

La agricultura orgánica en Cuba. Avances y retos

Dr. C Santiago Rodríguez Castellón

Introducción

El desarrollo del movimiento de la agricultura orgánica mundial y la toma de conciencia en materia de medio ambiente por la humanidad, unido a la creciente desconfianza de los consumidores a los alimentos obtenidos por métodos convencionales, han originado el crecimiento acelerado del consumo de alimentos orgánicos.

Al considerar las causas de la crisis de la agricultura industrial y sus efectos, resulta evidente la necesidad de un cambio. Esta necesidad da lugar al surgimiento y desarrollo de un paradigma alternativo que busca resolver los problemas de la producción agraria de una forma sostenible, de modo que se garantice el desarrollo presente y futuro. La agricultura orgánica puede ser una respuesta a esta necesidad.

Cuba no está ajena a este proceso, y desde el inicio de los años noventa se redujo la utilización de insumos químicos en grandes áreas, como consecuencia de la falta de recursos ocasionados por la contracción económica ocurrida en el país, al desaparecer los principales mercados. Esto propició la introducción de la agricultura orgánica en varios territorios del país.

El presente trabajo tiene como objetivo analizar los avances en el movimiento de la agricultura orgánica en el país, lo cual sirve de base para detectar los posibles problemas y la determinación de estrategias para su perfeccionamiento.

Aspectos generales sobre la agricultura orgánica

Siempre que se trata el tema de la producción orgánica, comienzan a rondar estas preguntas: ¿Es el regreso a los sistemas agrícolas de principio de siglo pasado? ¿Es una agricultura de crisis y coyuntural? ¿Es aplicable a grandes extensiones o sólo se limita a la agricultura en pequeña escala? ¿Es productiva la agricultura orgánica? El tono está cambiando, y en los últimos años una de las interrogantes que más se debate es ¿Puede la agricultura orgánica alimentar a todas las personas del país?

La idea de desarrollar sistemas productivos basados en la agricultura orgánica no significa el regreso a la agricultura de principios de siglo. Es más, para desarrollar prácticas de agricultura orgánica se necesita poseer conocimientos profundos de ecología, biología, agronomía, producción animal, entre otros; además, se necesita el uso de la tecnología moderna.

Sin tener suficientes elementos hay quienes piensan que no es productiva y que solo es posible practicarla en fincas pequeñas, para el autoconsumo familiar. La experiencia europea comenzó por parcelas pequeñas y en la actualidad se extiende hacia áreas mayores. La agricultura orgánica puede llegar a ser tan productiva como la industrial, química o convencional, siempre que se utilicen bien todas y cada una de las prácticas recomendadas.¹ Por otro lado, todavía escasean los trabajos sobre el posible impacto de la agricultura orgánica desde el punto de vista alimentario.

Según la experiencia internacional los sistemas de producción orgánica han mostrado tres etapas de desarrollo: En la primera etapa, el sector se desarrolla gracias al esfuerzo de los productores. En la segunda etapa, la sociedad civil, la cual toma cada vez mayor conciencia de la importancia de los productos orgánicos por su relación directa con aspectos como la salud, el medio ambiente, el sabor y frescura de los alimentos, influye para que se comercialice. La tercera etapa está marcada por la intervención estatal en este tipo de agricultura, debido a que ésta no sólo representa el interés de los consumidores sino también la importancia multifuncional de la agricultura (paisaje, ecoturismo, mejoramiento del ingreso de las familias rurales, etc.).

La producción orgánica posibilita el incremento de los ingresos por exportaciones, contribuye a la sostenibilidad, revaloriza la agricultura tradicional, propicia la generación de empleos, y proporciona mayores ingresos a los productores. En lo particular las ventajas se enumeran a continuación:²

1. Obtiene mayores precios por sus productos (entre un 20 al 40 % sobre los precios de los productos convencionales)
2. Conserva y mejora sus recursos propios (suelo y agua)
3. Produce alimentos sanos para el mercado, así como para él y su familia
4. Trabaja en un ambiente sano, sin peligro de intoxicación y de enfermedades ocasionadas por los agroquímicos
5. Mantiene un empleo bien remunerado, además de generar alternativas de trabajo para su comunidad
6. Promueve la producción sostenible y la conservación del medio ambiente en su región
7. En el caso de los productores organizados, la agricultura orgánica contribuye a consolidar su organización de manera autogestiva, que les facilita el acceso a recursos e insumos y la comercialización de sus productos.

¹ Pérez, Nilda, "Agricultura orgánica. Una visión desde Cuba", Revista *Agricultura orgánica*, Año 8, No. 2, 2002, p. 6.

² Gómez, Laura, *Desafíos de la agricultura orgánica. Comercialización y certificación*, CIESTAAM, Universidad de Chapingo, 1999, p. 31.

Situación de la agricultura orgánica en Cuba

Desde el inicio de los años noventa en grandes áreas se redujo y en ocasiones se eliminó la utilización de los insumos químicos, como consecuencia, entre otros, de la falta de recursos ocasionados por la contracción económica ocurrida en el país, al desaparecer los principales mercados en Europa del este, lo que propició la introducción de técnicas agroecológicas en los cultivos, posibilitando el inicio de la conversión hacia una agricultura orgánica a gran escala en el país.

Otra causa importante para el surgimiento de estas técnicas en el país fue motivado por la ineficiencia del sistema agropecuario nacional para satisfacer las necesidades alimentarias de la población, el agotamiento del modelo agrario a finales de los ochenta y la incidencia de la coyuntura externa, así como la búsqueda de sistemas agroecológicos capaces de garantizar una mejor interacción entre el hombre y los recursos naturales ante los límites ambientales que presenta la agricultura convencional, como se presenta a continuación:

De los 6.7 millones de hectáreas de superficie agrícola existente en el país:³

- ? Pérdida de la fertilidad (12 y 60 % de la tierra con alta y mediana y el resto con escasa).
- ? 14 % está afectada por salinidad y sodicidad.
- ? Más del 46 % por erosión y un 27 % por acidez.
- ? 30 % por inundaciones.
- ? 54 % por mal drenaje.
- ? y un 64 % por insuficiente contenido de materia orgánica.

La agricultura orgánica ha sido desarrollada en Cuba tomando en cuenta los problemas y limitaciones que presentan la tecnología moderna de la agricultura convencional, basada en el monocultivo, el uso intensivo de maquinaria agrícola y el uso de productos químicos.

La agricultura cubana se encuentra en una etapa de sustitución de insumos de conversión horizontal (producción con menos insumos agroquímicos, técnicas para la recuperación de suelos y el manejo integrado de plagas basados en el control biológico, entre otros.), pues aún los resultados obtenidos de forma aislada, no se relacionan bajo una concepción agroecológica del desarrollo agrícola con el objetivo de aprovechar los mecanismos de sinergia. De cualquier manera, esta fase ha sido y es de gran importancia en la solución de la problemática actual y crea las bases para ir consolidando la aplicación de la agricultura orgánica en los sistemas agropecuarios en mayor escala.

³ García Francisco y Perera Elio, *Los problemas ecológicos en la agricultura cubana*, CITMA, marzo, 1997, p. 7.

En Cuba, como en ningún otro país, existen las condiciones sociales favorables para el establecimiento de sistemas de producción orgánica a escala nacional y lograr sistemas agrícolas sostenibles como son:⁴

1. El papel del Estado en el desarrollo económico.
2. Demanda de productos de la agricultura por parte de la población.
3. Suficiente personal calificado y red de centros de investigación vinculado a la actividad agrícola.
4. Experiencia en el trabajo comunitario.
5. Estructuras administrativas y sociales que apoyan la autosuficiencia alimentaria.
6. Medios de difusión oficiales que propician campañas favorables en beneficio del pueblo.
7. Resultados experimentales que se pueden adaptar al nuevo modelo.
8. Retorno de muchas personas al campo en los últimos años.

Si bien existen condiciones para el fomento de la agricultura orgánica en Cuba, también existen factores generales que limitan su desarrollo, como son:

1. La conciencia del empleo de técnicas agroecológicas aún se apoyan en buena medida en el interés económico productivista.
2. Los mecanismos de gestión y participación aún no se han desarrollado a fondo, por lo que el interés de producir y conservar el medio ambiente no se despliega como se requiere.
3. Se observa poca ayuda al funcionamiento del mercado actual para motivar demandas agroecológicas.
4. No existen incentivos económicos que promuevan la agricultura ecológica.
5. Existe una escasa institucionalización de las ideas y prácticas de la agricultura ecológica que se manifiesta en las comunidades rurales.
6. Indefinición del tiempo de tenencia de la tierra en usufructo gratuito.

De los programas agrícolas que tienen como base la producción orgánica, además de la agricultura urbana están la popularización del cultivo del arroz, las plantas medicinales y más recientemente la producción de azúcar, café, cacao, la miel de abejas, cítricos y frutas orgánicas. Estos programas están enfocados fundamentalmente para asegurar la alimentación, lograr la sostenibilidad e incrementar los fondos exportables agrícolas.

La producción orgánica en el país se desarrolla básicamente en las zonas orientales, donde tradicionalmente el modelo agrícola convencional implementado ha presentado menos problemas ambientales, ya que se ha basado fundamentalmente en el uso de tecnologías sustentables y en donde la agricultura industrial ha tenido poco desarrollo.

⁴ Funes Fernando, "El movimiento cubano de la agricultura orgánica". En *Transformando el campo cubano. Avances de la agricultura sostenible*, ACTAF, 2001.

La Asociación Nacional de Agricultores Pequeños, en el pleno anual del año 2000, dejó instituida como política oficial del campesinado cubano, el establecimiento de sistemas agroecológicos. Este sector contribuye con un porcentaje elevado a la producción total de alimentos, de ahí la importancia de esta decisión.

En Cuba, se han realizado algunos esfuerzos con vista a propiciar un fuerte movimiento de intercambio de información técnica, capacitación e investigación para el logro de una cultura general y las introducción con una mayor rapidez de las técnicas orgánicas. En este sentido, con la aplicación de algunos proyectos en cooperativas de la provincia de La Habana, así como acciones en cooperativas de la zona montañosa del Caney en Santiago de Cuba, se ha propiciado la participación activa de los dueños de parcelas en todo el proceso de aprendizaje-investigación, lográndose además de los beneficios ambientales, la autocapacitación del campesino y su función de multiplicador de conocimientos en la agricultura orgánica.

Programas en desarrollo

La producción y comercialización de la producción orgánica del país apenas comienza, estando en una etapa de creación de condiciones y levantamiento de las potencialidades de producción. A continuación se muestran algunos indicadores de la actividad en el año 2002.

Cuadro 1 Producción y exportación de productos orgánicos, 2002

Productos	Superficie (ha)	Producción (ton)	Exportación (ton)
Café	5284	104	72
Cacao	1526	150	150
Miel de abejas	13 717 colmenas	728	36
Cítricos	879	1 969	1 969
Azúcar	2 395 seleccionadas 300 en conversión	4 651	900

FUENTE: Elaboradas por el autor a partir de información suministrada por el MINAGRI, Estación Experimental de Apicultura del Cano y Empresa de Producción de Café Orgánico de Guantánamo.

El café es el cultivo que presenta el mayor peso dentro del total del área dedicada a la actividad orgánica del país y constituye uno de los rubros de mayor perspectiva.

Si se hubiera certificado y exportado toda la producción orgánica del país en el año 2002, el valor de las exportaciones totales orgánicas estuviera cercano a los 10 millones de dólares. En este primer año de exportación, los problemas de la baja calidad, la inexistencia de la documentación certificada, el desfase entre lo producido y lo certificado, la baja disponibilidad de productos, la particularidad de ser una fase introductoria, de baja capacidad de negociación, de estudio y

exploración del mercado donde se trata de colocar y ubicar el producto, contribuyeron a los bajos niveles de exportación en general por debajo de los potenciales.

***Policultivos de premontaña.
Café y cacao orgánico***

El programa de policultivos de premontaña agrupa un conjunto de producciones orgánicas (el café, el cacao, los cítricos, la miel de abejas las frutas, etc.) teniendo en cuenta las características favorables que presentan estos terrenos en cuanto al bajo contenido de productos químicos aplicados, el alto grado de fertilidad y la gran cantidad de materia orgánica que poseen. El cultivo del café ecológico, se desarrolla en los macizos montañosos de las provincias de Guantánamo y Santiago de Cuba, donde existen las condiciones ideales para su cultivo. En la sombra que protege las plantaciones cafetaleras se aplica la técnica del policultivo, con cosechas alternativas de frutales, leguminosas y maderables. Las materias orgánicas que aportan estos cultivos, los desechos de café, el humus y el compost, asociados a los recursos provenientes de fuentes sostenibles y a métodos de lucha integrada, logran plantaciones que constituyen un conjunto ecológico.

El cuidado en el beneficio húmedo, un buen secado al sol y la selección apropiada, permiten la obtención de un producto de alta calidad con las garantías de la educación agronómica en los campesinos y los sistemas de control interno establecidos.

Las producciones son certificadas por la firma alemana BCS OKO GARANTIE con acreditación en Europa y Asia, demostrando la naturaleza ecológica del café de Cuba y el cumplimiento de la directiva EEC 2092/91.

Existe demanda en el mercado internacional de café y cacao orgánicos, en tal sentido se ha iniciado un proyecto de conversión de áreas de estos cultivos en el país. En el cultivo del café existen seleccionadas más de 5 000 hectáreas en el macizo montañoso oriental de las provincias de Guantánamo (Baracoa) y Santiago de Cuba). Existen más de 1500 hectáreas de cacao en fase de conversión en la provincia de Guantánamo con posibilidades de obtener una producción de alrededor de 200 toneladas en los primeros años. Actualmente la Estación Nacional de Café y Cacao trabaja en la capacitación del personal técnico y en la implementación para el desarrollo de estas producciones orgánicas.

Cuadro 2 Producción y comercialización de café y cacao orgánico, 2002

Indicadores	Café	Cacao
Ha certificadas	5 284	1 526
No. de productores	2 016	427
UBPC	15	15
CPA	33	33
CCS	64	64
Privados	1 904	315
Producción (t)	104 y 360 (plan 2003)	150 y 200 (plan 2003)
Exportación (t)	72	150 (como convencional)
Ingresos por exportación (dólar)	156 000	130 500

FUENTE: Empresa de Cultivos de Café y Cacao Orgánico de Guantánamo. Dpto. de producción. Provincia de Guantánamo.

Como se observa en el cuadro 2 no se exportó todo lo producido por problemas de calidad, inseguridad en la disponibilidades, no cumplimiento de las normas de certificación entre otros.

Producción de azúcar orgánica

Se han venido desarrollando experiencias sobre la producción de azúcar orgánica. La más avanzada se realiza en un pequeño central azucarero perteneciente a la Universidad Central de las Villas. En la actualidad se han realizado producciones de azúcar orgánica en el Complejo Agroindustrial Azucarero (CAI) Carlos Baliño de Villa Clara, que por primera vez produjo a escala comercial unas 4 651 toneladas en el año 2002, en próximas zafra están previstas, una producción superior a las 6 000 toneladas de azúcar y unas 2 000 toneladas de miel.⁵

Cuadro 3 Producción y comercialización de azúcar orgánica

Campaña	Superficie (ha)	Producción (ton)	Exportación (ton)
00-01	2 095	4 200	1 764
01-02	2 095	4 651	900
02-03*	2 095 300 en conversión	4 637	800

FUENTE: MINAZ

*Plan

⁵ Revista *Agricultura Orgánica*, Año 8, No. 2, 2002.

Según los planes en esta primera fase se pretende crear condiciones para que en cada provincia haya, por lo menos, un central azucarero produciendo este tipo de azúcar en los próximos años.

En estos sistemas productivos se utilizan prácticas orgánicas que incluyen el cultivo intercalado o en rotación de soya y otras leguminosas, control de plagas con medios biológicos, uso de biofertilizantes, compost, cachaza, abonos verdes y otras.

Cítricos

En 1997 se inició un programa de producción de frutas y jugos orgánicos a partir de la selección y conversión de áreas comerciales. En la actualidad existen áreas en conversión en empresas citrícolas de las provincias de La Habana, Cienfuegos, Ciego de Ávila, Granma, Guantánamo y la Isla de la Juventud, donde se están desarrollando proyectos con organizaciones extranjeras, con la asesoría técnica del Instituto de Investigaciones de Cítricos y Frutales.

El huracán Michelle en el año 2001 causó graves daños a la cosecha 2001-2002 de fruta orgánica, afectando también la producción del 2002-2003, en las empresas de cítricos de La Habana, Matanzas, Cienfuegos y Ciego de Ávila.

La producción de fruta orgánica comenzó en sistemas de policultivos en Baracoa, en el extremo oriental del país, aprovechando la producción de toronja que crecía dentro de las plantaciones de coco, café y cacao a las que no se le aplicaban productos químicos por la situación creada al desaparecer el mercado socialista. También se incluyeron algunas plantaciones del sistema que recibían productos químicos desde hacía años.

En el año 2000 se inició la conversión de tres plantaciones comerciales en un área de unas 350 ha en La Habana, Ciego de Ávila y Cienfuegos. La producción orgánica citrícola enfrenta varios problemas sobre los que se trabaja:

1. La materia orgánica disponible en centrales azucareros y otros, está fuertemente comprometida para la producción de vegetales para la población. El hollejo cítrico, otra posible fuente evaluada, se ha convertido en un elemento importante de la alimentación ganadera. La producción de fertilizantes orgánicos en la cuantía necesaria requiere de inversiones importantes, una vez que se logran las fuentes necesarias.
2. La falta de semillas de las especies más apropiadas de leguminosas que se intercalan en el cítrico para suplir nitrógeno y para el control de las hierbas.
3. Encarecimiento de las producciones en moneda nacional por un gran incremento del trabajo manual.
4. Las plantaciones escogidas requieren fuertes inversiones en riego que compiten con otras inversiones.

A pesar de estas restricciones importantes se consideran prometedores los resultados. Cuba no cuenta con una infraestructura para la comercialización de las frutas frescas, exportándose hasta el momento solamente los jugos simples de naranja y toronja. Los jugos orgánicos de naranja han logrado una muy buena aceptación. Los de toronja también han encontrado mercado aunque con cierta dificultad inicial que se ha vencido. Los precios de venta son atractivos y la demanda es mayor que la producción obtenida. Se ha tomado la decisión de incorporar una plantación de 69 hectáreas en buenas condiciones y rendimiento de 20 toneladas por hectáreas. Hasta el presente se ha trabajado con plantaciones de rendimientos menores.

Cuadro 4 Producción y comercialización de cítricos orgánicos

Indicadores	Campana 00-01	Campana 01-02
Ha certificadas	879	879
Cantidad de productores	4 UBPC* 400 privados	4 UBPC 400 privados
Producción (ton)		
Naranja		
Jugo simple	4 060	2 767
Toronja	2 030	1 378.4
Jugo simple	1 941.0	1 416
Total de fruta	808.9	590.7
Total de jugo	6 001 2 839.7	4 183 1 969.1
Exportación (ton)	2 839.7	1 969.1
Ingresos por exportación (dólar)	2 291 555	1 594 965

FUENTE: Instituto de Investigación de la Fruticultura. MINAGRI. Cálculos del autor.

*UBPC: Unidades Básicas de Producción Cooperativa.

La producción y comercialización de cítricos orgánicos en estos primeros años ha estado muy afectado por el clima y por una deficitaria concepción en la aplicación de las tecnologías orgánicas. En la práctica, ante un entorno económico de baja disponibilidad de recursos y la existencia de dos modelos en funcionamiento en el sector agropecuario en general, uno administrativo con alto nivel de centralización y de corte productivista y uno segundo apoyado en formas autogestionadas con cierto grado de autonomía limitan el buen desenvolvimiento de estas técnicas en este cultivo.

Miel de abeja orgánica

La miel de abeja orgánica constituye un rubro en perspectiva con una calidad y aceptación importante en el mercado internacional. En tal sentido se comienza a producir y comercializar en las zonas orientales insertadas en las áreas del café y cacao certificadas, lo que la hace presentar un menor costo de certificación. En el corto plazo el país estará en condiciones de producir unas 2 000 toneladas anuales.

Cuadro 5 Producción y comercialización de la miel de abeja orgánica, 2002

Provincias	Municipios	No. de productores	Cantidad de colmenas (uno)		Producción (ton)	
			2002	Plan 2003	2002	Plan 2003
Santiago de Cuba	Guamá	47	2 582	3 181	144	145
		47	2 582	3 181	144	145
Guantánamo	Guantánamo	17	662	830	21	47
	Maisí	12	818	1000	11	45
	S.A del Sur	16	423	620	17	26
	Imías	14	954	1 255	41	64
		59	2 857	3 705	90	182
Granma	Buey Arriba	35	2 097	2 455	122.1	131.9
	Bartolomé Masó	48	1 929	2 435	96.8	134.2
	Pilón	36	1 302	1 935	80.7	112.4
	Media Luna	16	301	785	24.2	49.8
	Guisa	33	1 878	2 441	124.6	147.1
	Manzanillo	5	331	350	20.5	31.0
	Río Cauto	pastorear*	442	540	22.0	27.0
	173	8 280	10 941	491.1	633.5	
Nacional		279	13 717	17 827	727,7	965.9

FUENTE: Informe de producción orgánica. Departamento de producción. Estación Experimental Apícola. El Cano. MINAGRI.

*Los productores pastorean las abejas en la orilla del río Cauto, donde existen plantaciones de mangle, muy atractivas para las abejas.

Esta primera etapa en la producción de miel orgánica se puede catalogar de diagnóstico de las potencialidades productivas, en las cuales se crean las bases de una nueva cultura productiva, se fijan los fundamentos para la determinación del precio de acopio a los productores y se comienza a trabajar en el diseño de una estrategia de capacitación, información y de control de la producción.

Fruticultura orgánica

Muchas de las plantaciones de frutales del país, alrededor de 32 mil hectáreas, han sido cultivadas sin el uso de agroquímicos durante la última década. En estas áreas se ha iniciado un programa de selección de plantaciones con posibilidades de recuperación de su potencial productivo y se ha comenzado su proceso de conversión a orgánica. Se comienza a trabajar en parcelas de una hectárea de manera piloto para la aplicación de tecnología orgánicas en los cultivos de la piña, mango y frutabomba.

Con el auge creciente del turismo y como medio de incrementar el flujo turístico al país, ya que la mayoría de los visitantes provienen de lugares donde existe una cultura de consumo de los productos ecológicos, se potencia el desarrollo de los frutales en condiciones sostenibles y una alternativa muy atractiva la constituye el fomento de fincas ecológicas para el consumo directo de las frutas tropicales.

Existen en el país varios proyectos con este objetivo con apoyo de la FAO y algunas ONG. Por otra parte, se incursiona en el mercado de productos orgánicos para la exportación de cocos, existiendo 300 hectáreas en conversión.

Está en perspectiva el desarrollo de áreas de piña y de mango orgánico, así como la utilización de compost fabricado a partir de residuales sólidos de las plantas industriales de cítricos (5 plantas) enriquecidas con cachaza y biofertilizantes.

Otros programas (enfocados básicamente para la producción de alimentos y medicinas)

Se destacan la popularización del arroz y la producción de plantas medicinales. En el caso de la agricultura urbana solamente el programa de hortalizas y condimentos frescos posee el 80 % de la producción sobre bases orgánicas y en lo particular ha sido objeto de estudio en anteriores trabajos de investigación del autor.

La popularización del cultivo del arroz (alimento principal en la dieta del cubano) surgió de forma espontánea como consecuencia de las restricciones económicas que comenzaron en la década de los noventa. En esencia, consiste en producir este cereal en pequeñas parcelas para garantizar el consumo familiar y la venta de los excedentes, lo que constituye una fuente importante de ingresos. Estas producciones han sido un factor elemental para su presencia en los mercados. En el año 2002 se produjo por esta vía 214 mil toneladas, representando alrededor del 60 % de la producción total del país.

Ante el auge de este movimiento, la dirección del ministerio tomó la decisión de organizar y darle un soporte técnico a esta alternativa de producción sostenible.

Plantas medicinales

En 1992 se comienza en el país la producción de plantas medicinales de forma organizada, aunque existía una tradición popular respecto a su utilización. Esta decisión responde a las tendencias en auge de retomar el empleo de la medicina verde para la prevención o cura de determinadas afecciones y también para cubrir el déficit de medicamentos como consecuencia del período de crisis.

Este programa comenzó en el Ministerio de las Fuerzas Armadas Revolucionarias (MINFAR), pero en la actualidad se ha organizado como una producción conjunta del Ministerio de Salud Pública (MINSAP) y el Ministerio de Agricultura (MINAG), este último se encarga de producir y sacar la masa vegetal y el primero procesa, elabora y distribuye los medicamentos en su red de farmacias y hospitales.

En la actualidad existen más de 13 fincas provinciales y más de 136 módulos municipales con 700 hectáreas de plantas medicinales bajo sistemas orgánicos de producción. La producción actual de plantas medicinales, condimentos y colorantes es de más de 1 000 toneladas anuales, con perspectivas de incrementarse en los próximos años.⁶

Si bien se observa un esfuerzo importante en el despegue de las producciones orgánicas y su consolidación, es importante no dejar de mencionar un conjunto de insuficiencias que han caracterizado estas producciones en estos primeros años y que su reajuste contribuirá a su mejor funcionamiento

Insuficiencias en el desarrollo de la producción orgánica

En estos primeros años de cambio de concepción, ajuste, creación de condiciones para el desarrollo de la producción orgánica se han detectado los siguientes problemas, que si no se enfrentan a tiempo pueden frenar cualquier iniciativa favorable para el desarrollo de los sistemas orgánicos en el país.

- ? Es un actividad que se va formando en la práctica, al no estar creadas las condiciones fundamentales para su desarrollo. Esto posibilita un conjunto de limitaciones en su organización, funcionamiento y gestión.
- ? Ausencia de una organización nacional que dirija la actividad.(con una acción limitada y no tan clara está en fase de aprobación y creación un comité nacional coordinador de la producción orgánica en el MINAG y que agrupa otras entidades como la ANAP, ACPA, la ACTAF, etc.)
- ? No existe un marco legal para el desarrollo del proceso
- ? El país no cuenta con una estrategia nacional para el desarrollo de sistemas orgánicos que contemple una verdadera política que potencialice los esfuerzos

⁶ Funes Fernando y colectivo, *Transformando el campo cubano. Avances de la agricultura sostenible*, ACTAF, CEAS-UNAH, 2001.

de los productores y tome en cuenta las ventajas agroecológicas, sociales y culturales del país para lograr un verdadero desarrollo sustentable.

- ? Carencia de una concepción clara del contenido y alcance del cambio en cada nivel de decisión.
- ? Baja disponibilidad de entrega de productos.
- ? No existe una cartera de clientes suficiente para ubicar los productos.
- ? No existe un control interno adecuado del proceso en cada unidad productiva (control de la normación certificada).
- ? Ausencia de una estrategia de estimulación al productor (precio de acopio específico orgánico) y de capacitación al productor.
- ? Ausencias de normas estrictas y consistentes nacionales aprobadas por el gobierno que rijan la producción y el procesamiento de la producción orgánica, teniendo en cuenta las condiciones agroecológicas y socioeconómicas, así como el desarrollo de la ciencia y la técnica en el país.
- ? Existe poco conocimiento acerca de los alimentos orgánicos, y de las técnicas de la agricultura orgánica en general, así como del proceso de certificación que la rigen siendo un obstáculo para la conversión y transición.⁷
- ? Los mecanismos de autogestión y participación aún no se han desarrollado a fondo, por lo que el interés de producir y conservar el medio entra en conflicto y no se despliegan como se requieren.

Consideraciones finales

Los primeros años de desarrollo de la agricultura orgánica en el país se pueden catalogar de levantamiento de las potencialidades de producción, en donde se comienzan a crear las bases y se atraviesa por un costo de aprendizaje necesario que posibilitará el desarrollo de las etapas posteriores.

La aplicación de la agricultura orgánica no es sólo un cambio de modelo tecnológico, sino también de concepción agrícola. Este proceso, en lo particular, implica una transformación de la conciencia social, acorde con el contexto en que se desarrolle.

La fase actual de desarrollo de la agricultura orgánica es de gran importancia en la solución de la problemática actual y crea las bases para la consolidación de estos sistemas tecnológicos a mayor escala. Constituye una respuesta a la crisis estructural de la agricultura convencional y al mismo tiempo se considera una salida ante la baja de la cotización internacional de los productos agrícolas convencionales que el país tradicionalmente exporta.

Es importante destacar que a la producción orgánica no se llega a través de un cambio drástico, variando bruscamente el sistema productivo anterior en todo el país, como ocurrió a principios de los años noventa con el proceso de

⁷ La IFOAM define la transición como el proceso de cambio del sistema de cultivo convencional al orgánico. A veces se le conoce como conversión: El tiempo que transcurre desde el inicio del manejo orgánico hasta la certificación de cultivos o ganadería.

transformaciones en el sector agrario, sino generalmente a través de un proceso paulatino de conversión. El país cuenta con las condiciones para continuar perfeccionando sus producciones con menos insumos teniendo en cuenta las condiciones específicas de cada lugar, cultura, propósito productivo y factibilidad técnica económica y para hacer una conversión más rápida especialmente en algunas producciones como el café, cítricos frescos o procesados, azúcar y miel de abejas. No obstante, como un problema estratégico y práctico se mantendrán los sistemas agropecuarios convencionales y se irán insertando los sistemas orgánicos.

Las condiciones económicas actuales de baja disponibilidad de divisas, favorece la puesta en marcha de la producción y comercialización orgánica, si se tiene en cuenta el alto costo que ocasiona continuar desarrollando el modelo de agricultura convencional.

Debe tenerse en cuenta que un producto no puede certificarse y comercializarse como orgánico si para su obtención no se han seguido las normas establecidas para este tipo de agricultura. Por tanto, se hace necesario, para el corto y mediano plazo, desarrollar una política al respecto donde se tenga en cuenta: definir las normas y regulaciones legales que controlen estas producciones; crear certificadoras cubanas; realizar estudios de mercados para definir prioridades y posibilidades dentro y fuera del país y realizar diagnósticos por cultivos.

La necesidad de crear un sistema de certificación para las producciones orgánicas deberá estar enfocada a desarrollar la conciencia nacional hacia el consumo de estos productos por su unión indisoluble con el cuidado de la salud y del medio ambiente, así como por su dependencia de las transnacionales.

El reto del futuro será desarrollar sistemas agropecuarios más complejos que combinen de manera armónica y coherente, la agricultura, la ganadería, el componente forestal y otros subsistemas, basados en métodos orgánicos y sostenibles, para lograr mecanismos sinérgicos y consolidar los sistemas agroecológicos como un escalón superior de quehacer agropecuario.

Será necesario, continuar los programas de investigación y desarrollo para documentar cada día más las posibilidades de la agricultura orgánica, aplicar metodologías más eficaces para la promoción; intensificar la divulgación; perfeccionar y apoyar la capacitación, así como buscar vías de colaboración externa.

En lo particular, las posibles estrategias estarían en las líneas siguientes:

- ? Fomentar las organizaciones nacionales o regionales cuya función principal sería el trazado de estrategias y de control de los sistemas orgánicos.⁸

⁸ La producción, certificación y comercialización de los productos orgánicos es inalcanzable para un pequeño productor, sólo los grandes productores pueden operar individualmente, las exigencias de la producción, los

- ? Diseñar estrategias integradoras (de normación, de tecnologías, de información, de capacitación, etc.), que potencialice los esfuerzos de los productores y tome en cuenta las ventajas agroecológicas, sociales y culturales del país.
- ? Establecer vínculos con empresas certificadoras internacionales de mayor prestigio con el propósito de establecer en el país secciones de esas empresas con personal cubano. Impartir cursos de capacitación para formar inspectores nacionales.
- ? Creación de organizaciones certificadoras nacionales⁹ con reconocimiento internacional apoyado en un sistema de certificación nacional (tiene la ventaja de conocer el país y sus condiciones, así como los sistemas de producción mejor que el extranjero) y los cobros serán más favorables para los productores. Una posible salida sería la creación de la Asociación Cubana de Inspectores Orgánicos y la impartición de cursos de capacitación.
- ? La certificadora nacional debe establecer las normas y reglamentos orgánicos y un sistema independiente y seguro de acreditación y control para su aplicación. Cuando las normas orgánicas internas se reconocen como equivalentes a las normas orgánicas del país al que se envían las exportaciones, se evitan innecesarios costos adicionales de certificación. También se debe trabajar en la homogeneización de las normas de producción agrícola y de transformación agroindustrial.
- ? Desarrollar una Ley de producción de alimentos orgánicos en la cual se defina un marco legal para la producción orgánica
- ? Trabajar en una buena manipulación postcosecha (por ejemplo, almacenamiento frigorífico), una adecuada infraestructura y logística (con inclusión de puertos y aeropuertos) permitirá que los productos frescos lleguen

costos de la certificación y las particularidades del mercado requieren de mayor organización e integración entre los productores nacionales y regionales.

⁹ Tal es el caso de certificadoras nacionales como: ARGENCERT en Argentina, el Instituto Biodinámico en Brasil y CUCEPRO en la Universidad de Colima y Certimex en México, Biomuisca y Biotrópico en Colombia, CENIPAE en Nicaragua, Biopacha y Biocert en Bolivia, Inka Cert en Perú, Mayacert en Guatemala, Ecológica en Costa Rica, que han servido de modelo a proceso de creación de opciones locales, aunque aún no se ha llegado a un proceso de certificación independiente, ya que el acceso de los productos orgánicos al mercado internacional está estrictamente relacionado con los sellos de las agencias internacionales, En la llamada *Declaración de Colima* suscrita por la mayoría de los países participantes en el Curso Internacional Latinoamericano de Entrenamiento para Inspectores en 1993, se señala: “queremos manifestar nuestro apoyo a las iniciativas que tienen como objetivo ampliar los procesos de selección de inspectores de la producción orgánica a los profesionales de América Latina y el Caribe...” y agrega: “esta acción que aquí se inicia, esperamos sea el inicio de una amplia, fecunda y duradera cooperación, en pro de la democratización del conocimiento, accesible a todos los campesinos”...⁹

en buen estado al país de destino. Según la experiencia internacional las escasas posibilidades de transporte constituyen una limitación para las exportaciones orgánicas.

- ? Crear una fuerte infraestructura que permita garantizar de forma óptima desde la producción con una calidad certificada; su reelaboración y comercialización eficiente; así como el reciclaje de todos sus desechos, todo esto permitiría ser más competitivos en el mercado y la posibilidad de captar una mayor cantidad de ganancias.
- ? Crear un fuerte movimiento para la organización del proceso de la comercialización de la producción orgánica utilizando al máximo los recursos científicos y técnicos, con vista a obtener un mayor ingreso en divisas y dar la posibilidad de que la población consuma una mayor cantidad de productos sanos, conservando y mejorando el agroecosistema.
- ? Desarrollar una estrategia exportadora en base a productos tropicales (café, cacao, frutas, hortalizas de invierno y productos que requieren mucha mano de obra: el mango, el plátano, el aguacate, los cítricos, la frutabomba, el coco y las frutas tropicales exóticas). Debe determinar las prioridades y posibilidades por cultivos, al mismo tiempo debe apoyarse en un diagnóstico por cultivos, así como en la fijación de un precio de acopio específico y competitivo para los productores. Con objeto de lograr exportaciones satisfactorias, son importantes unas relaciones buenas y seguras con algún importador, comerciante o mayorista del mercado previsto. El importador dispone de información actualizada sobre las últimas novedades del mercado.
- ? Perfeccionar la disponibilidad y trabajar en el desarrollo de los sistemas de conocimientos técnicos sobre agricultura orgánica e insumos orgánicos. La agricultura orgánica requiere por lo general un coeficiente más alto de mano de obra y una gestión muy atenta para evitar contaminaciones y plagas. Según la experiencia, se afirma que los costos iniciales más elevados que supone la transición hacia la agricultura orgánica no eran tanto los costos de certificación y control cuanto las enormes pérdidas sufridas durante las primeras cosechas, eran derivadas de un conocimiento y capacidad insuficientes para proteger los cultivos contra las plagas y enfermedades. Se dice que la agricultura orgánica procede a través de experimentos y errores hasta que se logren las técnicas apropiadas a través de continuos ajustes. Además, durante la transición, los rendimientos podrían disminuir significativamente, y hay riesgos mayores de graves infestaciones de plagas y enfermedades.
- ? Desarrollar la comunicación y propiciar el intercambio entre productores orgánicos y comercializadores de la región, facilitando acciones de relacionamiento entre organizaciones cubanas y de la región.

- ? Crear organismos que asocien a productores, industriales, comerciantes, investigadores e instancias de apoyo a la agricultura orgánica. Lo que tiene entre sus múltiples propósitos promover la reglamentación sobre el uso de estas técnicas, así como la capacitación para su uso.
- ? Cada región debe desarrollar tecnologías apropiadas a las condiciones locales, para generar condiciones favorables al desarrollo vegetal, reconociendo que esta tecnología es un ecotipo que difícilmente puede ser utilizado en diferentes condiciones.
- ? El apoyo institucional es uno de los principales motores para la reconversión a la agricultura orgánica según la experiencia internacional. Desarrollar los subsidios directos a los productores orgánicos, principalmente en la fase de conversión cuando los rendimientos se reducen sensiblemente y por norma no es posible vender a un precio premium. También los apoyos financieros para la inspección y la certificación, ofreciendo costos reducidos, a través de las agencias de inspección. Por otro lado, va a resolver en parte las diversas dificultades que se encuentran los productores con el mercado y los procesos de certificación como factores determinantes del precio y el volumen comercializado.

El Estado debe asesorar y controlar la reglamentación de la producción, procesamiento y comercio de productos orgánicos para proteger al consumidor a través de la información y definición de los alimentos provenientes de explotaciones agrícolas orgánicas, en el caso del desarrollo de un mercado interno para estos productos.

El apoyo estatal posibilitaría que los productores orgánicos desarrollen mecanismos de procesamiento, envasado y etiquetado y asegurar variedad y regularidad en los suministros, y de ser posible llevar a cabo mecanismos de distribución directa para evitar intermediación y tener márgenes mayores de ganancia.

- ? Las anteriores estrategias quedarían vacías si no se crea y trabaja en el principal reto: **desarrollar un producto orgánico cubano creditable**, con un sello que lo identifique y respalde, el cual lleva tiempo y cuesta dinero. Este producto debe tener una propiedad y composición adecuada, así como una producción y calidad estable. El desarrollo de plantas pilotos en esta primera fase posibilitarán trabajar en pequeñas escalas, donde existen condiciones de funcionamiento y gestión más adecuada ante la especificidad del entorno actual.

Bibliografía

CIADES-CEAS_ISAAC, Módulo 3. *Agroecología y agricultura sostenible*. Curso para diplomado de postgrado, 1997.

Cuesta Eduardo y colectivo, *La certificación nacional. Una necesidad para la comercialización de la producción orgánica en América Latina*, Universidad Agraria de La Habana, 2000.

_____, *La comercialización. Un aspecto importante para el desarrollo de la producción orgánica en América Latina*, Universidad Agraria de La Habana, 2000.

Funes Fernando y colectivo, *Transformando el campo cubano. Avances de la agricultura sostenible*, ACTAF- CEAS Universidad Agraria de La Habana, 2001.

García Francisco y Perera Elio, *Los problemas ecológicos en la agricultura cubana*, CITMA, marzo, 1997.

Gómez Cruz Miguel Ángel y colectivo, *Perspectiva de la agricultura orgánica en México*, Universidad de Chapingo, CIESTAAM-México, 2001.

Gómez Laura y colectivo, *Los desafíos de la agricultura orgánica. Comercialización y certificación*, Universidad Autónoma de Chapingo, CIESTAAM, México, 1999.

Revista *Agricultura Orgánica*

_____ Año 4, No. 3, diciembre, 1998.

_____ Año 6, No. 1, abril, 2000.

_____ Año 8, No. 2, 2002.

Trápaga Yolanda y colectivo, *El mercado internacional de la agricultura orgánica*, Facultad de Economía, UNAM, 1994.