

**2004 ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ՏԱՐՎԱ ԸՆԹԱՑՔՈՒՄ ՀԿՐ
ՇՐՋԱՆԱԿՆԵՐՈՒՄ ՑՈՒՑԱԲԵՐՎՈՂ ԱՋԱԿՑՈՒԹՅԱՆ ՀԱՄԱՐ
ԾՐԱԳՐԱՅԻՆ ԱՌԱՋԱՐԿՆԵՐԻ ՄՇԱԿՄԱՆ ՈՒՂԵՑՈՒՅՑ**

2004 ֆինանսական տարվա ընթացքում «Հապարամյակի կոչ» հաշվի (ՀԿՀ) շրջանակներում աջակցության ստացման նախնական պայմաններին բավարարող երկրների ցանկը 2004թ. մայիսին հրապարակելուց հետո «Հապարամյակի կոչ» կորպորացիայի (ՀԿԿ) Տնօրենների խորհուրդը հրավեր կողարկի նախնական պայմաններին բավարարող երկրներին, որպեսզի վերջիններս ՀԿՀ-ի ֆինանսավորման ծրա. րային առաջարկներ ներկայացնեն: Սույն ուղեցույցի նպատակն է օ. նել այդ երկրներին իրենց առաջարկների մշակման . ործում:

«Հապարամյակի կոչ» հաշվի նշանակությունը

ՀԿՀ-ն . ործընկերություն է՝ հիմնված մի շարք էական սկզբունքների վրա, ներառյալ կայուն աճի նկատմամբ ուշադրության կենտրոնացման, ծրա. րերի նկատմամբ երկրի սեփականատիրոջ, ներառականության, պատասխանատվության – արդյունքների կար-որման, որը կարգապահվի ՀԿՀ-ի ծրա. րերի մշակման – իրա. ործման ողջ ընթացքում: ՀԿՀ-ն հենվում է վար. այման հետապոությունների վրա, որոնց շրջանակներում կար-որվում է ցանկացած երկրի տնտեսական վար. այման . ործում այդ երկրի քաղաքականությունների – կառուցակար. երի կենսական կար-որությունը – վար. այման նպատակների, քաղաքականությունների – միջոցառումների նկատմամբ երկրի «սեփականատիրոջ» ամրապնդման անհրաժեշտությունը: Որպես արդյունք, ՀԿՀ-ն կպահանջի, որպեսզի երկիրն իր առաջարկի մեջ շարադրի վար. այման կոնկրետ նպատակներ, ինչպես նա– քաղաքականության բարեփոխումները շարունակելու – տնտեսական աճի ու աղքատության կրճատման տեսակետից կար-որ հաստատությունների հպորայման ծրա. րերը: ՀԿՀ-ի շրջանակներում նա– հաշվի է առնվում այն, որ ՀԿՀ-ի տեսակետից արդյունավետ ծրա. իր ունենալու համար անհրաժեշտ կլինի շարադրել չափելի նպատակներ, արդյունքներն ապահովելու պատասխանատվություն – ֆինանսական արդյունավետ վերահսկողություն:

Առաջնորդվելով այն համոզմունքով, որ վար. այման աջակցությունն արդյունավետ դարձնելու համար անհրաժեշտ է երկրին ցուցաբերվող օժանդակության ընդարձակ բազա, ՀԿՀ-ն ակնկալում է, որ ՀԿՀ-ի ծրա. րերն իրա. ործվելու են տարատեսակ կազմակերպությունների, ներառյալ կառավարական մարմինների, հասարակական կազմակերպությունների – մասնավոր հատվածի կառույցների կողմից: Նմանապես, ակնկալվում է, որ յուրաքանչյուր առաջարկ կարգապահի բաց խորհրդափոխանակության . ործընթացի

արդյունքներ՝ միահյուսելով կառավարության շահերը մասնավոր հատվածի – քաղաքացիական հասարակության շահերին:

ՎԵՎ-ի համաձայնա՝ բերը

ՎԵՎ-ի ցանկացած ծրա՝ իր ֆինանսավորելու համար անհրաժեշտ է հաջողությամբ բանակցել համաձայնա՝ իր դիմող երկրի – ՎԵՎ-ի միջ՝: Համաձայնա՝ ըի կոնկրետության աստիճանը կտարբերվի՝ կախված երկրից: Չնայած, որ որոշ դեպքերում բուն համաձայնա՝ իրը կարող է ներառել մանրակրկիտ ծրա՝ բեր (օրինակ, ֆինանսական, հաշվապահական հաշվառման, հաշվետվությունների ներկայացման, մոնիթորին՝ ի – նահապման – այլ ծրա՝ բեր) ծրա՝ ըի – միջոցառման մակարդակով, ՎԵՎ-ն ակնկալում է, որ համաձայնա՝ բերը շատ դեպքերում կարգապահուն համաձայնություն ընդհանուր նպատակների – ծրա՝ ըի իրա՝ ործման ռազմավարության շուրջ, իսկ ծրա՝ բերի պլանները կներառվեն համաձայնա՝ ըի շրջանակներում հետա՝ այում կնքվելիք իրա՝ ործման պայմանա՝ բերում: Ցանկացած պարա՝ այում, յուրաքանչյուր առաջարկ պետք է հնարավորին չափ շատ մանրամասներ պարունակի ՎԵՎ-ի ծրա՝ ըի առաջարկի կոնկրետ նպատակների – խնդիրների վերաբերյալ:

ՀԿՀ-ի շրջանակներում աջակցության վերաբերյալ առաջարկները

ՀԿԿ-ն ակնկալում է, որ ՀԿՀ-ի օժանդակության առաջարկների ձև – բովանդակությունը կտարբերվի՝ կախված ԿՎԿ-ի երկրի կողմից առաջարկվող ծրագրի բնույթից – բարդությունից: Մասնապես, համաձայնաբերի դրույթների – երկրի ծրագրի մանրամասներից շարժան անհրաժեշտ կլինի լրամշակել ժամանակի ընթացքում, ՀԿՀ-ի – դիմող երկրի միջ-քննարկումների – բանակցությունների միջոցով: Այնուհանդերձ, ինչպես առավել լիարժեքորեն արդարացիվում է կից ներկայացվող առաջարկի օրինակի մեջ, մենք պետություններին խորհուրդ ենք տալիս նախնական դիմումների մեջ ընդգրկել առաջարկվող ծրագրի վերաբերյալ հետ-յալ տեղեկությունները՝ փորձելով առավելապես ունի հասցնել դրանց ծավալը:

• Նպատակը/Խնդիրները

- Առաջարկի ամփոփագիր, ներառյալ Ձեր երկրի տնտեսական աճի – աղքատության կրճատման ընդհանուր ռազմավարության, Ձեր երկրում տնտեսական աճի – աղքատության կրճատման հիմնական խոչընդոտների նկարագրություն, – թե ինչպես է Ձեր երկիրը մտադիր ՀԿՀ-ի օժանդակությունն օգտագործել այդ խոչընդոտների հաղթահարման նպատակով
- Առաջարկվող համաձայնաբերի ժամկետի ընթացքում իրագործվելիք կոնկրետ նպատակները, ներառյալ առաջարկվող առաջնային ոլորտները – նախատեսվող շահառուները
- Համաձայնաբերի առաջարկվող տևողությունը (չի կարող երապանցել 5 տարին)

• Հիմնավորումը

- Բացատրություն, թե ինչու է Ձեր կողմից առաջարկվող ծրագիրը հանդիսանում երակայություն Ձեր երկրում տնտեսական վարչարարման – աղքատության կրճատման տնտեսականից, – թե ինչու է հենց այդ ծրագրին ամենաշարժան անհրաժեշտ ՀԿՀ-ի օժանդակությունը
- Բացատրություն, թե ինչու է ծրագրի հաջողության հավանականությունը բարձր, ներառյալ հնարավորությունների – ռիսկերի հիմնական տարրերի նկարագրություն: Եթե հնարավոր է, նկարագրեք, թե ծրագիրն ինչպիսի դիրք է զբաղում վարչարարման նմանօրինակ այլ նախաձեռնությունների համեմատությամբ, ինչն է դրանք Ձեր երկրում, թե այլուր

- Խորհրդատվության անվճար հարցեր - առաջարկը մշակելու նպատակով իրականացված պետական/մասնավոր խորհրդատվության անվճար հարցի նկարագրություն

- **Իրա. ործում** – ծրա. ըի իրա. ործման ընդհանուր
 ռազմավարության նկարա. ըություն, ներառյալ`
 - **Կառուցակար. ային (ինստիտուցիոնալ) դաջորը** -
 առաջարկվող կառուցակար. ային պայմանների – ծրա. ըի
 վերահսկողության, ծրա. ըի/միջոցառումների հաստատման,
 ընդհանուր ֆինանսական կառավարման, ծրա. ըի
 մոնիտորին. ի/. նահատման – ՀԿԿ-ի հետ համակար. ման
 . ործընթացների նկարա. ըություն, ներառյալ,
 համապատասխան դեպքերում, ծրա. ըի իրա. ործման մեջ
 քաղաքացիական հասարակության – մասնավոր հարվածի
 ակնկալվող դերակատարումները
 - **Ղոնորների համակար. ումը** – առաջարկվող առաջնային
 ոլորտներում այլ ղոնորների . ործունեության – ՀԿԿ-ի
 աշխատանքների հետ դրանց համակար. ման
 մեխանիզմների նկարա. ըություն
 - **Քաղաքականությունը** – այն քաղաքականությունների,
 իրավական – կանոնակար. ման միջոցառումների –
 բարելավումների նկարա. ըությունը, որոնք Ձեր
 կառավարությունն անհրաժեշտ է համարում ծրա. ըի
 կոնկրետ նպատակներին հասնելու . ործընթացում
 - **Նախա. ծերը** – համապատասխան դեպքերում, նախա. ծերի
 օրինակների նկարա. ըություն, որոնք կարող են
 ֆինանսավորվել համաձայնա. ըի շրջանակներում, ինչպես
 նա– ծրա. ըի իրա. ործման համար առաջարկների
 ստացման, ուսումնասիրման – հաստատման . ործընթացը
 - **Ծախսերը – ֆինանսավորումը** – բավամյա ֆինանսական
 պլան, ներառյալ ՀԿԿ-ի օժանդակության, Ձեր
 կառավարության – այլ` երրորդ կողմերի
 համաֆինանսավորման մոտավոր չափերն առաջարկվող
 ծրա. ըում
 - **Մոնիտորին. – պատասխանատվություն** – համաձայնա. ըի
 նպատակների ուղղությամբ առաջընթացը չափելու համար
 առաջարկվող մոնիտորին. ի ծրա. ըի (ներառյալ,
 հնարավորության դեպքում, քանակական ցուցանիշների)
 նկարա. ըություն, ֆինանսական պատասխանատվության
 պլան – մրցույթների անցկացման – ապրանքների ու
 ծառայությունների . նման բաց, արդար – մրցակցային
 ընթացակար. երի ապահովման . ործընթացի
 նկարա. ըություն

- **Շարունակելիություն.** համաձայնա. ըի ժամկետի ավարտից հետո
 ՀԿԿ-ի ծրա. ըերի ուղղությամբ հետա. ա առաջընթաց
 ապահովելու` Ձեր երկրի ռազմավարությունը

- **ՀԿԿ-ի չափորոշիչների շարունակական կատարումը** – այն
 քայլերի նկարա. ըությունը, որոնք Ձեր կառավարությունը

ձեռնարկում է/կձեռնարկի, որպեսզի Ձեր երկիրը շարունակի առաջընթաց կապարել ՀԿՀ-ի համար ընտրության ընդհանուր չափորոշիչների ուղղությամբ

Առաջարկի ուսումնասիրությունը – հեղափոխական քայլերը

Նախնական պայմաններին բավարարող երկրի կողմից առաջարկի ներկայացումը դեռ չի երաշխավորում, որ ՀԿՀ-ն այդ երկրի հեղափոխականության իր կենթի կամ կֆինանսավորի երկրի կողմից առաջարկվող ծրագրերը: ՀԿՀ-ն կ. նահապի առաջարկները – ներդրումային որոշումներ կկայացնի մի շարք որոշումների հիման վրա, ներառյալ այն, թե առաջարկում որքանով հստակորեն է արտահայտված առաջարկվող ծրագրի առնչությունը տնտեսական աճին – աղքատության կրճատմանը: Այնուհանդերձ, երկրի նախնական առաջարկի որակից կախված կլինի, թե ինչպիսի արտադրությամբ կկարողանա ՀԿՀ-ն սկսել երկրի հեղափոխականությունները բովանդակության շուրջ, – հավանական է, որ այն կապուի համաձայնագրի բանակցման հնարավոր արտադրության – ՀԿՀ-ի խորհրդի կողմից հաստատված աջակցության տրամադրման ժամկետների վրա:

Նախնական պայմաններին բավարարող երկրի առաջարկը մեր կողմից ուսումնասիրելուց հետո ՀԿՀ-ն կապ կհաստատի երկրի լիազոր ներկայացուցիչների հետ՝ հեղափոխական քայլերը քննարկելու նպատակով: Նախնական պայմաններին բավարարող երկրները պետք է հասկանան, որ առաջարկի ներկայացումից մինչև – ՀԿՀ-ի ծրագրի իրադրման որոշումները կներառի մի շարք քայլեր, – հավանական է, որ այդ որոշումները տարբեր երկրներում տարբեր կլինի: Որոշ դեպքերում, օրինակ, հաջորդ քայլը կարող է լինել այն, որ ՀԿՀ-ն կօգնի երկրին՝ պարզելու, թե ինչ տեխնիկական աջակցություն է անհրաժեշտ առաջարկը լրամշակելու համար: Որոշ այլ դեպքերում, օրինակ, հնարավոր է, որ նախնական առաջարկը բավականաչափ լավ մշակված կլինի, որպեսզի ծրագրի նպատակների – բյուջեների, ֆինանսական – ծրագրային պարասխանադրության – առաջարկվող ծրագրին առնչվող այլ հիմնախնդիրների շուրջ ՀԿՀ-ի հետ առավել մանրակրկիտ բովանդակային քննարկումների հիմք ծառայի: Եթե – երբ ՀԿՀ-ն – նախնական պայմաններին բավարարող երկիրը հասնում են տվյալ երկրում ՀԿՀ-ի ծրագրի պայմանների շուրջ ընդհանուր համաձայնության, մենք ի վիճակի կլինենք՝ սկսելու վերջնական համաձայնագրի բանակցությունները (որը պետք է հաստատվի ՀԿՀ-ի Խորհրդի կողմից) – ծրագրի իրադրման նախապատրաստական աշխատանքները:

**ՍՈՒՅՆ ՈՒՂԵՑՈՒՅՑԸ ՏՐԱՄԱԳՐՎՈՒՄ Է ՄԻՄԻՍՅՆ
ՏԵՂԵԿԱՏՎԱԿԱՆ ՆՊԱՏԱԿՈՎ, ԵՎ ՀԱՎԱՆԱԿԱՆ Է, ՈՐ ԴՐԱՆՈՒՄ
ՀԿՀ-Ի ԿՈՂՄԻՑ ԺԱՄԱՆԱԿ ԱՌ ԺԱՄԱՆԱԿ ՓՈՓՈԽՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ
ԿԱՄ ԼՐԱՑՈՒՄՆԵՐ ԿԿԱՏԱՐՎԵՆ: ՈՉ ՍՈՒՅՆ ՈՒՂԵՑՈՒՅՑԸ, ՈՉ**

ՀԿՏԻ ԱՋԱԿՑՈՒԹՅԱՆ ԱՌԱՋԱՐԿԻ ՆԵՐԿԱՅԱՑՈՒՄԸ ՉԵՆ
ԱՌԱՋԱՑՆՈՒՄ ՈՐԵՎԷ ԻՐԱՎՈՒՆՔՆԵՐ ԳԻՄՈՂ ԵՐԿՐԻ ԿԱՄ
ՈՐԵՎ ԱՅԼ ԿՈՂՄԻ ՀԱՄԱՐ:

Վերջին ան.ամ թարմացվել է. 4/29/04

**ՀԱԶԱՐԱՄՅԱԿԻ ՄԱՐՏԱԿՐԱՎԵՐՆԵՐԻ ՀԱՇՎԻ
ԵՐՋԱՆԱԿՆԵՐՈՒՄ ԱՋԱԿՑՈՒԹՅԱՆ ՏՐԱՄԱԴՐՄԱՆ ԴԻՄՈՒՄԻ
ՕՐԻՆԱԿԵԼԻ ԲԱՂԱԳԻԻՉՆԵՐ**

Նախքան «Հապարամյակի կոչ» հաշվի (ՀԿՀ) շրջանակներում երկրի ծրա. րի – ՀԿՀ-ի համապատասխան համաձայնա. րի վերջնականացումը, «Հապարամյակի կոչ» կորպորացիան (ՀԿԿ) – դիմող երկիրը պետք է համաձայնության հասնեն ծրա. րի ընդհանուր իրա. ործման նպատակների – ռազմավարության շուրջ: ՀԿՀ-ի համաձայնա. իրը, ծրա. րի համապատասխան փաստաթղթերի – համաձայնա. րի շրջանակներում կնքված իրա. ործման պայմանա. րերի հետ միասին, կսահմանեն թե բարձր նպատակները, թե աշխատանքային մանրամասները (օրինակ, ֆինանսական, հաշվապահական հաշվառման, հաշվետվությունների ներկայացման, մոնիտորին. ի – նահապետան պլանները) – երկրի, – կոնկրետ նախա. ծի – միջոցառման մակարդակներով:

ՀԿԿ-ն ակնկալում է, որ նախնական առաջարկներն իրենց ձ-ով – բովանդակությամբ կտարբերվեն՝ պայմանավորված մի շարք . ործոններով, որոնցից կարելի է նշել երկրի կողմից առաջարկվող ծրա. րի բնույթը – բարդության աստիճանը: Նմանապես, երկրի ծրա. րի մանրամասներից շատերն անհրաժեշտ կլինի լրամշակել ժամանակի ընթացքում, ՀԿԿ-ի – դիմող երկրի միջ- քննարկումների – բանակցությունների միջոցով: Այնուհանդերձ, պետություններին խորհուրդ է տրվում նախնական դիմումների մեջ ընդ. րել երկրի կողմից առաջարկվող ծրա. րի վերաբերյալ հնարավորին չափ շար պեղեկություններ: Ստոր- ներկայացվում են որոշ բաղադրիչներ, որոնք, ի լրումն պարտադիր իրավաբանական դրույթների (օրինակ, ՀԿՀ-ի աջակցության հարկումն ար. ելող դրույթների), վերջին հաշվով կներառվեն համաձայնա. րում – հարակից ծրա. րային փաստաթղթերում – պայմանա. րերում –, որպես այդպիսիք, կարող են ներառվել ՀԿՀ-ի աջակցության առաջարկում.

1. Նպատակները – խնդիրները.

- a. **Առաջարկի ամփոփա. իր.** [առաջարկի ամփոփա. իր, ներառյալ րնրեսական աճի – աղքատության կրճատման ոլորտներում կառավարության ընդհանուր ռազմավարության, ինչպես նա– ՀԿՀ-ի աջակցության համար ներկայացվող ծրա. րի/-երի (այսուհետ՝ «Ծրա. իր») հիմնական տարրերը: Ամփոփա. իրը կարող է նա– ներառել րեղեկություններ Ձեր երկրում րնրեսական աճի – աղքատության կրճատման հիմնական խոչընդոտների վերաբերյալ, – նկարա. րել, թե կառավարությունն ինչպես է մտադիր ՀԿՀ-ի աջակցությունն օ. տա. ործել այդ խոչընդոտների հաղթահարման նպատակով]
- b. **Առաջարկվող առաջնային ոլորտները.** [առաջնային այն ոլորտների նկարա. րություն՝ ըստ սեկտորների, որոնցում

նախապետում եք ս–եռել ծրա․ իրը (օրինակ, կրթություն, առողջապահություն, յուրապնություն, ֆինանսական հարվածի պար․ պում, մասնավորեցում, իրավական – նորմատիվային բարեփոխումներ, դատական բարեփոխումներ – այլն): Շարկ է նշել, որ առաջնային ոլորտների օրինակների վերոհիշյալ ցանկը միայն օրինակի համար է բերվում, – այն չպետք է համարել ՇԿԿ-ի համար նախընտրելի որ–է քաղաքականություն սահմանող կամ առաջարկվող առաջնային ոլորտների տեսակները սահմանափակող ցանկ]

c. **Առաջարկվող նպատակները.** [վերոհիշյալ առաջնային ոլորտներից յուրաքանչյուրի համար պետք է նկարա․ բել. (i) այն կոնկրետ նպատակները, որոնք ակնկալում եք իրա․ ործել առաջնային ոլորտում առաջարկվող համաձայնա․ րի ժամկետի ընթացքում, (ii) նշված ռազմավարական նպատակներն ինչպիսի առնչություն ունեն Ձեր երկրում տնտեսական աճին – աղքատության կրճատմանը, – (iii) ծրա․ րի նախապետվող շահառուները՝ խմբային բաժանումներով, հնարավորության դեպքում ըստ եկամուտների մակարդակի, սեռի – տարիքի]

2. **Ջիմնավորումը.** [Բացատրություն, թե առաջարկվող ծրա․ իրն ինչու է առաջնային Ձեր երկրում տնտեսական պար․ պման – աղքատության կրճատման տեսակետներից, – թե ինչու է անհրաժեշտ այդ ծրա․ րին օժանդակություն ցուցաբերել ՇԿԿ-ից: Այս բաժնում կարելի է բացատրել, օրինակ, թե ինչու է բարձր առաջարկվող ծրա․ րի հաջողության հավանականությունը, ներառյալ հնարավորությունների – ռիսկերի հիմնական յործոնների նկարա․ րություն: Եթե հնարավոր է, այս բաժնում կարելի է նկարա․ բել, թե ծրա․ իրն ինչպիսի դիրք է յրավում պար․ պման նմանօրինակ այլ նախաձեռնությունների համեմատությամբ, լինեն դրանք Ձեր երկրում, թե այլուր]

3. **Խորհրդափոխանակության յորձընթացը.** [առաջարկը մշակելու համար իրականացված հանրային-մասնավոր խորհրդափոխանակության յորձընթացի նկարա․ րություն, ներառյալ. (i) թե ինչպես են առաջարկում հաշվի առնվում Ձեր երկրի յուրական – քաղաքային կարիքավորների, ներառյալ կանանց տեղական առանձնահատկությունները – խնդիրները, – թե Ձեր կառավարությունն ինչպես է խորհրդակցել մասնավոր – կամավոր կազմակերպությունների, ինչպես նա– Ձեր յորձարար հանրության հետ, – (ii) կառավարության բոլոր բարձրաստիճան պաշտոնյաների – այն կար–որ ոչ կառավարական պաշտոնյաների ցանկը (նշելով նա– կազմակերպչական կապը), որոնք էական դեր են կատարել առաջարկի մշակման յորձընթացում]

4. **Իրա․ ործումը.** [ծրա․ րի իրա․ ործման ընդհանուր ռազմավարության նկարա․ րություն, ներառյալ իրա․ ործման ծրա․ րի հետ–յալ կոնկրետ քաղաքիչների նկարա․ րություն.]

- a. **Կառուցակար· ային (ինստիտուցիոնալ) դաշտը** – [ընդհանուր ծրա· րի իրա· ործման համար առաջարկվող կառուցակար· ային դաշտի նկարա· րություն, ներառյալ Ձեր կառավարության, ՀԿԿ-ի – երրորդ կողմերի համար նախատեսվող պարտականությունները – · ործառնությունները հեյր–յալ ոլորտներում. (i) ցանկացած նախա· ծի – միջոցառման մակարդակով առաջարկների սրացման, ուսումնասիրման – ընտրության · ործընթացի վերահսկողությունը, (ii) Ծրա· րի բյուջեի կազմումը, հաշվապահական հաշվառումը – միջոցների նկատմամբ հսկողությունը – · ործընթացների վերահսկողություն, – (iii) ծրա· րի մոնիթորին· ի – · նահապման · ործընթացների կառավարումը: Այս բաժինը կարող է նա– պարունակել, համապատասխան դեպքերում, ծրա· րի իրա· ործման մեջ քաղաքացիական հասարակության – մասնավոր հատվածի ակնկալվող դերակատարումները]
- b. **Ղոնորների համակար· ումը.** [առաջնային ոլորտների – վերոհիշյալ նպատակների կապակցությամբ Ձեր երկրում դորոնների · ործունեության համակար· ման · ործընթացի նկարա· րություն, ներառյալ. (i) այլ ղոնորների օժանդակությունը, որոնք առաջնային ոլորտներում վերջին փարիների ընթացքում պար· այման աջակցություն են ցույաբերել Ձեր երկրին, (ii) · ոյություն ունեցող – անցյալում իրականացված ծրա· րերն ինչպիսի առնչություն ունեն այդ առաջնայնություններին – նպատակների կատարմանը, – (iii) ծրա· րի ր–ողության ընթացքում ծրա· րի նպատակների կատարման ուղղությամբ ձեռնարկված միջոցառումներն ինչպես են համակար· վելու այլ ղոնորների կողմից ցույաբերվող աջակցության աշխատանքների հեյր:]
- c. **Քաղաքականությունը.** [քաղաքականությունների, իրավական – կանոնակար· ման ոլորտներում այն միջոցառումների կամ բարելավումների նկարա· րությունը, որոնք Ձեր կառավարությունը մտադիր է իրականացնել ծրա· րի առաջնայնությունները – նպատակները կատարելու ուղղությամբ (օրինակ, կառավարության ֆինանսական կառավարման համակար· երի արդիականացում, · ոյքային օրենսդրության կամ հարկային օրենս· րքի բարելավում – այլն), ներառյալ աջակցության այն փեսակը/ները, որոնք Ձեր կարծիքով ՀԿԿ-ն կարող է Ձեզ ցույաբերել նշված ոլորտներում]
- d. **Նախա· ծերը.** [այնպիսի ծրա· րերի նմուշների նկարա· րություն, որոնք կարող են իրա· ործվել – ֆինանսավորվել Ծրա· րի համաձայնա· րի շրջանակներում, ինչպես նա– նախնական կար· ով առաջարկվող ծրա· րերի ընդհանուր նկարա· րություն, եթե այդպիսիք արդեն կան: Այս բաժնում կարող եք նա–

նկարա·րել, համապատասխան դեպքերում. (i) ծրա·րի իրա·ործման համար (հրավերներով կամ առանց հրավերների) ստացված առաջարկների ուսումնասիրման կամ Ծրա·րի խնդիրների լուծման համար ապրանքների – ծառայությունների ·նման բաց, արդար – մրցակցային ընթացակար·երի ապահովման ·ործընթացը, – (ii) ինչպիսին եք պարկերայնում Ձեր կառավարության, ՀԿԿ-ի – այլ՝ երրորդ կողմերի դերն առաջարկների ստացման, ուսումնասիրման – ընտրության ·ործընթացներում:

e. **Ծախսերը – ֆինանսավորումը.** [առաջարկվող բավմանյա ֆինանսավորման պլանի նկարա·րություն, ներառյալ, օրինակ. (i) ծրա·րի պլանում նշված ծրա·րային նպատակների – թիրախ·արդյունքների կատարման համար անհրաժեշտ ծախսերի Ձեր հաշվարկը հիմնավորող փաստերը – օժանդակ փաստաթղթերը, (ii) բյուջեի հաշվարկային տվյալների հիմքերը, (iii) Ծրա·րի խնդիրների իրա·ործման համար ՀԿԿ-ի, Ձեր կառավարության – այլ՝ երրորդ կողմերի (օրինակ, այլ դոնորների) նախատեսվող աջակցության չափերը, – (iv) Ծրա·րի տրոհության ընթացքում ամենամյա ստացումների մոտավոր չափը, որն արտացոլում է ծրա·րի իրա·ործման ուղղությամբ ակնկալվող առաջընթացը:]

f. **Մոնիտորինգ· – պատրասխանավորություն.**

i. **Ֆինանսական պատրասխանավորության պլան.**
[համաձայնա·րի շրջանակներում տրամադրված միջոցների ֆինանսական պատրասխանավորության առաջարկվող պլանի նկարա·րությունը, ներառյալ, օրինակ. միջոցների հսկողությունը – արձանա·րումը, պարտականությունների – ներքին վերահսկողության տարանջատումը, հաշվապահական հաշվառման ստանդարտները – համակար·երը, ժամանակին բովանդակալից հաշվետվություններ մշակելու կարողությունը, բոլոր ֆինանսական տեղեկությունների՝ հանրության համար մատչելիության քաղաքականությունները, կանխիկի կառավարման սկզբունքները, մատակարարների վճարումը ժամանակին, ·նումների – պայմանա·րերի կնքման կար·ը, – անկախ աուդիտորների դերը: Համապատասխան դեպքերում, նկարա·րեք կառավարության ֆինանսական կառավարման ·ործելակերպը բարելավելու ծրա·րերը:]

ii. **Մոնիտորինգ·ը – առաջընթացի ·նահատումը.** [ծրա·րի նպատակների ուղղությամբ կատարողականի – առաջընթացի ·նահատման կար·ի նկարա·րություն, ներառյալ, օրինակ. (i) թե ինչպես կարող է առաջարկվող նպատակների իրա·ործումը չափվել, (ii) առաջարկվող այն անմիջական արդյունքները – ցուցանիշները, որոնք օ·տա·ործվելու են ծրա·րի նպատակների ուղղությամբ

առաջընթացը պարբերաբար · նահապետու համար, (iii) առկա հաշվարկային տվյալները (կամ մեկնարկային վիճակի արձանա· բման պլանը), ինչպես նա· ծրա· ռի նպատակների – արդյունքների համար առաջարկվող թիրախները, – (iv) թե ինչպես եք մտադիր կառավարել կարարողականի վերաբերյալ տվյալների հավաքումը – դրանց իսկության ստու· ումը: Երբ առաջարկվում են փաստացի նախա· ծեր, այս բաժնում կարելի է նկարա· ռել արդյունքի ցուցանիշները – թիրախները, որոնք կնպաստեն անմիջական արդյունքների – ծրա· ռի նպատակների իրա· ործմանը: (Տես օրինակելի աղյուսակը Ա հավելվածի քերտով, որը պարունակում է հիպոթետիկ ծրա· ռերի նպատակներ – թիրախ·արդյունքներ՝ ըստ տարիների – ցուցանիշների, որոնք օ· տա· ործվելու են յուրաքանչյուր նպատակի իրա· ործման ուղղությամբ առաջընթացը չափելու համար)]

5. **Շարունակականության ռապմավարությունը.** [համաձայնա· ռի ժամկետի ավարտից հետո ծրա· ռի նպատակների իրա· ործման ուղղությամբ առաջընթացին շարունակական բնույթ հաղորդելու՝ Ձեր ռապմավարության նկարա· ռություն]
6. **ՂԿԸ-ի չափորոշիչների շարունակական կատարումը.** – [այն քայլերի նկարա· ռությունը, որոնք Ձեր կառավարությունը ձեռնարկում է/կձեռնարկի, որպեսզի Ձեր երկիրն ավելի հաջող կերպով շարունակի առաջընթաց կատարել ՂԿԸ-ի համար ընտրության ընդհանուր չափորոշիչների ուղղությամբ, որոնք շարադրված են «2004 Ֆինանսական տարվա ընթացքում» ՂԿԸ-ի կոչ» հաշվի աջակցության համար թեկնածու երկրների նախնական որակավորման հարցը պարզելու մեթոդաբանության – չափորոշիչների վերաբերյալ վեկույցում» – հրապարակված են ՂԿԸ-ի վեկ-կայքում՝ հետ-յալ հասցեով.
http://www.mcc.gov/Documents/methodology_report.pdf]
7. **ՂԿԸ-ի կողմից հաշվի առնվող այլ · ործոններ.** [քննարկվում են այլ · ործոններ կամ անհրաժեշտ լրացուցիչ տվյալներ կամ փաստաթղթեր, որոնցով հիմնավորվում է առաջարկը, ներառյալ, օրինակ, ուսումնասիրություններ, հետապոտություններ – ընթացիկ կամ անցյալում իրականացված ծրա· ռային պլանների · նահապետականներ:]
8. **Կառավարության ներկայացուցիչը.** [նշվում է/են կառավարության ներկայացուցիչը/ները (ներառյալ անունը, պաշտոնը, կապակերպությունը – կապի տվյալները), որը հիմնական պատասխանատու կլինի Ձեր կառավարության անունից համաձայնա· իրը բանակցելու համար]

9. **Թափանցիկություն.** [նկարա. րվում է, թե ինչպես եք մտադիր Ձեր երկրում հանրության համար մատչելի դարձնել համաձայնա. րի մասին – ծրա. րի նպատակների ուղղությամբ կատարված առաջընթացի արդյունքների մասին տեղեկությունները]

Ա ՀԱՎԵԼՎԱԾ. Նպատակների – արդյունքների աղյուսակ

ԾԱՆՈԹԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ. ստոր- ներկայացվում է նպատակների – արդյունքների աղյուսակի օրինակելի փաթեթակ: Խնդրում ենք հաշվի առնել, որ այս աղյուսակը պետք է ծառայի միայն որպես օրինակ, – այն չպետք է համարել որ-է ոլորտում ավելի մեծ ուշադրություն ս-եռելու մասին խորհուրդ կամ կոնկրետ որ-է ցուցանիշներ օ. փա. որժելու առաջարկություն:

Առաջնային ոլորտ թիվ 1. կրթություն

Ծրա. ռի նպատակ	Ցուցանիշ	Մեկնարկ ա յին տվյալ	Տարի 1	Տարի 2	Տարի 3	Տարի 4
Ծրա. ռի նպատակն ուղղակիորեն բխում է Կենտրոնական աճի հիմնական խոչընդոտներից: ՕՐԻՆԱԿՆԵՐ. Բարելավել ապա- այում ընդ- րկվելիք աշխատուժի հմտությունների մակարդակը, ԿԱՄ Բարձրացնել կենսամակարդակը . յուղական վայրերում – այլն	Հնարավորության դեպքում, դրանք կարող են լինել սեկտորային ցուցանիշներ: ՕՐԻՆԱԿՆԵՐ. . ռա. իտության մակարդակը դպրոցական փաթեթի երեխաների շրջանում, ԿԱՄ . յուղայինական Կենտրոնականների եկամուտը	X%				Y%
Միջանկյալ արդյունքներ	Ցուցանիշ	Մեկնարկ ա յին տվյալ	Տարի 1	Տարի 2	Տարի 3	Տարի 4
Միջանկյալ արդյունքներն առանձին նախա- ծերի/միջոցառումների – դրանց արդյունքների միախմբման հավանական արդյունքներն են: ՕՐԻՆԱԿ. » Բարձրացնել փաթեթի դպրոցի հաճախող երեխաների ցուցանիշները»	ՕՐԻՆԱԿ. ներ- րավվածության / հաճախելիության ցուցանիշները	X%	X%	Y%	Z%	Եվ այլն
Ծրա. ռի առաջարկում ներառվող միջանկյալ արդյունքների թվաքանակը կախված է առաջարկվող ոլորտի բնույթի առանձնահատկություններից. 2 ^{րդ} ՕՐԻՆԱԿ. »Բարձրացնել ուսույցիչների հմտությունների	ՕՐԻՆԱԿ. քննություններում ուսույցիչների ստացած միավորների քանակը	X%	X%	Y%	Z%	Եվ այլն

մակարդակը»						
------------	--	--	--	--	--	--

Այն դեպքերում, երբ առաջարկվում են կոնկրետ նախա· ծեր, կարող եք ներառել աղյուսակ, որում արդյունքները – միջոցառումները կկապակցվեն ազդեցություններին – նպատակներին.

Միջանկյալ արդյունքներ	Ցույանիչ	Մեկնարկային փոխադրում	Ցարի 1	Ցարի 2	Ցարի 3	Ցարի 4
Յուրաքանչյուր արդյունք պետք է մեկ կամ մի քանի ցույանիչներ ունենա, որոնք կնպաստեն այդ արդյունքի իրա· որմանը: ՕՐԻՆԱԿ. «բարձրացնել ուսույիչների հմտությունների մակարդակը» արդյունքը պետք է ապահովել որպես ուսույիչների վերապատրաստման դասընթացի արդյունք:	ՕՐԻՆԱԿ. քննություններում ուսույիչների ստացած միավորների քանակը	X%				X%
Արդյունքներ	Ցույանիչ	Մեկնարկային փոխադրում	Ցարի 1	Ցարի 2	Ցարի 3	Ցարի 4
ՕՐԻՆԱԿ. «ուսույիչների վերապատրաստում»	ՕՐԻՆԱԿ. ուսումնական դասընթացն ավարտած ուսույիչների թիվը փոկոսային արտահայտությամբ	X%	X%	Y%	Z%	Եվ այլն

[ներդրեք լրացուցիչ աղյուսակ/-ներ 1-ին բաժնում ներկայացված առաջնային ոլորտներից յուրաքանչյուրի վերաբերյալ]