.S. Army's Research, Development and Engineering Command as Director, International Technology Center—Americas (Latin America), conducting technology search throughout Latin America. Steve was commissioned in the Infantry and subsequently became a Latin America Foreign Area Officer, serving at all levels of the Army's political-military structure. A memorable experience was serving as the Army representative to the first Defense Ministerial of the Americas in Williamsburg, VA. Mr. Meyer's last active duty assignment was as Political-Military Division Chief for SOUTHCOM. After retiring from the Army he worked at SOUTHCOM as project manager for a Joint Logistics Over-The-Shore exercise and as regional program manager for the Humanitarian Mine Action program.

**Sr. Stephen A. Meyer**  
**Ejecutivo de Enlace con USSOUTHCOM**

El Sr. Meyer asumió su puesto actual en Junio del 2009, después de servir en el Comando de Investigación, Desarrollo e Ingeniería del Ejército de los Estados Unidos como Director del Centro Internacional de Tecnología—Américas (Latinoamérica), realizando búsquedas de tecnología a través de Latinoamérica. Steve fue comisionado en la Infantería, y posteriormente se convirtió en Oficial Especializado en Áreas Extranjeras, sirviendo en todos los niveles de la estructura político-militar del Ejército. Como experiencia memorable recuerda su participación como representante del Ejército en la primera Conferencia Ministerial de Defensa de las Américas en Williamsburg, Virginia. El último servicio activo del Sr. Meyer fue el de Jefe De la División Político- Militar para SOUTHCOM. Tras retirarse del Ejército trabajó en SOUTHCOM como gerente de proyecto para un ejercicio Conjunto de Logística Over- The-Shore y como gerente regional de programas para el programa Acción Humanitaria contra las Minas.

**Mrs. Maritza Monteverde**  
**Executive Assistant to the Director**



Maritza Monteverde is the Executive Assistant to the Center's Director. She is responsible for providing him support in all managerial, administrative, and technical concerns of the front office. She holds a Bachelor's Degree in Business Administration, and has extensive international working experience in administrative management, protocol, executive event planning, travel coordination, and communication management. Prior to her arrival in CHDS, she has also worked at Intelsat and at the Inter-American Defense College.

**Sra. Maritza Monteverde**  
**Asistente Ejecutiva del Director**

Maritza Monteverde es la Asistente Ejecutiva del Director del Centro. Ella es responsable de brindarle apoyo en todos los aspectos gerenciales, administrativos y técnicos relacionados con la Dirección. Cuenta con una Licenciatura en Administración de Negocios y posee una amplia experiencia laboral en el ámbito internacional en gerencia administrativa, protocolo, planeamiento de eventos para ejecutivos de alto nivel, coordinación de viajes y manejo de comunicaciones. Antes de su arribo al CHDS, también trabajó en Intelsat y en el Colegio Interamericano de Defensa.

**Ms. Andrea Moreno**  
**Research Assistant**



Prior to joining CHDS, Andrea worked as a Research Assistant in the Foreign Policy Department, and Project Coordinator of the Latin America Initiative, at the Brookings Institution. She also held a post as a Program Officer at the Center for a Free Cuba. Andrea holds a B.A. in Political Sciences and English, and an M.A. in Communications. Her areas of interest/focus include Human Rights, Internally Displaced Peoples, Latin American Politics/Policy, and Illegal Economies. Andrea is a native of Bogotá, Colombia.

**Srta. Andrea Moreno**  
**Asistente de Investigación**

Antes de unirse al CHDS, Andrea trabajó como Asistente de Investigación en el Departamento de Política Exterior y fue Coordinadora del Proyecto de la Iniciativa Latino América, en la Institución Brookings. También estuvo en el puesto de Oficial de Programa en el Centro para una Cuba Libre. Andrea cuenta con un doble Bachillerato en Ciencias Políticas e inglés y una Maestría en Comunicaciones. Sus áreas de interés y enfoque incluyen Derechos Humanos, Desplazados Internos, Política Latino Americana, y Economías Ilegales. Andrea es nativa de Bogotá, Colombia.

**Mr. Jeffrey Murphy**  
**Chief of Management Services**



Jeffrey J. Murphy is the Chief of Management Services, responsible to oversee general administration, human resources and resource management at the Center for Hemispheric Defense Studies. He is a Distinguished Military Graduate of Marquette University, and holds a Masters Degree in International Policy Studies from the Monterey Institute of International Studies. He is a graduate of numerous U.S. military schools as well as the Argentine Army Escuela Superior de Guerra. During his Army career, he served in numerous command and staff positions, including service in U.S. Army Civil Affairs and Psychological Operations Command; Supreme Headquarters Allied Powers, Europe; U.S. Southern Command; Inter-American Defense Board; and the Defense Intelligence Agency. He retired from active duty in 2008 after serving as a Foreign Affairs Officer, specializing in Latin America and the Caribbean.

**Sr. Jeffrey Murphy**  
**Jefe de Servicios Gerenciales**

Jeffrey J. Murphy es el Jefe de Servicios Gerenciales, responsable de supervisar la administración general, recursos humanos y manejo de recursos en el Centro de Estudios Hemisféricos de Defensa. Es un Distinguido Egresado Militar de la Universidad Marquette y cuenta con una Maestría en Estudios de Política Internacional del Instituto Monterey de Estudios Internacionales. Es egresado de numerosas escuelas militares en los Estados Unidos así como de la Escuela Superior de Guerra del Ejército Argentino. Durante su carrera en el Ejército, sirvió en numerosos puestos de comando y personal, incluyendo servicio en Asuntos Civiles del Ejército de EE.UU. y Comando de Operaciones Psicológicas; Cuartel General Supremo de las Potencias Aliadas en Europa; Comando Sur de EE.UU.; Junta Interamericana de Defensa y la Agencia de Inteligencia de Defensa. Se retiró del servicio activo en el 2008 tras servir como Oficial de Asuntos Exteriores, especializándose en Latinoamérica y el Caribe.

**Mr. Raul Neine**  
**Chief Technology Officer**



Chief Technology (CTO) and Information Management Officer (IMO). involved in many aspects of the core business within the organization, developing plans and supporting leadership, academics, administration, outreach and alumni. Has a Masters of Business Administration in Information Systems Management, a DoD Chief Information Officer certificate and many other professional certifications. Has been associated with and working for NDU and CHDS since 1998, making him one of the few and original staff members.

**Sr. Raul Neine**  
**Oficial en Jefe de Tecnología**

Director de Tecnología (CTO) y Director de Gestión de Información (IMO), involucrado en muchos aspectos de la actividad principal dentro de la organización, desarrollando planes y apoyando al liderazgo, académicos, administración, alcance y ex-alumnos. Cuenta con una Maestría en Administración de Empresas en Gestión de Sistemas de Información, un certificado de Oficial de Información en Jefe del Departamento de Defensa y muchas otras certificaciones oficiales. Ha estado asociada con y trabajando para el NDU y CHDS desde 1998, haciéndolo uno de los pocos y originales miembros del personal.

**Mrs. Kara O’Ryan**  
**Institutional Relations Coordinator**



Kara O’Ryan assumed the duties of Institutional Relations Coordinator in 2008 and works with alumni associations and institutions around the region. After receiving a Bachelor of Music from Berklee College of Music in Boston, Massachusetts (1990), she performed and taught private lessons for several years before moving to Washington, DC where she began a varied career as a Spanish language translator. She started working part-time with CHDS in 1999 as a Student Services coordinator and has had the privilege of working directly with many of the Center’s alumni over the past eleven years.

**Sra. Kara O’Ryan**  
**Coordinadora de Relaciones Institucionales**

Kara O’Ryan asumió las responsabilidades de Coordinadora de Relaciones Institucionales en el 2008 y trabaja con asociaciones de ex-alumnos e instituciones alrededor de la región. Tras recibir un Bachillerato en Música del Colegio Berklee en Boston, Massachusetts (1990), se dedicó a la enseñanza privada por varios años antes de mudarse a Washington, DC, en donde comenzó una carrera variada como traductora de español. Se inició trabajando a tiempo parcial en el CHDS, en 1999, como coordinadora de Servicios Estudiantiles, y ha tenido el privilegio de trabajar directamente con los ex-alumnos del Centro por los últimos once años.

**Mr. Michael Patykula**  
**Operations Specialist**



Michael Patykula joined the Center for Hemispheric Defense Studies (CHDS) in August 2009. In his current capacity, he works for the Center's Operations department supporting the Center's day to day activities as well as CONUS seminars, courses and conferences focusing on various security and defense issues in the Western Hemisphere.

Mr. Patykula achieved his M.A. in Strategic Security Studies in June 2012 from the College of International Security Affairs (CISA). Mr. Patykula is also a 2009 graduate of West Virginia University where he obtained his B.A. in Sport Management and a minor in Communications.

**Sr. Michael Patykula**  
**Especialista de Operaciones**

Michael Patykula se incorporó al Centro de Estudios Hemisféricos de Defensa (CHDS) en Agosto del 2009. En su condición actual, trabaja para el departamento de Operaciones del Centro de apoyando sus actividades diarias, así como los seminarios CONUS, cursos y conferencias centradas en diversos temas de la seguridad y de defensa en el Hemisferio Occidental.

El Sr. Patykula completo su maestría en Estudios Estratégicos de Seguridad en Junio de 2012 en el Colegio de Asuntos de Seguridad Internacional (CISA). El Sr. Patykula también es un graduado de la Universidad de West Virginia, donde en el 2009 obtuvo su BA en gestión deportiva y un menor en Comunicaciones.

**Ms. Faith Pippin**  
**Assistant Alumni Coordinator**



Faith Pippin is a native of Arkansas, and holds a Master's in Spanish Language and Translation from New York University. She has spent over four years living overseas, working in bilingual education in Spain and Latin America. In addition to her vast experience within education, she also has experience as a translator and working with international non-profits.

**Srta. Faith Pippin**  
**Asistente Coordinadora de Ex-alumnos**

Faith Pippin es nativa de Arkansas, y cuenta con una Maestría en el Idioma Español, y Traducción de la Universidad de Nueva York. Ha pasado los últimos cuatro años viviendo en el extranjero, trabajando en educación bilingüe en España y América Latina. Además de su vasta experiencia dentro de la educación, también tiene experiencia como traductora y de trabajo con organizaciones sin fines de lucro.

**Mr. Alexander Podpaly**  
**Webmaster**



Alex Podpaly is the Webmaster and (IMO) Information Management Officer of the Center for Hemispheric Defense Studies. In this role he oversees all online projects for CHDS, which includes web, video and social media. Mr. Podpaly is responsible for leading IT modernization strategies that leverage innovation and best practices in support of CHDS wide initiatives.

Mr. Podpaly has extensive experience in government and technology sectors. He has worked in State and Federal levels of government where he was responsible for web development, analytics, and business process initiatives.

Mr. Podpaly is a graduate of University of Maryland, where he earned a Bachelor of Science in Information Systems Management. In addition, Mr. Podpaly holds numerous professional certifications in the areas of web development, project management and information assurance.

**Sr. Alexander Podpaly**  
**Webmaster**

Alex Podpaly es el Webmaster y el (OMI) Oficial de Manejo de la Información del Centro de Estudios Hemisféricos de Defensa (CHDS). En este cargo supervisa todos los proyectos en línea para el CHDS, los cuales incluyen la página Web, videos y medios de comunicación social. El Sr. Podpaly tiene la responsabilidad de dirigir las estrategias de modernización de los aspectos vinculados a la tecnología de la información, las cuales influyen la innovación y aprovechan las mejores prácticas en apoyo a las iniciativas del CHDS.

El Sr. Podpaly tiene una vasta experiencia sobre los sectores gubernamentales y tecnológicos. Ha trabajado en los niveles estatal y federal del gobierno, en donde ha sido responsable de desarrollar proyectos en la Web, análisis e iniciativas de procesos de negocio.

El Sr. Podpaly es un graduado de la Universidad de Maryland, donde obtuvo una Licenciatura en Ciencias, en Sistemas de Gestión de la Información. Además, el Sr. Podpaly cuenta con numerosas certificaciones profesionales en las áreas de desarrollo de la Web, gestión de proyectos y protección de información.

**Mrs. Audete Ramos**  
**Student Services Coordinator**



Audete Ramos recently became the Student Services Coordinator, after having been a Student Services Assistant at the Center for Hemispheric Defense Studies since 1999. She has also followed her passion, owning her own Interior Decorating company which she founded in 1983. Born and raised in Chaves, Portugal, Ms. Ramos currently lives in Stafford, VA with her husband Fernando and three children Stefanie, Steven, and Fernando.

**Sra. Audete Ramos**  
**Coordinadora de Servicios Estudiantiles**

Audete Ramos recientemente se convirtió en la Coordinadora de Servicios Estudiantiles, tras haber sido Asistente de Servicios Estudiantiles en el Centro de Estudios Hemisféricos de Defensa desde el 1999. También ha seguido su pasión, siendo propietaria de su propia compañía de decoración de interiores la cual fundó en 1983. Nació y creció en Chaves, Portugal, la Sra. Ramos actualmente vive en Stafford, VA con su esposo Fernando y tres hijos Stefanie, Steven y Fernando.

**Mrs. Vivian Rodríguez**  
**Multi-Media Specialist**



Vivian Rodriguez, is the multimedia specialist at the Center for Hemispheric Defense Studies, she previously worked at the U.S. Geological Survey (USGS) as a Visual Information Specialist. U.S. Navy veteran 1995-2003. Winner of the 2008 and 2009 NAGC award of excellence for publication design. Her natural creative abilities and passion for design have been disciplined to produce aesthetically pleasing and user-centered products.

**Sra. Vivian Rodríguez**  
**Especialista de Multimedia**

Vivian Rodríguez es la especialista de multimedia en el Centro de Estudios Hemisféricos de Defensa, anteriormente trabajó en el Servicio Geológico de los Estados Unidos (USGS) como Especialista de Información Visual. Veterana de la Marina de los Estados Unidos de 1995-2003. Ganadora del premio NAGC del 2008 y 2009 por excelencia en diseños de publicación. Sus habilidades creativas y pasión por el diseño han sido disciplinadas para producir productos estéticamente agradables y enfocados al usuario.

**Mrs. Monica Stapleton**  
**Protocol Assistant**



Monica Stapleton provides professional protocol and event management support to the Center of Hemispheric Defense (CHDS). This position encompasses support services of the following nature: protocol and event management for conferences, ceremonies, flight tests, international and congressional visits, and morale events; event and meeting support (i.e., office calls and board meetings). She collaborates and coordinates with diverse sets of people and/or organizations, both internal and external to determine event requirements, agendas, and schedules. She provides distinguished visitor support commensurate with rank, rate, government, or diplomatic status of the visitor.

**Sra. Monica Stapleton**  
**Asistente de Protocolo**

Mónica Stapleton proporciona el protocolo profesional y apoyo a la gestión de eventos para el Centro Hemisférico de Defensa (CHDS). Esta posición abarca servicios de soporte de la siguiente naturaleza: protocolo y administración de eventos para conferencias, ceremonias, pruebas de vuelo, visitas internacionales y de congreso y eventos motivacionales; soporte en eventos y reuniones (es decir, llamadas en oficina y reuniones de la junta). Colabora y coordina con diversos grupos de gente y/u organizaciones, tanto internos como externos para determinar los requisitos del evento, agendas y horarios. Brinda apoyo al visitante distinguido de acuerdo al rango, categoría, estatus gubernamental o diplomático del visitante.

**Mr. Richard Taylor**  
**Executive Liaison Officer to USNORTHCOM**



Richard W. Taylor assumed the duties of Executive Liaison to the United States Northern Command (USNORTHOM) in 2010 after serving nearly 29 years in the United States Air Force and later in commercial business. He retired from the Air Force in the rank of Colonel. During his military service he was a unit commander six times, served two tours at the Pentagon, was an Air Force base commander, and Air Attaché to Mexico. He earned a Bachelor of Science degree in Zoology from the University of Florida; a Master of Arts degree in Business Management from Central Michigan University; a Master of Science degree in Atmospheric Science from Colorado State University. and is a graduate of Air Command and Staff College and Air War College. In 2006 Mr. Taylor completed the Leadership Pikes Peak Program, in Colorado Springs, Colorado where 50 “future community leaders” spend one year learning the inner workings of state and local government.

Mr. Taylor was a Air Force navigator and F-4 Phantom Weapons Systems Officer, an Advanced Degree Weather Officer, Commander of an Air Force technical training squadron, Commander of the weather unit that provides all support to Kennedy Space Center and Cape Canaveral Air Force Base. He led Theater Security Cooperation and interface with the Mexican Military at United States Northern Command. In the defense industry Mr. Taylor worked in corporate leadership and business development positions with four different defense contractors.

**Sr. Richard Taylor**  
**Ejecutivo de Enlace con USNORTHCOM**

Richard W. Taylor asumió las obligaciones de Enlace Ejecutivo al Comando Norte de los Estados Unidos (USNORTHOM) en el 2010, tras servir casi 29 años en la Fuerza Aérea de los Estados Unidos y después en negocios comerciales. Se retiró de la Fuerza Aérea en el rango de Coronel. Durante su servicio militar fue comandante en unidad seis veces, sirvió dos giras en el Pentágono, fue comandante de una base de Fuerza Aérea y Agregado Aéreo en México. El obtuvo una Licenciatura en Ciencias en Zoología de la Universidad de Florida; una Maestría en Administración de Empresas de la Universidad Central de Michigan; una Maestría en Ciencias en Ciencias Atmosféricas en la Universidad del Estado de Colorado, y es egresado de la Escuela Superior de Comando y Estado Mayor y de la Escuela Superior de Guerra Aérea. En el 2006, el Sr. Taylor completó el Programa de Liderazgo de Pikes Peak, en Colorado Springs, Colorado en donde 50 “futuros líderes de la comunidad” pasan un año aprendiendo el funcionamiento interno del gobierno local y estatal.

El Sr. Taylor fue navegante de la Fuerza Aérea y Oficial de Sistemas de Armas Phantom F-4, Oficial de Meteorología de Nivel Avanzado, Comandante de un escuadrón técnico de entrenamiento de la Fuerza Aérea, Comandante de la unidad meteorológica que brinda todo el soporte al Centro Espacial Kennedy y la Base de la Fuerza Aérea de Cabo Cañaveral. Encabezó la Estrategia de Cooperación de Seguridad del Teatro con el Ejército Mexicano en el Comando Norte de los Estados Unidos. En la industria de la defensa el Sr. Taylor trabajó en liderazgo corporativo y posiciones de desarrollo de negocios con cuatro diferentes contratistas de defensa.

**Mr. Henry Tweddle**  
**Assistant Registrar**



Henry Tweddle joined the CHDS team as Assistant Registrar in 2005. Prior to working at the Center he was the Librarian at the Inter-American Defense College Library from 1991 - 2005. He is responsible for collecting, recording, maintaining and reporting of student records, grades, registration data and transcripts within CHDS, as well as determining participant eligibility.

**Sr. Henry Tweddle**  
**Asistente al Jefe de la Oficina de Admisiones**

Henry Tweddle se unió al equipo del CHDS como asistente de Admisiones en el 2005. Antes de trabajar en el Centro fue Bibliotecario en la Biblioteca del Colegio Interamericano de Defensa de 1991 al 2005. Es responsable por reunir, registrar, mantener y reportar los expedientes estudiantiles, calificaciones, datos de admisión y transcripciones dentro del CHDS así como determinar elegibilidad de los participantes.

**Mrs. Alicia Torres-Ferrer**  
**Program Specialist**



Alicia Torres-Ferrer has been a Program Specialist for CHDS since 1997. She has a Bachelors in business management and a Masters in human resources. She applies comprehensive knowledge of program activities and their impact on the Center's strategic mission in order to direct complex and/or multiple programs. She also applies knowledge of administrative, fiscal, and budgetary principles and manages administrative, planning, scheduling, operational, and diverse programmatic activities.

**Sra. Alicia Torres-Ferrer**  
**Especialista en Programas**

Alicia Torres-Ferrer ha sido Especialista en Programas para la CHDS desde 1997. Cuenta con una Licenciatura en administración de empresas y una Maestría en recursos humanos. Aplica un extenso conocimiento de las actividades de los programas y su impacto en la misión estratégica del Centro para dirigir programas complejos y/o múltiples. También aplica sus conocimientos sobre principios administrativos, fiscales y presupuestales y administra actividades administrativas, de planeación, programación y operación.

**Mrs. Lourdes Wilson**  
**Student Services Coordinator**



Lourdes Wilson was born and raised in Mexico City, and has been residing in Maryland since 1997. A Biologist by profession, she is currently a professional English to Spanish translator, and specializes in the field of natural sciences (Biology, Agriculture, and Fisheries) as well as topics on education and quality control systems, an area in which she has translated two books. In 2005 she became a member of the Student Services Team at CHDS.

**Sra. Lourdes Wilson**  
**Coordinadora de Servicios Estudiantiles**

Lourdes Wilson nació y creció en la Ciudad de México y ha sido residente de Maryland desde 1997. Bióloga de profesión, actualmente es traductora profesional de inglés a español y se especializa en el área de ciencias naturales (Biología, Agricultura y Pesquería) así como temas de la educación y sistemas de control de calidad, área en la que ha traducido dos libros. En el 2005 se convirtió en miembro del Equipo de Servicios Estudiantiles en el CHDS.



The Center for Hemispheric Defense Studies (CHDS) is a product of the Defense Ministerial of the Americas (DMA) process that began in Williamsburg, Virginia, in 1995. Latin American civilian and military defense officials expressed deep concerns over the relative lack of civilians prepared to deal knowledgeably with defense and military issues in their countries. In response, U.S. Secretary of Defense William Perry proposed creating a regional center to address this problem during the second Defense Ministerial held at Bariloche, Argentina, in 1996. Secretary Perry envisioned an educational center tailored to the unique requirements of the Western Hemisphere where many countries wished to strengthen civilian defense and security leadership in revitalized democracies.

Between 1996 and September 1997, preparatory work for what became CHDS was conducted by a team from the U.S. Department of Defense and the National Defense University which included consultation with regional stakeholders such as the defense ministries and civilian academics. Activated on 17 September 1997, CHDS opened its doors, the following day, with a Hemispheric Conference on Education and Defense, 18-19 September 1997. Its first Director and two faculty members officially reported for duty in December and CHDS conducted its first three-week course, the Defense Planning and Resource Management Courses in March 1998. The Center also conducted the first of many in-region seminars in Bolivia that year.

## The Center for Hemispheric Defense Studies

### Faculty Expertise

The members of the Center for Hemispheric Defense Studies' world-class faculty collectively have many areas of geographic and thematic expertise. This booklet is divided into different areas and the corresponding professors who are recognized as subject matter experts. To contact one or more of the professors to discuss ways in which CHDS can collaborate on research, or to request CHDS' support for an academic event, please contact CHDSAcademics@ndu.edu or call the main CHDS number **202-685-4670**.

#### **by Country**

##### **Argentina**

Prof. Patrick Paterson  
 Dr. Luis Kun  
 Prof. Pedro de la Fuente  
 Dr. Howard J. Wiarda

##### **Barbados**

Prof. Wilbert Kirton

##### **Belize**

Dr. Michael Gold-Biss  
 Prof. Guillermo A. Pacheco Gaitán

##### **Bolivia**

Dr. David Spencer

##### **Brazil**

Dr. Luis Bitencourt  
 Prof. Pedro de la Fuente  
 Dr. Salvador Raza  
 Dr. Scott D. Tollefson

##### **Canada**

Prof. Kevin Newmeyer

##### **Chile**

Prof. Pedro de la Fuente  
 Dr. Jaime García Covarrubias  
 Prof. Guillermo A. Pacheco Gaitán  
 Prof. Patrick Paterson  
 Dr. David Spencer

##### **Colombia**

Dr. Michael Gold-Biss  
 Prof. Carlos Alberto Ospina Ovalle  
 Prof. Patrick Paterson  
 Prof. Celina B. Realuyo  
 Dr. David Spencer

##### **Costa Rica**

Dr. Michael Gold-Biss  
 Prof. Guillermo A. Pacheco Gaitán  
 Prof. Boris Saavedra  
 Dr. David Spencer

##### **Cuba**

Dr. Patricia H. Escamilla Hamm  
 Dr. Isidro Sepúlveda  
 Dr. David Spencer  
 Dr. Howard J. Wiarda

##### **Dominican Republic**

Dr. Howard J. Wiarda

##### **Ecuador**

Dr. Evan Ellis  
 Prof. Boris Saavedra

##### **El Salvador**

Prof. Carlos Alberto Ospina Ovalle  
 Prof. Boris Saavedra  
 Dr. David Spencer

##### **Guatemala**

Prof. Carlos Alberto Ospina Ovalle  
 Prof. Guillermo A. Pacheco Gaitán  
 Dr. David Spencer

##### **Guyana**

Dr. Michael Gold-Biss  
 Prof. David A. Granger  
 Dr. Hilton McDavid  
 Prof. Boris Saavedra

##### **Haiti**

Dr. Howard J. Wiarda

##### **Honduras**

Prof. Boris Saavedra

**Mexico**

Dr. Patricia H. Escamilla Hamm  
 Prof. Kevin Newmeyer  
 Prof. Guillermo A. Pacheco Gaitán  
 Prof. Celina B. Realuyo  
 Dr. Howard J. Wiarda

Prof. Guillermo A. Pacheco Gaitán  
 Prof. Patrick Paterson  
 Prof. Celina B. Realuyo  
 Prof. Boris Saavedra  
 Dr. Isidro Sepúlveda  
 Dr. David Spencer

**Nicaragua**

Prof. Guillermo A. Pacheco Gaitán

**Caribbean**

Dr. Patricia H. Escamilla Hamm  
 Dr. Michael Gold-Biss  
 Prof. David A. Granger  
 Dr. Hilton McDavid  
 Prof. Wilbert Kirton  
 Prof. Kevin Newmeyer  
 Prof. Guillermo A. Pacheco Gaitán  
 Dr. Scott D. Tollefson  
 Prof. Boris Saavedra  
 Dr. Salvador Raza  
 Dr. Isidro Sepúlveda  
 Dr. David Spencer

**Panama**

Prof. Guillermo A. Pacheco Gaitán  
 Prof. Celina B. Realuyo  
 Prof. Boris Saavedra

**Paraguay**

Dr. Michael Gold-Biss  
 Prof. Carlos Alberto Ospina Ovalle

**Central America**

Dr. Michael Gold-Biss  
 Prof. Carlos Alberto Ospina Ovalle  
 Prof. Guillermo A. Pacheco Gaitán  
 Prof. Celina B. Realuyo  
 Prof. Boris Saavedra  
 Dr. David Spencer  
 Dr. Howard J. Wiarda

**Peru**

Prof. Manuel F. Lora  
 Prof. Patrick Paterson

**North America**

Dr. Patricia H. Escamilla Hamm  
 Prof. Kevin Newmeyer  
 Prof. Guillermo A. Pacheco Gaitán  
 Prof. Celina B. Realuyo

**Suriname**

Dr. Michael Gold-Biss  
 Dr. Salvador Raza  
 Dr. Howard J. Wiarda

**Southern Cone**

Dr. Luis Bitencourt  
 Prof. Pedro de la Fuente  
 Dr. Jaime García Covarrubias  
 Dr. Michael Gold-Biss  
 Dr. Luis Kun  
 Prof. Carlos Alberto Ospina Ovalle  
 Prof. Guillermo A. Pacheco Gaitán  
 Prof. Patrick Paterson  
 Dr. Salvador Raza  
 Dr. David Spencer  
 Dr. Scott D. Tollefson  
 Dr. Howard J. Wiarda

**United States**

Dr. Patricia H. Escamilla Hamm  
 Dr. Luis Kun  
 Prof. Kevin Newmeyer  
 Prof. Celina B. Realuyo

**Anti-Money Laundering and Counterterrorism Finance**

Prof. Celina B. Realuyo

**Uruguay**

Dr. Luis Kun  
 Prof. Pedro de la Fuente

**Venezuela**

Dr. Evan Ellis  
 Prof. Boris Saavedra  
 Dr. Isidro Sepúlveda  
 Dr. Howard J. Wiarda

**by Region****Andean Region**

Dr. Alejandro Arbeláez  
 Prof. Pedro de la Fuente  
 Dr. Evan Ellis  
 Dr. Jaime García Covarrubias  
 Dr. Michael Gold-Biss  
 Dr. Luis Kun  
 Prof. Manuel F. Lora  
 Prof. Carlos Alberto Ospina Ovalle

**by Expertise**

**Bioterrorism/Biosurveillance**

Dr. Luis Kun

**CARICOM**

Prof. Wilbert Kirton

**Civil-Military Relations**

Dr. Alejandro Arbeláez

Dr. Luis Bitencourt

Dr. Jaime García Covarrubias

Prof. Pedro de la Fuente

Dr. Michael Gold-Biss

Prof. Manuel F. Lora

Prof. Guillermo A. Pacheco Gaitán

Prof. Patrick Paterson

Prof. Boris Saavedra

Dr. Scott D. Tollefson

Dr. Howard J. Wiarda

**Counter Drug Strategy**

Dr. Patricia H. Escamilla Hamm

Prof. Kevin Newmeyer

Prof. Carlos Alberto Ospina Ovalle

Prof. Patrick Paterson

Dr. Michael Gold-Biss

**Counterinsurgency**

Prof. Manuel F. Lora

Prof. Carlos Alberto Ospina Ovalle

Prof. Patrick Paterson

Dr. David Spencer

**Counterterrorism**

Prof. Manuel F. Lora

Prof. Carlos Alberto Ospina Ovalle

Prof. Patrick Paterson

Prof. Celina B. Realuyo

Dr. David Spencer

**Critical Infrastructure Protection**

Dr. Luis Kun

Prof. Kevin Newmeyer

**Cybersecurity**

Dr. Luis Kun

Prof. Kevin Newmeyer

**Defense Analysis**

Dr. Salvador Raza

**Defense Transformation**

Dr. Jaime García Covarrubias

Dr. Luis Kun

Prof. Manuel F. Lora

Prof. Guillermo A. Pacheco Gaitán

Prof. Boris Saavedra

Dr. Salvador Raza

**Democratization and Governability**

Dr. Alejandro Arbeláez

Dr. Patricia H. Escamilla Hamm

Dr. Michael Gold-Biss

Prof. Patrick Paterson

Prof. Boris Saavedra

Dr. Scott D. Tollefson

Dr. David Spencer

Dr. Howard J. Wiarda

**Democracy Defense Decision Making**

Dr. Luis Bitencourt

**Economics**

Dr. Alejandro Arbeláez

Dr. Michael Gold-Biss

Dr. Jaime García Covarrubias

Prof. Boris Saavedra

**Emergency & Crisis Management**

Prof. Pedro de la Fuente

Dr. Luis Kun

Prof. Kevin Newmeyer

**Energy Security**

Dr. Evan Ellis

Dr. Luis Kun

Prof. Celina B. Realuyo

**Food and Water Sustainability**

Dr. Luis Kun

**Force Design**

Dr. Salvador Raza

**Force Transformation**

Dr. Jaime García Covarrubias

Dr. Evan Ellis

Dr. Michael Gold-Biss

Dr. Salvador Raza

**Fourth Generation War**

Prof. Carlos Alberto Ospina Ovalle

**Globalization and National Security**

Dr. Luis Bitencourt (**Trade & Security**)

Dr. Luis Kun (**Global Health**)

Prof. Celina B. Realuyo

**Hemispheric Security and Defense**

Prof. Pedro de la Fuente

Prof. Manuel F. Lora

Prof. Kevin Newmeyer  
Prof. Guillermo A. Pacheco Gaitán  
Dr. Michael Gold-Biss  
Prof. Boris Saavedra  
Dr. Howard J. Wiarda

#### **History of Western Civilization**

Dr. Jaime García Covarrubias  
Prof. Patrick Paterson  
Dr. Isidro Sepúlveda

#### **Homeland Security (HLS)**

Dr. Luis Kun  
Prof. Kevin Newmeyer

#### **Human Rights**

Dr. Alejandro Arbeláez  
Dr. Michael Gold-Biss  
Prof. Patrick Paterson

#### **HLS Tools & Techniques**

Dr. Luis Kun

#### **Illicit Economies**

Prof. Celina B. Realuyo

#### **Intelligence Services**

Dr. Isidro Sepúlveda

#### **Information Assurance**

Dr. Luis Kun

#### **Information Sharing**

Dr. Luis Kun

#### **Intelligence Oversight**

Dr. Luis Bitencourt

#### **Interagency Coordination**

Dr. Luis Kun  
Dr. Salvador Raza  
Prof. Boris Saavedra

#### **International Cooperation**

Prof. Patrick Paterson  
Prof. Boris Saavedra  
Dr. Isidro Sepúlveda

#### **International Finance**

Prof. Celina B. Realuyo

#### **International Organizations (OAS, UN)**

Prof. Kevin Newmeyer

#### **International Policy**

Dr. Patricia H. Escamilla Hamm  
Dr. Michael Gold-Biss  
Dr. Luis Kun  
Prof. Boris Saavedra  
Dr. Isidro Sepúlveda  
Dr. Howard J. Wiarda

#### **International Science & Technology Policy**

Dr. Luis Kun

#### **International Security**

Dr. Luis Bitencourt  
Dr. Michael Gold-Biss  
Dr. Luis Kun  
Prof. Manuel F. Lora  
Prof. Guillermo A. Pacheco Gaitán  
Prof. Patrick Paterson  
Dr. Salvador Raza  
Prof. Boris Saavedra  
Dr. Isidro Sepúlveda  
Dr. Howard J. Wiarda

#### **Interoperability**

Prof. Pedro de la Fuente  
Dr. Luis Kun

#### **Knowledge Management**

Dr. Luis Kun

#### **Latin American-Asian Relations**

Dr. R. Evan Ellis

#### **Latin American History**

Prof. Patrick Paterson

Dr. David Spencer

Dr. Isidro Sepúlveda

#### **Latin America-Iran Relations**

Dr. R. Evan Ellis  
Dr. Prof. Boris Saavedra

#### **Latin America-Russia Relations**

Dr. R. Evan Ellis  
Dr. Prof. Boris Saavedra

#### **Latin America-Spain Relations**

Dr. Isidro Sepúlveda  
Dr. Howard J. Wiarda

#### **Law**

Dr. Michael Gold-Biss  
Prof. Kevin Newmeyer

### **Medical & Public Health Informatics**

Dr. Luis Kun

### **Maras / Pandillas**

Dr. R. Evan Ellis  
Dr. Michael Gold-Biss

### **Military History**

Prof. Carlos Alberto Ospina Ovalle  
Prof. Patrick Paterson  
Dr. David Spencer

### **Military Logistics and Technology**

Prof. Boris Saavedra

### **Military Sociology**

Dr. Jaime García Covarrubias

### **Military Strategy**

Prof. Pedro de la Fuente  
Dr. Jaime García Covarrubias  
Prof. Carlos Alberto Ospina Ovalle

### **Ministries of Defense**

Prof. Guillermo A. Pacheco Gaitán  
Dr. Isidro Sepúlveda

### **Modeling, Gaming and Simulation**

Prof. Pedro de la Fuente  
Dr. R. Evan Ellis  
Dr. Luis Kun  
Kevin P. Newmeyer  
Dr. Salvador Raza

### **Multilateralism**

Dr. Luis Bitencourt

### **National Security Studies**

Dr. R. Evans Ellis  
Dr. Patricia H. Escamilla Hamm  
Prof. David A. Granger  
Dr. Hilton McDavid  
**(border organized crime (drug and immigration) policy and issues)**  
Prof. Patrick Paterson  
Prof. Celina B. Realuyo  
Dr. Howard J. Wiarda

### **Organized Crime-Latin America**

Dr. Michael Gold-Biss  
Prof. Celina B. Realuyo  
Prof. Boris Saavedra

### **Political Sciences**

Dr. Patricia H. Escamilla Hamm

Dr. R. Evan Ellis  
Dr. Jaime García Covarrubias

Dr. Michael Gold-Biss  
Dr. Hilton McDavid  
Prof. Manuel F. Lora  
Prof. Patrick Paterson  
Dr. Isidro Sepúlveda  
Dr. Scott D. Tollefson  
Dr. Howard J. Wiarda

### **Private Security- Latin America**

Prof. Boris Saavedra

### **Regional Maritime Cooperation**

Prof. Wilbert Kirton

### **Science and Technology Policy**

Dr. Luis Kun

### **Security and Defense Education**

Prof. Pedro de la Fuente  
Dr. Luis Kun  
Dr. Salvador Raza  
Dr. Isidro Sepúlveda

### **Security Sector Reform**

Prof. Guillermo A. Pacheco Gaitán

### **Stability Operations & Peacekeeping Operations**

Dr. Luis Bitencourt  
Prof. Manuel F. Lora  
Prof. Guillermo A. Pacheco Gaitán  
Prof. Patrick Paterson  
Prof. Boris Saavedra

### **Technology and Cyberwar**

Dr. Salvador Raza  
Prof. Kevin Newmeyer

### **Terrorism**

Dr. Luis Bitencourt  
Dr. Michael Gold-Biss  
Prof. Kevin Newmeyer  
Prof. Patrick Paterson  
Prof. Boris Saavedra  
Dr. David Spencer  
Dr. Howard J. Wiarda

### **Transnational Security**

Dr. Michael Gold-Biss  
Prof. Boris Saavedra

### **Transnational Threats**

Dr. Patricia H. Escamilla Hamm  
Dr. David Spencer

**U.S. Foreign Policy toward  
Latin America**

Dr. Patricia H. Escamilla Hamm  
Dr. Michael Gold-Biss  
Prof. Patrick Paterson  
Dr. Scott D. Tollefson  
Dr. Isidro Sepúlveda  
Dr. Howard J. Wiarda

**U.S.-Mexico Relations**

Dr. Patricia H. Escamilla Hamm  
Prof. Celina B. Realuyo  
Dr. Howard J. Wiarda

**U.S. Military Organization and Structure**

Prof. Kevin Newmeyer

**U.S. National Security Decision Making Process**

Prof. Patrick Paterson  
Prof. Celina B. Realuyo  
Dr. Howard J. Wiarda

**U.S. State Department**

Prof. Celina B. Realuyo



# CHDS Fact Sheet

## RESIDENT COURSES

### Strategy and Defense Policy (SDP) course (1998-2011)

- 1,612 graduates
- 36 countries



### Caribbean Defense and Security Course (CDSC) 1998-2010

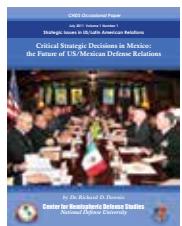
- 404 graduates
- 36 countries

### Advanced Courses (six courses) 2007-2011

- 329 graduates
- 34 countries

### Amistad – “Defense Transformation” course with Inter-American Defense College (IADC) 2001-2009

- 547 graduates
- 22 countries



### Defense Education Seminars (EDS) and Research and Education in Defense Security Studies Seminars (REDES) 1998-2003

- 1,274 participants
- 39 countries

### Sub-Regional Conferences (SRC) 2005-2011

- 1,028 participants
- 24 countries

### Advanced Policymaking Seminars (APS) 2004-2011

- 442 participants
- 33 countries

### NationLabs 2008-2011

- Computer simulation exercises with partner institution (National War Colleges, universities and the Inter-American Defense College)
- 22 countries
- 2,014 participants

### National Security Planning Workshops (NSPW) 2004-2010

- 12 events in 9 countries
- 422 senior leaders in attendance



### Inter-Agency Coordination and Combating Terrorism (ICCT) 2004-2011

- 515 graduates
- 27 countries

### Perspectives on Homeland Security and Defense (PHSD) 2009-2011

- 116 graduates
- 18 countries



### Senior Executive Dialogue (SED) 2004-2007

- 97 graduates
- Ministers, Vice-Ministers, Chiefs of Defense

### Executive Defense Management Seminar (EDMS) 2009

- 25 graduates
- 13 countries

### Washington Security and Defense Seminar (WSDS) for the Washington D.C. diplomatic community 1998-2011

- 528 graduates
- 34 countries

## ALUMNI

### Alumni Associations (19)

Argentina	Jamaica
Belize *	Panama*
Brazil *	Paraguay
Chile	Peru
Colombia	Trinidad & Tobago *
Costa Rica *	Uruguay
Dominican Republic	Venezuela
Ecuador	* Informal Association
El Salvador	
Guatemala	
Guyana	
Haiti *	

## RESEARCH

### 2012 Research Projects

- Political-Military Relations and Defense Transformation for the 21st Century
- Colors of Democracy in Latin America
- Governance, Democracy and Security in a Globalized World
- Trends in Hemispheric Security Regimes
- Radical Populism in Latina America and the Impact on Security and Defense
- Private Security in Latin America
- El Salvador in Iraqi Freedom
- Iran and the Americas
- Colombia Case Study
- Ethnic Politics and Security



\*Note: Cumulative Research Projects through February 2011



## CURSOS

### Estrategia y Política de Defensa (SDP) course (1998-2011)

- 1,612 graduados
- 36 países

### Curso de Seguridad y Defensa del Caribe (CDSC) 1998-2010

- 404 graduados
- 36 países

### Cursos Avanzados (seis títulos, más cursos en desarrollo)

#### 2007-2011

- 329 graduados
- 34 países

### Amistad – “Transformación de la Defensa”

- Curso impartido en conjunto con el Colegio Interamericano de Defensa (IADC). – 2001-2009

- 547 graduados
- 22 países



### Seminarios de Educación de Defensa (SED) e Investigación y Seminario de Investigación y Educación sobre Estudios de Defensa y Seguridad (REDES) 1998-2003

- 1,274 participantes
- 39 países

### Conferencias Sub-Regionales (SRC) 2005-2011

- 1,028 participantes
- 24 países

### Seminario Avanzado de Formulación de Políticas (APS) 2004-2011

- 442 participantes
- 33 países

### NationLabs 2008-2011

- La simulación de ejercicios por computadora con las Escuelas Nacional de Guerra, universidades y el Colegio Interamericano de Defensa.
- 22 países
- 2,014 participantes

### Talleres de Planificación de la Seguridad Nacional (NSPW) 2004-2010

- 12 eventos en nueve países
- 422 líderes de alto nivel en la asistencia



### Coordinación Interinstitucional y Lucha Contra el Terrorismo (ICCT) 2004-2011

- 515 graduados
- 27 países

### Perspectivas sobre la Seguridad Nacional y de Defensa (PHSD) 2009-2011

- 116 graduados
- 18 países



### Diálogo para Ejecutivos de alto nivel (SED) 2004-2007

- 97 egresados
- Ministros, Viceministros, Jefes de la Defensa

### Seminario Ejecutivo sobre el Manejo de la Defensa (EDMS) 2009

- 25 graduados
- 13 países

### Seminario de Seguridad y Defensa en Washington D.C. (WSDS) para la Comunidad diplomática de Washington 1998-2011

- 528 graduados
- 34 países

## EGRESADOS

### Asociaciones de Egresados (19)

Argentina	Jamaica
Belice *	Panama*
Brasil *	Paraguay
Chile	Perú
Colombia	Trinidad y Tobago *
Costa Rica *	Uruguay
República Dominicana	Venezuela
Ecuador	
El Salvador	* Asociación informal
Guatemala	
Guyana	
Haití *	

## INVESTIGACIONES

### Proyectos de Investigación 2011-2012

- Relaciones Político-Militares y Transformación de Defensa para el Siglo XXI.
- Los colores de la Democracia en América Latina.
- Gobernabilidad, Democracia y Seguridad en un Mundo Globalizado.
- Tendencias en los régimenes de Seguridad Hemisférica.
- Populismo Radical en América Latina y el Impacto en la Seguridad y Defensa.
- Seguridad Privada en América Latina.
- El rol de El Salvador en la campaña “Libertad para Irak”.
- Irán y las Américas
- Casos de Estudios en Colombia



\*Nota: Los proyectos de investigación acumulada a través de febrero de 2012





**Center for Hemispheric Defense Studies**  
Centro de Estudios Hemisféricos de Defensa

National Defense University  
Abraham Lincoln Hall  
260 5th Ave. Bldg. 64  
Washington, DC 20319-5066

September 6, 2012