



# USAID | GUATEMALA

DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS  
UNIDOS DE AMÉRICA

## Case Study

### Centros de Alcance Sostenibles Protegen Vidas

*Las reglas del juego son mantener a los jóvenes fuera de la calle y alejados de las garras de las pandillas*

#### El desafío

Las estadísticas muestran que estos no son tiempos buenos para los jóvenes que viven en algunos países centroamericanos, debido a la proliferación de pandillas, altos niveles de criminalidad, ejecuciones extra judiciales y el creciente porcentaje de homicidios de jóvenes.

Los padres en barrios de alta criminalidad temen tanto por su propia seguridad como por la de sus hijos. Tienen que estar siempre muy atentos a los hurtos y a los pandilleros que quieren reclutar a sus hijos jóvenes, a menudo de nueve a diez años de edad.

Un estudio de las pandillas de Centro América y México recientemente financiado por USAID reveló que los jóvenes que escapan de las pandillas se esconden en instituciones como las iglesias o en organizaciones sin fines de lucro. El Programa de Alianza Joven de USAID ha estado trabajando en algunos de los barrios más violentos de la Ciudad de Guatemala para mantener a jóvenes vulnerables alejados del crimen y las drogas. Este trabajo unido a los resultados del estudio convenció al personal que era necesario un nuevo enfoque para ayudar a los barrios a recobrar sus calles, sus hijos y sus vidas.

#### La iniciativa

El Programa de USAID trabaja en barrios con alta concentración de jóvenes en riesgo. En 2005, el Programa evaluó los barrios donde trabaja en búsqueda de organizaciones activas o programas con jóvenes. Al no encontrarlos, el Programa abrió tres Centros de Alcance en sociedad con 3 diferentes iglesias. Uno de estos centros se localiza donde la notoria Mara *Salvatrucha* (MS-13) controla el vecindario. Otro se encuentra donde antaño fuera el lugar favorito para depositar cadáveres desmembrados y el tercero está en un pueblo en donde dos pandillas rivales se desmovilizaron y acudieron a la iglesia por ayuda.

Los centros son costo-efectivos. La inversión inicial de USAID de \$16,000 por centro cubre equipo, capacitación de voluntarios en micro-empresa y seis meses de salario del coordinador. Las micro-empresas que administran los centros generan fondos para cubrir gastos de operación. Los centros administrados por y propiedad de las iglesias son sostenibles y continúan generando apoyo de los miembros de la comunidad y otros voluntarios por mucho tiempo después que el Programa se ha retirado.

#### Resultado

El concepto de una sociedad basada en la fe no es nuevo. Lo que es nuevo aquí es el grado de voluntariado generado en la comunidad. En menos de dos meses los tres centros acumularon más de 2,000 horas de 90 voluntarios. En la actualidad, en un centro ocho jóvenes invierten seis horas al día para preparar 25 almuerzos calientes que venden en el mercado y suplen la demanda por comida nutritiva a precios razonables. El ex pandillero y ahora voluntario, Samuel Flores, enseña a estos jóvenes a administrar el negocio, seguir prácticas de higiene y desarrollar destrezas que estimulan el crecimiento y conciencia personales.

La Alianza ha descubierto que, aún en una sociedad en donde el voluntariado no es parte de la “cultura” los ciudadanos comunes están dispuestos a trabajar para resolver problemas serios que parecen arduos

para las agencias de cooperación internacional y para los gobiernos nacionales y locales. Los jóvenes de Guatemala son el presente y el futuro – los líderes comunitarios y políticos están enterados que los voluntarios pueden hacer la diferencia.

Composite of photos of youth leaders and participants in crime prevention activities in Guatemala. Credit: USAID/Creative Associates International, Inc.2006

Young women marimba players at the inauguration of Youth Outreach Center called "*For my Neighborhood*" in Ciudad del Sol, Villa Nueva, Guatemala on September 8, 2006.JGarzón.USAID/2006

"Our company is based in this neighborhood. We now have four former gang members on staff and we require that they give volunteer time to the Youth Center because we know they can help prevent youngsters from following the path they once took into gangs." Human Resources staff