بسم الله الرحمن الرحيم

جممورية العراق

وزارة التخطيط و التعاون الاتماني دائرة العقود العامة الحكومية المركز الاستشاري للتعاقدات العامة

بغداد عرصات الهندية ــ العراق هاتف: 0790-627 (0790) البريد الالكتروني: pac@ministries-iraq.net

| にでいってい | ローン |

(Jet: 3 / ~ / 9/20

الوزرات كافة/ مكتب الوزير اقليم كردستان /مكتب رئاسة الوزراء المحافظات كافة/ مكتب المحافظ الدوائر غير المرتبطة بوزارة/مكتب رئيس الدائرة

م/ دليل التعاقدات الحكومية لعام 2007

نهديكم اطيب تحياتنا

انطلاقا" من الواجبات والمهام الملقاة على عاتق دائرة العقود العامة الحكومية بموجب الفقرة (1) من القسم (2) من الامر رقم (87) لمسنة 2004 والمادة (16) من تطيمات تنفيذ العقود العامة الحكومية رقم (10) لمسنة 2007 وبالتنسيق مع المركز الاستشاري للتعاقدات ويغية تقديم المساحدة اللازمة الى دوائر واقسام التعاقد في الوزارات واقليم كردستان والمحافظات والجهات غير المرتبطة بوزارة في السير بأجراءات التعاقد بشكل سريع ومنظم مع توفير الوضوح والشفافية التامة.

يسرنا أعلامكم بأنجاز دليل عمل اولي للجهات العاملة على العقود العامة يحدد الخطوات الواجب اتباعها عند التحضير والاعداد والاعلان واحالة وتنفيذ اي عقد عام من عقود الاشغال العامة او عقود التجهيز او الخدمات الاستشارية والخدمات الاخرى ، وقد تم تحديد هذه الخطوات بعشرة خطوات تبدأ من تحديد الكلفة التخمينية وتنتهي باكمال العقد وغلق ملفه ومرورا" بأعداد وثائق المناقصات والأعلان وفتح العطاءات و تحليلها واحالة العقد وتوقيع العقد وادارة العقدالخ .

ولأجل تسهيل تطبيق هذا الدليل فقد تم وصف المتطلبات واجبة الاتباع لكل خطوة من الخطوات وحين تطلب الامر مزيداً من الوضوح والسهولة فقد تم توضيح بعض الخطوات بشكل فقرات متعددة قابلة للتطبيق والمراقبة او بشكل مرتسمات او استمارات .

أن هذا الدليل ، الذي تم بناء استنادا" الى احكام الأمر رقم 87 لسنة 2004 وتعليمات تنفيذ العقود الحكومية رقم (1) لسنة 2007 والتجربة والخبرة في مجال تنفيذ تعليمات العقود العامة يعتبر وسيلة فعالة لتسهيل عمل الوزارات والدوائر والمحافظات والاقاليم وفي الاسراع بأنجاز

وزارة التخطيط والتعاون الانماني دائرة العقود العامةالحكومية المركز الأستشاري للتعاقدات العامة

العقود العامة خصوصا" وإن الدليل قد تضمن تصميم استمارات واضحة لهذا الغرض ستسهل بدورها عملية التنفيذ .

نرجو التفضل بالاطلاع على الدليل بصيغته الاولية وان دائرة العقود العامة ومن خلال المركز الآستشاري للتعاقدات العامة على الاستعداد التام للأجابة على أية استفسارات بشأته والاستماع الى ملاحظاتكم و مفترحاتكم والاستفادة منها عند اعداد الدليل بصيغته النهائية ، علما " باننا سنعقد ورشة عمل لشرح ومناقشة الدليل في المستقبل القريب أملين مشاركتكم بشكل فاعل لتطوير الدليل وتوسيع شموليته ويمكنكم الحصول على نسخة منه من خلال الموقع الالكتروني المدرج أدناه:

www.pac-iraq.org

مع التقدير

على غالب بابان وزير التخطيط والتعاون الانماني

نسخة منه الى :-

- مكتب رئيس الوزراءلتفضل بالاطلاع مع التقدير .
- مكتب نائب الوزراء للشؤون الاقتصادية حديرهم احمد صالح للتفضل بالاطلاع مع التقدير .
 - الاماتة العامة لمجلس الوزراء/ مكتب الامين للتقضل بالاطلاع مع التقدير ..
 - وزارة التخطيط والتعاون الانمائي/ مكتب الوزيرالتفضل بالاطلاع مع التقدير .
 - وزارة التخطيط والتعاون الانمائي / دائرة العقود العامة الحكومية





دليل حكومة العراق للبداية السريعة للتعاقد لعام 2007 النسخة 1

Iraq Quick Start Contracting Guide 2007 Version 1

دليل مكمل لأحكام تعليمات تنفيذ العقود الحكومية رقم (1) للعام 2007 وأمر سلطة التحالف المؤقتة رقم 87

Supplemental Guidance to Implementing Regulations For Governmental Contracts, No. (1) 2007 and CPA Order No. 87

المحتويات

Contents

CONTENTS

- **Part-1** 1.1 Introduction
 - 1.2 Contracting Authority
 - 1.3 Conflicts of Interest/Ethics
- Part-2 10-Step Quick Start Contracting
 - **Process Overview** 2.0
 - **Contracting Requests** 2.1
 - **Determining Contracting Strategy** 2.2 **Open Tendering Restricted Tendering Direct Invitation Tendering** Single Source Tendering **Purchasing Committee Tendering**
 - Preparing a Tender Package 2.3
 - **Tender Advertising** 2.4
 - **Bid Receipt** 2.5
 - **Bid Evaluation** 2.6
 - Contract Award Determination 2.7
 - Preparing the Contract 2.8
 - **Contract Administration** 2.9
 - **Contract Completion** 2.10
- **Part-3** Contracting Formats
- Annex A Universal Office Structure
- Annex B Terms and Conditions
- Annex C Contracting Forms

المحتويات الفقرة-1 1.1 المقدمة 2.1 سلطة التعاقد

3.1تضارب المصالح/الاداب المهنية

الفقرة-2 عشرة خطوات لاجراءات التعاقد

1 - طلب الشراء

2 - تحديد ستر اتبجية عملية التعاقد

المناقصة العامة

المناقصة المحدودة

مناقصة المصدر الوحيد

الشراء عن طريق لجنة المشتريات

1- تهيئة و ثائق المناقصة

4 - اعلان المناقصة

5 - استلام العطاءات

6 - تحليل العطاءات

7 - احالة العقد

8 - ارساء العقود

9 - ادارة العقود

10- اكمال تنفيذ العقود

الفقرة-3 استمار ات و ادو ات التعاقد الملحق- اهيكلية مكتب عالمي.

الملحق-ب الشروط و الاحكام.

الملحق-ج استمارات التعاقد

المحتويات Contents of Annexes

CONTENTS (CONTINUED)			
Universal Office Structure			
Contracting Office Chart			
Confidence Chart			
Terms and Conditions			
General Instructions to Bidders			
Authority of the Contracting Officer			
Conflicts of Interests and Gratuities			
Evaluation Criteria - Iraq First			
Delivery			
Service Contracts			
Construction Contracts			
Termination for Convenience			
Termination for Default			
Letters of Credit			
Contracting Forms			
Appointment of Contracting Officer			
Contract File Index			
Tender Face Page			
Contract Face Page			
Management Review and Approval Clearance			
Bid Opening Log			
Bid Award Evaluation Matrix			
Receiving Report			
Release of Claims			
Contract Award Reporting			
,			

محتويات الملحق
المحتويات (تابع)
الملحق-ا تكوين بنية عالمية لمكاتب العقود
مخطط مكتب العقود
الملحق-ب الشروط و الاحكمام
ش ا- 1 تعليمات عامة لمقدمي العطاءات
ش ا-1 صلاحية مسؤول العقود
ش ا-3 تضارب المصالح و العطيات
ش ا-4 معايير التقييم- العراق او لا
ش ا-5 التجهيز او التسليم
ش ا-6 عقود الخدمات
ش ١-7 عقود الاعمار (التشبيد)
ش ا-8 فسخ العقد للملائمة (بناء على مصلحة رب العمل)
ش ا-9 فسخ العقد بسبب تقصير المقاول
ش ا-10 رسائل الاعتماد
الملحق-ح استمارات الخاصة بعملية التعاقد
,
باك استمارة 1 تعيين مسؤول العقود
باك استمارة 2 فهرس العقد
باك استمارة 3 الصفحة الامامية من المناقصة
باك استمارة 4 الصفحة الامامية من العقد
باك استمارة 5 المراجعه الادرايه والمصادقه
باك استمارة 6 سجل فتح العطاءات
باك استمارة 7 قائمة تحليل العطاءات
باك استمارة 8 قائمة تقرير الاستلام / لاكمال
باك استمارة 9 مخالصة
باك استمارة 10 تقرير احالة العقد

1.1 المقدمة Introduction

This guide was produced by the Office of Government Public Contract Policy (OGPCP) through consultancy of the Procurement Assistance Center (PAC). It was developed under the authority vested in the OGPCP through Article 16, Second, of the Implementing Regulations for Governmental Contracts, No. (1) 2007.

The purpose of this guide is to greatly simplify executing contracts within the intent of the Implementing Regulations. Using the ten step process and associated checklists and forms outlined within this guide, new Contracting Offices will be able to quickly begin executing contracts.

Contracts come in many different formats. Contracts are generally structured using specially designed forms and standard contract provisions that vary little from contract to contract. In the development of this guide, the PAC attempted to provide a fairly standardized approach. This approach is very important because some of the forms we've built are designed to be compatible with future automated contracting and reporting systems.

لقد تم إعداد هذا الدليل من قبل دائرة العقود العامة الحكومية وبمساعدة من المركز الإستشاري للعقود العامة. كما تم تطويره بموجب الصلاحيات المخولة إلى دائرة العقود العامة الحكومية بموجب المادة 16، البند الثاني، من تعليمات تنفيذ العقود الحكومية، رقم (1)، لسنة 2007.

إن الغرض من هذا الدليل هو التبسيط بشكل كبير لعملية تنفيذ العقود وذلك في إطار تعليمات تنفيذ القانون . وباستخدام الطريقة المكونة من عشر خطوات وقوائم التدقيق والاستمارات المبينه في هذا الدليل، بحيث تتمكن مكاتب التعاقدات الجديدة من البدء بسرعة في تنفيذ العقود.

تاخذ العقود أشكال ونماذج مختلفة. صممت بطريقه نماذج قياسيه ومعايير خاصة والتي لا تتغير إلا بشكل بسيط من عقد لآخر. وفي إطار إعداد هذا الدليل، حاول المركز الاستشاري للعقود العامة تقديم نهج موحد نوعاً ما. هذا النهج مهم جداً لأن بعض من تلك النماذج التي تم إعدادها مصممة لكي تكون متجانسة مع نظام التعاقد الآلي والتقارير، والذي سيتم استخدامه في المستقبل.

1.1 المقدمة

Introduction

However, great flexibility remains to customize these contracting processes and tools to meet the specific needs of various Ministries and Providences. You are free to "quick-start" your contracting activities using this guide to establish streamlined, repeatable processes to quickly award important contracts.

In fact, the Procurement Assistance Center (PAC) would like to hear your suggestions and feedback as we continue to refine this guide. The Procurement Assistance Center Help Desk can be reached at:

Internet: http://www.pac-iraq.org

E-Mail: pachelp@ministries-iraq.net

Iraqna: 0790-627-1391

This guide will soon be followed by more specific topic guides that will add greater detail and offer more forms and contract terms and conditions.

Examples include Market Research,
Contractor Pre-Qualification, and
Conflicts of Interest. The website
above is your one-stop entry point into the PAC to download the latest contracting resources or submit questions to the PAC Help Desk.

ولكن، يبقى هناك قدر كبير من المرونة من أجل تكييف طرق وأدوات التعاقد للإيفاء بالحاجات المحددة للوزارات والأقاليم والمحافظات المختلفة. إن الفرصة مفتوحة أمامك لكي "تبدأ بسرعة" في النشاطات الخاصة بك في مجال العقود العامة باستخدام هذا الدليل من أجل أن تضع أساليباً مبسطة ومنظمة ويمكن تكرارها من أجل التنفيذ السريع لاحالة العقود العامة المهمة.

وفي الحقيقة، فإن دائرة العقود العامه الحكوميه و المركز الاستشاري للعقود العامة يودا أن يسمعا اقتر احاتكم وملاحظاتكم بينما نستمر في تنقيح هذا الدليل. يمكن الاتصال بقسم استعلامات المركز الاستشاري للعقود العامة على:

الانترنيت: http://www.pac-iraq.org البريد الالكتروني: pachelp@ministries-iraq.net عراقنا: 07906271391

إرشادات أكثر تفصيلاً عن مواضيع محددة، وسيقدم المزيد من الاستمارات وشروط وأحكام العقود. من بين الأمثلة على ذلك، أبحاث السوق من خلال الانترنيت، التأهيل المسبق للمتعاقد، وتضارب المصالح. الموقع على شبكة الإنترنت المذكور أعلاه هو بمثابة المحطة الكاملة للدخول إلى المركز الاستشاري للعقود العامة من أجل تحميل آخر المعلومات عن التعاقد وتقديم الأسئلة إلى قسم استعلامات المكتب.

المقدمة

Introduction

Throughout this guide the following definitions and terms will be used extensively. Please review them to prevent confusion when using this guide.

Contracting – May also be used interchangeably with the words procurement and purchasing. Contracting will be generally be used.

End User – The Ministry, establishment, or department that requests the purchase of goods, services, or public works.

Public Works – May at times be used interchangeably with construction.

The Government – This is the Government of Iraq, it may be used interchangeably with Ministry or any contracting entity an it is also know as the first party.

The Contractor – Also known as the Second Party, this is the prime contractor. Companies interested in receiving Government contracts may also be called Vendors or consultants as the case my be.

Term and Condition – Also may be called contract clause, contract provision, or contract form in some cases.

وفي كل أجزاء هذا الدليل، سيتم استخدام التعريفات والمصطلحات التالية بكثرة. الرجاء مراجعتها لتلافي أية أخطاء عند استخدام هذا الدليل.

التعاقد: قد يُستخدم هذا المصطلح بشكل مترادف مع الكلمات: العقود العامة والمشتريات. ولكن بشكل عام سيتم استخدام كلمة التعاقد.

المستفيد: الوزارة، الجهة، أو الدائرة التي تطلب شراء السلع، الخدمات، أوتنفيذ الأشغال العامة.

الأشغال العامة: قد يتم استخدام هذه الكلمة بشكل متر ادف مع كلمة التشييد.

الحكومة: ويقصد بها حكومة العراق، و قد تستخدم بشكل مترادف مع الوزارة او جهة التعاقد وتعرف ايضا بالطرف الاول

المقاول/المتعاقد: ويُعرف أيضاً بالفريق الثاني، وهو المقاول/المتعاقد الرئيسي. الشركات المعنية بالحصول على عقود حكومية يمكن تسميتها أيضا بالمجهزين او الاستشاريين حسب مقتضى الحال البنود والشروط: يمكن أن تسمى أيضا الفقرات القانونية في العقد، الأحكام، أو في بعض الأحيان، صيغة العقد.

1.2 صلاحيات التجهيز Contracting Authority

There has been much confusion on which rules and procedures to follow. The three keys points to remember are:

- Iraq's governing authority is the Implementing Regulations for Governmental Contracts No. (1) 2007 and Coalition Provisional Authority Order No. 87, 2004.
- The single Governmental agency appointed to regulate contracting using Iraqi Government funds under both of those documents is the Office of Government Contract Policy (OGPCP).
- This guide was developed and fielded under the authority of the OGPCP in MOPDC.

Contracting authority will be given to Government agents called Contracting Officers. Regardless of their other positions, when appointed as Contracting Officers, they have authority to bind the Government of Iraq in contracts within the limitations of their appointed authority.

Only a properly appointed Contracting Officer may award, modify, or terminate any part of a contract in accordance with their authorization. هناك الكثير من اللسُّبس فيما يتعلق باختيار أي من القواعد والإجراءات التي يجب أن يتم إتباعها. النقاط الأساسية الثلاث التي يجب تذكرها هي:

- القواعد الاساسيه الحاكمة في العراق في هذا المجال هي تعليمات تنفيذ العقود الحكوميه العامه رقم (1)، للعام 2007 وامر سلطة التحالف المؤقتة، الأمر رقم 87 لسنة 2004.

لسنة 2004.
- الجهة الحكومية الوحيدة المكلفه بتنظيم عملية التعاقد و المموله من الحكومة العراقية بموجب التعليمات والامر انفي الذكر هي دائرة العقود العامة الحكومية. في وزارة التخطيط والتعاون الانمائي - تم إعداد هذا الدليل وتنظيمه بموجب الصلاحيات

- تم إعداد هذا الدليل وتنظيمة بموجب الصلاحيات المخوله لدائرة العقود العامة الحكومية.

سيتم تخويل صلاحية التعاقد إلى موظفين في الحكومة يطلق عليهم "مسؤولي التعاقد". وبغض النظر عن مناصبهم الاخرى، فعندما يتم تعيينهم كمسؤولي تعاقد، يصبح لديهم السلطة لإلزام حكومة العراق بالعقود ولكن ضمن نطاق الصلاحيات الممنوحة لهم.

مسؤولي التعاقد المعينين بالشكل السليم، هم فقط الذين سيسمح لهم بإحالة العقد، تعديله، أو إنهاء أي جزء منه وعلى وفق الصلاحية الممنوحة لهم.

1.2 صلاحیات التجهیز Contracting Authority

The Contracting Officer shall prominently display their written contracting officer appointment in plain sight of their work area.

Reviews and Approvals. The larger the contract, the more review and oversight will be prescribed by management.

Until such time as OGPCP issues guidance on contract reviews and approvals, continue to operate on currently held approval levels. The High Contracts Committee has issued thresholds for contract approval prior to award in US dollars:

Provinces \$5,000,000

Ministries \$10,000,000

Ministries of Oil, \$20,000,000 Defense, Trade, Electricity, and Internal Ministry

If no response is received from the High Contracts Committee within three weeks, award is considered approved.

The PAC Form 5 is an excellent tool for capturing reviews and approvals.

على مسؤول التعاقد تعليق امر تعيينه كمسؤول تعاقد في مكان عمله بشكل واضح للعيان.

المراجعات والموافقات. كلما ارتفعت قيمة العقد، كلما ازداد نطاق المراجعة والرقابة التي ستوضع من قبل الإدارة.

إلى أن تقوم دائرة العقود العامة الحكومية بإصدار الإرشادات الخاصة بمراجعات العقود والموافقة عليها، فإنها ستستمر بالعمل بموجب اجراءات المصادقات والموافقات المعمول بها حاليا للجنة العليا للعقود التي قامت بإصدار حدود لمبالغ العقود بالدولار للمصادقه على العقد قبل إحالته: اذا كان مبلغه اكثر من الصلاحيات الممنوحه ل:

المحافظات 5,000,000 دو لار

الوزارات 10,000,000 دولار

وزارات النفط، الدفاع، التجارة، الكهرباء، والداخلية 20,000,000 دولار

إذا لم يتم الحصول على رد من اللجنة العليا للعقود خلال ثلاثة أسابيع، سيتم اعتبار أن الإحالة قد تم الموافقة عليها.

استمارة المركز الاستشاري للعقود العامة رقم 5 هي أداة ممتازة للتعرف على المراجعة والموافقة.

1.3 تضارب المصالح Conflicts of Interest/Ethics

Per Article 10, Third, of the Implementing Regulations, Contracting Officers must fully disclose their financial interests to ensure that there are no conflicts of interest.

All contracting parties and any other person who participate in the contract process are prohibited from disclosing information to any person who is not involved in the contracting process.

Likewise, all contracting parties and others who participate in the contract process may not accept gratuities or gifts from contractors and may not profit from their public positions.

Per Section 8 of CPA Order No. 87, no Minister, official, or consultant under contract to support the Governmental unit or agency involved in any tender shall have a financial interest in the outcome of the tender.

All proprietary or competition sensitive information received by Ministers, officials, or contractors during the tender process shall remain confidential.

بموجب المادة 10، ثالثاً، من تعليمات تنفيذ العقود الحكوميه، يتوجب على مسؤولي التعاقد الكشف بالكامل عن مصالحهم المالية من أجل ضمان عدم وجود أي تضارب في المصالح.

يمنع جميع أطراف التعاقد وأي شخص آخر يشارك في عملية التعاقد من الكشف عن اي معلومات لأي شخص لا علاقة له بعملية التعاقد.

و لايسمح كذلك ،لجميع أطراف التعاقد والآخرين المشاركين في عملية التعاقد بقبول أية إكراميات أو هدايا من المقاولين / المتعاقدين، كما لا يُسمح لهم بجني الأرباح عن طريق مناصبهم الحكومية.

بموجب القسم 8 من الأمر الصادر عن سلطة التحالف المؤقتة رقم 87، لا يئسمح لأي وزير، مسؤول رسمي، أو مستشار يعمل بعقد يقدم بموجبه الإسناد لدائرة أو وكالة حكومية لها علاقة بأي مناقصة، من أن يكون له مصالح مادية في نتائج المناقصة.

تبقى سرية المعلومات الحساسة التنافسية كافة أو التي هي ملكية شخصية والتي يطلع عليها او يستلمها الوزراء، المسؤولين الرسميين، أو المتعاقدين خلال عملية المناقصة

2.0 عمليات الاستعراض

Process Overview

The contracting process contains essential steps that are universal throughout the world. These steps can be broken down into very small and specific elements, or rolled up into fewer large generic processes. Although, we could have chosen fewer or a greater number of steps, we sorted them into ten easy steps which we believe are optimum for the purposes of this guide.

- 1. The Contracting Request
- 2. The Contracting Strategy
- 3. The Tender
- 4. The Advertisement
- 5. The Receipt of Bids
- 6. The Evaluation of Bids
- 7. The Award Selection of a Contract
- 8. The Preparation of a Contract
- 9. The Administration of a Contract
- 10. The Completion of a Contract

These steps are flow charted into a graphical display in figures 1 and 2 of the following pages, which are followed by detailed instructions for each step within the bulk of this guide.

تنطوي عملية التعاقد على خطوات أساسية عالمية ومتبعة في جميع أنحاء العالم. يمكن تجزئة هذه الخطوات إلى عناصر صغيرة جداً ومحددة، أو دمجها في طرق عامة أقل وأوسع. وبالرغم من أنه كان بإمكاننا اختيار عدد أقل أو أكبر من الخطوات، فقد اخترنا أن ننظمها في عشر خطوات سهلة والتي نعتقد أنها الأمثل في تحقيق أهداف هذه الدليل.

- 1. طلب التعاقد
- 2. استراتيجية التعاقد
 - 3. المناقصة
 - 4. الإعلان
- 5. استلام العطاءات
- 6. تقييم (تحليل) العطاءات
 - 7. الاختيار وإحالة العقد
 - 8. إعداد العقد
 - 9. إدارة العقد
 - 10. اكمال العقد

تم وضع هذه الخطوات في رسم بياني تصويري في الأشكال 1 و 2 في الصفحات التالية، والتي يتبعها تعليمات مفصلة لكل خطوة في داخل هذا الدليل.

عملية الشراء العالمية ذات العشر خطوات

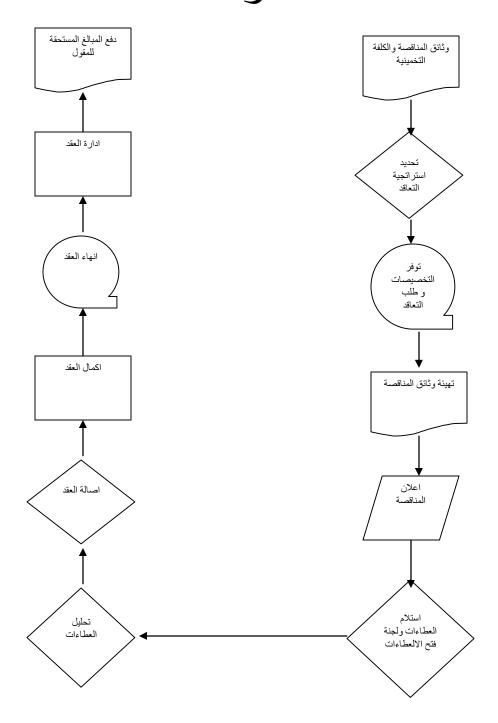
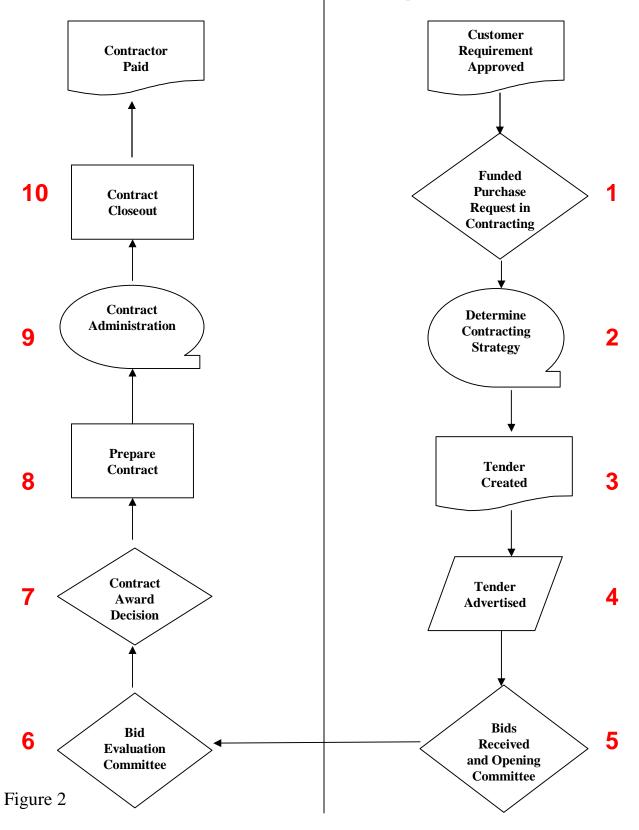


Figure 1

عملية الشراء العالمية ذات العشر خطوات 10-Step Universal Contracting Process



2.1 الخطوة 1 _ طلب التعاقد

2.1 Step 1 – Contracting Requests

The Contracting Request (CR) is the seminal document used in acquiring materials, services, or construction. It initiates action by all process stakeholders, including contracting. The CR is also used to set aside funds and list specifications or salient characteristics.

The CR should be prepared by the end user. It should also be signed by a finance official, certifying that funds are available. Additional signatures may be required on a CR for additional approvals or checks and balances, depending upon the needs of the organization.

The key point is funds certification. Just as Contracting Officers must be appointed to sign a contract, Certifying Officials are appointed with special authority and responsibilities. Thus only they can sign in that capacity.

The common denominator of a CR is its use to describe a product or service the requesting activity needs purchased. It provides proof of funding (via certification) and helpful information such as shipping addresses, need date, customer contact, etc.

طلب التعاقد هو الوثيقة التي تمثل النقطة الأساسية في اقتناء المواد، الخدمات، أو تنفيذ اعمال التشييد. كما أنها تمثل نقطة البدء لكافة التفاصيل بما في ذلك التعاقد. طلب التعاقد يُستخدم أيضاً من أجل تخصيص الأموال وتحديد لائحة المواصفات أو الخصائص الفنيه.

يتم اعداد طلب التعاقد من الجهة المستفيده للمستخدم النهائي. كما يجب أن يوقع من قبل مسؤول رسمي في الدائرة المالية والذي يؤيد توفر التخصيصات. قد يستلزم طلب التعاقد أيضاً تواقيع إضافية للحصول على المزيد من الموافقات، بالاعتماد على احتياجات المؤسسة.

النقطة الأساسية هي المصادقة المالية. ومثلما يتوجب أن يُعطى مسؤول التعاقد الصلاحية لتوقيع عقد ما، فكذلك الأمر بالنسبة للمسؤول المالي يجب أن يتم تعيينهم أيضاً وإعطائهم صلاحية ومسوؤليات خاصة. وبالتالي، فهم فقط الذين لهم الصلاحية بالتوقيع فيما يتعلق بموضوع التخصيصات الماليه.

العامل المشترك في طلب التعاقد هو فائدته في وصف السلعة أو الخدمة التي ترغب الجهة المعنية بشرائها. فهو يوفر دليلا على توفر معلومات أخرى مفيدة مثل عناوين الشحن، التواريخ المطلوبة للتجهيز والتنفيذ ، معلومات الاتصال بالمتعاقدين المحتملين، الخ.

2.1 الخطوة 1 _ طلب الشراء

2.1 Step 1 – Contracting Requests

The **Description or Statement of Work** is critical to success. Describe the requirement in sufficient detail to leave no room for doubt. Poor descriptions delay contracting action and may lead to the purchase of incorrect goods or services.

Item descriptions set forth the essential physical and functional characteristics of the supplies or services required. Include as much information as possible to describe exactly what you need. The principle features of a purchase description are determined by answering such questions as:

- 1. What is it made of? Wood, plastic?
- 2. What are it's characteristics? Size, color, shape, power requirements?
- 3. What does it do? Connects, protects, transfers power, serves food?
- 4. How is it used? As a standalone unit, or component of a larger system? Does it interface with anything else?
- 5. What kind of testing or inspecting will you do?

The description can be as short as a few lines, or numerous pages of details. The following worksheet in figure 3 is a useful tool in developing a services statement of work..

يعد الوصف أو بيان العمل في غاية الأهمية للنجاح. يجب وصف ما هو مطلوب بقدر كبير من التفاصيل حتى لا يكون هناك مجالاً للشك. الوصف الرديء من شأنه أن يؤخر إجراءات التعاقد وقد يؤدي إلى شراء السلع أو الخدمات غير الصحيحة.

وصف المواد يبين الخصائص الماديه الاساسيه والوظيفية للتجهيزات أو الخدمات المطلوبة. عليك أن تشمل أكبر قدر ممكن من المعلومات لتصف تماماً ما الذي أنت بحاجة إليه. إن المزايا الأساسية لكتابة وصف ما سيتم شرائه يمكن تحديده عن طريق الإجابة على أسئلة مثل:

1. من ماذا مصنوع؟ خشب، بلاستيك؟ 2. ما هي خصائصه؟ الحجم، الشكل، المتطلبات الكهربائية؟

3. ماهو الغرض الذي يؤديه؟ يربط، يحمي، ينقل الطاقة، يوفر الطعام؟

4. كيف يتم استخدامه؟ كوحدة مستقلة، أم أنه جزء من نظام أكبر؟ هل يتداخل في وظيفته مع أي شيء آخر؟

5. ما هو نوع الاختبارات أو الفحوصات التي سيخضع لها؟

يمكن للوصف أن يكون قصيراً لا يتجاوز عدة أسطر، أو يكون عدة صفحات من التفاصيل. ورقة العمل التالية في الشكل 3 هي أداة مفيدة في إعداد بيان العمل.

1.1 الخطوة 1 _ طلب الشراء 2.1 Step 1 – Contracting Requests

Γ					
	1	REQUIREMENT:			
				_	المتطلبات:
	2	PERSONNEL	Estimated Bodies:	Rest	rictions:
		الاشخاص:	عدد الاشخاص:		التقييدات
	3	DATES:	From		То
		التواريخ:		ىن:	الى:
	4	LOCATION:			
					 الموقع:
	5	SHIFTS:	Days	Mid Shift	Nights
		فترات العمل:	ايام:	اوبات العمل:	ليلي: من
	6	HOURS:	-		
					الساعات:
	7	SUPERVISION:	One (1) Supervisor	/Foreman Per Shift, o	r Personnel
		عمل, او الاشسراف	احد (1) لمناوبة ال	مشرف/مسؤول و	الأشخاص:
	8	SECURITY CONCERNS:			
					شوون امنية:
	9	الملابس:CLOTHING	Special Requirement	طلبات خاصة ats:	مدّ
	10	المهارات :SKILLS	<u></u>		
	11	المهام الرئيسية KEY TASKS	<u> </u>		
Figure 3	12	الكلفة التخمينية EST COST			
- 10010 0					

2.1 الخطوة 1 _ طلب الشراء

2.1 Step 1 – Contracting Requests

The Contracting Request will cause the generation of additional documentation which must be organized in a standardized way. Each office will award and maintain numerous contracts and will have to examine them periodically during the performance of the contract. Therefore, it's important that key documents are filed in their expected positions regardless of the individual who worked the contract.

This guide recommends using the PAC Form 2, Contract File Index to organize your files. It's in a general format that follows the steps outlined within this guide. It also contains blank fields for added flexibility and expansion, as required by each using organization.

Your individual office may continue to utilize previously designed local index sheets if you believe they meet your needs better than the PAC Form 2.

Because the PAC Form 2 is sequenced to follow the steps of this guide it also has value as a checklist.

سينتج عن طلب التعاقد المزيد من الوثائق والتي يجب أن يتم تنظيمها بطريقة موحدة سيقوم كل مكتب بإحالة وإدامة العديد من العقود وسيتوجب عليه مراجعتها بشكل دوري أثناء فترة تنفيذ العقد وبالتالي، من المهم أن يتم تنظيم الوثائق الرئيسية باضابير في مكانها المتوقع بغض النظر عن الشخص الذي تعامل مع تلك العقود.

يوصي هذا الدليل باستخدام استمارة المركز الاستشاري للعقود العامة رقم 2، (فهرس ملف العقد) من أجل تنظيم الملفات. هي طريقة عامة تتبع الخطوات التي تم شرحها في هذا الدليل. كما أنها تشتمل على حقول من أجل مزيد من المرونة والتوسيع، للإيفاء بالمتطلبات الخاصة لكل مؤسسة.

يمكن لدائرتك أن تستمر في استخدام الفهرس المحلي الذي تم استخدامه في السابق إذا كنت تعتقد بأنه يلبي حاجاتك أكثر من الاستمارة رقم 2 للمركز الاستشاري للعقود العامة.

ولأن الاستمارة رقم 2 قد تم ترتيبها بطريقة تتبع الترتيب الوارد في هذا الدليل، فمن الممكن أيضاً استخدامها كلائحة للتدقيق.

2.1 الخطوة 1 - طلب الشراء

2.1 Step 1 – Contracting Requests

Per the Implementing Regulations, many of the responsibilities for developing the Purchase Request and documentation are required.

Article 3, see figure 4 below. Article 4 provides documentation to support requesting single source contracts or direct invitation tendering, to include supporting research. Article 7, follows up on the shipping and receiving of contracted goods and services to include unloading and storage. Customers must also complete custom clearance process requirements and complete test and evaluation as needed.

حددت تعليمات تنفيذ العقود الحكوميه عدد من المسؤوليات و الواجبات عند اعداد طلب التعاقد

الماده (3), القائمة في اسفل الصفحة حددت المتطلبات اللازمه قبل اعداد وثائق المناقصه. المادة 4 حددت الوثائق لدعم طلب التعاقد باسلوب المصدر الوحيد او المناقصة بطريقة الدعوة المباشرة.

الماده 7, و التي تخص عقود التجهيز وتضمنت واجبات متابعه الشحن و استلام المواد و الخدمات لتشمل تفريغ الحمولة و تخزينها. و تحمل مسؤولية اتمام التخليص الكمركي و اتمام الفحص وحسب الحاجه

التطبيق التطبيس للعقود الحكومية 2007	
2007 IMPLEMENTING REGULATION FOR GOVERNMENTAL CONTRACTS	
متطلبات قائمة التطبيق 3, اولا	
REQUIREMENTS CHECKLIST-ARTICLE 3, FIRST	
الدراسة الدقيقة لتكلفة المشروع المقدرة (تخمين حكومي) للإستيعمال في تقييم العروض	
Accurate study of the project estimated cost (government estimate) to use in evaluating bids	
التاكد من ان تلك الأموال متوفرة للمشروع / متطلب	
Confirmation that funds are available for the project/requirement	
الموافقة على دراسة الجدوى الإقتصادية والفنيه	
Approval for the technical economic feasibility study	
الشروط الكاملة، للمواصفات و فواتير الكميات و للخرائط والتصماميم و غيرها	
Complete Terms, specifications, bills of quantities, maps, drawings, etc	
الموافقات الملائمة لموقع العملَ /الارض لمشاريع الأشغال العامةِ	
Appropriate approvals for the work site/land for public works projects	
ازالة المشاكل القانونيه و الملايه في موقع العمل في مشاريع الاشغال العامه	
Address any potential work site legal or financial problems for public works projects	
ان يكون موقع العمل جاهزا كلا او جزءه وفقا اللمنهاج الزمني للتنفيذ	
Site readiness for start of work for public works projects, per required timetable	
القيام باية اجراءات اخرى تتطلبها طبيعة العمل المطلوب تنفيذه	
All necessary prepare work and approvals obtained to ensure the contractor can peform	

Figure 4

2.2 الخطوة 2 – تحديد استراتيجية التعاقد 2.2 Step 2 – Determining Contracting Strategy

Article 4 of the Implementing Regulations prescribes five different tendering methods for seeking bids. The decision matrix in figure 5 of the next page provides a simple method of choosing which contracting strategy is most appropriate to a given situation.

First – **Open Tendering**. Fully open to all who desire to participate.

Second – <u>Restricted Tendering</u>. Two step tendering process, fully open at first, and after qualifications are evaluated, no fewer than six qualified contractors may be chosen to submit.

Third – <u>**Direct Invitation**</u>. Must have the approval of competent authority, through OGPCP to use this method. Used to limit sources to not less than three for security/classified purposes, extreme urgency, etc.

Fourth – <u>Single Source Method</u>. Must have the approval of competent authority, through OGPCP to use this method. Used when only one source exists that can provide the goods or services.

Fifth – <u>Purchasing Committees</u>. Supplies and Services under 50,000,000 Iraq Dinars. حددت الماده (4) من تعليمات تنفيذ العقود الحكوميه خمسة أساليب مختلفة عند تنفيذ التعاقدات العامه للحصول على العطاءات. كما في الشكل 5 في الصفحة التالية و التي توفر أسلوباً سهلاً لاختيار أي من إستر اتيجيات التعاقد الأكثر ملائمة.

الأول – المناقصة العامة: وهي مفتوحة بالكامل لكل من يرغب بالمشاركة.

الثاني — أسلوب المناقصة المحدودة: عبارة عن عملية مناقصة ذات خطوتين، في البداية تكون مفتوحة بالكامل، وبعد تقييم المؤهلات، يتم اختيار ما لا يقل عن ستة مقاولين مؤهلين ليقدموا عطاءاتهم.

الثالث - أسلوب الدعوة المباشرة. يجب الحصول على موافقة من قبل سلطة مخوّلة من خلال دائرة العقود العامة الحكومية لاستخدام هذا الأسلوب. يستخدم هذا الأسلوب من اجل تحديد المشاركه على أن لا تقل عن ثلاثة للأغراض الأمنية / السرية، أو الحالات الطارئة جداً، الخ.

الرابع – أسلوب العطاع الواحد: يجب الحصول على الموافقة من سلطة مخوّلة من خلال دائرة العقود العامة الحكومية من أجل استخدام هذا الأسلوب. يتم استخدامه فقط عند وجود مصدر واحد يمكنه تقديم السلع أو الخدمات.

الخامس- لجان المشتريات: التجهيزات والخدمات التي يكون سعرها أقل من 50,000,000 (خمسين مليون) دينار عراقي.

2.2 الخطوة 2 - تحديد استراتيجية التعاقد

2.2 Step 2 – Determining Contracting Strategy

English	Arabic	Open Tendering	Restricted Tendering	<u>Direct</u> <u>Invitation</u>	Single Source	Purchasing Committees
Only These Methods May be Used When the Requirement is Over 50,000,000 Iraq Dinars	ان هذه الطريقه تستعمل فقط للعقود التي مبالغها اكثر من 000و000و 20 دينار عراقي خمسون مليون دينار عراقي	X	×			
May be Used Under 50,000,000 Iraq Dinars	ربما تستخدم للعقود التي قيمتها اقل من 000و000و50 خمسون مليون دينار عراقي					×
The Requirement Directly Impacts National Security or Secrecy is Paramount	ان العقود المنفذه تؤثر تاثيرا مباشرا على الوضع الامني الداخلي وان السريه التامه في هذه العقود هي مهمه جدا			Ø		
The Urgency is so Great That the Government of Iraq Will be Harmed by Loss of Property or Life if Not Purchased Immediately	ان الاهميه الكبرى لهذه العقود هي ان الحكومه العراقيه ستكون تحت اذى كبير في خساره الحياة الكريمه للشعب اذا لم يتم المصادقه على هذه العقود سريعا					
Only a Single Source Exists and is Capable of Meeting This Requirement: Only known manufacturer, or required by treaty	المصدر الوحيد هو الموجود وهو القادر على تلبيه المتطلبات مثال المصادر المصادر الموقع معها المعاهدات					
Due to the Complicated and Very Technical Nature of the Requirement, Only the Most Experienced Firms Will be Invited to Participate in Bidding	نتيجه للوضع المعقد والطبيعه التقنيه للمتطلبات فان الشركات او المتعلقين الذين لديهم خبره في هذا المجال او المؤهلين فقط هم من سيكونون مدعوين للمشاركه في تقديم العطاءات		X			
A two-step process to select the most qualified 6 or more firms to submit bids is highly desirable	يجب اتباع الخطوتين المهمتين لاختيار المرشحين السته او اكثر من 6 ان وجدوا من المشاركين لكي يقوموا بتقديم العطاءات وهو امر مرغوب به كثيرا		×			

2.2 الخطوة 2 - تحديد استراتيجية التعاقد

2.2 Step 2 – Determining Contracting Strategy

Restricted Tendering is a method with great flexibility. After advertising there are two steps, or rounds of bidding:

The first bids that come in under step 1 should be technical bids only. Ask contractors not to submit pricing until step 2. After technical review those with no hope of meeting the technical requirements are not invited to submit under step 2. If there are any small problems with the remaining bids, the bidders are notified of them and given another date and time for the second round of bidding. At least six contractors must have opportunity to participate in step 2.

In the second step, bids are once again received, but this time they re-submit their technical bids along with any corrections that were necessary and they also submit prices. At this point, the process if very much like Open Tendering. The lowest priced, technically acceptable bid is selected to receive the contract

The advantage of this method is that there was an opportunity to adjust technically after contracting entity feedback. In addition to the selection of qualified contractors أسلوب المناقصة المحدودة هو أسلوب فيه كثير من المرونة. بعد أن يتم الإعلان، يكون هناك مرحلتان من الاجراءات من العطاءات:

المرحلة الأولى التي تأتي تحت الخطوة 1 يجب أن تخص لعطاءات الفنيه فقط. أطلب من المقاولين / المتعاقدين أن لا يقدموا أسعار هم إلى أن يصلوا إلى الخطوة رقم 2. بعد المراجعة الفنيه لغرض التاهيل، فإن أولئك الذين لا أمل لهم في الإيفاء بالمتطلبات الفنيه سوف لن يتم دعوتهم للتقديم ضمن الخطوة 2. إذا كان هناك أية مشاكل صغيرة في العطاءات المتبقية، فسيتم إعلام مقدمي العطاءات عن تلك المشاكل ومن ثم اعطائهم تاريخاً ووقتاً آخر للمرحله الثانية. يجب أن تتاح الفرصة لستة مقاولين / متعاقدين على الأقل في المشاركة في الخطوة 2.

في المرحلة الثانية، يتم استلام العطاءات مرة أخرى، ولكن في هذه المرة سيقومون بإعادة تقديم عطاءاتهم الفنيه بالإضافة لأية تصحيحات كانت ضرورية، كما سيقومون أيضاً بتقديم أسعارهم. وفي هذه المرحلة، تصبح العملية شبيهة لدرجة كبيرة بالمناقصة العامة. إذ يتم اختيار العطاء الأقل سعراً، والمقبول فنيا، لكي يتم إحالة العقد عليه.

الميزة في هذا الأسلوب هي أنها توفر الفرصة لتعديل الجانب الفني بعد الحصول على ملاحظات من جهة التعاقد وكذلك اختيار مقاولين مؤهلين

2.2 الخطوة 2 _ تحديد استراتيجية الشراء

2.2 Step 2 – Determining Contracting Strategy

Purchasing Committees are comprised of a series of simplified contracting options.

Detailed thresholds are released via instructions and may change from time to time.

Advertising is NOT required, nor are the usual Bid Opening or Bid Evaluation Committees. Under Purchasing Committee procedures there are usually two or three thresholds under 50,000,000 Dinars.

The following is an example, for training purposes, see local procedures to confirm actual thresholds:

5,000,000 to 50,000,000 Dinars

- Obtain at least three quotes
- Selection is made by a local purchasing committee

100,000 to 5,000,000 Dinars

- Selection is made by a local purchasing committee

0 to 100,000 Dinars

- Obtain quote and make award, do not need purchasing committee approval

لجان المشتريات تتكون من سلسلة من خيارات التعاقد المبسطة.

تحدد سقوف مبالغ الصفقات عن طريق لجان المشتريات بموجب توجيهات قد تتغير من وقت لاخر.

الإعلان هو أجراء غير مطلوب هنا كما أنه ليس من المطلوب القيام بإجراء فتح العطاء المعتاد أو لجان تقييم العطاءات. بموجب إجراءات لجان المشتريات، هناك فقط إثنان أو ثلاثة سقوف مبالغ للمشتريات تكون أقل من ثلاثة سقوف مبالغ للمشتريات تكون أقل من 50,000,000 (خمسين مليون) دينار.

فيما يلي مثال. ولأغراض تدريبية، أنظر إلى الاجراءات المحلية للتأكد من الحدود الفاصلة:

5,000,000 ولغاية 50,000,000 دينار

- -عليك الحصول على ثلاثة اسعار.
- يتم القيام بالاختيار من قبل لجنة المشتريات المحلية

100,000 وحتى 5,000,000 دينار

- يتم القيام بالاختيار من قِبل لجنة المشتريات المحلية

0 وحتى 100,000 دينار

- يتم الحصول على سعر، ومن ثم إحالة العقد بدون الحاجة إلى الحصول على موافقة لجنة المشتريات.

There are many ways to issue a tender, starting with a simple letter of invitation, to a more formal structure as is advocated in this guide. Whatever form it takes, the tender should include the following information:

- 1. List the goods, service, or public works that is out for bid in sufficient detail for interested parties to submit bids. Include maps, drawings, or statement of work, if required.
- 2. Include the date, time, and location where bids must be submitted, and after which they will no longer be accepted.
- 3. Provide a simple, standardized format for bidders to clearly list their prices.
- 4. List key Terms and Conditions which must be followed by bidders in submitting their bids to ensure that all contractors understand the particular requirements such as delivery, etc., that could have an impact on how much they charge to provide the goods, services, or public works. Terms and Conditions will be explained in greater detail on the next page.

هناك طرق عديدة لاعداد مناقصة، ابتداءً من رسالة دعوة بسيطة، ووصولاً بهيكلية رسمية كما يشرحها ويدعو لها هذا الدليل. مهما كان الشكل التي تأخذه، فإن المناقصة يجب أن تشمل المعلومات التالية:

1. قائمة بالسلع، الخدمات، أو الأشغال العامة والتي هي موضوع المناقصه، وبتفاصيل كافية لمقدمي العطاءات من أجل ان يقدموا عطاءاتهم. ويجب أن تشمل الخرائط، و التصاميم، أو بيان بوصف العمل، إذا اقتضت الحاجة.

2. يجب أن تتضمن التاريخ، الوقت، والمكان الذي يجب أن يتم فيه تسليم العطاءات، والموعد النهائي والذي لن يتم قبول أي عطاءات بعد إنتهائه.

 توفير نموذج مبسط وموحد لمقدمي العطاءات من أجل أن يُدرجوا أسعار هم.

4. وضع قائمة بالأحكام والشروط الأساسية والتي يجب أن يتم إتباعها من قبل مقدمي العطاءات أثناء تقديمهم لعطاءاتهم من أجل ضمان أن جميع المقاولين / المتعاقدين يفهمون المتطلبات الخاصة مثل التجهيز، الخ. والتي قد يكون لها أثر على السعر الذي سيتقاضونه مقابل تقديم السلع، الخدمات، أو الأشغال العامة. الأحكام والشروط سيتم شرحها بقدر اكبر من التفصيل في الصفحة التالية.

Each tender should provide instructions and expectations to contract parties. The key to remember is that these are the rules the Government intends to enforce in regards to the contract, so the Contractor must understand them.

This guide proposes the absolute minimum instructions. Additionally, each Ministry may have unique local instructions to add to these.

The next several pages contain generic instruction that should be sent out to prospective contractors when seeking bids, whether all are applicable or not. They should understand these requirements up front to help them formulate accurate bids.

- 1. Bid Submittal Instructions.
- 2. Bid Evaluation Criteria
- 3. Delivery Instructions and Penalties
- 4. Advance Payments
- 5. Gratuities
- 6. Contractor Registration and Pre-Qualification
- 7. Arabic Text is Definitive
- 8. Termination for Convenience
- 9. Termination for Default
- 10. Requesting Time Extensions

The next pages will expand upon these.

كل مناقصه يجب ان توفر التعليمات والتوقعات للأطراف المتعاقدين. النقطة الأساسية التي يجب تذكرها هو أن هذه هي القواعد التي تنوي الحكومة اتباعها فيما يتعلق بالعقد، ولذلك يجب على المقاول / المتعاقد أن يفهمها.

يوفر الدليل الحد الأدنى المطلق من التوجيهات بالإضافة لذلك، قد يكون لدى كل وزارة تعليمات اضافية خاصة بها تضاف إلى هذه التوجيهات الصفحات العديدة التالية، تشمل تعليمات عامة يجب أن يتم ارسالها إلى المقاولين / المتعاقدين المحتملين عند السعي للحصول على عطاءات، وبغض النظر إذا كانت ملائمة لتلك الحالة أم لا. يجب عليهم أن يفهموا هذه الشروط مسبقاً لكي تساعدهم في صياغة عطاءات دقيقة.

- 1. تعليمات تقديم العطاء.
- 2. معايير وتقييم تحليل العطاء.
- 3. تعليمات التسليم و الغر امات التاخيريه
 - 4. الدفعات المقدّمة.
 - 5. الإكراميات.
- 6. تسجيل المقاول / المتعاقد والتأهيل المسبق.
 - 7. النسخة العربية هي النسخة المعتمده
 - 8. الإنهاء بسبب الملاءمة.
- 9. الإنهاء بسبب الإخفاق في تنفيذ الالتزامات
 - 10. طلب تمديد العقد.

الصفحات التالية ستوفر المزيد من التوضيح عن تلك النقاط.

- 1. <u>Bid Submittal Instructions</u>. Tenders shall be submitted by the date and time indicated on PAC Form 3, Tender Submittal form. If they are submitted late for any reason, they will be rejected. They may not be submitted electronically.
- 2. <u>Bid Evaluation Criteria</u>. Unless otherwise indicated, the evaluation criteria for this tender is as follows:
- (a) Technical compliance with the specifications and past performance.
- (b) Price.
- 3. <u>Delivery Instructions and Penalties</u>. Unless otherwise stated, the standard delivery terms for this project will be one of the International Sale contracts as described in ICC (Incoterm)

(Intentionally Left Blank)

- 1. <u>تعليمات تقديم العطاء:</u> يجب أن يتم تقديم العطاءات في التاريخ والوقت المحددين في استمارة المركز الاستشاري للعقود العامة رقم 3، استمارة (تقديم العطاء). إذا تم تسليم العطاء في وقت متأخر ولأي سبب من الأسباب، سيتم رفضه. لا يسمح بتقديم العطاءات إلكترونيا.
- 2. معايير تقييم العطاء: معايير التقييم لهذه المناقصة هي كما يلي، إلا إذا ذكر ما هو خلاف ذلك:
- . لتطابق المؤهلات الفنيه مع المواصفات ومع الاعمال السابقه
 - ب السعر
- 3. <u>تعليمات التسليم والغرامات:</u> الشروط الخاصة بمعايير التسليم لهذا المشروع ستكون بموجب شروط التجهيز القياسيه للعقود / البيوع الدوليه كما موضحه في قواعد الانكوتيرم الصادره من غرفة التجاره الدوليه

- 4. <u>Payments.</u> No advance payments will be provided under this contract. If required, it is the contractor's responsibility to seek out a Bank Guarantee from a legitimate financial institution.
- 5. <u>Gratuities</u>. Absolutely no material or services gifts may be offered to any Government employee in return for special consideration of this tender.
- 6. (Not used at this time)
- 7. <u>Arabic Text is Definitive</u>. In cases where translations appear to conflict, the Arabic text will be definitive over all others.
- 8. <u>Termination for Convenience</u>. The Government of Iraq, under the authority of the Contracting Officer reserves the right to terminate this contract or any part thereof for it's sole convenience. This action will not reflect negatively on contractor performance.
- 9. Termination for Default. The Government of Iraq, under the authority of the Contracting Officer reserves the right to terminate this contract or any part thereof for default in the event of default by the Contractor, or if the Contractor fails to comply with his/her contractual obligations. The contracting entity may charge the Contractor up to a 20 percent penalty for transferring the work internally or to another Contractor.

- الدفعات: لا يتضمن هذا العقد اي دفعه مقدمه وإذا اقتضى الأمر، فإن ذلك يتم مقابل كفاله مصرفيه من مؤسسة مالية معتمده.
- الإالاكراميات: يمنع منعاً باتاً تقديم أية هدايا مادية أو على شكل خدمات إلى أي موظف حكومي مقابل اعتبار ات خاصة في هذه المناقصة.
- 67. <u>النسخة العربية هي النسخة الحاسمة:</u> في الحالات التي يبدو فيها تناقض في الترجمة، فإن النسخة العربية ستكون هي النسخة المعتمده بدلاً من أي نسخة أخرى.
- 8. الإنهاء بسبب الملاءمة: تحتفظ حكومة العراق وضمن الصلاحية الممنوحة لمسؤول التعاقد، بحقها في إنهاء هذا العقد أو أي جزء منه بناءً على ما يلائمها هي فقط. هذا الأجراء لن ينعكس سلباً على أداء المقاول / المتعاقد في تنفيذ التزاماته التعاقديه.
- 9. الإنهاء بسبب الإخفاق في تنفيذ الالتزامات: تحتفظ حكومة العراق وضمن السلطة الممنوحة لمسؤول التعاقد بالحق في إنهاء هذا العقد أو أي جزء آخر منه بسبب الإخفاق في تنفيذ المقاول لالتزاماته التعاقديه، أو إذا أخفق المقاول / المتعاقد في الانصياع لأي من الأحكام والشروط في العقد. يمكن لجهة التعاقد الحق باستيفاء 20 بالمائة كحد اقصى من المقاول / المتعاقد في حالة احالة العمل المتبقي إلى مقاول / متعاقد آخر. وتنفيذه من قبل الدائره المعنيه بعد سحب العمل من المقاول

- 10. Requesting Time Extensions in Delivery or Performance. Immediately after learning of an event that will delay contract delivery or performance beyond the terms of the contract, the contractor shall follow the process below to request time extensions:
- a. Once learning of the delay, the contractor has 15 days for goods/supply contracts and 30 days for service or public works contracts to submit a written request for extension to the Contracting Officer. The contractor must provide a full explanation for the request.
- b. The Contracting Officer will consider the request and answer the contractor. The Contracting Officer must answer the contractor not later than a maximum of 30 days for goods/supply contracts and 60 days for services and public works contracts. This period starts from the date of receiving the contractor's request ,and no other claims are accepted after the issuance of the preliminary acceptance certificate, which is indicated in the contract

10. طلب تمديد فترة التجهيز او مدة اكمال الاعمال:

اذا طرأت اي ظروف من شانها ان توثر على المنهاج المتفق عليه بحيث لا يمكن اكمال التجهيز او الاعمال خلال المده المتفق عليها واذا سمحت شروط العقد بالتمديد فعلى المتعاقد التقدم بطلب تحريري الي الجهة المتعاقده او من تخوله خلال مدة 15 يوم لعقود التجهيز و 30 يوم لعقود الاشغال العامه و العقود الاستشاريه تبدا من تاريخ نشوء السبب الذي من اجله يطالب بالتمديد مبينا فيه التفاصيل الكامله والدقيقه عن اى طلب لتمديد المدة و على الجهة المتعاقده النظر في الطلب خلال مده لا تتجاوز 30 يوما في عقود التجهيز و60 يوم في عقود الاشغال العامه والعقود الاستشاريه تبدأ من تاريخ استلام الطلب ولا تقبل اي طلبات بعد صدور شهاده الاستلام الاولى المذكوره في شروط العقد

Figure 6 is a graphic illustration of what a typical tender would look like processed in accordance with this guide. Also, these documents could be placed on a website for anyone to download who would like to participate and would do away with the need to charge for tender materials, creating an environment where smaller businesses could compete more often.

The tender is not limited to three pages and will depend upon whether or not you have a statement of work, drawings, or additional instructions. If merely purchasing goods, the items would be listed on page 2, the bid schedule. Additional bid schedule pages can be used if purchasing many different items.

في الشكل 6 رسماً تصويرياً لما تبدو عليه مناقصة نموذجية تم معالجتها وفقاً لهذا الدليل. كما أن هذه الوثائق، يمكن أن يتم وضعها على موقع على شبكة الإنترنت حتى يتسنى لأي شخص يرغب في المشاركة أن يقوم بتحميلها، وموفراً على نفسه رسوم الحصول على وثائق المناقصة، مما سيخلق بيئة تتيح للمشاريع التجارية الصغيرة قدراً أكبر من التنافس.

المناقصة لا تقتصر على ثلاثة صفحات، وإنما ستعتمد على ما إذا كان لديك وصف للعمل، خرائط، أو تعليمات إضافية. إذا كنت فقط ستقوم بشراء السلع، فإن المواد سيتم ذكر ها في الصفحة 2، المسماة (جدول العطاء). المزيد من جداول العطاءات يمكن استخدامها إذا كان هناك العديد من المواد المختلفة التي سيتم شرائها.

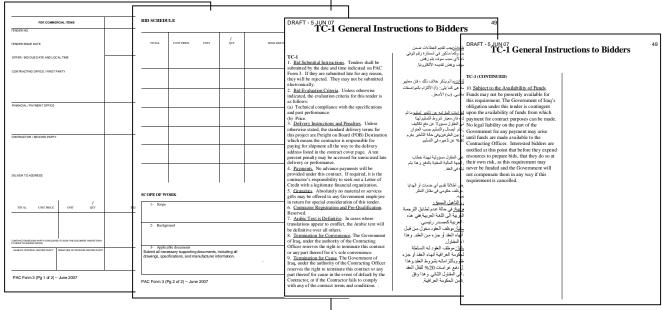


Figure 6

2.4 الخطوة 4 _ إعلان المناقصة

2.4 Step 4 – Advertising the Tender

Articles 3 and 5 of the Implementing Regulations list very detailed information to include in tender advertisements, as captured in the checklist on the next page, plus numerous locations to post the advertisement as listed below:

- 1. Advertisements must be published 3 consecutive times in 3 widely distributed newspapers, which must include the Ministry of Finance's newsletter.
- 2. The tender shall be advertised on the Ministry website and the Ministry announcement board (to be established by the Office of Public Procurement).
- 3. The tender shall be advertised with the commercial attaches of the Iraq Embassies.
- 4. Finally, if seeking international bid response, it must be advertised on the United Nations Development Program website.

The Office of Government Public Contract Policy (OGPCP) is building an official website for procurement materials, vendor registration, and advertising. Information on accessing that site will be provided soon.

تتضمن المادتين (3) و (5) من تعليمات تنفيذ العقود الحكوميه رقم (1) لسنة 2007 معلومات مفصلة جداً من أجل تضمينها في الإعلانات الخاصة بالمناقصة، كما سيتم توضيحها في قائمة التدقيق في الصفحة التالية، بالإضافة إلى العديد من المواقع التي سيتم فيها نشر الإعلانات كما هو مذكور أدناه:

1. يتم نشر الاعلانات ثلاثة مرات متتالية في ثلاثة صحف واسعه الانتشار في الاقل على ان تكون جريده الاعلان الصادرة من وزارة الماليه واحده منها.

2. يتم الإعلان عن المناقصة في الموقع الالكتروني للوزارة على شبكة الانترنت وعلى لوحة الاعلانات للوزارة على الملحقيات عن المناقصة في الملحقيات

التجاريه للسفارات العراقيه 4. وأخيراً، إذا كان هناك رغبة في الحصول

على عطاءات دولية، فيتم الإعلان من خلال الموقع الالكتروني على شبكة الإنترنت لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي.

تقوم دائرة العقود العامة الحكومية بإنشاء موقع إلكتروني رسمي على شبكة الإنترنت تُنشر عليه مواد العقود العامة، تسجيل المجهزين، والإعلان. المعلومات عن كيفية الوصول إلى ذلك الموقع سيتم توفيرها قريباً.

2.4 الخطوة 4 _ إعلان المناقصة

2.4 Step 4 – Advertising the Tender

Article 5 lists exact details of what information shall be advertised and for how long, as outlined in the figure 7

في الفقرة رقم 5 هناك قوائم التفاصيل الدقيقه لما يجب ان تكون عنها المعلومات والى اي حد. كما هو مبين في الشكل 7 ادناه

below:

التطبيق التعليمي للعقود الحكومية 2007		
2007 IMPLEMENTING REGULATION FOR GOVERNMENTAL CONTRAC		
الإعلان قائمة التدقيق 2، أولاً		
A DVERTISING CHECKLIST-A RTICLE 2, FIRST		
اسم المنقصه و رقمها وعنوانها والتبويب المدرج في الموازنه		
List title of the tender, #, address, and detailed evalution criteria		
وصف موجز للمشروع مع بيان تقاصيل الخدمات والسلع المطلوبـه		
Provide brief description of the project, scope, and details of required commodities and services		
المبادئ الاسلسية للعقد		
List basic principles of the contract		
تحديد فترة إعلان: 15-60 أيام للتجهيز / العقود الاستشاريه و 28-60 أيام للأشغال العامةِ		
Specify advertisement period: 15-60 days for supply/consultancy or 28-60 days for public w orks		
بيان موعد ومكان تقديم المعروض وفترة النفاذ المطلوبه ومكان وموعد بيبع مستندات المناقصه		
List specific date and place for submitting bids, and bid expiration date and time		
ايلولة ملكية التصاميم والخرائط والمواصفات الى جهة التعاقد		
Specify government ow nership of the designs, maps, specs and proprietary material process		
الطلب من مقدمي العطاءات ارفاق عطاءاتهم للاعمال المماثله ان وجدت		
Specify that bidders shall attach past tender information for similar work performed, if any		
الطلب من مقدمي العطاءات بيان موهلات الجهاز الفني فيها المتقرغين وغير المتفرغين		
Request contractor clarification of their technical staff capabilities, full/part-time employees		
الطلب من هذه الجهات تقديم منهاج العمل المطلوب		
such contractor shall a plan for the required w ork		
بيان مقدار التامينات الاوليه المطلوبه من مقدمي العطاءات		
Indicate if a bid bond is required of bidders		
موعد غلق المناقصه و فتح العطاءات		
List bid closing time and date, and tenders opening date and place		
تحديد تاريخ انعقاد الموتمر الخاص بالاجابه على استفسارات المشاركين في المناقصه وقبل موعد لا يقل عن 7 ايام من تـاريخ غلق المنا		
Determine date for special conference to answ er bidder inquiries at least 7 days prior to closing		
سعر مستندات الماقصه غير قابل للرد		
List purchase price for bid documents (if any) and explain they are non-refundable		
قائمة درجة تصنيف لعقود الاشغال العامة وشهادات التاسيس		
List grade/classification required for public w orks project contracts, cert/license requirements		
تحديد نوع عقود البيوع الدوليـه (C&F , CIP,FOB)		
Determine international Seal Contract (C&F,CIP,FOB)		
تحديد الغرامات التلخيريه في ضوء شروط التعاقد (غرامات تاخير شحن غرامات تناخير تسليم)		
Explain penalties for delays or fines in regards to shipping or performance		
امكانية صاحب العمل زيادة او انقاص المواد المجهزه من سلع وخدمات		
Indicate government option to increase or decrease the requirement		
يكون صاحب العمل غير ملزم بقبول اوطأ العطاءات		
Indicate that the government is not required to accept the low est offers or bids		
اية تعليمات الى مقدمي العطاءات المتعلقه بالموضوع		
List regulations applicable to the contractor		
شرح أيّ معلومات أو وثنائق أخرى طبقا لطبيعة العمل		
Explain any other information or documents required according to the nature of the work		

2.4 الخطوة 4 – إعلان المناقصة 2.4 Step 4 – Advertising the Tender

The list of newspapers below are some examples that could be used to meet the advertising requirements for three official newspapers.

Until such time as the Ministry of Finance publishes a widely distributed newsletter, use three other papers and document the file with a note explaining that the Ministry of Finance did not have an official newsletter as of the publishing of the advertisement.

ان قائمة الصجف المدرجه ادناه هي نماذج تستخدم لتلبية متطلبات النشر لثلاثة صحف حكوميه

وحتى يحين الوقت الذي تقوم فيه وزارة المالية بنشر نشرات حكوميه يجب ان تسخدم ثلاث صحف وتوثق الاضباره بملاحظة توضح بأن وزارة المالية لم يكن لديها نشرة اعلانات

اسم الجريده باللغه الانكليزيه News paper Name	الموقع عبر الانترنيت Web address	اسم الجريده با اللغه العربيه Arabic name paper
Al-Sabah News paper Issued on Baghdad	http://www.alsabaah.com/	جريدة الصباح تصدر في بغداد
Al-Mada News paper Issued on Baghdad	http://www.almadapaper.com/	جريده المدى تصدر في بغداد
Al-Ahali News Paper Issued On Baghdad	http://www.ahali-iraq.net/	جريده الاهالي تصدر في بغداد
Aldiwaniya News Paper Issued On	http://www.aldiwaniya.net/	جريده الديوانيه وتصدر في مدينة الديوانيه جنوبي العراق
Al-Ashar news Paper Issued On Basraha	http://alasharnewspaper.com/	جريدة العشار تصدر في البصرة
Kerbala Today News Paper Issued on Karbala	http://www.kerbala- council.com/paper/1.htm	جريدة كربلاء اليوم تصدر في كربلاء
Al Najaf News Paper Issued on Najaf	http://www.ahali-iraq.net	جريدة اهلي العراق تصدر في مدينة النجف
	http://www.marsadiraq.com	
	http://www.alriyadh.com	
Kirkuk News Paper Issued on Kirkuk	http://www.sotaliraq.com	جريدة كور دستان العراق تصدر في مدينة كركوك التاميم
	http://www.kurdistan-times.com	
	http://www.shammel.netl	
Dyala News Paper Issued on Dyala	http://arabic.peopledaily.com	جريدة الشعب العربي اليومية تصدر في مدينة ديالي

الخطوة الخامسة _ إستلام العطاءات 2.5 Step 5 - Receiving Bids

Article 11 requires that each Ministry, or governmental agency not related to a Ministry, establish a Bid Opening Committee. The composition of the committee will include leadership that is not less than a Director General, with members from the functional areas of Finance, Contracting, Engineer, and a Secretary at the Superintendent level. Two other members are held in reserve and may be assigned at discretion.

Very precise procedures are established for handling bids. Upon receipt, they are to be kept in a special locked box. A receipt is prepared in two copies, one for the contractor or courier delivering the bid and one to be retained by the government. The following information in figure 9 below is a must:

تقتضي الماده 11 تشكيل لجنة لفتح العطاءات في كل وزاره او جهه غير مرتبطه بوزارة برئاسة موظف لا تقل وظيفته عن مدير عام وعضوية ممثلين عن كل من الدوائر التاليه المالية ,القانونيه ,جهة التعاقد وموظف بعنوان مهندس وسكرتير لا تقل وظيفته عن ملاحظ في الاقل وعضوين احتياط

لقد تم اعتماد اجراءات دقيقة عند استلام العروض والتي يجب ايداعها في الصندوق المخصص لدى الجهه المعنيه ويكون مقفلا ويهيأ وصل الاستلام بنسختين نسخة للمتعاقد او مسلم العطاء و الاخرى تحفظ لدى الجهه المعنيه يجب تدوين المعلومات التاليه في الشكل 9 في سجل خاص

18010 > 0010 11 12 00 11100001	
التطبيق التعليمي للعقود الحكومية 2007	
2007 IMPLEMENTING REGULATION FOR GOVERNMENTAL CONTRA	
مقالة قاتمةِ تدقيق إيصال عرض 11، خُمس، فقرة أي	
BID RECEIPT CHECKLIST-ARTICLE 11, FIFTH, Paragraph A	
اسم المناقصه ورقمها كما وردت في مستنداتها	
List the name of the tender and it's number as marked by its documents	
اسم مقدم العطاء او وكيله الرسمي وعنوانه الكامل داخل العراق / او خارجه	
List the name of the contractor, official representative, and full address	
اسم حامل العطاء المخول رسميا وعنوانه وتوقيعه	
List the name of the officially authorized bearer of the tender, address, and signature	
تاريخ ووقت تسليم العطاء	
List time and date of bid submital	
المرفقات الاضافيه المرسله مع العطاء ان وجدت	
List any additional documents submitted with the bid	
قائمة بالعطاءات المرسله في البريد المسجل قبل موعد غلق المناقصه	
List if bids sent by registered mail will also be registered with these procedures	

Figure 9

الخطوة الخامسة _ إستلام العطاءات 2.5 Step 5 - Receiving Bids

The Bid Opening Committee shall meet directly after the ending of the identified closing date of the tender or at the beginning of the official starting hour of the next day when required. The committee starts opening the tenders publicly with the attendance of the contractor's representatives, as specified in the tender. This guide recommends using a PAC Form 6, Bid Opening Log for recording bids. Bid opening is to be recorded in official minutes. Use checklist in figure 10:

على لجنة فتح العطاءات ان تجتمع حال انتهاء الوقت المحدد لغلق المناقصه او في بداية الدوام الرسمي لليوم التالي عند اقتضاء الحاجه

تبدأ اللجنه بفتح العطاءات علنا بحضور ممثلين من مقدمي العطاءات في المكان المحدد لذلك مسبقا وان يتم ذلك بموجب محضر . هذا الدليل يوصي باستخدام نموذج (المركز الاستشاري للعقود) رقم 6 مع اتباع قائمه التدقيق التاليه في الشكل 10 :

تعليمات تنفيذ العقود الحكوميه 2007	
2007 IMPLEMENTING REGULATION FOR GOVERNMENTAL CONTRACTS	
المرجعية - المادة 11 ، الفقره الخامسة ب	
BID RECORDING CHECKLIST-ARTICLE 11, FIFTH, Paragraph B	
التَّلَكَد من صحة الإختَـام الموضوعه على اغلفـة العطـاءك	
Verify seals upon the covers of the bids	
بيان العطاءات التي لم ترفق بها التامينات الاوليه في محضر اللجنه	
Ensure the committees official minutes shall include bids, even if no bid bond	
بيان العطاءات المبنية على تخفيض نسبه منويه او مبلغ مقطوع من العطاءات الاخـرى في محضـر اللجنـه	
Ensure the committees official minutes shall include bids, even if based on a discount of other bids	
فتح العطاءك المعدله والغاء القديمه عند الاقتضاء	
Open more recent amended bids and cancel old ones as appropriate	
تثبيت عدد الاوراق المكون منها كل عطاء	
List the number of pages comprising each bid	
وضع علامه واضحه حول كل حك او محو او اضافه او تصحيح ورد في جدول الكميات المسعر مع توقيع رئيس واعضاء اللجنة	
Place a clear mark around every scratch, erase, or addition in the priced bill/quantity	
وضع خط اققي بجانب كل قفرة لم تسعر في جنول الكميات المسعر مع توقيع رئيس واعضماء اللجنمة	
Put a horizontal line beside each paragraph which is not priced	
التاكد من توقيع مقدم العطاء على كل صفحه من جدول الكعيبات المسعر و الملاحق العرفقه مع العطاء ان وجدت	
Authenticate bidder's signature as appended to all pages of the priced bill/qantity	
العروض بالبريد الالكتروني قد لا تؤخذ فـي الاعتبـار ، الا اذا ارسـل بالبريـد المسـجل	
E-Mailed bids may not be taken into consideration, unless sent by registered mail	
الاشاره في المحضر الى الملاحظـك او التحفظـات المدونـه في العطـاء والملاحـق	
Document in the minutes any remarks or reservations indicated in bids	
تنقيق النماذج المقدمه مع العطاءات وتثبيت اوصداقها العامه وعلامتها الفارقيه ان وجنت	
Audit bid samples to describe them such as trade marks, if any	
التشير على جميع صفحات العطاءات بختم اللجنبه مع توقيع اعضائها على جميع صفحات جدول الكمينات المسعر	
Mark all pages with the committee stamp and all committee members sign each priced page	
التأشير على جميع صفحات العطاءات بختم اللجنه مع توقيع اعضائها على جميع صفحات جدول كميات المسعر	
Point out clearly in meeting minutes any required information that is missing from the tenders	
الاشاره بوضوح الى اية بيانات او معلومات لم تقدم مع العطاء والتي يتطلب تقديمها بموجب التعليمات الى مقدمي العطاءات	
List contractor prices on the announcement board subject to audit (head of committee approves)	
تعد محضرا ان يوقع عليمه جميع الاعضاء وممثلي المقاولين الحالي	
Prepare minutes to be signed by all members and representatives of contractors present	

Figure 10

2.6 الخطوة 6 – تقييم العطاءات 2.6 Step 6 – Evaluating Bids

Article 11 requires the establishment of a Bid Evaluation Committee within each office with the duty of evaluating the technical and financial aspects of the bids. This committee shall meet under the direction of a Director or Chief Engineer and shall include members who are specialized technicians. These committees may also request assistance from other specialized neutral parties who understand the specifics of the tender.

Ideally, membership of this committee should change every 6 months. A different committee may be selected to review the tenders of each requirement, The process must be carried out in a fair and consistent manner, and must precisely follow the evaluation criteria and specifications contained within the tender. This guide has a form to help in this regards, see next page.

تقضي الماده (11) ايضا تشكيل لجنة او اكثر التحليل العطاءات في كل دائرة لتحليل العطاءات من الجوانب الفنيه و الماليه وتكون برئاسة موظف لا يقل عنوان وظيفته عن مدير او رئيس مهندسين من ذوي الخبره والاختصاص وعدد من الفنيين و للجنة الاستعانه بجهات متخصصه ذات خبره بطبيعة المناقصة و على رئيس الدائرة تبديل اللجنه بشكل دوري كل ستة اشهر او حسب المعلية بطريقة نزيهة ومنتظمة، ويجب أن يتم تنفيذ العملية بطريقة نزيهة ومنتظمة، ويجب أن تتبع بدقة معايير التقييم والمواصفات الواردة في المناقصة. يشمل هذا الدليل استمارة توفر المساعدة في هذا السياق. أنظر إلى الصفحة التالية

2.6 الخطوة 6 _ تقييم العطاءات ... B: 1

2.6 Step 6 – Evaluating Bids

PAC Form 7, located in Annex B of this handbook provides a tool for listing prospective bidders, and fairly choosing who will receive the contract. Article 4, Fifth, prescribes a 10% preference be given to national bidders whenever international companies are also competing. PAC Form 7 provides a mechanism and example for how to use that preference in choosing which company will receive the contract.

The checklist in figure 11 below is directly from the Implementing Regulations, used to evaluate bids from a technical perspective. The Bid Evaluation Committee is compelled to follow Article 11, Seventh...in secrecy.

الاستماره رقم (7)للمركز الإستشاري للعقود، الموجود في الملحق (ب) من هذا الكتيب يوفر اداة لتسجيل العطاءات المتوقع رسوها، و بأمانة يتم باختيار عادل للمقاول سيرسو عليه المادة الرابعة، الخامسة، إعطاء الأفضلية بنسبة 10% للمتعاقدين الوطنيين عند تنافسهم الشركات العالمية ايضاً. الاستماره رقم 7 توفر آلية و مثال كيفية إستخدام الأفضلية في إختيار الشركة التي ستحصل على العقد.

قائمة التدقيق في الشكل 11 ادناه مستمده من تعليمات تنفيذ العقود الحكوميه ، تستخدم لتقييم العطاءات من الجانب الفني وان لجنة تقييم العطاءات ملزمه بتطبيق الماده الحاديه عشر سابعا من التعليمات عند ادائها لواجباتها وبسريه.

تنفيذ قانون الحكومه العراقيه للعقود 2007	
2007 IMPLEMENTING REGULATION FOR GOVERNMENTAL CONTRA	CTS
BID TECHNICAL EVALUATION CHECKLIST-ARTICLE 11, SEVENTH, Paragraph	ı
لستبعاد العطاء الذي يقل بنسبة 25% فاكثر من الكلفه التخمينيـه	
Reject any bid which is 25% or more less than the estimated cost	
استبعاد العطاء غير المستوفي للمواصفات الفنيه المطلوبه حتى لو كان اوطا العطاءات	
Reject any bid that does not meet the required technical specifications, even if lowest bid	
استبعاد المقاول غير الكفوء من خلال تجربه الدوله معه في المقاولات السابقه الذي نفذها	
Reject an inefficient contractor according to previous work experience with the state	
الكفاءة الماليه من خلال تقديم حساب ختامي مصادق من محاسب قانوني لاخر سنة	
Review final accounts approved by a charter accountant in past year for financial efficiency	
حجم الالتزام المالي للمقاول او الشركه المقاولة خلال العام	
Consider volume of financial contractor's obligations during the past year	
القدرة على الالتزام بمواعيد الانجاز والتسليم	
Consider ability to comply with completion and delivey deadlines	
سجل مرضى في انجاز الاعمال المدابقه	
Consider an acceptable record of experience performing previous works	
توفر المهارات والقدرات الفنيه لتنفيذ العقد (كوادر هندسيه وفنيه ومعدات تخصصيه)	
Consider availability of technical and skills capabilities to perform contract	
قائمة بالاعمال المنجزء او المماثله	
Evaluate list of previous works performed or similar projects	

Figure 11

2.7 الخطوة 7 _ إحالة العقد

2.7 Step 7 – Awarding the Contract

First thing – Obtain permission for contract award from the current established authority of your ministry, providence, or department following your existing procedures.

They will review the results of the bid evaluation committee and make a decision. After that, you may proceed with preparing the contract and other administrative tasks: Communications to unsuccessful bidders, contract signing, award data reporting, scheduling a pre-performance conference (if required), and contract surveillance.

Notifying unsuccessful bidders can take several forms, from sending them an official letter, publishing a notice in a newspaper or website, or another form. This guide recommends a letter to each unsuccessful bidder thanking them for their participation and listing the company who received the contract, the overall cost, and the date it was awarded. In closing you should invite them to continue to bid on future projects.

الأمر الأول – الحصول على الموافقة باحالة العقد من الجهه المخوله حاليا ضمن الوزارة او المحافظه او الدائرة من خلال اتباع الاجراءات النافذه حاليا

سيتم مراجعه نتائج لجنة تحليل العطاءات وقد تم اتخاذ القرار بعد ذلك، يمكنك المضي قدماً في إعداد العقد والمهام الادارية الأخرى: الاتصال مع مقدمي العطاءات الذين لم يرسو عليهم العطاء، توقيع العقد، عمل التقارير الخاصة ببيانات العقد، تعيين مو عد لمناقشة الاداء السابق ما قبل العقد (إذا كان ذلك مطلوباً)، ومراقبة تنفيذ العقد.

عملية إبلاغ مقدمي العطاءات الذين لم يرسو عليهم العطاء قد تتخذ أشكالاً عدة، إذ يمكن أن يتم عن طريق إرسال رسالة رسمية، أو نشر إشعار في صحيفة، أو موقع الكتروني على شبكة الانترنت، أو شكل آخر. يوصي هذا الدليل بإرسال رسالة إلى كل مقدم عطاء لم يرسو عليه العطاء تئعبر عن شكر جهة التعاقد على مشاركته في المناقصة وذكر إسم الشركة التي حصلت على العقد، والتاريخ الذي تم فيه إحالة العقد إليها. وفي ختام الرسالة، يوصى بدعوة مقدمي العطاءات إلى المشاركة في مناقصات مستقبلية.

2.7 الخطوة 7 _ إحالة العقد

2.7 Step 7 – Awarding the Contract

In the case of complex requirements such as public works or services, an immediate Pre-Performance Conference meeting should be scheduled with the contractor and end user to get them together to discuss expectations and questions.

Getting started successfully is very important, so this guide recommends taking minutes of the meeting.

The following checklist, figure 14, should be helpful in guiding you through the contract award process. You may devise your own internal office checklist with local steps.

في حالة المتطلبات المعقدة كالاعمال العامة او الخدمات فيتوجب عقد اجتماع مؤتمر فوري لدراسة الاداء المسبق للمقاولين و يجب ان يعقد هذا الاجتماع مع المقاول و الجهه المستفيده و جهه التعاقد ليناقشوا التوقعات المستقبلية و ليجاوبوا اسئلة على المقاول.

للحصول على البداية الصحيحة و الناجحة هي حاجة في غاية الاهمية، لذلك فان هذا الدليل ينصح بتنظيم محضر اجتماع يوقع عليه الاطراف كافه

قائمة التدقيق التالية، الشكل 14، قد يكون مفيدا في ارشادك الخطوات خلال عملية احالة العقد. و قد تبتكر انت قائمة تدقيق تخصك لدمج الخطوات المستخدمة لتنفيذ عملية احاله العقود.

CONTRACT AWARD CHECKLIST-OPTIONAL	
جمع كل متعلقات العقد وتنظيمها في فايل واحد	
Gather together all contract related documents and organize into a file folder	
جمع الوثـاتق المطلوبـه في عقد ولحـد	
Assemble appropriate documents into a contract	
ان الفقرة 13 تتص على ان تكتب جميع العقود باللغات الثلاث العربي والانكليزي والكردي ان كمان هذا ممكن	
rticle 13 requires all contracts to be written in Arabic, Kurdish, and English as is Convenient	
ان كانت هناك حلجه للموافقه على العقد فيجب تمرير الوثائق الكامله للمنقشه والموافقه راجع الاستمارة رقم 5 لمكتب الاستشاري	
If you need approval to award, route documents for review/approvalmay use PAC Form 5	
اعداد الاستماره رقم (10) وتقديمها الى الجهه المختصه بـا الاحالـه	
Prepare a PAC Form 10 to route information on award to appropriate office(s)	
العمل مع الجهه المستقيده من العقد لتنظيم جدول لاجتماع قبل المصادقه على العقد ان كمان هذا ضروري	
Coordinate with customer to schedule a pre-performance conference (if necessary)	
عمل اجتماع مع المقاول للتوقيع على صورة العقد النهائي	
Meet with contractor to sign the final contract	
توزيع نسخ العقد :نسخه الى الفايل ،نسخه الى المقاول،مكتب الدفع ،الجهه المستفيده من العقد ،المخازن المختصـه باستلام البضـاعـ	
Distribute contract: file copy, contractor, payment office, customer, receiving warehouse	
ان كانت الخدمات او الاعمال العامه فيجب التاكد من وجود شخص مناسب يقوم بمراقبه تنفيذ الاعمىال	
If a service or public works ensure someone is assigned to monitor contract performance	
البدء السريع لدليل العقود	

Figure 14

2.8 الخطوة 8 _ إعداد العقد

2.8 Step 8 – Preparing the Contract

Once the contract has been awarded, the contract can be assembled. Use the following process.

- 1. Prepare the contracts cover page, using PAC Form 4, or a similar format that lists the contractor, applicable contracting offices and contract amount.
- 2. The contractor's bid submission should have included a tender cover page, possibly in the form of a PAC Form 3, statement of work if applicable, and bid instructions. A similar narrative/non-form format may be used depending upon the ministry. It must also be made a part of the contract.
- 3. In the case of Public Works or services, the contractor likely submitted key information with the bid, to include drawings, material submittals, work schedule, etc., that should also be incorporated into the contract, providing that they do not alter the work specifications or government terms and conditions in an undesirable way.
- 4. Obtain any necessary pre-award approvals at this point, possibly from the High Contracts Committee. PAC Form 5, Management Review and Approval, is an excellent form for obtaining reviews and approvals.

بعد أن يتم إحالة العقد، يبدأ عندها تجميع مواد العقد المختلفة. استخدم الطريقة التالية:

ضع ورقة الغلاف للعقد، باستخدام استمارة المركز الاستشاري للعقود العامة رقم 4، أو نموذج آخر مشابه، بحيث يتم إدراج اسم المقاول / المتعاقد، جهات التعاقد ذات العلاقة، ومبلغ العقد.

2. ان عطاء المقاول قد تضمن غلاف العطاء، ربما أنها على شكل استمارة المركز الاستشاري للعقود العامة رقم 3، ووصف للعمل إذا لزم الأمر، وتعليمات العطاء. من الممكن أيضاً استخدام الشكل التحريري بدون استمارة، حسب الوزارة المعنية. هذه الوثائق يجب أن تكون جزء من العقد.

8. في حالة عقود الأشغال العامة أو الخدمات، فعلى الأغلب أن المقاول / المتعاقد قد قدم معلومات أساسية مع العطاء، تشمل خرائط، وصف للمواد، جدول زمني للتنفيذ، الخ. هذه المعلومات يجب أن يتم أيضاً تضمنها في العقد ، شريطة أنها لا تغير مواصفات العمل أو الشروط أو الأحكام التي وصفها جهة التعاقد.

4. أحصل على أية موافقات ضرورية تسبق إحالة العقد عند هذه النقطة، ربما من اللجنة العليا للعقود على سبيل المثال. استمارة المركز الاستشاري للتعاقدات رقم 5، (مراجعة الإدارة والمصادقه) هي استمارة ممتازة للحصول على المراجعات والموافقات.

2.8 الخطوة 8 _ إعداد العقد

2.8 Step 8 – Preparing the Contract

All contract related documents should be neatly organized into a file before submitting the contract for signature by the Contracting Officer. The file should contain universally important documents that the Contracting Officer must review prior to signing the contract:

- 1. Copy of the contract, start to finish
- 2. Copy of the Contracting Request establishing in fact that sufficient funds exist to pay for the contract
- 3. Minutes of Bid Opening Committee and documentation of Bid Evaluation Committee
- 4. Documentation of any necessary reviews or approvals. This guide recommends using the PAC Form 5, Management Review and Approval form universally for those reviews and approvals which may be established locally or by the Office of Government Public Contract Policy (OGPCP).

Once again, if you utilized the PAC Form 2 referenced in the first step of this guide, or a similar filing system, these documents should be easy to assemble and present a professional appearance when placed before the Contracting Officer.

يجب أن يتم ترتيب كافة الوثائق ذات الصلة بالعقد في ملف قبل تقديم العقد للتوقيع من مسؤول التعاقد. يجب أن يحتوي الملف على الوثائق مهمة التي يجب أن يتم مر اجعتها من مسؤول التعاقد قبل توقيع العقد ومنها:

1. العقد، من البداية وحتى النهاية.

 نسخة من طلب التعاقد والذي يوكد أن توفر التخصص من أجل دفع المبالغ المترتبة عن العقد.

3. محضر اجتماع لجنة فتح العطاءات ووثائق لجنة تقييم العطاءات.

4. الوثائق الخاصة بأية مراجعات أو موافقات. يوصي هذا الدليل باستخدام استمارة المركز الاستشاري للتعاقدات رقم 5، (المراجعة الاداريه والموافقة) والذي تُستخدم بشكل عام لمثل تلك المراجعات والموافقات والتي يمكن إعدادها محلياً اومن قِبل دائرة العقود العامة الحكومية في وزارة التخطيط.

ومرة أخرى، إذا استخدمت استمارة المركز الاستشاري للتعاقدات رقم 2 والمشار إليها في الخطوة الأولى من هذا الدليل، أو نظام حفظ آخر مشابه، فإن تلك الوثائق يجب أن تكون سهلة التجميع وتقدم مظهراً احترافياً عندما يتم وضعها أمام مسؤول التعاقد.

2.8 الخطوة 8 - تحضير العقد

2.8 Step 8 – Preparing the Contract

The contract should be signed by someone within the company who has authority to bind the company in a contract and the contracting entity appointed Contracting Officer and stamps affixed. Make sure the person signing the contract has the authority to do so.

Once the contract is signed, it's time to distribute copies to:

- 1. The contract file (master copy)
- 2. The contractor
- 3. The end user
- 4. The paying office (finance, etc)
- 5. Receiving warehouse (if necessary)
- 6. Resident engineer

Please check for local procedures that may require copies be sent to additional offices, such as OGPCP, other ministries for licensing or customs issues, or another procurement center if administration is delegated elsewhere.

Finally, make sure you complete a PAC Form 10 to capture the contract award data so it can be submitted to the appropriate office, guidance on submittal will be forthcoming from OGPCP.

يجب أن يتم توقيع العقد من قِبل شخص في الشركة (المقاول) له الصلاحيه في أن يُلزم الشركة بالعقد، وأيضاً من قِبل مسؤول التعاقد الذي عيّنته جهة التعاقد، ووضع الأختام المطلوبة. احرص على أن الشخص الذي سيقوم بتوقيع العقد، لديه الصلاحيه للقيام بذلك.

بعد أن يتم توقيع العقد، يتم توزيع نسخ منه الى:

1. ملف العقد (النسخة الأصلية)

2 المقاول / المتعاقد

3. الجهه المستفيده

4. الماليه او الحسابات (الجهه المسؤوله عن الدفع)

5. مخازن الاستلام (إذا لزم الأمر)

6. المهندس المقيم

الرجاء التدقيق في الإجراءات المحلية في وزارتك أو دائرتك والتي قد تقتضي إرسال نسخ إلى مكاتب أخرى مثل دائرة العقود العامة الحكومية، أو إلى وزارات أخرى للحصول على رخص معينة أو مسائل تتعلق بالجمارك، أو أي مركز آخر للعقود العامة إذا كانت قد تم تفويضها إلى جهة أخرى.

أخيراً، احرص على أنك قد أكملت تعبئة استمارة المركز الاستشاري للتعاقدات رقم 10، من أجل تثبيت البيانات الخاصة بإحالة العقد حتى يتم تسليمها إلى المكتب المناسب. الإرشادات الخاصة بالتسليم سيتم توفير ها لاحقاً من دائرة العقود العامة الحكومية.

2.8 الخطوة 8 - تحضير العقد

2.8 Step 8 – Preparing the Contract

This is a graphic illustration of what a current contract would look like in narrative format.

هذا مثال توضيحي ليبين كيف يبدو العقد الحالي بصيغته الخبريه

Republic Of Iraq Ministry Of (100)	حميورية العراق مثارة <mark>(1</mark> 000)	(1,780,000,000) only. One billion and cirty million treat theory. For a price (22,000) twenty-two thousand	البُوْرِ قَالِمَا الْأَوْمَلُونَ الْفُقَالِ (100 000000 000) كَا يَكُورُ وَالْمُوْرِ وَالْمُوْرِ وَالْمُوْرِ و وسَنَّوَى فَقِينَ فَقِيلَ وَقِلْمَ كَرَاكُ لَا كَانِ وَالْمَالُّ (20 000) £ الله المُنْ يَحْمُرُونَ فَعَامِمُوْرُ فَعَلِيْهِ لَا مِنْ تَعْفِيْةً لَا إِلَيْهِا	t <u>Friihaten/ddaylar</u> .	وات <u>الماسي (الوامات المعرمة)</u> (التأويماة بالمر القرمة الثاني معين عراد المدسيرات
General Directorate for Contracts and Purchases (2000) 10 (1900)	المتورية النفية للطود والمشاريات مديرية المفود الكارجية عدرك <mark>1848ع</mark>	trong channer only to conspice would arrive up to the first purity worth near to Registral B- Terms of payment:	ومنة في سويمت الفرات الأول في هام. ب. شرود الطاع :	 In the area of delay the supplying of under mit, the second party and a content supplement No. (2) the fore to delay flow. (1) Write the value of matter the delay of 	همی اصدار که وی که شاو باستان و قا سمود! حدو به روی وی که شاو به سامو مصور به حز در وی افزار که این که امواد باز کاران بر وی وی نامی بر کما دورد کاران بنا کاران بر (۱۹۱۹) بر کما دورد کستان سها در
Pank :	وتعرفان			processing for each day of bloby that describe sections of the last to all conditions (1994).	
I be bridge by (100 because) His course for Coulow is and Procless a represented by a sing Course His cour,	» - نقرك الأراد ارزاره <mark>۱۹۵</mark> ۰ وقدورية تبات كنود والمتدرية بالقيامان الموارطة فنيد <u>(سسم</u> المالة لرغان	The first party is committed to pay the relieved the continue in accordance with the following: First (96%) of the value of the supplied	ستام الله قد الارزامية عند عند ولا تعاطى الراز (1455 من عند تعود فنمور : بد تعلق عند المائل (المائلة القدة ومدار الهاد الفسر (القول	of the value of the delived proceeding. U — in the case of one-material processing through the case of one-material processing through the content period and the later	د سائي مائة صومتين البراد ملاز في دانت راير . البر ابنات الدانيات كريت الله به الدار منتها ل. مند
transform to be position, the <u>(comp</u>) of Security (Comp to by Represented In-thermography and to the Ph. (1) and a Disperse Lipsers, the hes compare to one by advice public of Miller 2018, 28, 28, 28.	 الأرك فقي ، ويشم خيا، الأرك فيم () ويوس بينة فيلمه وتسرر برنشرة كب الأ أن أيمالة الفنادة 	principle regions which are management and the process of modeling and motiving technical and we also use whose and to the according to a material angular according to a processing described in article 36.03).	البيان القرارية مهورة مستوهران القهور المهارة ا المقطرات (19)	takey times, second pusty or hadrog in the objections and the first pusty will record the continue take gauge a various [16, 17], they could referred by a finely pusty and at the appears and from a dispersion of historical and legal does to fifter withhour recorns to the potencies.	امر منه العدود المعرفي التاريخ منافي مصافي مد الراسلة، هي قرار الراسلة القوم الراسلة الدول الراسلة الدول الراسلة الدول الراسلة الدول الراسلة الدول الراسلة الدول الدول الراسلة الدول الدول الراسلة الدول الراسلة الدول الراسلة الدول الراسلة الدول الراسلة الدول
Las Berker need on the kiloston 1. The flow flower formum	الصواحظ فارا مغراساتها وا	Second: (Pin) of the contractivative poid when the second party bringing decomes	کتیا - (۱۹۶۹) در جود شد کنی په جود نفرف شد . پخت پر ۱۹۵۶ در خبیله انقامه نشرات	0 and alementary road Performance	ودايدانيفين فتقعن فان
<u>Subject.</u> The second parts in a constitution supply (1 Sec. Quarters (21-14) English	. 20 p. spec (1981)	rentificate, trees the department of lazation.		A. The Second party will be computerey to proude a back pursuate must by the back to the back party good per becomes onine (94) of the context raths in force	ا سينز ۾ انفر سيافلني معمم فعلاً معم آنا استوره بن ماء معمد تاني انفريد (الراد بن معن (۲۰ م بهيم) (۲۰۰۹) بن
in manufactory is binary of financial of ex- nations as dince to the concess on denomial for (*) which is an inegent pure of the restrict.	یشار شارف قائم بنهین و	4 Profesional Check and accordance A – The tent party is committed to recept al materials processed the each (72) bears	 ایند او ایرا انتسان رفتون. از ما تازید ۱۵ ایران شده ایران انتسان تا دارد. 	throughout the control period and shall be submittedly submitted by the limit party when made land release of transmissions	الما هما الشاهدة في المدارسة بنايا بن قو فعرات الرابل عد البنايا والقل بنايا على القل على الله الرابلة عبدالله في يعني بناء على الاستانات المقا خاط فن القباري (*) إله من كري المساعة التي الت
the second horse I be commonwhele;		understand receipt. II - The first party is committed to conducting the invascrien and accordance.	(7) ساعه واحدار معطر نفاش مالانشائم. ب - باشرو الطرف الراء باهراء القمص والقراء المطلع فهم	of the record party of olds controlled chilgs there in the best people cury to present such one through not exceed (f)	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •
The warming outside monapide throughly the motion I'm outside stables of motion of private therefore graph the stables.	ير ديد حدر ده م	has adopted during the period (2) we have dury from the dark of lemance mount receipt	مای کرد (رز) مایا سای من مار می استان معطور (انتخاب). -	nerne days from the date of natutes box of the continue.	بالتاقيمة ووسرتكنة فشرانها طورا والعد
the of content on all the minutes as nothing to supply with described in apprimates the 23 which is no lateral pow- of the matter?	بشرع فقارف الثاني بمهير من : فقد فائيه في اين دو تناه بيناد الاستول الوائز بادون فاريخ فسنقله على حد ومسيد بدار المهيز الدين فاعلى بادون راغلي بينز اجزاء الإنهار أمن في	C – In the case of neo-of-substant and such to the specific stoom of substantial technical applicated No. (1). The first party against due reports committation of non-	ج دائے مثالہم مقادة اموراد اموراد علت اعتقاد استُدا در الطفل رعد (1) پائرہ اطراف ازار دیلشو کا این کافش القرار افر العقابات ریٹرہ اطراف الگار استاد آلیا باللزم	B. In the observe of the fourt referred in to (A) above in the record party in the each of its obligation.	يمبر فارت خان منديفزنات 7 - إند النشر افرانات شوت فارن
A Tain ten tentent against a france	and having death to a 1977 at 12	restorasty and the record party is replacing another sortific during the	مقابلة عكل قرء فعد وأن عالة بيارز قرء السيار عد العد وجردة فيهوز أن عدالاسبال عرن عاسة للغ اداك كالفراد	 Security ident Chilipplians for first party. A – The record party will be computed to: 	السفراج القرص (2) مصاد مسمعات القرص فكر عد الثاني مست الكريط الرارات في السرازي (عام)
of ments. Contrate result.	and the	cultinal period, in the one exceeded the replacement contract period and the duration of scheduling processing	2,000,000	pay recent party duris as the terms continued maters (2) above 8. The compression of the most ten and	ما سامريو الغرب الآران ميمية مستر مان المحمى براهم ان معرد مشمة قبل المانع الدوار
The tatal value of the existence	- 200,041	region carent would be subject to driny face.	1		
secuplants proved prove to recognisely according to the right.		have ristantillins differations, then the first	يود در مان خوار و نواد الله در الوبي الله مار الله ما الدران الله ما الدران المراجع	parties during the period of the contract of consecutal artificants of the contract of	مزج طور تعظم
exceptance peaced price to encapted appropriate moderal. C. Property a report of excepts of materials, processed the major tay or processed the major tay or processed the fact.	ال معرم النوب الإيرانا بالدجر و المعتم عراد المعيدات الماضية المستحدولات الإيرانا بـ الدوارات والمعد مل معاد الهداد المساورات الإسلام (مدارات المهادر	have riskered in obligations, thus the first pro types denotes the contract also warming the to ease this obligation within some confliction with out oming than to the contract.	بيد د. هاد تهار الغراب الله. عن التهيم الط والإسلام الراب على الله الله المداد في سال والراب الراب الله المجاهد في الدار الراب في الأراب () بسنة العامل العامل الي العرب في الأراب () بسنة العامل العامل الي	inn second without a fifth nontrovery area seven (f) days from the date the emergence of controvery	ب درخه عدائمة ليكبرو رشته بتدائموالي
1	گافت هن استنام فاقعیوس طبق در الباد (فار) داده واقعت عن استام المبلد و العمل و الاستام و العباد المبلد .	pr. by can character the contract after enough the to meet his eldipation within some (*) they will out only has be the court. C - In the case altered a single stand of the mainted three his flavorand horse, the	وهرامان میز شهر اداری سد کی سد هر محد روز کرد هر که آخر قطر به القر افراهی برد (در دار وزار سدا که مون اصدا کی قطر را تحد را دارد که داد قطر قابل کار دارد و در شرد کاف طی	increased inflorated of the continuously are some (f) they from the date the entrywer of continuously. R. To the case of failure to reach a consequent contribution to the they are continuously and the they are continuously as the failure of failure and of failure.	- 1
 Propers a report of receipt of materials, proceed the next the receipton of the fact time (a) divine and the receipton of the fact time (b) divine and the receipt and that is expected as English team 1 Othip time the second materials 	كان هل المناصر فالمرس طهر د. لهذا (1) بعد والعدد عن المدار المهدد المدار والمدار المهار 2. ا <u>لهذا فالمن التراسات طهرت الكان .</u>	pa ly conductor the contract after remain (fair to search) a dilipator within sensor (f) days with not only has to the contract. Under the conductor of my than of the majorist three he flavorand home, the trought planting proper productors of sensor to income soling (f) days, then for first printy our disorder for mantal.	وهو العلام من القرمة الاون السراء منعقة في سعد القرامة مريز في من الله فيها الشريعة الرئيسة القار الارسية مريز في من الله أن سمة أنه سون المامة في الاممي المعار	consecuted definition of other continuously ever several frighter, that the deficition entropies of continuously. R. To the control following to each a consecution of the control of the protect, less expected purpose that protects, less expected purpose that control and the third the wholed of the parties and the control of the control of behavior of the parties of these the and in behavior of the parties of these the and in the control of the parties of these the and in the control of the parties of these the and in the control of the parties of these the and in the control of the parties of these the and in the control of the parties of these the and in the control of the parties of these these and the control of the parties of these these and the control of the parties of these these and the control of the parties of the control of the parties and the control of the control of the these control of the control of the parties and the control of the parties and the control of the parties are the control of the parties and the control of the parties are the control of the parties and the control of the parties are the parties and parties are the parties and parties are the parties and parties are parties are parties and parties are parties are parties parti	ی در حاله جو افراد کر شریه پرشانه پافرانها با اثر محمومه میشو دور این که خصص دین مان دارد به ها رفته این اطاق در چه طاق بر در در دارد در حسا دو با احد کی بان صفاحی می و در داشته
C. Property a report of recitated materials, generated the age for exceptanced the form to the form (2) after an of the returner of a conflict the recitation of a conflict the recitation of the designation of the designation of the designation of the designation of the recitation o	گافت هن استنام فاقعیوس طبق در الباد (فار) داده واقعت عن استام المبلد و العمل و الاستام و العباد المبلد .	pm by an decide the control of a variety first to construct adoption within execute (*) days with and compliant with execute (*) days with and compliant with const. C.—In the consistency of any planet like matrix three for the consistency the last analysis which is consistency the last analysis about the consistency.	وهراها هم القدام الأولى استار مسعة في سعد هر المدرول في الكل المحرفة المدينة الفيد المدينة القدر الإسس في الأدام الرواز استا المدينة العدام أي الحر المسار المدينة القدر المدينة المدين	consecuted definition of other continuously are severally shape. Intend the deficition entropics of confinement and a conservation of the first threads a conservation conservation proposed of their provide, here expected particle is the personal threads the section of any dis- perties and the shape the section of any dis- perties and the state of the section of the personal threads and the section of the personal threads and the section of the control of the particle of the control to the section of the particle of the control to the section of the person of the control to the section of the section of the control to the particle of control to the control to the particle of control to the particle of control to the particle of control to the particle of control to the control to the particle of control to the particle of control to control to con	ب درخه عدائمة ليكبرو رشته بتدائموالي
C. Propers a report of receipt of materials processed date as the recognition of the fact term [4] allowed of the receipt of the fact term [4] allowed of the receipt and that is already as and except and find allowed on the fact term [4]. The samples the contraction of the fact term [4] allowed on the fact term [4]. So there are the fact term [4] allowed on the	كان هل المناصر فالمرس طهر د. لهذا (1) بعد والعدد عن المدار المهدد المدار والمدار المهار 2. ا <u>لهذا فالمن التراسات طهرت الكان .</u>	putly conducted the contract also remains fine to see the high store within encourse? I store with not many than it is contract. Using the conducted theory than of the material store with second force; the two party should give preferences aroung to this ord give preferences aroung to this ord with the material and to district the contract of the first first given the conducted to give the first given the considerate to put the A.—The encount general considerate pro- ting of the contract the materials and the contract of the conducted the materials.	وهراها هم القدام الأولى استار مسعة في سعد هر المدرول في الكل المحرفة المدينة الفيد المدينة القدر الإسس في الأدام الرواز استا المدينة العدام أي الحر المسار المدينة القدر المدينة المدين	consecuted definition of other continuously ever several of these limits the deficility management of continuously. R. The the cone of failure the reach a consecution control to be account of the protect, but our protect in proceedings of the protect, but our protect in proceedings of protect, but our protect in proceedings of protections of the process of the cone particles and the instance and the cone behaling on the partie without the cone to the process of the process of the cone behaling on the partie without the cone is process to the process.	ب د حله جو الرسط لي تحريه بخشايه إلا التي بالر تشويه المسلم ولي التي كما العضر على ماكن قراء كلا والت إنه التي بي به قرايي و غير قراء لا التي التي التي بي المعال في طو و تر القدام التي التي بي التي التي التي التي التي التي التي الت
C. Propers a report of receipt of materials, protected the age the recognition of the fair conflictable recognition of the fair conflictable recognition and receipt and that a compare is a supplier of the property of the conflictable of the compare of the compa	كافت كا استخداقتون فيد در الم (ق) عاد واعدد خراصه المهد المستى الاستخداد المهدي المهدي 8 <u>المد المهدي المهدي المهدي المهدي </u> 1 مورهم ما تكن ملك المهدي المهدي المستقدة المستقد المستقد المستقدة المستقدة المهدي المهدية ا	putly conclusions the continue table, we many fine to see the highputers within a some (**) they with not being that is the continue to the co	وهراها حبر القدام التي مسار مسعد في سعد هر المدور في الدر في الدري المساد في الدري المساد وحسر المراد () رساد أحدوث المار المداد أي المدورة المداد أي المدورة المداد أي المدورة المداد أي المدورة المداد المراد المداد المدا	consecuted definition of other continuously one occurs of surface has the deficition entropies of continuously. B. The thorour of following to work a conservant reservite the homeons of one other proposed of their provide, here expressed purely to the action than did not their behavior of the third gradual for the provide of the parties and the relation to the standard graduation and the conservant position on the parties of their third note that the control to the systematics. It is not the control to the systematics. C.—In case we distants to require on the conservation of the suphismostration of the control time the right operation as a field protein time the right operations of the control time the right of controlled to the controlled of the controlle	مناه حو الرحل في البرية بشائه إلى البرية بالمرات المنافع المنافعة الم
C. Propers a report of receipt of materials proceeded as any time recognition to the fact time of the second of a conflictative conflictation and description are described as concernment of the second description and descr	گافتگر اشتیدونگیرس نوید در ایا (۱) به وابعد طراحه و البید العیس والاستور البیار <u>هم التیان این بید نامید</u> از خورهه به تاکی به نامید ایند شور دادا در اینان بر اینان البید البید البید ایند شور دادا در اینان بر استور شرایعت البید الارد در منا ما هم استراحتهای	put by an election the content table is mining fairs to see this high price vertice as more (*) dray with not being him is like cont. **C**—In the case of breach along that of the content table the second group election of the bits party channel group elections is entirely be unabled profit group elections. **Both the case of the content of the content is not the content of th	وهراها حين القد بالآن منا المعد أي سند فر المدرية لم يقد أنه في قطية لمينا المالية المينا الدراء الإسرائية الأراد الذراق المسائلة مين الدراء على المسائلة المنظم مياه منا المينات ويها (المسائلة على القد المالية المنظم مياه منا المينات ويها (المسائلة على القد المنافق المنظم المينات المنافق المنافقة المنا	consecuted definition of other continuously over several stylings, I has the date that enterprises of authorizency. B. The free over definition to seak a consequence insert to the internation of our enterprises of many particles, by our process of particles of the temperature of the particles of the temperature of the consequence of the continuously of the particles of the control of the formation of the control of the formation of the control of the formation of the control of th	د خداد من الرحم في الرحم بدائم بقد الهرائم ال من المحافظ الم
C. Propers a report of receipt of materials, protected the age its recognition of the fact conflicted receivable to their conflicted receivable to and receipt and final actorprises. 8.—Inplied to the "Uniquiness the consequence of the conflicted actorprises. A. The complete the concentrated obligation enhances the concentration of the conflicted actorprises of t	گافتگر اشتید و قصور براید این برای این او را بدیر است. است. است. را برای برای است. و است. است. است. است. است. است. است. است.	put by our character the contract table, we many fine to see the highputers within a source (*) days with not being that is the man. **C — but her one although of may have of the mention terminations the flow contract the section of the last party should give questionness; aroung to the man of south (*) days, then for first party and disable the matter and and the matter of th	وهر الله مي الطرح الآن منا المعد أي سد من المراز إلى الله المح الدين الله الله الله الله الله الله الله الل	consecuted definition of the neutronormy area occurs of sugar-hand the deficient management of continuously. B. The forecast of finite the weak is consequent to each to the humanism of the continuously of the property of	تعداد عدو الرحمة في آسيد بدخته بقد الجور الم ما تعداد عدو الرحمة في آسيد بدخته القداد الما طرح على المرافق المرافق بدخ الحرب على المحافظ قراء عدد المرافق بين المحافظ بين عدو والر والمرافق المرافق بين المحافظ بين عدو والر والمرافق بين المرافق المرافق بين يحدث عدد المستحدة والمرافق المرافق المرافق المحافظ بالمحافظ المرافق
C. Propers a report of receipt of materials protected than through the sequence of the fact through the season of a street of the set of the season of a sequence of the season of the s	گافتگر اشتید فقیری براید از این برای برای و راهد.	put by an electric throughout the put by an electric throughout the same of high price with the same is the court. Use in the case of boards of many than of the court of the court between the same in the throughout through the throughout through the boards in the other bases of the throughout through the boards in the court of the first purity through give preferences and the first purity through give preferences. 10 — The third Tanas and Face: A — The ancest purity to consultantic pury photoly of the contracts the rest of the ancest are many, of the proposition of the contract and also are sufficiently provided in the law offerences of the proposition of the first pury, sho the law No. (12) on SPE ancest measurement and his broaders. U — The ancest purity is been allowed that provided that the first has a law of the property of the court	وهراها حبار الشراء التي مسار مسعد في سعد في المدير في الدرك في حقود فيها التي المسار الدرك المسار المسار المسار الدرك المسار	consecuted definition of other continuously area severally days. In an interdesting management of continuously. B. The form our difficulties to seach a consecution of continuously area of a continuously and a continuously content to the formation of the protoco, here expressed positive to the protoco, here expressed positive to the protoco, here expressed positive to the continuously and that that the desirated of the continuously and the third of the second of the content to the parkets of the content to the parkets of the content to the parkets of the content to the first parkets of the content to the content to the first parkets of the content to the first parkets of the content to the first parkets of the content to the content to the first parkets of the content to the content to the content to the content to the first parkets.	د خداد من الرحم في الرحم بدائم بقد الهرائم ال من المحافظ الم
C. Propers a report of control of materials protected de may the recognisment by the internal plants and the character of a confliction and desirate and confliction and desirate and desir	گافتگر اشتید و قضون به به این از این به و راهد این به این به این به و راهد این به این	put by an electric throughout the put by an electric throughout the same of high patient with the same is the result. C — In the case of bounds of any case of the result of the same interest the first second part of the transport through the same interest throughout the case of the same interest throughout the case of the same interest throughout through the same interest through through the same interest through through the same interest through the same interest through through through the same in	وهراها ميز الشراه التي مسار مسعد أي سعد التر المدير أي الله التي قط التي التي التي التي التي التي التي التي	consecuted definition of other continuously over several typings, has the date that management of continuously. B. The the new of this time to work a consequent recent to the instantion of our other process, here expected positive to the control of and to that the best should be supported, here expected positive to the control of the time that the that the should be subsed by the position and the time the solution of the position of the position of the support of the control of the polaritary. C. the case of initiate to a give no the connectation of the supplementation of the consequent time of the consequence of the control of the first point of the control of the contr	تعداد عدو الرحمة في آسيد بدخته بقد الجور الم ما تعداد عدو الرحمة في آسيد بدخته القداد الما طرح على المرافق المرافق بدخ الحرب على المحافظ قراء عدد المرافق بين المحافظ بين عدو والر والمرافق المرافق بين المحافظ بين عدو والر والمرافق بين المرافق المرافق بين يحدث عدد المستحدة والمرافق المرافق المرافق المحافظ بالمحافظ المرافق
C. Propers a report of receipt of materials protected than through the sequence of the fact through the season of a street of the set of the season of a sequence of the season of the s	گافتگر اشتید فقیری براید او از این و زاهد از است. است. است. است. است. است. است. است.	put by an electric throughout the primary face to see that a diligation within a security of the position of the security of t	وهراها حين المتحاول مسار مسعد أي سعد مر مدير براء مين الديم في حيد بين الديم هر مر المدير إلى الديم في الديم في الديم المتحاول الديم هر بالمسار الديم الديم الديم الديم الديم الديم المتحاول المتح	consecuted definition of other continuously area occurs of subject has the date that management of subject has the date that management of subject has been defined as the consecution of subject to the date of the consecution of the consecution of the control of the consecution of the control of the consecution of the control of the consecution of the date of the partial of the control of the partial of the consecution of the partial of the consecution of the partial of the date of the consecution of the consecut	تعداد عدو الرحمة في تسبير بدانه بقد الجور الم ما تعداد عدو الرحمة في تعدير الما بالما با
C. Propers a report of receipt of materials protected than through their set of the contract of a time of their set of the contract of their set of	كافرها استنبوذ المرس بالبيان به إذا الا الا والمدار المدار المدا	put by an electric throughout the put by an electric throughout the same of digitation within a many first through the same of the court. Use the through all through along that of the court is the court of the court is the court in the court in the through the through the court in the court in the first purity should give spectroment in the court in the first purity and district the conduction and the court in the co	وهراها ميز الشراه التي مسار مسعد أي سعد التر المدير أي الله التي قط التي التي التي التي التي التي التي التي	consecuted definition of the neutronormy area occurs of such case the desirate management of such cases. The desirate management of such cases of the such as consecuted the such cases of the such as the such as consecuted the such cases of the such as the protoco, here depreced plants by the protoco, here depreced plants by the protoco, here depreced plants by the such as the	تستا حدو الرحل في الدين بدائم بقد الدين المسلوب المستوعة ال

2.8 الخطوة 8 - تحضير العقد

2.8 Step 8 – Preparing the Contract

This is a graphic illustration of what a future contract following this guide would look like. It may be as many pages as is necessary.

هذا المخطط التوضيحي يبين العقد المستقبلي حسب مايفيد به هذا الدليل

CONTRACT	18e1)
	Page of
1. This contract for	ي شد
⊠ Goods ياؤب	☑ Firm fixed price ⊶, ئېت
Services alask	نوع الطلة Cost Type
اعدل عابة Public Works	ستر کیت Cost price
	☐ Other الخرى
2. Contract number	غ لعدًا (Ög Yəç) 3. Effective date (élimiyy) (Ög Yəç) عددًا
XXXXX-07-XXXXX	XXXXX2007
Project Number	م المشروع
5. Contracting Office / First Party	6. Contractor/Second Pany (Ü å ° Ü) iks
Iraq Contracting Center Ministry of XYZ Bachdad, Iran	Isaqi Renewable Fuels Refining XYZ Corner Bachdad, Iraq
7. Delivery Address مُصَلِّقِهِ Ministry of XYZ Warehouse 7, Lane 3 Baghdad, Iraq	8. Financial/ Poymert Office (a d d d d d d d d d d d d d d d d d d
9. Accounting Data	ث المحاسبية
10a Item Description (Ü	نة الأجمالية 10b. Tosal Price وصاف محتويات العلاد (0 ′ ق
على المقاول أن يقوم بتوقع الملك وأرجاع تسفة منه الى الطرف الأول. وعد	1,99,000 المسترار ال
والقيام بجميع الإعمال المتصوص عليها في قملا أن المطوق واللائق املت التي الترمنيها الأطراف لكن يتعنع هذا العلا المكومة ويكون بحدّ طرق (أ) الخد الف) المنافسة (4) الآلاة الت والشدة لت والمراسطات الملحلة أن المنكورة	Sharing of Contraction (((((((((((((((((((
Contractor is in equined to sign document and return acopy to the first peets. Contractor agrees to turnish and deliver all burns or plant must be serviced as for the or deliverish and selection of the services as for the or deliverish as consideration status thereon. The right and deligations of the parties or short contract shall be subject to and government by the following documents (a) this contract, a fall by the contract shall be provided to the contract shall be contracted to the contracted	MR. CONTRACTOR Is. SOUTHER OF CREEKIES OFFICE: الجميع المسلمة المسلم
to the first party. Contractor agrees to burnish and deliver all barns or perform all the services set for his ortherwise identified above and on any continuation pages for the consideration state of revinit the right and obligations of the parties so orthic contract shall be subject to and government by the following documents (a) this contract, by the street, if any, and (4) such provisions.	Th. SECURIZE OF CONTRACTING OFFICER. And A fig. 12C for

FOR COMM	ERCIAL ITEMS		مثاقصةً يوز: المشام الخدمات(البذاء	ıd.
ENDER NO.				رم لناف
TENDER ISSUE DATE				تربع فتصنة
OFFER / BID DUE DATE AND L	OCAL TIME		لزفيت المعلي	ناريخ علق استلام العروض <i>ا</i>
CONTRACTING OFFICE/ FIRST	TPARTY			مناوة عن:
FINANCIAL / PAYMENT OFFICE				سِتِم النام عن طريق:
CONTRACTOR / SECOND PART	TY			اسم وعنوان المقاول / الشرك
DELIVER TO ADDRESS		-		مرقع المثل /نفقة الشليم
سعر الوحدة المبلغ الإجمالي TOTAL UNTFREE	الوحدة UNI	الكمية/العند	المواصقات HEMDESORPTION	القطبل IIEMNO
		QIY	THE PROPERTY OF THE PARTY OF TH	111110
CONTRACTOR SE COND PARTY IS REQU RETURN I COPIES TO ISSUING OFFICE	RED TO SIGN THIS D	D CUMBNT AND	ة توقع هذه الوثيقة وتسليم تستقين الى مكلب الإمستار وفي	الوقت المعدد لذلك .
NAME OF OFFEROR ISSCOND PARTY	SGNATURE OF OFFE	ROR/SECOND PARTY	توهيع الفتارل) الطرف الثقي	نم النقول/ القرف الذي

BID SCHEDU	ЛE			والاسعار	بدول الكميات
المبلغ الاجمالي TOTAL	سعر الوحدة UNIT PRICE	الوحدة UNIT	الكمية/الحدد (TY	العوراصقات ITEM DESCRIPTION	السُلسل ITEM NO.
xxxxxx	190,000	EA	10	Flow Valves Connectors	0001
xxxxxxxx	900,000	EA	5	100 Meter Long Hoses	0002
XXXXXX	230,000	EA	2	Faucets for Size 42 Connection, Steel	0003
SCOPE OF W	ORK		l	ع: نطاق العمل	القسم
1- Scope BIDDING UPON YIPPINEE BRAND PRODUCTS			المشروع	الهدف من هذا	
2- Background SAME AS USED LAST TIME			ستروع	نبنة عن خلفية ا	
Applicable documents Submit all necessary supporting documents, including all drawings, specifications, and manufacturer information. CAT ALOG INFORMATION IS ATTACHED			مها المقابل في حالة رسو الحداد عليه يعند إن تكون واقية المنتمية حدادل الشروب و بعر المات الشروب ، الاهراءات ، و نعر ادات الميطرة اللوعية ، كذلك تقيم القابر ، الإمبرعية	سيل: الخرائط ا	

ا ش-1 التطيمات العامة للمقاولين TC-1 General Instructions to Bidders			
TC-1 1. Bid Submittal Instructions. Tenders shall be submitted by the date and time indicated on PAC Form 3. If they are submitted has for any reason, they will be rejected. They may not be submitted by the form 3. If they are submitted has for any reason, they will be rejected. They may not be submitted 1.0 Bid Follation Terriag. Unless otherwise indicated, the evaluation criteria for this tender is; of Technical compliance with the specifications and past performance and past performance. J. Dehrer, Instructions and Penalles, Unless otherwise stated, the student delivery terms for this project will be one of the following: —Free on Board-IPOH Destination: The self-er corructors is responsible for poping all slipping to the delivery address listed in the Tenders of the State of the S	1. اعليات تقدر العطارة بعب أن يتر تقدر العطارة في شروع وقوقة المعدني إلى يتر تقدر العطارة في القرير وقوقة المعدني في العقرة و وقد العقرة والإسلامية العشارة والقيد العطارة إلى العشارة الوقية العطارة الإسلامية العقرة العشارة العشارة العقدة في العالمية العقدة العقوة العقدة في العالمية العقدة العقدة في العالمية العقدة العق		

المستقبل المراقع المستقب كم يكن فاتح أر المتحد

عبراً المراقع المستقب كم يكن فاتح أر المتحد

عبراً المراقع المستقب المراقع المستقب ال

TC-1 General Instructions to Bidders

General Instructions to Bidders

General Instructions to Bidders

General Instructions and Production Instruction Instruction

ارفق خطة العمل، الخرائط، الشروط و الاحكام و غيرها من الوثائق المطلوبة هنا

This is where to attach the statement of work, drawings, terms and conditions and such

2.9 الخطوة 9 _ إدارة العقد

2.9 Step 9 – Contract Administration

After the contract is signed and distributed, there is still much to do.

In the case of larger projects where the Contractor doesn't have adequate funding it will be necessary to open an irrevocable letter of credit through one of the reliable banks in Iraq. The checklist in figure 15 below outlines the requirements of Article 7.

Annex B contains a Term and Condition TC-10, Letters of Credit, which should be included in each contract to instruct the Contractor in

these matters.

بعد ان يتم توقيع العقد وتوزيعه, هناك الكثير مما يتوجب انجازه. في حالة المشاريع الكبرى حين لايملك المقاول مايكفي من التمويل لانجاز المشروع سيكون من الضروري فتح رساله اعتماد غير قابل للالغاء من خلال احد البنوك العراقية المعتمدة في العراق. قائمة التدقيق في النموذج 15 المدرج ادناه توضح متطلبات الماده (7) من تعليمات تنفيذ العقود الحكوميه رقم (1)لسنة 2007

الملحق ب يضم استمارة الفقرات والشروط التي و رسائل الاعتماد 10- 10) (يجب ان ترفق ضمن كل وثيقة عقد وذلك لارشاد المقاول في هذه الشؤون.

تنفيذ قــانـون الحكومــه العراقيــه للعقــود 2007	
2007 IMPLEMENTING REGULATION FOR GOVERNMENTAL CONTRA	CTS
ŶΫ́ā ऑAʿY Ỷ γἸκρΫ́Ů ỶȳY ϰ;¯Ů Yь	
LETTERS OF CREDIT RESTRICTIONS CHECKLIST-ARTICLE 7, SECOND	
تثبيت فترة نفاذ الإعتماد المستندي	
List the duration of the Letter of Credit (LOC) in accordance with contract terms	
عندما يكرن هناك ضرورة لتمديد الاعتماد ياخذ بنظر الاعتبار تمديد مدة الكفالات او الضمانات بنفس الفترة	
When necessary to extend the LOC, consider expiration of insurance and bonds	
لا يجوز لجراء اي تعديل او تمديد الاعتماد الا بموافقه الطرفين المتعاقدين	
No changes may be made to the LOC without agreement of both contracted parties	
لا يمكن الغاء رسالة الاعتماد الا بطلب خطي من الشخص الذي وقع على فتحه	
LOC may not be revoked except by written request of the person who asked to open the LOC	
تحديد نوع عقود البيوع الدوليـه (CIP) (CWF) (FOB) الخ وحسب شروط العقد	
The types of trade sells shall be according to the contract provisions	
يجب ان يغطي الاعتماد جميع النكاليف الاضافيه	
The LOC should cover contractor's need for advance payment	
يتحمل المستقيد كلفة تثبيت الاعتماد المستندي اذا تم ذلك بناء على طلبه	
The beneficiary will bear the confirmation charges when opening a confirmed letter of credit	
جميع التكاليف والفوائد المترتبه على فتح الاعتماد داخل العراق يتحملها الطرف الاول	
All expenses/interest from opening a letter inside the country, paid by the purchaser	
جميع النكاليف والفوائد المترتبه على فتح الاعتماد خارج العراق يتحملها الطرف الثاني	
All other expenses/interest from opening the letter outside the country, paid by the seller	
يجب ان يكون النامين مغطيا لجميع المخاطر	
Insurance is required to cover all risks	

Figure 15

2.9 الخطوة 9 _ إدارة العقد

2.9 Step 9 – Contract Administration

Contractor delivery or performance delays. The following are good justifications for extending the term/length of contract performance, per Article 6 of the Implementing Regulations:

- 1. If any increase or changes take place in the works related to different contracts or about quantities required to be supplied which may impact implementation of the program such that it would be impossible to accomplish it within the agreed period.
- 2. If the delay in performing the contract is caused by reasons or procedures related to the contracting party or any other legally authorized party or to any reasons related to other contractors being employed by the contracting party.
- 3. If any exceptional cases occurred after being contracted, whereby the contractor has done nothing to cause such, and it was not possible to anticipate beforehand or to avoid such, and which causes a delay in completion of the work or supply of the required material in accordance with the contract.

تأخر المقاول / المتعاقد في التسليم أو التنفيذ. تراعى الاسباب الاتيه عن تمديد العقد (الماده (6) من التعليمات)

1-اذا طرأت اي زياده او تغيير في الاعمال بالنسبة للمقاو لات المختلفه او الكميات المطلوبه تجهيز ها كما او نوعا وكان من شأن ذلك ان يؤثر في تنفيذ المنهاج المتفق عليه بحيث لا يمكن اكمالها ضمن المده المتفق عليها

2. اذا كان تاخير تنفيذ العقود يعود لاسباب او اجراءات يقود للجه المتعاقده او اي جهه مخوله قانونا او لاي اسباب تعود لمتعاقدين اخرين تستخدم جهة التعاقد.

اذا استجدت بعد التعاقد ظروف استثنائيه لا بد للمتعاقدين فيها ولم يكن بالوسع توقعها و تفاديها و ترتب عليها تاخير في تنفيذ الاعمال او تجهيز المواد المطلوبه بموجب العقد .

2.9 الخطوة 9 _ إدارة العقد

2.9 Step 9 – Contract Administration

For the application of this Article, it is required that the contractor submit a written request addressed to the contracting party or to an authorized party during a (15) day period for supply contracts and (30) day period for public works and consultancy contracts beginning from the date when the cause arose for the contractor to submit a request for extending the period of the contract by giving full and precise explanation for the reason behind the extension request. The contract party shall look into this request during a period not exceeding (30) days with respect to public works and consultant contracts. This period starts from the date of receiving the contractor's request, and no other demand are accepted after the issuance of the preliminary acceptance certificate, which is indicated in the contract provision

How do you know when the goods are delivered, if the services are being performed adequately, or the status of Public Works projects? Obviously, you must have some sort of contract delivery or performance suspense system. Also, remember there's a vast difference between keeping up with goods, services, and public works, as outlined on the next page.

ويشترط لتطبيق احكام هذه الماده بان يتقدم المتعاقد بطلب تحريري الى الجهه المتعاقده او من تخوله خلال مده (15) يوم لعقود التجهيز و (30) يوم لعقود الاشغال العامه والعقود الاستشاريه تبدأ من تاريخ نشوء السبب الذي من اجله يطالب بالتمديد مبينا فيه التفاصيل الكامله والدقيقه عن اي طلب لتمديد المده و على الجهه المتعاقده النظر في الطلب خلال مدة لا تتجاوز (30) يوما في عقود الاعمال التجهيز (60) يوما في عقود الاعمال الأشغال العامه و العقود الاستشاريه تبدأ من تاريخ استلام الطلب ولا تقبل اي طلبات بعد طلبات بعد طلبات بعد طلبات بعد طلبات بعد المذكوره في شروط العقد

كيف تعرف أن البضائع قد تم تسليمها، أو إذا كانت الخدمات قد تم تقديمها بالشكل الصحيح، أو المرحلة التي وصلت إليها مشاريع الأشغال العامة؟ من الواضح أنه يجب أن يتوفر لديك نوع من نظام المتابعة لأداء وتسليم العقد. تذكر أيضاً أن هناك فرق كبير بين متابعة الحصول على السلع والخدمات وبين متابعة الأشغال العامة كما هو موضح في الصفحة التالية.

2.9 Step 9 – Contract Administration

- 1. Goods or Supplies The customer must supply some documentation to the paying office to show receipt and satisfaction with the items. This guide recommends using a PAC Form 8, Receiving Report to establish for the record that the contract is complete and payment can be made. Obviously, you must coordinate with your paying office to ensure they are comfortable with that format, or you may use one of their forms if it's sufficient.
- 2. **Services** The primary end user representative providing surveillance of the contract should submit some form of documentation. This can be in the form of weekly or monthly status reports and could be sent by e-mail,. We recommend using the PAC Form 8. Document poor performance quickly, it should not be a surprise near completion of the project.
- 3. **Public Works** There are numerous ways to track performance in construction projects. Consult the Engineer who probably has forms and processes sufficient for the task. Make sure you make arrangements to get copies of relevant documents in a timely manner.

- 1. السلع والتجهيزات على جهة التعاقد او الجهه المستفيده (حسب مقتضى الحال) أن يوفر بعض الوثائق للجهه المسؤوله عن الدفع تئظهر استلامه ورضاه على المواد لتي طلبها. هذا الدليل يوصي باستعمال استمارة المركز الاستشاري للتعاقدات رقم 8 (تقرير الاستلام) لتوثيق اكمال العمل بهذا العقد ووجوب الدفع. من الواضح أنه يجب عليك أن تنسق مع الجهه المسؤوله عن الدفع لتضمن أنهم موافقون على هذا الإجراء، أو بإمكانك أن تستخدم أحد استمار اتهم إذا كان ذلك كافياً.
- 2. الخدمات يجب على ممثل الجهه المستفيده او جهه التعاقد حسب مقتضى الحال الأساسي الذي يقوم بمتابعة العقد أن يقدم نوعاً من الاستمارات و الوثائق. يمكن القيام بذلك من خلال تقرير أسبوعي أو شهري لتقييم العمل وإرساله عن طريق البريد الالكتروني. نحن نوصي باستخدام استمارة المركز الاستشاري للتعاقدات رقم 8. وتــق سريعاً التنفيذ غير الجيد،حتى لا يكون هذا التقييم مفاجئاً عند قرب نهاية العقد.
- 6. الأشغال العامة توجد أساليب عديدة لمتابعة التنفيذ في عقود التشييد. استشر المهندس المسؤول والذي لديه على الأغلب وثائق توضح بشكل واف سير العمل اليومي. تأكد من القيام بترتيبات الحصول على الوثائق ذات العلاقة بسير العمل بشكل منتظم.

10 الخطوة 10 _ إتمام العقد 2.10 Step 10 – Contract Completion

The Contracting Officer will place the final payment letter in the contract file.

The Contracting Office will obtain a signed PAC Form 9, Release of Claims. Once received, you may proceed with final payment.

Once the final payment to the vendor has been conducted, the paying finance office will send a notification letter to the Contracting Office informing them that the final payment against the contract has been made.

The letter will also list any partial payments, the date the partial payments were made, and the amount of such payments made against the contract.

The file will be retained in the office or in archives until the required time to hold all files has expired. يجب ان يتضمن ملف العقد شهاده الدفعه النهائيه

يجب ان لا يتم السير باجراءات الدفعه النهائيه مالم يتم التوقيع على وثيقه المخالصه (التنازل عن المطالبات) الاستماره رقم (9)

بمجرد تحقيق دفع الدفعه النهائيه فعلى القسم المالي اعلام جهة التعاقد برساله تحريريه باجراء الدفعه النهائيه للعقد.

و يجب ان تتضمن هذه الرساله الدفعات الجزئيه (دفعات تقدم العمل السابقه) وتواريخ هذه الدفعات ومبالغها بحيث تتضمن الدفعات المتحققه عن العقد كافه

سوف يتم الاحتفاظ بملف العقد في المكتب أو يُحفظ في الأرشيف حتى تنتهي مدة الاحتفاظ بالعقود المنتهية.

الملحق أ _ مكاتب التعاقد Annex A – Contracting Offices

The OGPCP in coordination with the PAC has designed the universal Contracting Office in the ministries and providences as illustrated in figure 16 on the following page.

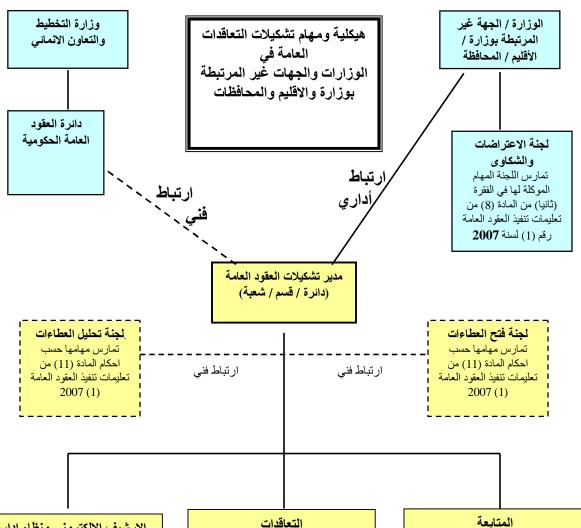
Additional guidance on roles and responsibilities will be developed by the OGPCP in the near future.

Until then, you may use the information outlined on the next few pages as a starting point.

قامت دائرة العقود العامة الحكومية بالتنسيق مع المكتب الاستشاري للتعاقد بتصميم هيكلية مكاتب التعاقد في الوزارات و المحافظات كما هو مُبيّن في الشكل 16 على الصفحة التالية:

سيتم إعداده من قِبل دائرة العقود العامة الحكومية في المستقبل القريب.

حتى ذلك الحين، يمكنك استخدام المعلومات الواردة على الصفحات القليلة التالية كنقطة بداية.



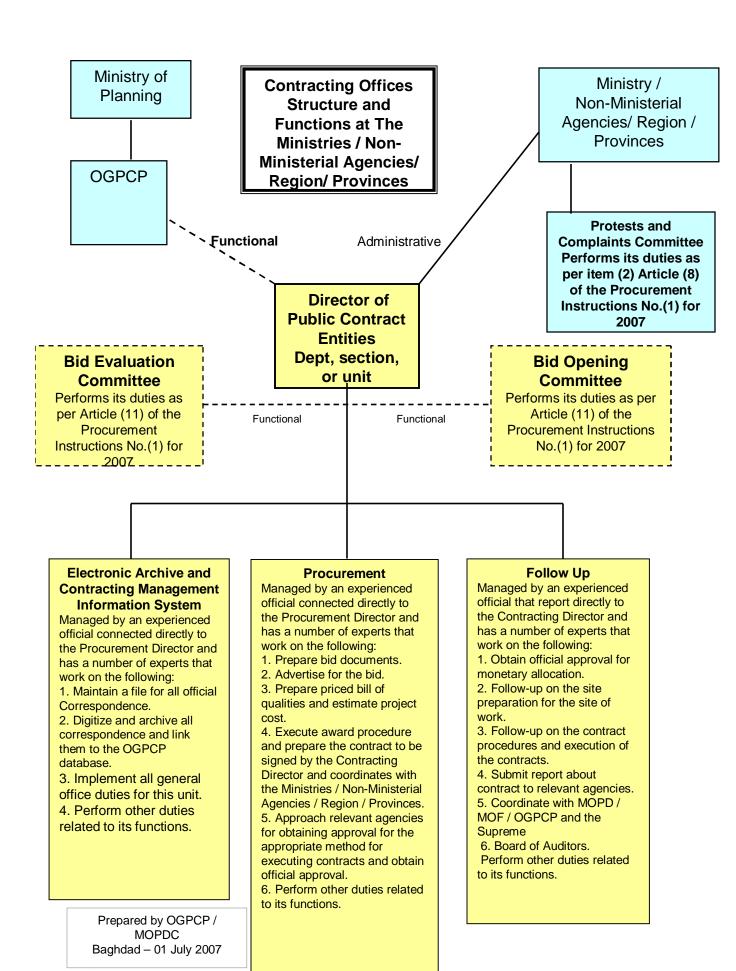
- يرأسها موظف من ذوي الخبرة والاختماص يرتبط بمدير التشكيل وتضم عدد من الاختصاصيين وتمارس المهام
- أستحصال الموافقات الأصولية .1 على التخصيصات المالية.
- متابعة مستلزمات تهيأة موقع .2
- متابعة أجراءات التعاقد وتنفيذ .3 العقود العامة.
- رفع التقارير بشأن العقود العامة .4 الى الجهات المعنية.
- التنسيق مع دوائر التخطيط .5 ودائرة العقود العامة الحكومية فى وزارة التخطيط والتعاون الانمائي ووزارة المالية وديوان الرقابة المالية عند المتابعة.
- القيام بأية مهام اخرى تتلائم مع وظيفة عمل هذه الوحدة.

- (يضم كادر فني وقانوني ومالي حسب الاحتياج) يرأسها موظف من ذوي الخبرة والاختصاص يرتبط بمدير التشكيل وتضم عدد من الاختصاصيين وتمارس المهام الاتبة:-
 - اعداد مستندات المناقصات. .1
 - الاعلان عن المناقصات. .2
- تهيئة جداول الكميات المسعرة .3 وتحديد الكلف التخمينية للمشاريع والعقود.
- تنفيذ اجراءات الاحالة و أعداد .4 مسودة العقود وتوقيعها بالتنسيق مع الوزارات أو الجهات غير المرتبطة بوزارة او الاقليم او المحافظات.
- مفاتحة الجهات المعنية لغرض استحصال الموافقة على اختيار الاسلوب الامثل لتنفيذ العقود واستحصال الموافقات الاصولية المعتمدة بهذا الصدد
- القيام بأية مهام اخرى تتلائم مع .6 وظيفة عمل هذه الوحدة.

الارشيف الالكترونى ونظام ادارة المعلومات التعاقدية

- يرأسها موظف من ذوي الخبرة والاختصاص يرتبط بمدير التشكيل وتضم عدد من الاختصاصيين وتمارس المهام
- حفظ المراسلات والمخاطبات .1 الرسمية بهذا التشكيل والجهات المعنية الاخرى.
- أرشفة المعلومات التي تخص اجراءات التعاقد وتنفيذ العقود على نظام الحاسوب وربط هذه الانظمة مع دائرة العقود العامة الحكو مية.
- تنفيذ مهام السكرتارية لهذا .3
- القيام بأية مهام اخرى تتلائم مع .4 طبيعة عمل هذه الوحدة.

اعدت هذه الهيكلية من قبل دائرة العقود العامة الحكومية بوزارة التخطيط و التعاون الانمائي- بغداد في 1 تموز 2007



الملحق ب _ شروط و احكام Annex B – Terms and Conditions

The following ten Terms and Conditions in figure 17 below are the most essential to executing contracts. They have been designed with simplicity in mind and may replace, or complement existing contract Terms and Conditions until the OGPCP has an opportunity to refine them and establish additional clauses and provisions.

الشروط و الاحكام العشر التالية في المربع 17 ادناه هي الاكثر اهمية في تنفيذ العقود و قد تم تصميمها ببساطة و وضوح و قد تحل محل او تكمل شروط واحكام العقود الحاليه حتى تتمكن دائرة العقود العامه الحكوميه تحسينها او تعديلها او اصدار شروط جديده

رقم الشروط و الاحكام	الشروط و الاحكام	متى يتم استعمالها
TERMS AND CONDTIONS NUMBER		
ش ۱ - 1	تعليمات عامة للمقاولين	المناقصة العامة
TC-1	General Instructions to Bidders	General Tendering
ش ۱ - 2	صلاحيات مسؤول العقود	كل العقود
TC-2	Authority of the Contracting Officer	All Contracts
ش ۱ - 3	تضارت المصالح و العطيات	كل العقود
TC-3	Conflicts of Interest and Gratuities	All Contracts
ش ۱ - 4	معيار التقييم	كل العقود
TC-4	Evaluation Criteria - Iraq First	All Contracts
ش ۱ - 5	التسليم	كل العقود
TC-5	Delivery Schedule	All Contracts
ش ۱ - 6	عقود الخدمات	لعقود الخدمات فقط
TC-6	Service Contracts	Services Contracts Only
ش ۱ - 7	عقود الاعمار	لعقود الاعمال العامة فقط
TC-7	Construction Contracts	Public Works Contracts Only
ش ۱ - 8	فسخ العقد لاسباب الملائمة	كل العقود
TC-8	Termination for Convenience	All Contracts
ش ۱ - 9	فسخ العقد لتقصير المقاول	كل العقود
TC-9	Termination for Default	All Contracts
ش ۱ - 10	قوائم الشراء و الاعتمادات المستنديه	كل العقود ما عدا اذا كان نسخة محلية
TC-10	Invoicing and Letters of Credit	Optional

Figure 17

ا ش-1 التعليمات العامة للمقاولين

TC-1 General Instructions to Bidders

TC-1

- 1. <u>Bid Submittal Instructions</u>. Tenders shall be submitted by the date and time indicated on PAC Form 3. If they are submitted late for any reason, they will be rejected. They may not be submitted electronically.
- 2. <u>Bid Evaluation Criteria</u>. Unless otherwise indicated, the evaluation criteria for this tender is:
- (a) Technical compliance with the specifications and past performance.
- (b) Price.
- 3. <u>Delivery Instructions and Penalties</u>. Unless otherwise stated, the standard delivery terms for this project will be one of the following:
- Free on Board (FOB) Destination: The seller or contractor is responsible for paying all shipping to the delivery address listed in the contract cover page
- FOB Origin: The seller or contractor pays for transportation of the goods to the port of shipment plus loading costs. The buyer pays freight, insurance, unloading costs and transportation to delivery address. Shipping must be included in contract.
- <u>Cargo and Freight (C&F):</u> The seller pays for the cost of goods and freight charges up to the destination port. The buyer is responsible from there.
- Carriage and Insurance Paid (CIP): The passing of risk occurs when the goods have been delivered into the custody of the first carrier. This means that the buyer bears all risk and any additional costs occurring after the goods have been so delivered. The seller is required to obtain insurance only on minimum coverage, additional coverage is responsibility of buyer or must be agreed between seller and buyer.
- A ten percent penalty may be accessed for unexcused late delivery or performance.
- 4. <u>Payments.</u> No advance payments will be provided under this contract. If required, it is the contractor's responsibility to seek out a Bank Guarantee from a legitimate financial institution.

- 1. <u>تعليمات تقديم العطاء:</u> يجب أن يتم تقديم العطاءات في التاريخ والوقت المحددين في استمارة المركز الاستشاري للعقود العامة رقم 3، استمارة (تقديم العطاء). إذا تم تسليم العطاء في وقت متأخر ولأي سبب من الأسباب، سيتم رفضه. لا يسمح بتقديم العطاءات إلكترونياً.
 - معايير تقييم العطاء: معايير التقييم لهذه المناقصة هي كما يلي، إلا إذا ذكر ما هو خلاف ذلك:
- أ. تجانس المواصفات الفنيه مع المواصفات ومع الأداء الماضي.
 ب. السعر.
- 3. <u>تعليمات التسليم والعقوبات:</u> الشروط الخاصة بمعايير التسليم لهذا المشروع ستكون واحدة مما يلي، إلا إذا ذكر ما هو خلاف ذلك:
- النقل إلى الوجهة النهائية مجاناً: يكون البائع أو المتعاقد مسؤولاً عن دفع جميع نفقات الشحن إلى أن تصل إلى عنوان التسليم المذكور في صفحة الغلاف للعقد.
- النقل إلى ميناء الشحن مجاناً: يقوم البائع أو المتعاقد بدفع تكاليف النقل للبضائع حتى ميناء الشحن بالإضافة إلى تكاليف التحميل. يقوم المشتري بدفع تكاليف الشحن، التأمين، وتكاليف التنزيل. يجب أن يكون الشحن مذكوراً في العقد.
 - _____ <u>تكلفة البضائع وتكلفة الشحن</u>: يقوم البائع بدفع تكاليف السلع والشحن حتى ميناء الوجهة النهائية. ويكون المشتري مسؤ و لا عنها بعد ذلك.
- الحمولة والتأمين مدفوعان: تمرير المخاطرة يحدث عندما تكون السلع قد تم تسليمها إلى عهدة الناقل الأول. هذا يعني أن المشتري يتحمل جميع المخاطر وأية تكاليف إضافية تظهر بعد أن يكون قد تم إيصال البضاعة. يتعين على البائع أن يحصل على تأمين للحصول على أقل حد من التغطية، أما التغطية الإضافية فتكون من مسؤولية المشتري أو يتم الاتفاق عليها بين البائع والمشتري.
- يتم فرض غرامة بقيمة عشرة بالمائة بسبب التأخير بدون عذر أو الأداء.
- الدفعات: لن يتم القيام بأي دفعات متقدمة بموجب هذا العقد.
 إذا اقتضى الأمر، فإن من مسؤولية المتعاقد محاولة الحصول على كفالة مصر فية من مؤسسة مالية شرعية.

ا ش_1 التعليمات العامة للمقاولين

TC-1 General Instructions to Bidders

TC-1 (CONTINUED)

- 5. Gratuities. Absolutely no material or services gifts may be offered to any Government employee in return for special consideration of this tender.
- 6. Contractor Registration and Pre-Qualification. Reserved.
- 7. Arabic Text is Definitive. In cases where translations appear to conflict, the Arabic text will be definitive over all others.
- 8. Termination for Convenience. The Government of Iraq, under the authority of the Contracting Officer reserves the right to terminate this contract or any part thereof for it's sole convenience.
- 9. Termination for Default. The Government of Iraq, under the authority of the Contracting Officer reserves the right to terminate this contract or any part thereof for cause in the event of default by the Contractor, or if the Contractor fails to comply with any of the contract terms and conditions. .
- 10. Requesting Time Extensions in Delivery or Performance. Immediately after learning of an event that will delay contract delivery or performance beyond the terms of the contract, the contractor shall follow the process below to request time extensions:
- a. Once learning of the delay, the contractor has 15 days for goods/supply contracts and 30 days for service or public works contracts to submit a written request for extension to the Contracting Officer. The contractor must provide a full explanation for the request.
- b. The Contracting Officer will consider the request and answer the contractor. The Contracting Officer must answer the contractor not later than a maximum of 30 days for goods/supply contracts and 60 days for services and public works contracts.

- 5. الإكر إميات: يمنع منعاً باتاً تقديم أية هدايا مادية أو على شكل خدمات إلى أي موظف حكومي مقابل اعتبارات خاصة في هذه المناقصة
- 6. تسجيل المقاول / المتعاقد والتأهيل المسبق: محفوظ. 7. النسخة العربية هي النسخة الحاسمة: في الحالات التي يبدو

فيها تناقض في الترجمة، فإن النسخة العربية ستكون هي النسخة

الحاسمة بدلاً من أي نسخة أخرى.

8. الانهاء بسبب الملاءمة: تحتفظ حكومة العراق وضمن الصلاحية الممنوحة لمسؤول التعاقد، بحقها في إنهاء هذا العقد أو أي جزء منه بناءً على ما يلائمها هي فقط. "هذا الأجراء لن ينعكس سلبًا على أداء المقاول / المتعاقد.

9. الإنهاء بسبب الإخفاق في أداء الواجب: تحتفظ حكومة العراق وضمن السلطة الممنوحة لمسؤول التعاقد بالحق في إنهاء هذا العقد أو أي جزء آخر منه بسبب الإخفاق في أداء الواجب من قِبل المقاول/المتعاقد، أو إذا أخفق المقاول/ المتعاقد في الانصياع لأي من الأحكام والشروط في العقد. يمكن لحكومة العراق أن تستوفى 20 بالمائة كحد اقصى من المقاول/ المتعاقد من أجل نقل العمل إلى جهة داخلية في الحكومة أو إلى مقاول / متعاقد آخر.

10. طلب تمديد الوقت في التسليم أو الأداء: مباشرة بعد معرفة أن هناك حدث ما من شأنه أن يؤخر التسليم أو الأداء للعقد بشكل يتجاوز شروط العقد، سيقوم المقاول / المتعاقد بإتباع الطريقة المبينة أدناه من أجل أن يطلب تمديداً في الوقت:

أ. عند معرفة وجود التأخير ، سبكون لدى المقاول / المتعاقد مهلة 15 يوماً لعقود السلع / التجهيزات و 30 يوم لعقود الخدمات أو الأشغال العامة، من أجل تقديم طلب خطى للتمديد، يتم تقديمه لمسؤول التعاقد. يجب أن يو فر المقاول / المتعاقد شرحاً كاملاً للطلب

ب. مسؤول التعاقد سيقوم بالبت في الطلب ومن سيقدم رداً للمقاول/المتعاقد. يجب على مسؤول التعاقد أن يقدم الرد للمقاول / المتعاقد في فترة لا تتجاوز 30 يوماً بالنسبة لعقود البضائع / التجهيز ات و 60 يوماً بالنسبة لعقود الخدمات و الأشغال العامة

ا ش-2 صلاحيات مسؤول التعاقد

TC-2 Authority of the Contracting Officer

TC-2

Government of Iraq Contracting officers through the authorization from the Minister, Governor, etc., have authority to enter into, administer, or terminate contracts. Contracting officers may bind the Government only to the extent of the authority given them. Contracting officers shall receive from the appointing authority clear instructions in writing regarding the limits of their authority.

- (a) No contract shall be entered into unless the contracting officer ensures that all requirements of law, executive orders, regulations, and all other applicable procedures, including clearances and approvals, have been met.
- (b) Contracting officers are responsible for ensuring compliance with the terms of the contract, and safeguarding the interests of the Government of Iraq in its contractual relationships. In order to perform these responsibilities, contracting officers should be allowed wide latitude to exercise judgment.
- (c) Contracting officers shall ensure that contractors receive impartial, fair, and equitable treatment; and request and consider the advice of specialists in audit, law, engineering, information security, transportation, and other fields, as appropriate.
- (d) Contractors may not take contractual performance direction from any other Government official besides the Contracting Officer.

لمش لمسوؤلي التعاقد في الحكومه العراقيه و من خلال الصلاحيات المخوله لهم من قبل الوزير او المحافظ الخ الصلاحيه اللازمه لابرام وادارة وانهاء العقود العامه وانهم قد يلزمون الحكومه العراقيه بقدر الصلاحيات المخوله لهم.

ويستلم مسوولي التعاقد تعليمات واضحه وتحريريه من الجهه التي عينتهم بخصوص حدود صلاحياتهم

أ- لا يجوز ابرام اي عقد مالم يتاكد مسؤول التعاقد من ان كافة المتطلبات التي يفرضها القانون او الانظمه او التعليمات و الاجراءات الاخرى واجبه التطبيق بما في ذلك المصادقات اللازمه على العقود قد تحققت .

ب- يتحمل مسؤولوا التعاقد المسؤوليه الكامله لضمان الالتزام وتطبيق شروط العقد وضمان حمايه مصلحة الحكومه العراقيه في علاقاتها التعاقديه ويجب ان يمنح مسوؤلي التعاقد حريه عمل واسعه لممارسه صلاحياتهم لتنفيذ المسوؤليات الملقاة على عاتقهم

ج- يجب على مسوؤلي التعاقد ضمان معامله غير متحيزه وعادله ومتساويه للمقاولين كافه وان يطلب ويستعين باستشارة المختصين في التدقيق والقانون والهندسه وسريه المعلومات والنقل والمجالات الاخرى كلما كان ذلك مناسبا

د- لا يجوز للمقاولين استلام تعليمات تتعلق بادائهم للالتزامات التعاقديه من اي موظف حكومي غير مسؤول التعاقد

ا ش-3 تعارض المصالح والإكراميات TC-3 Conflicts of Interest and Gratuities

TC-3

- 1. The Contractor warrants that no governmental official has received or will be offered by the Contractor any direct or indirect benefit in connection with or arising from the award of this agreement. The Contractor agrees that any breach of this provision is a breach of an essential term of this agreement.
- 2. All contracting parties and any other person who have participated in the contract process are prohibited from disclosing information to any person who is not involved in the contracting process.
- 3. Contracting parties shall abide by the responsibilities, in addition to other work commitments stipulated by laws. Those who fail to comply will bear all legal consequences.
- 4. The Contractor shall not have a business interest that is in conflict with its ability to use its best efforts to satisfy the requirements of the contract. The Contractor shall not offer gratuities to any Government official involved in this contract in any way.

1- تعارض المصالح: يتعهد المقاول بعدم استلام اي موظف حكومي وانه لم يعرض كذلك اي نوع من الفوائد و العطايا لاي موظف سواء بشكل مباشر او غير مباشر فيما يتعلق او ناجم عن احالة هذا العقد ويوافق المقاول على ان اي خرق لهذا التعهد هو خرق جوهري لشروط العقد

2- يحظر على الاطراف المتعاقده او الاشخاص الاخرين المشاركين في عملية التعاقد الكشف عن المعلومات لاي شخص لا علاقه له بعملية التعاقد

3- تلتزم الاطراف المتعاقده بمسؤولياتها اضافه الى التزامات العمل الاخرى المنصوص عليها في القوانين ويتحمل المخالف التبعات القانونيه المترتبه جراء الاخلال بذلك

4- ان لا يكون للمقاول اي مصالح عمل تتعارض مع قدراته والتزاماته باداء افضل ما يستطيع لضمان تنفيذ متطلبات العقد ويجب ان لايعرض المقاول اي عطايا لاي موظف حكومي له علاقه بالعقد باي شكل من الاشكال

ا ش-4 معيار التقييم – العراقي أولاً TC-4 Evaluation Criteria - Iraqi First

TC-4

Unless otherwise indicated, the evaluation criteria that will be used to select the contractor which will receive the contract resulting from this tender is as follows:

- (a) Technical compliance with the specifications and past performance. This is the most important factor and even the lowest priced bid cannot overcome a bid being rated as not technically compliant.
- (b) Price. The lowest priced bid of those bids determined to be technically acceptable and with satisfactory past performance will receive the contract. An exception is when international bidders compete against a national company. The national company may receive a preference as outlined below.

The Government of Iraq under the authority of the Implementing Regulations for Governmental Contracts No. (1) 2007, may designate a 10% preference be given to national bidders whenever international companies are competing.

مالم يذكر خلاف ذلك فان معايير التقييم التي ستستخدم لاختيار المقاول الذي سيحصل على العقد كنتيجه لهذه المناقصه كما يلي :

- أ- تقييم الاداء الفني و المواصفات الفنيه و الاعمال المماثله يعتبر من اهم عوامل التقييم وحتى اقل العطاءات سعرا لا يتم تغليبها على معايير التقيم الفني
- ب- السعر. العطاء الذي سيفوز بالعقد هو العطاء الاقل سعرا والمقبول فنيا باداء سابق مرضي و الاستثناء الوحيد هو منافسه مقدمي العطاءات الدوليين للشركات الوطنيه ففي هذه الحاله تحصل الشركات الوطنيه على افضليه سعريه كما مبين ادناه .

يحصل مقدموا العطاءات الوطنين على افضليه سعريه بنسبه 10% عند منافستهم للشركات الدوليه وذلك استنادا الى التعليمات رقم (1) لسنه 2007 تعليمات تنفيذ العقود الحكوميه

ا ش-5 التوصيل TC-5 Delivery Schedule

TC-5

The contracting entity will evaluate equally, as regards time of delivery, offers that propose delivery of each quantity within the applicable delivery period specified in the tender. Offers that propose delivery that will not clearly fall within the applicable required delivery period specified above, will be rejected.

The Government of Iraq reserves the right to award under either the required delivery schedule or the proposed delivery schedule, when a bidder offers an earlier delivery schedule than required above. If the bidder proposes no other delivery schedule, the required delivery schedule above will apply.

The Implementing Regulations, Article 12, Second, prescribes a late performance or delivery penalty of up to 10 percent of contract price may be assessed for lateness. It will be accessed using the following formula:

The amount of the contract divided by the period of the contract, then multiplied times 10%.

The amount of the contract

The period of the contract * 10%

ستقيم جهة التعاقد وبشكل متساوي العطاءات المقدمه التي يتم تجهيز ها ضمن الفتره الزمنيه المطابقه للفترة الزمنيه المشار اليها في المناقصه ورفض العطاءات التي تقترح فترة التجهيز لا تتطابق بشكل واضح مع مدة التجهيز المطلوبه المثبته في المناقصه

تحتفظ جهة التعاقد بحقها في احاله العقد على العطاء المقدم فترة التجهيز المطلوبه بموجب المناقصه او مدة التجهيز المقترحه من مقدم العطاء اذا كانت اقصر من المدة المحدده بموجب المناقصه اما اذا اقترح مقدم العطاء فترة تنفيذ اخرى فنظيف فترة التجهيز المحدده بموجب المناقصه

حددت الفقرة (ثانيا) من الماده (12) من تعليمات تنفيذ العقود الحكوميه رقم (1) لسنة 2007 الغرامات التاخيريه بنسبة لاتتجاوز (10) من مبلغ العقد ومن خلال تطبيق المعادلة التاليه:

قيمة العقد مقسومة على الفترة الزمنية للعقد ومن ثم تئضرب بعشرة بالمائة 10%.

قيمة العقد X _____ X 10 %

الفترة الزمنية للعقد

ا ش-6 عقود الخدمات TC-6 Services Contracts

TC-6

The Contractor shall perform the services as outlined within the contract's scope of work. Additionally, the Contractor is responsible for complying with all Government of Iraq laws in regards to timely and complete payment of workers, job site safety, non-biased hiring of employees, and security.

The Contractor may not hire or be coerced to hire relatives or friends of Government officials for a project within the scope of those officials. The Contractor may not hire former Government officials from the offices involved with the contract until a period of one year has passed since their Government employment.

على المتعاقد انجاز الخدمات كما مبينه في العقد (نطاق العمل) و بالاضافه الى ذلك فان على المقاول الامتثال لكافة القوانين والتعليمات الصادره من الحكومه العراقيه بخصوص تنفيذ واكمال العمل خلال الفترة الزمنيه المحددة ودفع مستحقات العمال بصورة منتظمه ومراعاة السلامه المهنيه و الامنيه وبدون تحيز في توظيف العمال

على المقاول الالتزام بعدم تعيين اقارب او اصدقاء الموظفين الحكوميين في المشاريع التي تقع ضمن نطاق عمل هو لاء الموظفين و على المقاول ايضا عدم تعيين اي موظف حكومي سابق من الذين عملوا في الدوائر و الاقسام التي لها علاقه بالعقد ولغايه مده سنه واحده بعد انتهاء خدمته الوظيفه في الحكومه

.2

ا ش-7 عقود الاعمال العامة TC-7 Public Works Contracts

TC-7

- 1. Tenders are invited for the project as detailed under the description of works.
- 2. Submission of Tenders: Tenders shall be submitted as detailed on page one of the tender in a sealed envelope exhibiting the name and number of tender after filling and signing the first page of the tender, stating the tender price in ink in both figures and writing, and after signing all pages of the tender documents and filling in all necessary blanks. Manuscript and all figures shall be legible, correct, and devoid of erasures. Every correction or crossing out shall be initialed by the tenderer. Figures or writing required to be filled in the tender shall not be omitted. No conditions or reservations shall be added except by separate memorandum to be attached to the tender and to be referred to therein.
- 3. Documents Attached to the Tender: The tenderer shall enclose with his tender all the tender documents as well as the following documents:
- 3.1. The Certificate of affiliation to the Iraqi Contractor's Union (if Iraqi Contractor) valid on the date of submission of the Contractor's Tender.
- 3.2. Documents detailing the constitution of the Company and any other documents stated in item 4 herein below.
- 3.3. A list of works of a similar character and magnitude previously executed naming the owners of such works.
- 3.4 A list of works presently under execution naming the owners of such works.
- 3.5 Preliminary deposit referred to in item 7 herein below.
- 3.6 Certificate of registration with the General Commission for taxes.

- 1. مقدموا العطاءات مدعوون لتقديم عطاءاتهم للاعمال المبينه تفاصيلها تحت وصف الاعمال.
- تقديم العطاءات: تقدم العطاءات الى داخل غلاف مختوم يكتب عليه اسم المناقصه ورقمها بعد ملء استمارة تقديم العطاء و التوقيع عليها من قبل مقدم العطاء وبعد تدوين الاسعار بالمداد رقما وكتابه والتوقيع على جميع صفحات مستندات المناقصه وملئ الفراغات اللازمه و يجب ان تكون الكتابه وجميع الارقام واضحه وخاليه من الحك وان اي تصحيح او شطب يجب ان يقترن بتوقيع مقدم العطاء و لايجوز اهمال الارقام و الكتابات المطلوبه في المناقصه و كذلك لا يجوز اضافة اية شروط او تحفظات الا بكتاب مستقل مرافق للعطاء ويشار اليه في العطاء نفسه .

المستندات و الوثائق المرافقه للعطاء:

يجب ان ترافق العطاء جميع مستندات المناقصه كذلك يجب ان على مقدم العطاء ان ترافق عطاءه الوثائق الاتيه:

1 أ- هويه اتحاد المقاولين العراقيين النافذه وقت تقديم العطاء (اذا كان عراقيا)

ب- الوثائق الخاصه بتكوين الشركه و غير ذلك مما ذكر في الفقرة (4) ادناه

ج- قائمه مفصله بالاعمال المماثله التي قام
 بتنفيذها مع ذكر الجهه التي قام بالعمل لحسابها

د- قائمه مفصله بالاعمال التي يقوم بتنفيذها عند تقديم العطاء و الجهه التي يقوم بالعمل لحسابها

هـ التامينات الاوليه المشار اليا في الفقرة (7) ادناه

و- شهادة التسجيل لدى الهيئه العامه للضرائب

ا ش-7 عقودالاعمال العامة (تابع) TC-7 Public Works Contracts (continued)

TC-7 (continued)

- 3.7. Contractor's registration certificate or card.
- 3.8. Details of the living accommodations to be provided in Iraq by the Contractor (if non-Iraqi) for his non-Iraq employees with alternative prices for removing same after completion or for handing them over to the Employer.
- 4. Information About Tenders: Tenders submitted by companies shall be accompanied by instruments and documents defining the constitution of the company, powers of attorney of its authorized representatives together with their nationalities and the nationalities of all members of the boards of directors of the holding companies and the owners of the capital of the company's or partnership's statute or deed as well as the preceding year's financial balance sheets.
- 5. Program of Work: Tenderers shall indicate in their tenders the method and program of work as well as details and types of machinery and equipment intended to be used in the execution of the works.
- 6. Time for Completion: Unless the Employer shall have specified the Time for Completion in the tender documents, tenders shall state in their tenders the period required for the completion of the Works, and the tenderer whose tender is accepted shall be responsible for the completion of the Works within the said period.

- 3.7. ز- شهاده او (هویه) تسجیل المقاولین.
- 3.8. ح- تفاصيل وسائل المعيشه التي يزمع المقاول (اذا كان غير عراقي) توفير ها في العراق لمنتسبيه من غير العراقيين مع سعرين بديلين احدهما على اساس رفعها بعد اكمال الاعمال. و الاخر على اساس تسليمها الى (صاحب العمل)

معلومات عن مقدمي العطاءات: العطاءات التي تقدمها الشركات يجب ان ترافقها المستندات و الوثائق الخاصه بتكوين الشركه و الوثائق الخاصه بسلطة وصلاحية وجنسيات ممثليها المسؤلين واعضاء مجلس الاداره وجنسياتهم للشركات المساهمه ومالكي راس المال للشركات الاخرى مع صوره مصدقه من عقد الشركه او المشاركه و الحسابات الختاميه للسنه الاخيره

- منهج العمل: على مقدمي العطاءات ان يبينوا في عطاءاتهم طريقه ومنهج تقدم العمل وتفاصيل ونوع المعدات التي يعتزمون استعمالها في تنفيذ العمل
- 6. م مدة اكمال الاعمال: مالم يحدد صاحب العمل مدة اكمال الاعمال في مستندات المناقصه فعلى مقدمي العطاءات ان يذكروا في عطاءاتهم المده اللازمه لاكمال الاعمال وسوف يكون مقدم العطاء الذي ترسو المناقصه عليه ملزما باكمال الاعمال ضمن تاك المده

.7

ا ش-7 عقود الأشغال العامة (تابع)

TC-7 Public Works Contracts (continued)

TC-7 (continued)

- 7. Preliminary Deposit: Tenders shall provide a preliminary cash deposit _____ or shall alternatively submit a letter of guarantee or check issued by legitimate financial institution equivalent to the amount of the deposit. Deposits shall be withheld throughout the period of validity of tenders stated in the item 8 herein below, and the tenderer may request the release of such deposits upon the expiration of the said period or upon the signing of the Contract, whichever is earlier.
- 8. Validity of Tenders: Tenders shall remain valid and binding upon tenders for a period of _____ days from the closing date of tendering.
- 9. Obtaining Necessary Information by Tenders: Tenders shall, prior to the submission of their tenders, and notwithstanding any information contained in the tender documents, investigate the nature of work, examine the surrounding conditions and in general obtain for themselves information as to all matters which may, one way or another, affect the obligations of the would-be Contractor under the Contract or the financial balance of the Contract or by reason of any risks in the carrying out of the Works. Any neglect, delay or failure on the part of the tenderer in obtaining such reliable information regarding the aforesaid, or any other matters, shall not relieve the would-be Contractor from the risks, obligations or responsibility for completion of the Works within the stipulated period and at the prices stated in the tender.

التامينات الاوليه: على مقدمي العطاءات ان يقدموا تامينات نقديه اوليه قدر ها () ويجوز الاستعاضه عنها بخطاب ضمان وصك مصدق صادر من المصارف المعتمده في العراق او بسندات القروض التي تصدر ها جمهوريه العراق بما يعادل مبلغ التامينات. يحتفظ بالتامينات طوال مدة نفاذ العطاءات المبينه في الفقره (8) ادناه ولمقدم العطاء طلب اعادة هذه التامينات عند انتهاء المده المذكوره او عند توقيع صيغة التعاقد ايهما اسبق

مدة نفاذ العطاءات: تبقى العطاءات نافذه و ملزمه لمقدمي العطاءات لمدة يوما بدءا من تاريخ غلق المناقصه

8. وجوب حصول مقدمي العطاءات على المعلومات اللازمه: على مقدمي العطاءات قبل تقديم عطاءاتهم وبالرغم من المعلومات التي يمكن ان تتضمنها مستندات المناقصه ان يجروا بانفسهم التحريات عن طبيعه العمل و الظروف المحيطة به و عليهم بصفه عامه الحصول على المعلومات عن جميع الامور التي يمكن بصوره او باخرى ان تؤثر في التزامات مقدم العطاء الذي ترسو المناقصه عليه بموجب المقاوله او في التوازن المالي للمقاوله او بسبب ما قد يتعرض العمل من مخاطر ان اي اهمال او تاخير او عجز من مقدم العطاء في الحصول على معلومات يمكن الاعتماد عليها بشان ماذكر انفا او بشان ایة مسائل اخری لا یعفی مقدم العطاء الذي ترسو المناقصه عليه من المخاطر و الالتز امات او من مسوؤلية اكمال الاعمال ضمن المده المحده و بالاسعار المدونه في

ا ش-7 عقود الاعمال العامة (تابع)

TC-7 Public Works Contracts (continued)

TC-7 (continued)

- 10. Works as a Whole: Only tenders for the Works as a whole shall be accepted and no tender for the specific part thereof shall be accepted unless otherwise stipulated in the tender documents.
- 11. Deadline for Acceptance of Tenders:
 Tenders shall be submitted in accordance with
 the Tender instructions at or before the time
 listed on page 1 of the tender. Tenderers shall
 ensure when dispatching their tenders to allow
 sufficient time to deliver them appropriately
 prior to the aforementioned closing date. No
 tender delivered after the closing date for
 whatever reason, or submitted by e-mail, shall
 be accepted, similarly, not modification
 whatsoever or reduction/increase in prices shall
 be accepted at any such time.
- 12. Performance of Contract: After acceptance of his Tender by the Employer, the Contractor shall, within _____ days from the date of notification of award, attend at a specified time and place for the purpose of signing the Contract and submitting the performance bond in accordance with the Contract, failing which the Employer may withhold the preliminary deposits and complete the Works at the Contractor's account in accordance with the provisions of the Contract without official notice or taking any other legal proceeding.
- 13. Addressing Correspondence: The address of the tenderer, recorded with the Employer upon obtaining the tender documents, shall be considered valid for the purposes of correspondence during the period of validity of tenders.

- 11. ا العمل ككل: تقبل العطاءات للاعمال باجمعها و لا يقبل اي عطاء لجزء معين من الاعمال الا اذا نص على غير ذلك في مستندات المناقصه
 - 11. اخر موعد لقبول العطاءات: تقدم الاعطاءات بموجب استمارة تقديم العطاء في او قبل الساعه الثانيه عشرة من ظهر يوم...

المصادف / / على مقدمي العطاءات ان يراعوا ارسال عطاءاتهم في وقت يسمح بوصول البريد المسجل قبل الميعاد المشار اليه بوقت كاف ولا يقبل اي عطاء يسلم بعد الميعاد المحدد مهما كان السبب في تاخير ارساله وكذلك سوف لا يقبل اي تعديل مهما كان نوعه او تخفيض في الاسعار اذا قدم بعد الوقت المحدد لقبول العطاءات

12. تنفيذ المقاوله: على المقاول الذي يقبل صاحب العمل عطاءه الحضور خلال () يوما من تاريخ تبليغه بقرار الاحاله لتوقيع صيغة التعاقد وتقديم ضمان التنفيذ بموجب شروط المقاوله واذا امتنع المقاول عن ذلك فلصاحب العمل الاحتفاظ بالتامينات الاوليه وتنفيذ العمل على حساب المقاول وفقا لاحكام المقاوله وذلك من دون حاجه الى توجيه انذار او اتخاذ اي اجراء قانونى اخر

.13

توجيه المراسلات : يعد عنوان مقدم العطاء المثبت لدى صاحب العمل عند الحصول على مستندات المناقصه نافذا لاغراض المراسله اثناء مدة نفاذ العطاءات

ا ش-7 عقود الاعمال العامة (تابع) TC-7 Public Works Contracts (continued)

TC-7 (continued)

- 14. Acceptance of Tenders: The address of the tenderer, recorded with the Employer upon obtaining the tender documents, shall be considered valid for the purposes of correspondence during the period of validity of tenders.
- 15. Unpriced Items: The cost of any item or items left unpriced in any submitted tender shall, in the quantities set out there-against, be deemed included in the cost of the other items.
- 14. قبول العطاءات: ان صاحب العمل غير ملزم بقبول اوطأ العطاءات وله الحق تبعا لتقديره في قبول او رفض اي عطاء او في الغاء المناقصه دون ان يكون لمقدم العطاء حق المطالبه باية تعويضات
- 15. الفقرات غير المسعره: اذا وردت فقره او فقرات لم يدون السعر ازاءها في العطاء المقدم ففي هذه الحاله تعد كلفه تلك الفقره او الفقرات وبحدود الكميات المدونه ازاءها مشموله باسعار الفقرات الاخرى

ا ش-8 الإنهاء بسبب الملاءمة TC-8 Termination for Convenience

TC-8
Reserved.

محفوظ.

ا شـو انهاء العقد بسبب اخفاق المقاول TC-9 Termination for Default

TC-9

The Contracting Officer reserves the right to terminate this contract or any part thereof for cause in the event of default by the Contractor, or if the Contractor fails to comply with any of the contract terms and conditions.

The Contracting Officer will dispatch written notice and warning at least once and offer the Contractor an opportunity to take corrective action or show the cause of the problem.

If notified in writing of Termination for Default, the Contractor shall immediately stop all work and suspend all subcontractors and suppliers. Under Article 12, Fourth, of the Implementing Regulations, an overage charge rate may be charged to the contractor so as to not exceed 20% of the actual implementation cost to perform the contract in the event that the Government takes over on its on or through another party.

Termination for Default and associated financial liabilities may be appealed to the concerned Ministry's Protests and Complaints Committee.

تحتفظ جهة العقد بحقها في انهاء العقد او اي قسم منه في حالة اخفاق المقاول او عدم تطبيقه لشروط واحكام العقد

على مسؤول التعاقدات انذار المقاول تحريريا بما لايقل عن مره واحده واعطاءه الفرصه لاتخاذ الاجراء اللازم لتصحيح الخلل او اعطاء توضيح لاسباب المشكله

اذا تم ابلاغ المقاول تحريريا بانهاء العقد بسبب اخفاقه في تنفيذ التزاماته فعلى المقاول فورا ايقاف الاعمال كافه وتعليق اعمال المقاولين الثانويين والمجهزين

وفي حالة قيام جهة التعاقد بتنفيذ اي من التزامات المقاول مباشرة او بواسطة طرف ثالث فيتم فرض تحميلات اداريه بنسبة لا تزيد عن 20% من الكلفه الفعليه لتنفيذ ذلك الالتزام

وبالامكان الاعتراض على قرار انهاء العقد بسبب اخفاق المقاول وما يتبعه من مسوؤليات ماليه لدى لجنة الاعتراضات و الشكاوي في الوزارة

ا ش-10 رسائل اعتماد TC-10 Letters of Credit

TC-10	
Reserved.	محفوظ.

الملحق ج _ استمارات و قوائم تدقيق Annex C – Forms and Checklists

The following ten forms in figure 18 below are the most essential in executing contracts. They have been designed with simplicity in mind and may replace, or complement existing forms or letters.

الاستمارات العشر التي تظهر في المربع اسفله هي اهم الاستمارات في تنفيذ العقود. فقد تم تصميمها بوضوح و بساطة و قد تحل محل او تكمل الاستمارات المستخدمة حاليا.

Additional forms will be developed as this guide is tested in an operational environment over the coming months.

الاستمارات الاضافية سيتم تطويرها في نفس الوقت الذي يتم فيه اختبار هذا المرشد في وسط بيئة جاهزة للعمل خلال الاشهر القادمة.

رقم الاستمارة	نوع الاستمارة
FORM NUMBER	PURPOSE OF FORM
باك استمارة 1	ا الفقرة ۱ - طلب التعيين لمنصب مسؤول عقود الفقرة ب - التعيين لمنصب مسؤول عقود
PAC Form 1	Request for Appointment as Contracting Officer
بىڭ استمارة 2	فهرس العقد
PAC Form 2	Contract File Index
باك استمارة 3	الصفحة الامامية للمناقصة
PAC Form 3	Tender Face Page
باك استمارة 4	الصفحة الامامية للعقد
PAC Form 4	Contract Face Page
باك استمارة 5	اصدار الموافقه والمراجعه الاداريه
PAC Form 5	Management Review and Approval Clearance
باك استمارة 6	سجل فتح العطاءات
PAC Form 6	Bid Opening Log
باك استمارة 7	قائمة تقييم تحليل العطاءات
PAC Form 7	Bid Evaluation Matrix
باك استمارة 8	تقرير الاستلام
PAC Form 8	Receiving Report
باك استمارة 9	مخالصات
PAC Form 9	Release of Claims
بىڭ استمارة 10	صفحة بيانات تقرير احالة العقد
PAC Form 10	Contract Award Reporting Datasheet

Figure 18

تخويل موظف العقود APPOINTMENT OF CONTRACTING OFFICER AUTHORITY

Ministry and office of public contracts	name:			
				أسم مكتب العقود ضمن
Street #: buik :عنوان Address زقاق	:#ing :# رقم البناية	Neighborhood	المحلة	
ر قق City:		tate/Province:	*154	
المدينة		محافظة		
Current telephone number: رقم الهاتف الحالي		Cell phone:		
رقم الهاتفأ الحالي	رقم الهاتف الأرضي		رقم الموبايل	
Date (dd/mm/yyyyy):	E-Mai	l:		
تاریخُ (یومُ، شهر، سنة)		الأيميل		
Name:			Gender:	
اسم أسم			الجنس	
REQUEST FOR CONTRACTING	OFFICER AUTHO	DRITY	وول التعاقد	طلب تخویل مس
-				
JUSTIFICATION : أذكر السبب :				
_ I				
EXPERIENCE AND QUALIFICAT	العقود IONS	والمؤهلات موظف	الخبرة	
EDUCATION ASSISTANT				
التعليم الأكاديمي EDUCATION				
			•	
DESCRIBE CONTRACTING EXPERI	ENCE CLEET IL.	مصف الخبية في		
DESCRIBE CONTRACTING EXPERT	EINCE CHECK! OCT	وصف المجرد دي.		1
DESCRIPE ENLANCE OF LEGAL EV	DEDIENOE 7 M M	7 - 750	1	
DESCRIBE FINANCE OR LEGAL EX	المالية PERIENCE	المجالات القانونية و	الحبره في	
DESCRIBE GENERAL BUSINESS EX	VDEDINCE A Jati	فريقة محاليا الأعمال	E II	
DESCRIBE GENERAL BUSINESS EA	APERINCE COST	بره يې مجن ده حد		
L				
صاحب الطلب Signature of requestor	: توقیع		_	

Procurement Assistance Center (PAC) Form 1 - June 2007

فهرس المحتويات CONTRACT FILE INDEX				
	الوثانق DOCUMENT			LOCAL USE - AS NEEDED
	Contracting Request/Proof of Funding			
1	طلب التعاقد ووجود التخصيص	Step 1	21	
	Statement of Work/Descriptions/Drawings			
2	خطة العمل والوصف والخرئط	Step 1	22	
3	Documentation on Contracting Strategy الوثائق المتعلقة بأستر اتجية التعاقد	Step 2	23	
4	PAC Form 5 Approval (if necessary) أستمارة رقم PAC 5 أذا أقتضى الأمر	Step 2	24	
5	Tender Package, PAC Form 3, Provisions PAC 3 شروط العرض أستمارة رقم	Step 3	25	
6	Tender Advertisement Checklist أعلان المناقصة	Step 4	26	
	Copies of Tender Advertisements			
7	نسخ من أعلان المناقصة	Step 4	27	
8	PAC Form 6 Bid Opening Log أستمارة رقم 6 سجل فتح العطاءات	Step 5	28	
	All Bids and Bid Receipts			
9	العطاءات كافة وأيصالات أستلامها	Step 5	29	
10	Bid Opening Committee Minutes/Documents محاضر لجنة الفتح العطاءات	Step 5	30	
11	PAC Form 7 Bid Evaluation Matrix أستمارة رقم PAC 7 لتحليل العطاءات	Step 6	31	
12	Bid Evaluation Checklists/Technical Info تحليل العطاءات/والمعلومات الفنية	Step 6	32	
13	Contract Award Checklist أستمارة تدقيق احالة العقد	Step 7	33	
14	Communications With Unsuccessful Bidders الأيصالات مع مقدمي العطاءات غير الفائزين	Step 7	34	
15	PAC Form 5 Approval to Award (if necessary) أستمارة رقم 5 المصادقة على أحالة العقد	Step 8	35	
	PAC Form 10 Contract Award Reporting			
16	أستمارة رقم 10 تقرير أحالة العقد	Step 8	36	
	Contract Distribution (finance, end user, etc)			
17	توزيع العقد (الماالية ,الجهة المستفيدة)	Step 9	37	
	الادارة العامة General Administration			
18		Step 9	38	
	Contract Surveillance Records			
19	سجلات مراقبة العقد	Step 10	39	
20	Copy of Contract and All Modifications نسخة من العقد المبرم والتعديلات الجارية عليه	Step 10	40	
	DER NUMBER رقم المناقصة : urement Assistance Center (PAC) Form 2 - June	2007	CONTRA	ACT NUMBER زقم العقد:

الصفحة الأولى للعطاء TENDER COVER PAGE

TENDER NO.					رقم المناقصة
FIRST DATE OF	ADVERTISEMENT	(FIRST DAY OF AL	DV.)		دَاريخ المنافَصة أَرْ
OFFER / BID DUI	E DATE AND LOCA	AL TIME			تاريخ غلق استلام العطاءات / التوقيت المحلي
CONTRACTING	OFFICE / FIRST P.	ARTY			دائرة مكتب التعاقد/الطرف الأول
CONTRACTOR /	SECOND PARTY				المقاول/الطرف الثاني
	02001101711111				g - 5 105
DELIVER TO ADD	ORESS				موقع العمل إمكان التسليم
المبلغ الإجمالي TOTAL	سعر الوحدة UNIT PRICE	الوحدة UNIT	الكمية/العدد	اصفات الوحدة ITEM DESCRIPT	
TOTAL	UNII FRICE	ONII	QTY	ITEM DESCRIPT	ION ITEM NO.
NAME OF OFFEROR	Z / SECOND PARTY	SIGNATURE OF OFFER	OR/ SECOND PARTY	ash, a thirathash - á s	astrona de transferante
TO THE OF OTTENOR	JEVONO I ANTI	Z.Z.IV.IV.Z. OF OFFERN	sessib i ANTI	نَوَقِعِ المقاول/ الطرف الثاني	اسم المقاول/ الطرف الثاني

Procurement Assistance Center (PAC) Form 3 (Pg 1 of 2) - June 2007

PRICED BILL OF QUANTITY

المبلغ الاجمالي TOTAL	سعر الوحدة UNIT PRICE	ا لوحدة UNIT	الكمية/العدد QTY	المواصفات ITEM DESCRIPTION	التسلسل ITEM NO.
				-	-

SCOPE OF WORK خاق العمل القسم ج

1- Scope	1 - نطاق العمل
2- Background	2- نبذة عن خلتية المشروع
Applicable documents: Submit all necessary supporting documents, including all drawings, specifications, and manufacturer information.	 3- الوتائق المائمة: تقديم الوتائق الضرورية كافة بما في ذلك الخرائط والمواصفات الغنية والمعلومات الخاصة بالمصنع.

Procurement Assistance Center (PAC) Form 3 (Pg 2 of 2) - June 2007

CONTRACT

				Page of
This contract for	نوع العقد	2. Currency		العملة
بضائع Goods		☐ Iraqi 🛭	الدينار العراقي inars)	
☐ Services خدمات		□ US Do	الدولار llars	
أعمال عامة Public Works		☐ Euros	اليوري	
		☐ Other		أخرى
Contract number	رقم العقد	Effective date	(dd/mm/yyyy)	(ŎĸY H)
		تاريخ نفاذ العقد		
Period of Performance				مدة التنفيذ
Contracting Office / First Party	مكتب التعاقد/الطرة	7. Contractor /	Second Darty	المقاول/الطرف الثاني
الأول المادة المادة المادة المادة المادة الأول	.,_,_,	7. Contractor 7	Second Farty	Ç
Delivery Address	موقع التسليم	9. Financial / Pa	رل yment Office	الجهة المسؤولة عن دفع مستحقات المقار
(9	ŭ Ü)			
10. Accounting Data				البيانات المحاسبيه
_				
11a. Item Description / Project	(Ü t	وصف محتويات	11b. Total Pric	السعر الأجمالي e:
Contractor's Bid Schedule Incorporated Into This Con 12.		جدول مواعيد مراحل تعمر CONTRACTING C	FFICER	أسم موظف العقود
على المقاول أن يقوم بتوقيع العقد وأرجاع نسخة منه الى الطرف الأول.				,
وعند النوقيع على هذا العقد فأن المقاول بكون ملزم بنجهيز وأبصال	13b. SIGNATUR	E OF CONTRACTING	OFFICER 1	3.C DATE SIGNED
جميع الخدمات والقيام بجميع الأعمال المنصوص عليها في العقد. أن الحقوق واللالكز امات الواردة في العقد تفضيع وتنظم بموجب الوتائق	توقيع مكتب التعاقد	CONTRACTOR	٤	تاريخ التوقير
التالية (أ) العقد (ب)العطاء (ج) الأقرارات والشّهادات، والمُواصفات الملحقة أو المذكورة بالعقد	14a. NAME OF	CONTRACTOR		أسم المقاول (T ii ")
Contractor is required to sign document and return a copy to the first party. Contractor agrees to				
furnish and deliver all items or perform all the services set forth or otherwise identified above	1	E OF CONTRACTOR	Ç. V	4.C DATE SIGNED
and on any continuation pages for the consideration stated herein. The right and	المقاول		٤	تاريخ التهقي
obligations of the parties so this contract shall be subject to and government by the following				
documents (a) this contract, (b) the tender, if any, and (c) such provisions, representations,				
certifications, and specifications, as are attached				
or incorporated by reference herein.				
☐ If checked, This is a Modification to an		ن الحقل.	في هلة وجود تعديل على العقد يرجى تأشير علم	

المصادقة والمراجعه الأداريه

MANAGEMENT REVIEW AND APPROVAL

CONCERNED ENTI	TY AND OFFICE OF PUBLIC	CONTRACTING NAME	أسم مكتب التعاق ضمن الجهة المعنية
ADDRESS			العنوان
CITY			المدينة
PHONE			التلفون
	CER NAME AND E-MAIL ADDRI	د وعنوانه الالکتروني ESS	
			-
یخ DATE (mm/dd/yyyy)	PROJECT تار		المشروع
() REQUEST PER	اقصة RMISSION TO TENDER	طلب رخصة لتقديم المذ	
مناقصة عامة Open Tender	مناقصة محدودة Restricted Tender	دعوة مباشرة Direct Invitation	طريقة المصدر الوحيد Single Source Method
السبب JUSTIFICATION	في حالة أختيار نوع المناقصة أذكر		-
() REQUESTICLE	ARANCE TO AWARD CON	افقة على أحالة العقد TRACT	طلب المو
رقم العقد CONTRACT NUMBER	اسم المقاول\عنوان CONTRACTOR NAME/A		فترة أنجاز العقد PERIOD OF PERFORMANCE
NOTES ملاحظات			
() REQUEST LEG	المراجعة القانونية AL REVIEW	طلب	
NATURE OF REQUES	طبيعة الطلب T		
() REQUEST OTH	ER REVIEW AND APPROVA	الطلبات والموافقات الاخرى AL	
NATURE OF REQUES	طبيعة الطلب T:		
1			
	توقيع مسؤول التعاقد SIGNATURE OF CONTRACTII	NG.	
	OFFICER		

Procurement Assistance Center (PAC) Form 5 - June 2007

المصادقة والمراجعة الأدارية MANAGEMENT REVIEW AND APPROVAL

دریخ(mm/aa/yyyy)		المشروع / PROJECT	
الموافقة APPROVED		الملاحظات / COMMENTS	
الموافقة المشروطة CONDITIONALLY APPROVED		الملاحظات / COMMENTS	
عدم الموافقة DISAPPROVED		الملاحظات/ COMMENTS	
	توقيع موظف المخول OF APPROVAL AUTHORITY الدرجة الوظيفية POSITION/TITLE		

Procurement Assistance Center (PAC) Form 5 - June 2007

: تاريخ فتح العطاء Bid Opening Date	Bid	Opening	لعطاء Date	يخ فتح اا	: تار				
-------------------------------------	-----	---------	------------	-----------	-------	--	--	--	--

سجل فتح العطاء BID OPENING LOG

تا one			الأيميل E-Mail			
livery Terms	: شروط التسليم					
رقم العطاء	مواد	وحدة	كمية	منعر وبحدة	السعر الكلي	ملاحظات
CR/CLIN Number	ITEM DESCIPTION	UNIT	QTY RQT'D	UNIT PRICE	TOTAL PRICE	COMMEN
0	e With Tender Condition	(a) les 11 le .	61 42.11- NA			
	e with Tender Condition تجهيز كافة المواد D ALL ITEMS		. (انمطابعہ نسر	•	() . Voo	() vs No
	طاء SIGNED	: توقيع الع	قبول شروط الع		Yes نحم()	No خد() No خد() No خد()

Procurement Assistance Center (PAC) Form 6 - June 2007

	تقيم العروض المقدمة					
	<u> </u>	BID EVALUATION	ON MATRIX			
	مقدم العطاءات –الشركة	الكلفة الاجمالية	10% أفضلية لمقدمي العطاء للعراقيين	بعد أضافة الأفضلية	تقيم العروض بنعم أو كلا	
	BIDDER	TOTAL COST	10% IRAQ FIRST PREFERENCE	AFTER APPLYING PREFERENCE	MEETS TECHNICAL YES OR NO	
					<u> </u>	
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
	مثال عن تقيم العروض المقدمة من الشركات المحلية والأجنبية EXAMPLE					
1	شركة أمريكية Firm 1 - USA	100,000.00	1.10	110000.00	Yes	
2	Firm 2 - Iraq (wins contract) شرکة عراقية	105,000.00	1.00	105000.00	Yes	
3	Firm 3 - Kuwait الشركة الكوينة	98,000.00	1.10	107800.00	Yes	
ت	 على كل قيم كلفة الشركات الأجنبية المنافسة للشركا 	ب عن طريق أضافة 10 ¹ ⁄⁄⁄	ار 10% والذي يتم حسا	عراقية تستلم خصما بمق	ا ملاحظة : الشركات ال	

NOTE: Iraq companies receive a 10% preference which is calculated by adding 10% to foreign bids for evaluation purposes

only. If a foreign company is still low, they are awarded the contract as orginally bid (not including the extra 10% used in the evaluation). However, the bid still must be technically acceptable or low price will not matter.

Procurement Assistance Center (PAC) Form 7 - June 2007

تسليم وقبول البضائع أو الخدمات DELIVERY AND ACCEPTANCE OF GOODS OR SERVICES

Contract No.	رقم العقد	Date (dd/mm/yyyy)	تاریخ (۵۵۰			
Contractor	المقاول	Acceptance Location کان القبول (اذا کان مختلفا)				
Shipped to:	شحنت الى :					
Inspected By:	فحصت من قبل:		هل تم انجاز الفحص الهندس			
		Was an engineering of completed?	r required test			
		☐ Yes	نعم 🗆			
		□ No	≥لا □			
الوحده Unit	الكمية المشحونة/المستلمة Quantity Shipped Received	الوصف Description	رقم المادة Item No.			
Condition of items red	ceived		وصف المواد المستلمه			
All above listed item	لقد قبول المواد المدرجه اعلاه بالنيابه عن الحكومه العراقيه من قبل: All above listed items are accepted on behalf of the Iraqi Government by:					
Name : أسم Signature of Receiver أسم						
Position Title:			عنوان الوظيفي			
Phone No.			رقم الهاتف			

المخالصة RELEASE OF CLAIMS

: رقم العقد CONTRACT # :
DATED (mm/dd/yyyyy) : تاريخ :
: المبلغ AMOUNT عند الدفعة الأخيره AMOUNT : تاريخ الدفعة الأخيره
"اني المقاول الموقع ادناه واستناداً الى البيانات المبينه اعلاه، وبدون اي تحفظات أقبل بالمبلغ المذكور كدفعة نهانية.أن العقد المبرم مع لحكومة العراقية او من ينوب عنها قد تم انجازه وفق الشروط المتفق عليها وبذلك فأتي اقبل هذه الدفعة كتسديد نهاني لمستحقاتي كافة، وبذلك فأتي أسقط واتنازل عن اي مطالبه تجاه الطرف الأول من العقد والحكومة العراقية وكذلك اسقط واتنازل عن اي طلب أودعوى او دعاء واي اجراء قانوني او تعاقدي او اداري او اي شيئ تجاهما وكذلك اتنازل واسقط بموجب هذا البيان كافة المطالبات والأدعاءات لقانونية الخاصة بالعقد او المشروع او ما نجم عنهما من متطقات، ولأجله وقعت ادناه. "
"In accordance with the data stated above, I, the contractor, without reservation, accept the amount stated as final payment. The terms of the contract with the Government of Iraq have been accepted, delivery and/or completion of the service has been completed and I accept the payment as complete settlement and hereby release the Government of Iraq from any claim, demand, or cause of action, legal, equitable, contractual, or administrative, to include the unabsorbed by by by a payment as set forth in the terms of the contract."
: تملئ من قبل المقاول / CONTRACTOR
: توقيع المقاول SIGNATURE : أسم المقاول NAME
COMPANY NAME : : أسم الشركة :
DATE (mm/dd/yyyyy) : تاریخ :
: تملئ من قبل مسؤول التعاقد / CONTRACTING OFFICER
: توقيع موظف العقود SIGNATURE : أسم موظف العقود NAME
DATE (mm/dd/yyyyy) : :

Procurement Assistance Center (PAC) Form 9 - June 2007

Contract Award Date	: تاريخ احالة ال
---------------------	------------------

بيانات تخص العقد الممنوح CONTRACT AWARD REPORTING DATASHEET

CONCERNED ENTITY	Y AND OFFICE OF PUBLIC PROCU	REMENT NAME	اسم مكتب التعاقد ضمن الجهه المعنية
ADDRESS:			العنوان :
CITY:			المدينة :
PHONE :			التلفون :
CONTRACTING OFFICER NAME AND E-MAIL ADDRESS		أسم مسوؤل وعنوانه ويريده الالكتروني	
A. CONTRACT AWARD INFO	RMATION معلومات احالة العقد		
رقم العقد CONTRACT NUMBER	أسم المقاول∖عنوان CONTRACTOR NAME/ADDRESS:	Aists) COST	فترة أنجاز العقد PERIOD OF PERFORMANCE
B. TENDER DATA	معلومات المناقصة		
مناقصة TENDER METHOD	عامة Open () : طريقة تقديم الد	Restri) مناقصة	مناقصة محدودة icted
() Direct Invitation المصدر الوحيد) Single Source بعثة المشتريات) Purchasing Committee () المصدر الوحيد			
IRAQ COMPANY شركة عراقية : () Yes			
أعمال عامة Public Works () خدمات Services () بضائع Coods () فوع العقد			
4 الجديده المتوقع ان يوظفوا لهذا العقد NUMBER OF NEW EMPLOYE	عددالعمال : ES EXPECTED TO HIRE FOR THIS	CONTRACT	
CONTRACT AWARDED TO LO	لعقد للشركة الأقل سعراً OWEST BIDDER	ا : هان منح ال	علا No () نعم es
If contract was awarded to other	er than the low bidder, explain reason		ا حالة العقد لغير العطاء الأوطأ سعراً، وضح الأسبا
C. ADDITIONAL INFORMATION مطق مات أضافية			