

STRI news special



Smithsonian Tropical Research Institute

Wednesday, August 15, 2007

Adela Gómez, 1918-2007

Adela A. Gómez, 89, right hand woman to four STRI directors and several acting directors, passed away on August 5, in San Francisco, California. She is survived by son Edward Gomez, and daughters Rosemary Wright and Eileen Zilvetti, seven grandchildren and various great grandchildren. They all live in the US.

Mrs. Gómez joined STRI—then Canal Zone Biological Area (CZBA)—in 1945 as a “clerk typist”, under the supervision of resident manager James Zetek.

In the annual report of the CZBA submitted to SI secretary Leonard Carmichael in 1954, Zetek writes: “About mid-August 1953 the resident manager became critically ill... until the middle of March 1954. It was most fortunate that he was able to secure the aid of his former associate, Mrs. Adela Gómez, who was well informed regarding the island set-up and routine, scientists, and visitors. Mrs. Gómez took over, despite demanding home and family duties, and through her ability and thorough understanding of the work, she did a heroic job.” Among the visitors she hosted in 1954 was Her Royal Highness Princess Liliane, of Belgium. Zetek promoted her to Administrative Assistant and later, to “Biological Aid.”

Zetek retired in 1956 and was succeeded by Carl B. Koford (in the photo with Mrs Gómez at the top). J.E. Graf, SI assistant secretary at the time, prepared the annual report for that year. In his closing remark he writes, “Special appreciation must be expressed for the constant

cooperation and efficiency of Mrs. Adela Gómez, particularly when Mr. Zetek was hospitalized... and the burden of managing and operating the bureau fell on her shoulders.”

Martin Moynihan, Mrs. Gómez’ “new boss” effective 1957, didn’t need much time to appreciate Adela, and promoted her to “assistant to the Resident Scientist” that same year. In 1962 he appointed her Administrative Officer. Since then she served as Acting Director when necessary, until she retired in 1983.

In his many acknowledgments to Mrs. Gómez, Moynihan highlights “her tact and persuasiveness.” He also mentions her “great success” handling STRI relationships with official and private organizations in the Canal Zone and Panama. In 1969 she was accepted by the USDA graduate school of Federal Contract Negotiations.

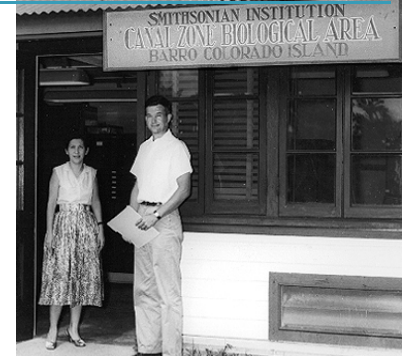
Adela Gómez was promoted by Moynihan to “Special Assistant to the Director” in 1970. Among her new responsibilities, he lists “...political and public affairs officer in the Republic... administrative supervision of all our activities on foreign countries... provide information and advice and service to the Director, Administrative Officer, scientific staff and station managers... prepare press releases... budget estimates... draws up contracts with foreign institutions... final details for the acquisition of lands and buildings... procurement... immigration... special permits... fellowship program... assistant and advice to administrative

personnel... continuity of operations...” He closes the document with “Works independently on most matters.”

Director Ira Rubinoff nominated Mrs. Gómez to the Federal Woman’s Award in 1973, a year after she started working for him. She was selected for this award. Among the reasons for her nomination, Rubinoff highlighted how job titles can be deceptively inadequate. As scientific aid, she performed as principal assistant to Zetek and Carl Koford, as administrative officer she served as acting director, protocol officer, personnel chief, contracting officer, management analyst, field station manager, education counselor. Rubinoff described her as a “problem solver for over 20 years... Her character, experience, grace and youthful energy constitute one of the STRI’s most important resources as it plans for and proceeds into the decades ahead. Tropical biology and graduate education in the Americas are the constant beneficiaries of her rare gifts.”

In 1977 Mrs Gómez was awarded the SI Gold Medal for Exceptional Services in recognition of “her role in promoting the development of the Institute and for the assistance she rendered to the successful research careers of thousands of students and scientists from all over the world.”

During subsequent years and before her retirement in 1983, Adela Gómez also served as acting director under the supervision of Ira Rubinoff and Michael Robinson who replaced Rubinoff in 1983 when he took a year of sabbatical in England.



According to staff scientist Neal G. Smith, Mrs. Gómez was a was a confidant to the folks called resident naturalists and directors and they knew that. “She was confidant to our small family of scientists and she continued to do so even after she retired... She did not raise her voice to make a point. She was respectful but firm. There is a trick to that and she had it.”

The STRI community honors the life of Mrs. Gómez. A mass will be held at Iglesia de Guadalupe, Calle 50 on Thu, Aug 16, 6pm.

“Mrs. Gómez, Sra. Gómez, Mrs. G, Adela: By whatever name we have called you, you have always been there, ready to help in any way. You have been instrumental in the growth of this Institution, starting with the CZBA, one small office and an island, to STRI as it is today, many facilities extending between the Atlantic and the Pacific, from Chiriqui to the San Blas Islands. You have been, many times, advisor and assistant, and on many occasions, mother and father-confessor and shoulder-to-cry-on, and always, our friend. We hope that you will always remember us, and your days at STRI, for to all of us, you will always be STRI’s First Lady.

By Gloria Maggiori, 1983.

From the Director

"I met Adela Gomez in 1961. She was the Administrative Officer of the Canal Zone Biological Area, as STRI was then known. I was a 23-year-old graduate student on my first trip to the tropics. In those days much of the biologically interesting real estate in the former Canal Zone (CZ) was under the control of the Panama Canal Government, the US Army, Air Force, Navy or the Marine Corps. While a few bases constructed by the US military to protect the canal during WWII had been closed, most of the rest of the land adjacent to the Canal entrances on both coasts and along the banks of the Canal was still under the control of one or another US entity.

To a student with zero prior experience with the US Government and its bureaucracies, gaining access to these independent fiefdoms was an unfathomable mystery. Adela Gomez knew the military officers and civilian employees who were the custodians of the access to these forests and reefs and was able to persuade them that this graduate student was not a threat to either the Canal or to national security.

In those days STRI was much smaller. There were only about three permanent scientists and a few support staff. BCI hosted about 200 visiting scientists that year. There was time to mentor the innocents from the north. I was fortunate that Adela took a liking to me and often invited me to her home for dinner where I also discovered a great buddy in her husband Lee. Thus began our long friendship. Adela was also a wonderful tutor for the politics of Panama, the CZ and, of course, the intricacies of the Smithsonian Institution. She knew everyone and/or was related to them. Adela had a unique teaching style—a mixture



Gaspar García de Paredes, David Challinor, Ira Rubinoff, Mike Robinson and Mrs. Gómez at the inauguration of STRI's Library on April, 1983. La inauguración de la Biblioteca de STRI en abril de 1983.

of Jesuit, Talmudic scholar and Plato. We used to joke that she may also have been an intelligence agent. To a direct question, which she would often repeat with the formal "...surely Dr. Rubinoff you don't want me to tell you the source of that information", but the answer was usually clear enough from her expressions.

Adela possessed the corporate memory of STRI. She knew many of the scientists who founded BCI and contributed to its early development. She filled many roles, but essentially kept STRI together during the years of Zetek, Koford, Moynihan, and much of my directorship. Adela's tenure at STRI began when it was a very small field station and not surprisingly many responsibilities fell under her purview, budget, accounting, personnel, procurement, government relations, etc. Long after the growth of the Institute demanded a division of labor and Adela undertook supervisory responsibilities she still maintained one procurement function. Back in the 60's and 70's Panama was the place to buy optical equipment: cameras, binoculars, microscopes, etc, and

what passed for electronic equipment in those days; research tape recorders, etc. So, whenever STRI would find itself posh enough to buy a new microscope Adela would trot on down to the photo shops on Central Avenue to bargain for a good price on a new instrument. She was very successful at this, inducing the merchants to lower their prices below cost in order to help science, the Smithsonian, mankind, or whatever. The office joke was that whenever Martin Moynihan would leave on one of his research trips to the Andes he would instruct Adela to please not bargain if he was kidnapped. "If they send you my ear... for... 's sake: pay don't bargain!"

In the early days communication with Washington was principally by rather slow mail and it could also be very frustrating. One precarious strategy which Moynihan had finely tuned and which I tried to use much less successfully, was to resign assuming that one's superior in Washington would rather give into your demand than get on an airplane and fly down to deal with matters personally. He would fire off a letter of

resignation, drop it in the mail box and demand that it be mailed immediately. These, Adela would intercept and put them aside until things cooled down. However, if he was really angry, he might just drive over to the Balboa Post Office and mail it himself. On these occasions, Adela would employ her network in Washington; a call to secretary Carmichael or secretary Ripley's assistant asking them to please not show Moynihan's letter to the Secretary was enough to avert the train wreck and a governance crisis at STRI.

Long after her retirement, I would periodically seek her advice about a policy strategy or her opinion of someone we were considering for employment. My career and that of many of my colleagues owes much to Adela's dedication to the Smithsonian and to helping scientists do their job. Indeed, much of the work in tropical biology pioneered on BCI between 1950-80 would not have not have been possible without her skill in promoting science in a Canal Zone world dedicated to issues other than scientific research."

Ira Rubinoff

Adela A. Gómez, 89, mano derecha de cuatro directores y varios directores encargados de STRI, falleció el cinco de agosto en San Francisco, California. Sus deudos son su hijo Edward Gómez y sus hijas Rosemary Wright y Eileen Zilvetti, siete nietos y varios biznietos. Todos ellos viven los EU.

La Sra. Gómez se unió a STRI—en aquel entonces Área Biológica de la Zona del Canal (CZBA, por sus siglas en inglés)— en 1945, como oficinista, bajo la supervisión de James Zetek, administrador residente de la Isla de Barro Colorado.

En el informe anual de CZBA enviado al secretario del Smithsonian Leonard Carmichael en 1954, Zetek escribe "Cerca de mediados de agosto de 1953 el administrador residente estuvo enfermo de manera crítica... hasta mediados de marzo de 1955. Somos muy afortunados de que él contó con la asistencia de su antigua colega, la Sra. Adela Gómez, quien estaba bien informada sobre la estructura y rutina de la Isla, los científicos y visitantes. La señora Gómez tomó el mando—a pesar de sus obligaciones hogareñas y familiares—quien gracias a su habilidad y gran conocimiento del trabajo, hizo una labor heroica." Entre los visitantes que Adela Gómez debió atender estuvo su Alteza Real la Princesa

Liliane, de Bélgica. Zetek la promovió a "ayudante de biología".

Zetek se jubiló en 1956 y fue reemplazado por Carl B. Koford (en la foto de la primera página arriba a la derecha). J.E. Graf, subsecretario del Smithsonian en ese momento, preparó el informe anual de ese año. En su comentario final escribe, "Un agradecimiento especial debe expresarse a la constante cooperación y eficiencia de la Sra. Adela Gómez, en especial cuando el Sr. Zetek fue hospitalizado y el peso, administración y operaciones de la unidad cayó sobre sus hombros.

Martín Moyniahn, el nuevo jefe de la Sra. Gómez a partir de 1957, no necesitó mucho tiempo para apreciar a Adela, y la promovió a "asistente del Científico Residente ese mismo año. En 1962 la nombró Gerente Administrativa. Desde entonces fungió cada vez que era necesario, como Directora Encargada hasta cuando se jubiló en 1983.

En sus muchos reconocimientos a la Sra. Gómez, Moynihan destaca "su tacto y persuasión". También menciona su "enorme éxito" manejando las relaciones de STRI con organizaciones de la Zona del Canal y Panamá. En 1969 fue aceptada por la Escuela de Posgrado de Negociaciones y Contratos Federales del Departamento de Agricultura de EU.

Adela Gómez fue promovida por Moynihan como "Asistente Especial del Director en 1970. En sus nuevas responsabilidades Moynihan lista "directora de asuntos públicos y políticos con la República... supervisión administrativa de todas nuestras actividades en otros países... ofrecer información, consejería y servicio al Director, al Director Administrativo, al personal científicos y administradores de estaciones... preparar boletines de prensa... estimados de presupuesto, hacer contratos con instituciones extranjeras, detalles finales para la adquisición de terrenos y edificios... compras... migración... permisos especiales... programa de becas... y consejería al personal administrativo, la continuidad de nuestras operaciones... Moynihan cierra el documento con la frase "En la mayoría de sus actividades trabajo de forma independiente."

El director Ira Rubinoff nominó a la Sra. Gómez para el Premio de Mujer Federal en 1974, un año después de que ella empezó a trabajar para él. Ella ganó el premio. Entre las razones que Rubinoff listó en la nominación, destacó cómo los títulos de las posiciones de trabajo pueden ser inadecuadamente erróneas. Como ayudante científica, llevó a cabo funciones de asistente principal de Zetek y Carl Koford, como gerente administrativa fungió como directora encargada, directora de protocolo, directora de personal, gerente de contratos, analista administrativa, gerente de estación de campo, consejera educativa. Rubinoff la describe como "persona solución por más de 20 años... Su carácter, experiencia, gracia y energía juvenil constituyen uno de los recursos más importantes de STRI mientras se planea y se

Elena Lombardo, Mercedes Arroyo, Adela Gómez, Gloria Maggiori y Georgina de Alba en 1983 en fiesta de jubilación de la Sra. Gómez.

Mrs. Gómez retirement party, in 1983.



On BCI. En Barro Colorado

sigue adelante en las décadas siguientes. La biología tropical y la educación superior en las Américas son las constantes beneficiarias de sus raras virtudes."

En 1977 la Sra Gómez recibió la Medalla de Oro del Smithsonian por Servicios Excepcionales en reconocimiento de "su papel en la promoción del desarrollo del Instituto y por la asistencia prestada a las carreras de investigación exitosas de miles de estudiantes y científicos alrededor del mundo."

Durante los años siguientes y antes de su jubilación en 1983, Adela Gómez también fungió como directora encargada bajo la supervisión de Ira Rubinoff y Michael Robinson quien reemplazó a Rubinoff en 1983 cuando éste tomó un año sabático en Inglaterra.

De acuerdo al científico de STRI, Neal G. Smith, la Sra. Gómez era la confidente de aquellos llamados naturalistas residentes y directores, y ellos lo sabían. "Ella era la confidente de nuestra pequeña familia de científicos y continuó siéndolo aún después de jubilarse... Ella no levantaba su voz para convencer. Era respetuosa pero firme. Hay un truco para eso, y ella lo tenía."

La comunidad de STRI honra la vida de la Sra. Gómez. Habrá una misa en la Iglesia de Guadalupe, en Calle 50 el jueves 16 de agosto, a las 6pm.





Del director

“Conocí a la Sra Gómez en 1961. Ella era la gerente administrativa del Área Biológica de la Zona del Canal, como se conocía a STRI en esos tiempos. Yo era un estudiante de posgrado de 23 años en mi primer viaje a los trópicos. En aquellos días muchos de los lugares de interés biológico que se encontraban en la antigua Zona del Canal estaban bajo el control del Gobierno del Canal, el Ejército de Estados Unidos, la Fuerza Aérea, la Naval o el Cuerpo de Marinos. Mientras que unas cuantas bases construidas por los militares de Estados Unidos para proteger el Canal durante la Segunda Guerra Mundial habían cerrado, la mayoría del resto de las tierras adyacentes a las entradas del Canal en ambas costas y a lo largo de las áreas del Canal estaban aún bajo el control de una u otra entidad de Estados Unidos.

Para un estudiante con cero experiencia previa con el Gobierno de Estados Unidos y sus burocracias, tener acceso a estos estados feudales independientes era un misterio imposible de entender. Adela Gómez conocía a los oficiales militares y empleados civiles que eran los custodios de las entradas a estos bosques y arrecifes y logró persuadirlos que este estudiante de posgrado no era un peligro ni para el

Canal ni para la seguridad nacional.

En aquellos días STRI era mucho más pequeño. Habían cerca de tres científicos permanentes y un pequeño personal de apoyo. BCI recibió cerca de 200 visitantes ese año. No había tiempo de ser mentor de los inocentes del norte. Fui afortunado de que Adela me tomara cariño y con frecuencia me invitara a su casa a cenar, donde descubrí un gran compañero en su esposo, Lee. Entonces empezó nuestra larga amistad. Adela también era una maravillosa tutora en política panameña, la Zona del Canal y por supuesto, las complicaciones del Smithsonian. Ella conocía a todo el mundo y/o eran sus parientes. Adela tenía un estilo de enseñar, una combinación de Jesuita, estudiante del Tamud y Platón. Nos gustaba hacer chistes diciendo que posiblemente había sido una agente de inteligencia. Ante una pregunta directa, la cual ella repetía y respondía con un formal “seguro, Dr. Rubinoff, usted no quiere que yo le diga cuál es la fuente de esta información”, pero su respuesta era usualmente lo suficientemente clara por sus expresiones.

Adela poseía la memoria corporativa de STRI. Conocía a muchos de los científicos que fundaron BCI y contribuyeron

con su desarrollo en el principio. Ella llevó a cabo muchos roles, pero esencialmente mantuvo a STRI en orden durante los años de Zetek, Koford, Moynihan y gran parte de mi gestión como director. La carrera de Adela en STRI empezó cuando éramos una estación de campo muy pequeña y no es sorprendente que muchas responsabilidades cayeran en su área, como, presupuesto, contabilidad, personal, compras, relaciones gubernamentales, etc. Mucho después de que el crecimiento del Instituto demandara una división de labores y Adela se dedicara a responsabilidades de supervisión, aún mantenía una función en compras. En los años 60 y 70 Panamá era el lugar para comprar equipo óptico: cámaras, binoculares, microscopios, etc., y lo que pasara como equipo electrónico en esos días: grabadoras para investigación, etc. Así, que cada vez que STRI necesitaba comprar un nuevo microscopio, Adela se iba trotando a la Avenida Central para negociar un buen precio para un nuevo instrumento. Ella era muy buena en eso, y convencía a los comerciantes para que bajaran los precios hasta incluso debajo del costo, para ayudar a la ciencia, al Smithsonian, a la humanidad, o cualquier cosa. El chiste de la oficina era cada vez que Martin Moynihan se iba en uno de sus viajes de investigación a Los Andes, e instruía a Adela que por favor, no tratara de pedir rebaja si lo secuestraban. “Si te mandan mi oreja... por favor ¡paga, no pidas rebaja!”

En los viejos tiempos la comunicación con Washington era por lo general por correo, despacio, lo que podía ser muy frustrante. Una estrategia precaria que Moynihan logró afinar, y que yo traté de usar con mucho menos éxito, era la de renunciar asumiendo que el superior de uno en Washington preferiría aceptar las demandas

en vez de tener que tomar un avión y volar hasta acá para arreglar los problemas personalmente. Moynihan hacía una candente carta de renuncia y la metía en el correo pidiendo que se mandara inmediatamente. Adela interceptaba estas cartas y las ponía a un lado, hasta que las cosas se enfriaran. Sin embargo, cuando él estaba realmente furioso él mismo iba al Correo de Balboa y mandaba la carta. En esas ocasiones Adela usaba su red en Washington; una llamada al asistente del secretario Carmichael o del secretario Ripley, pidiéndole que no mostraran la carta de Moynihan al Secretario, era suficiente para prevenir el descarrilamiento y la crisis de gobernabilidad en STRI.

Mucho después de su jubilación, yo iba a pedirle consejo sobre estrategias de políticas o su opinión sobre alguien que estábamos considerando emplear. Mi carrera y aquella de muchos de mis colegas le deben mucho a la dedicación de Adela al Smithsonian, y a su ayuda para que los científicos hicieran su trabajo. Es seguro que mucho del trabajo pionero que se hizo en biología tropical entre 1950 y 1980 no habría sido posible sin la habilidad para promover la ciencia en el mundo de la Zona del Canal, que estaba dedicada a otros menesteres que no eran la investigación científica.”

Ira Rubinoff

